



# utıkad

2019  
EKİM / KASIM / ARALIK  
OCTOBER / NOVEMBER / DECEMBER

ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETCENLERİ DERNEĞİ / ASSOCIATION OF INTERNATIONAL FORWARDING AND LOGISTICS SERVICE PROVIDERS SAYI 11 İSSE: 18

## UTİKAD ZİRVESİ SEKTÖR LİDERLERİNİ BULUŞTURDU UTİKAD SUMMIT HAS GATHERED THE INDUSTRY LEADERS TOGETHER



**İLKER AYCI: HEDEFİMİZ DÜNYA HİZMET İHRACATINDAN %2 PAY ALMAK**

İLKER AYCI: OUR GOAL IS TO GET 2% SHARE FROM WORLD SERVICE EXPORT

**11. KALKINMA PLANI, LOJİSTİKTE VERİMLİLİĞE ODAKLANDI**

THE 11TH DEVELOPMENT PLAN HAS FOCUSED ON EFFICIENCY IN LOGISTICS

**OKUL-SANAYİ İŞ BİRLİĞİ PROTOKOLÜ, LOJİSTİK SEKTÖRÜNE NİTELİK GETİRECEK**

SCHOOL-INDUSTRY COOPERATION WILL BRING QUALITY TO THE LOGISTICS INDUSTRY





# AS24

## SİZİNLE YOLLARDA

**'FROM THE OCEANS,  
THROUGH THE RIVERS,  
WITH CONFIDENCE !'**

- Pre-planning, stowing and route planning for all kind of projects
- Specialized equipments, necessary permits, advance approvals during all legs of operation
- Tramp service in the Black Sea, Mediterranean Sea, Caspian Sea, C.I.S countries and Russian Inland Waterways
- Door to door Operation: Inland transportation, loading/discharging, lashing/securing, final transportation

  
**SUVARI**  
SUVARI SHIPPING & TRADING CO. INC.  
www.suvarishipping.com



**AVRUPA'NIN 28 ÜLKESİNDE 900'DEN FAZLA  
AĞIR VASITALARA ÖZEL İSTASYONLAR**



AS24 Türkiye - Tel : (+90) 216 692 13 60  
as24@tr.as24.com | AS24.com/tr







viyamedya

YAYINA HAZIRLIK /  
PREPARE FOR PUBLICATIONS

YAYIN YÖNETMENİ  
CHIEF EDITOR  
Selda YEŞİLTAŞ

YAYINLAR KORDİNATORÜ  
PUBLISHERS COORDINATOR

Murat ERDOĞAN

GÖRSEL YÖNETMENLER  
ART DIRECTORS  
Ercan YAVUZ

EDİTÖRLER / EDITORS  
Ebru PAKSOY, Peri ERBUL

MUHABİR / REPORTER  
Gizem İRİS

FOTOĞRAF EDİTÖRÜ / PHOTO EDITOR  
Fatih YALÇIN

REKLAM / ADVERTISING  
Suat YEŞİLTAŞ

İLETİŞİM ADRESİ /  
CONTACT ADDRESS

Rumeli Cad. Rumeli Pasajı  
Yunus Apt. No:45 Kat:3  
Nişantaşı Şişli / İstanbul  
Tel: 0212 236 00 50  
www.viyamedya.com  
viya@viyamedya.com



/viyamedya

BASKI / PRINT  
Özgün Ofset

Dergimizde yayımlanan yazı ve fotoğraflar izinsiz  
kullanılamaz. Dergimizde yer alan ilan, yazı ve  
fotoğrafların sorumluluğu sahiplerine aittir.

# İÇİNDEKİLER

## CONTENTS



11. KALKINMA PLANI,  
LOJİSTİKTE  
VERİMLİLİĞE ODAKLANDI  
THE 11TH DEVELOPMENT  
PLAN HAS FOCUSED  
ON EFFICIENCY IN  
LOGISTICS

24



İLKER AYCI:  
HEDEFİMİZ DÜNYA  
HİZMET İHRACATINDAN  
%2 PAY ALMAK  
İLKER AYCI: OUR GOAL IS  
TO GET 2% SHARE  
FROM WORLD SERVICE  
EXPORT

30



OKUL-SANAYİ İŞ  
BİRLİĞİ PROTOKOLÜ,  
LOJİSTİK SEKTÖRÜNE  
NİTELİK GETİRECEK  
SCHOOL-INDUSTRY  
COOPERATION WILL BRING  
QUALITY TO THE LOGISTICS  
INDUSTRY

44



KAPAK/COVER  
UTİKAD ZİRVESİ, İŞ HAYATINDAKİ  
DİJİTAL DÖNÜŞÜME İŞIK TUTTU  
UTİKAD SUMMIT HAS SHED LIGHT ON DIGITAL  
TRANSFORMATION IN BUSINESS

16

### HABERLER / NEWS

- FIATA DİPLOMA EĞİTİMİ DÖRDÜNCÜ  
DÖNEM MEZUNLARINI VERDİ ..... 8  
FIATA DIPLOMA TRAINING HAS GIVEN ITS  
FOURTH TERM GRADUATES
- HAVAYOLU ÇALIŞMA GRUBU,  
MAL KABUL SÜREÇLERİNİ YERİNDE İNCELEDİ ..... 10  
AIR WORKING GROUP HAS OBSERVED  
THE GOODS RECEIVING PROCESSES ON SITE

### GÜNDEM / AGENDA

- SEKTÖRÜN HAKSIZ ÖZET BEYAN CEZALARINA İTİRAZI VAR ..... 36  
THE SECTOR'S OBJECTION TO UNFAIR SUMMARY DECLARATION

### MEVZUAT / REFULATIONS

- ŞİRKETLERE 5 NUMUNE SINIRI KALKTI ..... 48  
THE LIMITATION OF IMPORTING FIVE SAMPLES FOR  
THE COMPANIES HAVE BEEN ABOLISHED

### NEDİR / WHAT DOES IT MEAN?

- DOLAYLI TEMSİLCİLER İLE TAŞIYICILAR DA  
GET-APP UYGULAMASINI KULLANABİLECEK ..... 50  
INDIRECT REPRESENTATIVES AND CARRIERS  
WILL ALSO USE GET-APP APPLICATION

### 38 GÜNCEL / ACTUAL

TİO FAALİYETLERİ İÇİN MESLEKİ YETERLİLİK  
STANDARTLARI BELİRLENDİ  
PROFESSIONAL COMPETENCY STANDARDS  
HAVE BEEN DETERMINED FOR FREIGHT  
FORWARDING ACTIVITIES

### 46 EĞİTİM / TRAINING

FIATA DİPLOMA EĞİTİMİNİN  
BEŞİNCİ DÖNEMİ BAŞLADI  
THE 5TH TERM OF FIATA  
DIPLOMA TRAINING HAS  
STARTED

# Creates Value Together



## ZİRVE 19'DA ÇAĞIN HAZİNESİNİ PAYLAŞTIK



### WE HAVE SHARED THE TREASURE OF THE ERA IN SUMMIT 19

Değerli Dostlar,

**B**u sayının bana ayrılan kısmını müthiş bir keyif ve gururla kaleme alıyorum. Zira UTİKAD olarak ikinci kez düzenlediğimiz UTİKAD Zirve'yi büyük bir başarı ile tamamladık. Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği'nin kuruluşunun 33. yılında misyonumuz ve vizyonumuza uygun olarak her zaman sürdürülebilir büyüme ve gelişmenin takipçisi olduk. Bu yıl gerçekleştirdiğimiz UTİKAD Zirve 2019-İleri'ye Dönüşüm ile bunu bir kez daha ortaya koymanın gururunu yaşıyoruz. Teknolojinin hızlı gelişimi ile değişen ve dönüşen iş yapış şekillerine daha kolay uyum sağlayabilmek için biz dernek olarak büyük bir çaba sarf ediyoruz. Yıl boyunca yer aldığımız her platformda bu dönüşümü takip ediyor, geleceğin getireceklerini hem öğreniyor hem de aktarıyoruz. İki yıldır düzenlediğimiz zirvelerimiz ile de değerli katılımcılarımıza bu bilgileri aktarmaya çalışıyoruz. Ve ne mutlu bize ki bu çabamızda sektörümüzün önemli isimlerinin de desteğini hep arkamızda hissediyoruz. UTİKAD Zirve 2019-İleri'ye Dönüşüm, işte bu önemli isimlerden birinin Türk Hava Yolları ve Hizmet İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Sayın İlker Aycı'nın konuşmasıyla başladı. Kendilerine bir kez de sizin huzurunuzda teşekkür etmek isterim. Judith Liberman'ın masalları ile devam eden zirvemizde hedefimiz tüm katılımcıların zihinlerinde yeni ufuklar açmaktı. Ve günün sonunda Kozan Demircan'dan Serdar Kuzuloğlu'na, Serdar Kuter'den Murat Kubilay'a, Ahmet Usta, Sevilay Kurt ve Esra Yaman Gündüz'den Prof. Dr. Okan Tuna, Ömer Faruk Erdal ve Osman Selçuk Sarıoğlu'na kadar tüm konuşmacılarımız iş yapış şekillerinde teknolojinin lojistiğe etkilerini bizlerle paylaştı ve hayatımıza yeni tohumlar attılar. Ancak zirvemiz tabii ki iş yapış şekilleri

Dear friends,

**I**am writing this section of this magazine with great pleasure and pride. As UTİKAD, we have completed UTİKAD Summit, which we organized for the second time with great success. In the 33rd year of the foundation of Association of International Forwarding and Logistics Service Providers, we always became a follower of sustainable growth and development in accordance with our mission and vision. We are proud to prove this once again with UTİKAD Summit 2019-Upcycling, which we held this year. As an association, we make a great effort to adapt to our changing and transforming ways of doing business more easily with the rapid development of technology. We follow this transformation on every platform we take part in throughout the year; we both learn what the future will offer and convey what we have learned. We try to convey this information to our valuable participants with the summits we have organized for two years. And happily, we feel the support of the important figures of our industry in this effort. UTİKAD Summit 2019- Upcycling started with the speech of Mr. İlker Aycı, Chairman of the Board of Turkish Airlines and Service Exporters' Association. I would like to thank him once again in your presence. In the summit that continued with the tales of Judith Liberman, our goal was to open up new horizons in the minds of all participants. At the end of the day, all speakers from Mr. Kozan Demircan to Mr. Serdar Kuzuloğlu, from Mr. Serdar Kuter to Mr. Murat Kubilay, from Mr. Ahmet Usta, Ms. Sevilay Kurt and Ms. Esra Yaman Gündüz to Prof. Dr. Okan Tuna, Mr. Ömer Faruk Erdal and Mr. Osman Selçuk Sarıoğlu shared the effects of technology on logistics in ways of doing business with us and planted new seeds in our lives.

ile sınırlı değildi. İş Dünyasına Yön Verenler panelimizde İMEAK Deniz Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Tamer Kıran'ı, Türk Hava Yolları Kargodan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Sayın Turhan Özen'i ve Genç Yönetici ve İş İnsanları Derneği Başkanı Sayın Fuat Pamukçu'yu ağırladık. Sektörümüzün geleceğine dair önemli ipuçlarını sektörün en yetkin isimlerinden aldık.

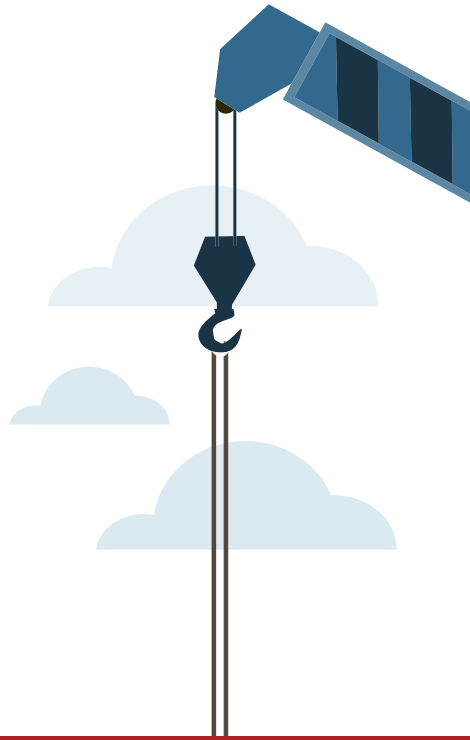
Son iki panelimiz ise geleceğimiz olan gençlere ve UNDP'nin Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'ne ayrılmıştı. Z Kuşağı ile nasıl bir ilişki kuracağımızı, genç meslektaşlarımızın beklentilerini ve motivasyon kaynaklarını MEB İstanbul ili Milli Eğitim Müdür Yardımcısı Serkan Gür, PERYÖN Yönetim Kurulu Başkanı ve Defacto İK Genel Müdür Yardımcısı Berna Öztınaz ile Eğitim Uzmanı Tuğba Çanşalı'dan dinledik. UNDP'nin Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri için ise Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Levent Kurnaz ve SDSN Türkiye Koordinatörü Bahar Özay'a kulak verdik. 'Yaşanabilir Bir Gelecek' için hemen bugün atmaya başlamamız gereken adımları öğrendik.

Bildiğiniz gibi yeni dünya düzeninde en kıymetli hazine artık 'bilgi'. Sadece bu sebeple bile 'bilgi'yi bize aktaran tüm değerli konuşmacılarımıza tekrar tekrar teşekkür ediyorum. Bu zirveye verdiği destekle bizi yalnız bırakmayan Altın Sponsorumuz Turkish Cargo'ya, Bronz Sponsorlarımız İstanbul Ticaret Odası ve Turkcell'e, Destek Sponsorlarımız İMEAK DTO ve Soft Bilişim'e de bir kez daha teşekkürlerimizi sunuyorum. Biz UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri ve UTİKAD İcra Ekibi olarak UTİKAD Zirve 2019-İleri'ye Dönüşüm'de sizlerle buluşmadan çok önce UTİKAD Zirve 2020'nin temasına çalışmaya başladık. Önümüzdeki yıl da yine hem profesyonel hem de kişisel hayatınıza dokunarak fark yaratacak zirvemizde buluşmak üzere...

"Geleceği yakalamak için bizi takip etmeye devam edin..." ■

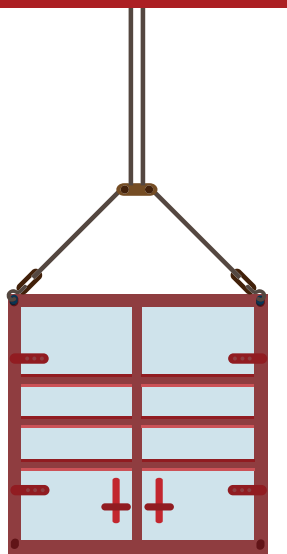
However, our summit was not limited to the ways of doing business. We hosted Mr. Tamer Kıran, Chairman of the Board of Directors of IMEAK Chamber of Shipping, Mr. Turhan Özen, Assistant General Manager in charge of Turkish Airlines Cargo, and Mr. Fuat Pamukçu, President of the Young Businesspeople and Executives Association of Turkey in our panel "Great Business Leaders". We got important tips for the future of our industry from the most competent figures of the industry. Our last two panels were devoted to young people, our future, and UNDP's Sustainable Development Goals. We listened to how to establish a relationship with Generation Z, the expectations of our young colleagues and motivation sources from Deputy Director of Istanbul Directorate for National Education Mr. Serkan Gür, PERYON Chairman of the Board of Directors and Defacto HR Assistant General Manager Ms. Berna Öztınaz and Education Specialist Ms. Tuğba Çanşalı. We listened to the speeches of Prof. Dr. Levent Kurnaz from Boğaziçi University and SDSN Coordinator of Turkey Ms. Bahar Özay for the Sustainable Development Goals of UNDP. We learned the steps we need to take right now for a 'Liveable Future'.

As you know, 'information' is now the most valuable treasure in the new world order. I would like to thank all of our valuable speakers over and over again just for this reason. I would like to thank our Golden Sponsor Turkish Cargo, our Bronze Sponsors, Istanbul Chamber of Commerce and Turkcell, and our Support Sponsors, IMEAK DTO and Soft Informatics once again. As UTİKAD Board Members and UTİKAD Executive Board, we started to work on the theme of UTİKAD Summit 2020 long before meeting with you at UTİKAD Summit 2019-Upcycling. Next year, we will meet again at our summit, which will make a difference by touching both your professional and personal life... "Stay tuned to keep up with the future.." ■

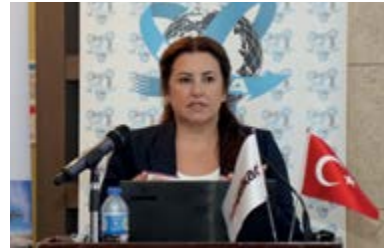


Emre Eldener

Yönetim Kurulu Başkanı  
President of the Board of Directors







## FIATA DİPLOMA EĞİTİMİ DÖRDÜNCÜ DÖNEM MEZUNLARINI VERDİ

### FIATA DIPLOMA TRAINING HAS GIVEN ITS FOURTH TERM GRADUATES

**UTIKAD tarafından İTÜSEM desteği ile düzenlenen FIATA Diploma Eğitimi, 30 kursiyerden oluşan dördüncü dönem mezunlarını verdi.**

**Organized by UTIKAD with the support of ITUSEM, FIATA Diploma Training has graduated its fourth term participants consisting of 30 trainees.**

**U**luslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretkenleri Derneği (UTIKAD), Türk lojistik sektörüne katkılarını sürdürüyor. 150 ülkeden yaklaşık 10 milyon kişinin istihdam edildiği, 40 bine yakın taşıma işleri organizatörü ve lojistik firmasının temsil eden Uluslararası Taşıma İşleri Organizatörleri Dernekleri Federasyonu FIATA tarafından dünyanın birçok ülkesinde uygulanan FIATA Diploma Eğitimi, Türkiye’de UTİKAD çatısı altında yeni mezunlarını verdi. UTİKAD tarafından İTÜSEM desteği ile düzenlenen FIATA Diploma Eğitimi’ni tamamlayan 30 katılımcı 16 Eylül 2019 Pazartesi günü RadissonBlu Otel Şişli’de düzenlenen mezuniyet töreninde diplomalarını aldı. BIMCO Yönetim Kurulu Başkanı ve İMEAK Deniz Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Şadan Kaptanoğlu, İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu Üyesi Münir Üstün ve TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Günel’in da katıldığı mezuniyet törenine lojistik ve taşımacılık sektörü de büyük ilgi gösterdi. Mezuniyet töreninin açılış konuşmasını yapan UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, “Bu eğitimden mezun olan 30 arkadaş, gerçekten kendi özel zamanlarından neredeyse bir yıl boyunca her cumartesi gününü feda ederek bu derslere geldiler. Kendi işleri dışında geri kalan zamanlarını burada değerlendirdiler. Katılımcılarımızı yürekte kutluyorum” dedi. UTİKAD Başkanı Eldener’in ardından söz alan İTÜ İşletme Fakültesi Endüstri Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi ve FIATA Diploma Eğitimi Koordinatörü Doç. Dr. Murat Baskak, “Dördüncü dönem mezunlarımızı verdiğimiz bu yıl eğitimimizi daha verimli kılmaya şansımız oldu. Katılımcılarımız FIATA Diploması ile birlikte İTÜ Lojistik Uzmanlık Sertifikası almaya hak kazandı” dedi. FIATA Diploma Eğitimi’nin içerik itibarıyla diğer lojistik eğitimlerinden ayrıldığını vurgulayan Baskak, sektörün eğitime ilgisinden ve katılımcıların geri dönüşlerinden duydukları memnuniyeti de ifade etti.

**A**ssociation of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTIKAD) continues to contribute to the Turkish logistics industry. Implemented by FIATA International Federation of Freight Forwarders Associations, in which nearly 10 million people from 150 countries are employed and which represent 40 thousand freight forwarders and logistics companies, FIATA Diploma Training graduated its new graduates under UTIKAD roof in Turkey. The 30 participants who completed FIATA Diploma Training organized by UTIKAD with the support of ITUSEM received their diplomas at the graduation ceremony at RadissonBlu Hotel Şişli on Monday, September 16, 2019. The logistics and transportation industry showed broad participation to the graduation ceremony, which was also attended by BIMCO Board President and İMEAK Sea Chamber of Commerce Vice President Mr. Şadan Kaptanoğlu, İstanbul Chamber of Commerce Board Member Mr. Münir Üstün and TEDAR Board President Mr. Tuğrul Günel. UTIKAD Board President Mr. Emre Eldener, who delivered the opening speech of the graduation ceremony, said: “The 30 friends who graduated from the training really sacrificed every Saturday for almost a year from their own personal time and attended these classes. They really spent their time here, except for their working hours. I sincerely congratulate our participants.” FIATA Diploma Education Coordinator and İTU Faculty of Management Department of Industrial Engineering Assoc. Dr. Murat Baskak, who went up to the rostrum after UTIKAD Board President Mr. Emre Eldener, said: “This year we had the chance to make our training more productive. Our participants were awarded FIATA Diploma and İTU Logistics Expertise Certificate.” Emphasizing that FIATA Diploma Training differs from other logistics trainings in terms of content, Mr. Baskak also expressed his satisfaction with the sector’s interest in the training and the feedback of the participants.

#### “EĞİTİM HER ZAMAN ÖNCELİKLERİMİZ ARASINDA YER ALDI”

FIATA Kıdemli Başkan Yardımcısı Turgut Erkeskin de yaptığı konuşmada; FIATA’nın uluslararası alandaki etkinliğini katılımcılarla paylaşarak şunları söyledi: “FIATA Diploma Eğitim Programını tamamlayan katılımcılar da bir anlamda FIATA yapısı içinde yer alıyor. Bugünden itibaren, bu köklü kuruluşun verdiği diplomayla birlikte, aslında bir yandan şirketlerinizin gelişimi için çalışmaya devam edip, diğer yandan en büyük gayesi “Lojistikte tüm ülkelerde, hizmet kalitesinin belli bir standarda eriştirilmesi” olan FIATA’nın, bu küresel hayaline destek verebilirsiniz. Sizi rakiplerinizden bir adım ileriye taşıyan ve 150 ülkede geçerli sayılan diplomanızla, artık dünyanın neresine giderseniz gidin, FIATA’nın bu kıymetli misyonunun birer temsilcisi olduğunuzu bileceksiniz. İlginin her yıl artarak sürdüğünü memnuniyetle gördüğüm bu eğitimin, her biriniz için, bundan sonraki sektör yolculuğunuzda, en büyük destekçiniz olmasını diliyorum” diye konuştu.

BIMCO Yönetim Kurulu Başkanı ve İMEAK Deniz Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Şadan Kaptanoğlu açılışta yaptığı konuşmada; “Lojistik benim için olmazsa olmaz bir sektör. İş hayatımın her anında lojistik sektörünün önemini vurguladım. Uluslararası bir eğitimin ülkemizde UTİKAD tarafından veriliyor olması bizler için ayrıca bir gurur kaynağı. Hepinizi kutluyorum” diye konuştu. Tedarik zinciri yönetimi ve lojistik sektörü arasındaki sıkı bağa vurgu yapan TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Günel da “TEDAR ve UTİKAD arasında son bir yılda önemli iş birlikleri için adımlar atıldı. Bu adımların sektörlerimiz açısından büyük önem taşıdığına inanıyoruz” dedi. UTİKAD önceki Başkanlarından ve FIATA Onur Üyesi Kosta Sandalcı da “Bu eğitimin Türkiye’de UTİKAD çatısı altında veriliyor olması benim için ayrı bir mutluluk kaynağı. Bu değerli eğitimin tüm katılımcılara büyük fayda sağlayacağına inanıyorum” diye konuştu. ■

#### “EDUCATION HAS ALWAYS BEEN AMONG OUR PRIORITIES”

FIATA Senior Vice President Mr. Turgut Erkeskin shared FIATA’s international activities and said: “The participants who have completed FIATA Diploma Training Program take place within FIATA structure, as well. From today on, while continuing to work for the development of your companies with the diploma granted by this well-established organization on one hand, you will also support the global dream of FIATA, whose main goal is “achieving a standard of service quality in all countries in logistics” on the other hand. With your diploma, which takes you one step ahead of your competitors and which is valid in 150 countries, you will know that you are a representative of this precious mission of FIATA wherever you go. I wish that this training, in which I am glad to see that the interest continues to increase every year, will be the biggest supporter for each of you in your next journey in the sector.” BIMCO Board President and İMEAK Chamber of Shipping Vice President Mr. Şadan Kaptanoğlu delivered the following speech at the opening ceremony: “Logistics is a must for me. I have emphasized the importance of the logistics industry at every moment of my business life. The successful development of the industry in this direction and the fact that this international training is provided by UTIKAD in our country is also a source of pride for us. I congratulate all of you”. TEDAR Board President Mr. Tuğrul Günel, who emphasized the close connection between supply chain management and logistics industry said: “Steps have been taken between TEDAR and UTIKAD for important cooperations in the last year. We believe that these steps are of great importance to our industries.” UTIKAD Former President and FIATA Honorary Member Mr. Kosta Sandalcı said: “The fact that this training is given under the roof of UTIKAD in Turkey is a source of happiness for me. I believe that all participants will benefit from this valuable training.” ■



#### SERKAN EREN “YILIN EN İYİ EĞİTİMİ” SEÇİLDİ

Bu yıl mezuniyet töreninde bir ilk daha yaşandı. Dönem içerisinde her eğitimden sonra katılımcılardan alınan eğitmen değerlendirmeleri sonucunda “Yılın En İyi Eğitmeni” belirlendi. UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve MNG Havayolları Yer İşletme Başkanı Serkan Eren, FIATA Diploma Eğitimi’nin 2018 – 2019 eğitim döneminde en yüksek puanı alarak “Yılın En İyi Eğitmeni” sertifikasının sahibi oldu. Eren, sertifikasını UTİKAD Başkanı Emre Eldener’den aldı.

#### MR. SERKAN EREN HAS BEEN CHOSEN THE “BEST TRAINER OF THE YEAR”

This year, the participants witnessed another first at the graduation ceremony. The “Best Trainer of the Year” was determined as a result of trainer evaluations received from the participants after each training period. UTIKAD Board Member and MNG Airlines Ground Operations President Mr. Serkan Eren received the highest score in 2018 - 2019 academic year of FIATA Diploma Training and received the “Best Trainer of the Year” certificate. Mr. Eren, who went up to the rostrum accompanied by the applause of the participants, received his certificate from UTIKAD President Mr. Emre Eldener.



#### “ÇOK KIYMETLİ BİR EĞİTİMİ TAMAMLADIĞIM İÇİN MUTLUYUM”

Diplomaların sahiplerini bulmasının ardından FIATA Diploma Eğitimi’ni birincilikle tamamlayan ProSMT Elektronik firması Lojistik Müdürü Nalan Akbaş Sonkaya duygularını şöyle dile getirdi. “Kendimi geliştirmek adına araştırma yaparken karşılaştığım FIATA Diploma Eğitimi’nin kariyerim için büyük bir şans olduğuna inanıyorum. Bu kadar kıymetli bir eğitimi ülkemize taşıdıkları için başta UTİKAD ve İTÜSEM olmak üzere lojistik sektörünün yetkin isimlerini ve eğitmenlerimizi kutluyorum” dedi.

#### “I AM HAPPY TO COMPLETE A VERY PRECIOUS TRAINING”

After the diplomas were presented to their holders, FIATA ProSMT Elektronik Logistics Manager Ms. Nalan Akbaş Sonkaya, who completed FIATA Diploma Training as the top participant, expressed her feelings. Ms. Sonkaya said: “I believe that FIATA Diploma Training, which I came across while researching the ways to improve myself, has been a great chance for my career. I would like to congratulate UTIKAD and İTUSEM, the competent names of the logistics sector and our trainers since they have provided such a valuable training to our country.”





## HAVAYOLU ÇALIŞMA GRUBU, MAL KABUL SÜREÇLERİNİ YERİNDE İNCELEDİ

### AIR WORKING GROUP HAS OBSERVED THE GOODS RECEIVING PROCESSES ON SITE

**UTIKAD Havayolu Çalışma Grubu, İstanbul Havalimanı'nda hizmet veren hava kargo şirketlerini ziyaret ederek mal kabul süreçlerinin işleyişine yönelik tespitlerde bulundu.**

**UTIKAD Air Working Group visited the air cargo companies serving at Istanbul Airport and observed the operation of the goods receiving processes.**

**19** Temmuz 2019 tarihinde yapılan Havayolu Çalışma Grubu toplantısında İstanbul Havalimanı mal kabul süreçleri hakkında çalışma grubu üyeleri tarafından tespitler gerçekleştirildi. Çalışma grubu üyeleri, İstanbul Havalimanı'nda yer alan Çelebi Hava Servisi A.Ş., Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş., S Sistem Lojistik Hizmetler A.Ş. ve MNG Havayolları ve Taşımacılık A.Ş. firmalarını ziyaret ederek antrepolarında mal kabul süreçlerini yerinde inceledi. Yapılan incelemelerde, her firmanın mal kabulünde farklı hizmetler ve uygulamalar gerçekleştirildiği tespit edilerek sadece bir firmada dış kantar olduğu tespit edildi. Çalışma grubu üyeleri tarafından dış kantar ihtiyacı olduğu firmaların yetkililerine iletili.

Ziyaretler sırasında, UTİKAD Havayolu Çalışma Grubu tarafından mal kabul süreçlerini hızlanmasını sağlayacak uygulamalar ile ilgili görüşler ve öneriler firma yöneticilerine iletili. ■

**M**embers of the working group made observations about the goods receiving processes of Istanbul Airport at the Air Working Group meeting held on July 9, 2019.

The working group members visited Çelebi Ground Handling Inc., Airports Ground Handling Inc., S Sistem Logistics Services Inc. and MNG Airlines and Transportation Inc. and observed the goods receiving processes in their warehouses. It was determined in the observations that each company had different services and implementations in the receiving of goods and only one company had an external weighbridge. The authorities of the companies were informed about the need for external weighbridge by the working group members. During the visits, opinions and suggestions about the implementations that would accelerate the goods receiving processes were conveyed to the company executives by UTİKAD Air Working Group. ■

## YENİ DAILY 4X4



# 4 TÜM YOLLAR İÇİN TÜM ŞARTLAR İÇİN



**DİLEDİĞİNİZ HER  
YERE GÖTÜRÜR**

Arazi ve düz yol , 7 ton AYA ' ya kadar farklı versiyon lar

**HER GÖREVE HAZIR**

Geniş panelvan ve şasi ürün gurubu

**SINIRSIZ ÇOK YÖNLÜLÜK**

5 metreye ulaşan kasa boyu , 4300 kg 'a kadar taşıma kapasitesi

**RAKİPSİZ  
PERFORMANS**

3.0 litre , 180 hp motor ve 8 ileri tam otomatik şanzıman

**IVECO**

Sürdürülebilir taşımacılık için en iyi iş ortağınız



## SEKTÖR PAYDAŞLARIMIZ İLE BİR ARAYA GELDİK WE HAVE GATHERED TOGETHER WITH OUR SECTOR STAKEHOLDERS



UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Berna Akyıldız, UTİKAD Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Üyeleri ve UTİKAD Genel Müdürü Cavit Uğur'dan oluşan heyet, İstanbul Gümrük ve Ticaret Bölge Müdürlüğü'ne atanan Yalçın Özden'e hayırlı olsun ziyareti gerçekleştirdi. Ziyaret sırasında UTİKAD'ın faaliyetleri hakkında bilgiler verilmiş olup, transit taşımacılığının geliştirilmesine ilişkin UTİKAD Odak Grubu bünyesinde yapılan çalışmalar aktarıldı. Ayrıca gümrük işlemleri tamamlanmış eşyaların alıcıya tesliminde taşıyıcının onayının aranması konusunun da değerlendirildiği görüşmenin sonunda UTİKAD'ın yayınladığı Anadolu Lojistik Tarihi Kitabı Bölge Müdürüne takdim edildi. (22 Ağustos 2019)

The delegation consisting of UTİKAD Board Member Ms. Berna Akyıldız, UTİKAD Customs and Warehouse Working Group Members and UTİKAD General Manager Mr. Cavit Uğur paid a visit to Mr. Yalçın Özden, who had just been appointed to Istanbul Regional Directorate of Customs and Trade. During the visit, information was provided about UTİKAD's activities and the activities carried out within the body of UTİKAD Focus Group on the development of transit transport were conveyed. Besides, UTİKAD's Anatolian Logistics History Book was presented to the Regional Manager at the end of the meeting, in which the issue of requiring the approval of the carrier in the delivery of the goods of which the customs procedures were completed was discussed. (August 22, 2019)



FIATA 2019 Dünya Kongresi 1-5 Ekim tarihleri arasında, Güney Afrika-Cape Town'da gerçekleşti. Kongreye, UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve FIATA Kıdemli Başkan Yardımcısı Turgut Erkeskin, UTİKAD'ın Eski Başkanlarından ve FIATA Onur Üyesi Kosta Sandalcı, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Karayolu Çalışma Grubu Başkanı Ayşem Ulusoy, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Denizyolu Çalışma Grubu Başkanı Cihan Özkal, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Havayolu Çalışma Grubu Başkanı Mehmet Özal ve UTİKAD Genel Müdürü Cavit Uğur katıldı. (1-5 Ekim 2019)

FIATA 2019 World Congress took place in Cape Town, South Africa on October 1-5. UTİKAD Vice President and FIATA Senior Vice President Mr. Turgut Erkeskin, UTİKAD Honorary Member Mr. Kosta Sandalcı, UTİKAD Board Member and Road Working Group President Ms. Ayşem Ulusoy, UTİKAD Board Member and Maritime Work Group President Mr. Cihan Özkal, UTİKAD Board Member and Airline Working Group President Mr. Mehmet Özal and UTİKAD General Manager Mr. Cavit Uğur attended the congress. (October 1-5, 2019)

# MODERN SANAYİ DEVİRİMİ ESEN YURT'TA YÜKSELİYOR!

Sanayide yepyeni bir dönem başlıyor!  
Ayrıcalıklı sanayi anlayışı ile hem yatırımda hem kullanımda kazanma fırsatı sizi bekliyor.  
Acele edin, size özel ödeme planlarıyla Modern Sanayi Merkezi'nde yerinizi alın.



