

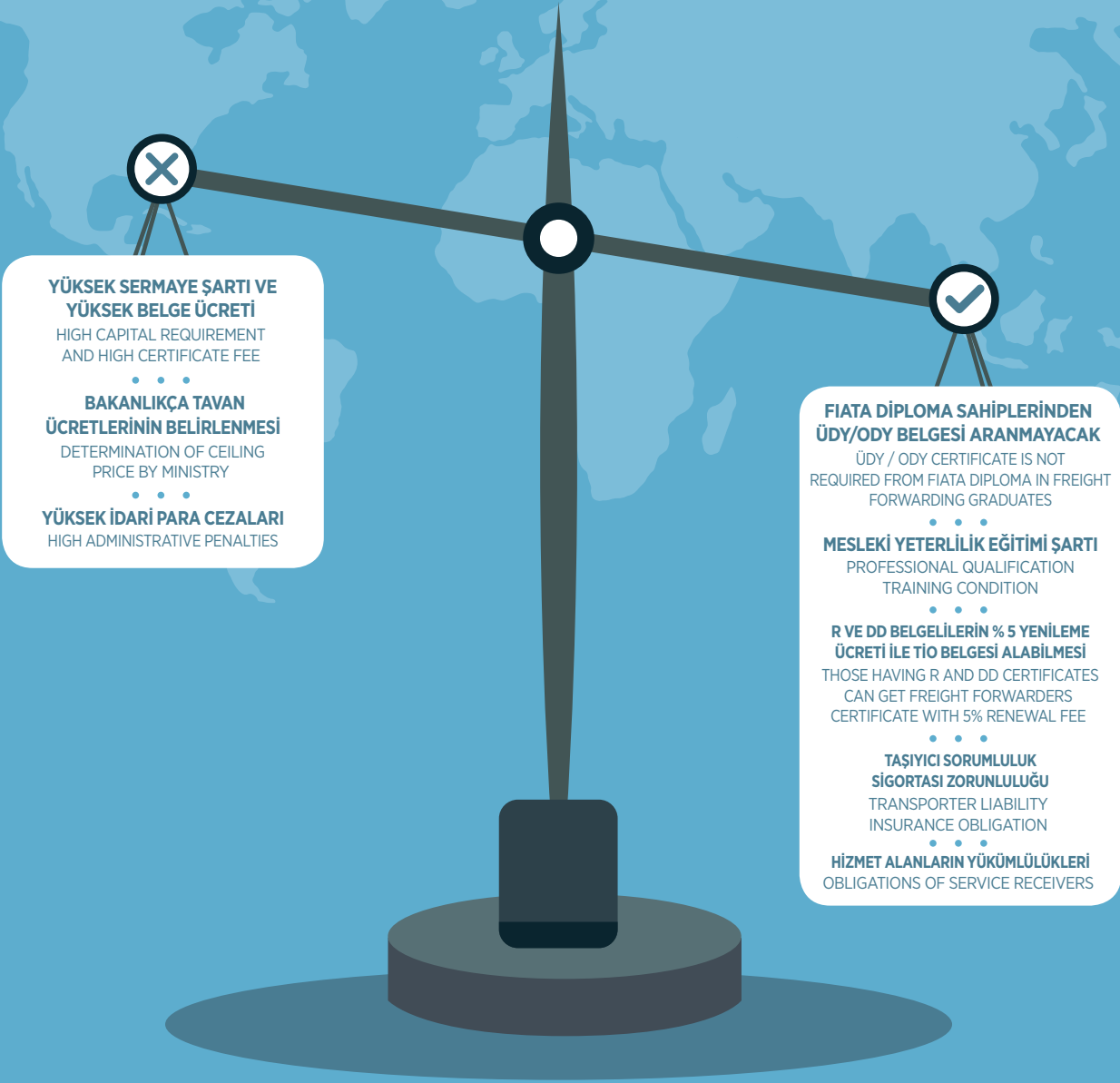


## TAŞIMA İŞLERİ ORGANİZATÖRLERİNE YENİ YÖNETMELİK

1 OCAK 2019'DA YÜRÜRLÜĞE GİRECEK

### NEW REGULATION ON FREIGHT FORWARDERS

TO ENTER INTO FORCE ON JANUARY 1, 2019



**EKONOMİST, FÜTÜRİST UFUK TARHAN: "İŞİNLAMA TEKNOLOJİSİNE KADAR LOJİSTİK ÖNEMİNİ KORUYACAK"**

ECONOMIST, FUTURIST UFUK TARHAN: LOGISTICS WILL CONTINUE TO BE SIGNIFICANT TILL THE TECHNOLOGY OF TELEPORTATION

**UTİKAD, KAPIKULE İÇİN EYLEM PLANI HAZIRLIYOR**

UTİKAD IS PREPARING AN ACTION PLAN FOR KAPIKULE

**FIATA BAŞKANI MEZUNİYET TÖRENİ İÇİN İSTANBUL'DAYDI**

FIATA PRESIDENT HAS BEEN TO ISTANBUL FOR THE GRADUATION CEREMONY



## GÜÇLÜ YATIRIM DOĞRU HAMLE

%25 üzerinde büyüme,  
Türkiye'de bir ilk, aynı anda 30 konteyner ısıtması  
yapabilen teknolojik sistem,  
Tümü ADR'li araçlardan oluşan yeni nesil dev filo,  
Gebze/ Şekerpınar Bölgesinde 20,000 m<sup>2</sup> Tesis  
İçerisinde Bütünsel Lojistik Hizmetler,  
(Multimodal Uluslararası, Yurt İçi Taşıma Depolama,  
Isıtma, Gümrüklü / Gümrüksüz Depolama,  
Gümrükleme, Elleçleme, Isıtma, Tankcontainer  
Bakım Onarım, Elleçleme, Kap Değişikliği)

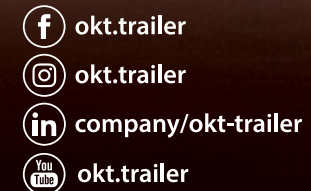


## Bu Bir Gövde Gösterisi!

Eksiz ve yekpare levhalardan oluşan ana gövde yapısıyla tüm zorluklara karşı tek vücut olan OKT Tankerleri, uzun yollar için uzun kaynak dikiş teknolojisi ve çetin koşullar için en az birleşim (T) noktası ile hem yıllara hem yollara meydan okur.



[OKT-TRAILER.COM](http://OKT-TRAILER.COM)  
+90 444 1 655







## Çin - Türkiye lojistiğinde rota yeniden hesaplanıyor!

Borusan Lojistik olarak Çin - Türkiye lojistiğinde bir ilki gerçekleştiriyor; **denizyolundan daha hızlı, havayolundan daha ekonomik** yepyeni bir yol sunuyoruz. Kazakistan'daki fiziksel varlığımız sayesinde tamamını **İpek Yolu**'nda gerçekleştirdiğimiz kapıdan kapıya taşımalarda süreyi **14 - 18 güne** indiriyoruz.

**Verdiğimiz her hizmette olduğu gibi; fark yaratıyor, fayda sağlıyoruz.**



**FARK**  
YARATAN  
**FAYDA**  
SAĞLAYAN  
ÇÖZÜMLER



# İÇİNDEKİLER

## CONTENTS



Turkish Cargodan  
UTİKAD'a Ödül  
Award To UTİKAD by  
Turkish Cargo

14



UTİKAD, Kapikule İçin  
Eylem Planı Hazırlıyor  
UTİKAD is Preparing an  
Action Plan for Kapikule

42



Muratbey'deki  
Antrepoların Sıkıntısı  
UTİKAD'ın Girişimiyle  
Çözüldü  
The Warehouse Problem in Muratbey  
Has Been Resolved Thanks to the  
Initiative of UTİKAD

54



TMGD VE FAALİYET BELGESİ ZORUNLULUĞU GELDİ  
DGSA AND ACTIVITY DOCUMENT ARE REQUIRED

46

### HABERLER / NEWS

UTİKAD'a Düşük Karbon Kahramanları Ödülü ..... 12  
Low Carbon Heroes Award to UTİKAD

UTİKAD'a İnnovatif Çözümler Ödülü ..... 12  
The Innovative Solutions Award to UTİKAD

UTİKAD Ekonomi ve Lojistik Zirvesinde Sektörle Buluştu ..... 18  
UTİKAD Has Met With the Sector in the Economy and Logistics Summit

Gümrükte Yaşanan Sorunlar ve Çözüm Önerileri Ankara'ya Taşındı ..... 20  
The Problems Encountered in the Customs and the Solution Proposals  
Have Been Conveyed to Ankara

Hukukçular ve Lojistikçiler "Tartışmalı Konulara" Işık Tuttu ..... 22  
Legal and Logistics Experts Shed Light to "Disputed Issues"

### EĞİTİM / EDUCATION

FIATA Başkanı Mezuniyet Töreni İçin İstanbul'daydı ..... 24  
FIATA President Has Been to Istanbul for the Graduation Ceremony

### KAPAK / COVER

UTİKAD'ın Taslak Yönetmelikteki Talepleri Lojistikçilerin Yükünü Hafifletti ..... 32  
UTİKAD's Demands in the Draft Regulation Have Lessened the Burdens on the Logisticians

### GÜNDEM / AGENDA

Lojistik Hizmet İhracatını Artıracak Yol Haritası Çiziliyor ..... 50  
Road Map to Increase Logistics Service Export is Drawn

### NEDİR / WHAT DOES IT MEAN?

UTİKAD, FIATA Dünya Kongresi'ne Çıkarma Yapacak ..... 52  
UTİKAD Will Attend FIATA World Congress

### MERCEK / LENS

OBOR ve Finans ..... 56  
OBOR and Finance

### TANITIM / PROMOTION

Lojistik Sektöründe Paylaşım Ekonomisi ..... 58  
Sharing Economy in the Logistics Industry

### 40 YAKIN GELECEK / NEAR FUTURE

Lojistiğin Geleceği  
Nasıl Şekillenecek?  
How Future of Logistics  
Will be Designed?

### 36 RÖPORTAJ / INTERVIEW

Ekonomist, Futürist Ufuk Tarhan:  
İşılama Teknolojisine Kadar Lojistik  
Önemini Koriyacak  
Economist, Futurist Ufuk Tarhan:  
Logistics Will Continue to be Significant  
Till the Technology of Teleportation



## BAŞKENT ANKARA'DA

# ULUSLARARASI LOJİSTİK PLATFORMU

### Eş Zamanlı Konferans ve Fuar

ANKARA  
**LOJİSTİK**  
ZİRVESİ

11-13 EKİM 2018

ankara  
LOJİSTİK USSU

[www.ankaralojistikzirvesi.com](http://www.ankaralojistikzirvesi.com)

f / AnkaraLojistikZirvesi t / Ank\_Lojistik



### DESTEKLEYEN KURULUŞLAR



### SPONSORLAR



### ORGANİZATÖRLER



Daha fazla bilgi için

**TÜRKEL FUARCILIK A.Ş.**

Huzur Mah. Fatih Cad. 4. Levent Plaza No: 67/6, 34396 İstanbul / TURKEY  
Tel: +90 212 284 23 00 / 168 Fax: +90 212 283 00 75 E-mail: [lojistikzirvesi@turkel.com.tr](mailto:lojistikzirvesi@turkel.com.tr)



## DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE EĞİTİM İLE GELECEĞE HAZIRLANIYORUZ



WE PREPARE  
FOR THE FUTURE  
WITH DIGITAL  
TRANSFORMATION  
AND EDUCATION

Sevgili Dostlar,

**U**TIKAD olarak uzun süredir üzerinde çalıştığımız, her adımını yakından takip ettiğimiz ve sektörümüzün iş yapış şekillerini, belki de bir noktada geleceğini belirleyecek olan Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği geçtiğimiz hafta yayınlandı. Taslak yönetmelik ilk yayınlandığı andan itibaren hem Yönetim Kurulumuz ve Çalışma Gruplarımız hem de İcra Kurulumuz tarafından yürütülen çalışmaların sonuç verdiğini ve görüşlerimizin çoğunun yönetmeliğe yansımaları görmek bizleri memnun etti. Ancak tabii ki sektör açısından uygun bulmadığımız iki önemli konunun yönetmelikte yer aldığını da belirtmemiz lazım. 150 bin TL'lik Yetki Belgesi ücreti maalesef sektörümüzde faaliyet gösteren birçok küçük ve ortak büyüklükteki üyemiz açısından zorlayıcı bir maliyet olarak ortaya çıkıyor. Taşıma İşleri Organizatörlerinin hizmet kalemlerine getirilebilecek taban ve tavan ücretin önünün açılmasını sağlayacak 7. madde ise serbest piyasa koşullarında rekabetçiliği engelleyen bir müdahale endişesini akıllara getiriyor. Tüm endişelerimize rağmen yeni yönetmeliğin hızla büyüyen ve gelişen, dünya standartlarında bir sektör haline gelerek Türkiye'nin ikinci güçlü hizmet ihracatçısı olan lojistik sektörümüze hayırlı olmasını temenni ediyoruz. Bu süreçte görüşleriyle bizi yalnız bırakmayan tüm üyelerimize ve paydaşlarımıza emekleri için çok teşekkür ederiz. Yönetmeliğin hazırlanma sürecinde Türk lojistik sektörünün önde gelen sivil toplum kuruluşu olan UTIKAD'ın önerilerini göz önünde bulunduran, sektör sorunlarımızı dinleyerek makul çözümler bulmak için bizlerle bir araya gelen başta Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Sayın Ahmet Arslan'a, Müsteşarımız Sayın Suat Hayri Aka'ya ve Tehlikeli Mal ve Kombine Taşımacılık Genel Müdürü Cem Murat Yıldırım ile ekibine desteklerinden dolayı ayrıca şükranlarımızı sunarız. Ulusal ve uluslararası platformlarda Türk lojistik sektörünün ve üyelerimizin temsili ile ilgili sorumluluklarımızı yerine getirmeyi sürdürürken fikirlerimizi ve hedeflerimizi geleceğe yöneltmek önemli bir etkinliğe imza atmaya hazırlanıyoruz. 19 Eylül 2018 tarihinde Elite World Europe İstanbul'da

Dear Friends,

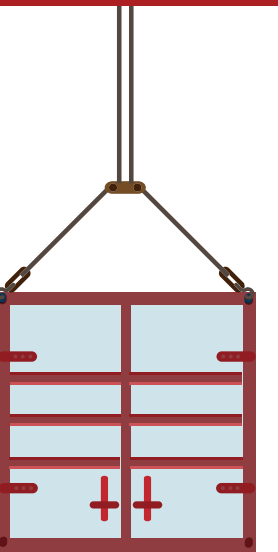
**T**he Freight Forwarding Regulation, on which we have been working for a long time in UTIKAD, we closely followed each step and which will determine how our industry will do business and perhaps its future at some point was published last week. From the moment the draft regulation was first published, it pleased us to see that the work carried out by both our Board of Directors and our Working Groups and our Executive Board resulted in the majority of our views being reflected in the regulation. But of course we need to mention that two important issues that we do not find suitable for the sector in the regulation. Charging of 150 thousand TL Certificate fee is unfortunately a compelling cost for many small and medium size members of our association operating in our sector. Article 7, which will allow ceiling and base prices which can be applied to service items of transportation entrepreneurs remind the concern of intervention which prevents competitiveness in free market conditions. Despite all our concern rapidly we wish that new regulation will be beneficial for logistics industry evolving rapidly and becoming an industry standard in the world as Turkey's second bigger service export field. We would like to thank all of our members and stakeholders who have not left us alone in this process. In the process of preparation of the regulation, we have met with the Minister of Transport, Maritime and Communications, Mr. Ahmet Arslan, undersecretaries Mr. Suat Hayri Aka, and the General Director of Dangerous Goods and Combined Transport, Cem Murat Yıldırım, who came together with us in order to listen to our sector problems and to find reasonable solutions, taking into consideration the proposals of UTIKAD, leading non-governmental organization of the Turkish logistics industry and for their support to our team. In a period when we are all busy with many different agendas such as import and export figures, country and world economy, global trade wars and queues in border gates I would like to share a tidings with you that we have prepared for you in UTIKAD. As we continue to fulfill our responsibilities with respect to representation of the Turkish logistics industry and our members on national and international platforms, we are preparing to perform an important event that will direct our ideas and goals to the future. With the "Summit of Future Logistics" we will organize in Elite World Europe Istanbul on September 19, 2018 we will save you from all your current busy works and carry to the future of our industry even if for one day. We have introduced the concept of 'blockchain' to the agenda for the first time in the workshop organized by Istanbul Commerce University on the electronic documents used in the industry about three years ago. Immediately after this workshop, we heard the footsteps of Industry 4.0 and invited Cengiz Tavukçuoğlu to our Ordinary General Assembly meeting in 2016 and listen to the possible effects

düzenleyeceğimiz 'Geleceğin Lojistiği Zirvesi' ile bir gün de olsa sizi şu anki tüm yoğunluğunuzdan uzaklaştırıp sektörümüzün geleceğine taşıyacağız. Fütürist isimlerin yaşam şekillerine dokunacağı, uluslararası ve ulusal profesyonellerin iş yapış şekillerine yeni bakış açılarını paylaşacağı zirvede; lojistik sektörüne yönelik yazılım, otomasyon, start-up gibi bilişsel girişimleri olan firmaları sektörümüzün temsilcileri ile buluşturmayı ve sağlam bir etkileşim platformu kurmayı hedefledik. Geleceğe yönelik senaryoların ve bu senaryolara göre çözüm modellerinin de yer alacağı zirveye hepimizi bekliyoruz. Geleceğe yönelik adımlarımızı atmaya devam ederken UTIKAD ve aynı zamanda Türk lojistik sektörü açısından büyük değer taşıyan FIATA Diploma Eğitimi ile ilgili birkaç güzel haberi de sizlerle paylaşmak isterim. FIATA Diploma Eğitimi Programı'nın üçüncü dönem katılımcıları da geçtiğimiz Nisan ayında son sınavlarına girerek mezun oldu. 28 Haziran'da düzenlediğimiz mezuniyet törenimize FIATA Başkanı Babar Badat, İTO Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdağçık ve THY Kargodan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Turhan Özen de katılarak bizleri onurlandırdı. Törendeki konuşmalarında dünya çapında kabul görmüş ve 150 ülkede geçerliliği bulunan FIATA Diploması'nın önemine değinen değerli konuklarımızı, mezunlarımızı hem tebrik hem de takdir etti. Ben de buradan kendilerine katılmalarından dolayı tekrar şükranlarımı sunuyorum. Son olarak FIATA Diploma Eğitimi ile ilgili olarak çok önemli bir gelişmeyi daha sizlere aktarmak isterim. 6 Temmuz 2018 tarihinde yayınlanan Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği'nde yer alan bir maddeye göre; "FIATA Diploma Eğitimi programını tamamlayan sektör çalışanlarında ODY ve ÜDY belgeleri aranmayacak." Türkiye'de sadece UTIKAD tarafından verilen FIATA Diploması, yönetmeliğin yayınlanmasının ardından ODY/ÜDY belgeleri yerine de geçecek. Bu diplomayı almış olan 65 meslektaşımı bu haber vesilesiyle kutlarken henüz bu eğitimi almamış olan genç meslektaşlarımızı da hem ülkemizde hem de dünya çapında prestij kaynağı olan FIATA Diploması'nı almaya davet ediyorum. Kurban Bayramınızı şimdiden kutluyor, huzur, barış ve bol kazançlı günler diliyorum. ■

of Industry 4.0 on the logistics industry. We continued to inform our member companies and other stakeholders about the effects of digitization and the operation of Industry 4.0 in every platform we spoke as the leading civil society organization of the Turkish logistics industry. The Summit of Future Logistics is an idea that emerged as a result of these works. However, instead of our own research and works this time we decided to bring you together with the names of national and global researchers on the future of logistics. In the summit where futurist researchers will touch the forms of life and share new perspectives on the way in which international and national professionals work; our most important goal is to prepare our member companies and stakeholders for different future scenarios by moving them away from today's traditional problems. We also aim at bringing together representatives of our industry with cognitive initiatives such as software and start-up for the logistics industry and to establish a solid interaction platform. We look forward to welcome all of you in the summit where future-oriented scenarios and solution models according to this scenario will be discussed. While we continue to take steps towards the future, I would like to share with you some good news about UTIKAD and FIATA Diploma in Freight Forwarding which is of great value in terms of Turkish logistics industry. As you will find on the cover and on the inside pages of our magazine, the third period participants of our FIATA Diploma in Freight Forwarding Training program passed the final exams and graduated in April. FIATA President Mr. Babar Badat, President of the Board of Istanbul Chamber of Commerce Şekib Avdağçık and Chief Cargo Officer of Turkish Airlines Turhan Özen also honored our graduation ceremony held on June 28th with their participation. Our valued guests appreciated the importance of the FIATA Diploma in Freight Forwarding, which has been recognized around the world in 150 countries and both congratulated and appreciated our graduates. I would like to also thank them again for their participation. Finally, I would like to share with you another very important development about FIATA Diploma in Freight Forwarding. According to an article of the Regulation for Freight Forwarders which was published on June 6, 2018; "Mid-Level Executive and Senior-Level Executive certificates are not required for the employees of the sector who complete FIATA Diploma in Freight Forwarding Training programme." Only FIATA Diploma in Freight Forwarding issued by UTIKAD in Turkey can replace ODY/ÜDY certificates after the publication of regulation. I congratulate my 65 colleagues who have received this diploma with this news and invite my young colleagues who have not yet received this training to take the FIATA Diploma in Freight Forwarding, which is a source of prestige both in our country and around the world. I would like to celebrate the Greater Eid now and I wish you serenity, peace and lucrative days. ■

Emre Eldener

Yönetim Kurulu Başkanı  
President of the Board of Directors







## UTIKAD 'İYİ LOJİSTİK'İN SIRLARINI PAYLAŞTI UTIKAD HAS SHARED THE SECRETS TO GOOD LOGISTICS

**U**TIKAD'ın da destekçisi olduğu, Sürdürülebilirlik Akademisi tarafından, Global Sustainable Brands ağının İstanbul buluşması "Sustainable Brands 2018 İstanbul" 18-19 Nisan tarihlerinde Fairmont Quasar İstanbul'da gerçekleştirildi.

Etkinlik kapsamında ilk kez düzenlenen ve moderatörlüğünü UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener'in üstlendiği 'Good Logistics' panelinde, UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Nil Tunaşar ve UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi İbrahim Dölen, "Başarılı Tedarik Zincirinin Arkasındaki Sır: İyi Lojistik" konusundaki bilgi ve tecrübelerini katılımcılar ile paylaştı.

Paneli UTİKAD'ın sürdürülebilirlik faaliyetlerini katılımcılarla paylaşarak açan UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Eldener, sürdürülebilir lojistik kapsamında UTİKAD tarafından yapılan çalışmalarını şöyle anlattı: "2014 yılından bu yana lojistik sektörüne yönelik olarak sunduğumuz Sürdürülebilir Lojistik Sertifikası ile farkındalığı arttırmaya çalışıyoruz. Bunun yanı sıra UTİKAD olarak Yeşil Ofis Sertifikası'nı alan ilk sivil toplum kuruluşu olmakla da gurur duyuyoruz. Dünya Saati uygulamasını uzun yıllardır destekliyoruz. Global Compact'ın da imzacılarından biriyiz."

İnteraktif olarak gerçekleşen panelde; UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Nil Tunaşar, "Endüstri 4.0 ile insansız lojistik, nesnelerin interneti ile çalışan sistemler hayatımıza giriyor. Gelecekte bugünden daha iyi, karbon izi daha düşük bir sektör olacağız" ifadelerini kullandı.

Sektörde sürdürülebilirlik kavramının büyük önem taşıdığına dikkat çeken UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi İbrahim Dölen ise "Doğayı ve insanı korumak en önemli görevimiz. Ancak bu noktada bizim kadar müşterilerimize de sorumluluk düşüyor. Nihai noktada her firma kâr marjını hesaplamak zorundadır. Müşterilerimizin de sürdürülebilirlik farkındalığını benimsemiş olması gerekiyor" diye konuştu. ■

**"S**ustainable Brands 2018", the meeting of Global Sustainable Brands network in Istanbul, was held by the Sustainability Academy, which is supported by UTIKAD, in Fairmont Quasar Istanbul on April 18-19.

UTIKAD Vice-President Ms. Nil Tunaşar and UTIKAD Board Member Mr. İbrahim Dölen shared their knowledge and experiences on "The Secret to Successful Supply Chain: Good Logistics" with the participants in "Good Logistics" panel, which was organized within the scope of the event and which was moderated by UTIKAD President Mr. Emre Eldener.

UTIKAD President Mr. Emre Eldener, who opened the panel by sharing their sustainability activities with the participants, told about the studies carried out by UTIKAD within the scope of the sustainable logistics and said: "We have been trying to raise awareness with the Sustainable Logistics Certificate, which we present to the logistics industry, since 2014. Besides, we are proud of becoming the first non-governmental organization receiving Green Office Certificate, as UTIKAD. We have been supporting the Earth Hour event for long years. We are also one of the signees of Global Compact."

UTIKAD Vice-President Ms. Nil Tunaşar stated the following sentence in the panel, which was interactive: "Unmanned logistics are coming into our lives with Industry 4.0, whereas the working systems are coming into our lives with the Internet of Things."

UTIKAD Board Member Mr. İbrahim Dölen, who emphasized that the concept of sustainability was of great importance to the sector, said: "Our most important duty is to protect nature and human. However, our customers need to take responsibilities, like us. Ultimately, every firm has to calculate its own profit margin. Our customers should adopt the awareness of sustainability, as well." ■



## Baştan sona çözüm ortağınız...

Avrupa'dan Afrika'ya, Amerika'dan Avustralya'ya kadar 160 ülkede, 1000'i aşkın lokasyonda yer alan dünyanın en büyük kontrat lojistiği şirketlerinden biri olan CEVA, 10 milyon m<sup>2</sup> depolama alanı ve 41.000 çalışanı ile profesyonel çözüm ortağınız olmaya devam ediyor.

CEVA, üretim lojistiği, depolama, taşımacılık ve dağıtım yönetimi alanlarında müşterilerine baştan sona çözüm üretirken, sunduğu operasyonel yetenekleri ile Uluslararası Taşımacılıkta da mükemmellik hedefi ilkesi ile hizmet veriyor.

[www.cevalogistics.com](http://www.cevalogistics.com)

CEVA Lojistik Ltd. Şti.

Barbaros Mah. Kardelen Sok. No:2 Kat:3 Palladium Tower Ataşehir - İstanbul  
Tel: 0 216 633 46 17 Faks: 0 216 633 45 45



Making business flow





## UTİKAD'A DÜŞÜK KARBON KAHRAMANLARI ÖDÜLÜ LOW CARBON HEROES AWARD TO UTİKAD

**UTİKAD tarafından hazırlanan Sürdürülebilir Lojistik Sertifikası, Düşük Karbon Kahramanları Ödülü'ne layık görüldü.**

**S**ürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği (SÜT-D), İstanbul Teknik Üniversitesi Süleyman Demirel Kültür Merkezi'nde 5. İstanbul Karbon Zirvesi'ni gerçekleştirdi. 26 Nisan'da gerçekleşen zirvede, sanayinin iklim değişimi ile mücadelesi görüldü. UTİKAD'ın, bağımsız belgelendirme ve denetim kuruluşu Bureau Veritas iş birliği ile hazırladığı Sürdürülebilir Lojistik Sertifikası, Düşük Karbon Kahramanları Ödülü'ne layık görüldü. Zirvenin son bölümünde düzenlenen törende ödülü, kurumu adına UTİKAD Genel Müdürü Cavit Uğur aldı. Bu sertifika ile lojistik ve taşımacılık sektöründe yer alan firmaların çevresel, sosyal ve finansal varlıklarını uzun yıllar devam ettirebilmesine katkı sağlamayı ve çevresel etkilerinin farkına varıp gerekli önlemleri almalarını teşvik etmeyi amaçladıklarını belirten Uğur, çalışmaların artarak devam edeceğini kaydetti. ■

**The Sustainability Logistics Certificate prepared by UTİKAD was granted with Low Carbon Heroes award.**

**S**ustainable Production and Consumption Association (SUT-D) organized the 5th Istanbul Carbon Summit in Istanbul Technical University Süleyman Demirel Cultural Center. The industry's fight against the climate change was discussed in the summit which took place in April. The Sustainable Logistics Certificate which was prepared by UTİKAD with the cooperation of Bureau Veritas- the independent certification and audit organization was awarded with Low Carbon Heroes Award. UTİKAD General Manager Mr. Cavit Uğur received the award on behalf of UTİKAD in the ceremony held in the last part of the summit. Mr. Uğur, who stated that they aimed to contribute to the sustainability of the environmental, social and financial assets of the companies involved in the logistics and transportation industry for many years and to encourage them to take the necessary precautions by recognizing their environmental effects with this certificate, noted that their studies will increasingly continue.. ■

## UTİKAD'A İNNOVATİF ÇÖZÜMLER ÖDÜLÜ THE INNOVATIVE SOLUTIONS AWARD TO UTİKAD

**U**TİKAD, Lufthansa Cargo AG tarafından 'İnnovatif Çözümler' ödülüne layık görüldü. 18 Nisan gecesi Four Seasons Hotel'de düzenlenen ödül töreninde UTİKAD üyesi firmalar da birçok ödülün sahibi oldu. Lufthansa Cargo AG Türkiye tarafından her yıl partnerlerine satış performanslarına göre verilen ödüllerde Türkiye genelinde DHL Global Forwarding Taşımacılık A.Ş., 'Yılın Kargo Acentesi' ödülüne layık görüldü. UTİKAD üyesi firmalardan Dachser Turkey Lojistik Hizmetleri A.Ş., bu kategoride ikincilik ödülünün sahibi olurken, Yeditepe Taşımacılık A.Ş., listenin üçüncü sırasında yer aldı. Listede bulunan diğer 13 firmaya da Lufthansa Cargo AG tarafından destek ödülleri verildi. Performans dışındaki ödüllerde ise UTİKAD İnnovatif Çözümler ödülüne layık görüldü. UTİKAD adına ödülü UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Özal aldı. Özal, "Mesleki bir sivil toplum kuruluşu olarak da aldığımız ödül bizi çok mutlu etti. UTİKAD olarak Türkiye'de lojistik sektörünün gelişimine katkı sağlamak için çalışmalarımızı sürdüreceğiz" dedi. ■



**U**TİKAD was granted with the "Innovative Solutions" award by Lufthansa Cargo AG. UTİKAD member firms received many awards in the award ceremony held in Four Seasons Hotel on April 18. DHL Global Forwarding Transportation Co. from Turkey was granted with the "Cargo Agency of the Year" award among the awards given by Lufthansa Cargo AG Turkey to its partners every year according to their sales performance. Whereas Dachser Turkey Logistics Services Co. from UTİKAD member firms received the second prize in this category, Yeditepe Transportation Co. ranked the third in the list. 13 firms which took place in the list were awarded with the support awards by Lufthansa Cargo AG. For the awards other than performance, UTİKAD

was awarded with the Innovative Solutions Award. UTİKAD Board Member Mr. Mehmet Özal received the award on behalf of UTİKAD. Mr. Özal said: "The award which we have also received as an occupational non-governmental organization has made us very happy. As UTİKAD, we will continue our studies in order to contribute to the development of the logistics industry in Turkey." ■



# SAVINO DEL BENE

Global Logistics and Forwarding Company

MORE THAN 100 YEARS TRADE EXPERIENCE

IN 45 COUNTRIES, OVER 200 OFFICES...

wherever you need us...

**Turkey - Istanbul**  
19 Mayıs Mah. 19 Mayıs Cad.  
Golden Plaza N. 3 Kat. 2  
34360 Sisli - Istanbul  
Ph + 90 212 395 14 40  
istanbul@savinodelbene.com

**Istanbul - Airport**  
**Yeni Kargo Terminali**  
Acentalar Bolumu B10  
34149 Istanbul  
Ph. + 90 212 465 45 34  
istanbulapt@savinodelbene.com

**Turkey - Izmir**  
Ankara Cad. No. 81 Bayrakli  
Tower Kat. 4 D. 18  
35030 Bayrakli-Izmir  
Ph. + 90 232 463 45 54  
izmir@savinodelbene.com



www.savinodelbene.com





## TURKISH CARGO'DAN UTİKAD'A ÖDÜL AWARD TO UTIKAD BY TURKISH CARGO

**T**urkish Cargo tarafından bu yıl 8.'si düzenlenen 'Acente Ödül Töreni' lojistik sektörünün ileri gelenlerini ve acenteleri bir araya getirdi. 9 Mayıs 2018 tarihinde Kalyon Hotel İstanbul'da düzenlenen ödül töreninde UTİKAD da ödüle layık görüldü. UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Turgut Erkeskin, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Havayolu Çalışma Grubu Başkanı Mehmet Özal ve UTİKAD Genel Müdürü Cavit Uğur'un katıldığı ödül töreninde Turkish Cargo'ya değerli katkılarından dolayı acentelere 14 dalda ödüller takdim edildi. UTİKAD Yönetim Kurulu üyelerinin yanı sıra İGA Havalimanı İşletmesi üst düzey yöneticilerinin katılımı ile gerçekleşen ödül töreninde Yeni Havalimanı ve geçiş süreci ile alakalı acentelerin en merak ettiği sorulara cevap oluşturmak adına bilgilendirici sunum ve film gösterimleri gerçekleştirildi. Türk Hava Yolları Genel Müdür, Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkan Vekili Bilal Ekşi ve Genel Müdür (Kargo) Yardımcısı Turhan Özen'in ev sahipliğinde gerçekleşen gecede Bilal Ekşi tarafından verilen ödülü UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener aldı. ■



**T**he 'Agency Award Ceremony' organized by Turkish Cargo this year brought together the leaders and agencies of the logistics industry. On 9 May 2018, UTİKAD was also awarded at the award ceremony held at Kalyon Hotel Istanbul. UTİKAD President Emre Eldener, UTİKAD Vice-President Turgut Erkeskin, UTİKAD Board Member and Air Working Group Director Mehmet Özal and UTİKAD General Manager Cavit Uğur attended the award ceremony the Turkish Cargo

presented 14 awards to the agencies due to their valuable contributions. Informative presentations and film screenings were held at the awards ceremony with the participation of the members of UTİKAD Board of Directors as well as the senior executives of the IGA Airport Operations in order to answer the most curious questions of the agencies related to the New Airport and the transition process. In the ceremony hosted by Turkish Airlines General Manager, Board of Directors and Executive Committee Deputy Director Bilal Ekşi and Chief Cargo Officer of Turkish Airlines Turhan Özen the award given by Bilal Ekşi was received by UTİKAD President Emre Eldener. ■

Forwarding hizmetlerindeki tüm tecrübemiz  
ile  
**KITALARI AŞIYORUZ**



**ARKASLOJİSTİK**

"lojistiğin ARKAS'ındaki güç..."







## SEEFF'TE ÇÖZÜM ÖNERİLERİ MASAYA YATIRILDI SOLUTION PROPOSALS HAVE BEEN DISCUSSED IN SEEFF

UTİKAD tarafından 1998 ve 2011 yıllarında İstanbul'da iki kez düzenlenen "Güneydoğu Avrupa Forwarderlar ve Lojistik Operatörler Kongresi, SEEFF" 12-13 Nisan 2018 tarihlerinde Slovenya'nın Portoroz şehrinde gerçekleşti.

"Southeast European Freight Forwarders and Logistics Operators Congress, SEEFF", which was organized by UTİKAD twice in Istanbul in 1998 and 2011, was held in Portoroz, Slovenia, on 12-13 April 2018.

**L**ojistik operatörleri ile taşıma işleri organizatörlerini bir araya getiren etkinlikte bölgeyi ilgilendiren konular görüşüldü, lojistik sektörünü etkileyen sorunlar ve çözüm önerileri değerlendirildi. Etkinlik kapsamında aynı zamanda 11-13 Nisan 2018 tarihlerinde 'Pratik ve Teoride Tedarik Zinciri Yönetimi' konulu lojistik kongresi de düzenlendi. Güneydoğu Avrupa'nın farklı ülkelerinden gelen temsilciler iki gün süren kongre sonunda bir deklarasyon yayınladı. UTİKAD adına Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Turgut Erkeskin'in de imzaladığı deklarasyonda taşımacılıkta maliyetleri azaltacak ve verimliliği artıracak konuların yanı sıra kombine taşımacılığın geliştirilmesi ve dijital dönüşümün hızlandırılması başlıkları yer aldı. Katılımcılar yayınladıkları bildiri ışığında Güneydoğu Avrupa ülkeleri arasında entegre taşımacılık ve lojistik sistemi kurulmasına yönelik çözüm önerilerini de kamuoyu ile paylaştı. Buna göre; eFBL ve eCMR gibi e-taşımacılık dokümanlarının kullanımının hızlandırılması, WCO tarafından ulusal düzeyde tavsiye edilen elektronik gümrük uygulamalarını benimseyerek Güneydoğu Avrupa'da gümrük süreçlerinin basitleştirilmesi ve taşımacılığı daha kolay ve rekabetçi kılmak için bölgesel altyapı çalışmalarının tamamlanmasının teşvik edilmesi gibi öneriler, kamu idareleri ile paylaşılacak. Ayrıca alınan kararların ve tavsiyelerin uygulanmalarına yönelik destek verilmesi de karara bağlandı. ■

**T**he issues related to the region were discussed, the problems and the solution proposals were evaluated in the event which brought the logistics operators and freight forwarders together. Besides, a logistics congress themed "Supply Chain Management in Theory and Practice" was organized on April 11-13, 2018 within the scope of the event. The representatives coming from different countries of Southeast Europe issued a declaration at the end of the congress which lasted two days. In addition to the subjects that would reduce the costs and increase the productivity in transportation, the titles like the enhancement of the combined transportation and the acceleration of the digital transformation took place in the declaration, which was also signed by UTİKAD Vice-President Mr. Turgut Erkeskin on behalf of UTİKAD. The participants also shared the solution proposals for the establishment of an integrated transport and logistics system among the Southeast European countries with the public in the light of the declaration they published. According to this, proposals like the acceleration of the use of e-transport documents such as eFBL and eCMR, the simplification of the customs procedures in Southeast Europe by adopting the electronic customs practices which were recommended by WCO nationally, and encouraging the completion of regional infrastructure works to make transportation easier and more competitive will be shared with the public. It was also decreed that support for the implementation of the decisions taken and the recommendations would be provided. ■

# DÜNYA AVUCUMUZUN İÇİNDE

ABD'den Çin'e, Avrupa'dan Asya'ya çok geniş bir coğrafyada 67 lojistik merkeziyle hizmet veriyoruz.

**BGL BARSAN GLOBAL LOJİSTİK**

444 4 245  
info@barsan.com www.barsan.com





# UTIKAD EKONOMİ VE LOJİSTİK ZİRVESİNDE SEKTÖRLE BULUŞTU

## UTIKAD HAS MET WITH THE SECTOR IN THE ECONOMY AND LOGISTICS SUMMIT

**UTA Lojistik Dergisi tarafından bu yıl üçüncüsü düzenlenen Ekonomi ve Lojistik Zirvesi, 14 Mayıs 2018 tarihinde Hilton İstanbul Bomonti Hotel'de gerçekleşti. Ana oturum moderatörlüğünü, UTIKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener'in yaptığı zirvede, dijital dönüşüm, ekonomide yeni fırsatlar ve lojistik sektörünün gündem konuları masaya yatırıldı.**

**U**TA Lojistik Dergisi Genel Yayın Yönetmeni Cem Kaçmaz, UTIKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener ve Sivil Havaçılık Genel Müdür Yardımcısı Can Erel'in açılış konuşmaları ile başlayan zirveye, UTIKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve DEİK Lojistik İş Konseyi Başkanı Turgut Erkeskin ile UTIKAD Yönetim Kurulu Üyesi İbrahim Dölen, moderatör ve konuşmacı; UTIKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Karayolu Çalışma Grubu Başkanı Ekin Tırman ile UTIKAD eski başkanlarından Kosta Sandalcı moderatör; UTIKAD Yönetim Kurulu Üyesi Serkan Eren ise konuşmacı olarak katıldı.

### KÜRESEL KONUMUMUZ SAĞLAMLAŞTIRILMALI

UTIKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, zirvede yaptığı konuşmasında Türk lojistik sektörünün son 10 yılda yaklaşık 2 milyar dolar yabancı yatırım çektiğini belirterek "Türkiye'de lojistik sektörünün GSYH içerisindeki payı, yaklaşık yüzde 14 ve lojistik sektörü faaliyetlerinin büyüklüğü de 150 milyar liraya ulaştı. 400 bin kişiye yatırım sağlayan lojistik sektörü, ülkemiz için çok önemli bir istihdam alanıdır" diye konuştu. Türkiye'nin coğrafyadaki avantajlı konumunu değerlendirerek küresel pazardaki yerininin sağlamlaştırılması gerektiğini düşünen Eldener, bu noktada İstanbul Yeni Havalimanı'nın açılması ile birlikte, Türkiye'nin havayolu taşımacılığı alanında önemli bir yük aktarma merkezi olacağını belirtti. Eldener zirvede, devlet teşviklerinin lojistik sektöründeki önemine de vurgu yaparak Marka Destek Programı ve Turquality için, gerekli koşulların sağlanarak başvurular yapıldığını söyledi. Başkan Eldener, "Destek programları sayesinde kısıtlı imkanlarla yurt dışında pazarlama faaliyetleri

**The Economy and Logistics Summit, which was organized by UTA Logistics Magazine for the third time this year, was held at Hilton İstanbul Bomonti Hotel on May 14, 2018. Issues like the digital transformation, new opportunities in the economy and the agenda topics of the logistics industry were discussed in the meeting, which was moderated by UTIKAD President Mr. Emre Eldener.**

**U**TIKAD Vice-President and DEIK Logistics Business Council President Mr. Turgut Erkeskin and UTIKAD Board Member Mr. İbrahim Dölen participated the summit as a moderator and speaker whereas UTIKAD Board Member and Road Working Group Chairman Mr. Ekin Tırman and UTIKAD Former President Mr. Kosta Sandalcı participated as a moderator and UTIKAD Board Member Mr. Serkan Eren participated as a speaker in the summit, which started with the opening speeches of UTA Logistics Magazine Editor-in-Chief Mr. Cem Kaçmaz, UTIKAD President Mr. Emre Eldener and Vice-President of Turkish Civil Aviation Mr. Can Erel.

### OUR GLOBAL POSITION SHOULD BE FORTIFIED

UTIKAD President Mr. Emre Eldener stated in his speech, which he delivered in the summit, that Turkish logistics industry had attracted approximately 2 billion dollars of foreign investment in the recent 10 years and said: "The share of Turkish logistics industry in GDP has reached almost 14% and the size of the logistics industry operations has reached 150 billion Turkish Liras. The logistics industry, which provides investment for 400 thousand people, is a very important employment area for our country." Mr. Eldener, who evaluated Turkey's advantageous position in the country and believed that its position in the global market should be fortified, said that Turkey would be a significant transshipment hub for air transportation at this point with the opening of Istanbul New Airport. Mr. Eldener emphasized the importance of the state incentives in the logistics industry and told that the required conditions had been met and applications had been made for Brand Support Programme and Turquality. President Eldener said: "Thanks to the support programmes, the opportunity to introduce themselves for the companies

yürüten firmaların kendilerini tanıtmaya imkânı artacak. Turquality kapsamına alınmamız ise markalaşmayı ve sektörde büyümeyi hızlandıracak. Türkiye markalarının global pazarlarda daha görünür olmasını sağlayacak. Bu sayede global entegrasyon sağlanacak ve önümüzdeki yıllarda Türkiye menşeli birçok firmayı lojistik sektöründeki global aktörler olarak görebileceğiz" ifadelerini kullandı.

### MÜDAHALELER SERBEST EKONOMİ İLKELERİNE UYMAMAKTADIR

Moderatörlüğünü UTIKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve TÜRKLİM Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Dölen'in yaptığı "Türkiye'nin Denizyolu Yük Taşımacılığında Geldiği Nokta, Fırsatlar ve Sorunlar" konulu panele konuşmacı olarak katılan UTIKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve DEİK Lojistik İş Konseyi Başkanı Turgut Erkeskin, lojistik sektörüne yönelik tarife kısıtlamalarına değindi. Erkeskin, ticaret serbestisi içinde belirlenmesi gereken ücretlere kamunun müdahalesinin doğru olmadığını düşünüyor. Bu tür müdahaleler serbest ekonomi ilkelerine de uymamaktadır. Bu müdahaleler sonucunda yatırım ortamının bozulacağını da öngörebiliyor" diye konuştu.

### UTIKAD ÜYELERİ ÖDÜLENDİRİLDİ

Zirvenin ardından düzenlenen gala yemeği ve ödül töreninde, birçok UTIKAD üyesi firma ödüle layık görüldü. UTIKAD üyesi firmalardan Sertrans Uluslararası Nakliyat Ticaret A.Ş. 'Yılın Lojistik Şirketi' ödülüne, Barsan Global Lojistik'in Kurucusu ve sahibi Kâmil Barlı, 'Yılın Lojistik Girişimcisi' ödülüne, Horoz Lojistik A.Ş., 'Sınırları Aşan Lojistik' ödülüne, Borusan Lojistik Ford Otosan İş Birliği ise 'Yılın Lojistik Projesi' ödülüne sahip oldu. Borusan Lojistik adına ödülü aynı zamanda UTIKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve TÜRKLİM Yönetim Kurulu Başkanı olan Borusan Lojistik Genel Müdürü İbrahim Dölen aldı. THY Genel Müdür (Kargo) Yardımcısı Turhan Özen, 'Yılın Lojistik Profesyoneli' ödülüne layık görüldü. Özen, ödülünü UTIKAD Başkanı Emre Eldener'den aldı. Reibel Taşımacılık ve Ticaret A.Ş. kurucusu ve Genel Müdürü, UTIKAD'ın eski yönetim kurulu üyelerinden Arif Badur 'Yaşam Boyu Lojistik Ödülü'ne layık görüldü. Badur, ödülünü Sivil Havaçılık Genel Müdür Yardımcısı Can Erel'in elinden aldı. UTIKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, FIATA Kıdemli Başkan Yardımcısı ve DEİK Lojistik İş Konseyi Başkanı Turgut Erkeskin ise 'Yılın Lojistiğe Katkı Ödülü'nün sahibi oldu. Erkeskinin ödülünü, UTIKAD Yönetim Kurulu Eski Başkanı ve FIATA Onur Üyesi Kosta Sandalcı takdim etti. ■



**Bu yıl üçüncüsü düzenlenen Ekonomi ve Lojistik Zirvesi'nde UTIKAD Yönetim Kurulu Üyeleri, moderatör ve konuşmacı olarak görev aldı.**

**UTIKAD Board Members have participated in the Economy and Logistics Summit, which has been held for the third time this year, as moderators and speakers.**



*conducting marketing activities abroad with limited resources will increase. If we are taken into the scope of Turquality, this will accelerate branding and growth in the sector. It will provide a better recognition for Turkish brands in the global market. Thus, global integration will be achieved and we will be able to see many Turkey-originated firms as the global actors in the logistics industry in the upcoming years."*

### THE INTERVENTIONS VIOLATE THE PRINCIPLES OF FREE ECONOMY

*UTIKAD Vice-President and DEIK Logistics Business Council President Mr. Turgut Erkeskin, who participated in the panel "The Point Turkey Has Reached in Sea Freight Transport, Opportunities and Problems", which was moderated by UTIKAD Board Member and TURKLİM Board President Mr. İbrahim Dölen, talked about the tariff restrictions towards the logistics industry. Mr. Erkeskin said: "We believe that the public intervention to the fees which should be determined within the trade liberty is not right. Such interventions do not comply with the principles of free economy. We can foresee that the investment environment will deteriorate as a result of these interventions."*

### UTIKAD MEMBERS HAVE BEEN AWARDED

*Several UTIKAD member firms were granted with awards at the gala dinner and the ceremony organized after the summit. UTIKAD member Sertrans International Transportation Trade Inc. was awarded "Logistics Company of the Year" award, Mr. Kamil Barlı, the founder and the owner of Barsan Global Logistics, was awarded the "Logistics Entrepreneur of the Year", Horoz Logistics Inc. was awarded the "Logistics Crossing the Boundaries" award and Borusan Logistics Ford Otosan Cooperation was awarded the "Logistics Project of the Year" award. Borusan Logistics General Manager Mr. İbrahim Dölen, who is also UTIKAD Board Member and TURKLİM Board President, received the award on behalf of Borusan Logistics. Turkish Airlines Chief Cargo Officer Mr. Turhan Özen was awarded the "Logistics Professional of the Year" award. He received his award from UTIKAD President Mr. Emre Eldener. The founder and the General Manager of Reibel Transport and Trading Co. Mr. Arif Badur, who is a former UTIKAD Board Member, was awarded the "Lifetime Logistics" award. Mr. Badur received his award from Vice-President of Civil Aviation Mr. Can Erel. UTIKAD Vice-President, FIATA Senior Vice-President and DEIK Logistics Business Council President Mr. Turgut Erkeskin was awarded "Contribution to the Logistics of the Year" award. Former UTIKAD President and FIATA Honorary Member Mr. Kosta Sandalcı presented the award to Mr. Erkeskin. ■*







## GÜMRÜKTE YAŞANAN SORUNLAR VE ÇÖZÜM ÖNERİLERİ ANKARA'YA TAŞINDI

THE PROBLEMS ENCOUNTERED IN THE CUSTOMS AND THE SOLUTION PROPOSALS HAVE BEEN CONVEYED TO ANKARA

**U**TİKAD, lojistik sektöründe yaşanan sorunlara yönelik tespitlerini ve çözüm önerilerini idare ile paylaşmaya devam ediyor. UTİKAD Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu'nun gümrüklerde yaşanan sorunlara ilişkin hazırladığı sorunlar ve çözüm önerileri 21 Mayıs 2018 tarihinde Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü ile Tasfiye Hizmetleri Genel Müdürlüğü'ne yapılan ziyaretlerde dile getirildi. UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkanı Rıdvan Haliloğlu başkanlığındaki UTİKAD heyetinde üye firmaların temsilcileri Aziz Cüneyt Yüksel, Fatih Kahraman, Sinan Yılmaz ve Bayram Durademir ziyarete katıldı. İlk olarak Gümrükler Genel Müdürü Mustafa Gümüş ile makamında ziyaret eden UTİKAD Heyeti, gümrüklerde yaşanan sorunlarla ilgili tespit ve çözüm önerilerinin yer aldığı UTİKAD görüşlerini Genel Müdür Gümüş'e ilettiler.

### TRANSİT YÜKLERE ANTREPO BEYANNAMESİ VERİLEMİYOR

Transit Eşyanın Bir Geçici Depolama Yerindeki Durumu ve İş Akış Süreçleri ile ilgili yaşanan sorunları dile getiren Rıdvan Haliloğlu, "İthalat ve ihracatla ilgili yazılı metinde şu anki iş akış şekillerini Genel Müdürlükle paylaştık ve süreci hızlandırmak için yapılması gerekenleri öneri bölümünde sunduk. Türkiye'nin transit taşımacılık

**Türk lojistik sektörünün ve üye firmaların iş yapış koşullarının iyileştirilmesi adına çalışmalarını hız kesmeden sürdüren UTİKAD, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürü Mustafa Gümüş ile Tasfiye Hizmetleri Genel Müdürü Rıza Mehmet Korkmaz'ı makamında ziyaret etti.**

**UTİKAD, which has continued its works without slowing down for the improvement of the business conditions of Turkish logistics industry and member firms, visited the Ministry of Customs and Trade Director General of Customs Mr. Mustafa Gümüş and General Manager of Liquidation Services Mr. Rıza Mehmet Korkmaz in their office.**

"We have shared the current workflow modes in the written text related to import and export with the General Directorate and we have presented the things need to be carried out in order to accelerate the process in the

**U**TİKAD continues to share its findings and suggestions for the problems experienced in the logistics industry with the administration. The solution proposals prepared by UTİKAD Customs and Warehouse Working Group about the problems encountered in the Customs were expressed during the visits to the General Directorate of Customs and Trade and the General Directorate of Liquidation Services on May 21, 2018. The representatives of the member firms Mr. Aziz Cüneyt Yüksel, Mr. Fatih Kahraman, Mr. Sinan Yılmaz and Mr. Bayram Durademir attended the meeting as UTİKAD delegation under the presidency of UTİKAD Board Member and Customs and Warehouse Working Group Chairman Mr. Rıdvan Haliloğlu. UTİKAD delegation, which visited General Manager of Customs Mr. Mustafa Gümüş in his office, conveyed their views involving the detections and the solution proposals related to the problems encountered in the customs to General Manager Mr. Gümüş.

### WAREHOUSE DECLARATION CANNOT BE GIVEN FOR TRANSIT FREIGHTS

Mr. Rıdvan Haliloğlu, who talked about the problems related to the Status of A Transit Freight in A Temporary Warehouse and Workflow Processes, said:

pazarından Dubai, Hong Kong, Singapur ve Frankfurt gibi yeterli pay alamadığını dile getiren Haliloğlu, "Özellikle İran'a yönelik ambargonun Amerika tarafından uygulanıp diğer bazı ülkeler tarafından kaldırıldığı bu dönemde Türkiye, bölgesinin lojistik ve transit taşımacılık üssü olma fırsatını kaçırmamalıdır" dedi. UTİKAD Heyeti bu konuların yanı sıra Türk havacılık sektöründe dış seferden iç sefere geçişlerde uçakların deposunda bulunan yakıtlara uygulanan vergilendirme ve cezalara yönelik çözüm önerilerini de Genel Müdür Gümüş'e ilettiler.

### HEYET; SEKTÖR İÇİN İKİ GÜZEL HABERLE DÖNDÜ

UTİKAD Heyeti'nin ikinci durağı ise Tasfiye Hizmetleri Genel Müdürlüğü oldu. Tasfiye Hizmetleri Genel Müdürü Rıza Mehmet Korkmaz ile bir araya gelen UTİKAD Heyeti, sorunlar ve çözüm önerilerinin yer aldığı dokümanı bizzat elden teslim etti. Genel Müdür Korkmaz ile dokümanda yer alan konuları teker teker değerlendiren heyet, öncelikli olarak "Haciz ve İcralık Malların Antrepolarında Kalması, Lisanslı Yediemin Depoları Yönetmeliği Kapsamında Antrepoların Yediemin Statüsünde Kullanılabilmesi ve Tasfiye Süreçlerinin İşletilmemesi Sebepiyle Karşılaşılan Demuraj Bedelleri" konularını dile getirdi. Tasfiye Hizmetleri Genel Müdürü Rıza Mehmet Korkmaz, görüşmenin sonunda sektörde memnuniyet yaratacak iki haberi de UTİKAD Heyeti ile paylaştı. Genel Müdür Korkmaz; "Tasfiyelik hale gelen eşyalarla ilgili olarak bilgi sistemine bir modül eklenmesi suretiyle tespit-tahakkuk belgeleri sistem tarafından otomatik olarak ilgili memurun ekranına getirilecek ve bu konudaki yazılım birkaç ay içinde tamamlanarak hayata geçirilecek. İkinci olarak ise Lisanslı Yediemin Depolarına ilişkin yeni bir düzenleme ile gümrüklü antrepoların da bu statüyü kullanmaları için taslak hazırlanarak Adalet Bakanlığı ile görüşmeler yapılacak" diye konuştu. ■

### UTİKAD TİCARET ODALARINDA

**UTİKAD Yönetim Kurulu üyeleri, Nisan ayı başında yapılan oda seçimleri sonucunda, İstanbul Ticaret Odası ve İMEAK Deniz Ticaret Odası'nda farklı görevler üstlendi.**

**9**Nisan'da yapılan seçimlerin ardından, İstanbul Ticaret Odası yeni Yönetim Kurulu Başkanı, Şekib Avdagiç oldu. İstanbul Ticaret Odası komite ve meclis üyesi seçimlerine katılan UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Turgut Erkeskin ise, 24 numaralı Taşımacılık ve Lojistik Komitesi'nde, bir kez daha komite ve meclis üyesi olarak seçildi. Taşımacılık ve lojistik sektörünün deniz taşımacılığı konularına katkıda bulunmak ve UTİKAD üyelerini odada temsil etmek üzere İMEAK DTO komite ve meclis seçimlerinde aktif rol üstlenen UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri, 8 Nisan 2018 tarihinde yapılan seçimler sonucunda çeşitli görevler üstlendi. UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Cihan Yusufi (Globelink Ünimar) başta olmak üzere, Asım Barlın (Solmaz Lojistik), Recai Karakazancı (Martı Global Lojistik) ve Savaş Ercan (Medlog Lojistik) DTO'da meclis üyesi olarak yer aldı. UTİKAD Yönetim Kurulu Yedek Üyesi Cihan Özkal'ın (Armada Denizcilik Lojistik Hizmetleri) da görev aldığı meslek komitelerinde yer alan diğer UTİKAD üyeleri ise şu isimlerden oluşuyor: "Cihangir İnanç (Lam-Lyonel A. Makzume Vapur Acentalığı), Derya Güçlük (A. Rıza Kınay Vapur Acentalığı), Devrim Fırat (Logisturk), Hakan Yaman (Horoz Bollore Logistics), Metin Kurtuluş Nevruz (Bis Ulusal Lojistik), Mustafa Harun Gençoğlu (Gemline Denizcilik Hizmetleri), Özgür Soy (Kumport), Tevfik Semih Tort (Arkas Denizcilik), Turgay Gül (Marport)." ■

proposals section." Mr. Haliloğlu, who stated that Turkey could not get enough shares from the transit transport market, like Dubai, Hong Kong, Singapore and Frankfurt, said: "Turkey should not miss the opportunity of becoming the logistics and transit transport base of the region, particularly in a period when the embargo against Iran is applied by the USA and removed in other countries." In addition to these issues, UTİKAD delegation conveyed their solution proposals for taxation and penalization applied to the fuels stored in the airplanes' fuel tanks in the transitions from international flights to domestic flights in Turkish aviation sector.

### THE DELEGATION HAS RETURNED WITH TWO GOOD NEWS FOR THE INDUSTRY

The second stop of UTİKAD Delegation was the General Directorate of Liquidation Services. UTİKAD Delegation, which gathered together with General Manager of Liquidation Services Mr. Rıza Mehmet Korkmaz, handed the document which included the problems and suggestions of the solution in person. The delegation, which evaluated the issues mentioned in the document one by one with General Manager Mr. Korkmaz, discussed the issues of "the Status of the Goods Taken in Execution or Seizure in the Warehouses, the Use of Warehouses in the Status of Trustees within the Scope of the Regulation for Licensed Trustee Warehouses and the Demurrage Fees Charged Due to the Inoperable Liquidation Processes", primarily. General Manager of Liquidation Services Mr. Rıza Mehmet Korkmaz shared two good news that would satisfy the sector with UTİKAD delegation at the end of the interview. General Manager Mr. Korkmaz said: "With the addition of a module to the information system regarding the goods to be liquidated, the detection and accrual documents will automatically be brought to the relevant officer's screen by the system and the software being prepared on this issue will be completed within a few months and passed on. Secondly, a new regulation on Licensed Trustee Warehouses will be drafted and negotiations with the Ministry of Justice will be made for the customs warehouses to use this status." ■

### UTİKAD IS IN CHAMBERS OF COMMERCE

**UTİKAD Board Members have been assigned to different duties in Istanbul Chamber of Commerce and İMEAK Chamber of Shipping as a result of the chamber elections made in early April.**

**A**fter the elections which were carried out on April 9, Mr. Şekib Avdagiç became the new Chairman of Istanbul Chamber of Commerce. UTİKAD Vice-President Mr. Turgut Erkeskin, who participated in the committee and the council member elections of Istanbul Chamber of Commerce, was elected as the committee and council member of No.24 Transport and Logistics Committee once again. UTİKAD Board Members, who undertook active roles in İMEAK Chamber of Shipping committee and council elections in order to contribute to the issues of sea transport of the transportation and logistics industry and to represent UTİKAD members in the chamber, were assigned to various positions at the end of the elections made on April 8, 2018. Whereas UTİKAD Board Member Mr. Cihan Yusufi (Globelink Ünimar) being in the first place, Mr. Asım Barlın (Solmaz Logistics), Mr. Recai Karakazancı (Martı Global Logistics) and Mr. Savaş Ercan (Medlog Logistics) have taken part in Chamber of Shipping as the council members. The other UTİKAD members taking part in the professional committees, in which UTİKAD Board Substitute Member Mr. Cihan Özkal also participates, are as it follows: "Mr. Cihangir İnanç (Lam-Lyonel A. Makzume Shipping Agency), Mr. Derya Güçlük (A. Rıza Kınay Shipping Agency), Mr. Devrim Fırat (Logisturk), Mr. Hakan Yaman (Horoz Bollore Logistics), Mr. Metin Kurtuluş Nevruz (Bis National Logistics), Mr. Mustafa Harun Gençoğlu (Gemline Maritime Services), Mr. Özgür Soy (Kumport), Mr. Tevfik Semih Tort (Arkas Shipping) and Mr. Turgay Gül (Marport)." ■





## HUKUKÇULAR VE LOJİSTİKÇİLER “TARTIŞMALI KONULARA” IŞIK TUTTU

**Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTIKAD) ve İstanbul Barosu Lojistik ve Taşıma Hukuku Komisyonu iş birliğinde düzenlenen ‘Yükün Teslim Alınmaması, Demuraj Ve Tasfiye Süreçleri Paneli’ 11 Mayıs 2018 tarihinde İstanbul Barosu’nda gerçekleştirildi.**

**U**TIKAD ve İstanbul Barosu Lojistik ve Taşıma Hukuku Komisyonu iş birliği ile gerçekleştirilen panel, lojistik sektörü temsilcileri ile hukukçuları buluşturdu. 200’ü aşkın profesyonelin bir araya geldiği panelde son dönemde lojistik sektörünün uzun yıllardır kanayan yaralarından biri olan yükün teslim alınmaması ve ardından ortaya çıkan sorunlu süreçler değerlendirildi. 11 Mayıs 2018 tarihinde İstanbul Barosu Merkez Konferans Salonu’nda düzenlenen panelin açılış konuşmalarını İstanbul Barosu Lojistik ve Taşıma Hukuku Komisyonu Başkanı Avukat Egemen Gürsel Ankaralı, İstanbul Barosu Başkanı Avukat Mehmet Durakoğlu ve UTIKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener yaptı. Konuşmaların ardından panel, iki oturum ile gerçekleştirildi. Moderatörlüğünü UTIKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve FIATA Kıdemli Başkan Yardımcısı Turgut Erkeskin’in üstlendiği ilk oturumda, Türk Ticaret Kanunu’nu Hazırlayan Komisyonun Üyesi Prof. Dr. Kerim Atamer ‘Teslim Alınmayan Yüke İlişkin TTK Yaptırımları’ konusunu ilgili bir sunum gerçekleştirdi. Oturumun ikinci konuşmacısı Dr. Sami Aksoy ise ‘Deniz Taşımalarında Konteyner Demurajı’ konusunu katılımcılar ile paylaştı. Avukat Hüseyin Çelik’in moderatörlüğünde gerçekleşen ikinci oturumunda ise UTIKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkanı Rıdvan Haliloğlu, çekilemeyen yükler ve tasfiye sürecini gümrük mevzuatı açısından değerlendirdi. İstanbul Eski-İcra Müdürü Avukat Salih Yıldırım ise ‘Gümrüklü Alanda Yapılan Haciz ve İcra İşlemleri’ne ilişkin bilgileri katılımcılar ile paylaştı. İnteraktif olarak gerçekleşen panelin sonunda örnek vakalar üzerinden çözüm önerileri de tartışıldı. ■

## LEGAL AND LOGISTICS EXPERTS SHED LIGHT TO “DISPUTED ISSUES”

**The “Non-Receipt of Cargo, Demurrage and Liquidation Processes Panel” was organized by Association of International Transport and Logistics Service Providers (UTIKAD) and the Istanbul Bar Logistics and Transport Law Commission on May 11, 2018 at the Istanbul Bar.**

**P**anel organized by UTIKAD and Istanbul Bar Logistics and Transportation Law Commission brought together logistics industry representatives and lawyers. The panel, where more than 200 professionals gathered, assessed the non-receipt of cargo as long lasting problem of logistics industry and the resulting problematic processes. The opening speeches of the panel organized on May 11, 2018 at the Istanbul Bar Central Conference Hall were made by the Attorney General Egemen Gürsel Ankaralı, Head of the Istanbul Bar Logistics and Transport Law Commission, Chairman of Istanbul Bar Attorney Mehmet Durakoğlu, and UTIKAD President Emre Eldener. After the speeches, the panel was held with two sessions. In the first session of which moderator was Turgut Erkeskin UTIKAD Vice-President and FIATA Senior Vice-President the member of the committee preparing the Turkish Commercial Code. Prof. Dr. Kerim Atamer made a presentation on “TTK sanctions on non-receipt cargoes.” The speaker of the second session Sami Aksoy shared the topic ‘Container Demurrage in Maritime Transport’ with the participants. In the second session moderated by lawyer Hüseyin Çelik UTIKAD Board Member and Head of the Customs and Warehouse Working Group Director Rıdvan Haliloğlu evaluated the non-received cargo and liquidation process in terms of customs legislation. Istanbul former Executive Office Director Lawyer Salih Yıldırım shared the information about the “Execution and Seizure Procedures Applied in Customs Area” with the participants. At the end of the interactive panel, the solution proposals were also discussed through case studies. ■

**HURSAN**  
LOJİSTİK

## Konum, Saha, Farkımız...

Hursan Lojistik Olarak Ambarlı limanı içerisinde Tekstil yüklerinize kaliteli ve akılcı çözümler sunarak depolamaktayız. Hursan Lojistik Liman terminali 17.000 m2 lik alanda hizmet vermektedir. Hursan Lojistik, Gümrüklü Geçici depolama faaliyetleri için 6.000 m2 kapalı 11.000 m2 açık alan ayırmıştır.

TEKSTİL ÜRÜNLERİNİZİ  
GÜVENLE  
DEPOLUYORUZ



Adres: Ambarlı Liman Tesisleri, Marmara Mahallesi Liman Cad.  
No:40 / 1 Beylikdüzü / Yakuplu / İstanbul

Tel: 0212 876 62 00  
www.hursanlojistik.com.tr





## FIATA DİPLOMA EĞİTİM PROGRAMI 3. DÖNEM MEZUNLARINI VERDİ

FIATA DIPLOMA IN FREIGHT FORWARDING TRAINING PROGRAMME  
HAS PRODUCED ITS 3RD TERM GRADUATES

# FIATA BAŞKANI MEZUNİYET TÖRENİ İÇİN İSTANBUL'DAYDI

FIATA PRESIDENT HAS BEEN TO ISTANBUL  
FOR THE GRADUATION CEREMONY

**FIATA Diploma Eğitimi'nin üçüncü dönem mezuniyet töreni, FIATA Başkanı Babar Badat başta olmak üzere geniş bir katılım ile gerçekleştirildi.**

**The third term graduation ceremony of FIATA Diploma in Freight Forwarding Training has been held with a broad participation, particularly with the participation of FIATA President Mr. Babar Badat.**



FIATA Başkanı / FIATA President  
MR. BABAR BADAT



UTİKAD Başkan Yardımcısı ve  
FIATA Kıdemli Başkan Yardımcısı  
UTİKAD Vice-President and  
FIATA Senior Vice-President  
MR. TURGUT ERKESKİN

**U**luslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), Türk lojistik sektörüne katkılarını sürdürüyor. 150 ülkeden yaklaşık 10 milyon kişinin istihdam edildiği, 40 bine yakın taşıma işleri organizatörü ve lojistik firmasını temsil eden Uluslararası Taşıma İşleri Organizatörleri Dernekleri Federasyonu FIATA tarafından dünyanın birçok ülkesinde uygulanan FIATA Diploma Eğitimi Türkiye'de UTİKAD çatısı altında yeni mezunlarını verdi. UTİKAD tarafından İTÜSEM desteği ile düzenlenen FIATA Diploma Eğitimi'ni tamamlayan 20 katılımcı 28 Haziran Perşembe günü InterContinental Otel Taksim'de düzenlenen mezuniyet töreninde diplomalarını aldı.

FIATA Diploma Eğitimi mezunlarını törende hoş bir sürpriz de bekliyordu. FIATA Diploma Eğitimi'ni başarıyla tamamlayan 20 katılımcının diploma aldığı mezuniyet törenine, UTİKAD yönetiminde görev almış eski ve yeni yöneticiler katılım gösterirken, FIATA Başkanı Babar Badat ve FIATA Genel Direktörü Hans Günther Kersten de törene katılan önemli isimler arasında yer aldı. İş dünyasının da önem verdiği FIATA Diploma Eğitimi mezuniyet törenine İstanbul Ticaret Odası Başkanı Şekib Avdağ, THY Kargodan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Turhan Özen ve THY Kargo Pazarlama Başkanı Fatih Cığal da katılım gösterdi. Mezuniyet töreninin açılış konuşmasını yapan UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, "Eğitimden mezun olan 20 arkadaş, gerçekten kendi özel zamanlarından neredeyse bir yıl boyunca

**A**ssociation of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD) has been continuing to contribute to Turkish logistics industry. FIATA Diploma in Freight Forwarding Training, which is applied in many countries by FIATA International Federation of Freight Forwarders Association, where approximately 10 million people are employed and which represents almost 40 thousand freight forwarders and logistics firms, produced its new graduates in Turkey under the structure of UTİKAD. The 20 attendees who completed FIATA Diploma in Freight Forwarding Training held by UTİKAD with the support of ITUSEM received their diplomas in the graduation ceremony held in InterContinental Hotel Taksim on Thursday, June 28.