[www.modernsanayimerkezi.com](http://www.modernsanayimerkezi.com)

**KAZANDIRAN  
GERÇEK YATIRIM  
FIRSATI!**



**YÜKSEK  
TAVAN ÖLÇÜSÜ**



**GENİŞ  
İÇ YOLLAR**



**TALEBE UYGUN  
YÜKSEK ENERJİ**



**GENİŞ TIR  
RAMPASI**



**AĞIR YÜK  
KAPASİTESİ**



**EŞSİZ  
LOKASYON**

**200 m<sup>2</sup>'den  
13.000 m<sup>2</sup>'ye**



**MODÜLER  
İŞ YERLERİ**

Arayın, size özel ödeme planını oluşturalım

**444 2 684**





10-11 Temmuz 2019 tarihlerinde T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı Gelir Yönetimi Daire Başkanlığı tarafından “Ulaştırma ve Lojistik Sektörü Çalıştayı” düzenlendi. “Kayıt Dışı Ekonominin Azaltılması Kapsamında Denetim Kapasitesinin Güçlendirilmesi ve Kurumlar Arası Veri Paylaşımının Arttırılması AB Projesi” kapsamında ulaştırma ve lojistik sektöründe yer alan oyuncuların değerlendirilmesi, sektörde kayıt dışılık ve bunlara sebep olan sorunların nedenleri, analizleri, çözümlerin görüşülmesi, sektörü düzenleyip denetlemekle yükümlü olan tüm paydaş kuruluşların mevzuat düzenlemelerinin gözden geçirmesi adına düzenlenen çalıştaya UTİKAD Genel Müdürü Cavit Uğur, UTİKAD Sektörel İlişkiler Müdürü Alperen Güler ve UTİKAD E-Ticaret Odak Grubu Üyesi Serim Çetin katıldı. Masa düzeni çerçevesinde ilerleyen çalıştayda UTİKAD’ı Deniz, Hava, Demiryolu Yük Taşımacılığı konularının yer aldığı Masa 1’de Cavit Uğur, Karayolu Yük Taşımacılığı konusunun değerlendirildiği Masa 3’te Alperen Güler, Posta-Kurye-Kargo Taşımacılığı, Tamamlayıcı Hizmetler ve Gümrük İşlemleri’nin konuşulacağı Masa 5’te Serim Çetin temsil etti.

On 10-11 July 2019, “Transport and Logistics Sector Workshop” was organized by the Revenue Administration Department of the Revenue Administration of the Ministry of Treasury and Finance. UTIKAD General Manager Mr. Cavit Uğur, UTIKAD Sectoral Relations Manager Ms. Alperen Güler and UTIKAD E-Commerce Focus Group Member Mr. Serim Çetin attended the workshop which was organized in order to make the evaluation of the players in the transportation and logistics industry within the scope of “Strengthening the Audit Capacity of Reducing the Unregistered Economy and Increasing Inter-Agency Data Sharing EU Project”, discuss the reasons of informality and the problems that cause them, the analysis of the sector and possible solutions, and to review the regulations of the stakeholder institutions which are responsible for organizing and supervising the sector. UTIKAD was represented by Mr. Cavit Uğur at Desk 1, which focused on Sea, Air, and Rail Freight Transportation, by Mr. Alperen Güler at Desk 3, which focused on Road Transportation, and by Mr. Serim Çetin at Desk 5, which focused on Complementary Services and Customs Procedures at the workshop that proceeded in desk layout.

## SEKTÖRÜN GÜNDEMİNİ YAKINDAN TAKİP ETTİK

WE HAVE FOLLOWED THE AGENDA OF THE SECTOR CLOSELY



UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, İstanbul Üniversitesi’nde gerçekleşen; 5. Uluslararası Kafkasya Orta Asya Dış Ticaret ve Lojistik Kongresine katıldı. Eldener kongrede ‘Geleceğin Lojistik Trendleri’ konulu sunumu gerçekleştirdi. (19 Eylül 2019)

UTIKAD Board President Mr. Emre Eldener attended the 5th International Caucasus Central Asia Foreign Trade and Logistics Congress held at Istanbul University. Mr. Eldener made a presentation on “Logistic Trends of the Future” at the congress. (September 19, 2019)



UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Ayşem Ulusoy, UTİKAD Genel Müdürü Cavit Uğur ve Sektörel İlişkiler Müdürü Alperen Güler, Umman Gümrük İdaresi, Umman TIR Sistemi Kefil Kuruluşu yetkilileri ile Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) yetkililerini UTİKAD dernek binasında ağırladı. Sektörel iş birliği olanaklarının görüşüldüğü tanışma toplantısında Türkiye ve Umman arası taşımacılık potansiyeline yönelik değerlendirmeler yapıldı. (6 Eylül 2019)

UTIKAD Board Member Ms. Ayşem Ulusoy, UTIKAD General Manager Mr. Cavit Uğur and Sectoral Relations Manager Mr. Alperen Güler hosted Oman Customs Administration, Oman TIR System Guaranteeing Association representatives and the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey (TOBB) representatives at UTIKAD building. An evaluation was made on the potential of transport between Turkey and Oman at the meeting, in which sectoral cooperation possibilities were discussed. Besides, it was decided to share sectoral information between UTIKAD and Oman Delegation representatives in order to increase the transportation potential between the two countries. (September 6, 2019)

Çekya’da yeni geçiş sistemi  
1 Aralık 2019’dan itibaren?

# KOLAY!



DKV sizi hedefinize hızla ve zahmetsizce ulaştırır:

- / Hızlı ve kolay online kayıt süreci – Eylül ayından itibaren hizmetinizde
- / Otoyol sistemleri uzmanından en iyi tavsiye, yetkinlik ve bilgi
- / Kullanıma hazır olduğunda DKV BOX EUROPE kutumuzla kolayca değiştirilebilir.

You drive, we care.





# UTIKAD ZİRVESİ, İŞ HAYATINDAKİ DİJİTAL DÖNÜŞÜME IŞIK TUTTU

## UTIKAD SUMMIT HAS SHED LIGHT ON DIGITAL TRANSFORMATION IN BUSINESS



**UTIKAD, alanında yetkin isimler ve sektör liderlerinin yanı sıra dijital dönüşümü merak eden iş dünyasındaki yöneticileri, 'İleriye Dönüşüm Zirvesi'nde buluşturdu. Tüm gün devam eden oturumlarda lojistik başta olmak üzere iş hayatındaki dönüşümler ele alınarak, geleceğe dair öngörüler paylaşıldı.**

**UTIKAD brought together the leaders of the industry, the competent figures of their fields, as well as business executives who are curious about digital transformation, at 'Upcycling Summit'. In the sessions that continued all day, the transformations in business life, especially in logistics, were discussed and predictions for the future were shared.**

**U**luslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTIKAD), geçen yıl olduğu gibi bu yıl da 'geleceğe ışık tutan' önemli bir etkinliğe imza attı. 10 Ekim 2019 Perşembe günü gerçekleştirilen ve 'İleriye Dönüşüm' temasıyla düzenlenen UTIKAD Zirvesi, lojistik ve tedarik zinciri sektörünün yoğun ilgisiyle gerçekleşti. Zirvede, dijitalleşmeden ekonomiye, teknolojiye kadar, alanında yetkin isimler ve sektör liderleri, tüm gün boyunca deneyimlerini ve öngörülerini katılımcılarla paylaştı.

Zirvenin açılış konuşmasını, aynı zamanda Türk Hava Yolları'nın da Başkanı olan, Hizmet İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı İlker Aycı yaptı. Konuşmasında, ülkelerin artık tedarik zincirleri üzerinden rekabet ettiği bir döneme girdiğini söyleyen Aycı, "Böyle bir dönemde ürünlerin çok süratli ve ekonomik bir şekilde ilgili adreslere ulaştırılabilmesi gerekiyor. Bu da lojistik sektörünü dünya ticaretinde daha merkezi bir konuma getiriyor. Bu

nedenle Hizmet İhracatçıları Birliği ve THY olarak lojistiği stratejik planlarımızı merkeze yerleştirdik" dedi.

### "DÜNYANIN İLK ÜÇ HAVA KÖPRÜSÜNDEN BİRİ OLACAĞIZ"

Türkiye'nin limandan limana hava kargo taşımacılık pazarının 3 milyar dolara ulaştığını söyleyen İlker Aycı, arka hizmetlerin de eklenmesiyle pazar değerinin 5 milyar dolara çıktığını kaydetti. Türkiye'nin hava kargo pazarındaki en büyük paya sahip şirketi olan Turkish Cargo'nun son üç yılda yüzde 80 büyüdüğünü belirterek, "24 uçaklık hava kargo filomuzla 86 ülkeye giderek dünyada en çok ülkeye uçan havayolu şirketi unvanını aldık. Hava kargoda dünyada 13'üncülükten 7'nciliğe yükseldik. Hedefimiz önce ilk 5'e sonra, ilk 3'e girmek. Dünyanın ilk üç hava köprüsünden biri olmayı hedefliyoruz" dedi. Hizmet İhracatçıları Birliği Başkanı Aycı konuşmasında, lojistik firmalarını HİB çatısı altında birleşmeye davet ederek, HİB'in uluslararası arenada güçlenmesine katkı sağlamaya davet etti.

**A**ssociation of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTIKAD) held an important event that 'sheds light on the future' this year, as in the previous year. UTIKAD Summit, which was held on Thursday, October 10, 2019 with the theme of 'Upcycling', was completed with the broad interest of the logistics and supply chain industry. Figures who are competent in their fields from digitalization to economy and from technology to the environment and industry leaders shared their experiences and predictions with participants throughout the day.

The opening speech of the summit was delivered by Mr. İlker Aycı, Service Exporters' Association Board President and Chairman of the Board of Directors of Turkish Airlines. Mr. Aycı, who told in his speech that countries were entering a period in which they were competing through supply chains, said: "The products need to be delivered to the relevant addresses in a very fast and economical way in such a period. This carries the logistics industry to a more central position in world trade. For this reason, as Service Exporters' Association and Turkish Airlines, we have placed logistics in the center of our strategic plans."

### WE WILL BE ONE OF THE FIRST THREE AIR BRIDGES

Mr. İlker Aycı, who said that Turkey's air cargo transport market from port to port reached 3 million dollars, noted that the market value reached 5 billion dollars when background services were added. He told that Turkish Cargo, which has the largest share in Turkey's air cargo market, grew 80 percent in the last three years and added: "We earned the title of the airline company flying to most countries in the world by flying to 86 countries with our 24-plane air cargo fleet. We have risen from the 13th rank to the 7th rank in air cargo worldwide. Our goal is to enter the first 5, then the top 3. We aim to be one of the world's top three air bridges."

Service Exporters' Association Board President Mr. İlker Aycı continued his speech by inviting the logistics companies under the roof of Service Exporters' Association (HİB) and he asked them to contribute to the strengthening of HİB in the international area.

UTIKAD Board President Mr. Emre Eldener, who hosted the summit, expressed his happiness for hosting an event that would shed light on the logistics industry and the business world and said: "As I have emphasized on every platform, we will probably not do most of the work we do today in five years. New business areas and ways of doing business are coming. To survive, we need to be able to manage this change and integrate it. I believe that the presentations and opinions at this summit will give an idea for the future."

### BLOCKCHAIN DRAWS COMPETITORS TOGETHER ON THE SAME PLATFORM

Following the opening speeches, the summit continued with the tales of Judith Liberman. Ms. Liberman, who emphasized the effects of fairy tales and imagination on the point where the world is today in her speech, told that everybody should be open to sharing that would develop each other to make life sustainable.

In the panels and presentations delivered in the afternoon, Blockchain, Artificial Intelligence and Digital transformation issues were discussed. It was stated that an easy, traceable and inexpensive procurement process would come together





Zirveye ev sahipliği yapan UTİKAD'ın Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener de, lojistik sektörü ve iş dünyasına ışık tutacak bir etkinliğe ev sahipliği yapmaktan duyduğu mutluluğu dile getirerek, "Her ortamda vurguladığım gibi bugün yaptığımız işlerin bir çoğunu belki de beş yıl içinde yapmayacağız. Yeni iş alanları ve iş yapış şekilleri geliyor. Ayakta kalabilmek için bu değişimi yönetebilmemiz ve değişime entegre olmamız gerekiyor. Bu zirvedeki sunumların ve görüşlerin, gelecek dönem için bir fikir vereceğine inanıyorum" dedi.

#### BLOCKCHAIN, RAKİPLERİ AYNI PLATFORMDA BULUŞTURUYOR

Açılış konuşmalarının ardından Zirve, Judith Liberman'ın masallarıyla devam etti. Sunumunda, masalların ve hayal gücünün bugün dünyanın geldiği noktadaki etkisine vurgu yapan Liberman, hayatın sürdürülebilir olması için herkesin birbirini geliştirecek paylaşımlara açık olması gerektiğini vurguladı. Zirvenin öğleden önceki paneller ve sunumlarında Blockchain, Yapay Zeka, Dijital Dönüşüm konuları ele alındı. Blockchain ile birlikte, kolay, izlenebilir ve ucuz bir tedarik sürecinin geleceği belirtilirken, yapay zekalı sistemlerle tüm sektörlerin dönüşeceği vurgulandı. Konuşmacılar tarafından, pazarda birbirleriyle rekabet halinde olan dev firmaların, Blockchain teknolojisini daha iyi kullanabilmek için aynı platformda iş birlikleri yaptıkları vurgulandı. Dijital dönüşümün tehditleri ve fırsatları içinde barındırdığı belirtilirken, kurumlar kadar sektörlerin de dijital dönüşümü gerçekleştirmesi gerektiği vurgulandı.

#### DÜNYA SANAYİSİNDE DURGUNLUK DEVAM EDİYOR

Türkiye ekonomisinin güncel görünümüyle ilgili bir sunum gerçekleştiren Dr. Murat Kubilay, dünya imalat sanayisinin durgun olduğunu söyledi ve Türkiye ekonomisinin de en büyük sıkıntısının yabancı yatırımcı çekememesi ve borçluluğunun artması olduğunu belirtti. Dr. Kubilay, planları yaparken 2020'de bir finansal krizin olabileceğini göz önünde bulundurmak gerektiğini sözlerine ekledi.

Prof. Dr. Okan Tuna'nın moderatörlüğünü yaptığı zirvenin Tedarik Zincirinde Dijital Dönüşüm oturumunda, dijital dönüşümü en iyi uygulayabilecek sektörün lojistik olduğu belirtilirken, son dönemde bunun güzel örneklerinin de olduğu vurgulandı. Panelde, sanayi ve hizmetlerde, telefonların internetinden, robotların internetine bir dönüşümün yaşandığı vurgulandı.

with Blockchain, and it was emphasized that all industries would be transformed with artificial intelligence systems. The speakers emphasized that the giant companies competing with each other in the market cooperated on the same platform to use Blockchain technology better. While it was stated that digital transformation included threats and opportunities, it was also emphasized that industries, as well as institutions, should realize digital transformation.

#### THE WORLD INDUSTRY IS STILL STABLE

Dr. Murat Kubilay, who made a presentation on the current outlook of Turkey's economy, stated that the world's manufacturing industry was still stable, and that the biggest problem of Turkey was that it could not attract foreign investors and that the amount of its debt increased. Dr. Kubilay added that the possibility of a financial crisis in 2020 should be taken into account while making plans.

In the session of Digital Transformation in the Supply Chain moderated by Prof. Dr. Okan Tuna, it was stated that the industry that could implement digital transformation best was logistics, and it was emphasized that there were good examples of this recently. It was also highlighted in the panel that there was a transformation in the industry and services, and from the internet of telephones to the internet of robots.

#### MICRO EXPORT PERIOD WILL START

In the last session before noon, the presentation of academician Mr. Kozan Demircan emphasized the role played by artificial intelligence in transformation. Underlining that companies without a digital road map would hit the wall, Mr. Demircan emphasized the importance of establishing the right decision mechanisms and processing and selling the company data. Mr. Demircan said that artificial intelligence-supported Blockchain technology would start the period of micro-export and that crypto-based commodity exchanges would come. Mr. Demircan said that robots in the logistics industry were expected to create a market of \$ 22.4 billion by 2021.



#### AUTONOMOUS SHIPS HAVE STARTED TO OPERATE!

The first session of the summit held afternoon was moderated by UTİKAD President Mr. Emre Eldener. The speakers of the business world session were Mr. Tamer Kıran, Chairman of the Board of Directors of İMEAK Chamber of Shipping, Mr. Turhan Özen, Assistant General Manager in charge of cargo of Turkish Cargo, and Mr. Fuat Pamukçu, Vice President of DFDS and Chairman of the Young Executive-Business Association.

UTİKAD President Mr. Emre Eldener stated that the industry changed rapidly and as UTİKAD, it is among the most important tasks to inform the industry about these changes and developments. Chairman of İMEAK Mr. Tamer Kıran, who went up to the rostrum first in the session, said that those who could not make digitalization in maritime



Emre Eldener, UTİKAD Başkanı / UTİKAD Board President  
Tamer Kıran, İMEAK DTO Başkanı / Chairman of the Board of Directors of İMEAK Chamber of Shipping  
Turhan Özen, THY Genel Müdür Yardımcısı / Deputy General Manager of THY  
Fuat Pamukçu, Genç Yönetici - İş İnsanları Derneği Başkanı / Chairman of the Young Executive-Business Association

#### MİKRO İHRACAT DÖNEMİ BAŞLAYACAK

Öğleden önceki son oturumda akademisyen Kozan Demircan'ın gerçekleştirdiği sunumda, yapay zekanın dönüşümde oynadığı role vurgu yapıldı. Dijital yol haritası olmayan şirketlerin duvara toslayacağını altını çizen Demircan, bu süreçte doğru karar mekanizmalarının kurulması ve şirket verilerinin işlenip satılmasının önemine vurgu yaptı. Demircan, yapay zeka destekli Blockchain teknolojisinin mikro ihracat dönemini başlatacağını ve kripto para tabanlı emtia borsalarının geleceğini söyledi. Demircan, 2021 yılına kadar lojistik sektöründe robotların 22,4 milyar dolarlık bir pazar oluşturmasının beklendiğini belirtti.

#### OTONOM GEMİLER SEFERE BAŞLADI!

Zirvenin öğleden sonraki ilk oturumu ise UTİKAD Başkanı Emre Eldener'in moderatörlüğünde gerçekleştirildi. "İş Dünyasına Yön Verenler" oturumunun konuşmacıları arasında İMEAK Deniz Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Tamer Kıran, Turkish Cargo'nun Kargodan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Turhan Özen ve DFDS Başkan Yardımcısı ve Genç Yönetici- İş İnsanları Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Fuat Pamukçu vardı.

UTİKAD Başkanı Emre Eldener, sektörün hızlı bir şekilde değişim gösterdiğini ve UTİKAD olarak bu değişim ve gelişmelerle ilgili sektörü bilgilendirmenin en önemli görevleri arasında yer aldığını belirterek sözü konuşmacılara bıraktı.

Oturumda ilk söz alan DTO Başkanı Tamer Kıran, tüm sektörlerde olduğu gibi denizcilikte de dijitalleşmeyi yapamayanların oyun dışında kalacağını söyledi. Denizcilik sektörünün de teknoloji ve dijitalleşmeden nasibini aldığını belirten Kıran "Bu yıl içerisinde insansız otonom gemiler denizlerde yük taşımaya başladı. İlk başlarda kısa ve bilinen mesafelerle başlasa da bu işin ilk adımı olması açısından çok önemli bir gelişmedir. Çünkü otonom gemiler yapay zeka ve nesnelerin interneti ile donatıldığı için insanın algılayamayacağı bazı riskleri çok önceden görüp uyarı yapabilir. Denizde yaşanan kazaların yüzde 75'inin insan kaynaklı olduğunu düşündüğümüzde otomasyon ve yapay zekanın olası kazaların oranını büyük ölçüde düşüreceğine inanıyoruz. Bu durumun işgücünü de biraz azaltacağını söylemek mümkün" diye konuştu.

would be excluded from the play as in all sectors. Stating that the maritime industry has its share in technology and digitalization, Mr. Kıran said: "This year, unmanned autonomous ships began to carry cargo in the sea. Although it started with short and known distances at first, this was a very important development in terms of being the first step of this work because autonomous ships are equipped with artificial intelligence and internet of objects, they can foresee some risks that cannot be perceived by human beings. When we think that 75 percent of the accidents at sea are man-made, we believe that automation and artificial intelligence will greatly reduce the rate of possible accidents. It is possible to say that this situation will reduce the labor force a little."

#### "CYBERSECURITY FACTOR IS VERY IMPORTANT"

Mr. Tamer Kıran, who underlined that cybersecurity has gained importance with the increase of internet-connected devices in the maritime industry as in most other industries, said: "In the last period, the container operation of a major international container company was sabotaged by hackers. The company had to stop all operations to get out of this situation. When transforming systems, it is sometimes necessary to take precautions by considering such unpredictable risks."

#### "THE PERIOD OF 'IT IS SMALL BUT MINE' HAS ENDED"

Mr. Tamer Kıran, who pointed out that economies of scale would gain more importance in the new economic order, said: "The logic 'it is small but mine' will no longer function in this sector. The way to reach larger capacities is through mergers and collaborations. They will have to cooperate or unite to survive." and told that logistics could play a leading role in Turkey- the US trade: "America has overlooked China as a supplier and will not allow it to grow further. A trade goal of 100 million dollars was determined between Turkey and the US and 12 priority sectors were identified. One of these sectors is logistics. The US makes purchases in large volumes in many sectors. A logistics infrastructure that can carry these goods economically and quickly needs to be established. At this point, exporters also need to support Turkish logistics companies."



**“SİBER GÜVENLİK FAKTÖRÜ ÇOK ÖNEMLİ”**

Çoğu sektörde olduğu gibi denizcilik sektöründe de internete bağlı cihazların artmasıyla siber güvenlik konusunun önem kazandığını altını çizen Tamer Kuran, “Geçtiğimiz dönemde uluslararası önemli bir konteyner firmasının konteyner operasyonu bilgisayar korsanları tarafından sabotaj edildi. Firma bu durumdan kurtulmak için tüm operasyonlarını durdurmak zorunda kaldı. Sistemleri dönüştürürken bazen böyle akla gelmeyen riskleri de düşünerek önlem almak gerekiyor” dedi.

**“KÜÇÜK OLSUN BENİM OLSUN DÖNEMİ BİTTİ”**

Yeni ekonomik düzende ölçek ekonomisinin daha fazla önem kazanacağına dikkat çeken Tamer Kuran, “Küçük olsun benim olsun mantığı artık bu sektörde işlemecek. Daha büyük kapasitelere ulaşmanın yolu da birleşmek ve iş birliklerinden geçiyor. Ayakta kalmak için iş birliği yapmak veya birleşmek zorunda kalacaklar” diyerek lojistiğin Türkiye-ABD ticaretinde öncü rol oynayabileceğini şu sözlerle anlattı: “Amerika, tedarikçi olarak Çin’i gözden çıkardı ve daha fazla büyümesine imkan vermeyecek. Türkiye-ABD arasında 100 milyar dolarlık bir ticaret hedefi kondu ve öncelikli 12 sektör belirlendi. Bu sektörlerden biri de lojistik. ABD birçok sektörde çok büyük hacimlerde alım yapıyor. Bu malları ekonomik ve hızlı taşıyabilecek lojistik altyapısının kurulması gerekiyor. Bu noktada ihracatçıların da Türk lojistik firmalarını desteklemesi gerekiyor.”

**TURKISH CARGO YÜKLERİNİN YÜZDE 80’İ TRANSİT...**

Transit taşımalarda Türkiye ve Turkish Cargo’nun oynadığı role bir veriyle vurgu yaparak sözlerine başlayan THY Genel Müdür Yardımcısı Turhan Özen, Turkish Cargo’nun gelirlerinin sadece yüzde 20’sinin Türkiye’nin ihracat ve ithalatından geldiğini, yüzde 80’inin transit taşımalardan elde edildiğini söyledi. Türkiye’nin dış ticaret taşımalarının önümüzdeki yıllarda yüzde 12’ye kadar ineceğini söyleyen Özen, “Hava kargo taşımacılığında kısa sürede dünya sıralamasında 13’üncülükten 7’nci sıraya yükseldik. Şu anda global pazardan aldığımız pay yüzde 4 ve bunu yüzde 7’ye çıkararak ilk beş içinde yer alacağız” dedi. Yaptığı sunumda hava kargo taşımacılığının gelişimi ve Turkish Cargo’nun büyüme grafiğini anlatan Özen, şunları söyledi: “Kargo uçaklarımızın sayısını 24’e çıkardık ve daha da artırıyoruz. 88 ülkeye kargo uçaklarıyla ulaşıyoruz ve bu, hava kargo taşımacılığında en fazla destinasyon sayısıdır. Turkish Carpet adı verilen dünya hava kargo trafiğinin merkez noktaları ülkemizden geçiyor. 126 ülkede 319 uçuş noktasıyla dünyanın en fazla noktasına ulaşan, dünyanın en büyük üçüncü hava network’üne sahip şirketiz. Pazar yaratarak veya mevcut pazarları geliştirerek bu pazarı, üç veya dört katına çıkarmak mümkün. Dünyadaki dördüncü en yüksek bağlantı endeksine sahip havalimanıyız. İstanbul Havalimanı ile hava kargo taşımacılığında dünyada ilk beş arasında olacağımızı görüyoruz. Sadece yedi saatlik uçuşla 60’ın üzerindeki başkente ve yüzde 40’lık pazara İstanbul’dan ulaşabiliyoruz.”

**İSTANBUL HAVALİMANI KARGO TERMİNALİ SMARTİST OLACAK**

İstanbul Havalimanı’nın kargo kapasitesi itibarıyla dünyanın en büyüğü olacağını söyleyen Turhan Özen, “Bu yeni tesisin en büyük ve en modern olması yeterli değil, aynı zamanda en akıllı tesis olması da bizim için önemli. Bu kargo terminaline “Smartist” adını vereceğiz. Burada robotik süreç otomasyonu kuracağız. Bunların robotlarla yapılması hem hız hem kalite hem maliyet olarak lojistik sektörüne katkı sağlayacak. Diğer bir teknoloji de giyilebilir teknolojiler; özellikle artırılmış gerçeklik gözlükleri. Bunlarla ilgili pilot çalışmalar yürütülüyor ve bir yıl içinde uygulamaya başlayacağız” diye konuştu

““

**Zirvede, dijital dönüşümün tehditleri ve fırsatları içinde barındırdığı belirtilirken, kurumlar kadar sektörlerin de dijital dönüşümü gerçekleştirmesi gerektiği vurgulandı.**

**While it was stated that digital transformation included threats and opportunities, it was also emphasized that sectors as well as institutions should realize digital transformation the day.**

””

**“80% OF TURKISH CARGO FREIGHTS ARE TRANSIT”**

Starting his speech by emphasizing the role played by Turkey and Turkish Cargo in transit transports, Turkish Airlines Deputy Director General Mr. Turhan Özen told that only 20 percent of Turkish Cargo’s revenues came from Turkey’s exports and imports and that 80 percent of it was obtained from transit transports. Mr. Özen, who said that Turkey’s international trade transports would decrease to 12 percent in the upcoming years, added: “We have risen from the 13th rank to the 7th in the world ranking in a short time in air cargo transportation. Currently, the share we receive from the global market is 4 percent and we will be among the top five by increasing it to 7 percent.” Mr. Özen, who told about the development of air cargo transportation and the growth graphics of Turkish Cargo in his speech, said: “We have increased the number of our cargo planes to 24 and increase them even more. We reach 88 countries by cargo planes. This is the maximum number of destinations in air cargo transportation. The center points of the world air cargo traffic called Turkish Carpet pass through our country. We have the world’s third-largest air network, reaching 319 destinations in 126 countries and reaching the world’s largest destinations. It is possible to triple or quadruple this market by creating or developing existing markets. We have the fourth highest airport connection index in the world. We see that we will be among the top five in the world in terms of air cargo transportation with Istanbul Airport. With only seven hours of flight, more than 60 capitals and 40 percent of the market can be reached from Istanbul.”

**İSTANBUL AIRPORT CARGO TERMINAL WILL BE NAMED SMARTIST**

Mr. Turhan Özen, who said that Istanbul Airport would be the greatest of the world in terms of cargo capacity, said: “It is not enough that this new facility is the largest and the most modern one but it is also the smartest facility and this is important for us. We will call this cargo terminal Smartist. Here we will set up robotic process automation. Doing these with robots will contribute to the logistics industry in terms of speed, quality and cost. Another technology is wearable technologies; especially augmented reality glasses. Pilot studies are underway and we will start implementing them in a year.”

**“OUR E-COMMERCE VOLUME WILL INCREASE BY 9 TIMES”**

Mr. Özen, who explained the main vision of Turkish Cargo in export and import transportation as “developing markets”, said: “We aim to provide the deserved access opportunities to our country by using economies of scale. For this purpose, we are working with logistics companies in order to activate the development potential of the

# STRATEJİK BULUŞMA NOKTASI

## STRATEGIC METING POINT

[www.hursanlojistik.com.tr](http://www.hursanlojistik.com.tr)

**HURSAN**  
LOJİSTİK







## UTIKAD ZİRVE 19'DA

# 1

**Sergi**  
Exhibition

# 2

**Açılış Konuşması**  
Opening Speeches

# 4

**Medya Partneri**  
Media Partners

# 7

**Destekleyen Kurum**  
Supporting Organizations

# 5

**Sponsor**  
Sponsors

# 180

**Firma**  
Companies

# 9

**Panel**  
Panels

# 340

**Katılımcı**  
Participants

# 21

**Konuşmacı**  
Speakers

### "E-TİCARET HACMİMİZ 9 KAT ARTACAK"

Turkish Cargo'nun ihracat ve ithalat taşımalarındaki ana vizyonunu "pazarları geliştirmek" olarak açıklayan Özen, "Ölçek ekonomisini kullanarak ülkemize hak ettiği erişim imkanlarını sağlamayı amaçlıyoruz. Bunun için lojistik firmalarıyla birlikte pazarların gelişme potansiyelini harekete geçirmek için ciddi çalışmalar yapıyoruz" dedi. Şu anda global ticaretin en büyük itici gücünün e-ticaret olduğunu söyleyen Özen, "Turkish Cargo içerisinde e-ticaret üç katına çıktı. Önümüzdeki dönemde 8-9 katına ulaşacağını öngörüyoruz" dedi. Özen, Çinli WeWorld Express firması ile yapılan ortaklıktan da bahsederek, firmanın şu an 15 ülkede kapıdan kapıya hizmet verdiğini belirtti. Şirketin bu hizmet ağına yeni ülkeler eklemeye çalıştığını ifade eden Turhan Özen, bu ortaklığın ve açılışın, Türk işletmelerinin de faydalanması gereken bir imkan yaratacağını söyledi.

### İNOVASYONDA LİDERLİĞİ YAKALAMAK, İLERİYE DÖNÜŞÜMDÜR

Oturumun son konuşmacısı olan Genç Yönetici-İş İnsanları Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Fuat Pamukçu, yapılan bir araştırmadan örnek vererek; 30 yıl önce dünyanın en büyük ilk 25 şirketinin kârlılıklarının benzer oranlarda ve yüzde 10 ortalamasında olduğunu hatırlattı. Pamukçu, bugünkü tabloda ise kâr marjının yüzde 45 olduğunu belirterek, değişimi yakalayamayan ve işini iyi yapamayanların listede gerilere gittiğini vurguladı. Şirketlere, "İnovasyon ve dijital dönüşümü iyi yapıyor musunuz?" sorusunu sordüğümüzde, verilen yanıtlarda sadece yüzde 20'sinin bunu gerçekleştirebildiği sonucuna ulaşıldığını söyleyen Fuat Pamukçu, "Teknoloji çok hızlı ilerliyor. Yapılması gereken bu dönüşüme ayak uydurabilmek. Fakat asıl dönüşüm, teknolojiye ziyade insanın kafasında. Teknoloji hızlı ilerlediği gibi teknolojiye adaptasyon da çok hızlıdır. Her organizasyon kendine en uygununu bulup dönüşüm kültürünü geliştirmelidir. Dijital dönüşümü yapamadığı için kapanan birçok şirket var. En hızlı büyüyen 10 şirketin altısı teknoloji şirketi. İnovasyonu arkadan takip etmek değil, liderliği yakalamak ileriye dönüşümdür" yorumunu yaptı.

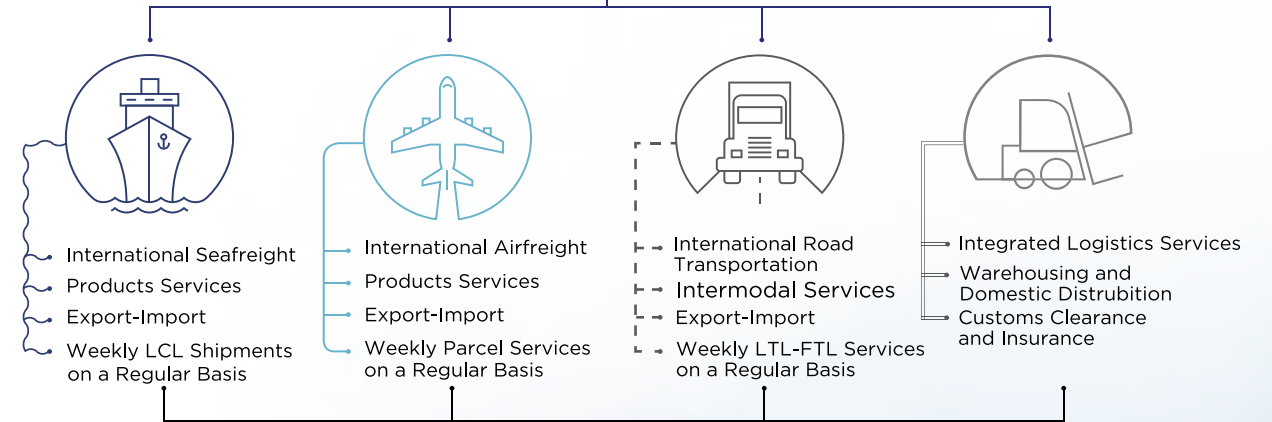
markets." Saying that e-commerce is the biggest driving force of global trade at the moment, Mr. Özen added: "e-commerce has tripled in Turkish Cargo. We expect it to increase by 8-9 times in the upcoming period."

Mr. Özen also mentioned the partnership with Chinese WeWorld Express and said that the company was currently providing door-to-door service in 15 countries. Stating that the company was trying to add new countries to this service network, Mr. Turhan Özen said that this partnership and expansion would create an opportunity for Turkish businesses to benefit from.

### REACHING LEADERSHIP IN INNOVATION IS UPCYCLING

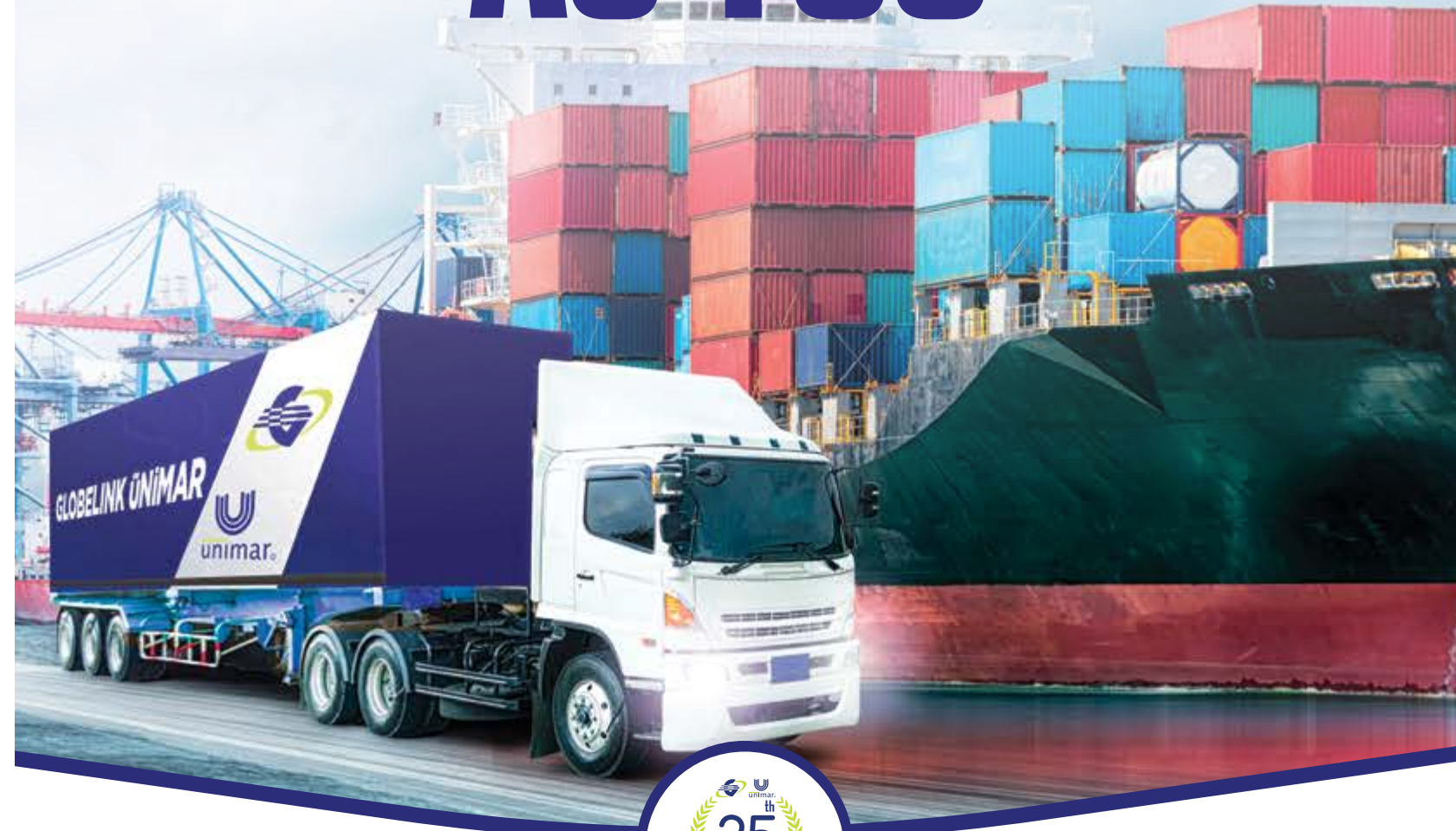
The last speaker of the session, President of the Young Businesspeople and Executives Association of Turkey Mr. Fuat Pamukçu gave an example from research and recalled that the profitability of the world's top 25 companies was similar and around the average of 10 percent 30 years ago. Mr. Pamukçu stated that the profit margin was 45 percent in today's conditions and emphasized that the ones who could not change and who were not good at their business fell behind in the list. Mr. Fuat Pamukçu, who stated that when companies were asked if they could handle innovation and digital transformation well, it was concluded from their replies that only 20 percent of them could achieve it, said: "Technology is developing very fast. What needs to be done is to keep up with this transformation. But the real transformation is in the minds of people rather than technology. As technology advances rapidly, adaptation to technology accelerates. Each organization should find the most appropriate one and develop a culture of transformation. There are many companies that have shut down because they could not achieve digital transformation. Six of the 10 fastest-growing companies are technology companies. It is not a pursuit of innovation from behind, but to seize the leadership."

## GLOBELINK ÜNİMAR



YOUR SOLUTION PARTNER IN INTEGRATED LOGISTICS

# UNIQUE AS YOU



+90 850 222 864 0

www.globelink-unimar.com

in f t w i /unimarglobelink



ated technological, social and regulatory disruption is giving rise  
of business reinvention—with business platforms at its heart



### 2025'TE İŞGÜCÜNÜN YÜZDE 75'İNİ 35 YAŞ ALTI ÇALIŞANLAR OLUŞTURACAK

İş Dünyasına Yön Verenler oturumunun ardından zirve, Teknoloji Yazarı Serdar Kuzuloğlu'nun sunumuyla devam etti. Kuzuloğlu, dijital dönüşümün, lojistik hizmetlerde yarattığı katma değere vurgu yaparak, lojistiğin tarihteki fetihlerde belirleyici faktör olduğu gibi günümüzde de firmaların öne çıkmasında belirleyici faktör olduğunu ifade etti. İleriye Dönüşüm Zirvesi'nin son oturumlarında; Z Kuşağının İş Hayatındaki Rolü ve Yaşanabilir Gelecek İçin Değişim konuları ele alındı. İstanbul İl Millî Eğitim Müdür Yardımcısı Serkan Gür'ün de konuşmacı olarak katıldığı oturumda, kuşak değişiminde de önemli bir dönüşümün yaşandığı vurgulandı. Konuşmasında 'Okul-Sanayi İşbirliği İstanbul Modeli'nden bahseden Serkan Gür, bu kapsamda UTİKAD ile de iş birliği protokolü imzaladıklarını belirterek "UTİKAD ve üyelerinin katkısıyla önümüzdeki dönem mesleğine daha hakim, uluslararası niteliklere sahip öğrencilerimiz mezun edecek ve sektörde istihdam edeceğiz" dedi. Sektör örgütlerinin ve firmaların, şimdiden öğrencilerin yanında olarak gelişimine katkı sunmaları gerektiğini söyleyen Serkan Gür, İl Millî Eğitim Müdürlüğü olarak her türlü iş birliği ve desteğe açık olduklarını kaydetti.

Türkiye İnsan Yönetim Derneği (PERYÖN) Yönetim Kurulu Başkanı Berna Öztınaz da 2025 yılında Türkiye'de çalışanların yüzde 75'inin 35 yaş ve altında olan gençlerden oluşacağını belirterek, bu gençlerin doğru tanımlanması gerektiğini vurguladı. Lojistik ve perakende sektörlerinin gençlerin çalışmak istemediği sektörlerden olduğunun altı çizilen panelde bu algının değiştirilmesi için sektörlerin ve şirketlerin, sosyal medya gücünü kullanarak yeni jenerasyona ulaşması ve kendilerini doğru anlatması gerektiği vurgulandı.

Panelin son oturumunda ise iklim değişikliği ve çevresel faktörlerin, üretim ve hizmet sektörlerine dönüşümde etkisi ele alındı. Dünyada açlığın bitirilmesi noktasında lojistik kritik öneme sahip olduğu belirtilirken, üretim ile tüketim sürecinde, gıdaların bozulmadan tüketiciye ulaştırılması noktasında yine lojistik çözümlere ihtiyaç duyulduğu vurgulandı. ■

### IN 2025, 75% OF THE LABOR FORCE WILL CONSIST OF EMPLOYEES AGED UNDER 35

After the session "Great Business Leaders", the summit continued with the presentation of Technology Writer Mr. Serdar Kuzuloğlu. Mr. Kuzuloğlu emphasized the added value created by digital transformation in logistics services and stated that logistics was the determining factor in the conquests in history, as well as the determinant factor in firms' prominence.

In the last sessions of Upcycling Summit, the Role of Generation Z in Business and Change for a Livable Future were discussed. It was emphasized in the session in which Mr. Serkan Gür, Deputy Director of Istanbul Provincial Directorate of National Education participated as a speaker that there was a significant transformation in the generation change. Mr. Serkan Gür, who mentioned 'School-Cooperation Model Istanbul' in his speech, stated that they signed a cooperation protocol with UTİKAD within this framework and said: "With the contribution of UTİKAD and its members, we will graduate and employ our students who are more knowledgeable in their profession and who have international qualifications." Mr. Serkan Gür, who said that sector organizations and companies should contribute to the development of students by starting to support them then, noted that they were open to all kinds of cooperation and support as the provincial directorate of national education.

Chairman of People Management Association of Turkey (PERYON) Ms. Berne Öztınaz said that 75 percent of employees in Turkey would consist of young people who were under 35 years old in 2025 and emphasized that these young people needed to be defined correctly. It was highlighted in the panel, which emphasized that the logistics and retail industries are among the industries that young people did not want to work in, that in order to change this perception, sectors and companies should reach the new generation by using the power of social media and express themselves correctly.

The last session of the panel focused on the impact of climate change and environmental factors on transformation into production and service sectors. While it was stated that logistics was of critical importance in ending hunger in the world, it was also emphasized that logistics solutions were still needed in the process of production and consumption and delivering food to consumers without getting spoiled. ■



# ENDÜSTRİYEL KAPI VE YÜKLEME TEKNOLOJİLERİ

novoferm



in @ f t /fgikapi

Nakışlar Mahallesi D100 Yanyol Caddesi  
No: 261 54200 Erenler - Sakarya / TÜRKİYE  
fgi.com.tr +90 264 276 99 09





# 11'İNCİ KALKINMA PLANI, LOJİSTİKTE VERİMLİLİĞE ODAKLANDI

## THE 11TH DEVELOPMENT PLAN HAS FOCUSED ON EFFICIENCY IN LOGISTICS

**Orta ve yüksek teknolojiye dayalı imalat sanayisinin öne çıktığı 11'inci Kalkınma Planı'nda, altı sektör önceliğe alındı. Lojistik, öncelikli altı sektör arasına giremeye de verimliliği ve rekabetçiliği artırmaya yönelik mevzuatsal hedefler sektör tarafından olumlu karşılandı.**

**the 11th Development Plan, in which medium and high technology-based manufacturing industry stood out, six sectors were prioritized. Although the logistics industry was not included in the six top priority industries, the legislative targets to increase efficiency and competitiveness were welcomed by the sector.**

**2**019-2023 yıllarını kapsayan 11'inci Kalkınma Planı, 23 Temmuz 2019 tarihli Resmi Gazetede yayımlandı. Sanayileşme ve yüksek teknoloji hedeflerinin dikkat çektiği 11'inci Kalkınma Planı'nda, önceliğe alınan altı sektör başta olmak üzere üretimde 'millileşme' stratejisine vurgu yapıldı. Lojistik ve ulaştırma da beş yıllık süreçte hedeflerin hayata geçirileceği sektörler arasında yer aldı. Planın mecliste görüşülen hali ile Resmi Gazetede yayımlanan hali, ulaştırma ve lojistik bölümleri ile karşılaştırıldığında tek farkın Gümrük Müşavirlerin Oda kurması konusu olduğu tespit edildi. Bu konu dışında ulaştırma ve lojistik alanında görüşülen ve plan dahiline alınan tüm konuların Resmi Gazetede yayımlanan kararda yer alması dikkat çekti.

11'inci Kalkınma Planı'nın Küresel Gelişmeler ve Eğilimler bölümünde, dünyadaki değişimlere dikkat çekilerek, lojistik sektörünü etkileyecek gelişmelerle ilgili olarak şu bilgilere yer verildi: "Üç boyutlu yazıcıların gelişmesiyle imalat sanayiinde maliyetin ölçek ekonomisine bağımlılığının azalması, üretimin kişiselleşmesi ve lojistik ağların yapısının yeni oluşan üretim yapısını destekleyecek şekilde dönüşümü

**T**he 11th Development Plan, which covers the years 2019-2023, was published in the Official Gazette dated July 23, 2019. In the 11th Development Plan, where industrialization and high technology targets drew attention, the strategy of 'nationalization' in production, was emphasized, especially for the six priority industries. Logistics and Transportation were among the industries where the targets would be realized in five years.

When the form of the plan which was discussed in the Assembly was compared to its form which was published in the Official Gazette, the only difference was realized to be the issue of the establishment of Customs Brokers Chamber. In addition to this issue, it drew attention that all issues discussed in the field of transportation and logistics and included in the decision were published in the Official Gazette. The Global Developments and Trends section of the 11th Development Plan drew attention to the changes in the world and the following information was given about the developments that will affect the logistics sector: "With the development of three-dimensional printers, the decrease in the dependence of cost on the economies of scale in

önümüzdeki dönemin olası eğilimleridir. Dijital teknolojilerdeki gelişmeler doğrultusunda, üretim ve lojistik süreçleri ile tüketici tercihlerine ilişkin detaylı verilerin toplanıp işlenmesi ve tüm değer zinciri boyunca entegre edilmesiyle imalatı tamamlayıcı hizmetlerin önemi artacaktır." Dünyadaki gelişmeler paralelinde, Blokzincir uygulamalarının yaygınlaştırılmasını teminen ulaştırma ve gümrük hizmetlerinde gerekli hukuki ve fiziki altyapı çalışmalarının tamamlanacağı vurgulandı.

10'uncu Kalkınma Planı hedeflerine de atf yapılan yeni planda; yük ve yolcu taşımalarındaki ulaştırma türleri arasında karayolu baskın yapının devam ettiği, ulaştırma yatırımlarında yük taşımacılığı ve demiryolunun odağa alınması ihtiyacının devam ettiğinin altı çizildi. Ulaştırma sistemindeki entegrasyon, verimlilik, öngörülebilirlik ve özellikle gümrük hizmetlerindeki iyileşmenin istenen seviyeye çıkarılmaması nedeniyle Lojistik Performans Endeksinde gerileme yaşandığı hatırlatıldı. Bu kapsamda, lojistik maliyetlerin düşürülmesi, imalat sanayinin ve ticaretin geliştirilmesiyle ülkenin rekabet gücünün artırılabilmesi için kombine taşımacılık uygulamalarının geliştirilmesi, demiryolu ve denizyolu taşıma paylarının artırılması; hızlı, esnek, emniyetli, güvenilir, öngörülebilir ve entegre bir lojistik ve ulaştırma sisteminin tesis edilmesi yönündeki ihtiyacın devam ettiği belirtildi.

### KOMBİNE TAŞIMACILIK ÖNCELİĞE ALINDI

Bu kapsamda belirlenen öncelikli politika ve tedbirlerin başında "ulaştırma modları arasındaki entegrasyon güçlendirilecek ve sektöre giriş engellerini ortadan kaldıracak tedbirler alınacaktır" maddesi yer aldı. Dağınık yapıdaki lojistik mevzuatının bütünlüklü bir yapıya getirilerek yalınlaştırılacağı ve kombine taşımacılık mevzuatının yayımlanacağı açıklandı. Lojistik sektörünün gündeminde olan Türkiye Lojistik Master Planı ile Ulusal Ulaştırma Ana Planı'nın koordineli bir biçimde tamamlanacağını belirttiği raporda, lojistik sektörünü yakından etkileyecek şu başlıklar planda yer buldu: "Kombine yük taşımacılığı hizmetleri ile kombine yük terminalleri ve aktarma merkezlerinin idari ve mali teşvikine yönelik program hazırlanacak, lojistik merkez ve iltisak hatlarının standartları ile işletme ve yönetim modelleri belirlenecek, Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yetki Belgesi sektördeki serbestleşme düzeyini ve rekabetçiliği artıracak şekilde düzenlenecek, diğer yetki belgeleri ile uyumlaştırılması sağlanacak, yapılacak değişiklikler ile sektöre giriş engelleri ve kayıt dışılık azaltılacak, ayrıca sektörün öngörülebilirliği ve kurumsallaşma düzeyi artırılacak. Özel demiryolu işletmeciliğinin teşvik edilmesi ve demiryollarında serbestleşmenin geliştirilmesine yönelik ikincil mevzuat

the manufacturing industry, the customization of production and the transformation of the structure of logistics networks to support the newly formed production structure are the possible trends of the coming period. In line with the developments in digital technologies, the importance of complementary services will be increased by collecting and processing detailed data on production and logistics processes and consumer preferences and integrating them throughout the entire value chain." In parallel with the developments in the world, it was emphasized that necessary legal and physical infrastructure studies in transportation

and customs services would be completed in order to spread Blockchain implementations. It was underlined in the new plan, which also referred to the objectives of the 10th Development Plan, that road transport continued to be dominant among other transportation modes in freight and passenger transport and that the need for focusing on freight transportation and railroad in transportation investments continued. It was recalled that regression was seen in the Logistics Performance Index due to the integration in the transportation system, efficiency, predictability and especially the lack of improvement in the customs services. In this context, it was stated that the need for reducing logistical costs, developing combined transport modes to increase the competitive power of the country by developing the manufacturing industry and trade, increasing the share of rail and maritime transport, and establishing a fast, flexible, safe, reliable, predictable and integrated logistics and transportation system continued.

### COMBINED TRANSPORT HAS BEEN PRIORITIZED

The article "The integration between transportation modes will be strengthened and measures will be taken to eliminate the barriers to entry into the sector" took place among the top priority policies and measures taken within this scope. It was stated that the dispersed logistics legislation would be simplified by transforming it into an integrated structure and the combined transport legislation would be published. It was stated in the report that Turkey Logistics Master Plan, which is on the agenda of the logistics industry, and National Transport Master Plan would be completed coordinately and the following headlines took place which will closely affect the logistics industry in the plan: A program will be prepared for the administrative and financial incentives of combined freight transport services and combined freight terminals and transfer centers. The standards of the logistics center and contact lines and the operation and management models will be determined. Freight Forwarder Licenses will be arranged in such a way that will increase the level of liberalization and competitiveness in the sector, will be harmonized with other authorization licenses, barriers to entry to the sector and black economy will be reduced with



### E-TİCARET İÇİN LOJİSTİK ÜS KURULACAK

11. Kalkınma Planı'nda yer alan bilgilere göre; Türkiye'nin e-ticarette bölgesel bir merkez olması amacıyla, İstanbul Havalimanı'na yakın bir konumda depolama, gümrükleme, gönderim ve iade süreçlerinin bir arada yürütülebileceği ve tüm ilgili kurumların koordinasyon içerisinde hizmet vereceği bir bölgesel üs kurulacak. Ayrıca lisanslı depo sayısı 70'ten 140'a çıkarılacak. Perakende pazarında e-ticaretin oranı yüzde 4,5'ten yüzde 10 ve e-ticaret işlem hacmi, 139 milyar TL'den 300 milyar TL'ye çıkarılacak.

### A LOGISTICS BASE WILL BE ESTABLISHED FOR E-COMMERCE

According to the information in the 11th Development Plan, a regional base, where warehousing, clearance, delivery and return processes will be managed together and where all relevant institutions will serve coordinately, will be established. In addition, the number of licensed warehouses will be increased from 70 to 140. The rate of e-commerce in the retail market will be increased from 4.5 percent to 10 percent and the e-commerce transaction volume will be increased from TL 139 billion to TL 300 billion.



## YY'S'LERE İLAVE KOLAYLIKLAR GETİRİLECEK

11. Kalkınma Planı'nda gümrük hizmetlerine yönelik beş yıllık süreçte izlenecek politikayla ilgili olarak, bürokrasinin ve maliyetlerin azaltılması, ticaretin kolaylaştırılması ve hızlandırılması için düzenlemeler yapılacağı belirtilerek "Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü sahibi firmalara hâlihazırda düzenlenen düzenlemelerde sağlanan kolaylıklar hayata geçirilecek, bu firmalara ilave kolaylıklar sağlanacak. Limanlara girişte tek kart uygulamasına geçilecek. Hudut kapılarında görev yapan tüm kurumlarda 7/24 çalışma uygulamasına geçilecek" denildi. Yapılacak bu düzenlemelerle, Türkiye'nin sınır ötesi ticaret endeksi sıralamasının 42'den 37'ye düşürülmesi hedefleniyor.

## ADDITIONAL FACILITIES WILL BE BROUGHT TO THE AEOS

Regarding the policy to be followed in the five-year period in terms of customs services, it was stated in the 11th Development Plan that regulations will be made to reduce bureaucracy and costs and to facilitate and accelerate trade. The facilities provided to the companies with Authorized Economic Operator Status in the current regulations will be implemented and additional facilities will be provided to these companies. Single card implementation will be introduced at the entrance to the ports. All the institutions operating at border gates will operate 24/7. The index ranking of Turkey's cross-border trade is expected to decrease to 37 from 42 with these regulations.



tamamlanacak. Lojistik faaliyetlerinde esneklik, hız, öngörülebilirlik, güvenlik, kalite, ölçek ekonomisi ve yenilikçilik gibi hizmet düzeyi parametreleri iyileştirilecek.

## AB TAŞIMALARI İÇİN DİPLOMATİK KANALLAR ZORLANACAK

Karayolu taşımacılığında yük hareketliliğinin ölçülmesi, atıl kapasitenin kullanılması, maliyetlerin optimize edilmesi ve kayıt dışılığın önlenmesine yönelik dinamik bir taşımacılık veri tabanı oluşturularak, tüm paydaşlar tarafından erişilebilir hale getirilecek, dijital platform ve uygulamalar yoluyla paylaşım ekonomisi modellerinin hayata geçirilebilmesi için gerekli düzenlemeler yapılacak. AB ülkelerine yapılan karayolu transit taşımacılığında kısıtlamaların giderilmesi amacıyla ülkenin uluslararası hukuk kapsamında sahip olduğu hakların korunması yönünde diplomatik kanallar en üst seviyede zorlanacak.

the changes to be made, and the predictability and institutionalization level of the sector will be increased. Secondary legislation on the promotion of private railway operations and the development of liberalization of railways will be completed. Service level parameters such as flexibility, speed, predictability, safety, quality, economies of scale and innovation will be improved in logistics activities.

## DIPLOMATIC CHANNELS WILL BE FORCED FOR THE EU TRANSPORTS

A dynamic transport database will be created to measure freight mobility, utilization of idle capacity, optimizing costs and preventing black economy in road transport, and will be made accessible to all stakeholders, and necessary arrangements will be made to implement sharing economy models through digital platforms and applications. Diplomatic channels will be forced to the highest level to protect the country's rights under international law in order to eliminate restrictions on road transit transports to EU countries.

## YEŞİL LİMAN, ELEKTRİKLİ GEMİLERE GEÇİŞ...

Liman hizmet kalemleri tanımlanarak tüm limanlarda standart hale getirilecek. Liman operasyonlarında enerji verimliliğinin artırılması, çevresel etkilerin en aza indirilmesi ve sürdürülebilirliğin sağlanmasına yönelik Yeşil Liman uygulamaları desteklenecek. Yakın mesafe yolcu ve araç taşımacılığında kullanılan gemilerin çevre ve enerji dostu tam elektrikli gemilere dönüştürülmesine yönelik program başlatılacak ve benzer uygulamaların yaygınlaştırılması desteklenecek.

## VERİMLİLİĞİNİ KAYBETMİŞ PROJELER RAFA KALDIRILACAK

Ulaştırma sektöründeki yatırımlar öncelik ve verimlilik odağında gözden geçirilerek, önceliğini ve yapılabiliğini kaybetmiş projeler sonlandırılacak ve yatırımlarda rasyonelleşme sağlanacak. Kentsel lojistik planlarının hazırlanması yönünde mevzuat düzenlemesi yapılacak ve rehber dokümanlar hazırlanacak.

## GREEN PORT, TRANSITION TO ELECTRIC SHIPS...

Port service items will be defined and standardized in all ports. Green Port implementations will be supported to increase energy efficiency in port operations, minimize environmental impacts and ensure sustainability. The program will be launched to transform vessels used in close-range passenger and vehicle transport into environmentally and energy-friendly full-electric ships and support the dissemination of similar practices.

## PROJECTS WHICH ARE NO LONGER PRODUCTIVE WILL BE ABANDONED

Investments in the transport sector will be reviewed with a focus on priority and efficiency, and projects that are no longer prioritized or feasible will be terminated and rationalization in investments will be achieved. A legislation will be prepared for the preparation of urban logistics plans and guiding documents will be prepared.

## 11'İNCİ KALKINMA PLANI'NDA ÖNE ÇIKAN 2023 HEDEFLERİ

- 2018 yılında 415 olan Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü sahibi firma sayısı 575'e çıkarılacak.
- İhracatta, yükün kara kapılarında gümrük gözetiminde ortalama bekleme süresi, 6,2 saatten 2,4 saate düşürülecek.
- Çift hatlı demiryolu uzunluğunun toplam ana hat içerisindeki payı, yüzde 12,4'ten yüzde 26,3'e çıkarılacak.
- Kabotaj hattında elleçlenen yükün toplam elleçlemeler içerisindeki payı yüzde 12,9'dan yüzde 18'e çıkarılacak.
- Lisanslı depo sayısı 70'ten 140'a çıkarılacak. Perakende pazarında e-ticaretin oranı yüzde 4,5'ten yüzde 10'a çıkarılacak.
- Yakın mesafe yolcu ve araç taşımacılığında kullanılan gemilerin çevre ve enerji dostu tam elektrikli gemilere dönüştürülmesine yönelik program başlatılacak.

## THE PROMINENT TARGETS FOR 2023 IN THE 11TH DEVELOPMENT PLAN

- The number of companies with Authorized Economic Operator Status, which was 415 in 2018, will be increased to 575.
- The average waiting time under customs supervision at the land gates of cargo will be reduced from 6.2 hours to 2.4 hours.
- The share of double-track railway length in total mainline will be increased from 12.4% to 26.3%.
- The share of cargo handled in the cabotage line in total handles will be increased from 12.9% to 18%.
- The number of licensed warehouses will be increased from 70 to 140. The ratio of e-commerce in the retail market will be increased from 4.5% to 10%.
- A program will be launched to transform vessels used in close-range passenger and vehicle transport into environment and energy-friendly and fully electric vessels.





UTİKAD BAŞKANI EMRE ELDENER

### YÖNETMELİKTE KÜÇÜK DEĞİŞİKLİKLER LOJİSTİK VERİMLİLİĞİNİ ARTIRIR

TBMM'de kabul edilen 11'inci Kalkınma Planı'nda UTİKAD olarak önerilerinin dikkate alındığını görmekten mutluluk duyduklarını ifade eden UTİKAD Başkanı Emre Eldener, yönetmeliklerde yapılacak bazı düzeltmeler ve sadeleştirmelerle Türk lojistik sektörünün küresel ticaretteki payının artırılabilirliğini belirterek şunları söyledi: "Lojistiği daha düşük maliyetlerle daha verimli kılarak, Türk dış ticaret erbabına rekabetçi fiyatlar sunmak ve daha fazla katma değer yaratmak istiyoruz. 11'inci Kalkınma Planı'nın bize bunu sağlamasını bekliyoruz diyebilirim. Yönetmeliklerde yapılacak küçük düzeltmeler ile de verimliliği artırmak mümkün. Örneğin, sınır kapılarındaki geçişlerin hızlanmasını ve ihracat yüklerimizin kapılarda günlerce beklemesini istiyoruz. 202 no'lu Gümrük Kanunu'nda belirtilmiş olan antropolardaki ek teminatların kaldırılmasını ve antrepodaki işlemlerin devam eder hale gelmesini istiyoruz. Bir diğer beklentimiz ise Türkiye'de ek istihdam yaratılabileceğine de inandığımız, transit malların çok daha az formaliteyle transit geçişlerinin sağlanabilmesini sağlayacak düzenlemelerin yapılması. Malların her transit geçiş noktasında kontrol edilmesi hem zaman kaybı hem maliyet oluşturduğu için Türkiye'nin bir transit ticaret noktası olarak kullanılması konusunda yurt dışındaki şirketlerde caydırıcı bir etki yaratıyor. Türkiye'nin, limanlar, havalimanı ve hatta kara yolu aktarma noktalarında bir transit noktası olmasını istiyoruz. Çünkü hem elleçleme anlamında istihdam oluşturacak hem bizim şoförlerimiz ek iş yaratacak hem de gemilerimizi daha rahat doldurabilir hale gelebileceğiz. Bunların sağlanabilmesi için de sabit işlemlerin daha kolay bir hale getirilmesi gerekiyor." Kalkınma Planı'nda lojistik maliyetlerin düşürülmesi ve sektöre girişlerin kolaylaştırılması gibi bir hedefin olduğunu hatırlatan Başkan Eldener, bunun için de atılması gereken adımlar olduğunu belirterek şunları söyledi: "Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, belge ücretleriyle ilgili son dönemde ciddi bir indirim yapmış olsa da dünyanın bütün ülkelerinde bu belge ücretlerinin ya hiç olmadığını ya da yalnızca sembolik bir rakamdan ibaret olduğunu dikkate aldığımızda bu konuda daha yapılabilecek birtakım şeyler olduğunu düşünüyoruz. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın sektörü rahatlatmak adına bu konuda çalışmalar yapabileceğini düşünüyoruz. Çünkü biz hala ücretlerin yüksek olduğunu düşünüyoruz." Başkan Eldener, sektörün mevzuat anlamında yaşadığı sorunların çözümü noktasında Ankara'daki kamu kurumlarının iyi niyet içerisinde yönetmelikler yapmaya meyilli olduğunu gördükleri için de umutlu olduklarını ifade etti.