A nice surprise was waiting for the graduates of FIATA Diploma in Freight Forwarding Training in the ceremony. Whereas UTİKAD's former and present executives participated in the ceremony, where the 20 attendees that completed FIATA Diploma in Freight Forwarding Training successfully received their awards, FIATA President Mr. Babar Badat and FIATA General Director Mr. Hans Günther Kersten were also among the prominent persons attending the ceremony. President of Istanbul Chamber of Commerce Mr. Şekib Avdağ, Turkish Airlines Chief Cargo Officer Mr. Turhan Özen and Turkish Airlines Senior Vice-President of Cargo Marketing Mr. Fatih Cığal also attended the ceremony, to which the business world gave importance.





her cumartesi gününü feda ederek bu derslere geldiler. Devam zorunluluğu vardı, belli bir not ortalaması tutturma zorunluluğu vardı. Ben master düzeyindeki FIATA Diploma Eğitimi programını aynı zamanda iş dünyasındaki eksiklerimizi kapatma noktası ve gerçekten sektörde aranan birer profesyonel olarak kariyerimizde çok daha üst noktaya gelmek için bir zıplama tahtası olarak görüyorum. Hep söylediğim gibi paranın satın alabileceği en kaliteli lojistik eğitime katılan öğrencilerimizi kutluyorum” diye konuştu.

İTÜ İşletme Fakültesi Endüstri Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi ve FIATA Diploma Eğitimi Koordinatörü Doç. Dr. Murat Baskak ise “Üçüncü dönem mezunlarımızı verdiğimiz bu yıl eğitimimizi daha verimli kılma şansımız oldu. Katılımcılarımız FIATA Diploması ile birlikte İTÜ Lojistik Uzmanlık Sertifikası almaya hak kazandı” dedi. FIATA Diploma Eğitimi’nin içerik itibarıyla diğer lojistik eğitimlerinden ayrıldığını vurgulayan Baskak, sektörün eğitime ilgisinden ve katılımcıların geri dönüşlerinden duydukları memnuniyeti de ifade etti.

### “KURUMSALLAŞMA THY AÇISINDAN ÇOK KIYMETLİ”

Diploma töreninde bir konuşma yapan THY Kargo Pazarlama Başkanı Fatih Cığal ise “Sadece lojistik sektörü değil tüm sektörlerimizin dünya çapında rekabet edebilir olması hepimiz için büyük önem taşıyor. Global bir iş yaparken sektörlerimizdeki firmalarımızın ve sektör temsilcilerimizin kurumsallaşması ve eğitim alması, küresel ölçekte dünya çapında rekabet ortamında bir adım öne çıkması bizim için de çok önemli ve çok kıymetli” dedi.

### “EĞİTİM HER ZAMAN ÖNCELİKLERİMİZ ARASINDA YER ALDI”

Konuşmasına mesleki eğitimlerin profesyonel iş hayatındaki önemine değinerek başlayan UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve FIATA Kıdemli Başkan Yardımcısı Turgut Erkeskin



UTİKAD President Mr. Emre Eldener, who delivered the opening speech of the graduation ceremony, said: “The two colleagues who graduated from the training attended this training by sacrificing each Saturday of their personal lives for almost a year. The attendance was compulsory, there was a grade point average which was compulsory to get. I consider FIATA Diploma in Freight Forwarding Training programme as a point of closing down our shortcomings in the business world and also as a bounce board used for reaching a much higher rank in our career professionally. As I have always said, I congratulate our students who participated in the best quality logistics training programme that money can buy.” Faculty member of ITU Faculty of Management Department of Industrial Engineering and FIATA Diploma in Freight Forwarding Training Coordinator Assoc. Dr. Murat Baskak said: “This year, in which we gave our third-semester graduates, we had a chance to make our training more productive. Our participants were awarded ITU Logistics Expert Certificate along with FIATA Diploma in Freight Forwarding.” Mr. Baskak, who emphasized that FIATA Diploma in Freight Forwarding Training differed from

### İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı President of Istanbul Chamber of Commerce MR. ŞEKİB AVDAĞIÇ



ise, “UTİKAD olarak uzun yıllardır akademik eğitimin önemine vurgu yaparken bir yandan da mesleki eğitimin profesyonel hayattaki yerini gündemimizde tuttuk. Bildiğiniz üzere FIATA Diploma Eğitimi, derneğimizin ilk mesleki eğitim programı değil. Uzun yıllardır UTİKAD’ın Türkiye’de lojistik kültürün geliştirilmesi hedeflerine paralel olarak mesleki eğitim seminerlerimizle lojistik sektörüne hizmet veriyoruz. Aynı zamanda üniversitelerde ders kitabı olarak kullanılan yayınlarımız ile de eğitimi destekliyoruz” dedi. UTİKAD’ın eğitime yönelik girişimlerinin FIATA iş birliği ile yeni bir boyuta geçtiğini belirten Erkeskin, “Her geçen gün daha da geliştirdiğimiz eğitim programımızın şu an Türkiye’de alınabilecek en kaliteli lojistik eğitimi olduğunu büyük bir güvenle söyleyebiliyoruz” diye konuştu.

FIATA Diploma Eğitimi’nin önümüzdeki günlerde yayınlanacak Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği’nde de yer alabileceğini söyleyen Erkeskin, “FIATA Diplomalarının ODY ve ÜDY belgeleri yerine geçebilmesi için de önemli adımlar kat ettik. Yakın bir zamanda bu konuyla ilgili olarak güzel haberler alacağımızı umuyoruz” dedi.

### “DÖRT KUŞAK BURADAYIZ”

UTİKAD önceki Başkanlarından ve FIATA Onur Üyesi Kosta Sandalcı da törenin açılışında düşüncelerini katılımcılar ile paylaştı. Uzun yıllardır FIATA’da görev aldığını belirten Sandalcı, “Bu eğitimin Türkiye’de UTİKAD çatısı altında veriliyor olması benim için ayrı bir mutluluk kaynağı. Bu değerli eğitimin tüm katılımcılara büyük fayda sağlayacağına inanıyorum. Biz tam dört kuşak UTİKAD Başkanları olarak bugün buradayız. Başta Sayın Babar Badat olmak üzere herkese tebriklerimi ve teşekkürlerimi sunuyorum. Bugün hepimiz için çok güzel bir gün” dedi.

### “LOJİSTİK ÜRETİCİ VE SANAYİCİ İÇİN ARTIK DAHA DA ÖNEMLİ”

Diploma töreninde konuşan, İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdağaç de değişen dünyada lojistikçilere her geçen gün çok daha fazla görev düştüğünü belirterek “Lojistikçilerden

other logistics trainings in terms of content, also expressed their satisfaction for the interest of the industry in the training and the feedbacks they received from the participants.

### “INSTITUTIONALISATION IS VERY IMPORTANT FOR TURKISH AIRLINES”

Turkish Airlines Senior Vice-President of Cargo Marketing Mr. Fatih Cığal, who was among the participants of the graduation ceremony, said in his speech: “It is of great importance to all of us that not only the logistics industry but also all of our sectors can compete globally. While doing a global business, it is very important and very valuable for us that our firms in the sector and sector representatives institutionalize and receive training and take one step forward in the global competitive environment on a global scale.”

### “EDUCATION HAS ALWAYS BEEN AMONG OUR PRIORITIES”

UTİKAD Vice-President and FIATA Senior Vice-President Mr. Turgut Erkeskin, who started his speech by emphasizing the importance of the vocational trainings in the professional business life, said: “While highlighting the importance of the academic education for many years, as UTİKAD, we have also kept the place of the vocational training in professional life in our agenda. As you know, FIATA Diploma in Freight Forwarding Training is not the first vocational training of our association. We have been serving the logistics industry with our vocational training seminars for long years, in parallel with the development of logistics. Besides, we have been supporting education with our publications which are used as textbooks at universities. Mr. Erkeskin, who stated that UTİKAD’s initiatives towards education have passed into a new dimension with the cooperation of FIATA, said: We can tell with great confidence that our training programme, which we develop more every day, is the highest quality logistics training that can be received in Turkey now.” Mr. Erkeskin, who told that FIATA Diploma in Freight Forwarding Training Programme could take place in Freight Forwarders Regulation in the upcoming days, said: “We have taken significant steps for enabling your FIATA Diploma in Freight Forwardings to replace Mid-Level Executive and Senior Executive certificates. We hope that we will receive good news about this issue in the near future.”

### “WE ARE HERE AS THE PRESIDENTS FOR FOUR GENERATIONS”

UTİKAD Former President and FIATA Honorary Member Mr. Kosta Sandalcı shared his ideas with the participants in the opening of the ceremony. Mr. Sandalcı, who stated that he had been serving in FIATA for many years, said: “The fact that this training is given in Turkey under the roof of UTİKAD is a different source of happiness to me. I believe that this valuable training will bring great benefits to all participants. Today, we are here as UTİKAD presidents for four generations. I would like to congratulate and thank everyone, Mr. Babar Badat in particular. Today is a very nice day for all of us.”

### “LOGISTICS IS NOW MORE IMPORTANT FOR THE MANUFACTURERS AND THE INDUSTRIALISTS”

President of Istanbul Chamber of Commerce Mr. Şekib Avdağaç, who spoke at the diploma ceremony, stated that there were lots to do for the logisticians in the changing world and added: “The expectations from the logisticians are much different from the past now. These expectations will increase even higher in the following periods.





Logistics will be the most important ring of the whole process that will bring us forward, increase our competitiveness and bring us one step ahead of our rivals, as the manufacturers and the industrialists. And naturally, it will be the cooperation we will make with the logistics firms. I congratulate you and I also hope and recommend you continue your trainings in order to make a difference between you and your rivals worldwide.”

#### “TURKEY IS OUTSTRIPPING ITS GLOBAL SHAREHOLDERS”

FIATA President Mr. Babar Badat, who changed his travel route for the third-term graduation ceremony of FIATA Diploma in Freight Forwarding Training held by UTIKAD, delivered a speech in the opening of the ceremony, as well. FIATA President Mr. Badat said: “As you know, FIATA is a very large structure with hundreds of members. It is a global structuring that touches every point of logistics. When we evaluate UTIKAD, we can see how developed UTIKAD and Turkish logistics industry are. We can also tell that it develops every year more and more and it outstrips its sectoral shareholders worldwide.” Mr. Badat, who stated that they followed the importance UTIKAD gave to training closely, said: “Obviously, we all have a lot of things to learn from different countries, nations and organizations. We both follow and appreciate the progress of UTIKAD, especially the steps it has taken about education. I congratulate you on completing this training successfully and wish you bigger successes.”

#### “WE HAVE CERTIFICATED THAT WE DO OUR JOB WITH LOVE”

One of the two persons who completed FIATA Diploma in Freight Forwarding Training ranking first, expressed his feelings about the training and the diploma they got: “This diploma is very important for me. I think that it is a great success in the professional sense and it is also a document proving that we do our job with love because I participated in this programme with my fiancée, who is also a colleague of mine. We both completed the program with first rank. I would like to thank those who contributed, particularly FIATA, UTIKAD and ITUSEM.” ■

beklentiler, geçmişten çok daha farklı artık. Bu beklentiler önümüzdeki dönemlerde daha da artacak. Üretici ve sanayici olarak da bizi öne çıkaracak, rekabetimizi de arttıracak, rakiplerimiz karşısında bizi bir adım öne çıkaracak bütün sürecin en önemli halkası lojistik olacaktır. Ve doğal olarak lojistik firmaları ile yapacağımız iş birliği olacaktır. Ben hem sizi tebrik ediyor hem de dünya çapındaki rakiplerinizle aranızda fark yaratabilmek adına eğitimlere devam etmenizi temenni ve tavsiye ediyorum” dedi.

#### “TÜRKİYE DÜNYA ÇAPINDAKİ PAYDAŞLARINI GERİDE BIRAKIYOR”

UTIKAD tarafından düzenlenen FIATA Diploma Eğitimi üçüncü dönem mezuniyet töreni için seyahat rotasını değiştiren FIATA Başkanı Babar Badat da törenin açılışında bir konuşma yaptı. FIATA Başkanı Badat, “FIATA bildiğiniz gibi yüzlerce üyesi olan çok büyük bir yapı. Lojistiğin her noktasına dokunan küresel bir yapılanma. FIATA olarak değerlendirdiğimizde UTIKAD’ın ve Türk lojistik sektörünün ne kadar gelişmiş olduğunu görebiliyoruz. Her geçen yıl daha da gelişerek dünya çapındaki sektör paydaşlarını geride bıraktığımızı da söyleyebiliriz” dedi. UTIKAD’ın eğitime verdiği önemi yakından takip ettiklerini belirten Badat, “Tabii ki hepimizin farklı ülkelerden, milletlerden ve kuruluşlardan öğreneceğimiz birçok şey var. Biz UTIKAD’ın ne kadar ilerlediğini özellikle eğitim konusunda attığı adımları hem takip hem de takdir ediyoruz. Sizleri de bu eğitimi başarıyla tamamladığınız için tebrik ediyor ve daha büyük başarılarla imza atmanızı temenni ediyorum” diye konuştu.

#### ‘İŞİMİZİ AŞKLA YAPTIĞIMIZI BELGELEMİŞ OLDUK’

FIATA Diploma Eğitimi’ni birincilikle tamamlayan iki isimden biri olan Ender Atat, eğitim ve aldıkları diploma ile ilgili duygularını şöyle dile getirdi: “Bu diploma benim açımdan büyük önem taşıyor. Hem profesyonel anlamda büyük bir başarı olduğunu düşünüyorum hem de işimizi aşkla yaptığımızın bir belgesi. Çünkü ben bu programa aynı zamanda meslektaşım olan nişanlımla birlikte katıldım. Ve ikimiz de programı birincilikle tamamladık. Başta FIATA, UTIKAD ve ITÜSEM olmak üzere emeği geçen herkese çok teşekkür ederim.” ■



# Dünyaları Aşmak Bizim İşimiz.



**MERDEN**  
www.merden.com.tr



# FIATA DİPLOMA EĞİTİMİ PROGRAMI KATILIMCI GÖRÜŞLERİ

## OPINIONS OF FIATA DIPLOMA IN FREIGHT FORWARDING TRAINING PROGRAM PARTICIPANTS

### MERVE YILDIZ GÜLER- TÜRKİYE İHRACATÇILAR MECLİSİ

Uluslararası alanda kabul gören FIATA Diploma Eğitimi Programı sayesinde sektörün duayen temsilcileri ve önde gelen saygın akademisyenleri ile lojistik faaliyetlerin haricinde, ülkemizin dış ticaret süreçlerinin işleyişini alanında uzman katılımcılarla beraber interaktif bir şekilde tartışma şansı yakaladık. Teorik bilgilerimizi yaşamış vakalarla pekiştirdik. Ürünlerin zamanında, güvenli ve sağlam şekilde alıcıya teslimi açısından işlenen konuların hassasiyeti, özellikle ihracatçılara yeni bir bakış açısı geliştirme fırsatı sağlayacaktır. Zaman ve maliyet hususlarına önem veren ihracatçılar programa katılarak müşterileri ve acenteleri ile ilişkilerini sağlamlaştırma ve karlılıklarını artırma imkanı yaratacak bilgi ve tecrübelerden faydalanabilirler.

### MERİH AÇIKKOL - GEBRÜDER WEISS

Bu sektörde kariyer planlayan ve basiretli birer Taşıma İşleri Organizatörü olmayı hedefleyen meslektaşlarımızın FIATA Diploma Eğitimi'ne katılmalarında çok büyük fayda göreceklarine inanıyorum. Alanında uzman ve tecrübeli eğitimcilerin katkılarıyla, teorik bilgileri pratikte kullandığımız bilgilerle harmanlanması eğitimi daha da başarılı kıldı.

### BÜŞRA YALMAN - KOMET NOATUM LOJİSTİK

Hepsi kendi alanında başarılı eğitmen ve sektör ortaklarını tanımak ve lojistiğin arka mutfağını en ince ayrıntısına kadar görerek özümsemek bana çok şey kattı. Sektörle ilgili edinmiş olduğum güncel ve yararlı bilgiler sayesinde, farklı bakış açıları geliştirerek profesyonel hayatımda çok daha etkin oldum.

### SEMIHCAN AKBULUT - ARKAS LOJİSTİK

Oldukça kapsamlı eğitimler sırasında hem teorik hem pratik olarak lojistiğin güncel tüm opsiyonlarını değerlendirme şansı elde ettiğimiz faydalı bir eğitim programını tamamlamış olduk. Kendini geliştirmek isteyen tüm sektör çalışanlarının bu diploma programından yararlanmasını öneririm.

### ERTAN TOPRAK - BORUSAN LOJİSTİK

UTİKAD'ın önderliğinde gerçekleşen FIATA Diploma Eğitimi, gerek öğrettiği sektörel bilgiler gerekse eğitimcilerin kendi yaşadıkları deneyimlerini bizlere aktarması ile mutlaka her yıl olması gereken bir eğitim. İçerik olarak kapsamlı teorik ve pratik bilgiler aktarılıyor. Bunun yanı sıra alanında akademik olarak da kendilerini ispatlamış eğitimciler tarafından bilgiler öğretiliyor, tanıştığımız hocalarımız ile eğitim dışında da kendilerinden bir yardım istediğimizde ya da bir sorumuz olduğunda birebir iletişime geçme imkanımız oluyor.

### MERVE YILDIZ GÜLER- TURKEY EXPORTERS ASSEMBLY

*Thanks to FIATA Diploma in Freight Forwarding Program, which is recognized internationally, we have had the chance to discuss the field of the process of foreign trade of our country besides the logistics activities with expert participants, leading industry representatives and distinguished academicians in an interactive manner. We have reinforced our theoretical knowledge with experienced case studies. The sensitivity of the items to be processed in terms of timely, safe and secure delivery of the products will provide a chance to develop a new point of view especially for the exporters. Exporters who attach importance to time and cost can benefit from the knowledge and experience that will enable them to strengthen their relations with their customers and agencies and increase their profitability.*

### MERİH AÇIKKOL - GEBRÜDER WEISS

*I believe that our colleagues who are planning a career in this sector and aiming to become prudent Transportation Work Organizer will benefit greatly from the participation in FIATA Diploma in Freight Forwarding Training. The blending of the theoretical knowledge with the information we use in practice and contributions of expert and experienced trainers in the field made the training even more successful.*

### BÜŞRA YALMAN - KOMET NOATUM LOGISTICS

*It was a great contribution for me to meet with all of the successful instructors and industry partners in their field and seeing the back stage of the logistics to the finest details. I have become more active in my professional life by developing different perspectives thanks to current and useful information about the sector.*

### SEMIHCAN AKBULUT - ARKAS LOGISTICS

*I have completed a useful training program during which we have had the chance to evaluate all the current options of logistics both theoretically and practically during our industry extensive training. I recommend this training to all industry employees who want to improve themselves to benefit from this diploma program.*

### ERTAN TOPRAK - BORUSAN LOGISTICS

*The FIATA Diploma in Freight Forwarding Training organized under the leadership of UTİKAD, is training that must be received every*

*year for sectoral information that is taught and the transfer of experience of trainers to trainees. The comprehensive theoretical and practical information are given in terms of content. In addition to this, the field is taught academically by instructors who have proven themselves, and we have the opportunity to communicate with each other when we are in need of help other than training.*

### EKİN AKKOL - İBRAKOM LOJİSTİK

Lojistik sektörünün hangi alanda eksiği var diye sorarsanız, ilk cevabım "eğitim" olacaktır. İşte UTİKAD'ın FIATA Diploma Eğitimi" ile tüm paydaşlara teori ve pratiği bir arada bulabileceği, interaktif ve bilgi düzeyi yüksek bir eğitim imkanı sunmaktadır.

### YUSUF İBİLİ - B2C DIRECT

FIATA Diploma Eğitimi'nin gerek detaylı ve örneklerle tasarlanmış içeriği, gerekse tecrübeli ve başarılı yönetici/eğitmenleri ile hayatımız etrafında yürüyen lojistik dinamiklerini çok daha iyi anlamamıza katkısı olurken, iş hayatımızda nasıl uygulamalar yapabileceğimize dair büyük bir getirisini olduğunu düşünüyorum. Yoğun bir eğitim programı olmasına rağmen, bu sektörde inovatif ve katma değerli çözüm üretmek isteyen tüm kişilere, uluslararası geçerliliği olan bu eğitimi almalarını mutlaka tavsiye ediyorum.

### ENDER ATAT - MİLİTZER&MÜNCH

Her biri alanında uzman olan, gerek akademik gerekse direkt sektör içerisinden gelen eğitimcileriyle, teori ve pratiği birleştirerek konuları ele alan bu eğitim programının sektörümüzdeki eğitim açığını kapatmada çok etkin bir rol oynadığını düşünüyorum. Katılım için belirli bir sektör tecrübesi gerektiren ve 150'den fazla ülkede geçerli olan bu diplomanın Türkiye'deki üçüncü dönem mezunlarından olduğum için gurur duyduğumu ifade etmek istiyorum.

### ERSAN ARSLANYILMAZ - ARKAS LOJİSTİK

FIATA Diploma Eğitimi'ne başlarken, bilmediğimiz ne kaldı ki, sıkıcı bir eğitim maratonunun beni beklediği düşüncesindeydim. Fakat ilk dersten itibaren önyargım kırılmaya başladı. Sektörün çok önemli isimleri anlattıkça, bildiklerimin denizde bir damla olduğunu fark ettim. Bilgi denizinde yüzmeye başlamıştım. Beklediğim aksine dersler sıkıcı değil gayet akıcıydı. Haftalar ilerledikçe sektör hakkında bilgi seviyemin ciddi şekilde arttığını fark ettim. Farklı şirketlerden arkadaşlar edindim. Sektörün önemli isimlerini tanıma fırsatı buldum. Liman, gemi ve çeşitli lojistik tesislerini gezme imkanımız oldu. FIATA Diploma Eğitimi gerçekten çok önemli bir hizmet.

### FERİT KOZALI - ARKAS LOJİSTİK

UTİKAD sayesinde düzenlenen FIATA Diploma Eğitimi programı, sıradan bir eğitim platformu olmaktan ziyade, sektörde farklı görevlerde çalışan birbirinden değerli eğitmen ve katılımcıların bir araya geldiği, sektör sorunlarını ve çözüm yollarının konuşulduğu, zaman zaman iş ortaklıklarının bile ortaya çıktığı, saha ziyaretlerinin olduğu, sosyal bir eğitim programı. Bu program sayesinde birçok taşıma modeli hakkında bilgi sahibi oldum.

### BİNGÜL ECE AYDIN - ON İKİ LEVHA YAYINCILIK

Hukuk Fakültesi mezunuyum ve uzun bir süre avukat olarak çalıştım. Derslere katılım öncesi lojistik eğitimi almamış olmam ve sektörde faaliyet göstermemiş olmamın dersleri takip edebilmem bakımından sakıncasının olup olmayacağını çok düşündüm. Ancak alanlarında uzman ve tecrübeli olan her bir eğitmenin, teorik ve pratik bilgilerini paylaşmalarının öğrenmemde oldukça etkili olduğunu söyleyebilirim. Bu eğitime girmeden önce sadece hukuki boyutları ile belirli uyumsuzluklar hakkında bilgim vardı ancak şu anda, lojistik sektörü ile ilgili kapsamlı olarak havayolu, denizyolu, karayolu taşımacılık, gümrük ve depo yönetimi olmak üzere bir çok uygulama alanı hakkında bilgim oldu. Şu an gerçekten tecrübe etmek istediğim bir alan olduğunu düşünüyorum. ■

### EKİN AKKOL - İBRAKOM LOGISTICS

*If you ask which area the logistics industry has deficiency, my first answer will be "training". Here at UTİKAD's FIATA Diploma in Freight Forwarding Training, an interactive and knowledgeable training opportunity is offered for all stakeholders, where theory and practice can be combined.*

### YUSUF İBİLİ - B2C DIRECT

*I think that FIATA Diploma in Freight Forwarding Training is a great contribution for us that we can apply practices in our business life, by providing detailed and exemplary contents with experienced and successful managers / trainers and logistics dynamics. Despite the fact that there is an intensive training program, I strongly advise all those who want to create innovative and value added solutions in this industry to take this training with international validity.*

### ENDER ATAT - MILITZER&MÜNCH

*I think that this training program with experts in their fields combines theory and practice with trainers who come directly from the academic sector or directly from the sector and plays a very active role in closing the training deficiency in our sector. I would like to express that I'm proud to be a graduate of a third term trainee of this diploma in Turkey requiring a specific sector experience and recognized in more than 150 countries.*

### ERSAN ARSLANYILMAZ - ARKAS LOGISTICS

*When I started FIATA Diploma in Freight Forwarding Training, I thought I knew everything and a boring training marathon was waiting*

*for me. But from the first lesson, my prejudice began to disappear. As the very important names of the industry taught, I realized that what I knew was a drop in the sea. I started swimming in the sea of knowledge. Contrary to what I expected, the lessons were not boring but very joyful. As the weeks progressed, I noticed that I have increased the level of my knowledge about the industry significantly. I got friends from different companies. I have the opportunity to recognize important names in the sector. We were able to visit the harbor, the ship and various logistics facilities. FIATA Diploma in Freight Forwarding Training is really a very important service.*

### FERİT KOZALI - ARKAS LOGISTICS

*The FIATA Diploma in Freight Forwarding Training program organized by UTİKAD aims to provide a social training program in which the valuable training instructors and participants who work in different positions in the sector come together and where sectoral problems and solution ways are discussed. Thanks to this program I have information about many transport models.*

### BİNGÜL ECE AYDIN - ON İKİ LEVHA PUBLICATION

*I graduated from the Faculty of Law and worked as a lawyer for a long time. I did not have pre-accession to logistics training and did not work in the sector, so I thought that it would be inconvenient and if I could follow the lessons. However, I can say that all trainers, who are expert and experienced in their field, are very effective and I gained great theoretical and practical knowledge. Before entering this training, I only had knowledge about legal aspects and certain disputes, but now I have a lot of knowledge about the logistics industry, including airline, sea, road transport, customs and warehouse management. I think it is a field that I really want to have experience. ■*





## TİO YÖNETMELİĞİ İLE TEK BELGE DÖNEMİ BAŞLIYOR UTIKAD'IN TASLAK YÖNETMELİKTEKİ TALEPLERİ LOJİSTİKÇİLERİN YÜKÜNÜ HAFİFLETTİ

SINGLE DOCUMENT PERIOD IS STARTING WITH THE REGULATION FOR FREIGHT FORWARDERS  
**UTIKAD'S DEMANDS IN THE DRAFT REGULATION  
LESSEned THE BURDENS ON THE LOGISTICIANS**

**İlk taslak yönetmelik yayımlandığında eleştirilere maruz kalan "Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği" 6 Temmuz 2018 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlandı. Yapılan değişikliklerle mevcut belge sahiplerini mağdur edecek hususların önüne geçildi. UTİKAD'ın Bakanlığa ilettiği görüşlerin büyük kısmı dikkate alınsa da serbest rekabeti olumsuz etkilemesi beklenen "tavan-taban ücret uygulaması" maddesi ve yüksek belge ücreti yönetmelikte kaldı.**

The "Regulation on the Freight Forwarders", which was subjected to critiques when the first draft regulation published, is now published in the Official Gazette date 6 July 2018. Amendments have been made to prevent existing document holders from being negatively affected. Although the majority of the opinions of UTİKAD delivered to the Ministry are taken into consideration, the "ceiling-base price application" and the high certification fee, which are expected to negatively affect free competition remained intact in the regulation.

**E**ski adıyla Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı, yeni adıyla Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından, hizmet esasları ve koşullarının belirlenmesinin yanında taşıma işleri organizatörlerine ilişkin yetki belge sayısını da tek bir belgeye indirmek amacıyla hazırlanan "Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği" 6 Temmuz 2018 tarihli ve 30470 sayılı Resmi Gazete'de yayımlandı. 1 Ocak 2019 tarihinde yürürlüğe girecek olan yönetmelikte, karayolu ve demiryolunda uygulamada olan sermaye ve yetki belgesi zorunluluğu, farklı taşıma modlarında faaliyet gösteren tüm taşıma işleri organizatörleriyle, kendi faaliyetlerinin yanı sıra taşıma işleri organizatörlüğü de yapacak gemi ve hava kargo acentelerine de zorunlu kılındı. Yönetmeliğe göre; taşıma işleri organizatörlüğü faaliyetleri yürütecek firmaların, en az 300 bin Türk Lirası sermaye veya işletme sermayesine sahip olmasının yanı sıra, ilk alışıktaki ücreti 150 bin TL olarak belirlenen TİO yetki belgesini de almış olması gerekiyor. Yönetmelikte, R1, R2 ve DD yetki belgesi sahiplerinin mağdur edilmemesi için kolaylık getirildi. Firmalar mevcut belge süreleri dolduktan sonra, aynı yıl içinde yeniden değerlendirme oranına göre belirlenen yetki belgesi ücretinin yüzde 5'ini ödeyerek TİO belgesine sahip olabilecek.

### UTİKAD'IN GÖRÜŞLERİ DİKKATE ALINDI

Yayımlanan yönetmelik ile taslak yönetmelik kıyaslandığında, UTİKAD'ın taslak yönetmelikte üzerinde durduğu ve değiştirilmesi yönünde görüş bildirdiği maddelerde yapılan değişiklikler, sektörü biraz da olsa rahatlattı. Konuyla ilgili açıklamaya yapan UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, UTİKAD'ın yoğun çalışmalarının birçok açıdan olumlu sonuçlar verdiğini belirterek, "Taslak yönetmelik ilk yayımlandığı andan itibaren hem Yönetim Kurulumuz ve Çalışma Gruplarımız hem de İcra Kurulumuz tarafından yürütülen çalışmaların sonuç verdiğini ve görüşlerimizin çoğunun yönetmeliğe yansımaları görmek bizleri memnun etti" dedi. UTİKAD Başkanı Eldener, yönetmeliğin 18. maddesinin üçüncü fıkrasının Taşıma İşleri Organizatörleri açısından verdikleri hizmetlerin ödemelerini alma yönünde bir dayanak sağlaması nedeniyle bir kazanım olduğunu belirtti. Gemi acenteleri ve hava kargo acentelerinin 'taşıma işleri organizatörü' olarak faaliyet gösterebilmeleri için yetki belgesi almaları gerektiğini de belirten Eldener, "Halihazırda R ve DD yetki belgesi bulunduran taşıma işleri organizatörleri ise belge süreleri doluncaya kadar mevcut belgeleri ile faaliyetlerine devam edebilecekler. Ancak yetki belgesi sürelerinin dolmasının ardından yenileme ücreti ödeyerek mevcut belgeleri yerine TİO belgesini alabilecekler" dedi. Yönetmeliğin mesleki yeterlilikle ilgili 13. maddesi her taşıma işleri organizatöründe

**1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla yürürlüğe girecek olan yönetmelik ile taşıma işleri organizatörlerine organize ve taahhüt ettiği taşımadan doğan sorumluluklar için "taşıyıcı sorumluluk sigortası" yaptırma zorunluluğu da gelen yenilikler arasında bulunuyor.**

**With the regulation that will enter into force as of January 1, 2019, the obligation to make "forwarder liability insurance" for freight forwarders and for the liabilities arising out of the forwarders organize and undertake are also among the novelties.**

en az 1 ÜDY ve en az 2 ODY belgesi yönetici ve çalışan olması hükmünü getiriyor. Yönetmelikte, FIATA Diplomasına sahip olan kişilerde ayrıca ÜDY veya ODY belgesi aranmayacağı belirtilmiş. Başkan Eldener, "Türkiye'de sadece UTİKAD tarafından verilen bu uluslararası mesleki eğitimin değerinin Bakanlığımız tarafından da belgeleneceği bizi ayrıca mutlu etti" yorumunu yaptı.

### TAVAN-TABAN ÜCRET MADDESİ SABİT KALDI

Serbest rekabete müdahale anlamı taşıması nedeniyle sektör açısından uygun bulmadıkları iki önemli konunun yönetmelikte yer aldığını dile getiren Eldener, sözlerini şöyle sürdürdü: "Yönetmelikte belirtilen sermaye ve yetki belgesi ücretleri maalesef sektörümüzde faaliyet gösteren birçok küçük ve ortak büyüklükteki üyemiz açısından zorlayıcı ve çok yüksek bir maliyet. Bu maliyetler işe başlamada firmaların önünde ciddi bir engel olarak yer almaktadır. Taşıma işleri organizatörlerinin hizmet kalemlerine taban ve tavan ücreti getirilmesine yönelik 7. madde ise serbest piyasa koşullarında rekabetçiliği engelleyen bir müdahale endişesini akıllara getiriyor. Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde faaliyet gösteren ve bir ticari işletme olan taşıma işleri organizatörlerine taban/tavan ücreti belirlenmek istenmesi serbest ticaret ortamına uymayan bir yaklaşımdır."

**T**he "Regulation on Freight Forwarders" prepared by Ministry of Transport and Infrastructure formerly known as Ministry of Transport, Maritime and Communication in order to reduce the number of certifications for the freight forwarders in addition to the determination of principles and conditions of service was published in the Official Gazette dated July 6, 2018 and numbered 30470. The obligation of capital and authorization certificates in practice for road and rail as mentioned in the regulation, which will enter into force as of 1 January 2019, has also been made obligatory to the ship and air cargo agencies carry out their own activities as well as the Freight Forwarders operating in different modes of transport. According to the regulation; the companies that carry out the transport works organization activities must have a capital of at least 300 thousand Turkish Liras, as well as freight forwarders authorization certificate which is determined as 150 thousand Turkish Liras to receive the first time. In the regulation, easiness was provided for R1, R2 and DD certification holders not to affect them negatively. After the expiration of the current certificate period, the companies may have the freight forwarders certificate paying 5% of the authorization certificate fee determined according to the revaluation rate for the same year.