UTIKAD PRESIDENT MR. EMRE ELDENER

### MINOR ADJUSTMENTS TO THE REGULATION IMPROVE LOGISTICS EFFICIENCY

UTIKAD President Mr. Emre Eldener, who stated that they were pleased to see that their proposals were taken into consideration in the 11th Development Plan adopted by the Turkish Grand National Assembly, told that the Turkish logistics industry could increase its share in global trade with some adjustments and simplifications to be made in the regulations and added: "By making logistics more efficient with lower costs, we want to offer competitive prices to Turkish traders and create more added value. I can say we expect that the 11th Development Plan will provide us with this. It is also possible to increase efficiency with minor adjustments to the regulations. For example, we want the crossings at the border gates to accelerate and we want our export freights not to wait for days at the gates. We want additional collaterals in the warehouses specified in the Customs Code 202 to be abolished and the transactions in the warehouse will be continued. We also expect the arrangements which will enable the transit transition of transit goods under fewer formalities and we believe that this might provide additional employment in Turkey. Since the control of the goods at each transit point causes both time loss and cost loss, the use of Turkey as a transit trade point creates a deterrent effect for the companies abroad. We want Turkey to be a transit point at ports, airports, and even high way transfer points because this will create employment in the sense of handling and create additional jobs for our drivers and we will be able to fill our ships more easily. In order to achieve these, fixed transactions need to be made easier."

Reminding that there was a target in the Development Plan like reducing logistic costs and facilitating entry to the sector, President Eldener said that there are steps to be taken for this: "Although the Ministry of Transport and Infrastructure has made a significant reduction in document fees in recent years, there are still things to do in this issue considering that there is no fee for licenses or it is merely a symbolic figure in all parts of the world. We believe that the Ministry of Transport and Infrastructure can work on this issue in order to ease the sector because we still think that fees are high." President Eldener stated that they were hopeful since they had seen that the public institutions in Ankara tended to make regulations in good faith in terms of solving the problems the sector was experiencing in terms of legislation.



EMRE ELDENER

DEİK LOJİSTİK İŞ KONSEYİ BAŞKANI TURGUT ERKESKİN

### LOJİSTİKTE PLANIN BAŞARISI, GÖSTERECEĞİMİZ İVMEME VE HIZA BAĞLI

11'inci Kalkınma Planı'nda lojistik ve ulaştırma başlığı altında verilen hedefleri, lojistik sektörü adına çok önemli bulunduğunu ifade eden DEİK Lojistik İş Konseyi Başkanı Turgut Erkeskin, "Ülkemizin coğrafi avantajını fırsata çevirmek, taşımacılıkta demiryolu ile denizyolunun paylarını artırmak, lojistik maliyetleri düşürmek ve ticaretin kolaylaştırılmasını sağlamak şeklinde belirlenen hedefler; lojistiğin yarını için, tüm sektör aktörlerinin uzun zamandır her fırsatta altını çizdiği çözüm önerileriyle, birebir örtüşmüş durumda" diyor. Kalkınma Planı'nın başarıyla hayata geçirilmesi adına, göz ardı edilmemesi gereken bir takım noktalar da olduğunu dile getiren Erkeskin şöyle devam ediyor: "Bunlardan ilki, Türkiye olarak her zamankinden çok daha hızlı hareket etmemiz gerektiği. Bilindiği gibi gerek ekonomik büyüklükte gerekse dünya lojistik performans endeksinde yakın zaman içinde geriye gittik. Kalkınma Planı'nda da altı çizilen Çin'in Kuşak ve Yol Girişimi, lojistikte karşımıza çıkmış en büyük tarihi fırsatlardan biri olarak görünüyor. Bu girişimde aktif rol oynayamamızın en önemli engeli ise, dünyada yaşanan ticari değişimlere ve günümüz hızına uyum sağlayamamış olan transit ticaretteki mevzuatlarımız. Türkiye'nin bir an önce transit taşımacılıkta dünya ile mevzuatlar ve işleyiş açısından uyumlu hale getirilmesi gerekiyor. Bu noktada kaybedecek bir saniyemiz bile yok. Kaybedilen zaman, rakip ülkelerin hanesine her saniye kazanç olarak yazılıyor. Kalkınma Planı'nın başarısı için göz ardı edilmemesi gereken ikinci nokta ise, lojistikte yol haritası için, konunun tüm taraflarını buluşturan 'birlikte yol alma' anlayışına, uygulama açısından ivme kazandırılması gerektiği. Bu noktada sektörün çözüm önerileri ve görüşlerini samimiyetle sahiplenip, yola durmaksızın devam edebilmek çok kritik. Yine bu süreçte, taşımacılık ve lojistikte, şimdiye dek bir miktar sadeleştirilmiş olmasına rağmen hala oldukça karmaşık olması nedeniyle uygulaması ve denetlemesi de zor olan belge düzenininin, yeniden tarif edilmesi de faydalı olacaktır. Bu noktada belgelerin "Fiziki Taşıyıcı, Taşıma İşleri Organizatörü ve bunların acentaları" olarak sadece üç grupta toplanarak tanımlanması, çoklu belge sisteminin zorladığı faaliyet alanı kısıtlamalarının ortadan kaldırılması işleyiş rahatlatacak ve basitleştirecektir. Kalkınma Planı'nda yer alan hedeflere ek olarak bu adımları da atmamız halinde, Türkiye'nin lojistikte önünün çok açık olduğuna inanıyoruz." ■

DEİK LOGISTICS BUSINESS COUNCIL PRESIDENT MR. TURGUT ERKESKİN

### THE SUCCESS OF THE PLAN IN LOGISTICS DEPENDS ON THE ACCELERATION AND SPEED

DEİK Logistics Business Council President Mr. Turgut Erkeskin, who stated that he considered the targets given under the logistics and transport headings in the 11th Development Plan very important in terms of logistics, said: "The targets which have been determined as turning the geographical advantage of our country into an opportunity, increasing the shares of railroad and maritime in transportation, reducing logistic costs, and facilitating trade are in line with the solution proposals underlined by almost every industry actor at every opportunity for a long time." Mr. Erkeskin, who stated that there were some points which should not be ignored in order to implement the Development Plan successfully, added: "The first of these is that we need to move much faster than ever as Turkey. As it is known, we have recently gone back in both economic size and world logistics performance index. China's Belt and Road Initiative, which are underlined in the Development Plan, appears to be one of the greatest historical opportunities in logistics. The most important obstacle of not being able to play an active role in this initiative is our legislation on transit trade which has not been able to adapt to the changes in the world and the current pace of trade. Turkey needs to harmonize legislation and functioning of the world in terms of transit transportation as soon as possible. We do not have even a second to waste at this point. Each second wasted is counted as a win to the rival countries. The second point that should not be ignored for the success of the Development Plan is that the approach 'acting together', which brings all sides of the issue together for the roadmap in logistics, should be accelerated in terms of implementation. At this point, it is critical to be able to adopt the solutions and opinions of the sector with sincerity and continue without stopping. It would also be useful to redefine the document layout in transport and logistics, which is still very complex and difficult to implement and audit although it has been simplified so far. At this point, defining the documents as "Physical Carrier, Physical Transporter and their agencies" in only three groups, eliminating the constraints of the field of activity enforced by the multi-document system will ease and simplify the operation. In addition to the objectives set in the National Development Plan, we believe that Turkey's future is very clear in terms of logistics on the condition that we take these steps." ■



TURGUT ERKESKİN





HİZMET İHRACATÇILARI BİRLİĞİ BAŞKANI İLKER AYCI  
SERVICE EXPORTERS' ASSOCIATION PRESIDENT MR. İLKER AYCI

## HEDEFİMİZ DÜNYA HİZMET İHRACATINDAN YÜZDE 2 PAY ALMAK OUR GOAL IS TO GET 2% SHARE FROM WORLD SERVICE EXPORT

**Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB) Yönetim Kurulu Başkanı İlker Ayıcı, kalkınmada ihracatı önceliğe alan ülke ekonomisinde, hizmet ihracatının büyük rol oynadığına vurgu yapıyor. Hizmet sektörün yaklaşık 49 milyar dolar ihracat ve 25 milyar dolar cari fazla verdiğinin altını çizen İlker Ayıcı; lojistik sektörünü, küresel bazda yaklaşık yüzde 1 pay aldığımız hizmet ihracatı alanındaki payımızı iki kat artırmak için diğer sektörleri ileriye taşıyan lokomotif güç olarak görüyor.**

**Service Exporters' Association (HIB) Board President Mr. İlker Ayıcı emphasizes that service exports play a major role in the country's economy, which prioritizes exports in development. Mr. İlker Ayıcı, who underlines that it is a sector that gives an export surplus of approximately 49 billion dollars and a current surplus of 25 billion dollars, considers the logistics industry as the driving force that moves other industries forward in order to double our share in the service export area, where we have a share of approximately 1 percent on a global basis.**

**H**izmet İhracatçıları Birliği'nin Başkanlığını yürüten İlker Ayıcı, bir buçuk yılı geride bırakan Birliğin, hayata geçirdiği çalışmalarını, ülke için değerini ve gelecek dönemde izleyecek yol haritasını UTİKAD dergisine anlattı.

**Hizmet İhracatçı Birliği (HİB), yaklaşık bir buçuk yılı geride bıraktı. Bu süre zarfında, hangi çalışmalara imza attı, önceliğe hangi konular alındı?**

HİB, ülkemizde hizmet ihracatının ilk ve tek çatı kuruluşu olma özelliğini taşıyor. Bu özelliğin verdiği sorumlulukla çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Gündemimizde öncelikli olarak iki konu var. İlk olarak üye sayımızı artırmayı ve bir çatı kuruluşu olarak ülkemizdeki hizmet ihracatçıların tümüne ulaşmayı amaçlıyoruz. İkinci önemli gündem olarak, hizmet ihracatının ülkemizin kalkınmasında taşıdığı rol ve potansiyel konusunda farkındalık yaratmayı ve mal ihracatına verilen devlet desteklerinin hizmet sektörüne alt sektörlerin talep ve ihtiyaçları göz önüne alınarak sağlanmasını hedefliyoruz. 2015/8 Sayılı Döviz Kazandırıcı Hizmet Ticaretinin Desteklenmesi Hakkında Karar ve 2015/9 Sayılı Karar kapsamında, hizmet ihracatçıların devlet desteklerinden yararlanmalarını sağladık. Üyelerimize yönelik Hususi Damgalı Pasaport desteği ile firmalarımızın uluslararası pazara daha rahat ulaşmasına yardımcı olmaya devam ediyoruz. Başvuru aşamasında olan, 2019 Kasım ayında düzenleyeceğimiz "HİB 2018 Yılı Hizmet İhracatı Ödül Töreni" ile bir yandan ihracatçılarımızı motive ederken bir yandan da 2023 ihracat vizyonumuz çerçevesinde, dünya hizmet ihracatından yüzde 2'lik pay hedefimize ulaşmayı amaçlıyoruz.

Birliğimizce hazırlık çalışmaları yürütülen "Hizmet İhracatı Strateji Çalışması" sonucunda, tüm hizmet alt sektörlerini içeren, hizmet ihracatının sınıflandırma kriterlerini ve dünyada birliğimiz benzeri kurumların incelenmesini; çalışma ihtiyaçlarını ve hedeflerini orta ve uzun vadede saptamak üzere bir yol haritası ile stratejilerimizi daha net bir şekilde belirlemeyi hedefliyoruz.

**Hizmet ihracatçıların devletten ne gibi beklentileri bulunuyor?**

İhracatımızın artırılmasında ihracat teşviklerinin önemi ve katkısı yadsınmaz. Mal sektöründe uzun bir geçmişe dayanan ihracat teşviklerine kıyasla, hizmet ihracatında teşvikler hayli yeni bir kavram. Bu sebeple, gerek özelde gerek kamuda hizmet sektöründeki eksiklerin kavranarak bir an önce giderilmesine ihtiyaç duyulmaktadır. Bu itibarla, mal sektörüne verilen teşviklerin, doğası ve ihtiyaçları göz önüne alınıp, hizmet alt sektörlerine çeşitlendirilerek yayılması gerekmektedir.

**Hizmet İhracatçıları Birliği, kaç sektör, firma ve ekonomik büyüklüğü ifade ediyor? Net veriler oluşmaya başladı mı?**

Birliğimiz 10 alt sektörde faaliyet gösteriyor. Üye firma sayısında bini geçtik ve bu sayı her geçen gün artarak devam ediyor. Hizmet sektörü, ülkemiz ekonomisinin üçte ikisini oluşturuyor. 2018 yılı verilerine göre, 48,6 milyar dolar seviyesine ulaşan hizmet ihracatı, toplam ihracatın yaklaşık üçte birini karşılıyor. Bununla birlikte yaklaşık 25 milyar dolar dış ticaret fazlası veren bir sektör olmamız, ülke ekonomisindeki rolümüzün önemini gösteriyor. Hizmet ihracatının ölçüm metodolojisi, sınıflandırılması, dış ticaret istatistiklerinin toplanması, kaydedilmesine yönelik ilgili kurumlarla iletişim ve çalışmalarımız devam ediyor.

**M**r. İlker Ayıcı, who serves as the President of Service Exporters' Association, has told UTİKAD Magazine about the activities carried out by the association, which has left one and a half year behind, its value for the country and the roadmap to be followed in the future.

**Service Exporters' Association (HIB) has left behind almost a year and a half. Which works did HIB carry out during this period? Which issues were prioritized?**

Service Exporters' Association-HIB is the first and only roof organization of service exports in our country. We have continued our activities with the responsibility of this feature for one and a half years. There are two priorities on our agenda. Firstly, we aim to reach all service exporters in our country by increasing the number of our members. As the second important agenda topic, we aim to raise awareness of the role and potential of service exports in the development of our country and to provide state subsidies for goods exports to the service sector by taking into account the demands and needs of the sub-sectors.

We enabled service exporters to benefit from government supports within the scope of Decree 2015/8 on Supporting Foreign Exchange Earning Service Trade and Decision 2015/9. We continue to help our companies reach the international market more easily with the special passport support for our members. While motivating our exporters with "HIB 2018 Service Export Award Ceremony", which is on the application stage and which will be held on November 2019, we also aim to reach our target of 2 percent share of world service exports within the framework of our 2023 export vision. As a result of the "Service Export Strategy Study" conducted by our association, we aim to determine our strategies more clearly with a roadmap including all sub-sectors of services to determine the working needs and targets in the medium and long term and to study the criteria of classification of service exports and the similar institutions of our association in the world.

**Günümüzde mal ve hizmetlerimizi başka ülkeler için talep edilirduruma getirmek istiyorsak sadece kalite ile rekabet edemeyiz, ihracatta toplam maliyetin önemli bir bölümü olan rekabetçi lojistik ağına sahip olmalıyız.**

**Nowadays, if we want to make our goods and services demandable for other countries, we should not only compete with quality but we should have a competitive logistics network which is an important part of the total cost of export.**

**What do service exporters expect from the state?**

The importance and contribution of export incentives in increasing our exports cannot be denied. Since the incentives in the export of services are quite a new concept compared to the export incentives based on a long history in the goods sector, the needs of both the private sector and the public sector should be determined and met. In this respect, the incentives given to the goods sector should be diversified and spread to the service sub-sectors considering their nature and needs.

**How many sectors, firms and economic sizes does the Service Exporters' Association refer to? Has clear data started to form?**

Our association operates in 10 sub-sectors. The number of our member companies has exceeded one thousand and this number continues to increase day by day. The service sector constitutes two-thirds of the national economy. According to data of 2018, service exports, which reached 48.6 billion dollars, account for about one-third of total exports. Along with this, the fact that we have a foreign trade surplus of approximately 25 billion dollars shows the importance of our role in the national economy. We continue to communicate and work with the relevant institutions for the measurement methodology, classification, collection and recording of foreign trade statistics of services exports.



**Ulaştırma sektörünü yakından tanıyan bir yönetici olarak, Türk lojistik sektörünün, HİB içindeki gücü ve etkisini nasıl değerlendiriyorsunuz?**

Ülkemiz hizmet ihracatı, 2002 yılında 14 milyar dolar düzeyinde iken, 2018 yılında bir önceki yıla göre yüzde 11,1'lik artışla 48,53 milyar dolar seviyesine ulaştı. Bunun içinde lojistik sektörünün payı ise yüzde 36 ile 17,6 milyar dolar seviyesinde bulunuyor. Lojistik sektörü, küresel bazda yaklaşık yüzde 1 pay aldığımız hizmet ihracatı alanında payımızı artırmak için diğer sektörleri ileriye taşıyan lokomotif güç olarak yer alıyor. Entegre lojistik sistemleri ile hizmetin sürekliliği ve ulaşılabilirliğini artırarak, ülkemizin coğrafi konum avantajından daha çok faydalanabiliriz. Derinlemesine bir açıdan yaklaşırsak lojistik sektörü dünyada kara, deniz ve hava taşımacılığının bir arada olduğu intermodal taşımacılığa doğru kaymış durumda. Günümüzde mal ve hizmetlerimizi başka ülkeler için talep edilir duruma getirmek istiyorsak, sadece kalite ile rekabet edemeyiz. İhracatta toplam maliyetin önemli bir bölümü olan taşıma maliyetini ve zamanı bir arada optimize ettiğimiz bir lojistik ağına sahip olmalıyız. Bütün sektörler mal ve hizmet anlamında birbirleri ile iletişim halinde, en basitinden bir ürünü üretmek için başka bir ürüne ihtiyaç duyuyoruz. Bu durum lojistik sektörünü, hizmet ihracatı içindeki maddi hacminin yanında diğer sektörleri besleyen bir atardamar haline getiriyor.

**11. Kalkınma ve İhracat Master Planlarında, lojistiğe ayrılan bölümler, güçlü lojistik hizmetinin devlet politikası haline geldiğini de gösteriyor. Her iki planda da ihracata yönelik büyüme odağı alındı. Büyüme hedeflerinde hizmet ihracatçıları, nasıl bir rol üstlenecek sizce?**

Günümüz dünyasında bir ülke, kalkınmayı ve büyümeyi hedefliyorsa, bunun odağına ihracatı koymak zorunda. Bizim açımızdan bakıldığında da, hizmet sektörünü önemli ve değerli buluyoruz. Ancak hizmet ihracatının potansiyelini göz önüne aldığımızda, bu önemin daha da öne çıkması gerektiğini düşünüyoruz. Sahip olduğumuz tecrübe ve potansiyeli sektörler bazında inceleyecek olursak; yetmişmiş genç nüfusumuz, yazılım ve bilişim hizmetleri açısından çok önemli bir değer. Kalifiye kadrosu ve bilgi birikimiyle, nitelikli eğitim ve sağlık kuruluşlarımız var. Dünyada eğlence ve kültür hizmetleri ihracatı sıralaması ve pazarında önemli bir yere sahibiz ve bunu genişletebiliriz. Turizm ve seyahat ile ilgili hizmetlerde çok önemli tesislerimiz, tecrübemiz ve hâlâ pek çok alanda keşfedilmemiş değerlerimiz bulunuyor. Yolcu, yük taşımacılığı ve lojistik hizmetlerinde coğrafi avantajımızla çok değerli bir yerde bulunuyoruz. Yurt içinde ve yurt dışında çok önemli projelere imza atan müteahhitlik ve teknik müşavirlik firmalarımız mevcut. Bunlara daha çok eklemeler yapabiliriz. Mal ihracatından farklı olarak hizmet ihracatı, yapılan yatırımın çok kısa vadede geri dönüşünü sağlayabiliyor. Ayrıca, hizmet ihracatındaki artışın, mal ihracatı artışına da önemli yansımalar sağladığı bir gerçek. Bir başka önemli konu ise, hizmet ihracatının ülkenin yumuşak gücünü artırmasındaki etkisi; film-dizi, turizm, eğitim, sağlık gibi sektörlerde yaptığımız ihracat ülkemizin uluslararası alanda marka değerinin yükselmesinde çok önemli etkiye sahip. Tüm bu özellikleri göz önüne aldığımızda, ülkemizin kalkınmasında, hizmet ihracatı ve ihracatçılarımızın önemli bir yeri bulunuyor.

**Yönetim Kurulu Başkanlığını yaptığınız THY, ihracat odaklı büyümeye nasıl bir rol üstlenecek? Yeni pazarlar için yeni destinasyonlar gündeminizde var mı?**

Bildiğiniz üzere hizmet ihracatı alanında Türk Hava Yolları olarak lider konumdayız. Yıllardır rekorumuzu geliştiriyoruz. Ülkemiz ihracatına 2016 yılında 7,03 milyar dolar ve 2017 yılında 8,05 milyar dolar katkı sağladık.

Diğer yandan yapılan analizler, uçuş ağıma eklediğimiz her yeni nokta

“

**Günümüz dünyasında bir ülke, kalkınmayı ve büyümeyi hedefliyorsa, bunun odağına ihracatı koymak zorunda. Mal ihracatından farklı olarak hizmet ihracatı, yapılan yatırımın çok kısa vadede geri dönüşünü sağlayabiliyor.**

**In today's world, if a country aims to develop and grow, it has to locate exports at the center of it. Unlike goods export, service export can provide a return on investment in a very short term.**

”

### HİZMET İHRACATÇILARI BİRLİĞİ ALT SEKTÖRLERİ:

- Eğitim Hizmetleri
- Eğlence ve Kültür Hizmetleri,
- Liman İşletmeciliği ve Yer Hizmetleri
- Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri
- Sağlık Hizmetleri
- Turizm ve Seyahat ile İlgili Hizmetler
- Yazılım ve Bilişim Hizmetleri
- Yolcu Taşımacılığı Hizmetleri
- Yük Taşımacılığı ve Lojistik Hizmetleri
- Diğer İş Hizmetleri (Perakende, Gastronomi Danışmanlık vd.)

### SERVICE EXPORTERS ASSOCIATION SUB-SECTORS:

- Educational Services
- Entertainment and Cultural Services
- Port Management and Ground Services
- Contracting and Technical Consultancy Services
- Health Service
- Tourism and Travel Services
- Software and IT Services
- Passenger Transport Services
- Freight Transportation and Logistics Services
- Other Business Services (Retail, Gastronomy Consulting, etc.)

**How do you assess the power and impact of the Turkish logistics sector in HIB as a manager who is familiar with the transport sector?**

While the export of services in our country was 14 billion dollars in 2002, it reached 48.53 billion dollars in 2018 with an increase of 11.1 percent compared to the previous year. The share of the logistics industry in this is 36 percent and 17.6 billion dollars. The logistics industry is positioned as the driving force that moves other sectors forward in order to increase our share in the service export area, where we have a share of approximately 1 percent on a global basis. By increasing the continuity and accessibility of the service with more integrated logistics systems, we can benefit more from the advantage of our country's geographical location. From an in-depth perspective, the logistics industry has shifted towards intermodal transport, which includes road, sea and air transport in the world. Nowadays, if we want to make our goods and services demandable for other countries, we should not only compete with quality but we should also have a logistics network where we can optimize transportation cost and time which is an important part of total cost in export. All sectors are in communication with each other in terms of goods and services, and we need another product to produce one product. This makes the logistics industry

ve yükselttiğimiz frekans sayıları ile Türkiye ihracatına direkt ve dolaylı katkı sağladığımızı ortaya koyuyor. Dünyanın en çok dış hat noktasına uçan havayolu olarak, İstanbul Havalimanı'nın da altyapısal katkısı ve sunduğu imkanlarla, şirket menfaatlerimiz doğrultusunda yeni destinasyonlar açmaya devam edeceğiz. Bunun yanı sıra bağlantı kalitemizi ve pazar derinliğini artırmak da önceliklerimiz arasında olacak.

Bu bağlamda 2020 yaz tarifesıyla birlikte, Singapur ve Kuala Lumpur hatlarımızı 7 frekanstan 11'e, Washington DC hattımızı 7 frekanstan 10'a çıkardık. Osaka hattımızı ise 4 frekans olarak 2020 yılında yeniden devreye alıyoruz. Tokyo'da Narita'ya ilaveten Haneda Havalimanı'ndan da gerekli uçuş izinlerini aldık. 2020 yılı itibarıyla, Haneda'ya 7, Narita'ya 4 frekans uçuş gerçekleştireceğiz. Hanoi - Ho Chi Minh City bacaklı seferlerimizi de bu yıl itibarıyla ayırdık. Her iki noktaya artık ayrı ayrı direkt seferler düzenliyoruz.

Transfer merkezimiz İstanbul dışında frekans artırımlarımıza ayrıca devam ediyoruz. Özellikle başkentimizden önemli başkentlere olan uçuş ağıımızı genişletiyoruz. Bu yıl Ankaradan Roma, Londra, Tiflis, Bakü uçuşlarımızı başlattık.

Yeni pazarlar için ise çalışmalarımız sürüyor. Luksor hattımız faaliyete geçti. Roveniemi hattımızı ise Aralık ayına planladık ve satışa çıktık. Diğer taraftan özellikle Amerika ve Asya pazarlarında yeni nokta arayışlarımız sürüyor. Çin'de İpek Yolu'nun başlangıcı kabul edilen Xian noktası için izinler alındı. Biz de gerekli hazırlıklarımızı tamamlayarak, en kısa sürede bu noktaya sefer başlatmak istiyoruz. Asya kıtasında ve özellikle Çin'de daha fazla noktaya sefer düzenlemek arzusundayız.

Amerika bölgesinde de bildiğiniz üzere Ağustos ayında Meksika hat açılışımızı gerçekleştirdik. Kuzey Amerika bölgesinde de uygun pazar şartları oluştuğunda ilave noktalar açmak istiyoruz. Diğer taraftan ülkemiz turizm sektörü için bakanlığımızla yaptığımız protokol kapsamında, ulaşım hatlarını geliştirme adına yeni rota çalışmalarımıza ve frekans artışlarımıza devam ediyoruz. Tüm bunlarla, yatırımcılarımızın yeni pazarlara direkt ve kısa sürede ulaşımının sağlanması, yabancı yatırımcıları ülkemize çekerek yeni ortaklıklar kurulması ve ülkemize gelen yabancı turist sayısının artırılması konularındaki desteğimizle ihracata pozitif katkı sağlıyoruz. İhracatımıza katkı sağladığımız diğer bir alan, hava kargo taşımacılığı. Türk Hava Yolları olarak bu alanda da gelişimimizi sürdürüyoruz. Taşadığımız kargo-posta tonajı 2010 yılında yaklaşık 314 bin ton iken, 2018 yılında yaklaşık beş katına çıkarak 1,4 milyon tona ulaştı. 2019 yılında da dünya kargo pazarının daralmasına rağmen, ilk sekiz ayda taşınan kargoda geçen seneye göre yüzde 9,6 artış gerçekleştirdik. 2019 yılı sonu itibarıyla 1,5 milyon ton kargo taşımaya hedefliyoruz. Yeni havalimanı ile birlikte yaptığımız yatırımlar, açacağımız ilave noktalar ve anlaşmalar ile birlikte bu süreçte katkı sağlamaya devam edeceğiz.

**Gelecek dönemde Türkiye e-ihracatta daha öne çıkacak gibi görünüyor. THY ve/veya THY Kargo bu konuda nasıl bir yapılanmaya gitmeyi planlıyor? Bu konuda izleyeceğimiz bir strateji var mı?**

Dünya üzerindeki ticaret, elektronik ticarete doğru



**48,6 MİLYAR DOLAR BILLION DOLLARS**

**Türkiye'nin hizmet ihracatından elde ettiği gelir**  
Turkey's revenue from service exports

**17,6 MİLYAR DOLAR BILLION DOLLARS**

**Lojistik sektörünün hizmet ihracatındaki payı**  
The share of the logistics industry in service export

**344 THY'nin yolcu ve kargo uçak filosu**

Turkish Airlines' passenger and cargo fleet



an artery that feeds other industries, as well as its material volume in service exports.

**The departments separated for logistics in the 11th Development and Export Master Plans show that the strong logistics service has become the state policy. Both plans focus on export growth. What role will exporters take in their growth goals?**

In today's world, if a country aims to develop and grow, it has to locate exports at the center of it. From our perspective, we find the service sector important and valuable. However, considering the potential of services exports, we think that this importance should come to the forefront. If we examine our experience and potential on the basis of sectors; our young population is a very important value in terms of software and information services. We have qualified education and health institutions with qualified staff and knowledge. We have an important place in the world ranking and market of entertainment and cultural services export and we can expand it. We have very important facilities, experience in tourism and travel services, and we still have undiscovered values in many areas. We are in a very important place with our geographical advantage in passenger, freight transportation and logistics services. We have contracting and technical consultancy firms that have carried out important projects in Turkey and abroad. We can make more additions to them. Unlike goods export, service export can provide a return on investment in a very short term. Moreover, the increase in exports of services has also had a significant impact on the increase in exports of goods. Another important issue is the effect of service exports on increasing the soft power of the country; our export in sectors such as film-series, tourism, education and health has a very important effect on the increase of the brand value of our country in the international arena. Considering all these features, service exporters and exporters have an important place in the development of our country.

**What kind of role will Turkish Airlines, of which you are the Board President, take under from export-oriented growth? Are there new destinations on the agenda for new markets?**

As you know, Turkish Airlines is in the leading position in the export of services. We have been improving our record for years. We contributed \$ 7.03 billion in 2016 and \$ 8.05 billion in our country's exports. On the other hand, the analyses carried out show that we contribute directly and indirectly to Turkey's export with the new points we have added to our flight network and the frequency numbers we have raised. As the airline that flies to the most international destinations in the world, we will continue to open new destinations in line with our company's interests with the infrastructural contribution and opportunities provided by Istanbul Airport. In addition, increasing our connection quality and market depth will be among our priorities. In this context, with 2020 summer schedule, we



evriliyor ve e-ticaret payını giderek artırıyor. 2015 yılında dünya üzerindeki toplam perakende satışının yaklaşık yüzde 7,5'i e-satış olarak gerçekleşirken, 2018'de bu oran yüzde 12 olarak gerçekleşti. Yapılan çalışmalar gösteriyor ki, 2021 yılına gelindiğinde bu pay, yüzde 17,5'a yükselecek ve e-ticaretin dünyada hacmi 4,8 trilyon dolara ulaşacak.

Sizin de söylediğiniz gibi Türkiye'de de dünyadaki e-ticaret yönelimiyle orantılı olarak, e-ihracat önemini artırıyor. Burada şu husus ön plana çıkıyor. Ürününüzü pazarlamak ve satışı gerçekleştirmek her zaman tek başına yeterli olmuyor, aynı zamanda doğru bir lojistik hizmetinden yararlanarak ürününüzü doğru zaman ve uygun şartlarda teslim etmeniz gerekiyor. Konu buraya geldiğinde ise, e-ihracatın ayrılmaz parçası olan hız, güvenilirlik ve takip edilebilirliğin bir arada olduğu hava kargo sektörü ortaya çıkıyor. Yapılan sınır ötesi B2C (İşletmeden Tüketicie) taşımaların şu an yaklaşık yüzde 80'i hava taşımacılığı ile sağlanıyor.

Tam da bu noktada, Türk Hava Yolları olarak bize ve diğer havayollarına önemli roller düşüyor. Ülkemizin bayrak taşıyıcısı olarak, hava kargo sektöründe attığımız adımlarla, dünyayı ihracatçılarımıza ve ürünlerine ulaşılabilir kılmak amacıyla onların önüne seriyor, sadece ülkemizde değil, dünyada öncü havayolları arasında yer alıyor. Ticaretteki ve e-ihracattaki bu yapılanmaya yönelik biz de, ürün-hizmet yapısı, sektöre verilen destekler ve büyüme adımları-anlaşmalar gibi konularda stratejik atılımlar gerçekleştiriyoruz.

“

**Yapılan sınır ötesi B2C taşımaların şu an yaklaşık yüzde 80'i hava taşımacılığı ile sağlanıyor. Bu noktada, Türk Hava Yolları olarak bize ve diğer havayollarına önemli roller düşüyor.**

**About 80 percent of cross-border B2C transports are currently provided by air transport. At this point, we bear important responsibilities, as Turkish Airlines and other airlines.**

”

E-ticaret taşımaları muhteviyatı, özellikle hava kargonun hitap ettiği sınırlar ötesi (cross-border) olarak tanımladığımız kısmı, genellikle yükte hafif, ebat olarak küçük ve değer olarak da alışımlı hava kargo taşımalarından düşük değerde özelliklere sahip ürünler. Ürünün fiziksel özellikleri haricinde bir diğer önemli husus ise e-ticaret ürünlerinin alışılmalı kargo taşımalarından çok daha farklı ve karmaşık destinasyon talepleri. Biz burada uçuş ağımlı ile önemli bir avantaj yakalıyoruz.

321 yolcu uçağımıza (225 dar, 96 geniş ) ek olarak, 23 kargo uçağından oluşan güçlü filomuz ile taşınan tonaj bakımından Avrupadaki lider hava yoluyuz. Önümüzdeki dönemlerde yolcu uçaklarımıza ilaveten teslim almayı beklediğimiz üç adet B777F kargo uçağı bulunuyor. Uçuş ağımlı ve filomuz daha da geliştirerek, ülkemizin ihracat hedefleri doğrultusunda, e-ihracat payımızın artıracak yeni stratejiler üzerinde çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Modern filomuzla oluşturduğumuz taşıma kapasitesi ve geniş uçuş ağımlı dışında sektöre farklı destekler de veriyoruz. TOBB, Ticaret Bakanlığı, ETİD, TİM, UTİKAD gibi kuruluşlar ile fikir alışverişlerinde bulunarak, e-ihracata yönelik çalıştay, zirve ve koordinasyon toplantılarına katkı sağlıyor, e-ihracatın gelişimine yön veren politikaların oluşturulmasına yönelik adımlar atıyoruz.

Geliştirmekte olduğumuz diğer bir önemli stratejik konu başlığı ise,



*increased our Singapore and Kuala Lumpur lines from 7 frequencies to 11 and Washington DC line from 7 to 10. We are re-commissioning our Osaka line in 4 frequencies in 2020. In addition to Narita in Tokyo, we also took the necessary flight permits from Haneda Airport. By 2020, we will fly to Haneda in 7 frequencies and Narita in 4 frequencies. This year, we separated our Hanoi - Ho Chi Minh City connected flights. We now have direct flights to both points.*

*We also continue to increase our frequency outside Istanbul, our transfer center. We are especially expanding our flight network from our capital to major capitals. This year, we launched our flights from Ankara to Rome, London, Tbilisi and Baku.*

*We are working on new markets, as well. Our Luxor line was activated. We planned our Rovaniemi line for December and opened it for sale. On the other hand, we are in search of new points, especially in American and Asian markets. Permits were taken for Xian point, which is considered the beginning of the Silk Road in China. We want to start our flights to this point as soon as possible by completing the necessary preparations. We want to fly to more destinations in Asia and especially in China.*

*As you know, we opened our Mexican line in the American region in August. We would like to open up additional points in the North American region when appropriate market conditions are set. On the other hand, within the scope of the protocol we have signed with our ministry for the tourism sector of our country, we continue our new route studies and frequency increases in order to develop transportation lines. With all of these, we contribute positively to exports with our supports such as by providing direct and short-term access to investors to new markets, attracting foreign investors to our country, establishing new partnerships or increasing the number of foreign tourists visiting our country. Another area where we contribute to our export is air cargo transportation. As Turkish Airlines, we are continuing our development in this field. While the cargo-mail tonnage we carried was 314 thousand tons in 2010, it reached 1.4 million tons in 2018, which means it nearly doubled. Despite the contraction in the world cargo market in 2019, we achieved a 9.6 percent increase in cargo transported in the first eight months compared to the previous year. As of the end of 2019, we aim to transport 1.5 million tons of cargo. We will continue to contribute to this process with the investments we have made with the new airport, additional points we will open and the agreements.*

***It seems that Turkey will be more prominent in e-exports in the upcoming period. What kind of structuring does THY and / or THY Cargo plan to go about? Is there a strategy to follow?***

*World trade is evolving into electronic commerce and e-commerce is gradually increasing its share. In 2015, approximately 7.5 percent of the total retail sales in the world was realized as e-sales while this ratio was 12 percent in 2018. Studies show that by 2021, this share will rise to 17.5 percent and e-commerce will reach \$ 4.8 trillion in the world.*

*As you have said, the importance of e-export is increasing in Turkey in line with the trend towards e-commerce in the world. This fact comes to the foreground here. It is not always enough to market and sell your product alone but you also have to deliver your product at the right time and under the right conditions by using the right logistics service.*

“anlaşmalar”. E-ticaret taşımalarını hava kargo sektöründe iki ana biçimde ayrıştırabiliriz; ticari kargo taşımaları ve posta idarelerine ait hava posta taşımaları. Yapılan çalışmalar gösteriyor ki, e-ticaret sektöründeki taşımaların büyük çoğunluğu, posta idareleri tarafından yürütülüyor. Başta PTT olmak üzere 63 farklı ülkenin posta teşkilatı arasında taşıma anlaşmasına sahibiz ve buna yönelik olarak, ortak çalışma ağımlı pozitif yönde sürekli yapılandırıyoruz. Ortak çalışmalar ve anlaşmalara ek olarak uluslararası pazarlarda büyüme adımları atmaktan da çekinmiyoruz. Global e-ticaret sektörüne yönelik stratejik bir adım atılarak Çinli ZTO ve Hong Konglu PAL Air ile We World Express şirketini kurduk. Hong Kong merkezli olan bu global ekspres kargo şirketi, e-ticaret sektörü için çok önemli olan kapıdan kapıya lojistik hizmetini de sağlayacak. Şirket, aynı zamanda gerektiği durumlarda depo yönetimi, sipariş ve tedarik zinciri yönetimi hizmetlerini de sunacak.

Bildiğiniz üzere, İstanbul Havalimanı'na tüm yolcu operasyonlarımız ile taşınmamızı tamamladık ve yolcu operasyonlarımızı kusursuz olarak devam ettiriyoruz. Kargoda ise şu anda uydu binamız ile bu yeni havalimanında varlığımızı sürdürüyoruz. Ayrıca, ilk etapta 2 milyon ton kapasiteye sahip olacak, bittiğinde ise 4 milyon ton kapasiteye ulaşacak ana kargo terminalinin yapımı devam ediyor.

Ana kargo terminalimizi de önümüzdeki yıl, bu devasa yapıya taşıdığımızda operasyon kabiliyetimizi daha da artıracak ve operasyon hızımızı global havayolları arasında en üst seviyelere getireceğiz. Bu kapasite imkanı ve İstanbul'un merkezi konumunun sağladığı bağlantı avantajı ile İstanbul Havalimanı, e-ihracata ivmelenmenin ve kargo operasyonel süreçlerimizin en büyük destekçilerinden olacaktır. ■



*When it comes to this issue, the air cargo sector, which is an integral part of e-export and where speed, reliability and traceability are combined. About 80 percent of cross-border B2C (Business-to-Consumer) transports are currently provided by air transport.*

*At this point, we bear important responsibilities, as Turkish Airlines and other airlines. With the steps we have taken in the air cargo sector as the flag carrier of our country, we open the gates of the world in order to make it accessible to our exporters and products, and we are among the leading airlines not only in our country but also in the world. For this restructuring in trade and e-exports, we are also making strategic leaps in terms of product-service structure, support to the sector and growth steps-agreements.*

*The content of e-commerce transports, especially the part we define as cross-border and which is addressed by air cargo, are generally light in load, small in size and lower in value than conventional air cargo transports. Apart from the physical characteristics of the product, another important issue is the demand for destinations that are very different from the conventional cargo transport of e-commerce products. We have an important advantage here with our flight network.*

*In addition to our 321 passenger aircraft (225 narrow, 96 wide), we are the leading airline in Europe in terms of tonnage carried by our powerful fleet of 23 cargo aircraft. There are three B777F cargo planes that we expect to receive in addition to our passenger planes. By developing our flight network and fleet further, we continue to work on new strategies that will increase our share of e-exports in line with the export targets of our country.*

*Apart from our carrying capacity that we formed with our modern fleet and our wide flight network, we also provide different supports to the sector. We exchange ideas with TOBB, Ministry of Commerce, ETİD, TİM, UTİKAD and contribute to workshops, summits and coordination meetings for e-exports, and take steps to formulate policies that shape the development of e-exports.*

*Another important strategic issue we are developing is “agreements”. We can separate e-commerce transports in two main forms in the air cargo sector; commercial cargo transports and airmail transports of postal administrations. Studies show that most of the transports in the e-commerce sector are carried out by postal administrations. We have a transport agreement between the postal organizations of 63 different countries, especially PTT, thus we are continuously structuring our joint working network in a positive way. In addition to joint efforts and agreements, we do not hesitate to take steps to grow in international markets. We took a strategic step towards the global e-commerce sector and established We World Express with Chinese ZTO and PAL Air from Hong Kong. This global express shipping company based in Hong Kong will also provide door-to-door logistics services that are crucial to the e-commerce industry. The company will also provide warehouse management, order and supply chain management services when necessary.*

*As you know, we have completed our moving to Istanbul Airport with all our passenger operations and we continue our passenger operations flawlessly. As for cargo, we currently maintain our presence in this new airport with our satellite building. In addition, the construction of the main cargo terminal, which will have a capacity of 2 million tons in the first stage and will reach a capacity of 4 million tons when finished, is continuing.*

*When we move our main cargo terminal to this gigantic structure next year, we will further increase our operational capability and increase our operational speed to the highest levels among global airlines. With this capacity opportunity and the connection advantage provided by the central location of Istanbul, Istanbul Airport will be one of the biggest supporters of the acceleration in e-export and our cargo operational processes. ■*



# SEKTÖRÜN HAKSIZ ÖZET BEYAN CEZALARINA İTİRAZI VAR

## THE SECTOR'S OBJECTION TO UNFAIR SUMMARY DECLARATION

**T.C. Ticaret Bakanlığı'nın ticaretin hızlanması için hayata geçirdiği yeniliklerden biri olan "Elektronik Ortamda Özet Beyan Verilmesi" uygulamasının bazı gümrük kapılarında mevzuattan farklı şekilde uygulanması nedeniyle firmaların cezalara maruz kaldığı ve mağduriyet yaşadığı belirtiliyor. Bu konuda üyelerinden gelen şikayetleri dikkate alan UTİKAD, ilgili Bakanlıktan "Elektronik Ortamda Özet Beyan Verilmesi Uygulamasına İlişkin Rehber"i işaret ederek bugüne kadar düzenlenen cezaların iptalini istedi.**

**G**ümrük Yönetmeliği'nin 67. maddesinde belirtilen süreler içerisinde özet beyan verilmemesi gerekçesiyle Ambarlı Gümrük Müdürlüğü tarafından firmalara düzenlenen cezalar sektörü rahatsız etmeye başladı. Düzenlenen cezalardaki gerekçeler ile ilgili yönetmelik ve rehber karşılaştırıldığında, cezaların haksız yere kesildiği ve firmaların mağdur edildiği tespit edildi. Firmaların mağduriyetini gidermek ve sorunun çözümü noktasında T.C Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü'ne bir yazı gönderen UTİKAD, yazıda örnek bir vakayı detaylıca anlatarak yapılan yanlış uygulamaya dikkat çekti. Dilekçede şöyle denildi: "Gümrük Kanunu'nun 35/A, Gümrük Yönetmeliği'nin 67. maddesi ve "Elektronik Ortamda Özet Beyan Verilmesi Uygulamasına İlişkin Rehber" in 8. maddesinde belirtildiği gibi özet beyan verme süreleri, taşıma şekillerine göre ayrı ayrı belirlenmiş olup, bu maddeler gereğince denizyolu taşımacılığında konteyner ile taşınan eşya için özet beyanın Karadeniz ya da Akdeniz üzerindeki limanlar haricindeki limanlar için hareket limanında eşyanın gemiye yüklenmesinden en az yirmi dört saat önce verilmesi gerektiği belirtilmiştir. Karadeniz ya da Akdeniz üzerindeki yabancı ülke limanları ve Avrupa Topluluğu gümrük bölgesinde yer alan limanlar (Fransa'nın deniz aşırı illeri, Azorlar, Madeira ve Kanarya Adaları hariç) ile Türkiye Gümrük Bölgesindeki limanlar arasında taşınan eşya için ilk varış limanına gelmeden en az iki saat önce özet beyan verilmesi gerekmektedir.

### TÜRKİYE'YE GELMEYEN GEMİ ESAS ALINMIŞ

"Elektronik Ortamda Özet Beyan Verilmesi Uygulamasına İlişkin Rehber" in 27. maddesinde yer alan "Özet beyan, eşyayı Türkiye Gümrük Bölgesi'ne getirecek olan ana gemiye yüklenen eşya için verilir ve özet beyan verme süreleri bu gemi için geçerlidir." cümlesi doğrultusunda, özet beyanın Türkiye Gümrük Bölgesi'ne varacak gemi için verilmesi gerektiği belirlenmiş olup söz konusu uygulama 2012 yılından itibaren bu şekilde devam etmektedir. Ancak yaşanan son gelişmeler ve üye firmalarımıza kesilen cezalarda "Elektronik Ortamda Özet Beyan Verilmesi Uygulamasına İlişkin Rehber" in 27. maddesinin uygulanmadığı görülmektedir. Örnek vermek gerekirse; dünyanın önde gelen armatörlerinden birinin gemisi ABD'den

**It is stated that companies are exposed to fines and victimization since the implementation of "Entry of Summary Declaration in an Electronic Environment", which is one of the innovations implemented by Turkish Republic Ministry of Trade for the acceleration of trade, is being realized in a way that is different from the legislation. UTİKAD, which has taken the complaints of its customers into consideration, has pointed out the "Guideline on the Entry of Summary Declaration in an Electronic Environment" and demanded the cancellation of the fines imposed so far.**

**T**he fines imposed by Ambarlı Customs Directorate on the grounds that no summary declaration was given within the periods specified in Article 67 of the Customs Regulation have started to disturb the sector. When the regulations and the relevant guideline were compared with the reasons for the fees, it was detected that the fines were issued unfairly and the firms were victimized. UTİKAD, which sent a letter to the General Directorate of Customs of the Ministry of Commerce in order to eliminate the victimization of the companies and to solve the problem, drew attention to the unfair implementation by describing a sample case in details. The letter said: "As stated in Article 8 of the Guideline to the Entry of Summary Declaration in an Electronic Environment, the deadlines of the summary declaration is determined separately according to the transport modes. For the ports other than the ports on the Black Sea and the Mediterranean Sea, the summary declaration should be entered at least 24 hours before the good, which is carried with containers through sea transport, is loaded to the ship at the departure port. For the good carried between the foreign ports on the Black Sea and the Mediterranean Sea, the ports located on the customs zone of the European Community (except the overseas districts of France, Azores, Madeira, and the Canary Islands) and the ports on Turkish Customs Zone, the summary declaration should be entered at least two hours before arriving at the first arrival port.

### THE SHIP WHICH DID NOT ARRIVE AT TURKEY WAS TAKEN AS A BASIS

In line with the sentence "The summary declaration is given for the good loaded to the main ship that will carry the good to Turkey Customs Zone and the duration of entering declaration is valid for this ship." in the Article 27 of the "Guideline to the Entry of Summary Declaration in an Electronic Environment", it is determined that summary declaration will be given for the ship that will arrive at Turkey Customs Zone and this implementation has been continuing since 2012. However, the recent developments have shown that Article 27 of the "Guideline to the Entry of Summary Declaration in an Electronic Environment" has not been applied for the fines imposed on our member companies. For instance, a ship of one of the world's leading shipowners departed from the USA, stopped by a transfer port

yola çıkmış, Akdeniz içindeki bir aktarma limanına uğramış ve Türkiye'ye getirilecek olan yükler aynı armatöre bağlı bir başka gemiye aktarılmıştır. Bahse konu ceza kararı incelendiğinde, özet beyanın verilmesi gereken tarih olarak konteynerlerin ilk yüklendiği ve Türkiye'ye gelmeyecek olan geminin ABD'den çıkış tarihinin esas alındığı anlaşılmaktadır. Bu tarihten hareketle özet beyanın geç verildiğinin tespit edildiği, bu nedenle taşıma işleri organizatörü firmaya 4458 sayılı Gümrük Kanunu'nun 241/3-d maddesi uyarınca ceza uygulandığı anlaşılmaktadır. Oysa, eşyanın aktarılan ve Türkiye'ye gelen geminin limandan çıkış tarihi dikkat alındığında özet beyanın, özet beyan verme süresi geçirilmeksizin tescil edildiği görülmektedir."

### BAŞKAN ELDENER: TAKİPÇİSİ OLACAĞIZ

UTİKAD, Gümrükler Genel Müdürlüğü'ne gönderdiği yazıda; benzer ceza kararlarının farklı firmalara da uygulanması ve bu konuda çok fazla şikayet gelmesi nedeniyle özet beyan uygulamasının, ilk yürürlüğe girdiği 2012 yılından bu yana ilgili mevzuat ve ilgi rehber çerçevesinde yürütüldüğü şekilde uygulanmaya devam edilmesi ve Ambarlı Gümrük Müdürlüğü tarafından düzenlenen tüm benzer ceza kararlarının iptalinin sağlanmasını talep etti. Konuyu değerlendiren UTİKAD Başkanı Emre Eldener, "Üyelerimizden aldığımız geri dönüşler neticesinde Ticaret Bakanlığımıza durumu anlatan kapsamlı bir bilgilendirme metni ilettik. Önümüzdeki dönemde de bu konunun takipçisi olmaya devam edeceğiz" dedi. ■

in the Mediterranean, and the goods that would be carried to Turkey were transferred to another ship of the same shipowner. When the mentioned fine sentence is examined, it is seen that the deadline for entering summary declaration was determined as the date when the containers were first loaded and when the ship, which never arrived at Turkey, departed from the USA. Based on this date, it is understood that summary declaration was given late and a fine sentence was imposed on the freight forwarder company in accordance with Article 241/3-d of the Customs Law No. 4458. However, when the transfer date of the goods and the departure date of the ship coming to Turkey is taken into consideration, it is seen that summary declaration was given without missing the deadline of the summary declaration.

### PRESIDENT MR. ELDENER: "WE WILL FOLLOW THE ISSUE"

In the letter sent to General Directorate of Customs, UTİKAD demanded that the implementation of summary declaration continues in the same way it has been implemented within the framework of the related legislation and related guideline since 2012, the date it first entered into force, and all similar fine sentences imposed by Ambarlı Customs Directorate are canceled since similar fine sentences have been imposed on different firms and they have received too many complaints about this issue. UTİKAD President Mr. Emre Eldener, who evaluated the issue, said: "As a result of the feedback we have received from our members, we have sent a comprehensive information text explaining the situation to the Ministry of Trade. We will continue to follow this issue in the upcoming period." ■





# TİO FAALİYETLERİ İÇİN MESLEKİ YETERLİLİK STANDARTLARI BELİRLENDİ

## PROFESSIONAL COMPETENCY STANDARDS HAVE BEEN DETERMINED FOR FREIGHT FORWARDING ACTIVITIES

**Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği'ne dayanılarak hazırlanan "Taşıma İşleri Organizatörlerine Yönelik Mesleki Yeterlilik Eğitimi ve Belgesi Yönergesi" ile eğitim verecek kurumlar, eğiticiler ile eğitimden ve sınavdan muaf olanlara ilişkin esaslar belirlendi.**

**The principles related to the institutions and trainers that will provide training upon "The Instructions of Professional Competency Training and Certificate for Freight Forwarders" prepared on the basis of the Regulation for Freight Forwarders and those who are exempt from the training and the test have been determined.**



**T**.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Tehlikeli Mal ve Kombine Taşımacılık Düzenleme Genel Müdürlüğü, "Taşıma İşleri Organizatörlerine Yönelik Mesleki Yeterlilik Eğitimi ve Belgesi Yönergesi"ni yayımladı. Yayımlanan yönergede TİO Yönetmeliği kapsamında faaliyet gösteren/gösterecek gerçek veya tüzel kişiler ile bunlar tarafından istihdam edilen/edilecek kişilerden mesleki yeterlilik belgesine sahip olma şartlarına haiz olanlara, eğitim verecek kurum ve kuruluşlara, eğiticiler ile eğitimden ve sınavdan muaf olanlara ilişkin usul ve esaslar belirlendi.

Yönergeye göre, mesleki yeterlilik eğitimi verecek gerçek veya tüzel kişilerin Bakanlıktan, Taşıma İşleri Organizatörlerine Yönelik Mesleki Yeterlilik Eğitimi Yetki Belgesi (TİO-MYEB) alma zorunluluğu getirildi. Yönerge kapsamında düzenlenen TİO-MYEB ücreti de 10 bin TL olarak belirlendi.

Yönergede belirtilen şartları karşılayan ve başvurusu uygun bulunan adaylar için Taşıma İşleri Organizatörlüğü Eğitici Belgesi (TİO-EB) düzenlenecek. Eğitici Belgesi ücreti de 1.000 TL olarak belirlendi. Yönergede, belge sürelerinin de beş yıl olduğu belirtildi.

**T**urkish Republic Ministry of Transport and Infrastructure General Directorate of Dangerous Goods and Combined Transport Regulation published "The Instructions of Professional Competency Training and Certificate for Freight Forwarders". In the instruction that was published, the procedures and principles regarding the real or legal persons operating / to operate under the Regulation for Freight Forwarders and the persons employed / to be employed by them, those who meet the conditions of the certificate for professional competency, the institutions and organizations that will provide training, the trainers and those who are exempt from training and test were determined.

According to the instruction, the Ministry obliged the real or legal persons to obtain the Professional Competency Training Certificate for Freight Forwarders (TİO-MYEB). Within the scope of the instruction, the fee of TİO-MYEB was determined as 10.000 TL.

Applicants who meet the conditions specified in the instruction and who are eligible to apply will be issued a Trainer's Certificate of Freight Forwarding (TİO-EB). The fee for the Trainer Certificate was determined as 1.000 TL. According to the instruction, the certificate will be valid for five years.

### FIATA DİPLOMASI SAHİPLERİ, EĞİTİM VE SINAVDAN MUAFLAR

Yönergenin 17.maddesinde mesleki yeterlilik eğitiminden ve sınavdan muaf olanların anlatıldığı bölümde, "FIATA Diploma Eğitimi Programı'na katılarak başarılı olanlara ÜDY-TİO mesleki yeterlilik belgesi ücreti karşılığı verilir" denildi. Yönergenin "Ücretler" konulu 20. maddesinde ODY-TİO Mesleki Yeterlilik Belgesi ücretinin 100 Türk Lirası, ÜDY-TİO Mesleki Yeterlilik Belgesi ücretinin 200 Türk Lirası olduğu belirtilmiş olup bu ücretlerin her takvim yılı başında geçerli olmak üzere bir önceki yıla ilişkin yeniden değerlendirme oranında artırılarak uygulanacağı bildirildi. Tehlikeli Mal ve Kombine Taşımacılık Düzenleme Genel Müdürlüğü, "Taşıma İşleri Organizatörlüğü Alanında Eğitim ve Sınavdan Muaf Olarak Mesleki Yeterlilik (ÜDY/TİO-ODY/TİO) Belgesi Almak İsteyenlerin İbraz Edecekleri Evrak"larla ilgili bir duyuru yayınladı. Yapılan duyuruda Üst Düzey Yönetici (ÜDY-TİO) Belgesi ve Orta Düzey Yönetici (ODY-TİO) Belgesi'nin e-devlet portalı üzerinden alınabilmesi ve temin edilen evrakların T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Tehlikeli Mal ve Kombine Taşımacılık Düzenleme Genel Müdürlüğü'ne gönderilmesi sürecine ilişkin bilgilendirmeler yapıldı. Duyuruda ayrıca Taşıma İşleri Organizatörlüğü sektöründe çalışanların mesleki yeterlilik belgelerini temin edebilmeleri için 18 ay geçiş süreci tanımlandı. Bu süre içerisinde muafiyetli ÜDY-TİO veya ODY-TİO almaya hak kazananların Tehlikeli Mal ve Kombine Taşımacılık Düzenleme Genel Müdürlüğü'ne başvurması gerektiği vurgulandı. Yayımlanan "Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yetki Belgesi'ne Kaydedilecek Şubelere İlişkin Talep Edilecek Belgeler" konulu duyuru da ise Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yetki Belgesi'ne kaydedilecek olan şubeler için istenen belgeler de belirtildi. ■

**FIATA Diploma Eğitimi Programı'na katılarak başarılı olanlar, mesleki yeterlilik eğitimi ve sınavdan muaf olacak. Gerekli belgelerin Bakanlığa gönderilmesi ve belirtilen ücretin ödenmesi halinde ÜDY-TİO belgesi e-devlet üzerinden alınabilecektir. Those who have participated in FIATA Diploma Training Program and who have been successful will be exempt from the professional competency training and test. The Certificate for Senior-Level Executives - Freight Forwarders (ÜDY-TİO) can be obtained through the e-government portal in case the required documents are submitted to the Ministry and the specified fee is paid.**

### FIATA DIPLOMA HOLDERS ARE EXEMPT FROM THE TRAINING AND THE TEST

It was stated in Article 17 of the instruction, the part which tells about those who are exempted from professional competency training and the test, that "Those who have attended FIATA Diploma Training Program and passed the test will be given Professional Competency Training Certificate for Freight Forwarders (TİO-MYEB) for a fee."

It was stated in Article 20, which tells about Fees, that the fee for the Certificate of Professional Competency Training for Medium-Level Executives and Freight Forwarders (ODY/ TİO) is 100 Turkish Liras and the fee for the Certificate of Professional Competency Training for Senior-Level Executives and Freight Forwarders (ÜDY/TİO) is 200 Turkish Liras and it was stated that these fees will be valid at the beginning of each calendar year and that they will be increased considering the re-evaluation rate for the previous year.

Directorate General For Dangerous Goods and Combined Transport Regulation published an announcement about "Documents to be Submitted by Those Who Want to Receive a Certificate of Professional Competency (ÜDY/TİO-ODY/ TİO) in Exemption from Training and Test in the Field of Freight Forwarding."

The announcement included information about the process of obtaining the Certificate for Senior-Level Executives (ÜDY-TİO) and Medium-Level Executives (ODY-TİO) via the e-government portal and sending the documents to the Ministry of Transport and Infrastructure General Directorate of Dangerous Goods and Combined Transport Regulation. It was also emphasized in the announcement that a transition period of 18 months was granted for those working in the field of Freight Forwarding to obtain the certificate of professional competency. It was highlighted that those who are entitled to receive an exemption from the certificate for ÜDY-TİO or ODY-TİO should apply to the General Directorate of Dangerous Goods and Combined Transport Regulation.

In the announcement on the "Documents to Be Required for the Branches to Be Registered in the Authorization License for Freight Forwarding", the required documents for the branches to be registered in the Authorization License for Freight Forwarding were also specified. ■

### MESLEKİ YETERLİLİK EĞİTİMLERİNİ KİMLER VEREBİLECEK?

- Eğitimcilerin yurt içi veya yurt dışındaki üniversitelerin ulaştırma ve lojistik alanında çalışan ve bu alanda çalışmalar da yapan akademik personel,
- TİO Yönetmeliği kapsamında faaliyetlerde en az 10 yıl süreyle üst düzey yönetici pozisyonunda çalışan ve ÜDY-TİO mesleki yeterlilik belgesine sahip kişiler,
- Bakanlıkların ilgili genel müdürlüklerine asgari beş yıl süreyle daire başkanı ve daha üst görevlerde çalışanlar,
- TOBB, ticaret ve sanayi odaları gibi ilgili sektör kuruluşlarında/derneklerinde yedi yıl süreyle yönetici ve uzman olarak çalışanlar,
- Ulaştırma ve lojistik alanında yüksek lisans ve doktora derecesine sahip olanlar,
- Genel Müdürlükçe açılan eğiticilerin eğitimi programına katılarak sınavdan 80 ve üstü puan alanlar,
- İhtisas konuları ile ilgili dersleri verebilirler.

### WHO CAN GIVE PROFESSIONAL COMPETENCY TRAINING?

- The academic staff working at transportation and logistics departments at universities in Turkey or abroad or conducting studies in this field,
- The persons who have been working as Senior-Level Executives in the activities within the scope of the Regulation for Freight Forwarders for at least 10 years and the persons who have the Certificate of Professional Competency for Senior-Level Executives- Freight Forwarders,
- Persons working in the related general directorates of the ministries for a minimum of five years as the department head or at higher positions,
- Persons working as executives and specialists in related sector organizations / associations such as TOBB, chambers of commerce and industry for seven years,
- Those who have master's and doctoral degrees in transportation and logistics fields,
- Those who participated in trainers' training program launched by the General Directorate and scored 80 and above in the test can give training on the courses they specialized.



**İL MİLLİ EĞİTİM  
MÜDÜR YARDIMCISI SERKAN GÜR  
DEPUTY DIRECTOR OF ISTANBUL  
DIRECTORATE FOR NATIONAL  
EDUCATION MR. SERKAN GÜR  
MESLEKİ EĞİTİMİN  
SORUNUNU  
ÇÖZERSEK, EĞİTİMİN  
SORUNUNU ÇÖZERİZ  
IF WE SOLVE  
THE PROBLEM  
OF VOCATIONAL  
EDUCATION, WE CAN  
SOLVE THE PROBLEM  
OF EDUCATION**



SERKAN GÜR

**İstanbul İl Millî Eğitim Müdür Yardımcısı Serkan Gür: “UTİKAD ile imzaladığımız Okul Sanayi İş Birliği Protokolü ile önümüzdeki dönem mesleğine hakim, alanını iyi bilen, lojistik öğrencilerini sektörde istihdam etmeyi hedefliyoruz” diyor.**

**Director of Istanbul Provincial Directorate for National Education Mr. Serkan Gür: “We aim to employ the qualified logistics students, who are competent in their field, in the industry in the upcoming period with School - Industry Cooperation Model signed with UTİKAD.”**

**Y**aklaşık altı yıldır İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü'nde çalışıyorum ve çoğunlukla da mesleki eğitim ile ilgilendim. Şu an İstanbul'daki mesleki ve teknik eğitimden sorumluyum. Kendim de mesleki eğitim mezunu olduğum için tamamen vefa duygularıyla hizmet ediyorum. Biz, İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü Meslek Eğitim bölümü olarak şuna inandık. Mesleki ve teknik eğitim, sektörle entegre edilmediği sürece bir başarı elde edemez. Sektörün bilgi birikimi mesleki ve teknik eğitime transferi ne kadar çok mümkün olursa, mesleki eğitim o kadar çok güçlenir. Beş yılı aşkın bir süre bu proje üzerine çalıştık. Bunun üzerine bir model yazdık ve bu modelin adı da “Okul Sanayi İş Birliği İstanbul Modeli” oldu. Bakanlığımızın açıkladığı 2023 vizyonunda belirtilen “Türkiye’de mesleki eğitimde üretim, istihdam ve eğitim ilişkisi güçlendirilecek” hedefi, Bakanlığımızın da artık sektörsüz bir mesleki eğitim hayal etmediğini gösteriyor. İstanbul olarak beş yıldır üzerinde çalıştığımız bir proje olduğu için bizdeki hareketlilik ve ivmelenme çok fazla oldu. İstanbul’un mesleki ve teknik eğitimi çok dinamik, çok fazla örnek çalışmalarımız var. Ekonomik anlamda gerçekten güçlü olmanın temel koşulu üretimden geçiyor. Üretimin aktörleri de makine başındaki çocuk, fabrikada üretilen makine, ülkede üretilen patenttir. “Biz iş birliği yapmak istediğimiz özel sektör temsilcilerine

**D**eputy Director of Istanbul Directorate for National Education Mr. Serkan Gür, who says that a mobilization has been started in vocational education with the School - Industry Cooperation Istanbul Model, states that industrialists have started to take an active role in vocational education by signing protocols with roof organizations of the business world such as ITO, ISO, İTKİB, TUSİAD, and UTİKAD. Mr. Serkan Gür, who has been working at Istanbul Directorate for National Education for almost six years, has been working as Deputy Director in charge of vocational and technical education. We have talked with Mr. Serkan Gür, who has made an important contribution to the formation of “School - Industry Cooperation Istanbul Model” of Istanbul Directorate for National Education, about the education model, the strategy to be followed in vocational education and the details of the protocol signed with UTİKAD. Mr. Serkan Gür says: “With the contribution of UTİKAD and its members, we will graduate our internationally qualified students who are more knowledgeable in their profession in the upcoming period and employ them in the sector.”