### UTİKAD'S FEEDBACK WERE TAKEN INTO ACCOUNT

When published regulation and the draft regulation are compared, amendments made on articles mentioned by UTİKAD in the draft regulation and expressed opinion to be amended, relieved the sector a bit. Commenting on the matter, UTİKAD President Emre Eldener said that the intensive work of UTİKAD gave positive results in many aspects and said that; "From the moment the draft regulation was first published, it pleased us to see that the work carried out by both our Board of Directors and our Working Groups as well as our Executive Board has been successful and that most of our views are reflected in the regulation." President Eldener stated that the third paragraph of Article 18 of the regulation was an achievement due to the receipt of payments for the services provided by them for freight forwarders. Eldener, who also stated that shipping agencies and air cargo agencies should receive authorization certificates to operate as freight forwarders said that "Freight forwarders with R and DD certificates can continue their activities with the existing certificates until the end of the certificate period. However, after the authorization period expires, they will be able to get the freight forwarders certificate instead of the existing certificates by paying a renewal fee." Article 13 of the Regulation on Professional Qualification obliges that each freight forwarder shall have at least 1 senior-level executive and at least 2 mid-level executive certified managers



**TİO'LARIN KAZANIMLARI OLDU**

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve FIATA Kıdemli Başkan Yardımcısı Turgut Erkeskin de TİO Yönetmeliği ile Taşıma İşleri Organizatörleri için önemli kazanımlar elde edildiğini belirterek şunları söyledi: "Uzun yıllardır TİO'ların varlığı, bir tartışma konusuydu. Artık komisyonculuğun ötesinde tüm taşıma modlarında sistemin tamamını kapsayan bir meslek grubu olarak kabul edilmiş oldu. Sadece karayolunda olan orta ve üst düzey yönetici zorunluluğu tüm taşıma modlarına getirilmiş olmasının ve FIATA Diploma Eğitimi'nin de yönetmelikte kabul görmesinin iyi kazanımlar olduğunu düşünüyorum. UTİKAD olarak çok uzun yıllardır taşıyıcı sorumluluk sigortasının bir zorunluluk olması gerektiğini savunuyorduk. Yönetmelikte mesuliyet sigortası da bir zorunluluk haline geldi. Bence ciddi bir farkındalık yaratacaktır."

Yönetmelikle birlikte getirilen mali yükümlüklerin sektörde faaliyet gösteren firmaların karşılayabileceği bir tutar olduğunu düşünen Erkeskin, "300 bin TL sermayesi olmayan firmalar için bu işin yapılması çok mümkün değil bence. Burada önemli olan, Bakanlığın doğru bir denetim mekanizması kurarak haksız rekabetin önüne geçmesi. Çünkü denetim olmadığı zaman belge alan ile almayan arasında haksız bir rekabet ortamı oluşuyor. Karayolunda R belgesinde yaşanan sıkıntılar TİO belgelerinde yaşanmayacağını umuyoruz" diye konuştu. Erkeskin, denetimlerin doğru yapılması sayesinde sektörde suiistimallerin yaşanmayacağı ve tavan-taban fiyat uygulamasına gerek kalmayacağını savundu.

**DENETİM MEKANİZMASI DOĞRU KURULMALI**

UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denizyolu Çalışma Grubu Başkanlığı görevlerini üstlenen Globelink Ünimar Logistics Genel Müdürü Cihan Yusufi de, yayımlanan yönetmelikte sektörün hoşuna gitmeyen bir iki madde dışında olumlu yeniliklerin de olduğuna dikkat çekerek şunları söyledi: "UTİKAD olarak görüşlerimize değer verdiler ve yönetmeliğin çoğu maddesinde UTİKAD görüşleri yer aldı. Yönetmelik ile bazı maddi yükümlülüklerin yanı sıra, üst düzey, orta düzey yönetici ve "taşıyıcı sorumluluk sigortası" gibi sektörün hizmet kalitesini artıracak şartlar da getirildi. FIATA konşimento ve FIATA Diploması'nın yönetmeliğe konması bizleri mutlu etti." Sektörde mağduriyet yaşanmaması için Bakanlığın denetim mekanizmasını doğru kurması gerektiğini söyleyen Yusufi; "Belgesi olmayanların çalışmasına izin vermezse, bazı firmaları zorlayacak olsa da her firmanın belgeyi alabileceğini düşünüyorum. Denetimlerin doğru yapılması halinde yönetmelik ile sektöre bir düzenleme gelecektir. Karayolunda R belgesi alan firmalar, yeterli denetimler yapılmıyor diye serzenişte bulunuyordu. Dileriz aynı TİO yetki belgesinde yaşanmaz" yorumunu yaptı. ■

**Yönetmelikte; taşıma işleri organizatörü yetki belgesi almak için en az 300 bin TL sermaye veya işletme sermayesine sahip olmanın yanı sıra ücreti 150 bin TL olarak belirlenen yetki belgesinin alınması gerekiyor.**

**In the regulation; it is stated that it is required to have a capital or operating capital of 300 thousand TL at least and to get the authorization certificate, which has been determined as 150 thousand TL, to receive the freight forwarder authorization certificate.**

and employees. The regulations also stipulate that people with FIATA Diploma in Freight Forwarding are not required to have the certificate of Senior-level executive or mid-level executive. President Eldener commented that; "It made us happy that value of this international professional training provided only by UTIKAD in Turkey is recognized by the Ministry."

**CEILING FEE REMAINED UNCHANGED**

Eldener stated that two important issues that they thought not to be suitable for the industry because of intervention in the free competition were included in the regulation. Eldener said that; "The capital and certificate fees stated in the regulation are unfortunately very challenging and costly for many small and medium size members operating in our industry. These costs are a serious obstacle for companies to start working. Article 7, on the introduction of base and ceiling fees for service items of freight forwarders, brings to mind the concern of intervention that prevents completion under free market conditions. The requirement to determine the base / ceiling fee for the freight forwarders operating within the framework of the Turkish Commercial Code is an approach contrary to the free trade environment."

**FREIGHT FORWARDERS HAVE GAINS WITH THE REGULATION**

Vice President of UTIKAD and FIATA Senior Vice President Turgut Erkeskin stated that significant achievements were gained with regulation for

freight forwarders and said that: For many years the existence of freight forwarders was a matter of debate. It has now been accepted as an occupational group covering the entire system in all modes of transport beyond the commissioning activities. I think that middle and upper level manager obligation applied to only road forwarders is enacted and recognition of FIATA Diploma in Freight Forwarding in the regulation are good gains for us. In UTIKAD, we have been supporting for years that forwarder liability insurance to become a necessity. In the regulation, liability insurance also became an obligation. I think it will create a serious awareness." Erkeskin thinks that the financial obligations brought with the regulation are an amount that the companies operating in the industry can afford, "I think it is not possible to do this job for companies that do not have 300 thousand TL capitals. What is important here is that the ministry must establish an accurate control mechanism to prevent unfair competition. Because when there is no control, there is an unfair competition between the certificated and the non-documented companies. We hope that travelers experienced with our certificate in road transport we not be experienced in Freight Forwarder certificate." Erkeskin argued that if controls are done correctly in the industry, there will be no need for ceiling-base price application.

**THE CONTROL MECHANISM MUST BE ESTABLISHED CORRECTLY**

Cihan Yusufi, General President of Globelink Ünimar Logistics, UTIKAD Board Member and Marine Working Group Director, pointed out that there are positive novelties besides two or more items that do not appeal to the industry in the published regulation and said that: "They appreciated our opinions as UTIKAD and in most of the articles, UTIKAD views took place. In addition to some financial obligations, the regulation also introduced conditions that would increase the quality of service in the industry such as middle and upper level manager and "forwarder liability insurance." It made us happy that FIATA Bill of Lading and FIATA Diploma in Freight Forwarding are also included in the regulation."

Yusufi commented that in order to avoid unjust treatment in the industry, the Ministry should establish the accurate control mechanism and said that; "If those who do not have certificate are not allowed to work, though it may force some companies I think that every company can get the certificate. If the audits are done correctly, the industry will be settled with the regulation. The firms that received the R certificate for road transportation were complaining that there were not enough controls. We wish we will not experience the same in freight forwarder certificate." ■

# Geleceğin Lojistiği Zirvesi

**utikad**  
zirve

19 EYLÜL 2018

09:30 - 17:00

ELITE WORLD EUROPE OTEL  
İSTANBUL

www.utikadzirve.org

## Geleceğin Lojistiğinde Yerinizi Şimdiden Ayırtın...



Şenlikköy Mahallesi Saçı Sokak No:4 / F 34153 Bakırköy - İSTANBUL

0212 663 62 61

0533 370 40 73

0530 960 84 24



# İŞINLAMA TEKNOLOJİSİNE KADAR LOJİSTİK ÖNEMİNİ KORUYACAK



## LOGISTICS WILL CONTINUE TO BE SIGNIFICANT TILL THE TECHNOLOGY OF TELEPORTATION

**Futurist Ufuk Tarhan, the founder of M-GEN Future Planning Center, says that every individual and institution in the logistics industry should adopt a systematic and disciplined work order, like thinking of what tomorrow's work will be and how they will do it while struggling to make the best of today's work.**

**M-GEN Gelecek Planlama Merkezi'nin kurucusu Futurist Ufuk Tarhan, lojistik sektöründeki her bir birey ve kurumun, bugünün işini en iyi yapmak için çabalarken, "yarının işi ne olacak ve onu nasıl yapacağım acaba?" diye sistemli ve disiplinli bir çalışma düzeneğine geçmesi gerektiğini söylüyor.**

**M-GEN DİJİTAL AJANS BAŞKANI VE EKONOMİST, FÜTÜRİST  
UFUK TARHAN**

**B**ugünkü teknolojik buluşlar ve dijitalleşmenin henüz buzağının görünebilen minik bir tepesi olduğunu düşünen M-GEN Dijital Ajans Başkanı ve Ekonomist, Futurist Ufuk Tarhan, hayal edebileceğimiz ötesinde bir başkalaşım arifesinde olduğumuzu söylüyor. "Lojistik, dünyanın çevre sorunlarını, verimlilik, üretim, tüketim, paylaşım problemlerini çözmekte çok önemli rol oynayacak hayati ve sorumlu sektörlerden biri ve ışınlanma icat edilinceye kadar da böyle olmaya devam edecek." sözleriyle lojistiğin önemine dikkat çeken Futurist Ufuk Tarhan ile iş dünyasını bekleyen büyük değişimi konuştuk.

**Son yıllarda iş dünyasının gündeminde olan nesnelere interneti, 3D, yapay zekâ ve Endüstri 4.0, gelecekte karşılaşacağımız teknoloji ve dijital çağın ne kadarını gösteriyor? Sizce buzağının ne kadarını görebiliyoruz?** Eğer bu, buzağın metaforuyla yakın gelecekte, yani 30-40-50 yıl içinde yaşayacağımızı kastediyorsanız, henüz buzağının tepesini dahi "flu" görüyoruz... Buzağının bıraktığı altını görmeyi, tepesini bile net göremiyoruz. Göremeyiz. Ancak olası senaryolar üzerinde konuşabiliriz ki şu anda da bunu yapmaya çalışıyoruz. Çünkü bu saydıklarımız aslında birazdan bahsedeceğim altı temel dönüştürücünün türevleri diyebileceğimiz gelişmeler. Hayal edebileceğimiz ötesinde bir başkalaşım arifesindeyiz. "Buzağının Altındakilerini" şöyle sıralayabiliriz:

### İklim değişikliği

Çevresel sorunlar şu anda belki de dünyanın önündeki, soruna hatta felaketlere dönüşebilecek en önemli eğilim. Küresel ısınma ile etkilerini hissetmeye başladığımız bu konu, diğer bütün faktörleri kökünden etkileyecek en güçlü tehdit.

**F**uturist Ufuk Tarhan, who thinks that today's technological breakthroughs and digitalization are still a visible small hill of an iceberg, says that we are on the eve of a metamorphosis beyond what we can imagine. We have talked to M-GEN Digital Agency President, Economist, Futurist Ufuk Tarhan, who has drawn attention to the significance of logistics with her words "Logistics is one of the vital and responsible sectors that will play a crucial role in solving the environmental, productivity, production, consumption and sharing problems of the world and it will continue to be so until the invention of teleportation." about the big change awaiting the business world.

**How much of the technology and the digital age that we will face in the future do Internet of the Things, 3D, artificial intelligence and Industry 4.0, which have been on the agenda of the business world in recent years, show? How much of the iceberg do you think we can see?**

If you mean the things we will experience in the near future, in other words, in 30-40-50 years by the iceberg metaphor, even the top of the iceberg is still "unsharp"... We cannot even see the top of the iceberg clearly, let alone the bottom. We cannot see. Yet, we can talk about the possible scenarios and this is what we are trying to do right now because the things you have counted are the developments which we can call as the derivatives of the six basic transformers. We are on the eve of a metamorphosis beyond what we can imagine. We can list the "Things Under the Iceberg" as the following:

### Climate change

Environmental issues are perhaps the most important trend in the world that can turn into trouble and even into catastrophes. This issue, which we begin to feel its effects with the global warming, is the most powerful threat that will deeply affect all other factors.

### İnsan ömrünün uzaması, doğurganlığın düşmesi

Ömrün uzaması ilk bakışta iyi habermiş gibi görünse de bazı faktörlerden dolayı şimdilik "uzun yaşamak" pek de öyle iyi bir şey değil. Çünkü yaşlı nüfus sağlıklı, bakıma muhtaç, üstelik yalnız ve düşkün, ilaca bağlı formda artıyor. Bu da her şeyi, genç nesillerin üzerindeki yükü daha arttırıyor. Ağırlaşan, sağlıklı yaşam koşulları diğer taraftan da insanları çocuk yapmaktan, aile kurmaktan uzak tutuyor.

### Yenilenebilir enerji

İşte bu, yukarıdaki dertlerimize derman olacak aslında en önemli ve diğerlerinden çok daha hızlı gelişmesi gereken, dünyanın olumlu ya da olumsuz geleceğinde en çok etkisi olacak faktörlerden biri.

### Blokchain

Araçları ortadan kaldıran ve dünyadaki her işlemin, sürecin kısaca tüm varlıkların siber ağlara taşınarak direkt işlem, iş yapılabilirdiği, yepyeni bir çağın temel belirleyicisi. Parayı, evrakları, formları, mühür, damga, imza ve birçoğunu tamamen ortadan kaldıran bir yeni çağ sistemi. İnternetin icadı dünyada ne çapta bir değişime ve dönüşüme neden olduysa, blokchain denen siber yapı ondan çok daha büyük, kapsamlı, geniş ve derin bir başkalaşım dönemine yol açacak.

### Singularity (Tekillik)

Teknolojiye en uzak duranlar bile artık kabul ediyorlar ki gelecekte hem iş yaşamına hem de sosyal hayata insanlar tek başlarına devam edemeyecekler. Yanlarında robotlar, yapay zekâ, akıllı nesnelere gibi nitelenen pek çok insansı ya da diğer canlılara benzeyen akıllı belki de kısmen duygulardan bile anlayan varlıklar olacak. Bu da yetmezmiş gibi insanların ve diğer canlıların genetikleri, fizyoloji ve biyolojileri ile oynanacak, kabiliyetleri arttırılacak, arızaları, eksiklikleri onarılacak, değiştirilecek ve güçlendirilecek. Bambaşka bir takım varlıklara, yeni türlere ve insanlarla şeylerin iç içe geçtiği tekillik formuna geçiş yapılacak.

### Uzay Çalışmaları

Bir taraftan dünyayı kendimize dar eder, öte taraftan bozduklarımızı onarmaya çabalar; ya başaramazsak kaygılarıyla dünya dışı yerlere, kaynaklara ve varlıklara ulaşmak için giderek hızlanan, ilerleyen uzay çalışmaları sırasında kazanılan bulgular gelecek için her gün farklı olasılıklara yol veriyor. Sonuçta, uzay çalışmalarındaki gelişmeler bir anda yukarıdaki tüm trendleri anlamsız kılabilecek güçte, belki de buradaki en ama en belirleyici alan.

**X Kuşağı dümene geçmeye başlamış olsa da bugünkü iş dünyasının yönetim kademesine baktığımızda daha eski kuşakların olduğunu görüyoruz. Gerek kitabınızda, gerekse röportaj ve konuşmalarınızda bahsettiğiniz bir dünyaya mevcut iş dünyası ne kadar hazır?**

Babyboomer, X, Y, Z kuşaklarına dair ilk yazılarımı, 2006'da yazmaya başlamıştım. O zamandan bu yana nesil farklarına dikkat çekmeye çalışıyorum. Hatta "Screenagers / Ekran Nesli" diye hepimizi içine alan yeni bir nesil tarifini sıklıkla kullanıyorum. Bu şu demek; "yaşı kaç olursa olsun, bireyler parmaklarını dijital, akıllı ekranlar üzerinde gezdirerek iş görebilir hale gelebilirlerse kuşak çatışması falan olmaz." Bu konularda sayısız seminer, eğitim verdim. Köşe yazıları, kitaplar yazdım, televizyonlarda,

### The prolongation of human life, the fall of fertility

Although the prolongation of life seems to be good at first glance, "living long" is not so good for the time being due to some factors because the elderly population increases in a form in which the elderly are unhealthy, in need of care, moreover, lonely and miserable. This increases the burden on younger generations and everything. On the other hand, the worsening and unhealthy living conditions keep people away from having children and families.

### Renewable energy

This is one of the factors which is actually the most important and which has to improve faster than others and which will affect the world's positive or negative future.

“

**"Parayı, evrakları, formları, mühür, damga, imza ve birçoğunu tamamen ortadan kaldıran bir yeni çağ sistemi diyebileceğimiz Blokchain, internetin dünyada neden olduğu başkalaşımdan çok daha büyük bir başkalaşıma yol açacak."**

**"Blockchain, which we can identify as a new era system that withdraws money, documents, forms, stamps, signatures and many more, will lead to a much greater transformation from the one that the Internet has caused in the world."**

”

### Blockchain

This is the fundamental determinant of a brand new era which disintermediates and in which direct transactions and businesses can be carried out by moving all the transactions and processes in the world, all assets in short, to the cyber nets. It is a new age system that completely withdraws money, documents, forms, stamps, signatures and many more. The cyber structure called blockchain will lead to a much larger, more comprehensive, wider and deeper metamorphosis period than the change and transformation caused by the invention of the Internet.

### Singularity

Even those who are not interested in technology at all now admit that people will not be able to continue both their business and social lives on their own in the future. They will be accompanied by smart and partly emotional creatures which are identified as robots, artificial intelligence and smart objects, which are humanoid or which resemble other creatures. On top of it, genetics, physiology and biology of humans and other living things will be dealt with, their abilities will be increased, their defects and deficiencies will be fixed, replaced and strengthened. There will be a shift to a form of singularity in which a number of different beings, new species and people and things are intertwined.

### Space Studies

The findings acquired during the progressive space studies that are accelerating to reach extraterrestrial places, sources and beings with the worries whether it will be successful or

not lead to different possibilities for the future every day whereas we are making life unbearable for us or trying to fix what we have destroyed.

Ultimately, the developments in space studies are perhaps the most decisive area here which has the power of making all the trends above meaningless all of a sudden.

**Although X-generation has started to take the upper hand, we see that there are older generations when we look at the management of today's business world. How much is the current business world ready for the world which you mention both in your book and also in your interviews and speeches?**

I started to write my first writings about Babyboomer, X, Y and Z generations in 2006. Since then, I have been trying to draw attention to the differences of generation. I even use a new generation recipe called "Screenagers" that includes all of us. That means "No matter how old they are, if individuals can get to work by moving their fingers on digital, intelligent screens, there will be no generation conflicts." I gave numerous seminars and trainings on these



kendi YouTube kanalında, pek çok mecrada anlattım. Ve tabii benim dışımda da pek çok değerli uzman bu konularda içerik, bilgi üretti. Bunca çabaya ve iletişime rağmen ne yazık ki çoğu hala X, hatta Babyboomer'lar tarafından yönetilen iş dünyası; Y, Z ve Alfa nesillere, ne çalışanları ne de müşterileri açısından hiç hazır değil. Böyle bir dertleri olduğunu da sanmıyorum.

Herkesin bir an önce kendine gelip, "gelecek planlarını" yapması, "hibrid" moda geçip, gelecekte nasıl para kazanabileceğine, ne işe yarayabileceğine odaklanarak gelecekte değerli olacak yetkinlikler kazanmak için otodidakt öğrenmeye, kürasyonla kitlenmesi, çok ve disiplinli çalışması gerekiyor.

**Genç bir nüfusa sahip Türkiye, sizin bahsettiğiniz T-İnsan olabilir mi, bunun için ne yapılması gerekiyor? Üniversitelerin mi gençleri bu değişime hazırlaması gerekiyor?**

Olabilir ve olmak zorunda zaten. T'leşerek geleceğe hazırlanmak isteyen bir gencin ya da yetişkinin ilk adımı "dünyanın hangi derdine çare olmak istediğini, neye kendini tutkuyla adayıp, çalışmak istediğini" bulması. Sonrasında da hemen hibrid moda geçerek bugünkü sorumluluklarının gereklerini yerine getirirken, gelecek için otodidakt öğrenme ile kürasyon yaparak hazırlanması. Mesela ben "dünyanın geleceğe bakış açısını benimsemesine, geleceğe ilgiye" kendimi adadım.

**T dünyası için en fazla konuşulan konu, geleceğin iş modelleri ve bu işlere uygun insan kaynağının yetiştirilmesi geliyor. Gelecekte, en geçerli meslekler neler olacak?**

Belirli meslek isimlerinden söz etmek çok zor ve anlamsız, çünkü henüz geleceğin mesleklerini tam olarak bilemiyoruz. Onları hep birlikte oluşturacağız. Ancak hangi alanlar daha önemli, değerli ve öncü olacak, ondan bahsedebiliriz;

Uzay, yenilenebilir enerji, nano, genetik, blockchain, yapay zekâ, robot, drone, insansız/akıllı cihazlar, nesnelere interneti, kodlama, App dünyası, tasarım, 3D modelleme, tasarlama, üretim, hologram teknolojileri, VR, AR, oyunlaştırma, simülasyon, içinde STEM olan her şey, özellikle mühendislik gibi.

Bu alanlarda uzmanlaşılacak, her bir konu gelecekte en geçerli meslekler, işlere dönüşecek. Bunu şimdiden görebiliyoruz. Özellikle yukarıda belirttiğim alanların her birinin altından binlerce yeni meslek türeyecek. Yeni dünyada iş yapmak isteyen insanlar, işlerini her zaman her yerden icra edebilecekler. Ön koşul "teknolojiye hakimiyet" olacak.

**Gelecekte insanların işini robotlar yapacak, mantığı aslında pek çok çalışan için korkutan bir durum. Siz bunu nasıl yorumluyorsunuz?**

**Çelik yakalı işçileri neden kabul etmeliyiz?**

Kabul etmemek gibi bir seçeneğimiz yok. Dijital ok çoktan yaydan çıktı. Robotlarla, yapay zeka ve hologram insansızlarla yaşayacağımız yeni çağa çoktan adım attık. Şimdi hızla bu gelişmenin bütün sektörler, işlere, alanlara ve faaliyetlere hem de çok hızla yayıldığında neler olabileceğini öngörüp, uyarlanmak için neler yapmamız gerektiğine odaklanmalıyız. Sanayi ve bilgi çağı zihniyetinden, ezberlerinden ve konforundan çıkıp, bugünün ekonomik ve siyasi yapılanmalarının dışında bambaşka yeni bir dünyanın yepyeni koşullarını oluşturmamız. Ortaçağ nasıl gerilerde kalmış, insanlık

*subjects. I wrote columns, books and I discussed this on television, on my own YouTube channel and on many other platforms. And of course, many precious specialists other than me also produced content and information on these issues. Despite all this effort and communication, a great part of the business world, which is still ruled by X generation, and even Babyboomers, are unfortunately not ready for Y, Z and Alpha generations in terms of either their employees or their customers. Besides, I do not believe that they even care about it. Everyone needs to regain consciousness, make their "future plans", switch to "hybrid" mode, focus on how they will make in the future and how they can be useful, focalize on autodidacticism with curation so as to gain competencies which will be beneficial in the future and study hard and develop self-discipline.*

**Can Turkey, which has a young population, be T-human that you mention? What needs to be done for this? Is it the universities which should prepare the young people for this change?**

*It can and it should be, indeed. The first step of a young person or an adult who wants to prepare for the future by becoming T by is to find out which problem of the world he wants to deal with and on what he wants to work with enthusiasm. The next step is to fulfill the requirements of today's responsibilities by switching to hybrid mode and to get prepared for the future by curating with autodidact learning for the future. For instance; I devote myself to the "world's adopting the futuristic view, to the futurism".*

**The most discussed topic related to T-world is the business models of the future and the training of the human resource that is suitable for this task. What will the most in-demand professions be in the future?**

*It is very difficult and meaningless to mention the names of certain professions because we do not know exactly what the future's professions will be yet. We will form them all together. But, we can talk about which areas will be more important, valuable and pioneering; space, renewable energy, nano, genetics, blockchain, artificial intelligence, robots, drones, unmanned / smart devices, Internet of the Things, coding, App. world, design, 3D modeling, designing, manufacturing, hologram technology, VR, AR, gamification, simulation and everything that involves STEM, especially like engineering. These will be the specialty areas, each topic will transform into the most valid professions and businesses in the future. We can already see that. In particular, thousands of new jobs will emerge under each of the above-mentioned areas. People who want to do business in the new world will be able to perform their business anytime and anywhere. The prerequisite will be the "good command of technology".*

**The judgment that robots will do the people's works in the future is scary for most employees, actually. How would you interpret this?**

**Why should we accept the steel-collar employees?**

*We have no choice but to accept. The digital arrow has already left the bow.*

*We have already stepped into a new age where we will live with robots, artificial intelligence and humanoid holograms. Now, we must quickly foresee what might happen when this development expands to all sectors, businesses, areas and activities very rapidly and focus on what we need to do to adapt it. We have to get out of the mentality, frame and comfort of industry and information age and create new conditions of a completely new world, apart from today's economic and political structures. We are now getting prepared to be beamed up to the cyber age from the analog world, just as how the Middle Ages fell behind and the humanity leaped to the New Age and the most fundamental determinants of this age will be renewable energy and blockchain.*

yeni çağa nasıl sıçramış ise şimdi de analog çağdan siber çağa ışınlanmaya hazırlanıyoruz ve bu çağın en temel belirleyicileri yenilenebilir enerji ve blockchain olacak.

Yenilenebilir enerji ile insanların yaşamsal üretim maliyetleri neredeyse sıfırlanacak, tüketim maliyetleri de sürdürülebilirlik için yepyeni yollar keşfedecek. Blockchain ise 500 yıldan bu yana "birbirimize güvensizlik" yüzünden kullandığımız, çift yanlı kayıt tutma düzeneklerini "karşılıklı güvene ve paylaşımaya dayalı" yeni sistemlere taşıyacak. Bugüne kadar insanlık "matbaa devrimi ile bilgi, sanayi devrimi ile güç, internet devrimi ile erişim sorunlarını aştı. Blockchain devrimi ile güven" sorununu aşacak... We #GelecekGüzelGelecek

**Bir konuşmanızda kişilerin kendi hibrid köprülerini kurmalarını tavsiye etmişsiniz. Geleceğe en hızlı adapte olan sektörlerden biri lojistik.**

**Lojistik geleceğin şekillenmesinde nasıl bir rol oynayacak sizce?**

Tıpkı tüm diğer sektörlerde olduğu gibi lojistik sektöründe de geleceğe hazırlanmak için gelecekte iş ve yaşam koşullarının nasıl değişeceğine odaklanmak gerekiyor. Yani lojistik sektöründeki her bir birey ve kurumun, bugün müşterilere en hızlı, güvenli ve ucuz ürün sunmak, bugünün işini en iyi yapmak için çabalarken, yarının işi ne olacak ve onu nasıl yapacağım acaba diye sistemli ve disiplinli bir çalışma düzenine geçmesi gerekiyor. Hani "bugünün işini yarına bırakma!" sözü vardı ya, bu; "yarının işini yarına bırakma!" ya dönüştü.

Lojistik, dünyanın çevre sorunlarını, verimlilik, üretim, tüketim, paylaşım problemlerini çözmekte çok önemli rol oynayacak hayati ve sorumlu sektörlerden biri ve ışınlanma icat edilinceye kadar da böyle olmaya devam edecek.

**Bugün lojistik sektöründe robotların görev aldığı depoları ve kargo teslimi yapan drone'lar görmekteyiz. Sizin bakış açınızla geleceğe baktığımızda, T Lojistiği nasıl tanımlarsınız?**

Lojistik için; yapay zekanın insanların siparişlerini, isteklerini, isteyebileceklerini, onlar daha farkında dahi değilken önceden algılayıp, tasarım ve üretim merkezlerine bildireceği, üretim merkezlerinin o verilere göre tasarımı potansiyel müşterilerle, simülasyonlarla geliştirdiği, robotlarla üretim yaptığı ve bunları robot taşıyıcılarla sevk merkezlerine iletmediği, çok farklı boyutlarda insansız hava, deniz ve kara araçlarının mümkün olduğunca son noktaya kadar sevk yaptığı veya bazı durumlarda ürünü yerel 3D üretim, basım merkezlerinde download edilecek eri paketi olarak yolladığı, ileri seviyede otomasyona, insansız operasyona geçtiği bir gelecek düşünüyorum. ■

## T-İNSAN: TEKNOLOJİK, TASARIMCI, TAKIM OYUNCUSU

"T-İnsan" Da Vinci'nin altın oranına da öykünerek "geleceğin başarılı insanı olmak için altın oran" diye anlatmaya başladığım, yeni çağın "Teknolojik, Tasarımcı, Takım Oyuncusu" proje insanı. T'nin dik bacağı, "bir şeyin her şeyini", yatay bacağı da "her şeyin bir şeyini" bilmeyi, belirli bir konuda derin uzmanlaşmayı ifade ediyor.

Yakın gelecekte, her alanda maaşlı işler ve sabit bir yerde, her gün, mesai esası ile çalışma olanakları müthiş azalacak. İnsanlar T'leşerek, yani bir konuyu çok çok iyi bilerek, o konuda yüksek beceri sahibi olarak projelerde, kontratlarla çalışacaklar. Maaş bordrolarının yerini, sözleşmeler alacak. Bir anlamda herkes dizi oyuncularını, set işçileri gibi projelerde, geçici sürelerde çalışacaklar. Bu yeni yapılanmaya, organizasyonel biçime de "holokrasi" denecek. Hiyerarşik düzenler, holokratik yapılara dönüşecek.

*With renewable energy, people's vital production costs will be almost zero and consumption costs will discover new ways to sustainability. Blockchain will carry the double-sided record keeping systems, which we have used for 500 years due to "distrust of each other," into new systems based on "mutual trust and sharing".*

*Until today, humanity has overcome the problems of information with the "printing revolution", the problems of power with the industrial revolution and the problems of access with the Internet revolution. Blockchain will overcome the problem of trust with the revolution of Blockchain...And "TheFutureWillBeGood"*

**You suggested in one of your speeches that people should build their own hybrid bridges. Logistics is one of the sectors which adapt to the future fast. What kind of a role do you think logistics will play in shaping the future?**

*Just as in all other sectors, it is necessary to focus on how the business and living conditions in the future will change in order to prepare for the future in the logistics industry, as well. That is to say, every individual and institution in the logistics sector has to move to a systematic and well-disciplined working system to think about what tomorrow's work will be and how they will do it while struggling to present the fastest, safest and cheapest products to the customers today.*

*There is a saying "Do not put off till tomorrow what you can do today"; this has changed into "Do not put off till tomorrow what you can do tomorrow".*

*Logistics is one of the vital and responsible sectors that will play a crucial role in solving the environmental problems, productivity, production, consumption and sharing problems of the world and it will continue to be so until teleportation is invented.*

**Today, we see warehouses where robots operate and drones delivering cargos in the logistics sector. How would you describe T logistics when you evaluate the future from your point of view?**

*For logistics, I am thinking of a future where the artificial intelligence detects the orders, wishes and possible orders of people even before they are aware of them and notify the design and production centers about them, where the production centers develop the design with potential customers and simulations according to those data, where they make production with robots and forward them to dispatchers with robot transporters, where unmanned air, sea and land vehicles in very different sizes ship as far as possible or in some cases, where the product is sent as a local 3d production, a package to be downloaded in printing centers and where advanced automation and unmanned operation is possible. ■*

## T-HUMAN: TECHNOLOGICAL, DESIGNER, TEAM PLAYER

"T-Human" is "technological, designer, team player" project person of the new era which I have started to describe as "the golden ratio to be the successful person of the future" by referring to the golden ratio of Da Vinci. T's vertical leg refers to "everything of a new thing" and its horizontal leg refers to "something of everything" and a deep specialization on a certain topic.

In the near future, salaried jobs in all areas and the opportunities of working in a fixed place every day for a salary will dramatically decrease. People will work with contracts on projects by becoming T, in other words, by specializing in a subject. Contracts will replace the salary rolls. In a sense, everyone will work on projects for temporary periods, like series actors/actresses and stage workers. This new structuring, the organizational formation will be called "holocracy". The hierarchical arrangements will turn into holocratic structures.