*We have started to see Istanbul Provincial Directorate of National Education in the center of the business world recently. What kind of cooperation is Istanbul Directorate for National Education going under? The most important steps of our “School - Industry*

gittiğimizde “Sizin yardımınıza ihtiyaç duyan birim olarak size gelmedik. Biz, sizi güçlendirmeye geldik” diyoruz.” Fabrikada üretilen makinenin başındaki çocuk güçlü olursa üretim de güçlü olur. Üretim güçlü olursa Türkiye güçlü olur. Bunu bir meslek eğitimi olarak değil, gerçekten Türkiye’deki eğitimin iyi olmasını isteyen birisi olarak söylüyorum. Güçlü Mesleki Eğitim Güçlü Türkiye”, “Güçlü Üretim Güçlü Türkiye” sloganlarını kullanıyoruz. Türkiye’de mesleki eğitimin sorununu çözerseniz eğitimin sorununu çözersiniz.

Önemli protokollere imza atılmaya başlandı. Sayın Bakanımız Ziya Selçuk’un İstanbul Sanayi Odası, İstanbul Ticaret Odası, İTÜ ve Sanayi Bakanlığı ile imzalanan protokolde “Bugünü tarihe not düşün. Çünkü bugün tarihi bir gün” ifadelerini kullandı. Biz de o protokole ‘tarihi protokol’ diyoruz. Çünkü yaklaşık 90 okulumuzu İstanbul Sanayi Odası ve İstanbul Ticaret Odası’nın hamiliğine verdik. İstanbul’un en büyük ticari örgütleri okullarımıza bütçe ayırıyor ve okullarımızın derleriyle ilgileniyor. Eğitimde de aktif rol alıyorlar, kendi mühendisleri, uzmanları ve yöneticilerini getiriyorlar, deneyim paylaşımı yapıyorlar, derslere katılıyorlar, ders veriyorlar, yöneticilerin seçilmesinde ve öğretmenlerin seçilmesinde rol oynuyorlar. Türkiye’de ilk defa eğitim liderlerinin seçilmesinde sanayi ve ticaret odalarının imzası var. Bizim sürekli hayalini kurduğumuz bir şeydi ve bu gerçek oldu. Bu anlamda İTO, İSO, TUSİAD, UTİKAD ve İTKİB ile beş yılda İstanbul’da 290 stratejik ortaklık yaptık. Bunların maddi değeri yaklaşık olarak 300 milyon TL. Sanayicilerimiz, bu kaynağı okullara aktardı ve en önemlisi deneyimlerini aktarmaları. Bu kaynak ve bilgi transferi vesilesiyle yaklaşık 6 bin öğretmenimizi eğitimden geçirdik. Türkiye’de ikincil üzerinde durulması gereken şey; öğretmen niteliklerinin geliştirilmesi. Bu da eğitmenin eğitimi ile mümkün. Millî Eğitim Bakanlığının imzaladığı iş birliği protokollerinde şöyle bir öngörü ve yükümlülük var. İş birliği tarafına ilgili öğretmenlerin eğitilmesi zorunluluğu getiriyor. Dolayısıyla bizim çarpan etkisine ulaşan iş birliklerimiz Nisan ayında başladı. Şu anda her bir hamisi, her bir sektör bunu yapmaya başladı. İstatistikler de önümüzdeki dönem oluşmaya başladı. Biz beş yıl içerisinde 10-15 bin öğretmenimizin eğitilmesini hedefliyoruz.

### UTİKAD ARTIK MİLLİ EĞİTİM BAKANLIĞININ BİR PARTNERİ

**Peki, UTİKAD ile çalışmalarınız nasıl başladı?** Biz uzman arkadaşlarımızla birlikte, lojistik alanının dünyada çok önemli bir yerde olduğunu gördükten sonra bu alanda çalışmalar yapmaya başladık. Lojistik, uluslararası çizgileri ve kriterleri belli olmuş bir alan. Yani sizin burada aldığınız eğitim size dünyanın herhangi bir yerinde eklemek yedirebilir. O zaman biz de bu alanda önemli bir STK’yı ziyaret etmemiz gerektiğini düşündük. Birlikte çalışmak adına UTİKAD’ı ziyaret ettiğimizde onlar da bu oluşumda yer almak ve katkı sağlamak istediler.

“

**Bu yıl Liselere Geçiş Sınavı’nın (LGS) ilk yerleştirme sonuçlarına göre Mesleki ve Teknik Anadolu Liseleri yüzde 1’lik dilimden öğrenci olarak geçen yıl yüzde 74 olan okul doluluk oranını bu yıl yüzde 98’e yükseltti.**

**According to the results of the first placement of the Transition to High Schools Test (LGS), the occupancy rate of Vocational and Technical Anatolian High Schools became 74 percent last year by taking students from the 1-percent slice and it has risen to 98 percent this year.**

”

Ben bundan dolayı buradan özellikle UTİKAD yönetimine ve buna vesile olan arkadaşlarımıza çok teşekkür ederim.

### Okul Sanayi İş Birliği İstanbul Modeli Protokolü nedir?

UTİKAD ile imzalanan protokolün hem bir merkezi yönü var, -ki bunun koordinatörlüğünü UTİKAD üstleniyor- hem de UTİKAD’a mensup olan işletmelerle okulları eşleştiren ya da yakınlaştıran, onlara sorumluluk veren tarafları var. UTİKAD protokolündeki ana çerçeveyi öğretmen eğitimi olarak planladık. Bu hedefle sektörel katılımcıların okullarla birleşmesini sağlamaya başlayacağız. Buradaki en temel hedefimiz bu. STK’lardan çarpan etkisi bekliyoruz çünkü oda ve birlikler, kendine mensup kuruluşları etkileyerek daha fazla okulun yanında sektörün yer almasını sağlıyor. Bunu başarabilirsek, önümüzdeki dönem mesleğine daha hakim, alanını iyi bilen, lojistik öğrencilerimizi mezun edecek ve sektörde istihdam edeceğiz. Hedefimiz bu protokolü, lojistik alanında eğitim veren İstanbul’daki 30 okulumuzda hayata geçirmek.

**Bildiğiniz gibi toplumda ve öğretmenlerde mesleki okullara karşı olan belli bir algı var. Bu algıyı nasıl aşmayı hedefliyorsunuz?** Meslek eğitiminin geçmişten beri en büyük sorunlarından biri algıdır ve biz bu algıyı pozitif yönde değiştirmek için çok güzel çalışmalar yapmaya başladık.

Cooperation Istanbul Model”, on which we have been working for over 5 years, are being taken and we have been signing important protocols. As Istanbul Directorate for National Education Vocational Education department, we have always believed that no success will be achieved if vocational and technical education is not integrated with the sector. The more the knowledge of the sector and the transfer to vocational and technical education is, the stronger the vocational education is. The goal announced by the Ministry stated in our 2023 vision “The relationship of production, employment and education will be strengthened in vocational education in Turkey.” shows that our Ministry does not imagine a sector without vocational education. Since it is a project that we have been working on for five years, our mobility and acceleration have been very high. In addition, the vocational and technical education in Istanbul, which has the largest share in the national economy, is very dynamic because if the child at the head of the machine producing in the factory is strong, the production is also strong. If production is strong, Turkey will also become stronger. I am saying this not as a professional educator but as someone who really wants that education is good in Turkey. If you solve the problem of vocational education in Turkey, you will solve the problem of education.

*It seems that everyone from the private sector to the state level has started to think like this ... Yes, the education model we have written as Istanbul has become the model of our state in vocational education with a circular. Significant protocols have started to be signed. In the protocol signed with Istanbul Chamber of Industry, Istanbul Chamber of Commerce, İTÜ and the Ministry of Industry, our Minister Mr. Ziya Selçuk said: “Make an entry in the history because today is a historic day.” We call that protocol a historical protocol because we have given nearly 90 schools to the patronage of Istanbul Chamber of Industry and Istanbul Chamber of Commerce. The biggest commercial organizations of Istanbul allocate budget to our schools and take care of the problems of our schools. They also take an active role in education, bring their own engineers, experts and managers, share experiences, participate in classes, give lectures, and play a role in selecting managers and selecting teachers. For the first time in Turkey, chambers of commerce and industry are playing a role in selecting education leaders. It was something we always dreamed of, and it has come true.*

### THERE IS THE TRAINING OF THE EDUCATOR IN THE CENTER OF THE PROTOCOL

*In this sense, we realized 290 strategic partnerships with ITO, ISO, TUSİAD, UTİKAD, and İTKİB in Istanbul in five years. Their financial value is approximately 300 million TL. Our industrialists have transferred this resource to schools and the most important thing for us is to convey their experiences. On the occasion of this transfer of resources and information, we trained approximately 6 thousand*





Biliyorsunuz bu yıl İTÜ MTAL kuruldu ve yüzde 1'lik dilimden öğrenci aldı. Türkiye'de son 25 yılda ilk defa teknoloji üreten nesillerin yetişeceği dört yıllık bir okul kuruldu ve birinci yılında yüzde 1 ile 5 arasında öğrenci aldı. Biz o makasın gelecek sene kapanacağını düşünüyoruz. İTÜ bence dünyada teknik ve mühendislik eğitimi en iyi veren okullardan biri ve bizim yanımızda yer alıyor. Orada yetişen çocuklar çok yönlü bir şekilde hayata hazırlanacaklar ve Türkiye'ye çok yönlü katkılar sunmaya başlayacaklar. Şimdi bir meslek lisesi var ve 480 puanla öğrenci aldı diye konuşulmaya başlandı. Yavaş yavaş negatif algının kırıldığını düşünüyorum çünkü benzer projeyi hayata geçirmek isteyen birkaç üniversite ve marka daha gelerek böyle bir okul kurmak istediklerini söyledi.

#### Şu an İstanbul'da mesleki kaç okul var? Mesleki okullardaki doluluk oranı nedir?

İstanbul'daki meslek okullarının dolulukları hep yüksek; geçtiğimiz yıl biraz düşse de bu yıl toparladı ve üzerine çıktı. Geçtiğimiz yıla nazaran bu yıl Türkiye'de öğrenci dolulukları açısından yüzde 15'lik bir değişim varken, İstanbul'da yaklaşık yüzde 30'luk bir değişim var. İstanbul'daki meslek okullarının toplam sayısı -özel meslek eğitim okullarını da dahil edersek- 400'ün üzerinde olduğunu söyleyebilirim. Yaklaşık olarak da İstanbul'da mesleki eğitimde öğrenim gören öğrenci sayısı yine 400 bin civarındadır. Aslında meslek eğitimin en önemli hedeflerinden biri gerçekten sanayinin ihtiyacı olan bireyleri yetiştirebiliyor olabilmesi. Okul sayısını daha fazla yükseltmek veya azaltmak gibi bir hedefimiz yok. En akılcı olan neyse o şekilde ilerlemek gibi bir düşüncemiz var. ■

teachers. The second point to be considered in Turkey is the development of teacher qualifications. This is possible with the training of the educators. The cooperation protocols signed by the Ministry of National Education require the training of the relevant teachers in terms of cooperation. Consequently, our cooperations, which have had the multiplier effect, began in April. Right now every protector, every sector has started to realize this. Statistics will start to emerge in the upcoming period. We aim to train approximately 10-15 thousand teachers in five years.

#### UTIKAD IS NOW A PARTNER OF THE MINISTRY OF NATIONAL EDUCATION

One of the institutions with which you signed the protocol is UTIKAD. Why the logistics industry and why UTIKAD?

We, with our expert friends, have seen that Turkey is in a very significant place globally in the field of logistics in terms of both its geographical location and its competence and we started to conduct studies in this field. Logistics is an area where international lines and criteria are defined. So, the education a student gets here can help him earn a living anywhere in the world. Then, we thought that we should visit an important NGO in this field. When we visited UTIKAD to work together, they wanted to take part in this formation and to contribute. I would like to thank the administration board of UTIKAD and our friends who led this cooperation for this.

What is the scope of the protocol signed with UTIKAD?

The scope of the protocol will be determined entirely by the demand of the sector. The protocol signed

with UTIKAD has both a central aspect, which is coordinated by UTIKAD, and it also has aspects which match or bring closer the companies that are UTIKAD members with schools and which give them responsibility. We planned the main framework of the protocol with UTIKAD as teacher training. With this aim, we will start to bring the sectoral participants together with the schools. This is our main goal here. We expect a multiplier effect from NGOs because chambers and associations influence their member organizations, allowing more schools to be involved in the sector. If we can achieve this, we will graduate and employ our logistics students who are more knowledgeable in their fields, who are more knowledgeable about their profession in the coming period. Our goal is to implement this protocol in our 30 schools in Istanbul providing logistics training.

How many high schools are providing vocational education in Istanbul currently? What is the occupancy rate in vocational schools?

The occupancy rate of the vocational schools in Istanbul has always been high, although it has fallen a little over the past year and recovered this year. Compared to last year, there is a change of 15 percent in the occupancy rate in Turkey this year while this rate is around 30 percent in Istanbul. I can say that the total number of vocational schools in Istanbul is over 400 if we include private vocational schools. The number of students studying at these schools is around 400 thousand. In fact, one of the most important goals of vocational training is that it can train individuals who are really needed by the industry. We do not aim to increase or decrease the number of schools. We think of proceeding in the most rational way.

Did this model and the protocols make people overcome the negative perception towards vocational schools? How do you aim to overcome this perception?

One of the biggest problems of vocational education since the past is perception and we have started to work very well to change this perception in a positive direction. According to the results of the first placement of the Transition to High Schools Test (LGS), the occupancy rate of Vocational and Technical Anatolian High Schools was 74 percent last year by taking students from the 1-percent slice and it has risen to 98 percent this year. As you know this year, İTÜ MTAL was established and took students from the 1-percent slice. A four-year school, in which generations producing technology will be educated, was established for the first time in Turkey in the last 25 years and received students between 1 and 5 percent in the first year and we think the gap between will be eliminated next year. In my opinion, it is very important that one of the best schools providing technical and engineering education in the world like İTÜ opens a vocational high school. It has now become a subject of talk that it has a vocational high school and it received students with 480 points. The students raised there will be prepared for life in a multi-faceted way and will contribute to Turkey in versatile aspects. I think that

## “LOJİSTİĞİN ARKAS’INDAKİ GÜÇ...”

30 yıllık lojistik mühendisliği tecrübemizle kıtaları aşan kara yolu, hava yolu, deniz yolu, demir yolu taşımacılığı, terminal hizmetleri yanı sıra proje taşımacılığı hizmetlerimiz ile farklı çözümler sunuyoruz.



arkaslojistik.com.tr / 0850 222 75 27



**ARKAS LOJİSTİK**

“Lojistiğin ARKAS’ındaki güç...”





## OKUL-SANAYİ İŞ BİRLİĞİ İSTANBUL MODELİ, LOJİSTİK SEKTÖRÜNE NİTELİK GETİRECEK SCHOOL-INDUSTRY COOPERATION ISTANBUL MODEL WILL BRING QUALITY TO THE LOGISTICS INDUSTRY

**UTIKAD ile T.C. İstanbul Valiliği ve İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü arasında imzalanan “Okul-Sanayi İş Birliği İstanbul Modeli” protokolüyle, İstanbul ilinde mesleki ve teknik eğitim okullarının eğitsel, sosyal ve ekonomik gereksinimlerinin giderilmesi, sektörlerde ihtiyaç duyulan nitelikli iş gücünün en üst düzeyde sağlanması amaçlanıyor.**

**With the protocol of “School-Industry Cooperation Istanbul Model” signed by UTIKAD, Istanbul Governorship and Istanbul Provincial Directorate for National Education, it is aimed to meet the educational, social and economic needs of vocational and technical education schools in Istanbul and to provide the qualified workforce needed in the industries at the highest level.**

**U**slulararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretkenleri Derneği (UTIKAD), Türkiye’de lojistik kültürünün geliştirilmesi ve akademik eğitimin desteklenmesi hedeflerine yönelik önemli bir adım daha attı. UTIKAD ile T.C. İstanbul Valiliği İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü arasında “Okul-Sanayi İş Birliği İstanbul Modeli” protokolü imzalandı. 17 Temmuz 2019 tarihinde İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü binasında İstanbul İl Millî Eğitim Müdürü Levent Yazıcı, İstanbul İl Millî Eğitim Müdür Yardımcısı Serkan Gür, İstanbul Millî Eğitim Müdürlüğü Mesleki Eğitim Ar-Ge Koordinatörü Jülide Öztürk ev sahipliğinde gerçekleşen imza törenine UTIKAD’ı temsilen Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener ve Sektörel İlişkiler Uzmanı Gizem Karalı Aydın katıldı.

İmza töreninde imzalan protokolün amacıyla ilgili bilgi veren İstanbul İl Millî Eğitim Müdür Yardımcısı Serkan Gür, “Bizim model kapsamında içini öğretmen eğitimiyle bağlayan, bazı şirketler ile okullarımızı eşleştiren, çocuklarımıza e-konferans, konferans ve paneller düzenleyip onların deneyim paylaşımıyla bu alanda bilgi ve becerilerini arttıran, bazı önemli sınımların karşısına çıkarak onların iyi anlamda etkilenmelerini sağlayan bu veya buna benzeyen birtakım iş birliklerini ve birlikteliğini,

**A**ssociation of International Forwarding and Logistics Service Providers UTIKAD has taken another significant step towards the aim of promoting academic education and improving the logistics culture in Turkey. “School-Industry Cooperation Istanbul Model” protocol was signed by UTIKAD, Republic of Turkey Istanbul Governorship, and Istanbul Directorate for National Education. On behalf of UTIKAD, President Mr. Emre Eldener and Sectoral Relations Specialist Ms. Gizem Karalı Aydın attended the signing ceremony hosted by Istanbul Provincial Director of National Education Mr. Levent Yazıcı, Deputy Director of Istanbul Directorate for National Education Mr. Serkan Gür, Istanbul Directorate for National Education Vocational Education R & D Coordinator Ms. Jülide Öztürk. Deputy Director of Istanbul Directorate for National Education Mr. Serkan Gür, who provided information about the protocol signed at the signing ceremony, said: “Within the scope of our model, we visited them for a couple of times before to make this kind of cooperations or relations, which include the training of teachers, match our schools with some companies, increase the knowledge and skills of our students by arranging conferences and seminars for sharing experiences, and make our students

daha koordineli yapmak için birlikte daha önce birkaç kere biz de kendilerini ziyaret ettik. Böyle bir teklifimiz oldu, onlar da bunu memnuniyetle kabul ettiler. Derneğimiz de bu alanda okullarımız ve öğrencilerimizle bilgi ve becerileri bundan sonraki dönemde çok daha sistematik bir şekilde arttırılmasını sağlayacak” diye konuştu.

### ELDENER: “OKUL VE SEKTÖR İŞ BİRLİĞİNE İHTİYACIMIZ VAR”

UTIKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener de yaptığı konuşmasında, okul ve sanayi iş birliğinin gerekliliğini dile getirerek, “Lojistik sektörü olarak okul ve sektör iş birliğine bizim gerçekten çok ihtiyacımız var. İşsizliğin bu kadar fazla olduğu günümüz şartlarında zaman zaman zorluk çekebiliyoruz. Buna yönelik çok güzel okullar açıldı. Bu genç arkadaşlarımıza bir yol göstermek, onlara bir vizyon kazandırmak ve ufuk açmak amacıyla mümkün mertebeye sektör ile okulu bir araya getirmeye çalışıyoruz. İTÜ ile yaptığımız iş birliğiyle 160 ülkede geçerliliği olan Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Uzmanı diploması bunlardan biri. Bunun yanı sıra eğiticinin eğitimi de önemseydiğimiz noktalardan biri. Bu protokolü sözde bırakmayıp çok güzel iş birlikleri ile başka bir boyuta taşımak istiyoruz” yorumunu yaptı.

### YAZICI: “PROTOKOLÜN İÇERİĞİNDE YAPABİLECEĞİMİZ ÇOK ŞEY VAR”

Bu eğitim modeli ile ülkeye çok büyük bir katkı sağlayacaklarını belirten İstanbul İl Millî Eğitim Müdürü Levent Yazıcı ise, “Hepimiz biliyoruz ki aslında geleceğimiz bu okullarda yetişen nitelikli çocuklarımızdan geçiyor. Uluslararası taşımacılık ve lojistik alanında İstanbul’da 37 okulumuz mevcuttur. Bu 37 okulumuzun önemle çalışmalarını yürüttüğü, hatta bunlarla ilgili olarak yeni dönemde umutlarımız ve hayallerimiz daha büyük. Bunların gerçekleşmesi için sizin gibi sürece yön veren STK ve süreç liderlerinin olması umudumuzu artırıyor” dedi. Yazıcı sözlerini şöyle sürdürdü: “Hazırlanan protokolün çerçeve bir protokol olduğunu görüyorum. İçeriğinde yapabileceğimiz çok şey var, hepsini yazmamız gerekmiyor, ancak farklı bir dönüşümün önünü açabilmek adına farklı paydaşlar eklemek gerekirse belli protokolümüzü bir süre sonra tekrar gözden geçirmemiz gerekebilir. Bence ara değerlendirmeleri birlikte yapalım. Ben bu iş birliğinin kısa orta ve uzun vadede çok katkı sağlayacağına inanıyorum. Beklentimiz bu konuda çok yüksek. Sizin de İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü’nden beklentiniz çok yüksek olsun. ■



meet with significant figures inspiring them, in a more coordinated way. We had such an offer and they gladly accepted it. Our association will also increase the knowledge and skills in these fields with our schools and students in a more systematic manner in the future.”

### MR. ELDENER: “WE NEED THE COOPERATION OF SCHOOL AND INDUSTRY”

UTIKAD Board President Mr. Emre Eldener expressed the necessity of school and industry cooperation in his speech and said: “We really need the cooperation of school and industry as the logistics industry. In today’s conditions where unemployment is so high, we may have difficulty from time to time. Very good schools were opened for this purpose. We are trying to bring the industry and the schools together as much as possible in order to show a way to these young friends, give them a vision, and open a horizon. Implemented with the cooperation of İTÜ, the Diploma of International Transportation and Logistics Expert, which is valid in 160 countries, is one of these. Besides, the training of trainers is one of the points we care about. We want to move this protocol to a further dimension with very good collaborations.”

### MR. YAZICI: “THERE ARE MANY THINGS WE CAN DO IN THE CONTENT OF THE PROTOCOL”

Stating that they will make a great contribution to the country with this educational model, Istanbul Provincial Director of National Education Mr. Levent Yazıcı said: “We all know that our future is actually based on our qualified children who are raised in these schools. We have 37 schools providing education in the field of international transport and logistics in Istanbul. Our hopes and dreams are bigger about these 37 schools, which are carrying on their studies with great importance. The fact that there are NGOs and process leaders who lead the process like you in order to make these come true increases our hopes.” Mr. Yazıcı added: “I see that the prepared protocol is a framework protocol. There is much we can do in the content, we don’t have to write it all, but if we need to add different stakeholders to pave the way for a different transformation, we may need to review our protocol after a while. I think we should do the interim evaluations together. I believe that this cooperation will make a great contribution in the short, medium and long term. Our expectation is very high. Let your expectations from Istanbul Provincial Directorate for National Education be very high.” ■



# FIATA DİPLOMA EĞİTİMİ'NİN BEŞİNCİ DÖNEMİ BAŞLADI

## THE 5TH TERM OF FIATA DIPLOMA TRAINING HAS STARTED

**Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD) tarafından İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesi desteğiyle düzenlenen FIATA Diploma Eğitimi Programı'nın yeni dönemi, İTÜ Maçka Kampüsü'nde 21 Eylül 2019 Cumartesi günü başladı.**

**The new term of FIATA Diploma Training Program, which is organized by Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD) with the support of Istanbul Technical University Faculty of Business Administration, began on Saturday, September 21, 2019 at ITU Maçka Campus.**

**E**ğitim programının yeni dönemi için düzenlenen açılışta FIATA Diploma Eğitimi katılımcılarının yanı sıra UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, UTİKAD Genel Müdürü Cavit Uğur ve FIATA Diploma Eğitimi Programı eğitmenleri katıldı. FIATA Diploma Eğitimi Programı'nın açılışında UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, katılımcılara hitaben bir konuşma yaptı. Programın dünya çapındaki önemini altını çizen Emre Eldener, "Geçtiğimiz yıllardan edindiğimiz tecrübelerle dayanarak söyleyebiliriz ki; FIATA Diploma Eğitimi Programı sektöre dair alabileceğiniz en iyi eğitimidir" dedi.

FIATA Diploma Eğitimi katılımcıları, açılış seremonisinin ardından ilk dersi lojistik sektörünün duayenlerinden biri olan Arif Davran ile birlikte yaptı. FIATA Diploma Eğitimi'nin yeni öğretim döneminde dersler 21 Eylül 2019 - 13 Haziran 2020 tarihleri arasında Maçka'da bulunan İTÜ İşletme Fakültesi'ne ait tarihi binada verilecek. Sadece Cumartesi günleri yapılacak dersler günde 8 saat olarak gerçekleşecek. Bu yıl beşincisi düzenlenen FIATA Diploma Eğitimi'nde havayolu, denizyolu, karayolu, demiryolu ve intermodal taşımacılığın yanı sıra gümrükleme işlemlerinden depolamaya, fuar taşımacılığında sigortaya kadar lojistiğin tüm unsurları, gerçekleştirilecek eğitim programında örnek uygulamalarla katılımcılara aktarılacak. Ayrıca katılımcılar dönem içerisinde düzenlenecek saha gezileri ile lojistik operasyonları yakından görme imkanına sahip olacak. ■



**I**n addition to the participants of FIATA Diploma Training, UTİKAD Board President Mr. Emre Eldener, UTİKAD General Manager Mr. Cavit Uğur, and the instructors of FIATA Diploma Training Program attended the opening ceremony organized for the new period of the training program. At the opening of FIATA Diploma Training Program, UTİKAD Board President Mr. Emre Eldener delivered a speech for the participants. Mr. Emre Eldener, who underlined the importance of the program worldwide, said: "Based on our experience over the past years, I can say that FIATA Diploma Training Program is the best training you can get in the sector."

After the opening ceremony, FIATA Diploma Training participants had the first lesson with Mr. Arif Davran, one of the veterans of the logistics industry. During the new academic year of FIATA Diploma Training, the courses will be held between September 21, 2019 and June 13, 2020 in the historical building of ITU Faculty of Business Administration in Maçka. The classes, which will be held only on Saturday, will be held for 8 hours a day. In addition to air, sea, road, rail and intermodal transportation, all elements of logistics, from customs clearance to storage, fair transportation to insurance, will be conveyed to the participants with sample applications in the training program to be held in FIATA Diploma Training, which is held for the fifth time this year. Besides, the participants will have the opportunity to see the logistics operations closely with field trips to be held during the term. ■

### FIATA DİPLOMA SAHİPLERİ, ÜDY BELGESİNDEN MUAF

Toplamda 38 hafta sürecek olan FIATA Diploma Eğitimi Programı'nda, 22 ayrı derse yer veriliyor. Eğitimi başarı ile tamamlayan katılımcılar, FIATA tarafından verilecek 150 ülkede geçerliliği olan FIATA Diploması ve FIATA Hava Kargo Sertifikası'nın yanı sıra İstanbul Teknik Üniversitesi tarafından verilen Lojistik Uzmanlık Sertifikası'nı da almaya hak kazanıyorlar. Ayrıca Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği'ne göre taşıma işleri faaliyetlerinde bulunacak firmalarda mesleki yeterlilik şartı olarak aranacak olan ÜDY belgesinden de muaf oluyor.

### FIATA DIPLOMA HOLDERS ARE EXEMPT FROM SENIOR-LEVEL EXECUTIVE CERTIFICATE

FIATA Diploma Training Program, which will last for 38 weeks in total, includes 22 separate courses. Participants, who will complete the training successfully, will receive FIATA Air Cargo Certificate and FIATA Diploma, which is valid in 150 countries and which will be given by FIATA, as well as the Logistics Expertise Certificate issued by Istanbul Technical University. Besides, according to the Regulation for Freight Forwarders, companies that will carry out forwarding activities are exempted from the Senior-Level Executive certificate, which will be required as a professional competence requirement.



Gateway to  
Eurasia



13-15 Kasım 2019  
İstanbul

[www.logitrans.istanbul](http://www.logitrans.istanbul)

**logitrans**  
TURKEY

international transport  
logistics exhibition

Organizasyon EKO MMI Fuarçılık Ltd. Şti.



# ŞİRKETLERE 5 NUMUNE SINIRI KALKTI

## THE LIMITATION OF IMPORTING FIVE SAMPLES FOR THE COMPANIES HAVE BEEN ABOLISHED

**29 Haziran** 2019 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan "Gümrük Genel Tebliği (Posta ve Hızlı Kargo Taşımacılığı) (Seri No:4)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Seri No:6)" ile önemli bir adım attı. 10 Mart 2013 tarihli ve 28583 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Gümrük Genel Tebliği (Posta ve Hızlı Kargo Taşımacılığı) (Seri No: 4)'nin 4'üncü maddesinin üçüncü fıkrası yürürlükten kaldırılarak, dördüncü fıkrası şu şekilde değiştirildi: "Bu Tebliğ kapsamında yalnızca ihracat rejimine konu eşyanın konulacağı geçici depolama yerlerinde otomatik barkod okuyucu ve eşya tasnif işlemi otomatik olarak yapmaya uygun yürüyen bant sistemi aranmaz."

Aynı Tebliğin 5'inci maddesinin birinci fıkrasının (ğ) bendi de şu şekilde değiştirildi ve yeni bir bent eklendi: "Geçici depolama yeri işleticisi olmayan operatörler için yetki kapsamında kullanılacak geçici depolama yeri ile ilgili olarak yapılmış sözleşmenin noter onaylı örneği, bu fıkranın (b), (c), (e), (g) ve (ğ) bentlerinde belirtilen belge aslının başvurunun yapıldığı Gümrük ve Dış Ticaret Bölge Müdürlüğü'ne ibrazı halinde bu belgenin fotokopisi, aslına uygunluğu kontrol edildikten sonra ilgili görevli tarafından tasdik edilerek işleme alınır."

Aynı tebliğde 9'uncu maddenin 6'ncı fıkrası "Kararın 126'ncı maddesi kapsamında miktarı brüt 300 kilogramı ve değeri 15 bin Euro'yu geçmeyen ihracat rejimine konu eşyanın beyanı bu Tebliğ hükümleri çerçevesinde operatör tarafından yapılır" şeklinde düzenlendi. Böylelikle, mikro ihracat kapsamında sınırları belirlenen miktar ve tutarlardaki ihracatlar, hava kargo ile yurt dışı edilebilecek. İhracatlarını ve elektronik ortamda yapılan ihracatlarını posta ve hızlı kargo taşıyıcıları ile elektronik ortamda düzenlenen bir beyan (ETGB) ile mikro ihracat kapsamında yurt dışına gönderilebilecek. Yeni tebliğde gönderilen kargonun miktarı 150 kilodan 300 kiloya, değeri ise 7 bin 500 Euro'dan 15 bin Euro'ya çıkarıldı.

Bu miktar sınırında satılan ürünler, posta idaresi veya hava kargo şirketleri aracılığı ile yurt dışına gönderilebilecek.