# Geleceğin Lojistiği Zirvesi

**utikad**  
zirve



## UTİKAD'DAN LOJİSTİĞİN GELECEĞİNE IŞIK TUTACAK ZİRVE

THE SUMMIT SHEDDING LIGHT ON THE FUTURE OF LOGISTICS BY UTİKAD

**UTİKAD, Geleceğin Lojistiği Zirvesi ile bugünkü küresel pazar değerinin yarısı kadar bir dövizi, 2025 yılına kadar dijitalleşmeye yatırması beklenen lojistik sektörünün geleceğine ışık tutmaya hazırlanıyor. Çünkü geleceği okuyabilenlerin ayakta kalabileceği bir döneme giriliyor.**

**UTİKAD is preparing to shed light on the future of the logistics sector, which is expected to invest up to half as much as today's global market value to digitalization by 2025, through the Future Logistics Summit because we are in a turning point where those who can read the future can survive.**

**T**eknolojik değişim ile birlikte sürekli gelişimini sürdüren lojistik sektörü, gelecekte nasıl bir hizmet sistemine bürünecek? Düşünüldüğü gibi lojistik şirketleri birer yazılım şirketi mi olacak? Lojistik şirketlerinin geleceğe nasıl hazırlanması gerekiyor? UTİKAD, geleceğin lojistiğine ışık tutmak için fütürist isimlerin katılacağı bir zirve düzenliyor. İş dünyasından dijital bir dönüşüm yaşadığı her kesimin hem fikir olduğu bir konu fakat doğru yatırımların hangi alana yapılması gerektiğine dair çok fazla

**W**hat kind of service system will the logistics industry take by sustaining its continuous development together with technological changes in the future? As it is predicted, logistics companies will be a software company? How should the logistics companies prepare for the future? UTİKAD organizes a summit where futurist names will shed light on the logistics of the future. It is agreed in business world that there is a digital transformation but there a lot of uncertainties about where to make

bilinmezlik var. Çünkü bugün yaşadığımız teknoloji ve bilişim çağı, 30 yıl önce hayal edilenin çok ötesinde ve fütüristler, 50 yıl içindeki değişimin tahmin edilenin çok daha ötesinde olacağına dikkat çekiyor. Buna örnek olarak da e-ticarette kısa sürede yaşanan değişim gösteriliyor. Küresel e-ticaretin hacmi son dört yılda 630 milyar dolardan 1,6 trilyon dolara, toplam perakende içerisindeki payı ise yüzde 4,2'den yüzde 8,5'e ulaşmış durumda. 2021 yılında bu oranın yüzde 13 seviyesine çıkması bekleniyor. 400 milyar dolara ulaşan sınırlar ötesi e-ticaret hacminin ise 2020 yılında 1 trilyon dolar sınırına yaklaşması bekleniyor. Türkiye'de e-ticaretin hacmi ise 2016 itibarıyla 17,5 milyar TL'ye ulaştı. 2012 yılında yüzde 1,7 olan e-ticaretin toplam perakendedeki payı ise yüzde 3,5'e yükseldi. Dünya ortalamasının çok altında olması nedeniyle, bu alanda büyümenin hızlı devam etmesi bekleniyor. Türk lojistik sektörünün de bu büyümeyi yakalayabilmesi için dijitalleşme yatırımlarını artırması gerektiğine inanılıyor. Lojistik sektörünün küresel ölçekteki pazar büyüklüğü 2.5-3 trilyon Euro arasında olduğu tahmin ediliyor. Lojistik sektöründe 2025 yılına kadar yapılması planlanan dijitalleşme yatırımlarının ise 1 ile 1.5 trilyon Euro aralığında olması bekleniyor. Bu veriler sektörde yaşanacak teknolojik değişimin habercisi olarak gösteriliyor. Otonom sistemler, robotlar, drone'lar geliştikçe insan gücüne duyulan ihtiyaç, giderek azalıyor. Yapay zekâ ile birlikte makinelerin öğrenme kabiliyetleri de artıyor. Nesnelerin interneti, bulut teknolojileri, Big Data ve Blockchain gibi teknolojiler tüm sanayide olduğu gibi lojistik sektörünü de farklı bir boyuta taşıyacak. Bundan yola çıkarak Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği UTİKAD, üyeleri için geleceğin kapılarını aralamak için lojistik sektörü ve konusunda uzman fütüristleri bir araya getirecek bir zirve düzenleyecek. UTİKAD, 19 Eylül 2018 Çarşamba günü Elite World Europe Otel'de düzenleyeceği Geleceğin Lojistiği Zirvesi ile "Geleceğe nasıl uyum sağlarız, Geleceğin getireceği fırsatlar ve tehditler neler, Oyunda kalmaya nasıl devam ederim, e-dünyaya hazır mıyım?" gibi sorulara yanıt arayacak. Gelecek ile ilgili tüm bilinmeyenlere ışık tutması beklenen Geleceğin Lojistiği Zirvesi'nde fütürist isimler, sektörden ve sektör dışından yetkin panelistler ve sektöre yönelik inovatif yatırımların tanıtımları yer alacak. Unutmayın, bu zirveyi kaçırmak, geleceği kaçırmak olabilir! ■

right investments. Because the technology and information age we live in today is far beyond what were imagined 30 years ago, and the futurists point out that the change in 50 years will be far beyond what is envisaged. As an example, e-commerce is showing a change in the short term. The volume of global e-commerce has increased from \$ 630 billion to \$ 1.6 trillion in the last four years, while the share of total e-commerce has risen from 4.2 percent to 8.5 percent. This ratio is expected to rise to 13 percent by 2021. The cross-border e-commerce volume, which reached 400 billion dollars, is expected to approach the \$ 1 trillion by 2020. The volume of e-commerce in Turkey as of 2016 reached 17.5 billion. The share of total retail sales of e-commerce, which was 1.7 percent in 2012, rose to 3.5 percent. Due to the fact that it is well below the world average, the growth of this area is expected to continue faster. It is believed that the Turkish logistics industry needs to increase its investments in digitalization in order to capture this growth. The global market size of the logistics industry is estimated to be between € 2.5-3 trillion. It is expected that the digitalization investments planned to be made until 2025 in the logistics industry will be between € 1 and 1.5 trillion. This data shows the technological change to be experienced in the sector. As autonomous systems, robots, drones are developed; the need for human power is getting less and less. Along with artificial intelligence, the learning abilities of the machines are also increasing. Technology such as internet, cloud technology, Big Data and Blockchain will bring the logistics industry to a different dimension as it is in the whole industry. With this in mind, UTİKAD, the International Association of Transport and Logistics Service Producers, will organize a summit that will bring together logistics industry and expert futurists to open the doors of the future for its members. UTİKAD, with the Future Logistics Summit to be organized at Elite World Europe Hotel on Wednesday, September 19, 2018 will seek answers to such questions; "How do I adapt to the future, what opportunities and threats will future bring, how do I keep going to stay in the game, am I ready for e-world?" At the Future Logistics Summit, which is expected to shed light on all the unknowns of the future, there will be presentations of futurist names; panelists who are competent in the sector and outside the sector and innovative investments in the sector will be introduced. Don't forget, you miss this summit, you miss the future! ■



**Otonom sistemler, robotlar, drone'lar geliştikçe insan gücüne duyulan ihtiyaç, giderek azalıyor. Yapay zekâ ile birlikte makinelerin öğrenme kabiliyetleri de artıyor. Nesnelerin interneti, bulut teknolojileri, Big Data ve Blockchain gibi teknolojiler tüm sanayide olduğu gibi lojistik sektörünü de farklı bir boyuta taşıyacak.**

**As autonomous systems, robots, drones are developed; the need for human power is getting less and less. Along with artificial intelligence, the learning abilities of the machines are also increasing. Technology such as internet, cloud technology, Big Data and Blockchain will bring the logistics industry to a different dimension as it is in the whole industry.**





## İHRACAT EMEKÇİLERİNİN ZORLU YOLCULUĞU...

THE DIFFICULT JOURNEY OF EXPORT LABORERS...

## UTIKAD, KAPIKULE İÇİN EYLEM PLANI HAZIRLIYOR

UTIKAD IS PREPARING AN ACTION PLAN FOR KAPIKULE

**Türkiye ihracatının değer bazında yüzde 40'ını taşıyan karayolu taşımacılığı ve TIR'ların sürücüleri, Avrupa'ya açılan sınır kapısı Kapıkule'nin fiziki koşullarından dolayı büyük zorluklar yaşıyor. Sektörün Ankara'dan beklentisi, dünyanın en zor mesleklerinden birini yapan ve ihracatın taşınmasında büyük emekleri olan şoförlerin Kapıkule'de yaşadıkları sıkıntıların çözülmesi.**

**Road transport carrying 40 percent of Turkey's export in terms of value and truck drivers experience great difficulties due to physical conditions Kapıkule, the gate opening to Europe. Anticipations of the sector from Ankara is to resolve the troubles experienced in Kapıkule by drivers who make one of the most difficult jobs in the world and have great contribution to export.**

**T**ürkiye'nin en büyük ticari partneri olan Avrupa Birliği ülkelerine yapılan ihracatın büyük kısmı karayolu taşımacılığı ile yapılıyor. 2017 yılı verilerine göre Türkiye'nin ihracat taşımacılığında karayolunun değer bazında yüzde 40 payı bulunuyor ve TIR hareketi Ortadoğudan sonra en fazla Avrupa'ya yapılıyor. Geçen yıl Kapıkule'den geçerek Avrupa'ya ihracat yük taşıyan TIR sayısı yaklaşık 273 bin oldu. Avrupa'ya yapılan ihracatın, TIR sürücülerinin emekleri ve sabırları sayesinde arttığı unutmamak gerektiğini dile getiren karayolu taşımacıları, bu nedenle ilgili makamların, şoförlerin Kapıkule'den geçişi sırasında yaşadıkları zorlukları hafifletmesi gerektiğini altını çiziyor. Çünkü TIR şoförlerinin kuyruktaki geçirdiği süredeki yaşam koşulları insani sınırları zorlamaya devam ediyor. Türkiye'nin çeşitli kentlerinden yükledikleri ihracat ürünlerini Avrupa ülkelerine götüren TIR şoförleri, Edirne'den Bulgaristan'a açılan Kapıkule'de saatlerce hatta bazen günlerce bekliyor. Bu süreçte çevresel koşullardan dolayı yemek yemek, uyumak hatta tuvalete gitmek gibi insani ihtiyaçlarını bile karşılamakta zorluk çeken şoförlerin durumunu iyileştirmek adına bir çalışma başlatan UTİKAD, konuyu Karayolu Çalışma Grubu'nda görüşerek izlenecek yol haritasını hazırladı.

Çalışma Grubu toplantısında Kapıkule Sınır Kapısı'nda oluşan kuyrukların nedenleri masaya yatırıldı. Çalışma Grubu üyelerinin süreci daha iyi ortaya koymak için yaptıkları çalışma sonunda ortaya çıkan kroki ve TIR şoförlerinin verdiği kapsamlı bilgiler ışığında; oluşan kuyrukların nedenlerinin yanı sıra çok önemli bir gerçek daha yeniden gözler önüne serildi. Kapıkule'de oluşan ve zaman zaman 35 kilometreye ulaşan kuyruklarda TIR şoförleri saatlerce hatta günlerce beklemek zorunda kalıyor. Bu uzun ve yorucu süreçlerde uyku uyuyamayan, yemek yiyemeyen şoförler en insani ihtiyaçlardan biri olan tuvalet ihtiyaçlarını bile karşılayamıyor. Uzun yıllardır çözülemeyen bu sorunla ilgili olarak "Kapıkule'de Türkiye tarafında fiziki, Bulgar tarafında ise sistemsel sıkıntılar yaşanıyor" diyor UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Karayolu Çalışma Grubu Başkanı Ekin Tirman ve her ikisinin sonucunda sektörü olumsuz etkileyen sonuçların ortaya çıktığına vurgu yapıyor. Türkiye'de uluslararası yük taşıyan yaklaşık 50 bin şoförün bulunduğu altını çizen Tirman; "TIR şoförlüğü başlı başına zor bir iş. Bu insanlar zaten günlerce bazen haftalarca ailelerinden uzakta kalıyor. Zorlu koşullarda mesleklerini icra etmeye çalışıyor. Bu koşullar sadece 50 bin şoförümüzü etkilemekle kalmıyor neredeyse 250-300 bin kişilik kocaman bir topluluğu etkiliyor. Bu insanların hayatlarını kolaylaştırmak, fiziklen ve ruhen sağlıklı olmalarını sağlamak için gerekli önlemlerin alınması ve bir an evvel hayata geçirilmesi şart" yorumunu yapıyor.

### KAPIKULE TOPLUMSAL SORUN HALİNE GELEBİLİR

UTİKAD Karayolu Çalışma Grubu Başkanı Tirman, yaşanan süreci şu şekilde özetledi: "Yapılan çalışmalar ve TIR şoförlerinden alınan geri bildirimler sonucunda Kapıkule'de yaşanan sorunların Bulgar tarafından



**Uzun kuyruklar, zorlu koşullar TIR şoförlüğünü yapılamayacak meslekler arasına itiyor. Önümüzdeki yıllarda ihracat mallarımızı karayolu ile yurt dışına göndermek için şoför bulmakta zorlanacağız.**

**Long queues, tough conditions put truck driver profession into jobs that cannot be done. In the coming years we will have difficulty finding a driver to send our export goods by road.**

ziyade Türk tarafındaki fiziki faktörlerin yetersizliğinden kaynaklandığı belirtiliyor. Türk tarafında yer alan park alanından mazot alanına gelene kadar olan bekleme süreleri çok uzun, Bulgar tarafında ise zaman zaman sistemin kapanması yığılmalara sebep oluyor. Kapıkule otobanı sırası 15-35 km arası sürüyor, Kapıkule'ye gelindiğinde park sahası, polis ve tescil işlemlerinin bekleme süresi ise 12 saati buluyor. Türk tarafında sadece 3 polis ve 3 tescil noktası bulunuyor. Bunun sonucunda doğal olarak Cumartesi çıkan araç ancak salı günü Kapıkule'den geçebiliyor. TIR şoförleri bu sürecin tamamını araçlarının içinde geçirmek zorunda kalıyor. Araçlarını bırakıp uyuyamıyorlar. Çevrede tuvalet ve yemek gibi insani ihtiyaçlarını karşılayabilecekleri bir tesis ise mevcut değil. TIR şoförlerinin çilesi bu kadarla da kalmıyor. Türk tarafında polis ve tescil noktasından geçen araçlar, bu kez de 6'lı mazot sırasına giriyor. Ortalama 7 saati bulan mazot alımının ardından araçlar tek sıra halinde tampon bölgeden geçerek Bulgaristan gümrük alanına giriyor. Bulgar tarafında bulunan 6 adet polis kontrol noktasında ise sık sistem arızası ya da güncellemeler nedeniyle kuyruklar oluşuyor." Bu önlemler alınmadığı takdirde önümüzdeki yıllarda kuyrukların artarak devam edeceğini belirten Tirman, "Uzun kuyruklar, zorlu koşullar TIR şoförlüğünü yapılamayacak meslekler arasına itiyor. Önümüzdeki yıllarda ihracat mallarımızı karayolu ile yurt dışına göndermek için şoför bulmakta zorlanacağız. Bu nedenle bu konu sadece lojistik sektörü STK'larının değil, diğer mesleki örgütlerin de gündeminde yerini almalıdır. Sınır kapılarında insani koşullar yaratılmalıdır" diye konuştu.

### MİNE KAYA: Q-MATIC SİSTEMİNE GEÇİŞ HIZLANMALI

SGS TransitNet Genel Müdürü Mine Kaya, bir dönem Kapıkule'de TIR kuyruklarının oluştuğunu ve Gümrük

**M**ajority of the exports made to European Union countries as Turkey's largest trade partner is transported by road transport. According to 2017 data road transport's share in Turkey's export is 40 percent in terms of value and truck mobility is done mostly to Europe after the Middle East. Last year, the number of trucks carried export cargo to Europe through Kapıkule was about 273 thousand.

Road transporters emphasized that export to Europe increase with labor and patience of truck drivers and underlined that authorities should alleviate the difficulties experienced by drivers during their transition from Kapıkule. Because the living conditions of truck drivers waiting in the queue continue to violate humanitarian limits. Truck drivers carrying export products to European countries from various cities of Turkey wait for hours or even sometimes for days in Kapıkule opening gate from Edirne to Bulgaria. In this process, UTİKAD, which initiated an initiative to improve the situation of the drivers who have difficulties in meeting the human needs such as eating, sleeping and even toilet due to the environmental conditions, prepared the road map by discussing the issue in the highway working group.

At the meeting of the Working Group, the causes of the queues formed at Kapıkule Border Gate were discussed. In the light of the comprehensive information provided by truck drivers and sketch that the members of the Working Group created at the end of the related works as well as the reasons of queue a very important fact has been revealed again. The truck drivers have to wait for hours or even days in Kapıkule queue which occasionally reaches 35 kilometers. In these long, exhausting time periods driver cannot sleep and even cannot even meet toilet needs, one of the basic human needs. With regard to this problem that cannot be solved for many years "Physically problems arise in Turkey side of Kapıkule, while in the Bulgarian side there are systemic problems," says UTİKAD Board Member and Highway Working Group Chairman Ekin Tirman and emphasizes the result negatively affecting the sector. Tirman underlined that there are about 50 thousand truck drivers carrying international cargo in Turkey; "Truck driver is a tough job in itself. These people are already away from their families for days and sometimes weeks. They try to perform their profession in difficult conditions. These conditions not only affect our 50 thousand drivers, it affects a huge community of almost 250-300 thousand people. They need to take the necessary precautions to make their lives easier, ensure that they are physically and emotionally healthy, and these measures should be applied as soon as possible."





ve Ticaret Bakanlığı'nın liderliğinde bölgede yapılan süreç analizleri ve ardından gerçekleştirilen düzenlemeler ile bekleme sürelerinde azalmalar ve çeşitli iyileştirmeler olduğunu hatırlatarak çözümün olabileceğine vurgu yapıyor. TOBB'un Kapıkuledeki TIR parkında Gümrük ile entegre olarak hayata geçirilmesi arzulanan Q-Matic sistemin henüz hayata geçmediğini belirterek şöyle devam ediyor: "Bunun başlatılması ile birlikte park alanına girecek araçların sıra almaları ve ancak sırası geldiğinde gümrük sahasına girmesi gibi bir uygulama ile önemli rahatlamalar elde edilebilecek. Bu uygulama sayesinde sürücülerin de araç üzerinde bekleme zorunluluğunun kalkması ile hem sürücü koşulları hem de araç kullanma süreleri için önemli faydalar sağlayabilecek." Mine Kaya ayrıca, Gümrük ve Ticaret Bakanlığının Kapıkulede ÖTV'siz mazot alımını 900 litreye çıkarmasının ardından yeterli pompa sayısı olmaması nedeniyle yakıt alım sürelerini uzattığını belirterek, pompa sayısı ve pompa boşaltım hızında gerekli düzenlemelerin yapılmasının gerekli olduğunu altını çiziyor.

#### AYŞEM ULUSOY: PERSONEL EKSİKLİĞİ VAR

Kapıkulede görevli memur sayısı ve banko sayısının artırılmasıyla kuyrukların azaltılabileceğini söyleyen Ayşem Ulusoy da bazı bankoların personel eksikliği sebebiyle boş olduğunu ve görevlendirilen memurların bir kısmının sektör hakkında bilgi sahibi olmamasından dolayı zaman kayıplarının olduğunu belirtiyor.

#### UTIKAD STK'LARI EYLEM PLANINA DAHİL EDECEK

UTIKAD'ın hazırladığı yol haritasında, sorunun çözümü için ilgili STK'lar ile birlikte çalışmak var. UTIKAD Yönetimi bu doğrultuda, UND ve Q-Matic sistemini kurmakla sorumlu TOBB ile görüşerek konuyu yeni kurulan Hizmet İhracatçıları Birliği'ne taşıyacak ve Birlik Başkanı İlker Aycı ile bir toplantı yaparak ihracatçıların da desteğini isteyecek. ■



**Q-Matic sayesinde sürücülerin araç üzerinde bekleme zorunluluğunun kalkması ile hem sürücü koşulları hem de araç kullanma süreleri için önemli faydalar sağlayabilecek.**

**Thanks to Q-Matic, important benefits both in terms of driver conditions and driving times can be gained with termination of obligation of drivers to stay on the vehicle.**

#### KAPIKULE MAY BECOME A SOCIAL ISSUE

UTIKAD Highway Working Group Director Tirman summarized as follows: "According to works done and the feedback from the truck drivers it is indicated that the problems in Kapıkule are caused by the inadequacy of the physical factors on the part of Turkish side but not Bulgarian side. The waiting period from the park in Turkish side to the fuel area is very long, and on the Bulgarian side, the closure of the system from time to time causes clutter. The Kapıkule motorway is about 15-35 km and drivers arrive at parking lot in Kapıkule, the waiting time for police and registration takes 12 hours. There are only 3 policemen and 3 registration points on the Turkish side. As a result, the truck arriving on Saturday's can pass through Kapıkule only on Tuesday. Truck drivers are forced to spend the entire process in their vehicles. They cannot leave their vehicles and sleep. There is no facility that can meet human needs such as toilets and meals in the area. The problems of drivers are not only these issues. Vehicles passing through police and registration points on the Turkish side enter 6- fuel queue this time. After an average of 7 hours of fuel purchase, the vehicles enter the Bulgarian customs area through a single road of buffer zones. At the police checkpoints on the Bulgarian side, there are often queues due to system malfunctions or updates." Tirman said that if these measures are not taken, queues will continue to increase in the coming years. "Long queues, tough conditions put truck driver profession into jobs that cannot be done. In the coming years we will have difficulty finding a driver to send our export goods by road. For this reason, the issue should take place on the agenda of not only the logistics industry but also other professional organizations and NGOs. Humanitarian conditions must be supplied on border gates."

#### MİNE KAYA: TRANSITION TO Q-MATIC SYSTEM ACCELERATED

SGS TransitNet General Manager Mine Kaya emphasizes that there is a period when there was truck queue in Kapıkule and reminded them that there are decreasing waiting times and various improvements with the process analyzes carried out in the region under the leadership of the Ministry of Customs and Trade and subsequent regulations. The TOBB's truck park in Kapıkule is integrated with Customs, and the Q-Matic system, which is alleged to be applied is still inactive. "With the launch of this system, vehicles entering the park area will get a number and enter the customs

“

**“Kapıkule’de oluşan ve zaman zaman 35 kilometreye ulaşan kuyruklarda TIR şoförleri saatlerce hatta günlerce beklemek zorunda kalıyor. Bu uzun ve yorucu sürelerde uyku uyuyamayan, yemek yiyemeyen şoförler, en insani ihtiyaçlarını dahi karşılayamıyor.”**

**“In the queues of Kapıkule, which occasionally reach 35 kilometers, truck drivers have to wait for hours or even days. Drivers cannot sleep in these long and exhausting hours and even cannot meet their human needs.”**

”



**%40**

**Karayolunun İhracat Taşımalarındaki Payı**  
**Share of Highways in Export Transportation**

**273 BİN THOUSAND**

**2017’de Kapıkule’den ihracat yükü taşıyan TIR sayısı**  
**Number of trucks carrying export cargo from Kapıkule in 2017**

**5 BİN THOUSAND**

**Türkiye’de uluslararası sefer yapan TIR şoförü sayısı**  
**The number of trucks drivers engaged in international expeditions in Turkey**

area with number and it will ease the process. Thanks to Q-Matic, important benefits both in terms of driver conditions and driving times can be gained with termination of obligation of drivers to stay on the vehicle. Mine Kaya also said that the Ministry of Customs and Trade has decided to increase the number of pumps to 900 kg without taking ÖTV in Kapıkule and to increase the number of pumps and duration of fuel purchases are extended due to the fact that the number of pumps and pump discharge rate is low and it should be increased.

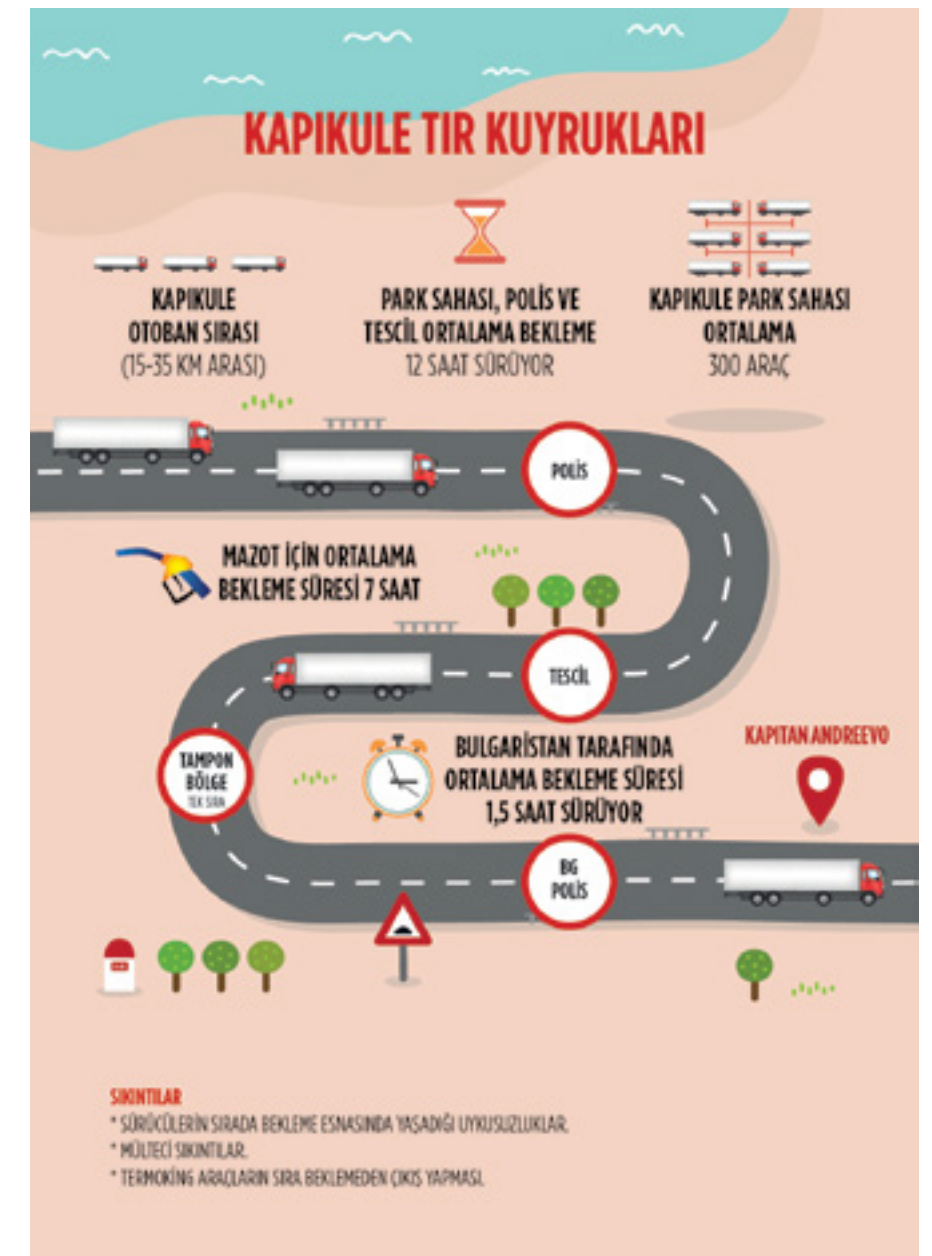
#### AYŞEM ULUSOY: THERE IS A LACK OF PERSONNEL

Ayşem Ulusoy, said that the number of employees in Kapıkule and the number of

banks could be increased to reduce queues and that some banks are empty due to lack of personnel and that some of the assigned officials lose time because of lack of information about the sector.

#### UTIKAD WILL INCLUDE NGOS IN ACTION PLAN

On road map prepared by UTIKAD, there is a need to work with relevant NGOs to solve the problem. In this direction, UTIKAD Administration will meet with TOBB, responsible for establishing UND and Q-Matic system, and will move the issue to newly established Service Exporters' Association and will ask for the support of exporters by holding a meeting with Union President İlker Aycı. ■







## TEHLİKELİ MADDELERİN HAVAYOLUYLA TAŞINMASI HAKKINDA YÖNETMELİK YAYIMLANDI

### REGULATION ON THE CARRIAGE OF DANGEROUS GOODS BY AIR

# TMGD VE FAALİYET BELGESİ ZORUNLULUĞU GELDİ

## DGSA AND ACTIVITY DOCUMENT ARE REQUIRED

**Karayolu, denizyolu ve demiryolundan sonra tehlikeli maddelerin havayoluyla taşınmasına yönelik usul ve esasların belirlendiği yönetmelik Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girdi. Diğer modlarda olduğu gibi havayoluna da Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanı ve Faaliyet Belgesi zorunluluğu getirildi.**

**Regulation on the carriage of dangerous goods by air after road, sea and railway has been published in the Official Gazette and entered into force. As in other modes, for airline carriage it is also required to have a Dangerous Goods Safety Advisor and Certificate of Activity.**

**U**DH Bakanlığı Tehlikeli Mal ve Kombine Taşımacılık Düzenleme Genel Müdürlüğü (TMKTDGM) tarafından hazırlanan “Tehlikeli Maddelerin Havayoluyla Taşınması Hakkında Yönetmelik, 13 Nisan 2018 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girdi. 1 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla de Yönetmeliğin, Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi zorunluluğu getiren 7. maddesi yürürlüğe girdi. Bu maddeye göre; bir takvim yılı içerisinde net yirmi ton ve üstü miktarlarda işlem yapan veya miktara bağlı olmaksızın; Sınıf 1, Sınıf 6 ve Sınıf 7 kapsamındaki tehlikeli maddelerle ilgili faaliyetlerde bulunan; gönderen ve alıcı ile gönderen, alıcı ve operatör adına iş ve işlemleri yürüten işletmeler, yer hizmetleri işletmeleri “Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi” almak zorunda olacak. TMKTDGM tarafından faaliyet belgesinin esasları ve ücretine yönelik düzenleme yönetmeliği hazırlanıyor. Yönetmeliğe dair, sektörde farklı görüşler mevcut olsa da yönetmeliğin revizyona ihtiyaç duyduğu

yönünde herkes hemfikir. Yönetmeliğin, yönergeler veya yeni bir yönetmelikle zaman içinde geliştirilebileceğini düşünen Kıta Lojistik Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanı Dinçer Özgür, yönetmeliğin havayolu sektöründe operasyonun ve sorumlulukların tanımlanması açısından bir ilk olduğunu kaydetti. Bu yönetmelikle uluslararası mevzuatın Türkiye’ye uyarlanmış olduğunu söyleyen Özgür, yönetmeliğin uluslararası mevzuatla farklı iki noktası bulunduğunu belirterek şöyle devam etti: “Bunlardan biri tehlikeli madde sorumlusu veya danışmanlık hizmetinin dışardan alınması. Diğer de Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi zorunluluğu. TMKTDGM’nin hazırlayacağı yönerge ile Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi (TMFB) şartlarının sektöre ilan edilmesi bekleniyor.” Dinçer Özgür, faaliyet belgesi için 20 ton sınırı olduğunu belirterek o sınırın yönergelerle kaldırılabilirliğinin gündemde olduğuna dikkat çekti.

**“R**egulation on the Carriage of Dangerous Goods by Air” prepared by the General Directorate of Dangerous Goods and Combined Transport Regulation entered into force on 13 April 2018 in the Official Gazette. As of July 1, 2017, Article 7 of the Regulation, which brings the obligation of the Dangerous Goods Certificate of Activity, entered into force. According to this article; within a calendar year, companies transporting net twenty tons or more goods, or in any quantity; performing activities in dangerous goods within the scope of Class 1, Class 6 and Class 7; that carry out business and operations on behalf of the sender, receiver and sender, receiver and the operator are obliged to obtain the “Dangerous Goods Certificate of Activity”. The TMKTDGM prepares the regulation on the principles and fees of the activity document.

Regarding the Regulation, although there are different opinions in the sector, everyone agrees that common point is that regulation requires revision.

Continental Logistics Dangerous Material Safety Advisor Dinçer Özgür thinking that regulation can be developed over time with guidelines or a new regulation stated that the regulation is a first in terms of the definition of the operation in airline industry. Özgür said that international legislation is adapted to Turkey with this regulation and two points of the legislation are different with international regulations and he continued: “One of them is outsourcing of dangerous materials or consulting services. The other is the obligation of Dangerous Good Certificate of Activity. At the moment TMKT is expected announce conditions of Dangerous Goods Activity Document to the sector.”

Dinçer Özgür stated that there is a limit of 20 tons for the activity certificate and noted that it is on the agenda that limit can be removed by regulations.

Regarding the employment of dangerous goods responsible person, Dinçer Özgür said that:







Dinçer Özgür, tehlikeli madde sorumlusu istihdamı konusunda ise şunları söyledi: "Yönetmelikte, tehlikeli madde sorumlusu, mevcut Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanları (TMGD) içerisinde ve ICAO-TI kapsamında kategori 6 müfredatı kapsamında eğitim almış kişiler olarak tanımlanmıştır. Şu anda bu tanıma uyan yeterli danışman olmadığını söyleyebiliriz. Bu bilgiler ışığında, 2018 yılının hem danışmanlar hem de sektör açısından hareketli olacağı görülüyor."

### ÇARPIK KARAYOLU KURALLARI HAVAYOLUNA UYARLANMAYA ÇALIŞILMIŞ

Tehlikeli madde ambalaj paketlenmesi ve danışmanlığı konusunda faaliyet gösteren DGM Türkiye'nin kurucusu Aras Atak ise, yönetmeliği ağır eleştirdi.

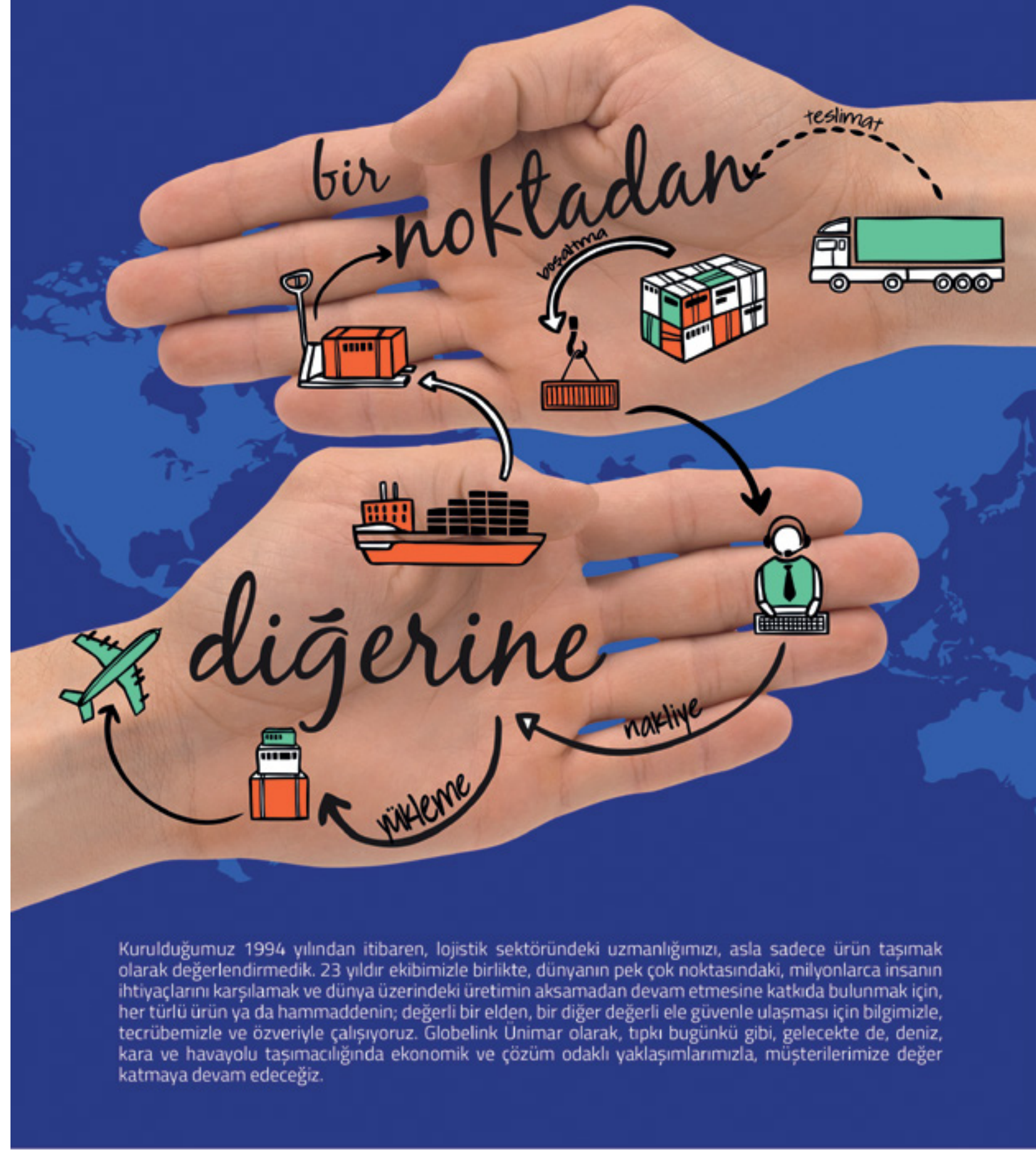
Yayımlanan yönetmeliğin hava kargo sektörü araştırılmadan ve incelenmeden hazırlandığını düşünen Atak, yönetmelikle karayolundaki mantığın, havayoluna uyarlanmaya çalışıldığını iddia etti. Bu yönetmeliğin uygulanabilirliğinin olmadığını düşünen Aras Atak, yönetmelikte çok fazla boşlukların ve net olmayan noktaların olduğunu vurguladı. "IATA ve ICAO gibi uluslararası örgütlerin kuralları ve standartları baz alınması gerekirken, karayolunda uygulanmaya çalışılan çarpık yönetmelik kuralları baz alınmış" diyen Aras Atak, şöyle devam etti: "Yönetmelikle Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi zorunluluğu getirilmiş. Dünyanın hiç bir ülkesinde olmayan bu belge, bir tek Türkiye'de var. Hiç bir mantığı olmayan bu belgenin tamamen harç kazanımı ve gelir kapısı olarak getirilen bir uygulama olduğunu düşünüyorum. Yönetmelik bu haliyle uygulamaya koyulursa, sektörde büyük kaos çıkacaktır." ■



"In the regulation, the dangerous goods responsible person is defined as persons who have been trained within the current Dangerous Goods Safety Advisors under the category 6 curriculum within ICAO-TI framework. At this point, we can say that there is not enough advisors to fit this definition. In light of this information, 2018 will be active both in terms of advisors and sector."

### CONTRADICTORY ROAD RULES ARE TRIED TO BE ADAPTED TO THE AIR

DGM Turkey's founder Aras Atak operating in the dangerous good packaging and consultancy heavily criticized the regulation. Atak, who thinks that the published regulation has been prepared without investigating and examining the air cargo sector, claimed that the regulation on the roadside is tried to be adapted to the air. Aras Atak, who thinks that this regulation is not applicable, emphasized that there are too many gaps and unclear points in the regulation. "While the rules and standards of international organizations such as IATA and ICAO need to be taken as basis, they are based on distorted regulation rules that are being applied on the road" said Aras Atak, adding: "The mandatory requirement for the Dangerous Goods of Certificate has been imposed by the regulation. In the world there no such a document in any country but it is imposed only in Turkey. I think that this document, which is not rational, is an application that is totally acquired as a duty and a revenue source. If the regulation is implemented in this state, there will be great chaos in the sector." ■



Kurulduğumuz 1994 yılından itibaren, lojistik sektöründeki uzmanlığımızı, asla sadece ürün taşımak olarak değerlendirmedik. 23 yıldır ekibimizle birlikte, dünyanın pek çok noktasındaki, milyonlarca insanın ihtiyaçlarını karşılamak ve dünya üzerindeki üretimin aksamadan devam etmesine katkıda bulunmak için, her türlü ürün ya da hammaddenin; değerli bir elden, bir diğer değerli ele güvenle ulaşması için bilgimizle, tecrübemizle ve özveriyle çalışıyoruz. Globelink Unimar olarak, tıpkı bugünkü gibi, gelecekte de, deniz, kara ve havayolu taşımacılığında ekonomik ve çözüm odaklı yaklaşımlarımızla, müşterilerimize değer katmaya devam edeceğiz.



**Hizmet ihracatının artırılmasına yönelik çalışmalar yürütmesi amacıyla Ekonomi Bakanlığı öncülüğünde kurulan Hizmet İhracatçıları Birliği, 10 alt sektöre çalışmalarına başladı. Lojistik sektörü de 120 kurucu üyesi ile bir yandan lojistik hizmet ihracatının artırılmasına yönelik çalışmalar yürütürken diğer yandan 2023 dış ticaret hedeflerine paralel sektörün yol haritasını çıkaracak.**

**Service Exporters' Association established under the leadership of the Ministry of Economy in order to carry out works aimed at increasing service exports, started to work with 10 sub-industries. The logistics industry will work with 120 founding members to increase logistics service exports from one side and draw the road map of the industry parallel to 2023 foreign trade targets.**



Soldan sağa / From left to right  
Ayaktakiler/Standing: **Ömer Gülen, N. Fatih Şener, Cihan Yusufi,**  
Otururlar/Sitting: **Tamer Türker, Şahap Çak, Emre Eldener, Fevzi Çalkmak**

# LOJİSTİK HİZMET İHRACATINI ARTIRACAK YOL HARİTASI ÇİZİLİYOR

## ROAD MAP TO INCREASE LOGISTICS SERVICE EXPORT IS DRAWN

**Ü**lke ekonomisine direkt ve dolaylı yoldan döviz kazandıran hizmet ihracatçıları, İMMİB bünyesinde kurulan Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB) çatısı altında birleşti. 17 Mayıs 2018 tarihinde yapılan ilk genel kurulda, birliğin yönetim kurulu başkanı, Türk Hava Yolları (THY) Yönetim Kurulu Başkanı İlker Aycı oldu. Yeni birlik içinde 10 alt sektör oluşturuldu ve lojistik sektörü de "Yük Taşımacılığı ve Lojistik Hizmetler" alt sektörü olarak birlikte yer alıyor. 120 lojistik firmasının üye olduğu birliğin yüzde 30 ile en büyük kısmını lojistik sektörü oluşturuyor. HİB içinde bulunan 10 alt sektörün her biri, bir komite oluşturup, sektörlerinde yaşanan problemleri ve çözüm önerilerinin yanı sıra projeler üretmek ilgili bakanlıklarla ortak çalışarak stratejiler üretecek. Bu misyonla sektör içinden dokuz firma yöneticisinin katılımıyla oluşturulan "Yük Taşımacılığı ve Lojistik Hizmetleri Alt Sektör Komitesi", 11 Temmuz'da ilk toplantısını gerçekleştirerek komitenin yol haritasını çıkardı. Lojistik komitesi, Hizmet İhracatçıları Birliği içinde en çok firmaya sahip olan sektör olarak dikkat çekiyor. 430 üye ile kurulan HİB'in 120 üyesini lojistik firmalar oluşturuyor. Birliğin alt komitelerinden "Liman İşletmeciliği ve Yer Hizmetleri" de eklendiğinde lojistik sektöründeki firma sayısı daha çok artıyor. Komite başkanlığını aynı zamanda Hizmet İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulunda lojistik sektörünü temsil eden Netlog Lojistik Yönetim Kurulu Başkanı Şahap Çak yürütecek.

### "ÖNCELİĞİMİZ, LOJİSTİK HİZMET İHRACATINI ARTIRMAK"

"Birlik içinde en fazla üyeye sahip sektörüz fakat daha güçlü ve etkin olmak için daha çok lojistik firmasını aramızda görmek isteriz" diyor Hizmet İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Üyesi ve Yük Taşımacılığı ve Lojistik Hizmetleri Alt Sektör Komitesi Başkanı Şahap Çak. Lojistik sektöründeki firmaların devletten talep edeceği bütün teşviklerin, Hizmet İhracatçıları Birliği üzerinden iletilmesi gerektiğinin altını çizen Çak, "Komite olarak kısa vadedeki öncelikli hedeflerimizden biri; lojistik sektörüne yönelik teşvik kapsamının genişletilmesi yönünde çalışmaları hızlandırmak olacak. 50 milyar doları aşan hizmet ihracatının yüzde 30'unu lojistik sektörü

**E**xporters of services directly and indirectly gaining foreign exchange to the country's economy have been united under the framework of the Service Exporters' Association. In the first general assembly meeting held on May 17, 2018, Chairman of the Board and the Executive Committee of THY, İlker Aycı, was elected as the director of the board of the union. 10 sub-industries have been established within the new union, and the logistics industry has been included in the union under "Cargo Transport and Logistics Services" sub-industry. Logistics industry is the biggest part of the association with 120 logistics companies as members. Each of the 10 sub-industries within the Service Exporters' Association will create a committee and produce projects and strategies by working together with relevant ministries and propose solutions to problems experienced in the industries. Based on this mission, the "Sub-industry Committee on Cargo Transport and Logistics Services" created with the participation of nine company directors from the industry, made its first road map meeting on July 11th and developed the road map of the committee. The logistics committee stands out as the industry having the biggest number of companies in the Union of Service Exporters. 120 members of the Service Exporters' Association, established with 430 members, are logistic companies. The number of companies in the logistics industry is increasing even more when the "Port Management and Ground Services" among the subcommittees of the Union is added. The Director of the Committee will be Şahap Çak the CEO of Netlog Logistics, representing the logistics industry in the Board of the Service Exporters' Association.

### "OUR PRIORITY IS TO INCREASE LOGISTICS SERVICE EXPORT"

Şahap Çak; the Member of the Board of Directors of the Service Exporters' Association and the Director of Cargo Transport and Logistics Services Sub-industry Committee says "We are the industry with the most members in the Union but we want to see more logistics companies among us to be stronger and more effective." Underlying that all the incentives that companies in the logistics industry request from the state should be delivered through the Service Exporters' Association, Çak said that, "In the committee, one of our priority objectives in the short term is to accelerate the efforts to expand the scope of incentives for the logistics industry. Although the logistics industry accounts for 30 percent of service exports exceeding

oluşturmasına rağmen, teşviklerden en az yararlanan da yine lojistik sektörü. Hizmet ihracatçılarının toplamda aldığı bin 569 teşvikten sadece altı tanesini lojistik sektörü alabilmiş. Bu nedenle sektöre verilen teşvik kapsamının genişletilmesi ve lojistik firmaların bu teşviklerden daha fazla faydalanabilmesi noktasında bilinçlendirme çalışmaları yapacağız" diye konuştu. HİB ve lojistik komitesinin en büyük hedefinin, Türkiye ekonomisi içinde lojistik ihracat payının artırılması olduğunun altını çizen Komite Başkanı Şahap Çak, "Lojistik ihracatının artırılması demek, hem dış ticaretimizin hem de transit yüklerin deniz ve hava limanlarımız üzerinden taşınmasının artması anlamı taşıyor. Bu açıdan lojistik, 2023 dış ticaret hedeflerinde stratejik rol oynuyor" diye konuştu.

### BİRLİK, LOJİSTİK SEKTÖRÜ İÇİN BİR ŞANS

HİB Denetim Kurulu Üyesi olan ve Yük Taşımacılığı ve Lojistik Hizmetleri Alt Sektör Komitesi Başkan Yardımcılığı görevini yürüten UTİKAD Başkanı Emre Eldener ise, yeni kurulan birlikle ilgili şöyle konuştu: "Ekonomi Bakanlığı'nın lojistik sektörünü döviz kazandıran bir sektör olarak değerlendirmesi çok önemli. Bu noktada hizmet ihracatının bir yapı içinde kümelenmesine öncülük etmesi ve söz hakkı vermesi bizler için çok değerli. İhracatçı bir sektör kabul edilip iyelerimize yeşil pasaport hakkı verilmesi de sektörümüz için önemli adımlardan biri oldu. Bu komitenin en büyük farkı, TİM ve Ekonomi Bakanlığı ile çok yakın ilişki içinde çalışıyor olması. Yarı kamu kurumu olma özelliğine sahip ve kanun hükmüyle kurulmuş bir birlik. Birlik içinde komitelerden en fazla beklentisi olan sektörün lojistik olduğunu söyleyebiliriz. Çünkü lojistik sektörü, yarattığı katma değere rağmen bugüne kadar devlet teşviklerinden yeterli oranda yararlanamadı. Bu noktada diğer hizmet sektörlerinde olduğu gibi teşvik kapsamının genişletilerek, lojistikçileri motive etmek gibi hedeflerimiz var."

### 2023 İÇİN YOL HARİTASI ÇIKARILACAK

Komiteyi oluşturan sektör temsilcilerinin ortak misyonu ise, Türkiye'nin 2023 mal ihracatı stratejisine paralel lojistik sektörünün altyapısını hazırlamak. Bu noktada hem mal ihracatının hem de lojistik ihracatının artırılması için sektörün önündeki birtakım problemlerin kamu nezdinde çözülmesi için birlik içinde eylem planları hazırlanacak. Komite, 2023 dış ticaret hedeflerine yönelik sektörün yol haritasını hazırlayacak.

### KAPİKULE VE TRANSİT YÜKLER GÜNDEMELİNDİ

11 Temmuz'da yapılan Yük Taşımacılığı ve Lojistik Hizmetleri Alt Sektör Komitesi'nin ilk toplantısında; HİB bünyesinde oluşturulan bu komiteyle birlikte, TİM bünyesinde bulunan lojistik konseyine ihtiyaç kalmadığı ve tüm ihracatçı birliklerin, lojistik konularında Yük Taşımacılığı ve Lojistik Hizmetleri Alt Sektör Komitesi'nin görüşlerini dikkate alması için girişimlerde bulunulmasına karar verildi. İlk toplantıda ayrıca, transit yüklerin artırılmasına ve Kapıkule'de yaşanan sıkıntıların çözülmesine yönelik detaylı bir çalışma hazırlanıp, bir ay sonra yapılacak HİB yönetim kurulu toplantısına, götürülmesi kararlaştırıldı. ■

### "ORTAK STRATEJİ BELGESİNİ OLUŞTURACAĞIZ"

Genel kurul sonrası Hizmet İhracatçıları Birliği Başkanı seçilmesinin ardından bir konuşma yapan İlker Aycı: "Omuz omuza vererek sektörün sorunlarının çözümü noktasında Ankara ile birlikte ortak çözümler üreteceğiz. Birliğin ortak strateji belgesini oluşturacağız. Dövizdeki yükselişi durdurmak için ihracatı artıracacağız. Bunun için hizmet ihracatçıları olarak bütün pazarlarda olacağız" ifadelerini kullandı.

### "WE WILL CREATE THE JOINT STRATEGY DOCUMENT"

Following the election of President of the Service Exporters' Association after the General Assembly, İlker Aycı delivered a speech and said that: "We will produce joint solutions in arms with Ankara for the problems of industry. We will form the joint strategy document of your union. We will increase exports to stop the rise in foreign exchange. For this we will be in all markets as services exporters."

50 billion dollars, the least beneficiary of the incentives is the logistics industry. Only six out of a thousand 569 incentives that service exporters received in total could be received by the logistics industry. For this reason, we will spend efforts to increase awareness about the scope of the incentive given to the industry and to the point that logistics companies can benefit more from these incentives." The Director of the Committee Şahap Çak underlined that the biggest objective of Service Exporters' Association and logistics committee is to increase the share of logistics export in Turkey's economy and said that; "increasing the logistics export means increase both in our foreign trade and increase in transportation through our air and sea ports by transit cargo. In this respect, logistics plays a strategic role in 2023 foreign trade targets."

### THE ASSOCIATION IS CHANCE FOR THE LOGISTICS INDUSTRY

UTİKAD President Emre Eldener, who is a member of Service Exporters' Association Supervisory Board and Deputy Director of Cargo Transport and Logistics Services Sub-industry Committee, said the following about the newly established union: "It is very important that the Ministry of Economy evaluates the logistics industry as a foreign exchange earning industry. It is valuable for us that the Ministry pioneers the clustering of service exports within a structure and grants the said rights at this point. It has been one of the important steps for our industry to be granted a green passport to our members after being accepted as an export industry. The biggest difference of this committee is that it works very closely with TİM and Ministry of Economy. It is a union established by law with the characteristic of being a semi-public institution. We can say that the industry which has the most expectation among the committees in the union is logistics. Because the logistics industry, despite the added value it has created, has not yet benefited from public incentives. At this point, as in other service industries, we have the objective to motivate logistics by expanding the scope of incentives."

### ROAD MAP FOR 2023 WILL BE DEVELOPED

The joint mission of the industry representatives forming committee is to prepare the infrastructure of logistics strategy in line with Turkey's 2023 exports of goods. At this point, action plans will be drawn up in order to solve the problems of the industry related to public authorities in order to increase both the exports of goods and the exports of logistics. The committee will prepare the road map of the industry according to 2023 foreign trade targets.

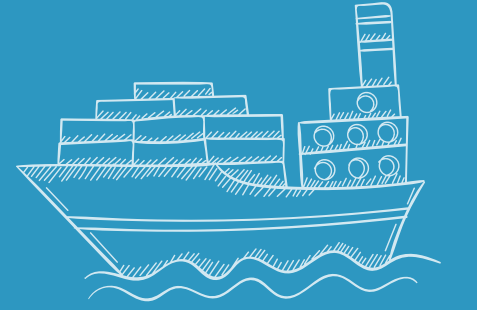
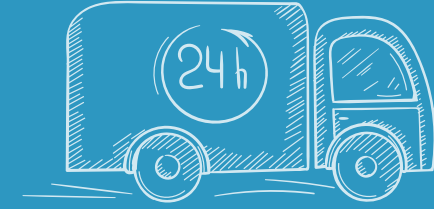
### KAPİKULE AND TRANSIT FREIGHT WERE TAKEN TO AGENDA

In the first meeting of the Sub-industry Committee of the Cargo Transport and Logistics Services on 11 May, it was decided that there is no need for the logistics council formed in the TİM and to take initiatives to make views of the Cargo Transport and Logistics Services Sub-industry Committee are take into account in all logistics issues by union of exporters. In the first meeting; it was also decided to increase transit cargo and to prepare a detailed work on solution of problems experience in Kapıkule and to take to the Board of Directors meeting to be held one month later. ■

### YÜK TAŞIMACILIĞI VE LOJİSTİK HİZMETLER KOMİTESİ CARGO TRANSPORT AND LOGISTICS SERVICES COMMITTEE

NETLOG LOJİSTİK HİZMETLERİ A.Ş.  
KİTA ULAŞTIRMA HİZMETLERİ TİC. A.Ş.  
PLASTNAK NAKLİYAT TUR. SAN. VE TİC. A.Ş.  
BOLU BEYİ ULUSLARARASI NAKLİYE VE TİC. LTD. ŞTİ.  
TÜRK HAVA YOLLARI A.O.  
TÜRKER ULUSLARARASI NAKLİYAT İTH. İHR. TİC. A.Ş.  
TRANSORİENT ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE TİC. A.Ş.  
GLOBELİNK ÜNİMAR LOJİSTİK ANONİM ŞİRKETİ.  
INTER KOMBİ TRANSPORT VE LOJİSTİK A.Ş.





## UTİKAD, FIATA DÜNYA KONGRESİ'NE ÇIKARMA YAPACAK

**Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği UTİKAD, Hindistan'da gerçekleştirilecek 2018 FIATA Dünya Kongresi'ne devlet destekli ticaret heyeti ile katılmak için Ekonomi Bakanlığı'ndan ön onay aldı.**

**H**er yıl farklı bir ülkede düzenlenen FIATA Dünya Kongresi bu yıl 26-29 Eylül 2018 tarihleri arasında Hindistan Freight Forwarder Derneği tarafından Yeni Delhi Pullman/Novotel Aerocity Otelinde gerçekleştirilecek. Türk lojistik sektörünün FIATA'daki rolünü artırmak isteyen UTİKAD, kongreye Türkiye'den geniş katılım sağlamak için devlet desteği olarak bir heyet oluşturacak.

Dünya lojistik sektörünün bir araya geldiği FIATA Dünya Kongrelerine Türkiye'den daha fazla firmanın daha uygun fiyatlarla katılımını sağlaması amacıyla geçen yıl Ekonomi Bakanlığı'na bir başvuru yapan UTİKAD, aradığı desteği bulmuştu ve UTİKAD tarafından oluşturulan ticaret heyeti, 2017 yılında Malezya'nın başkenti Kuala Lumpur'da düzenlenen FIATA Dünya Kongresi'ne katılım sağlamıştı. Ticaret heyeti, yapılan ikili görüşmeler ve lobi çalışmaları sonucunda verimli bir kongre geçirme fırsatı bulmuştu. Bu yıl Hindistan'da gerçekleştirilecek

FIATA Dünya Kongresi için de başvuruda bulunan UTİKAD, üyelerinin katılımıyla ticaret heyeti düzenlemek için 2015/8 Sayılı Döviz Kazandırıcı Hizmet Ticaretinin Desteklenmesi Hakkında Karar'ın Uygulama Usul ve Esasları'na İlişkin Genelgesi kapsamında Bakanlıktan ön onay aldı. Destek kapsamında, kongre kayıt ücreti, ulaşım giderleri, konaklama gideri (günlük 150 USD'ye kadar) ve transfer giderleri toplamaları yüzde 70 oranında desteklenecek. Her firmadan en fazla iki kişinin giderleri destek kapsamına girecek. Kongre yapıldıktan sonra altı ay içerisinde ticaret heyetine katılan firmaların, gerekli belgelerle Bakanlığa desteğin onaylanması ve geri ödemesi için başvuruda bulunması yeterli olacak. Ticaret heyeti 25 Eylül tarihinde Hindistan'a gidip 29 Eylül tarihinde İstanbul'a dönecek. UTİKAD, katılımcıların, birçok firma ile ikili görüşmelerde bulunma, yeni iş birlikleri geliştirme ve iş anlaşmaları yapma, acente ağını ve pazar payını genişletme, lojistik sektöründe yaşanan gelişmeleri takip etme imkanlarına sahip olacağı bilgisini veriyor. Devlet destekli FIATA Dünya Kongresi 2018 Hindistan'a katılmak isteyen UTİKAD üyeleri, detaylı bilgi almak için 0212 663 62 61 telefondan ve utikad@utikad.org.tr mail adresinden dernek ile iletişime geçebilirler. Kongrenin programına da <http://www.fiata2018.org/programme.php> adresinden ulaşmak mümkün. ■

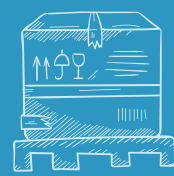
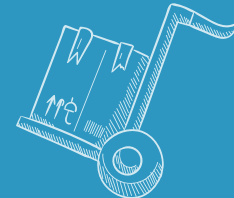
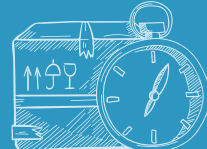


## UTİKAD WILL ATTEND FIATA WORLD CONGRESS

**International Transport and Logistics Service Producers Association UTİKAD received preliminary approval from the Ministry of Economy to participate in the 2018 FIATA World Congress to be held in India with a state-sponsored trade delegation.**

**T**he FIATA World Congress, held every year in a different country, will be held from 26-29 September 2018 at the New Delhi Pullman / Novotel Aerocity Hotel by the Freight Forwarder Association of India. UTİKAD that wants to increase the role of Turkish logistics industry in FIATA, will form a committee to ensure wide participation in Congress from Turkey with government support. To ensure participation of more companies from Turkey with more reasonable prices to FIATA World Congress where world logistics industry came together UTİKAD applied to the Ministry of Economy last year and got support and Commerce Committee created by UTİKAD and attended to FIATA World Congress held in Malaysia's capital Kuala Lumpur in 2017. The trade delegation had the opportunity for a productive congress, as a result of bilateral talks and lobbying. UTİKAD, applied also for the FIATA World

Congress to be held in India this year, received preliminary approval from the Ministry in accordance with the Circular Regarding the Procedures and Principles of on Supporting Foreign Exchange Gaining Service Trade numbered 2015/8 to organize trade delegation with the participation of its members. Within the scope of the support, congress registration fee, transportation expenses, accommodation (up to 150 USD per day) and transfer expenses will be supported by 70 percent. Expenses up to two persons from each firm will be included in the scope of support. Within six months after the conclusion of the congress, it will suffice for the firms participating in the trade delegation to apply for refunding of the support from the Ministry with the necessary documentation. The trade delegation will go to India on September 25 and return to Istanbul on September 29. UTİKAD provides participants with the opportunity to have bilateral talks with many companies, develop new business agreements, expand the agency network and market share, and track developments in the logistics industry. Members of UTİKAD, who would like to join state supported FIATA World Congress 2018 India, can contact the association by phone 0212 663 62 61 and [utikad@utikad.org.tr](mailto:utikad@utikad.org.tr) for further information. Congress program is also available at <http://www.fiata2018.org/programme.php>. ■







## MURATBEY'DEKİ ANTREPOLARIN SIKINTISI UTİKAD'IN GİRİŞİMİYLE ÇÖZÜLDÜ

### THE WAREHOUSE PROBLEM IN MURATBEY HAS BEEN RESOLVED THANKS TO THE INITIATIVE OF UTİKAD

**Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın 25 Şubat 2018 tarihinde yayımladığı ve Muratbey Gümrük Müdürlüğü'ne bağlı antrepoların iş kaybına sebebiyet veren tebliğ maddesi, UTİKAD'ın girişimi ve çalışmalarını sonucu kaldırıldı.**

**The communique article which was issued on February 25, 2018 by the Ministry of Customs and Trade and which causes the business losses of the bonded warehouses of Muratbey Customs Directorate has been removed, thanks to UTİKAD's initiative and studies.**

**L**ojistik sektöründe yaşanan sorunlara yönelik çözüm önerileri üretmek ilgili makamlara ulaştırmaya devam eden UTİKAD, antrepo işletmelerini mağdur edecek ve Türkiye'nin transit taşımacılıktaki rekabet avantajını kaybettirecek bir düzenlemenin değiştirilmesine öncülük etti.

25 Şubat 2018 tarihinde 30343 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Gümrük Genel Tebliği (Gümrük İşlemleri) (Seri No:105)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Gümrük İşlemleri) (Seri No:147)" ile yönetmeliğe denizyolu ile gelen tekstil eşyalarının serbest dolaşıma giriş işlemlerinin eşyanın başka gümrük idaresine sevk edilmeksizin geldiği gümrük idaresi tarafından yapılacağına ilişkin fıkra eklenmişti. Muratbey (Halkalı) Gümrük Müdürlüğü'ne bağlı 70 adet antreponun iş kaybına ve Ambarlı Gümrüğü'nün yoğunlaşmasına neden olan söz konusu tebliğin değiştirilmesi için harekete geçen UTİKAD, UTİKAD üyesi olan

**U**TIKAD, which continues to produce solution proposals for the problems encountered in the logistics industry and to convey them to the relevant authorities, has pioneered the amendment of a regulation that will treat the warehouse businesses unjustly and that will cause Turkey to lose its competitive advantage in transit transport.

The clause saying that the transactions of release for free circulations of the textile goods arriving by sea shall be carried out by the customs administration it has arrived without being forwarded to another customs administration was added to the regulation with the "Communiqué on the Amendment ( Customs Transactions) (Serial No: 147) of the General Customs Communiqué (Customs Transactions) (Serial No: 105)", which was published in the Official Gazette No. 30343 on 25 February 2018. UTİKAD, which acted to change the communique that caused the business loss of 70 warehouses that are attached to the Customs Directorate and the work density in Ambarlı Customs, held a meeting with the authorities

ve olmayan 28 antrepo işletmesinin yetkilileriyle bir toplantı düzenleyerek yol haritası çıkardı. UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkanı Rıdvan Haliloğlu başkanlığındaki altı kişilik heyetle İstanbul Gümrük ve Ticaret Bölge Müdürü Halil İbrahim Bozkuş ziyaret edildi. Konu ayrıca Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ve Ekonomi Bakanlığı müsteşar yardımcılarını eş başkanlığında gerçekleştirilen Ticaretin Kolaylaştırılması Kurulu 3. Genel Kurul toplantısında genel kurul önünde Rıdvan Haliloğlu tarafından gündeme getirildi. UTİKAD gibi STK'ların görüşü alınmadan bu tür genelgelerin çıkarılmasının sıkıntılara neden olduğu vurgulandı. Çift sıra depolama, raf sistemleri ile sanayici firmalara yaklaşık 2 milyon metrekarelik depolama arzı sağlayan bölgedeki antrepoların iş kaybının tekstil sektörüne de ciddi zarar vereceği vurgulandı. Yapılan çalışmalar, genel müdürlükler tarafından gönderilen yazılarla sektöre kısmi rahatlamalar getirirse de UTİKAD konuyu Ankara'da müsteşar ve bakanlıklara taşıyarak kalıcı çözüm yolu aramaya devam etti. Yapılan görüşmeler sonuç verdi ve 2 Mayıs 2018 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Gümrük Genel Tebliği (Gümrük İşlemleri) (Seri No:105)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Gümrük İşlemleri) (Seri No:150) ile antrepo işletmelerini rahatlatan değişiklik yapılmış oldu.

Yayımlanan tebliğ ile 25 Şubat 2018 tarihinde yapılan değişiklikle "Gümrük Genel Tebliği (Gümrük İşlemleri) (Seri No:105)'nin "Tekstil eşyası ihtisas gümrüğü uygulaması" başlıklı 3. maddesinin 6. fıkrası olarak ilave edilen ve Muratbey Gümrük Müdürlüğü'ne bağlı antrepo işletmelerini mağdur eden madde söz konusu tebliğden çıkarıldı.

Değiştirilen tebliğe ayrıca tekstil eşyası ihtisas gümrükleri tablosuna Ambarlı, Halkalı Gar, Malatya, Muratbey ve Tekirdağ Gümrük Müdürlükleri de dahil edildi.

Yapılan bu değişiklikle, Ambarlı Gümrük Müdürlüğü'nde oluşan yoğunluktan dolayı tekstil ithalatçılarının yaşadığı zaman kaybı da giderilmiş oldu. ■

of 28 warehouse businesses, some of which are UTİKAD member, and drew a roadmap. Istanbul Regional Director of Customs and Trade Mr. Halil İbrahim Bozkuş was visited by a delegation of six persons headed by UTİKAD Board Member and President of the Customs and Warehouses Working Group Mr. Rıdvan Haliloğlu. The issue was also brought up by Mr. Rıdvan Haliloğlu in front of the general assembly at the 3rd General Assembly meeting of the Trade Facilitation Board, which was held under the co-presidency of the Deputy Undersecretaries of the Ministry of Customs and Trade and the Ministry of Economy. It was emphasized that issuing such kind of notices without asking for the opinions of the NGOs, like UTİKAD caused troubles. It was also highlighted that the job loss of the warehouses in the region which provided a storage supply of about 2 million square meters to the industrial companies with double row storage shelf systems would cause serious damage to the textile industry, as well. Although the studies which were carried out brought partial relief to the industry with the writings sent by the general directorates UTİKAD continued to seek a permanent solution by conveying the issue to the under-secretaries and ministries in Ankara. The negotiations yielded a result and an amendment was made to relieve the bonded warehouses with the "Communiqué on the Amendment ( Customs Transactions) (Serial No: 150) of the General Customs Communiqué (Customs Transactions) (Serial No: 105), which was published in the Official Gazette on May 2, 2018.

With the amendment made on February 25, 2018 and issued in the communique, the article which treated the bonded warehouse businesses of Muratbey Customs Directorate unjustly and which was added as the 6th clause of the 3rd article entitled "Specialized Customs Applications for Textile Goods" of General Customs Communiqué (Customs Transactions) (Serial No: 105) was removed.

Ambarlı, Halkalı Station, Malatya, Muratbey and Tekirdağ Customs Directorates were also included in the table of specialized customs of textile goods with the amended communique.

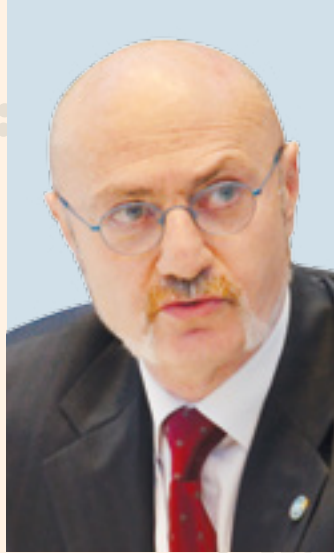
Ambarlı, Halkalı Gar, Malatya, Muratbey and Tekirdağ Customs Directorates were also included in the text of the customs declaration.

The loss of time that the textile importers encountered due to the intensity at Ambarlı Customs Directorate was resolved with this amendment, as well. ■





## OBOR VE FİNANS OBOR AND FINANCE



DR. KAYIHAN Ö. TURAN

**“Ekonomik İpek Yolu Kuşağı OBOR kapsamında Çin, yatırımlar ve iş birliklerinin başlaması adına çeşitli bankalar aracılığı ile projeleri desteklemeye başladı. Fakat proje ile hedeflenen dünyaya ulaşmak için para tek başına yeterli değil.”**

**“Under the Economic Silk Road OBOR, China has begun to support projects through various banks for the start of investments and co-operation. But money alone is not enough to reach the world targeted with the project.”**

**B**RI (Belt & Road Initiative) yeni dünya düzeninde global ekonominin gelişimi için vizyoner bir bakış açısı getirmiştir. Çin'in 2013 yılında ilk telafuzundan bugüne, BRI artan bir ivme ile yayılmaya devam etmektedir. ABD ve AB'deki ekonomik durgunluğun aksine, bu büyük plan ticaretin önündeki bariyerlerin aşılması ve ekonomik ve kültürel iş birliğinin gerçekleştirilmesi için önemli bir imkan sunmaktadır. OBOR (One Belt One Road) olarak ifade bulan, Ekonomik İpek Yolu Kuşağı ve 21. Yüzyıl Deniz İpek Yolu geliştirme stratejileri girişimi Asya, Afrika, Avrupa ve Ortadoğu coğrafyasında 60'ı aşan ülkeyi karayolu, demiryolu ve denizyolu rotaları ile birbirine bağlıyor. Bu bölge dünya nüfusunun yüzde 70'ini, dünya ekonomisinin yüzde 30'unu ve dünya ticaretinin yüzde 35'ini temsil ediyor. Bu bölgenin 2050'de dünya ekonomisinin yüzde 80'inin elinde tutacağı ve bunun sonucunda yaklaşık 3 milyar insanın ekonomik açıdan orta sınıfa geçiş yapacağı öngörülmüyor.