### MURATBEY GÜMRÜK MÜDÜRLÜĞÜ OLARAK DEĞİŞTİRİLDİ

Aynı tebliğde "Kararın 126'ncı maddesi kapsamında aynı kişi adına bir ayda en fazla 5 taşıma senedi muhteviyatı eşyanın serbest dolaşıma girişine izin verilir" maddesi ihracat başta olmak üzere iş dünyasında hayal kırıklığı yarattı. Çünkü alınan kararlar, bir kişiye bir ayda yurt dışından en fazla beş ürün, şirketlere ise beş adet numune sipariş sınırı getirildi. T.C. Ticaret Bakanlığı, iş dünyasından gelen talepler üzerine, 23 Temmuz'da Gümrük Genel Tebliği (Posta ve Hızlı Kargo Taşımacılığı) (Seri No: 4)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Seri No: 7) yayımladı. Kararın 126'ncı maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi kapsamında aynı gerçek kişi adına bir ayda en fazla 5 taşıma senedi muhteviyatı eşyanın serbest dolaşıma girişine izin verilir" diyerek şirketleri kapsam dışında tuttu.

Ayrıca, 10/3/2013 tarihli ve 28583 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Gümrük Genel Tebliği (Posta ve Hızlı Kargo Taşımacılığı) (Seri No: 4)'nin 9'uncu maddesinin yedinci fıkrasında geçen "Halkalı Gümrük Müdürlüğü" ibaresi "Muratbey Gümrük Müdürlüğü" olarak değiştirildi. ■

**A**n important step has been taken with the "Communiqué (Serial No. 6) on the Amendment to the General Communiqué on Customs (Postal and Fast Cargo Transportation) (Serial No. 4)" published in the Official Gazette on June 29, 2019. Paragraph 3 of Article 4 of the General Communiqué on Customs (Postal and Fast Cargo Transportation) (Serial No. 4) published in the Official Gazette dated March 10, 2013 and numbered 28583 has been repealed and Article 4 has been amended as "Within the scope of this Communiqué, automatic barcode reader and walking belt system suitable for automatic sorting of goods shall not be sought only in temporary warehousing places where goods subject to export regime shall be placed."

Clause (ğ) of Paragraph 1 of Article 5 of the same Communiqué has been amended as "Notarized copy of the contract for the temporary warehousing place to be used under the authorization for the operators who are not temporary warehousing operator" and Clause (h) has been added to the aforementioned paragraph as it follows: "The copy of this document shall be approved and put into operation by the relevant official after being checked on the condition that the original document specified in clauses (b), (c), (e), (g) and (ğ) of this paragraph is submitted to the Regional Directorate of Customs and Foreign Trade where the application is made."

In the same communiqué, Paragraph 6 of Article 9 has been amended as "Within the scope of Article 126 of the Decision on the Application of Certain Articles of Customs Law No. 4458, the declaration of the goods subject to export regime whose gross amount does not exceed 300 kilograms and whose value does not exceed 15.000 Euro is made by the operator within the provisions of this communiqué." Thus, the products at amount and value within the limits specified within the scope of micro-exports can be exported via air cargo. In addition, the amount of cargo sent has been increased from 150 to 300 kilograms and the value has been increased from 7.500 Euros to 15.000 Euros in the new communiqué. The products sold at within this limit may be sent abroad by postal or airfreight companies.

### IT HAS BEEN AMENDED AS MURATBEY CUSTOMS DIRECTORATE

The article "Within the scope of Article 126 of the Decision on the Application of Certain Articles of the Customs Law No. 4458, goods which are the content of a maximum of 5 bills of lading are allowed to enter free circulation

in the name of the same person per month." in the same communiqué was disappointing for the business world, especially for exporters because with the decision taken, natural persons are allowed to import a maximum of five products per month while companies are allowed to import a maximum of five sample orders per month. Turkish Republic Ministry of Commerce issued the Communiqué (Serial No. 7) on the Amendment to the General Communiqué on Customs (Postal and Fast Cargo Transportation) (Serial No. 4) on July 23, 2019 upon the requests from the business world. The statement "Goods which are the content of a maximum of 5 bills of lading are allowed to enter free circulation in the name of the same person per month." in clause (c) of Paragraph 1 of Article 126 of the Decision on the Application of Certain Articles of the Customs Law has left the companies out of the scope. Furthermore, the expression "Halkalı Customs Directorate" in Paragraph 7 of Article 9 of the General Communiqué on Customs (Postal and Fast Cargo Transportation) (Serial No. 4) published in the Official Gazette numbered 28583 and dated 10/3/2013 has been amended as "Muratbey Customs Directorate". ■

**T.C. Ticaret Bakanlığı, e-ihracatı artırmaya ve e-ithalatı azaltmaya yönelik yayımladığı son tebliğde, ihracatçıların tepkisi üzerine revizyona gitti. Bir ayda beş adet ürün ithalat sınırı sadece gerçek kişiler için uygulanacak.**

**Turkish Republic Ministry of Commerce has made a revision in the last communiqué that was published to increase e-export and reduce e-import upon the reactions of exporters. The limitation of importing five products per month will be applied only to natural persons.**



# MARMARAY'IN İLK YÜK TRENİ ÇİN'DEN GELİYOR!

Çin'i Türkiye üzerinden Avrupa'ya bağlayacak, demiryolu hattının en önemli iki birleşenden biri olan Bakü-Tiflis-Kars (BTK) demiryolu hattında, güzergâh üzerindeki ülkelerin yapmış olduğu iş birlikleri ile taşınan yük miktarı da artıyor. BTK hattında şu an 140 bin ton civarında olan yük hacminin, bir yıl içinde bir milyona çıkarılması hedefleniyor.



## MARMARAY'S FIRST FREIGHT TRAIN IS COMING FROM CHINA!

The freight amount transported on Baku-Tbilisi-Kars (BTK) railway line, which is one of the most important components of the railway line that will connect China to Europe through Turkey, is increasing thanks to the cooperation of the countries located on the route. The volume of freight, which is currently around 140.000 tons, on BTK line is aimed to be increased to one million in a year.

**B**akü-Tiflis-Kars (BTK) demiryolu hattının hizmete girmesiyle, Türkiye ile Avrasya ülkeleri arasında iş birlikleri ve mutabakatlar hızlandı. Demir İpekyolu olarak adlandırılan BTK hattında taşımacılığın artırılması amacıyla TCDD, Rusya, Gürcistan ve Azerbaycan demiryolu idareleri ile iş birliklerini artırmak için mutabakatlar imzaladı. Yapılan görüşmeler sonrası, Türkiye ile Rusya arasındaki demiryolu taşımacılığını geliştirmek için Eylül ayında Bakü-Tiflis-Kars demiryolu hattında ilk deneme taşımaları başladı. Geçen yıl açılan BTK demiryolu hattında bir buçuk yılda 150 bin ton civarında yük taşındığı belirtiliyor. Fakat bölge ülkelerin ticaret hacmi düşünüldüğünde daha büyük potansiyel olduğu görülüyor. Bu nedenle iş birlikleriyle BTK ile taşınan yük miktarının, bir senede 1 milyon tona, orta vadede de 5 milyon tona çıkarma gibi ortak hedef bulunuyor.

**A**fter Baku-Tbilisi-Kars (BTK) railway line has entered into service, cooperation and reconciliation between the Eurasian countries and Turkey have been accelerated. Agreements were signed with Russia, Georgia, Azerbaijan railway authorities and TCDD to increase cooperation and the transportation on BTK line called Iron Silk Road. After the discussions, the first trials started on Baku-Tbilisi-Kars railway line in September to improve rail freight transportation between Russia and Turkey. It is stated that 150 thousand tons of freight were transported on BTK railway line, which was opened last year, in a year and a half. However, when the trade volume of the countries in the region is taken into consideration, it is seen that there is great potential. For this reason, the countries on the region share a common goal such as increasing the amount of freight transported by BTK to 1 million tons in one year and 5 million tons in the medium term through cooperations.



### İLKİ 5 KASIM'DA MARMARAY'DAN GEÇECEK

Taşımacılığın aksamaması için çeşitli teknik değişiklikler de yapılmaya başladı. BTK üzerinden yapılan taşımalarda teknik farklılıkları aşmak üzere boji değişimi yapılarak, Rusya, Azerbaycan, Gürcistan ve Kazakistan'a ait geniş açıklıklı vagonların daha hızlı ve ekonomik bir şekilde yük taşımacılığı yapmasına imkan tanınıyor. Ayrıca Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Kars'ta terminal ve lojistik merkezi inşaatına başladı. BTK ile Rusya'dan gelen demiryolu yüklerinin hiçbir kesinti olmadan Mersin'e kadar ulaşması hedefleniyor. Esas hedef ise, Çin'den kalkan yük trenlerinin kesintisiz olarak Avrupa'ya ulaşması. Bu hedefle Çin'den kalkacak bir yük treni, 5 Kasım'da Marmaray'dan geçerek Avrupa'ya ulaşacak ve İpek Demiryolu'nda Avrupa'ya giden ilk yük treni olacak. Kıtalar arası kesintisiz demiryolu taşımacılığına izin veren Marmaray'ın, Bakü-Tiflis-Kars demiryolu hattı ile aktif olarak entegre olmasıyla önemli bir yük hacminin oluşacağı tahmin ediliyor. Türkiye'nin hedefi, yıllık 75 milyar dolar yük hacmi olan Asya-Avrupa hattından daha büyük pay alabilmek.

### BTK'YA BAĞLANACAK

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın da bu hedefle, BTK hattını aktif olarak kullanabilmek için liman ve OSB'lerin demiryolu bağlantısının sağlanması için çalışmalar yürütüyor. Bakanlık, kısa vadede 38 adet OSB, özel endüstri bölgesi, liman ve serbest bölge ile 36 adet üretim tesisine yönelik toplam 294 kilometre uzunluğunda iltisak hattı yapmayı planlıyor. Yüklerin daha hızlı ve ekonomik olarak taşınması amacıyla da limanların demiryolu bağlantılarının yapılması projeler arasında. Halen 10 liman ve dört iskele olmak üzere toplam 85 kilometre demiryolu bağlantısı bulunuyor. Filyos ve Çandarlı gibi önemli limanlar olmak üzere yedi limana daha demiryolu bağlantısı yapılması projeler arasında.

### THE FIRST ONE WILL GO THROUGH MARMARAY ON NOVEMBER 5

Various technical changes have also started to be implemented in order to prevent the interruption of transportation. In order to overcome the technical differences in transportation through BTK, bogie changes are made, allowing wide-span wagons from Russia, Azerbaijan, Georgia and Kazakhstan to carry freight more quickly and economically. Besides, the construction of the terminal and logistics center in Kars has started under the auspices of the Ministry of Transport and Infrastructure. It is aimed that the railway freights coming from Russia will reach Mersin without any interruption. The main goal is to ensure that trains reach from China to Europe without any interruption. With this goal, a train departing from China will reach Europe via Marmaray on November 5 and it will be the first freight train to Europe on the Silk Railway. It is expected that a significant amount of freight will emerge with the active integration of Marmaray, which allows uninterrupted railway transportation between continents, into Baku-Tbilisi-Kars railway line. Turkey's goal is to take a larger share of the Asia-Europe line, which has an annual freight volume of 75 billion dollars.

### THEY WILL BE CONNECTED TO BTK

The Ministry of Transport and Infrastructure is also working to enable the active use of BTK line and to ensure the railway connection of ports and Organized Industry Zones. In the short term, the Ministry is planning to build a total of 294 kilometers of connecting lines for 38 Organized Industry Zones, private industry zones, ports and free zones and 36 production facilities. The railway connections of the ports are among the projects in order to transport the freights more quickly and economically. There are a total of 85 kilometers of railway connections, including 10 ports and four piers. Railway connections to seven more ports, including Filyos and Çandarlı, are among the further projects.



# 75

MİLYAR/BILLION  
DOLAR/DOLLAR  
Asya-Avrupa hattında yıllık  
yük hacminin değeri  
The value of the annual freight  
volume on Asia-Europe line



# 1

MİLYON/THOUSAND  
TON/TONS  
BTK'da bir yılda taşınması  
hedeflenen yük miktarı  
The amount of freight intended to be  
transported on BTK line in a year

### ÇİN, BTK'YI AVANTAJLI GÖRÜYOR

Çin, halı hazırda Avrupa'ya yapılan ticarete demiryolu hatlarını yoğun olarak kullanıyor. Fakat bu hatlardan, Rusya üzerinden geçen Kuzey Koridoru'nun operasyonlarını, kış şartları oldukça aksatıyor. Orta-Kuzey olarak adlandırılan Çin, Kazakistan, Rusya, Belarus demiryolu hattının maliyetinin yüksek olması nedeniyle, bu hattı kullanan ihracatçıların, Çin hükümeti tarafından sübvansane edildiği belirtiliyor. Çin, Avrupa'ya ulaşmak için BTK'yı daha ekonomik ve hızlı bir hat olarak görüyor. Çinin bu demiryolu hattını sübvansane edip etmeyeceği henüz bilinmiyor.

### CHINA CONSIDERS BTK ADVANTAGEOUS

China is already using railway lines extensively in trade to Europe. Winter conditions are quite hampering the operations of the Northern Corridor, which runs through Russia. Due to the high cost of Kazakhstan, Russia, and Belarus line, which is called the Mid-North, it is stated that exporters operating on this line are subsidized by the Chinese government. China considers BTK as a more economical and faster line to reach Europe. It is not known yet whether China will subsidize this railway line.



# DOLAYLI TEMSİLCİLER İLE TAŞIYICILAR DA GET-APP UYGULAMASINI KULLANABİLECEK

Eşyasının gümrükteki durumunu baştan sona kadar canlı olarak takip edilebilmesine imkan tanıyan GET-APP uygulaması, ilave bilgilerle kapsamı genişletilirken, kullanımı dolaylı temsilciler ve taşıyıcılara da açıldı.

## INDIRECT REPRESENTATIVES AND CARRIERS WILL ALSO USE GET-APP APPLICATION

The scope of GET-APP application, which allows the goods to be monitored live from the beginning to the end of the customs procedures, has been expanded with additional information and it is now available for indirect representatives and carriers.

**T**.C. Ticaret Bakanlığı tarafından 2016 yılında başlatılan Müşteri Odaklı Lojistik Bilgi Sistemi Projesi (MOLBİS) kapsamında üç temel hedef belirlenmişti. Bunlardan, ithalat ve ihracat işlemlerinin anlık takibini ön gören ilk hedef, Gümrük Eşya Takip ve Analitik Performans Programı (GET-APP) uygulamasının yazılımı ile tamamlandı. Böylece 2017 yılı Kasım ayı itibarıyla ithalatçı ve ihracatçılar, gümrük işlemlerine ait süreçleri aşama aşama izlemeye başladı. Bu uygulama sayesinde, ihracatçı veya ithalatçılar, eşyasına ilişkin işlemlerin ne zaman, nerede, nasıl ve kim tarafından başlatıldığını ve tamamlandığını, bekliyorsa neden beklediğini anlık görmeye başladı. Muhtelif tarihlerde iletilen kullanıcı talepleri üzerine ithalat ve ihracatta faydalanılan belgelere ait bilgiler de GET-APP'a ilave edildi. Kullanıcılar, GET-APP ile temel olarak işlem tarihleri, işlem tarafları ve belge numaraları bilgisine erişebiliyor. Diğer taraftan, MOLBİS projesinin ithalat ve ihracat sürelerinin dönemsel ölçümü ve tahminini içeren ikinci hedefi kapsamında yürütülen çalışmalar neticesinde; ithalatçıların ve ihracatçıların yeni başlattıkları işlemler için tahmini tamamlanma süresi ve gümrüklere, rejimlere, taşıma şekillerine göre ortalama ithalat ve ihracat süresi hesaplanarak GET-APP'a entegre edildi.

### İNTERNET ÜZERİNE BAŞVURU YETERLİ

Son olarak ihracatçı ve ithalatçılar yanında taşıyıcılar ile dolaylı temsilcilerin GET-APP uygulamasından faydalanmak yönündeki talepleri de karşılandı. Böylelikle ithalatçılar, ihracatçılar, dolaylı temsilciler ve taşıyıcılar kendilerini ilgilendiren işlemleri görebilecek ve belgelere erişebilecek. GET-APP, internet üzerinden yapılacak bir başvuru ile hemen kullanılabilir. Programı kullanabilmek için kullanıcının, MERSİS'de firmayı temsile yetkililer arasında bulunması veya Yükümlü Kayıt Takip Sistemindeki (YKTS) temsilciler arasında yer alması gerekiyor. Programın kullanılabilmesi için her iki koşuldun birinin sağlanması yeterli oluyor. Detaylı bilgi ve kullanım rehberine aşağıdaki linkten ulaşmak mümkün (veya Qr kod) da koyabiliriz. <https://www.ticaret.gov.tr/duyurular/dolayli-temsilciler-ile-tasiyicilar-da-artik-get-app-uygulamasini-kullanabilecek>

**T**hree main objectives were determined within the scope of the Customer-Oriented Logistics Information System Project (MOLBIS) initiated by the Ministry of Trade in 2016. Among these, the first objective that anticipates live follow-up of import and export transactions was completed with the software of the Customs Goods Tracking and Analytical Performance Program (GET-APP) application. Thus, as of November 2017, importers and exporters started to monitor the processes related to customs procedures. Thanks to this application, exporters or importers started to see live when, where, how and by whom the transactions related to their goods are started and completed, and why they are suspended if they are suspended. The documents used in import and export upon user requests submitted on various dates were also added to GET-APP. With GET-APP, users can access information about transaction dates, transaction parties and document numbers. On the other hand, as a result of the studies carried out within the scope of the second objective of MOLBIS project including the periodic measurement and estimation of the import and export periods, estimated completion time for new transactions started by importers and exporters and the average import and export time according to customs, regimes, and modes of transportation were integrated into GET-APP.

### APPLYING ON THE INTERNET IS SUFFICIENT

Finally, the demands of the carriers and indirect representatives, as well as exporters and importers to benefit from GET-APP application were also met. In this way, importers, exporters, indirect representatives and carriers will be able to see the transactions concerning them and have access to documents. GET-APP can be used immediately with an application via Internet. In order to use the program, the user must be among the authorities representing the company in MERSIS or be among the representatives in the Taxpayer Record and Monitoring System (YKTS). In order to use the program, meeting one of the two conditions is sufficient. Detailed information and user guide can be found in the following link (or QR code). <https://www.ticaret.gov.tr/duyurular/dolayli-temsilciler-ile-tasiyicilar-da-artik-get-app-uygulamasini-kullanabilecek>

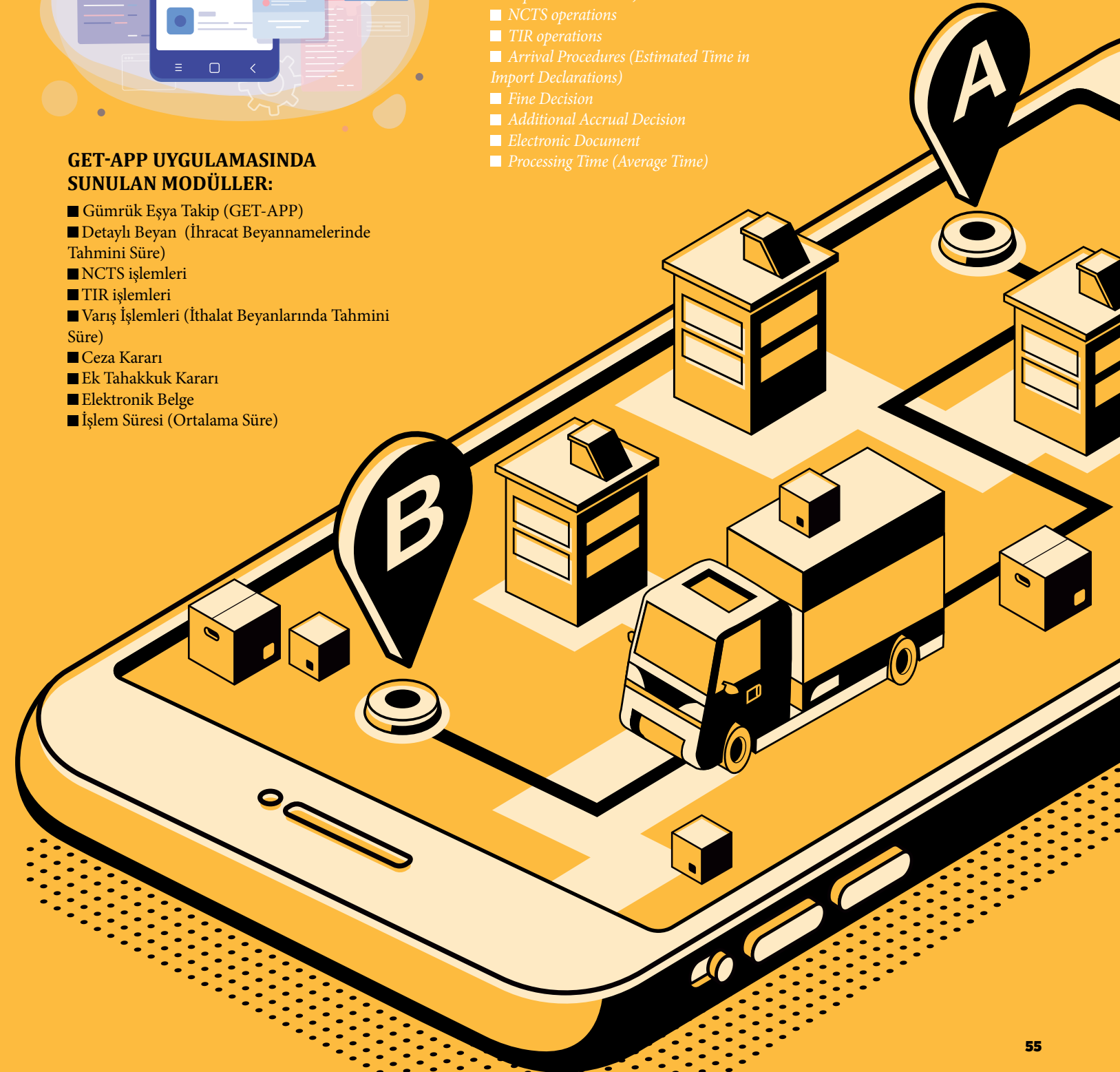


### MODULES OFFERED IN GET-APP APPLICATION:

- Customs Goods Tracking (GET-APP)
- Detailed Declaration (Estimated Time in Export Declarations)
- NCTS operations
- TIR operations
- Arrival Procedures (Estimated Time in Import Declarations)
- Fine Decision
- Additional Accrual Decision
- Electronic Document
- Processing Time (Average Time)

### GET-APP UYGULAMASINDA SUNULAN MODÜLLER:

- Gümrük Eşya Takip (GET-APP)
- Detaylı Beyan (İhracat Beyannamelerinde Tahmini Süre)
- NCTS işlemleri
- TIR işlemleri
- Varış İşlemleri (İthalat Beyanlarında Tahmini Süre)
- Ceza Kararı
- Ek Tahakkuk Kararı
- Elektronik Belge
- İşlem Süresi (Ortalama Süre)







## GİRİŞİMCİLİK EKOSİSTEMİNDE TÜRKİYE'NİN KÜRESELDEKİ TEMSİLCİSİ: BTM

**Türkiye'ye katma değer sağlayacak yenilikçi proje ve girişimlerin desteklenmesi ve ticarileşmesi amacıyla, İTO tarafından hayata geçirilen Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi, iki yılda birçok projenin yatırım olarak ürüne dönüşmesine öncülük etti. BTM şu an 120 girişime ve 250'nin üzerinde girişimciye ev sahipliği yapıyor.**

## TURKEY'S GLOBAL REPRESENTATIVE OF TURKEY IN THE ENTREPRENEURSHIP ECOSYSTEM: BTM

**Implemented by Istanbul Chamber of Commerce (İTO) to support and commercialize the innovative projects and initiatives that will provide added value to Turkey, Commercialization Center for Information (BTM) pioneered the transformation of several projects into products in two years by receiving investments. BTM is currently hosting 120 initiatives and over 250 entrepreneurs.**

**B**ilgiyi ve projeyi ticarileştirme sürecindeki girişimcilere profesyonel hizmet sunan Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi (BTM), İstanbul Ticaret Odası (İTO) tarafından 2017 yılında vakıf olarak kuruldu. Yeni iş fikirlerinin ticarileşmesi ve ticarileştikten sonra da devamlılık gösterecek bir biçimde büyümesi için girişimcilere destek sunan Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi, bugün Türkiye'ye katma değer sağlayan projelerin üretildiği bir start-up konumunda bulunuyor. Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi, sürekli olarak açık olan ofis imkanları, eğitim, seminer, yatırımcı buluşmaları ve birebir danışmanlık gibi hizmetleri ile bünyesindeki yenilikçi iş fikrine sahip girişimcilerin ihtiyaçlarını karşılayan ve onlara mentorluk yapan sosyal bir yapı olarak kabul ediliyor. BTM şu ana kadar akıllı tarım, yapay zeka, e-ticaret ve sağlık sektörü gibi birçok alanda yenilikçi iş fikirlerine

**P**roviding professional services to entrepreneurs in the process of commercializing information and project, the Commercialization Center for Information (BTM) was established in 2017 by Istanbul Chamber of Commerce (İTO) as a foundation. Commercialization Center for Information, which provides support to entrepreneurs to help new business ideas to commercialize and to grow in such a way that they will show continuity after they have commercialized, is now at a StartUp position where projects that add value to Turkey are generated. The Commercialization Center for Information is regarded as a social structure that meets the needs of entrepreneurs with innovative business ideas and provides mentorship to them with its continuously open office facilities, training, seminars, investor meetings and one-on-one consultancy services. BTM has supported innovative business ideas in

destek oldu. BTM, iş fikirleri ile gelen girişimcilerin yanı sıra kendi bünyesinden mezun olan birçok girişimcisinin de milyonlarca dolar yatırım almasını sağlıyor. Merkez faaliyetlerini "Girişimcilik ve Ticarileştirme Ofisi", "İş Geliştirme ve Yenilikçilik Ofisi", "Marka ve Patent Ofisi" birimleriyle yürüten ve İstanbul'da girişimcilik ekosistemini güçlendiren katma değeri yüksek çalışmalara imza atan BTM, 120 girişime ve 250'nin üzerinde girişimciye ev sahipliği yapıyor.

### HEDEF; 1000 START-UP

Girişimcilik alanında yaptığı çalışmalarla kurulduğu günden itibaren önemli başarılarla imza atan Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi, girişimcilik ekosisteminde artık çatı bir örgüt olarak konumlanmış durumda. Girişimcilik alanındaki hızlı ve başarılı yükselişi ile uluslararası alanda artık daha da etkin olacağını gösteriyor. 2019'da Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Genel Kurulu'nda, "Yılın Girişimcilik Projesi", Imagine Tomorrow İnovasyon ve Girişimcilik Etkinliği'nde ise "Yılın Girişim Hızlandırma" ödülleriyle layık görülen, Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi bünyesinde gerçekleşen hızlandırma kampları, Mucit Girişimci Programı ve Winglobal ile girişimcilik kültürünün yaygınlaşmasında önemli bir paya sahip. Şimdi ise "BTM 1000" projesi ile bünyesinde 1000 start-up'a destek vermeyi hedefliyor. BTM'nin bu yoldaki en büyük amacı start-up'lara yapılan yatırımları olabildiğince arttırmak ve yeni girişimler ile Türkiye'nin globaldeki yerini yukarılara taşımak.

### SİLİKON VADİSİ İMKANI VERİYOR

İstanbul ekonomisinin global ölçekteki rekabet gücünü ve bölgesel çekim gücünü artıracak bir proje olarak planlanan WingGlobal, girişimcilere, iş ve ürün geliştirme eğitimleri, marka konumlandırma stratejileri, hukuk, dijital pazarlama ve sosyal medya gibi konularda eğitim veriyor. Winglobal Projesi'nde, 16 haftalık yoğun bir kamp programından sonra seçilen beş girişimci, Silikon Vadisi'ne gitmeye hak kazanıyor. Silikon Vadisi'nde yabancı yatırımcılarla bir araya gelme fırsatı yakalayan girişimcilerin, globalleşme süreçleri kolaylaşırken, yurt dışındaki melek yatırımcı ağları ile bağlantı kurabiliyorlar ve tüm bunların yanında global pazarda satış yapma ve iş ortaklığı kurma imkanı sağlayabiliyorlar. ■

### BTM'NİN 2017-2019 PERFORMANSI BTM'S 2017-2019 PERFORMANCE

**10**  
BİN / TOUSAND  
Girişimci Başvurusu  
Entrepreneur Applications

**4**  
BİN / TOUSAND  
Girişimci  
Entrepreneurs

**200**  
Mezun StartUp  
Graduate StartUps

**37,1**  
MİLYON TL / MILLION TL  
Girişimcilerin  
Aldığı Yatırım  
Investment Received by  
Entrepreneurs

**20**  
Şirketleşen BTM  
Girişim Sayısı  
Number of BTM Initiatives  
that Cooperated

**40**  
MİLYON TL / MILLION TL  
BTM Girişimcilerinin  
Toplam Satışı  
Total Sales of BTM  
Entrepreneurs

many areas such as smart agriculture, artificial intelligence, e-commerce and the healthcare industry so far. In addition to entrepreneurs who come up with business ideas, BTM enables many entrepreneurs who graduate from their own organization to receive investments of millions of dollars. BTM, which conducts its central activities with its "Entrepreneurship and Commercialization Office", "Business Development and Innovation Office", and "Trademark and Patent Office" units and which has achieved works that have high added-value and that fortify the entrepreneurship ecosystem in Istanbul, hosts 120 initiatives and over 250 entrepreneurs.

### THE GOAL IS SUPPORTING 1000 STARTUPS

The Commercialization Center for Information, which has achieved significant success in the field of entrepreneurship since its establishment, is now positioned as a roof organization in the entrepreneurship ecosystem. With its rapid and successful rise in entrepreneurship, it shows that it will be more effective in the international arena. The acceleration camps, which are held within the organization of the Commercialization Center for Information, which was awarded the "Entrepreneurship Project of the Year" award in Turkey Chambers and Commodity Exchanges of Union General Assembly and the "Enterprise Acceleration of the Year" award in Imagine Tomorrow Innovation and Entrepreneurship event in 2019, have an important role in the spread of entrepreneurship culture with the Inventor Entrepreneur Program and Winglobal. With its "BTM 1000" project, it aims to support 1000 StartUps. The biggest goal of BTM here is to increase the investments as much as possible to carry Turkey's global position higher with new initiatives.

### IT ALLOWS AN OPPORTUNITY FOR SILICON VALLEY

Planned as a project that will increase the global competitiveness and regional attraction of Istanbul economy, WingGlobal provides entrepreneurs with training on business and product development, brand positioning strategies, law, digital marketing and social media. Five entrepreneurs who are chosen in the Winglobal Project after a 16-week intensive camp program are eligible to go to Silicon Valley. Whereas the globalization processes of the entrepreneurs who have the opportunity to come together with foreign investors in Silicon Valley get easier, they can also connect with investor networks abroad and have the opportunity to make sales and find business partnerships in the global market. ■



3E İç ve Dış Ticaret Taşımacılık ve Danışmanlık Ltd. Şti.  
www.3edisticaret.com

3K Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.3klogistics.com

3S Transport ve Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş.  
www.3stransport.com

4M Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.