### ALTI EKONOMİK KORIDOR GELİŞTİRİLECEK

Çin, Ekonomik İpek Yolu Kuşağı sayesinde bu kuşakta yer alan ülkeler ile koordineli olarak altı ekonomik koridorun geliştirilmesini hedeflemektedir. (i) Çin -Moğolistan- Rusya, (ii) yeni Asya-Avrupa Kıta Köprüsü, (iii) Çin-Orta Asya-Batı Asya, (iv) Çin Ankarası-Güneydoğu Asya, (v) Çin-Pakistan, ve (vi) Bangladeş-Çin-Hindistan-Myanmar. 21. Yüzyıl Deniz İpek Yolu ise bir yandan Güney Çin Denizi ve Hint Okyanusu üzerinden Çin'in kıyı bölgelerini Avrupa'ya diğer yandan Güney Çin Denizi üzerinden Güney Pasifik'e bağlamayı ve bu koridor üzerinde liman yatırımları ile multimodal taşıma ve lojistik altyapısını geliştirmeyi, denizyolu ile deniz ekolojik korumasını hedeflemektedir. Çin perspektifi ile BRI altyapı darboğazlarını işaret ederek ve Çinli firmaları bu darboğazların aşılması yönünde motive ederek global

**T**he BRI (Belt & Road Initiative) has introduced a visionary perspective for the development of the global economy in the new world order. From China's first call in 2013 to today, BRI continues to expand with an accelerating pace. Contrary to the economic stagnation in the US and EU, this big plan offers an important opportunity to overcome barriers in front of trade and to realize economic and cultural co-operation. The initiative of the Economic Silk Road Belt expressed as OBOR (One Belt One Road) and the 21st Century Marine Silk Road development strategies connect over 60 countries through roads, railways and sea routes in Asia, Africa, Europe and the Middle East. This region represents 70 percent of the world's population, 30 percent of the world economy and 35 percent of world trade. It is envisaged that in 2050 this region will hold 80 percent of the world economy and as a result about 3 billion people will pass economically to middle class.

### SIX ECONOMIC CORRIDORS WILL BE DEVELOPED

China aims to develop six economic corridors in coordination with the countries in this belt with the Economic Silk Road Belt. (i) China-Mongolia-Russia, (ii) New Asia-Europe Continent Bridge, (iii) China-Central Asia-West Asia, (iv) China Motherland- Southeast Asia, Bangladesh-China-India-Myanmar. On the one hand, the 21st Century Sea Silk Road connects the coastal areas of China with the South China Sea and the Indian Ocean to Europe and on the other hand South China Sea to the South Strait and develops multimodal transportation and logistics infrastructure with port investments on this corridor and aims marine ecological protection. By pointing to the BRI infrastructure bottlenecks with the Chinese perspective and motivating Chinese firms to overcome these bottlenecks,

kimlik kazandırmaya ve böylece ihracatı desteklemeye yardımcı olacaktır. Çin ve OBOR coğrafyasında yer alan ülkeler arasındaki ticaret daha şimdiden sadece 2015 yılı için 1 trilyon Amerikan Doları (USD) artış göstermiştir. Çin bu ülkeler ile 50'nin üzerinde ekonomik ve ticari iş birliği anlaşmaları imzalamıştır. Ayrıca iç bölgelerde serbest bölge sayısı artırılarak ticaretin kolaylaştırılması ve OBOR yatırımlarından pay alınması amaçlanmıştır.

### ÇİN, PARA DAĞITMAYA BAŞLADI

OBOR bir yardım programı olmayıp katılımcı ülkelerin uzun süreli destek taahhüdünde bulunduğu ve finansal yatırım yapmak durumunda olduğu bir ticari projedir. B&R (Belt & Road) planları büyük ölçekli ve yüksek finans yapıları projeleri üzerine yoğunlaşmış durumdadır. Çin, Türkiye'nin de Nisan 2015'te 2,6 milyar USD katkı payı ile kurucu üyesi olduğu ve 2016'da faaliyetlerine başlayan ve bugün için 70'in üzerinde üyesi olan Asya Altyapı Yatırım Bankası'na (AIIB) yaptığı 50 milyar USD ve İpek Yolu Fonu'na (SRF) yaptığı 40 milyar USD katkı ile bu finansal yapıya liderlik etmektedir. Buna ilave olarak Mayıs 2017'de Pekin'de yapılan B&R forumunda Çin SRF'ye 14,5 milyar USD, Çin Kalkınma Bankası'na 36 milyar USD ve Çin İthalat-İhracat Bankası'na 19 milyar USD katkı yapacağını beyan etmiştir. Ancak kalkınma bankalarının veya hükümetler tarafından yapılan bu tarz desteklerin projenin gerçekleştirilmesi için yeterli olamamaktadır. 31 üye ile 1966 yılında kurulan, Türkiye'nin 1991 yılında bölge dışı üye statüsü ile katıldığı ve bugün için toplam üye sayısı 67 olan (48 bölge + 19 bölge dışı) Asya Kalkınma Bankası (ADB) tarafından yapılan çalışmalara göre; bölge ülkelerinin 2020'de sadece altyapı yatırımları için ihtiyacı olan finansal kaynak toplamının 1 trilyon USD olacağı öngörülmektedir. AIIB ve Çin destekli finansal miktarın yaklaşık 1 trilyon USD olacağı göz önünde bulundurulsa da arada çok önemli bir açık bulunmaktadır.

2017 yılı başında yayınlanan bir rapora göre sadece 2016 yıl içinde açıklanan telekom, çevre, inşaat, enerji, ulaştırma, ekipman ve sosyal içerikli BRI proje ve anlaşmalarının toplam değeri 490 milyar USD olmuştur. Bu projelerin planlanması ve hayata geçirilmesi yıllar sürecektir. Bölgenin jeopolitik durumu, lokal politika riskleri, potansiyel sosyal ve kültürel anlaşmazlıklar belirsizliğini korumaktadır. BRI bölgesinde yer alan yüksek risk oranına sahip ülkelerdeki sigorta kapsam yetersizliği de göz önünde bulundurulmalıdır.

Her ne kadar projeler göz kamaştırıcı olsa da, konu para oldu mu nerede ve kiminle ve hangi şartlarda iş yapılacağı her zaman dikkate alınmaya devam edecektir. OBOR'un sürdürülebilir olması için finans bu projenin can suyu ve OBOR bölgesinde etkin risk yönetimi yatırımları teşvik etmek için hayati önemdedir. ■



they will help to gain global identity and thus support the export. Trade between China and OBOR countries has already increased by US \$ 1 trillion (USD) for 2015. China has signed more than 50 economic and trade business agreements with these countries. In addition, by increasing the number of free zones in the inner regions, it was aimed to facilitate trade and take share of OBOR investments.

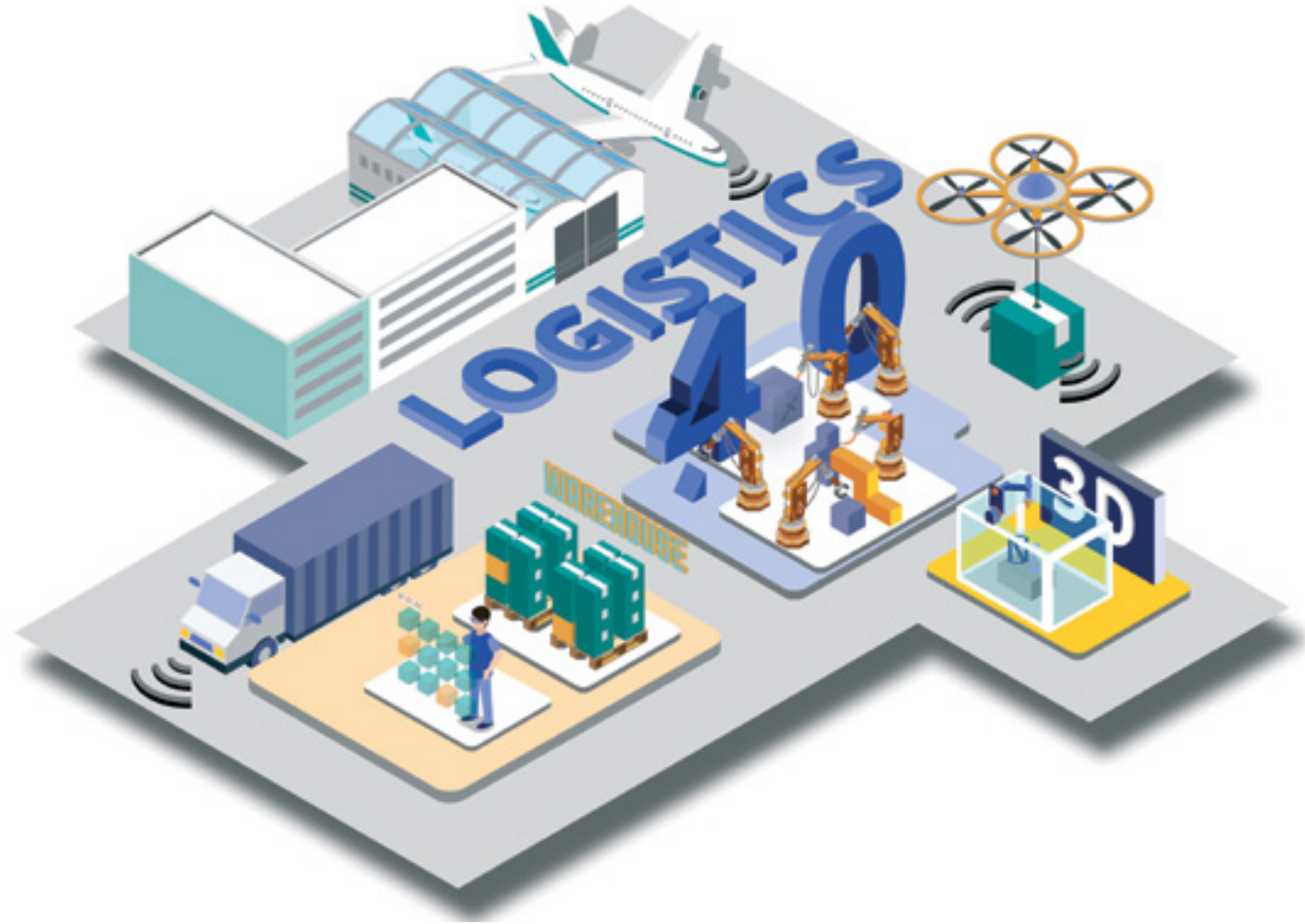
### CHINA BEGINS TO DISTRIBUTE MONEY

OBOR is not an aid program but a commercial project where the participating countries are committed to long-term support and financial investment. B & R (Belt & Road) plans are focused on large-scale and high-finance infrastructure projects. Turkey also contributed USD 2.6 billion in April 2015 as founding member and OBOR started activities in 2016 with a share of over 70 members and today the Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB) leads this financial structure with \$ 50 billion contribution and USD 40 billion to the Silk Road Fund (SRF). In addition, in May 2017, the B & R forum in Beijing declared that China will contribute US \$ 14.5 billion to SRF, US \$ 36 billion to China Development Bank and US \$ 19 billion to China Import-Export Bank. However, such support made by development banks or by governments is not sufficient for the project to take place. According to studies done

by Asian Development Bank (ADB) founded in 1966 with 31 members to which Turkey has joined as exterior member status in 1991 and the total number of members today is 67 (48 regional+ 19 non-regional); it is foreseen that the sum of the financial resources of the countries of the region for the infrastructure investments in 2020 will be 1 trillion USD. Considering that AIIB and China-supported financial amount will be approximately 1 trillion USD, there is a significant gap. According to a report published at the beginning of 2017, the total value of BRI projects and agreements with telecom, environment, construction, energy, transportation, equipment and social content announced only in 2016 has reached USD 490 billion. The planning of these projects and the implementation will take many years. The region's geopolitical situation, local policy risks, potential social and cultural disputes remain uncertain. Inadequate insurance coverage in countries with high risk rates in the BRI region should also be considered. Although the projects are dazzling, the subject will continue to be taken into consideration where and with whom and under what circumstances these works will be performed when matter comes to money. To ensure that OBOR is sustainable, finance is crucial for this project and promoting effective risk management investments in is vital in OBOR region. ■







## LOJİSTİK SEKTÖRÜNDE PAYLAŞIM EKONOMİSİ SHARING ECONOMY IN THE LOGISTICS INDUSTRY

**Bazı şirketler ürünleri için depo bulamazken, depolama şirketlerinin bazı alanları boş kalabilmektedir. Kaynakları paylaşarak, her iki taraf için daha düşük maliyetlerin sağlanması mümkün.**

**L**ojistik 4.0 kavramı temelinde, müşteri hizmet beklentilerini karşılamada esas olan düşük lojistik maliyet, yüksek teslimat hızı ile hatasızlık bileşenini esas alır ve bunları sağlarken de teknolojinin imkanlarından faydalanır. 3 boyutlu yazıcılar ile taşıma ve stok maliyetleri minimuma indirilirken, talebin istendiği zamanda istendiği özellikte, yakın lokasyondan karşılanması, hız ve hatasızlık beklentisini en üst seviyede sağlamaktadır. Yine sürücüsüz araçlar, sürücüsüz depo ekipmanları, robotlar ve nesnelerin interneti, bu üç bileşeni çıktı olarak vermektedir. Lojistik 4.0 başlığında, tedarik zincirlerine esneklik, direnç ve verimlilik sağlayan başka bir yöntem ise paylaşım ekonomisi kaynaklarından yararlanmaktadır. 'Paylaşım ekonomisi' terimi, "bir servis sağlayıcının yeterince kullanılmakta olduğu varlık, hizmet veya becerisinin, kullanıcılara geçici erişim hakkını veren işlemleri kolaylaştıran dijital platformların

**While some companies cannot find warehouses for their products, some areas of warehouse companies may be empty. By sharing resources, it is possible to achieve lower costs for both parties.**

**T**he concept of Logistics 4.0 is based on low logistics cost, high delivery speed and faultless components which are essential to meet customer service expectations and benefits from the possibilities of technology while providing these advantages. While the transportation and inventory costs are reduced to the minimum with 3-dimensional printers, supplying demands at the time of request and at requested quality from the closest location enhances speed and accuracy to the top level. Again, driver-free vehicles, driver-free warehouse equipment, robots and internet of the objects give these three components as output. In the title of Logistics 4.0, another method of providing flexibility, resistance and efficiency to supply chains is to utilize the resources of the shared economy. "Sharing economy" is defined as "the economic activity of digital platforms that facilitates the transaction of the asset, service, or skill that

ekonomik faaliyeti" olarak tanımlanmaktadır. Bu sayede işlemlerin mülkiyetinde bir değişiklik olmaz. 'Erişim' ekonomisi olarak da bilinir. Paylaşım ekonomisi giderek günlük hayatımızın tüm yönlerine nüfuz etmekte ve kuşkusuz buna katılanlara bir takım faydalar getirmektedir. Depolama, katma değerli hizmetler ve stok yönetimi için gerekli olan sermaye harcaması genellikle sabit, uzun vadeli ve pahalıdır. Şirketler genellikle varlıklarının eksik veya aşırı kullanımıyla karşılaşmaktadır. Bazı şirketler ürünleri için depo bulamazken, depolama şirketlerinin bazı alanları boş kalabilmektedir. Kaynakları paylaşarak, depolama talebindeki ani zirveler ve düşüşler düzeltilebilirse her iki taraf için daha düşük maliyetleri sağlar. Ayrıca, uzun vadeli lojistik yatırımları yapan şirketler, ürünlerine olan talebin azalmasıyla karşılaştıkları zaman, depolama ihtiyacı olan şirketlere lojistik hizmeti satabilir. Bu da direkt olarak ek gelir sağlar. İhtiyaç duydukları yerde ve zamanda, birbirlerinin lojistik altyapılarından faydalanan işletmeler, operasyonel olarak esnek ve çok daha verimli çalışır. Lojistik sektöründe paylaşım ekonomisinin çok sayıda başarılı örnekleri bulunmaktadır. Taşımacılık alanında faaliyet gösteren özmal araca sahip nihai taşıyıcılarla, yükleme talebi olan ihtiyaç sahibi firmaları bir araya getiren, dolayısıyla geri dönüş yük problemi kaynaklı verimsizlik ve maliyet artışlarını ortadan kaldıran dijital taşımacılık pazaryeri platformları bunlar arasında sayılabilir. Araç kapasitelerinin ortak kullanımına olanak sağlayan dijital kapasite paylaşım platformları da paylaşım ekonomisi açısından önemlidir. Bu platformlar sayesinde, kapasiteleri altında yük taşıyarak yüksek amortisman maliyeti ve çevresel olumsuz etkiler ortaya çıkaran araçların ortak kullanımı mümkün olmaktadır. Ayrıca sektörde lojistik varlıkların, yani ekip/ekipman ve donanımın kullanılmadığı durumlarda, ihtiyaç sahiplerinin kullanımına olanak sağlayan dijital platformlar da bulunmaktadır. Özet olarak; paylaşım ekonomisinin temel ilkesi, daha önce piyasada olmayan arzı erişebilir hale getirmektir. Bu yolla firmalar tedarik zincirlerini belirsizliklere karşı esnek hale getirirken, aldıkları veya verdikleri hizmetlerde gelir yaratıcı ve sabit giderleri değişken gidere çevirme olanağı bulunmaktadır. ■

*a service provider is not using sufficiently by giving temporary access to another user." There is no change in the ownership of the transactions on this count. It is also known as the 'access' economy. The sharing economy is increasingly penetrating all aspects of our daily lives and undoubtedly brings some benefits to those involved.*

*The capital expenditure required for storage, value added services and stock management is usually fixed, long-term and expensive. Companies often encounter incomplete or excessive use of their assets. While some companies cannot find warehouses for their products, some areas of warehouse companies may be empty. By sharing resources, they provide lower costs for both parties if sudden increases and drops in storage demand can be corrected. In addition, companies that make long-term logistics investments can sell logistics services to companies that need storage when they meet the demand for their products. This provides additional income directly. Companies that benefit from each other's logistics infrastructure, where and when they need it are operationally flexible and work much more efficiently. There are many successful examples of the sharing economy in the logistics sector.*

*These include digital transportation marketplace platforms that bring together the final forwarders with self-service vehicles operating in the transport sector and the needy firms with loading requirements by ensuring inefficiency and eliminating the cost increases caused by returning load problems. Digital capacity sharing platforms, which allow the common use of vehicle capacities, are also important in terms of sharing economy. These platforms allow for the common use of vehicles that carry loads under their capacities, resulting in high depreciation costs and environmental adverse effects. There are also digital platforms that allow the use of logistics assets, i.e. teams / equipment and vehicles where the needs are not available in the sector.*

*In summary; the basic principle of the sharing economy is to make supply that was not previously available in the market. In this way, while companies are flexible in their supply chains against uncertainties, they are able to convert income-generating and fixed costs into variable amounts in the services they receive or provide. ■*



**TOLGA İŞCAN**  
PARKPALET ONLINE  
DEPOLAMA PAZARYERİ SATIŞ  
& OPERASYON MÜDÜRÜ  
PARKPALET ONLINE  
WAREHOUSING MARKETPLACE  
SALES & OPERATIONS  
MANAGER





# DEPO VE DAĞITIM MERKEZLERİ YÖNETİMİ KİTABI

## WAREHOUSE AND DISTRIBUTION CENTERS MANAGEMENT BOOK

UTIKAD, Türk lojistik sektörünün daha rekabetçi bir dünyaya hazırlanmasına ve sektöre nitelikli kadrolar yetiştirilmesine katkı sağlayacağına inandığı yeni bir yayını daha sektöre kazandırmaya hazırlanıyor.

UTIKAD is prepared to gain a new publication to the sector, which we believe that it will contribute to Turkish logistics industry to be prepared for a more competitive world and the training of qualified staff for our sector.

Lojistik sektörünün yapıtaşlarından biri olan 'Depo ve Dağıtım Merkezleri' hız, maliyet ve verimlilik ekseninde şekillenen lojistik akışlarda önemli rol üstleniyor. Özellikle teknolojik alandaki gelişmelere paralel olarak tüm dünyayı etkisi altına alan ve etkili dalgaları lojistik sektörüne de uzanan Endüstri 4.0 ile birlikte depo ve dağıtım merkezlerinde de iş yapış şekillerinin ciddi ölçüde değişim göstermesi bekleniyor.

Piri Reis Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası Lojistik ve Taşımacılık Bölümü Başkanı Prof. Dr. A. Zafer Acar ve Piri Reis Üniversitesi Uluslararası Lojistik ve Taşımacılık Bölümü Öğretim Üyesi Dr. Öğr. Üyesi Emre Çakmak tarafından hazırlanan kitap, lojistik yönetiminin temel fonksiyonlarından depolamanın temel özelliklerini ve faaliyetlerini, genel depolara ilave olarak tedarik zinciri içerisindeki stratejik noktalardan birisi olan dağıtım merkezleri bağlamında açıklıyor. Bu çerçevede "Depo ve Dağıtım Merkezleri Yönetimi" kitabı depo ve dağıtım merkezlerinin yer seçim kriterlerini, depo ve dağıtım merkezlerinin tedarik zincirlerinin dağıtım fonksiyonuna katkılarını, depo ve dağıtım merkezlerinin iç tasarımı ve yerleşim düzeni ile depolama süreçleri dahilinde teslim alma, stoklama, malzeme elden geçirme faaliyetlerini, depolarda kullanılan bilgi teknolojilerini, elleçleme araçları ile raf sistemlerinin tipleri ve seçim kriterlerini kapsıyor.

Basilacak kitap, ilgili tüm kamu kuruluşlarının yanı sıra lojistik sektörünün insan kaynağı yetiştiren üniversite kütüphanelerine de hediye edilecek. UTIKAD'dan yapılan açıklamada, sponsor desteğiyle yayımlanması planlanan kitabı, sponsor olmak isteyen üyelerin dernek ile iletişime geçebileceği belirtildi. ■



**W**arehouses and Distribution Centers' being one of the structural blocks of the logistics industry, play an important role in logistics flows that are shaped by speed, cost and efficiency. In parallel with the developments in the technological area, it is expected that the form of business in warehouses and distribution centers will undergo a serious change with Industry 4.0, which affects the whole world and extends to the logistics industry also with its effective waves. The book, prepared by Piri Reis University, Faculty of Economics and Administrative Sciences, International Logistics and Transportation Department Professor A. Zafer Acar and Piri Reis University, Department of International Logistics and Transportation Lecturer Emre Çakmak explains the basic features and activities of warehouse operations based on the basic functions of logistics management in the

context of distribution centers, one of the strategic points in the supply chain as a general storages. Within this framework, "Warehouse and Distribution Center Management" book covers the selection criteria of warehouses and distribution centers, contribution of warehouses and distribution centers to distribution functions of the supply chains, the internal design of warehouses and distribution centers, information technologies used in warehouses, types of handling tools and shelving systems, and selection criteria. The book to be published will be presented to libraries of universities that provide human resources for logistics industry and all related public institutions. In the statement made by UTIKAD it is stated that the book is planned to be published with sponsorship support and society members who want to become sponsor for the book can contact with the society.. ■

# SGS TRANSITNET İLE GÜMRÜKLERDEN HIZLI, KOLAY, EKONOMİK, DİJİTAL GEÇİN



Transit destek hizmetlerinde global lider ve öncü **SGS TransitNet**'i tercih edenler, spedisyon kullanmadan ve ofisten ayrılmadan, **elektronik ortamda T1 / T2 / TR Beyanı** sunabiliyor. Üstelik tüm taşıma sürecini, varış gümrüğünde sonlanana kadar, yine ofisten takip edebiliyor. Siz de **SGS TransitNet**'in Türkiye dahil **35 Avrupa ülkesinde geçerli** sistemiyle tanışın, işinizde rahatlığı yaşayın.



**SGS TRANSİTNET TRANSİT SİSTEMİ DESTEK HİZMETLERİ A.Ş.**

Bağlar Mah. Osmanpaşa Cad. No:95 İş İstanbul Plaza A Girişi

Güneşli 34209 İstanbul / Türkiye

t +90 212 368 40 20 f +90 212 224 78 96

e transitnet.turkey@sgs.com w www.sgs.com.tr/transitnet

# SGS



3K Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.3klogistics.com

3S Transport ve Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş.  
www.3stransport.com

A. Hartröd İstanbul Lojistik Ltd. Şti.  
www.hartröd.com

A. Rıza Kınay Vapur Acenteliği ve Tic. A.Ş.  
www.kinaygroup.com

ACE Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.acelogistics.org

Advance Uluslararası Nakliyat ve Ticaret A.Ş.  
www.advance-international.com

Afro Türk Logistics Nak. Tur ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.afroturklogistics.com

Agemar Global Lojistik Denizcilik Turizm Pazarlama ve Tic. A.Ş.  
www.agl-agemar.com

Agility Lojistik Taşımacılık Hizmetleri Gıda ve Tekstil Maddeleri San. Tic. Ltd. Şti.  
www.agilitylogistics.com

AGL Global Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.akangl.com.tr

Air Partner Havaçılık ve Taşımacılık Ltd. Şti.  
www.airpartner.com

Air Tech Kargo Taşımacılık Ltd. Şti.  
www.airtechkargo.com

Airon Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.  
www.airon.com.tr

Akça Nakliye İnşaat Tekstil Petrol Pazarlama Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.akcanakliyat.com

Akın Ulus Nak. İnş. Turizm Gıda San. Tic. Ltd. Şti.  
www.akinulusnak.com

Aktifsped Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.  
www.aktifsped.com.tr

Alfa Group İth. İhr. Ulus. Nak. San. Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.alfagrup.net

Alfa Kara Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.  
www.alfafreight.com

Alışan Lojistik A.Ş.  
www.alisangroup.com

Altun Lojistik A.Ş.  
www.altunlojistik.com.tr

Alyans Gemi Kiralama ve Denizcilik A.Ş.  
www.alyens.com

Ande Lojistik Hizmetleri İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.andelog.com

Ankor Uluslararası Taşımacılık Konteyner Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.anchorasimacilik.com

Ans Kargo Lojistik Taş. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.anscargo.com

APL Taşımacılık ve Lojistik Ltd. Şti.  
www.apl.com

Aramex International Hava Kargo ve Kurye A.Ş.  
www.aramex.com

Aras Kargo Yurt İçi Yurt Dışı Taşımacılık A.Ş.  
www.araskargo.com.tr

Arem Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.aremlojistik.com

Ariya Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.ariyalogistic.com

Arkas Denizcilik ve Nakliyat A.Ş.  
www.arkasdenizcilik.com.tr

Arkas Lojistik A.Ş.  
www.arkaslojistik.com.tr

Armada Denizcilik Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.  
www.armadalogistics.com

Armada Liman Hizmetleri Gemi ve Oto Kiralama Lojistik Taş. Denizcilik Tic. Ltd. Şti.  
www.armadalogistics.biz

As-Av Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş.  
www.asavtrans.com

Ase Asya Afrika Hızlı Kargo ve Dağıtım A.Ş.  
www.ase.com.tr

Asel Trans Dış Ticaret Eğitim Sistemleri İmalat ve Danışmanlık Ltd. Şti.  
www.aseltrans.com.tr

Asem Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti.  
www.asemgumruk.com

Asgard Taşımacılık ve Ticaret Ltd.Şti  
www.asgard.com.tr

Asgroup Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.  
www.asgrouptransport.com

Asiapac Turkey Taşımacılık A.Ş.  
www.theasiapac.com

Assan Lojistik A.Ş.  
www.assanlojistik.com.tr

Asset Lojistik A.Ş.  
www.assetgrup.com.tr/tr-TR

Ast Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.astturkey.com

Asyaport Liman A.Ş.  
www.asyaport.com

Ata Freight Line Ltd. Şti.  
www.atafreight.com

Atako Taşımacılık Denizcilik A.Ş.  
www.atako.com.tr

Atat Taşımacılık Çözümleri A.Ş.  
www.atattransport.com

ATC Grup Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.atcgrup.com.tr

ATF Forvarderlik Ltd. Şti.  
www.atfturkey.com.tr

Atılım Ulus. Nak. ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.atilimcargo.com

Atlantis Global Line Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.atilg.com

Atlasjet Havaçılık A.Ş.  
www.atlasglb.com

Atlastrans Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.atlastrans.com.tr

Aygen Global Lojistik ve Gümrük Müş. Ltd. Şti.  
www.aygen.com.tr

Ayman Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Ticaret Ltd. Şti.  
www.ayman.com.tr

Azer Maral Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.azermaral.com

B2C Direct İthalat İhracat Hizmetleri A.Ş.  
www.gob2c.com

Balkan Kara Taşımacılığı Kuyumculuk Tic. Ltd. Şti.  
www.rumeligumruk.com

BALO Büyük Anadolu Lojistik Organizasyonlar A.Ş.  
www.balo.tc

Barsan Global Lojistik A.Ş.  
www.barsan.com/

Bati Nakliyat ve Tic. A.Ş.  
www.batigroup.com.tr

Batu International Lojistik İç ve Dış Tic. A.Ş.  
www.batulogistics.com

Baytur Ulus. Taş. ve Loj. Hizm. Tic. Ltd. Şti.  
www.bayturtransport.com

BBL Transport A.Ş.  
www.bbl-transport.com

BDP International Lojistik Ltd. Şti.  
www.bdpinternational.com

Bergen International Movers Lojistik A.Ş.  
www.bergen.com.tr

Berker Nakliyat ve Ticaret Ltd. Şti.  
www.berkertransport.com

Bertan Lojistik San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.bertanlogistics.com

Bertschi Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.bertschi.com

BHS Uluslararası Taşımacılık İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.bhsfreight.com

BISLOGISTICS Bis Ulusal Lojistik Taşıma Organizatörlüğü ve Turizm San. Tic. Ltd. Şti.  
www.bislogistics.com.tr

Biges Uluslararası Taşımacılık İth. İhr. Ltd. Şti.  
www.biges.net

Bilin Global Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.  
www.bilimlojistik.com

Blue Partners Lojistik ve Tic. A.Ş.  
www.bluepartners.com.tr

Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Tic. A.Ş.  
www.borusan.com.tr

Boyut Lojistik Ulus. Taş. ve Danışmanlık Ltd. Şti.  
www.boyutlojistik.com.tr

Brink's Güvenlik Hizmetleri A.Ş.  
www.brinks.com.tr

BRS Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.brslogistics.com.tr

Burkонт Konteyner Lojistik Denizcilik Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd.Şti.  
www.burkont.com.tr

Buzmavi Deniz ve Hava Taşımacılık Ltd. Şti.  
www.buzmavi.com

C.B.I. Uluslararası İthalat ve İhracat Nakliyat Tic. A.Ş.  
www.cbitransport.com

Calibra Proje Lojistik Danışmanlık ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.calibraturkey.com.tr

Capital Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.caplogtr.com

Carry Lojistik Çözümleri A.Ş.  
www.carrylogistic.solutions

Catoni Hava ve Deniz Taşımacılık Ltd. Şti.  
www.catoni.com.tr

CBN Lojistik Depolama ve Dağıtım A.Ş.  
www.cbn.com.tr

CEA Safir Global Kargo A.Ş.  
www.safirlogistics.com

Ceha Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.  
www.cehalojistik.com.tr

Ceva Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.  
www.cevalogistics.com.tr

Ceynak Lojistik ve Ticaret A.Ş.  
www.ceynak.com.tr

CMA CGM LOG Logistic Turkey A.Ş.  
www.cmacgm-log.com

Colicare Lojistik A.Ş.  
www.colicare.com

Compass Ulus. Loj. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.compasslogistics.com.tr

CT Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.  
www.caspiantrans.com.tr

CTT Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik San. Tic. Ltd. Şti.  
www.ctt.com

CWT Depolama Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.cwtcommodities.com

Çaba Misnak Proje Lojistik Vinç ve Mühendislik A.Ş.  
www.cabamisnak.com

Çelebi Hava Servisi A.Ş.  
www.celebiaviation.com

D.K Grup Dış Tic. Ulus. Nak. Turz. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.dkgrup.com.tr

Dachser Turkey Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.dachser.com.tr

Daimon Lojistik Hizmetleri ve Tic. A.Ş.  
www.daimonlogistics.com

Damco Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.  
www.damco.com

Danış Giyim Dış Tic. ve San. Ltd. Şti.  
www.danisgroup.com

Demtaş Lojistik Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.demtastr.com

Den Hartogh Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.denhartogh.com

Denmar Uluslararası Nakliyat Tic. Ltd. Şti.  
www.denmar.com.tr

Deugro Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.  
www.deugro.com

Devco Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.  
www.devcolojistik.com

DFD Lojistik Hizmetler San. ve Tic. A.Ş.  
www.dfdlogistics.com

DHL Freight Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.dhl.com.tr

DHL Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.  
www.dhl.com

DHL Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.dhl.com.tr

DHL Worldwide Express Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.  
www.dhl.com.tr

Dietrich Lojistik Ulus. Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.dietrich-logistic.com

DP World Yarımca Liman İşletmeleri A.Ş.  
www.dpworldyarimca.com

DPEX Taşımacılık Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.dpexturkey.com

DPL Lojistik A.Ş.  
www.dpl.com.tr

DSL Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.  
www.dsllogistics.com.tr

DSV Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.  
www.dsv.com

DSV Uluslararası Kara Taşıma İşleri Organizatörlüğü A.Ş.  
www.tr.dsv.com

E.A.S.T. Trans Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.easttrans.com.tr

E.F. Ulus. Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.eftransport.com

EASTRANS Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.easttrans.com.tr

EFA Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.efanakliyat.com.tr

Egemen Nakliyat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.  
www.egemenlogistics.com

Ejder Global Lojistik Otomotiv ve Pazarlama Ltd. Şti.  
www.ejderlojistik.com.tr

Ekol Lojistik A.Ş.  
www.ekol.com

Ekspres Tren Taşımacılığı A.Ş.  
www.ekspertren.com

Ekspres Gemicilik Hava Kargo Turizm ve Tic. Ltd. Şti.  
"www.expressairtravel.net - www.express-airtravel.com"

Ektrans Ulus. Nak. ve Tic. A.Ş.  
www.ektrans.com.tr

Element Uluslararası Nakliyat Lojistik ve Turizm İth. İhr. Tic. Ltd. Şti.  
www.elementlogistic.com

ELS Ulus. Taş. Hizm. Tic. Ltd. Şti.  
www.elslog.com

Elsa Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.  
www.elsanakliyat.com

Ematrans Uluslararası Turizm Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.ematrans.com

Embassy Freight Uluslararası Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.  
www.embassy.com.tr

Enatrans Ulus. Taş. Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.enatrans.com

Enco İstanbul Seyahat ve Taş. Tic. Ltd. Şti.  
www.enco.com.tr

Eren Lojistik İthalat İhracat Taşımacılık ve Gümrük Danışmanlık Hizmetleri Öner Eren  
www.erenlojistik.com

Erse Lojistik Turizm Tekstil Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.erselojistik.com

Ertan Ülkelere Taş. Ltd. Şti.  
www.ertangumrukleme.com

ES Uluslararası Taşımacılık ve Denizcilik Tic. A.Ş.  
www.esforwarding.com

Esalco Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.  
www.esalco.com

Esna Uluslararası Taşımacılık Brokerlik Hizm. ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.esnafreight.com

Eti Lojistik Demiryolu Taşımacılığı ve İşletmeciliği Vagon Bakım Onarım İmalat San. ve Tic. A.Ş.  
www.yilport.com

Etis Lojistik A.Ş.  
www.etislojistik.com

Europe Intermodal Nakliyecilik Hizmetleri Aracılığı Ltd. Şti.  
www.europeintermodal.com

Evolog Nakliyat ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.evolog.com.tr

Expeditors International Taşımacılık ve Tic. A.Ş.  
www.expeditors.com/turkey

FAHRİ ÜYE - Arif DAVRAN

FAHRİ ÜYE - Ayşe Nur ESİN

FAHRİ ÜYE - Lütfi AYGÜLER

FAHRİ ÜYE - Müjdat MANDAL

FAHRİ ÜYE - Polat BENGİSERP

FAHRİ ÜYE - Selma AKDOĞAN

FAHRİ ÜYE - Tolga ALPASLAN

Fast Taşımacılık Sanayi ve Tic. Ltd. Şti.  
www.fast-ltd.com

Fedex Trade Networks Ulus. Nak. Ltd. Şti.  
www.ftn.fedex.com

Ferrari Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.  
www.ferrari-group.net

Fevzi Gandur Lojistik A.Ş.  
www.fevzigandur.com

FL Fuar Lojistik Hizmetleri Taşımacılık Ltd. Şti.  
www.fuarlojistigi.com

FLS Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.fls.com.tr

FMS Lojistik Ltd. Şti.  
www.fms-logistics.com

Formar Denizcilik ve Ticaret Ltd. Şti.  
www.formarshipping.com

Forsa Denizcilik ve Ticaret Ltd. Şti.  
www.forsaship.com

FP Uluslararası Taşımacılık Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.fourplus.com.tr

Fratelli Cosulich Taşımacılık Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.cosulich.com.tr

Galata Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.  
www.galpi.com.tr

Gecco Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.  
www.gecco.com.tr

Gemline Denizcilik Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.gemline.com.tr

Genel Transport Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.  
www.geneltransport.com.tr

Geodis Calerson Bosphorus Lojistik A.Ş.  
www.geodiscalbersongce.com

GES Logistics Taşımacılık Ltd. Şti.  
www.globeexpress.com

Gezairi Transport Nakliyat ve Ticaret A.Ş.  
www.gezairi.com

Globe Air Cargo Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş.  
www.ecsgrup.aero

Globelink Ünimar Lojistik A.Ş.  
www.globelink-unimar.com

Glober Lojistik A.Ş.  
www.globerlojistik.com

GNV Lojistik Uluslararası Taşımacılık Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.gnvlogistics.com

Gökbil Nakliyat Depolama Lojistik San. ve Dış Tic. A.Ş.  
www.gokbil.com.tr

Greenlog Intermodal Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.greenlog.com.tr

Grupaj Servis Lojistik A.Ş.  
www.grupaj.com.tr

Gruptrans Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.  
www.gruptrans.com

GTS Lojistik Ltd. Şti.  
www.gtslog.com

Gulf Agency Denizcilik A.Ş.  
www.gac.com/turkey

Gürbulak Nakliyat Otomotiv San. Tic. Ltd. Şti.  
www.gurbulaknakliyat.com.tr

Gürer Ulus. Nak. Güm. Tic. Ltd. Şti.  
www.guvernakliyat.com

Haliç Ulus. Taş. Turizm ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.halicint.com

Hellmann Worldwide Lojistik Ltd. Şti.  
www.hellmann.net

Herdem Gümrük Müşavirliği Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.herdemgumrukleme.com.tr

Hermes Global Lojistik A.Ş.  
www.hermesantrepo.com.tr

HG Gümrük Müşavirliği ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.hggumruk.com.tr

Hilal Trans Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş.  
www.hilaltrans.com

Hisar Lojistik Turizm İnşaat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.hisargroup.com

Hitit Trans Uluslararası Nakliyat Gümrük Müş. San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.hitittrans.com

HK Hızlı Kargo Uluslararası Taşımacılık Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.  
www.shipzip.com

Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.  
www.horozbollore.com

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.  
www.horoz.com.tr

Hoyer Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.  
www.hoyer-group.com

Hödlmayr Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.  
www.hoedlmayr.com

HS Lojistik Uluslararası Nakliyat İhracat İthalat Hasan SEVİNSEL  
www.hsinternationaltransport.com

Hursan Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.  
www.hursanlojistik.com

Hyundai Glovis Lojistik Dış Tic. San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.glovis.com.tr

ICT Uluslararası Kombine Taşımacılık Lojistik ve Gemi Acenteliği San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.ictlojistik.com

Innova Global Sistem Danışmanlık Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.  
www.innovaturkey.com

ISC Lojistik A.Ş.  
www.isc.com.tr

İsl Int. Nakliyat ve Ticaret Ltd. Şti.  
www.islgroup.net

ITS Lojistik A.Ş.  
www.itslojistik.com

İbrahim Atabay Premium Lojistik

İbrakom Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.ibrakom.com

İda Ulus. Taş. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.idafreight.com

İdeal Denizcilik ve Taşımacılık Ltd. Şti.  
www.ideal-transport.com

İDO İstanbul Deniz Otobüsleri San. ve Tic. A.Ş.  
www.ido.com.tr

İlkaş Denizcilik Nakliyat Lojistik San. ve Tic. A.Ş.  
www.kafmarine.com

İmiş İth. İhr. Tic. ve Nak. A.Ş.  
www.imisk.com.tr

İMS Lojistik Ulus. Taş. İth. İhr. Turizm. İnş. Taah. San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.imslojistik.com

İnter Kombi Transport ve Lojistik A.Ş.  
www.intercombi.com

İntermed Uluslararası Taşımacılık Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.intermed.com.tr

İran Payam Uluslararası Taşımacılık İthalat İhracat Ltd. Şti.  
www.iranpayam.com.tr

İrانیantrans Uluslararası Taşımacılık Kargo İthalat İhracat Sanayi ve Tic. Ltd. Şti.  
www.iraniantrans.com

İstanbul Denizcilik Nak. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.istanbulogistics.com

İTL Dış Ticaret Uluslararası Nakliyat San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.itl-transport.com

İTT Uluslararası Taşımacılık San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.it.com.tr

JMS Uluslararası Taşımacılık Organizasyon Ticaret A.Ş.  
www.jms.com.tr

John Good Denizcilik Taşımacılık ve Lojistik Hiz. Tic. Ltd. Şti.  
www.johngood.com.tr - www.johngood.co.uk

Kale Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.tunalogistik.com.tr

Kalenakliyat, Seyahat ve Turizm A.Ş.  
www.kalenakliyat.com.tr

Kamp Lojistik Ticaret A.Ş.  
www.kamplogistics.com

Kargotur Dış Ticaret Nakliyat Turizm Ltd. Şti.  
www.kargotur.com.tr

Karınca Lojistik A.Ş.  
www.karincalogistics.com

Kervantar Ulus. Nak. Turizm ve Tic. A.Ş.  
www.kervantar.com

Key Uluslararası Taşımacılık Depolama Dağıtım ve Turizm Ltd. Şti.  
www.keyline-tr.com

KG Denizcilik ve Proje Taşımacılığı Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.kg-project.com

KHT Uluslararası Nakliye Gümrükleme Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.khtlojistik.com

Kınay Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.  
www.kinaygroup.com

Kita Ulaştırma Hizmetleri Tic. A.Ş.  
www.kitalogistics.com

Komet Turizm ve Denizcilik Ticaret ve San. A.Ş.  
www.komet.com.tr

Konsped Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.  
www.konsped.com

Koparan Uluslararası Nakliyat İthalat İhracat Gümrükleme Ltd. Şti.  
www.koparan.com

KTL Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.  
www.kinaygroup.com

Kuantum Uluslararası Nakliyat Turizm ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.quantumtrans.com

Kumpört Liman Hizmetleri ve Lojistik San. ve Tic. A.Ş.  
www.kumport.com.tr

Kühne&Nagel Nakliyat Ltd.Şti.  
www.kn-portal.com

Lam Global Taşımacılık Çözümleri A.Ş.  
www.lam-world.com

Lam Lyonel A.Makzume Vapur Acentalığı A.Ş.  
www.lam.com.tr



Landsea Global Taşımacılık Tic. A.Ş.  
www.landseaglobal.com

Latifoğlu Gemi Acentalığı ve Nakliyat Ltd. Şti.  
www.latifoglu.com

Lider Gurup Lojistik Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.liderlogistic.com

Limamar Hava ve Deniz Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.limamar.com

Link Denizcilik ve Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.  
www.linkshipping.com

Linos Net Ulus. Taş. Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.linosint.com

Logistics Plus Ulus. Taş. Ltd. Şti.  
www.logisticsplus.net

Logisturk Uluslararası Taşımacılık Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.logisturk.com.tr

Logitrans Lojistik A.Ş.  
www.logitransport.com

Logwin Air And Ocean Lojistik Hizmetleri ve Ltd. Şti.  
www.logwin-logistics.com

Lotus Antrepo Lojistik ve Taşımacılık Hiz. Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.lotuslojistik.com.tr

LSC Levant Denizcilik San. ve Tic. A.Ş.  
www.lsc-int.com

M Ekspres Kargo Taşımacılığı Turizm ve Tic. Ltd. Şti.  
www.mex.com.tr

Maksimum Lojistik Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.  
www.maxlines.com.tr

Mare Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş.  
www.marelojistik.com.tr

Marinport Lojistik Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.mplltd.com

Marmaris Gemi Acentalığı A.Ş.  
www.marmarishipping.com.tr

Marport Liman İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş.  
www.marport.com.tr

Marpro Lojistik Ulus. Taş. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.marprologistics.com

Mars Hava ve Deniz Kargo Taşımacılığı A.Ş.  
www.marslogistics.com

Martı Global Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.martidis.com

Martı Konteyner Hizmetleri A.Ş.  
www.marticontainer.com.tr

Mavi Uluslararası Nak. ve Tur. Tic. Ltd. Şti.  
www.mavi-intl.com

Maviyol Ulus. Taş. ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.maviyol.net

MCL Uluslararası Konsolidasyon ve Liman Hiz. Ltd. Şti.  
www.mcl-turkey.com

Medfor Taşımacılık ve Tic. A.Ş.  
www.meddenshipping.com

Medlog Lojistik Gemicilik Turizm A.Ş.  
www.medlog.com.tr

Medmar Lojistik A.Ş.  
www.medmarlogistics.com

Mentfield Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.mentfield.com

Merden Lojistik A.Ş.  
www.merden.com.tr

Merkont Lojistik A.Ş.  
www.merkont.com.tr

Mertaş Turizm Denizcilik İşletmeciliği Nak. ve Tic. A.Ş.

Mesco Uluslararası Taşımacılık İthalat İhracat Tic. A.Ş.  
www.mesco.com.tr

Metrans İstanbul Taşımacılık ve Lojistik Danışmanlık Eğitim Tic. Ltd. Şti.  
www.metrans.eu

Metropars Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.metropars.com.tr

Midas Global Lojistik Ltd. Şti.  
www.mgl.cc

Militzer Münch Uluslararası Nak. ve Loj. Hiz. Tic. A.Ş.  
www.mumnet.com

Mira Taşıma Hiz. İnş. San. Tic. Ltd. Şti.  
www.miratransport.com

Mission Freight İstanbul Ulus. Nak. Tur. Güm. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.mission.com.tr

MNG Havayolları ve Taşımacılık A.Ş.  
www.mngairlines.com

Moda Denizcilik Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.modaship.com

MP Taşımacılık Dış Ticaret ve Danışmanlık Ltd. Şti.  
www.mp-trueluxury.com

MTS Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş.  
www.mts.com.tr

MTS Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.  
www.mtsizm.com

Mundoimex Global Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.  
www.mundoimex.com

MYL Lojistik A.Ş.  
www.myl.com.tr

Nadirler İç ve Dış Tic. İth. İhr. Loj. Ulus. Taş. Dan. Ltd. Şti.  
www.nadirler.com.tr

Navitainer Lojistik Turizm İnşaat San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.navitainer.net

Neptün Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.neptunlogistics.com

Net Logistics Taşımacılık A.Ş.  
www.thenetlogistics.com

Neta Nakliyat ve Lojistik A.Ş.  
www.netagroup.com

Netaway Global Lojistik Taşımacılık ve Depolama Hizmetleri Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.netaway.com.tr

Netlog Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.  
www.netlog.com.tr

Netok Lojistik Gümrükleme İnşaat Orman Ürünleri Turizm Petrol Gıda Dış Tic. İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.netok.com.tr

Nippon Express İstanbul Global Lojistik A.Ş.  
www.nipponexpress.com

Nisa Lojistik Hizmetleri Makine Nakliye Turizm Tekstil San. Tic. Ltd. Şti.  
www.nisalojistik.com.tr

Nora Uluslararası Nakliyat İthalat İhracat Tic. Ltd. Şti.  
www.norainternational.com.tr

Nortrans Uluslararası Taşımacılık Ticaret Ltd. Şti.  
www.nortrans.com.tr

Novel Uluslararası Taş. ve Tekstil San. Tic. Ltd. Şti.  
www.noveltrans.com

Obdan Sistem Antrepoculuk ve Taş. Tic. A.Ş.  
www.obdansistem.com

ODS Global Lojistik Ticaret A.Ş.  
www.odsglobal.com

OGL Global Lojistik Sanayi Tic. A.Ş.  
www.ogelgumruk.com

Omega Shipping Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.  
www.omega-shipping.com

Omsan Lojistik A.Ş.  
www.omsan.com.tr

Oregon Teknoloji Hizmetleri A.Ş.  
www.oregontech.com.tr

Orient Ekspres Uluslararası Taşımacılık Turizm ve Ticaret Ltd. Şti.  
www.orientekspres.com

Origin Lojistik Taşımacılık Ticaret A.Ş.  
www.originlog.com

Orship Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.  
www.orship.com.tr

Ortadoğu Antalya Liman İşletmeleri A.Ş.  
www.portakdeniz.com

OSF Uluslararası Lojistik Hizmetleri Dış Tic. A.Ş.  
www.osftrkey.com

Oskar Lojistik ve Taşımacılık Ltd. Şti.  
www.oskargrup.com

Öykü Lojistik A.Ş.  
www.oykugrup.com.tr

Pan Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.panlogistics.com.tr

Panalpina World Transport Nakliyat Ltd. Şti.  
www.panalpina.com

Parkpalet Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.parkpalet.com

Pasifik Ekspres Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.pasifikexpres.com

Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.  
www.flypgs.com

Pema Ulus. Nak. İth. İhr. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.pematransport.com

Perge Denizcilik ve Gemi Acentalığı Ltd. Şti.  
www.pergeshipping.com

Pers Lojistik Hizmetleri İth. İhr. İnş. San. Ltd. Şti.  
www.pers.com.tr

Petrogates Lojistik Hizmetleri Maden Kimya Dış Tic. San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.petrogateslogistics.com

Planet Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.planetlogistics.com.tr

Posta ve Telgraf Teşkilatı A.Ş.  
www.ptt.gov.tr

Profreight Taşımacılık Hizmetleri A.Ş.  
www.profreight.com.tr

Proje Kargo ve Yat Taş. Ltd. Şti.  
www.project-yacht.com

PTS Paket Taşımacılık Sistemleri ve Turizm Bilgisayar Tic. A.Ş.  
www.pts.net

Puma Denizcilik ve Lojistik A.Ş.  
www.pumashipping.com

Qualitairsea Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.qualitairsea.com.tr

Rahban Lojistik Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.rahdanlogistics.com

Rail Cargo Logistics Ulus. Taş. Loj. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.railcargologistics.com.tr

Railway Logistics Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti.  
www.demiryolulojistik.com.tr

Rama Lojistik Uluslararası Nakliyat Tic. Ltd. Şti.  
www.ramalojistik.com

Ramin Marine Lojistik Uluslararası Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.raminmarineojistik.com.tr

Rapid Ulus.Taş. Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.rapid.com.tr

Raykam Lojistik Taşıma Madencilik İnşaat Orman Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.raykamlojistik.com.tr

Reibel Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.  
www.reibeltaşımacilik.com.tr

Reis Taşımacılık A.Ş.  
www.reisgroup.com

Rhenus Intermodal Sistemleri Lojistik Ltd. Şti.  
www.tr.rhenus.com

Rime Grup Lojistik Antrepo ve Turizm San. Tic. A.Ş.

RORO Denizcilik ve Taşımacılık Ticaret Ltd. Şti.  
www.rorolojistik.com

Rotamar Denizcilik Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.rotamar.com.tr

Royal Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd.Şti.  
www.royalojistik.com

RTSB Intermodal Taşımacılık ve Lojistik Tic. Ltd. Şti.  
www.rtsb.de

S Lojistik Hizmetler A.Ş.  
www.slojistik.com.tr

S Sistem Lojistik Hizmetler A.Ş.  
www.ssystem.com.tr

Sabay Lojistik Ltd. Şti.  
www.sabay.com.tr

Safatrans Ulus. Taş. İth. ve İhr. Tic. Ltd. Şti.  
www.safalojistik.com

Safi Derince Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.  
www.pematransport.com

Samsun Demiryolu Taşımacılık Hizmetleri Lojistik Merkezi ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.samsunlojistik.com.tr

Sarıtaş Lojistik A.Ş.  
www.saritaskimya.com

Sarp Havacılık Lojistik Turizm San. ve Tic. A.Ş.  
www.sarplojistik.com

Sarp Intermodal Hizmetleri İç ve Dış Tic. A.Ş.  
www.sarpintermodal.com

Savino Del Bene Nakliyat A.Ş.  
www.savinodelbene.com

SBB Atlantic Uluslararası Taşımacılık ve Denizcilik Tic. Ltd. Şti.  
www.sbbatlantic.com

Schenker Arkas Nakliyat ve Ticaret A.Ş.  
www.schenkerarkas.com.tr

Sea Road Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.searoadlojistik.com

SEA World Denizcilik Ltd. Şti.  
www.seaworldshipping.com

Select Bilisim Hizmetleri A.Ş.  
www.selectyazilim.com

Ser Den Denizcilik Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.  
www.ser-den.com

Sertrans Ulus. Nak.Ticaret A.Ş.  
www.sertrans.com.tr

Sevnako Uluslararası Taşımacılık İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.sevnako.com

SGS Transitnet Transit Sistemi Destek Hizmetleri A.Ş.  
www.sgs.com.tr/transitnet

Shipco Transport Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.  
www.shipco.com

Sibel Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.sibel.com.tr

Sienzi Lojistik Antrepo ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.sienzi.com

Silk Road Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti.  
www.silk-roadco.com

SİNA İth. İhr. ve Ulus. Nak. Tic. Ltd. Şti.  
www.sinaco.com.tr

Sinotrans Makzume Lojistik Ltd. Şti.  
www.sinotrans.com

Sistem Vinç A.Ş.  
www.sistemvinc.com

Sistem Vinç A.Ş.  
www.sistemvinc.com

Smart Lojistik Uluslararası Taşımacılık A.Ş.  
www.smartlog.com.tr

SNS Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.sns-international.com

SOFT İş Çözümleri A.Ş.  
www.soft.com.tr

Solibra Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.solibra.com.tr

Solmaz Gümrük Müşavirliği A.Ş.  
www.solmaz.com.tr

Solmaz Nakliyat ve Ticaret A.Ş.  
www.solmaz.com

Soyer Nakliyat ve Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.  
www.soyer.com.tr

Sönmez Uluslararası Nakliyat Gümrükleme ve Tic. Ltd. Şti.  
www.sonmeztransport.com

ST Uluslararası Deniz Taşımacılığı Nakliyat Lojistik Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.stlojistik.com.tr

Star Air Sea Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.starairsea.com

Statü Gemi Kiralama ve Tic. Ltd. Şti.  
www.statusshipping.com

Steinweg Lojistik Depolama Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.steinweglevant.com

Stoneway Uluslararası Taşımacılık İth. İhr. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.stoneway.com.tr

Suvarî Gemi Kiralama ve Acenteliği Makina Turizm İnşaat San. Tic. Ltd. Şti.  
www.suvarishipping.com

Şan Transport Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.shantransport.com

Şenol ALPSOY / Milenyum Ticaret  
www.milenyumgumrukleme.com

Taha Kargo Dış Tic. A.Ş.  
www.tahagroup.net

Tahran Trans Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.tahrantrans.com.tr

Talos Denizcilik Taşımacılık Tanıtım Organizasyon ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.talos.com.tr

Tan-Air Ulus. Taş. ve Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti.  
www.tanair.com.tr

Tandem Lojistik Servisler Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.  
www.tandemlojistik.com.tr

Tania Lojistik Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.  
www.tanialojistik.com

Team Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.teamlog.com.tr

Tek San Lojistik Tic. Ltd. Şti.  
www.teksanlojistik.com.tr

Terra Transport Ulus. Taşıma İşleri Organizatörlüğü ve Tic. Ltd. Şti.  
www.terra-spedition.com

TGL Transtaş Global Lojistik Ltd. Şti.  
www.transtaş.com.tr

Tiran Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.tirannakliyat.com

TİT Uluslararası Nakliyat Deri Teks. Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.tittransport.com

Titan Lojistik Ticaret Ltd. Şti.

TLS Lojistik A.Ş.  
www.tlsllojistik.com

TMA Transcontinental Uluslararası Nakliyat Ticaret ve Gümrükleme A.Ş.  
www.tmatrans.com

TPI Logistic ve Kargo Dış. Tic. Ltd. Şti.  
www.k.tpi.com.tr

Trans Okyanus Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. A.Ş.  
www.transocean.com.tr

Transalkım Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.  
www.transalkim.com.tr

Tranşat Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.  
www.tranşat.com

Transmec Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.  
www.transmecgroup.it

Transorient Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.  
www.transorient.com.tr

Trasant Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.trasant.com

Tria Lojistik Hizmetler Ticaret A.Ş.  
www.trialogistics.com

Troya İç ve Dış Ticaret Dan. Paz. ve Taş. Ltd. Şti.  
www.troyatrade.com.tr

Turkon Lojistik A.Ş.  
www.turkon.com

Türkmen Grup Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.turkmenlogistics.com

U.N. RO-RO İşletmeleri A.Ş.  
www.unroro.com.tr

UG Lojistik İhracat İthalat ve Dış Ticaret Ltd. Şti.  
www.ugcargo.net

Ugab Trans Uluslararası Nak. Tic. Ltd. Şti.  
www.ugabtrans.com

Ulufertans Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.  
www.ulufertans.com

Ulusal Lojistik Antrepo Hizmetleri Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.ulusalantrepo.com.tr

Uluslararası Organize Nakliyat Ltd. Şti.

Unico Global Uluslararası Taş. Ltd. Şti.  
www.unicologx.com

United Win Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş.  
www.united-win.com

UPS SCS Uluslararası Nakliyat Ltd.Şti.  
www.ups.com

UTG Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.  
www.utg.com.tr

Ülgen Denizcilik ve Lojistik San. Tic. A.Ş.  
www.ulgen.com

Ümran Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.  
www.umran.com

V Mar Organizasyon Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.  
www.marorg

Vanguard Turkey Lojistik Hizmetler A.Ş.  
www.vls-global.com

Vazin Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.vazinlojistik.com

Vegamar Denizcilik ve Taş. Tic. Ltd. Şti.  
www.vegaship.com.tr

Vera Lojistik A.Ş.  
www.veralog.com.tr

Veritas Ulus. Taş. Tic. Ltd. Şti.  
www.veritasforwarding.com

Viking Kargo Ltd. Şti.  
www.vikingcargo.com.tr

Well Enerji Uluslararası Nakliyat ve Lojistik A.Ş.  
www.well.uk.com

WFS Uluslararası Lojistik San. ve Tic. A.Ş.  
www.wfs.com.tr

World Courier Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.worldcourier.com.tr

Xinerji Teknoloji Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.xinerji.com

Yeditepe Taşımacılık A.Ş.  
www.yeditepecargo.com

Yekas & Fides Global Lojistik A.Ş.  
www.yekas.com.tr

Yeni Antalya Transport ve Ticaret A.Ş.  
www.yeniantalya.com

Yeniay Lojistik A.Ş.  
www.yeniaylojistik.com.tr

Yeskon Konteyner Taşımacılık Hizmetleri Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.yeskon.com.tr

Yıldız Gümrük Acentalığı ve Danışmanlık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.yildizgumrukleme.com

YSL Uluslararası Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.ysllogistic.com

Yurtiçi Kargo Servisi A.Ş.  
www.yurticikargo.com

Yurtiçi Lojistik Tedarik Zinciri Yönetimi ve Dağıtım A.Ş.  
www.yurticilojistik.com

Yusen İnci Lojistik ve Ticaret A.Ş.  
www.yusen-logistics.com

Yüce Ulus. Nak. Güm. Hiz. ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.yucetrans.com

Zafer Tank Taşıma Uluslararası Nakliyat Turizm ve Tic. Ltd. Şti.  
www.tanktasima.com

**ÜYELİK BAŞVURUSU**  
**UTIKAD ASIL ÜYELİK ŞARTLARI**  
 Taşımacılık ve lojistik alanında ticari faaliyeti bulunan gerçek ve tüzel kişi olmak  
 "UTİK - Uluslararası Taşıma İşlerine İlişkin UTİKAD Kuralları" nı mesleki faaliyetleri sırasında uygulamayı kabul ve taahhüt etmiş olmak;

**ÜYELİK BAŞVURUSU İÇİN GEREKLİ BELGELER VE ÜYELİK AİDATI**  
 • Üyelik başvuru formu ve tüzel kişi temsilcisinin 2 adet vesikalık fotoğrafı,  
 • Tüzel kişi temsilcisinin adli sicil kaydı,  
 • Dernek üyelğinde en az 2 yılını doldurmuş iki UTİKAD üyesinin referansı,  
 • Firmanın kuruluş ve/veya güncel ticaret sicil gazetesi kopyası, ticaret sicil kaydı, sermayesi gibi bilgileri içeren Ticaret Odası'ndan, Sanayi Odası'ndan veya meslek odalarından alınacak faaliyet belgesi,  
 • Firma yetkililerinin isim, unvanları ile güncel imza sirküleri,  
 • Firmanın UTİKAD üyelik kararını içeren ve tüzel kişilik temsilcisini belirleyen Yönetim Kurulu veya ortaklar kararı veya firmanın temsil ve ilzam yetkilisi tarafından imzalanmış dilekçesi,  
 • Varsa, Kanun ve yönetmeliklerle taşıma ve lojistik hizmetleri ifa etmek amacıyla sahip olduğu lisans ve yetki belgelerinin kopyaları,

• Giriş aidatının (2.700 TL) aşağıdaki banka hesabına yatırıldığına dair dekont,  
 • 2018 yıllık üyelik aidatının (2.700 TL) aşağıdaki banka hesabına yatırıldığına dair dekont.

**GİRİŞ VE YILLIK ÜYELİK AİDATININ YATIRILACAĞI BANKA HESABI**  
 UTIKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETENLERİ DERNEĞİ

Vakıflar Bankası Florya Şubesi  
 TL IBAN No: TR08 0001 5001 5800 7296 2724 80  
 190 TL (KDV Dahil) KAYIT VE KİTAP ÜCRETİ ÖDEMESİNİN YAPILACAĞI BANKA HESABI

UTIKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETENLERİ DERNEĞİ İKTİSADİ İŞLETMESİ

Vakıflar Bankası Florya Şubesi  
 TL IBAN No: TR49 0001 5001 5800 7296 2715 48

Üyelik şartlarını yerine getiren adayların belgeleri incelendikten sonra, 15 günlük askı süresini takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında, üyelik başvuruları UTİKAD Yönetim Kurulu tarafından incelenerek karara bağlanacaktır.



**FIATA DÜNYA KONGRESİ 2018**

Uluslararası Taşıma İşleri Organizatörleri Dernekleri Federasyonu FIATA, her yıl, dünyanın farklı bölgelerinde düzenlediği kongrelerle, lojistik sektörünün üst düzey yöneticilerini bir araya getirmeye devam ediyor. UTİKAD'ın Türkiye'yi temsilen üyesi olduğu FIATA, 2018 Dünya Kongresi'ni 26-29 Eylül tarihleri arasında, Hindistan Yeni Delhi'de düzenleyecek. Pullman/Novotel Hotel'de gerçekleştirilecek olan kongre, sektörün tüm paydaşlarını tek çatı altında toplayarak, yeni ilişkiler geliştirmek için katılımcılara fırsatlar sunacak. Lojistik sektörünün büyümesini yönetmek için gelecekteki projeksiyonların tartışılacağı kongreye, UTİKAD'ın üye firmalarından oluşan ticaret heyeti de katılım gösterecek.

**Yer:** Hindistan

**Tarih:** 26-29 Eylül 2018

**FIATA WORLD CONGRESS 2018**

FIATA International Federation of Freight Forwarders Associations continues to bring the senior executives of the logistics industry together every year with the congresses it organizes in different regions of the world. FIATA, of which UTİKAD is a member representing Turkey, will organize 2018 World Congress in New Delhi, India on September 26-29. The congress, which will be held in Pullman/Novotel Hotel will gather all the shareholders of the sector under the same roof and provide opportunities to develop new relationships. UTİKAD Trade Committee, which consists of UTİKAD's member firms, will also attend the congress, where the projections of the future will be discussed in order to manage the growth of the logistics sector.

**Place:** India

**Date:** September 26-29, 2018

**ULUSLARARASI LOGITRANS TRANSPORT LOJİSTİK FUARI**

24 ülkeden 150 sergileyici firma ile 50'yi aşkın ülkeden 13 bin 700 ziyaretçiyi ağırlayan Uluslararası Logitrans Transport Lojistik Fuarı'nın 12.'si, EKO MMI Fuarcılık tarafından, 14-16 Kasım tarihleri arasında, İstanbul Fuar Merkezi'nde gerçekleştirilecek.

Destekleyen kurumlar arasında UTİKAD'ın da bulunduğu fuarda bu yıl, ticari araçlara özel olarak kurgulanan truck & trailer Turkey pavilyonunda, son teknoloji ürünü çekici, römork ve hafif ticari araçlar sergilenecek. Fuar etkinlikleri kapsamında düzenlenen konferanslarda hava kargo endüstrisindeki son gelişmeler ve gıda lojistiği ile ilgili Avrasya Bölgesi'ne özgü çözümler ele alınacak.

**Yer:** İstanbul

**Tarih:** 14-16 Kasım 2018

**INTERNATIONAL LOGITRANS TRANSPORT LOGISTICS EXHIBITION**

The 12th of Logitrans Transport Logistics Exhibition, which hosts 150 exhibitive firms from 24 countries and 13 thousand 700 visitors from over 50 countries, will be held by EKO MMI Fair at Istanbul Fair Center on November 14-16.

This year, the latest technology towing vehicles, trailers and light commercial vehicles will be exhibited in truck & trailer Turkey pavilion which has been specially designed for commercial vehicles in the exhibition, one of whose supportive organizations is UTİKAD. The latest developments in air cargo industry and the solutions related to food logistics which are specific to Eurasia Region will be discussed in the conferences to be held within the scope of the exhibition activities.

**Place:** Istanbul

**Date:** November 14-16, 2018

**ANKARA LOJİSTİK ZİRVESİ**

Lojistik sektörünün tüm paydaşların, bir araya getirerek yeni servis ve hizmetlerini tanıtmaya, iş bağlantıları kurmasına ve tüm taşımacılık modları ve sektördeki yatırımlar gibi konuların tartışılmasına imkân sağlayan, Ankara Lojistik Zirvesi, UTİKAD, UND, DTD, TÜRKİYE BİLİŞİM DERNEĞİ, AND, ELODER, TREDER ve TÜRKİYE BİLİŞİM'in desteğiyle, 11-13 Ekim 2018 tarihleri arasında, eş zamanlı konferans ve fuar olarak Ankara

Lojistik Üssü'nde gerçekleştirilecek. Türk Fuarcılık tarafından organize edilen Zirve kapsamında düzenlenecek konferansta "Sektör Dernekleri" başlıklı panele, Uluslararası Nakliyeciler Derneği, Demiryolu Taşımacılığı Derneği, Türkiye Liman İşletmecileri Derneği ile birlikte UTİKAD da katılım gösterecek. Fuar ve konferansın, lojistik merkezi haline gelmiş olan "Ankara Lojistik Üssü"nde yapılacağı, katılımcıların üsse dair bilgi edinmesinde ve isteye bağlı ileriki süreçte hizmet almalarında kolaylık ve avantaj sağlayacak.

**Yer:** Ankara

**Tarih:** 11-13 Ekim 2018

**ANKARA LOGISTICS SUMMIT**

Ankara Logistics Summit, which brings all the stakeholders of the logistics sector together and enables them to introduce their new services, to establish business connections and to discuss the issues like all transport modes and the investments in the sector, will be held at Ankara Logistics Base, as simultaneous conferences and fairs between 11-13 October 2018 with the support of UTİKAD, UND, DTD, TURKEY INFORMATION SOCIETY,

AND, ELODER, TREDER and TURKLİM. Besides UTİKAD, International Transporters Association, Railway Transport Association, Port Operators Association of Turkey will participate the panel entitled "Sector Associations" in the conference will be organized

during the Summit organized by Türk Fair Organization. The fact that the fair and the conference will be held at "Ankara Logistics Base", which has become the logistic center, will provide convenience and advantage in getting information about the base and in getting services in the future, depending on the demand.

**Place:** Ankara

**Date:** October 11-13, 2018

# KITALOGISTICS

*moving ideas*

aviation@kitalogistics.com • sales@kitalogistics.com

Offices in Turkey & Germany & Russia & Saudi Arabia & Kazakhstan & North Iraq [kitalogistics.com](http://kitalogistics.com)

# AEROSPACE AVIATION & DEFENCE

## Reliable Fast Efficient



# YENİ DESTİNASYON BRÜKSEL

DÜNYANIN EN ÇOK ÜLKESİNE UÇAN HAVA KARGO TAŞIYICISI  
ŞİMDİ BRÜKSEL, BELÇİKA'YA DA UÇUYOR.



**TURKISH  
CARGO**



turkishcargo.com | 0 850 333 0 777