A. Hartrodt Turkey Lojistik Ltd. Şti.  
www.hartrodt.com

A. Rıza Kınay Vapur Acenteliği ve Tic. A.Ş.  
www.kinaygroup.com

ACE Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.acelogistics.org

Advance Uluslararası Nakliyat ve Ticaret A.Ş.  
www.advance-international.com

Afro Türk Logistics Nak. Tur ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.afroturklogistics.com

Agemar Global Lojistik Denizcilik Turizm Pazarlama ve Tic. A.Ş.  
www.agl-agemar.com

Agility Lojistik A.Ş.  
www.agility.com

AGL Global Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.akangl.com.tr

Air Partner Havaçılık ve Taşımacılık Ltd. Şti.  
www.airpartner.com

Air Tech Kargo Taşımacılık Ltd. Şti.  
www.airtechkargo.com

Airon Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.  
www.airon.com.tr

Akça Nakliye İnşaat Tekstil Petrol Pazarlama Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.akcanakliyat.com

Akın Ulus Nak. İnş. Turizm Gıda San. Tic. Ltd. Şti.  
www.akinulusnak.com

Aktifsped Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.  
www.aktifsped.com.tr

Alfa Group İth. İhr. Ulus. Nak. San. Dış. Tic. Ltd. Şti.  
www.alfagrup.net

Alfa Kara Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.  
www.alfafreight.com

Alışan Lojistik A.Ş.  
www.alisangroup.com

Almo Petrol Ürünleri Antrepoculuk ve Lojistik Hizmetleri Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.almogrup.com

Altun Lojistik A.S.  
www.altunlojistik.com.tr

Alyans Gemi Kiralama ve Denizcilik A.Ş.  
www.alyans.com

Ande Lojistik Hizmetleri İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.andelog.com

Ankor Uluslararası Taşımacılık Konteyner Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.anchorlogistics.com.tr

Ans Kargo Lojistik Taş. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.anscargo.com

APL Taşımacılık ve Lojistik Ltd. Şti.  
www.apl.com

Aramex International Hava Kargo ve Kurye A.Ş.  
www.aramex.com

Arem Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.aremlojistik.com

Argo Freight Lojistik A.Ş.  
www.argo.com.tr

Ariya Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.ariyalojistik.com

Arkas Denizcilik ve Nakliyat A.Ş.  
www.arkasdenizcilik.com.tr

Arkas Lojistik A.Ş.  
www.arkaslojistik.com.tr

Armada Denizcilik Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.  
www.armadalogistics.com

As-Av Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş.  
www.asavtrans.com

Ase Asya Afrika Hızlı Kargo ve Dağıtım A.Ş.  
www.ase.com.tr

Asel Trans Dış Ticaret Eğitim Sistemleri İmalat ve Danışmanlık Ltd. Şti.  
www.aseltrans.com.tr

Asem Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti.  
www.asemgumruk.com

Asgroup Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.  
www.asgrouptransport.com

Asiapac Turkey Taşımacılık A.Ş.  
www.theasiapac.com

Assan Lojistik A.Ş.  
www.assanlojistik.com.tr

Asset Lojistik A.Ş.  
www.assetgrup.com.tr/tr-TR

Ast Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.astturkey.com

Asyaport Liman A.Ş.  
www.asyaport.com

Ata Freight Line Ltd. Şti.  
www.atafreight.com

Atako Taşımacılık Denizcilik A.Ş.  
www.atako.com.tr

Atat Taşımacılık Çözümleri A.Ş.  
www.atattransport.com

ATC Grup Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.atcgrup.com.tr

ATF Forvarderlik Ltd. Şti.  
www.atfturkey.com.tr

Atılım Ulus. Nak. ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.atilimcargo.com

Atlantis Global Line Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.atlig.com

Atlasjet Havaçılık A.Ş.  
www.atlasglb.com

Atlastrans Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.atlastrans.com.tr

Atos Denizcilik Taşımacılık Tic. A.Ş.  
www.atos.com.tr

Aygen Global Lojistik ve Gümrük Müş. Ltd. Şti.  
www.aygen.com.tr

Azer Maral Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.azermaral.com

B2C Direct İthalat İhracat Hizmetleri A.Ş.  
www.gob2c.com

Balkan Kara Taşımacılığı Kuyumculuk Tic. Ltd. Şti.  
www.rumeligumruk.com

BALO Büyük Anadolu Lojistik Organizasyonlar A.Ş.  
www.balo.tc  
Barsan Global Lojistik A.Ş.  
www.barsan.com

Batı Nakliyat ve Tic. A.Ş.  
www.batigroup.com.tr

Batu International Lojistik İç ve Dış Tic. A.Ş.  
www.batulogistics.com

Baytur Ulus. Taş. ve Loj. Hizm. Tic. Ltd. Şti.  
www.bayturtransport.com

BBL Transport A.Ş.  
www.bbl-transport.com

BDP International Lojistik Ltd. Şti.  
www.bdpinternational.com

Bergen International Movers Lojistik A.Ş.  
www.bergen.com.tr

Bertan Lojistik San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.bertanlogistics.com

Bertschi Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.bertschi.com

BHS Uluslararası Taşımacılık İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.bhsfreight.com

BISLOGISTICS Bis Ulusal Lojistik Taşıma Organizatörlüğü ve Turizm San. Tic. Ltd. Şti.  
www.bislogistics.com.tr

Biges Uluslararası Taşımacılık İth. İhr. Ltd. Şti.  
www.biges.net

Bilin Global Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.  
www.bilinojistik.com

Blue Partners Lojistik ve Tic. A.Ş.  
www.bluepartners.com.tr

Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Tic. A.Ş.  
www.borusan.com.tr

Bosfor Maritime Lojistik Nakliye Tic. Ltd. Şti.  
www.bosforshipping.com

Boyut Lojistik Ulus. Taş. ve Danışmanlık Ltd. Şti.  
www.boyutlojistik.com.tr

Brink's Güvenlik Hizmetleri A.Ş.  
www.brinks.com.tr

BRS Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.brslogistics.com.tr

Buzmavi Deniz ve Hava Taşımacılık Ltd. Şti.  
www.buzmavi.com

C. Steinweg Levant Lojistik Hizmetleri San. Tic. A.Ş.  
www.steinweglevant.com

C.B.I. Uluslararası İthalat ve İhracat Nakliyat Tic. A.Ş.  
www.cbtransport.com

Calibra Proje Lojistik Danışmanlık ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.calibraturkey.com.tr

Capital Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.caplogtr.com

Cargo Partner Nakliyat ve Lojistik A.Ş.

Carry Lojistik Çözümleri A.Ş.  
www.carry.com.tr

Catoni Hava ve Deniz Taşımacılık Ltd. Şti.  
www.catoni.com.tr

CBN Lojistik Depolama ve Dağıtım A.Ş.  
www.cbn.com.tr

CEA Safir Global Kargo A.Ş.  
www.safirlogistics.com

Ceha Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.  
www.cehalojistik.com.tr  
Ceva Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.  
www.cevalogistics.com.tr

Ceynak Lojistik ve Ticaret A.Ş.  
www.ceynak.com.tr

CJ ICM Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.cj-icm.com

CLK İpekyolu Lojistik A.Ş.  
www.clkworld.com

CMA CGM LOG Logistic Turkey A.Ş.  
www.cmacgm-log.com

Collicare Lojistik A.Ş.  
www.collicare.com

Colos Lojistik A.Ş.  
www.colos.com.tr

Compass Ulus. Loj. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.compasslogistics.com.tr

Compass Lojistik A.Ş.  
www.compasslog.com.tr

CT Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.  
www.caspiantrans.com.tr

CTT Denizcilik A.Ş.  
www.cti.com.tr

CTT Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik San. Tic. Ltd. Şti.  
www.transctt.com

CWT Depolama Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.cwtcommodities.com

Çaba Misnak Proje Lojistik Vinç ve Mühendislik A.Ş.  
www.cabamisanak.com

Çelebi Hava Servisi A.Ş.  
www.celebiaviation.com

D.K Grup Dış Tic. Ulus. Nak. Turz. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.dkgrup.com.tr

Dachser Turkey Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.dachser.com.tr

Damco Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.  
www.damco.com

Danış Giyim Dış Tic. Ulus. Nak. Turz. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.dkgrup.com.tr

Demtaş Lojistik Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.demtastr.com

Denmar Uluslararası Nakliyat Tic. Ltd. Şti.  
www.denmar.com.tr

Deugro Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.  
www.deugro.com

Devco Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.  
www.devcolojistik.com

DFD Lojistik Hizmetler San. ve Tic. A.Ş.  
www.dfdlogistics.com

DFDS Denizcilik ve Taşımacılık A.Ş.  
www.dfds.com.tr

DHL Freight Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.logistics.dhl

DHL Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.  
www.dhl.com

DHL Worldwide Express Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.  
www.dhl.com.tr

Dietrich A.B. Lojistik Uluslararası Nakliyat Turizm Tic. Ltd. Şti.  
www.dietrich-ablogistic.com

Dietrich Lojistik Ulus. Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.dietrich-logistic.com

Doğruer Lojistik ve Uluslararası Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.dogruer.com  
DP World Yarımca Liman İşletmeleri A.Ş.  
www.dpworldyarimca.com

DPEX Taşımacılık Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.dpexturkey.com

DPL Lojistik A.Ş.  
www.dpl.com.tr  
DSL Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.  
www.dsllogistics.com.tr

DSV Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.  
www.dsv.com

DSV Uluslararası Kara Taşıma İşleri Organizatörlüğü A.Ş.  
www.tr.dsv.com

E.A.S.T. Trans Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.eaststrans.com.tr

EASTRANS Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.eastrans.com.tr

Ecu Worldwide Turkey Taş. Ltd. Şti.  
www.ecuworldwide.com

EFA Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.efanakliyat.com.tr

Ege Ekspres Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.egeekspres.com

Egemen Nakliyat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.  
www.egemenlogistics.com

Ekol Lojistik A.Ş.  
www.ekol.com

Ekspertren Taşımacılığı A.Ş.  
www.ekspertren.com

Ekspres Gemicilik Hava Kargo Turizm ve Tic. Ltd. Şti.  
"www.expressairtravel.net - www.express-airtravel.com"

Ektrans Ulus. Nak. ve Tic. A.Ş.  
www.ektrans.com.tr

Element Uluslararası Nakliyat Lojistik ve Turizm İth. İhr. Tic. Ltd. Şti.  
www.elementlogistic.com

ELS Ulus. Taş. Hizm. Tic. Ltd. Şti.  
www.forsaship.com

Elsa Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.  
www.elsanakliyat.com

ELT Global Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.  
www.elglobalojistik.com

Ematrans Uluslararası Turizm Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.ematrans.com

Embassy Freight Uluslararası Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.  
www.embassy.com.tr

Enatrans Ulus. Taş. Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.enatrans.com

Enco İstanbul Seyahat ve Taş. Tic. Ltd. Şti.  
www.enco.com.tr

Eren Lojistik İthalat İhracat Taşımacılık ve Gümrük Danışmanlık Hizmetleri Öner Eren  
www.erenlojistik.com

Erse Lojistik Turizm Tekstil Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.erselojistik.com

ES Uluslararası Taşımacılık ve Denizcilik Tic. A.Ş.  
www.esforwarding.com

Esalco Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.  
www.esalco.com

Esna Uluslararası Taşımacılık Brokerlik Hizm. ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.esnafreight.com

Eti Lojistik Demiryolu Taşımacılığı ve İşletmeciliği Vagon Bakım Onarım İmalat San. ve Tic. A.Ş.  
www.yilport.com

Europe Intermodal Nakliyecilik Hizmetleri Aracıları Ltd. Şti.  
www.europeintermodal.com

Everest Denizcilik Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.everestdenizcilik.com

Evolog Nakliyat ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.evolog.com.tr

Expeditors International Taşımacılık ve Tic. A.Ş.  
www.expeditors.com/turkey

FAHRİ ÜYE - Arif DAVRAN

FAHRİ ÜYE - Aysel Nur ESİN

FAHRİ ÜYE - Lütfi AYGÜLER

FAHRİ ÜYE - Müjdat MANDAL

FAHRİ ÜYE - Polat BENGİSERP

FAHRİ ÜYE - Selma AKDOĞAN

FAHRİ ÜYE - Tolga ALPASLAN

Fast Taşımacılık Sanayi ve Tic. Ltd. Şti.  
www.fast-ltd.com  
Fedex Trade Networks Ulus. Nak. Ltd. Şti.  
www.ftn.fedex.com

Ferrari Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.  
www.ferrari-group.net

Fevzi Gandur Lojistik A.Ş.  
www.fevzigandur.com

FL Fuar Lojistik Hizmetleri Taşımacılık Ltd. Şti.  
www.fuarlojistigi.com

FLS Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.flis.com.tr

FMS Lojistik Ltd. Şti.  
www.fms-logistics.com

Formar Denizcilik ve Ticaret A.Ş.  
www.formarshipping.com

Forsa Denizcilik ve Ticaret Ltd. Şti.  
www.forsaship.com

FP Uluslararası Taşımacılık Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.fourplus.com.tr

Fratelli Cosulich Taşımacılık Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.cosulich.com.tr

FSP Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.fsplogistics.com

Galata Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.  
www.galpi.com.tr

Gata Havayolları ve Taşımacılık A.Ş.  
www.gataairlines.com

GF Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş.  
www.gflogistics.com.tr

Gefco Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.  
www.gefco.com.tr

Gemline Denizcilik Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.gemline.com.tr

Genel Transport Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.  
www.geneltransport.com.tr

Geodis Turkey Nakliyat A.Ş.  
www.geodis.com.tr

GES Logistics Taşımacılık Ltd. Şti.  
www.globeexpress.com

Gezairi Transport Nakliyat ve Ticaret A.Ş.  
www.gezairi.com

GG İklim Grup Liman Hizmetleri A.Ş.  
www.ggiklim.com

Globelink Ünimar Lojistik A.Ş.  
www.globelink-unimar.com

Glober Lojistik A.S.  
www.globerlojistik.com

GNV Lojistik Uluslararası Taşımacılık Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.gnvlogistics.com

Gökbil Nakliyat Depolama Lojistik San. ve Dış Tic. A.Ş.  
www.gokbil.com.tr  
Greenlog Intermodal Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.greenlog.com.tr

Gruptrans Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.  
www.gruptrans.com

GTS Lojistik Ltd. Şti.  
www.gtslog.com

Gulf Agency Denizcilik A.Ş.  
www.gac.com/turkey

Gürbulak Nakliyat Otomotiv San. Tic. Ltd. Şti.  
www.gurbulaknakliyat.com.tr

Gürer Ulus. Nak. Güm. Tic. Ltd. Şti.  
www.guvernakliyat.com

Haliç Ulus. Taş. Turizm ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.halicint.com  
Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.  
www.havas.net

Hellmann Worldwide Lojistik Ltd. Şti.  
www.hellmann.net

Herdem Gümrük Müşavirliği Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.herdemgumrukleme.com.tr

Hermes Global Lojistik A.Ş.  
www.hermesantrepo.com.tr

HG Gümrük Müşavirliği ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.hggumruk.com.tr

Hilal Trans Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş.  
www.hilaltrans.com

Hisar Lojistik Turizm İnşaat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.hisargroup.com

Hittit Trans Uluslararası Nakliyat Gümrük Müş. San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.hittitrans.com

HK Hızlı Kargo Uluslararası Taşımacılık Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.  
www.shipzip.com

HM Uluslararası Proje Taşımacılığı A.Ş.  
www.hm-proje.com.tr

Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.  
www.horozbollore.com

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.  
www.horoz.com.tr

Hoyer Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.  
www.hoyer-group.com

Hödlmayr Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.  
www.hoedlmayr.com



Koparan Uluslararası Nakliyat İthalat İhracat Gümrükleme Ltd. Şti. <a href="http://www.koparan.com">www.koparan.com</a>	MCL Uluslararası Konsolidasyon ve Liman Hiz. Ltd. Şti. <a href="http://www.mcl-turkey.com">www.mcl-turkey.com</a>	Nippon Express İstanbul Global Lojistik A.Ş. <a href="http://www.nipponexpress.com">www.nipponexpress.com</a>	elgraf Teşkilatı A.Ş. <a href="http://www.pt.gov.tr">www.pt.gov.tr</a>	Sega Lojistik ve Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.segalojistik.com">www.segalojistik.com</a>	Suvari Gemi Kiralama ve Acenteligi Makina Turizm İnşaat San. Tic. A.Ş. <a href="http://www.suvarishipping.com">www.suvarishipping.com</a>	Trasant Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.trasant.com">www.trasant.com</a>	Veritas Ulus. Taş. Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.veritasforwarding.com">www.veritasforwarding.com</a>
KTL Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş. <a href="http://www.kinaygroup.com">www.kinaygroup.com</a>	Medfor Taşımacılık ve Tic. A.Ş. <a href="http://www.meddenshipping.com">www.meddenshipping.com</a>	Nisa Lojistik Hizmetleri Makine Nakliye Turizm Tekstil San. Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.nisalogistics.com">www.nisalogistics.com</a>	Profreight Taşımacılık Hizmetleri A.Ş. <a href="http://www.profreight.com.tr">www.profreight.com.tr</a>	Select Bilisim Hizmetleri A.Ş. <a href="http://www.selectyazilim.com">www.selectyazilim.com</a>	Şan Transport Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti. <a href="http://www.shantransport.com">www.shantransport.com</a>	Tria Lojistik Hizmetler Ticaret A.Ş. <a href="http://www.trialogistics.com">www.trialogistics.com</a>	Viking Kargo Ltd. Şti. <a href="http://www.vikingcargo.com.tr">www.vikingcargo.com.tr</a>
Kuantum Uluslararası Nakliyat Turizm ve Dış Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.quantumtrans.com">www.quantumtrans.com</a>	Medlog Lojistik Gemicilik Turizm A.Ş. <a href="http://www.medlog.com.tr">www.medlog.com.tr</a>	Nora Uluslararası Nakliyat İthalat İhracat Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.norainternational.com.tr">www.norainternational.com.tr</a>	Proje Kargo ve Yat Taş. Ltd. Şti. <a href="http://www.project-yacht.com">www.project-yacht.com</a>	Ser Den Denizcilik Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.ser-den.com">www.ser-den.com</a>	Şenol ALPSOY / Milenyum Ticaret <a href="http://www.milenyumgumrukleme.com">www.milenyumgumrukleme.com</a>	Troya İç ve Dış Ticaret Dan. Paz. ve Taş. Ltd. Şti. <a href="http://www.troyatrade.com.tr">www.troyatrade.com.tr</a>	Well Enerji Uluslararası Nakliyat ve Lojistik A.Ş. <a href="http://www.welluk.com">www.welluk.com</a>
Kumpört Liman Hizmetleri ve Lojistik San. ve Tic. A.Ş. <a href="http://www.kumport.com.tr">www.kumport.com.tr</a>	Mentfield Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.mentfield.com">www.mentfield.com</a>	Nortranss Uluslararası Taşımacılık Ticaret Ltd. Şti. <a href="http://www.nortranss.com.tr">www.nortranss.com.tr</a>	PTS Paket Taşımacılık Sistemleri ve Turizm Bilgisayar Tic. A.Ş. <a href="http://www.pts.net">www.pts.net</a>	Sertrans Ulus. Nak.Ticaret A.Ş. <a href="http://www.sertrans.com.tr">www.sertrans.com.tr</a>	Taha Kargo Dış Tic. A.Ş. <a href="http://www.tahagroup.net">www.tahagroup.net</a>	Turkon Lojistik A.Ş. <a href="http://www.turkon.com">www.turkon.com</a>	Winlog Lojistik Hizmetleri A.Ş. <a href="http://www.win-log.com">www.win-log.com</a>
Kühne&Nagel Nakliyat Ltd.Şti. <a href="http://www.kn-portal.com">www.kn-portal.com</a>	Merden Lojistik A.Ş. <a href="http://www.merden.com.tr">www.merden.com.tr</a>	Novel Uluslararası Taş. ve Tekstil San. Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.noveltrans.com">www.noveltrans.com</a>	Puma Denizcilik ve Lojistik A.Ş. <a href="http://www.pumashipping.com">www.pumashipping.com</a>	Servex Global Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.servex.com.tr">www.servex.com.tr</a>	Tahran Trans Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.tahrantrans.com.tr">www.tahrantrans.com.tr</a>	Türk Hava Yolları A.O. <a href="http://www.thy.com.tr">www.thy.com.tr</a>	Winlog Lojistik Hizmetleri A.Ş. <a href="http://www.win-log.com">www.win-log.com</a>
Lam Global Taşımacılık Çözümleri A.Ş. <a href="http://www.lam-world.com">www.lam-world.com</a>	Merkont Lojistik A.Ş. <a href="http://www.merkont.com.tr">www.merkont.com.tr</a>	Obdan Sistem Antrepoculuk ve Taş. Tic. A.Ş. <a href="http://www.obdansistem.com">www.obdansistem.com</a>	Qualitairsea Lojistik Hizmetleri A.Ş. <a href="http://www.qualitairsea.com.tr">www.qualitairsea.com.tr</a>	Sevnako Uluslararası Taşımacılık İç ve Dış Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.sevnako.com">www.sevnako.com</a>	Talos Denizcilik Taşımacılık Tanıtım Organizasyon ve Dış Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.talos.com.tr">www.talos.com.tr</a>	Türkmen Grup Lojistik Hizmetleri A.Ş. <a href="http://www.turkmenlogistics.com">www.turkmenlogistics.com</a>	WFS Uluslararası Lojistik San. ve Tic. A.Ş. <a href="http://www.wfs.com.tr">www.wfs.com.tr</a>
Lam Lyonel A.Makzume Vapur Acentaligi A.Ş. <a href="http://www.lam.com.tr">www.lam.com.tr</a>	Mert Sevkiyat ve Gemi Acenteligi A.Ş. <a href="http://www.mertshipping.com.tr">www.mertshipping.com.tr</a>	ODS Global Lojistik Ticaret A.Ş. <a href="http://www.odsglobal.com">www.odsglobal.com</a>	Rahban Lojistik Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.rahbanlogistics.com">www.rahbanlogistics.com</a>	SGS Transitnet Transit Sistemi Destek Hizmetleri A.Ş. <a href="http://www.sgs.com.tr/transitnet">www.sgs.com.tr/transitnet</a>	Tan-Air Ulus. Taş. ve Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti. <a href="http://www.tanair.com.tr">www.tanair.com.tr</a>	UG Lojistik İhracat İthalat ve Dış Ticaret Ltd. Şti. <a href="http://www.ugcargo.net">www.ugcargo.net</a>	World Courier Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.worldcourier.com.tr">www.worldcourier.com.tr</a>
Landsea Global Taşımacılık Tic. A.Ş. <a href="http://www.landseaglobal.com">www.landseaglobal.com</a>	Mesco Uluslararası Taşımacılık İthalat İhracat Tic. A.Ş. <a href="http://www.mesco.com.tr">www.mesco.com.tr</a>	OGL Global Lojistik Sanayi Tic. A.Ş. <a href="http://www.oneलगumruk.com">www.oneलगumruk.com</a>	Rail Cargo Logistics Ulus. Taş. Loj. ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.railcargologistics.com.tr">www.railcargologistics.com.tr</a>	Shipco Transport Uluslar arası Nakliyat Ltd. Şti. <a href="http://www.shipco.com">www.shipco.com</a>	Tandem Lojistik Servisler Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.tandemlojistik.com.tr">www.tandemlojistik.com.tr</a>	Ugab Trans Uluslararası Nak. Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.ugabtrans.com">www.ugabtrans.com</a>	Xinerji Teknoloji Hizmetleri Ltd. Şti. <a href="http://www.xinerji.com">www.xinerji.com</a>
Latifoğlu Gemi Acentaligi ve Nakliyat Ltd. Şti. <a href="http://www.latifoglu.com">www.latifoglu.com</a>	Metropars Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.metropars.com.tr">www.metropars.com.tr</a>	Omega Shipping Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.omega-shipping.com">www.omega-shipping.com</a>	Railway Logistics Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti. <a href="http://www.demiryolulojistik.com.tr">www.demiryolulojistik.com.tr</a>	Sibel Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.sibel.com.tr">www.sibel.com.tr</a>	Tar-Sha Ulus. Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.tar-sha.com">www.tar-sha.com</a>	UKGS Uluslararası Kargo Gönderim Servisleri ve Tic. A.Ş. <a href="http://www.ukgs.net">www.ukgs.net</a>	Yedaiah International Group Lojistik Dış Tic. İhr. Ltd. Şti. <a href="http://www.yedaiah.com">www.yedaiah.com</a>
Lider Gurup Lojistik Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.liderlogistic.com">www.liderlogistic.com</a>	Midas Global Lojistik Ltd. Şti. <a href="http://www.mgl.cc">www.mgl.cc</a>	Omsan Lojistik A.Ş. <a href="http://www.omsan.com.tr">www.omsan.com.tr</a>	Rama Lojistik Uluslararası Nakliyat Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.ramalojistik.com">www.ramalojistik.com</a>	Silk Road Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti. <a href="http://www.silk-roadco.com">www.silk-roadco.com</a>	Team Lojistik Hizmetleri A.Ş. <a href="http://www.teamlog.com.tr">www.teamlog.com.tr</a>	Ultima Uluslararası Taşımacılık Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.ultimalogistics.com">www.ultimalogistics.com</a>	Yeditepe Taşımacılık A.Ş. <a href="http://www.yeditepecargo.com">www.yeditepecargo.com</a>
Limamar Hava ve Deniz Hizmetleri Ltd. Şti. <a href="http://www.limamar.com">www.limamar.com</a>	Militzer Münch Uluslararası Nak. ve Loj. Hiz. Tic. A.Ş. <a href="http://www.mumnet.com">www.mumnet.com</a>	One Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. A.Ş. <a href="http://www.oneogtr.com">www.oneogtr.com</a>	Rapid Ulus.Taş. Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.rapid.com.tr">www.rapid.com.tr</a>	Sinac Road Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti. <a href="http://www.sinaco.com.tr">www.sinaco.com.tr</a>	Tek San Lojistik Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.teksanlojistik.com.tr">www.teksanlojistik.com.tr</a>	Ulukom Bilgisayar Yazılım Donanım Danışmanlık ve Tic. A.Ş. <a href="http://www.ulukom.com.tr">www.ulukom.com.tr</a>	Yeni Antalya Transport ve Ticaret A.Ş. <a href="http://www.yeniantalya.com">www.yeniantalya.com</a>
Link Lojistik Hizmetleri A.Ş. <a href="http://www.linklogistics.com.tr">www.linklogistics.com.tr</a>	Mira Taşıma Hiz. İnş. San. Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.miratransport.com">www.miratransport.com</a>	Oregon Shipping Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.oregontech.com.tr">www.oregontech.com.tr</a>	Raykam Lojistik Taşıma Madencilik İnşaat Orman Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.raykamlojistik.com.tr">www.raykamlojistik.com.tr</a>	Sinotrans Makzume Lojistik Ltd. Şti. <a href="http://www.sinotrans.com">www.sinotrans.com</a>	Terra Transport Ulus. Taşıma İşleri Organizatörülüğü ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.terra-spedition.com">www.terra-spedition.com</a>	United Win Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş. <a href="http://www.united-win.com">www.united-win.com</a>	Yeskon Konteyner Taşımacılık Hizmetleri Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.yeskon.com.tr">www.yeskon.com.tr</a>
Linos Net Ulus. Taş. Nak. Dış Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.linosint.com">www.linosint.com</a>	Mirport Uluslararası Taşımacılık A.Ş. <a href="http://www.mirport.com">www.mirport.com</a>	Orfe Denizcilik Nakliyat Turizm Taram Ürünleri İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.orfe.com.tr">www.orfe.com.tr</a>	Reibel Taşımacılık ve Ticaret A.Ş. <a href="http://www.reibeltaşımacılık.com.tr">www.reibeltaşımacılık.com.tr</a>	Sistem Vinç A.Ş. <a href="http://www.sistemvinc.com">www.sistemvinc.com</a>	TGL Transtaş Global Lojistik Ltd. Şti. <a href="http://www.transtas.com.tr">www.transtas.com.tr</a>	Unico Global Uluslararası Taş. Ltd. Şti. <a href="http://www.unicologx.com">www.unicologx.com</a>	Yeni Antalya Transport ve Ticaret A.Ş. <a href="http://www.yeniantalya.com">www.yeniantalya.com</a>
Logistics Plus Ulus. Taş. Ltd. Şti. <a href="http://www.logisticsplus.net">www.logisticsplus.net</a>	Mission Freight İstanbul Ulus. Nak. Tur. Güm. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.mission.com.tr">www.mission.com.tr</a>	Orient Ekspres Uluslararası Taşımacılık Turizm ve Ticaret Ltd. Şti. <a href="http://www.orientekspres.com">www.orientekspres.com</a>	Reis Taşımacılık A.Ş. <a href="http://www.reisgroup.com">www.reisgroup.com</a>	Smart Lojistik Uluslararası Taşımacılık A.Ş. <a href="http://www.smartlog.com.tr">www.smartlog.com.tr</a>	TİT Uluslararası Nakliyat Deri Teks. Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.tittransport.com">www.tittransport.com</a>	Yeniay Lojistik A.Ş. <a href="http://www.yeniaylojistik.com.tr">www.yeniaylojistik.com.tr</a>	Yeni Antalya Transport ve Ticaret A.Ş. <a href="http://www.yeniantalya.com">www.yeniantalya.com</a>
Logisturk Uluslararası Taşımacılık Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.logisturk.com.tr">www.logisturk.com.tr</a>	MNG Havayolları ve Taşımacılık A.Ş. <a href="http://www.mngairlines.com">www.mngairlines.com</a>	Orşip Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.orship.com.tr">www.orship.com.tr</a>	Rhenus Intermodal Sistemleri Lojistik Ltd. Şti. <a href="http://www.tr.rhenus.com">www.tr.rhenus.com</a>	SNS Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.sns-international.com">www.sns-international.com</a>	Titan Lojistik Ticaret Ltd. Şti. <a href="http://www.titanlogistics.com">www.titanlogistics.com</a>	Yeniay Lojistik A.Ş. <a href="http://www.yeniaylojistik.com.tr">www.yeniaylojistik.com.tr</a>	Yeskon Konteyner Taşımacılık Hizmetleri Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.yeskon.com.tr">www.yeskon.com.tr</a>
Logitrans Lojistik A.Ş. <a href="http://www.logitransport.com">www.logitransport.com</a>	Moda Denizcilik Nak. Dış Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.modaship.com">www.modaship.com</a>	Orşip Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.orship.com.tr">www.orship.com.tr</a>	Rime Grup Lojistik Antrepo ve Turizm San. Tic. A.Ş. <a href="http://www.rimegroup.com">www.rimegroup.com</a>	SOFT İş Çözümleri A.Ş. <a href="http://www.soft.com.tr">www.soft.com.tr</a>	TLS Lojistik A.Ş. <a href="http://www.tlslojistik.com">www.tlslojistik.com</a>	Yeniay Lojistik A.Ş. <a href="http://www.yeniaylojistik.com.tr">www.yeniaylojistik.com.tr</a>	Yeskon Konteyner Taşımacılık Hizmetleri Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.yeskon.com.tr">www.yeskon.com.tr</a>
Logwin Air And Ocean Lojistik Hizmetleri ve Ltd. Şti. <a href="http://www.logwin-logistics.com">www.logwin-logistics.com</a>	MP Taşımacılık Dış Ticaret ve Danışmanlık Ltd. Şti. <a href="http://www.mp-trueluxury.com">www.mp-trueluxury.com</a>	Orşip Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.orship.com.tr">www.orship.com.tr</a>	Roro Denizcilik ve Taşımacılık Ticaret Ltd. Şti. <a href="http://www.rorolozistik.com">www.rorolozistik.com</a>	Solibra Lojistik Hizmetleri A.Ş. <a href="http://www.solibra.com.tr">www.solibra.com.tr</a>	TMA Transcontinental Uluslararası Nakliyat Ticaret ve Gümrükleme A.Ş. <a href="http://www.tmatrans.com">www.tmatrans.com</a>	Yeniay Lojistik A.Ş. <a href="http://www.yeniaylojistik.com.tr">www.yeniaylojistik.com.tr</a>	Yeskon Konteyner Taşımacılık Hizmetleri Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.yeskon.com.tr">www.yeskon.com.tr</a>
Lotus Antrepo Lojistik ve Taşımacılık Hiz. Dış Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.lotuslojistik.com.tr">www.lotuslojistik.com.tr</a>	MSE Europe Taşımacılık Organizasyon Lojistik Ltd. Şti. <a href="http://www.mse-europe.net">www.mse-europe.net</a>	Orşip Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.orship.com.tr">www.orship.com.tr</a>	Rotamark Denizcilik Dış Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.rotamark.com.tr">www.rotamark.com.tr</a>	Solmaz Nakliyat ve Ticaret A.Ş. <a href="http://www.solmaz.com">www.solmaz.com</a>	TPI Logistic ve Kargo Dış. Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.lk.tpi.com.tr">www.lk.tpi.com.tr</a>	Yeniay Lojistik A.Ş. <a href="http://www.yeniaylojistik.com.tr">www.yeniaylojistik.com.tr</a>	Yıldız Gümrük Acentaligi ve Danışmanlık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.yildizgumrukleme.com">www.yildizgumrukleme.com</a>
LSC Levant Denizcilik San. ve Tic. A.Ş. <a href="http://www.lsc-int.com">www.lsc-int.com</a>	MTS Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş. <a href="http://www.mts.com.tr">www.mts.com.tr</a>	Orşip Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.orship.com.tr">www.orship.com.tr</a>	Royal Line Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.rl.com.tr">www.rl.com.tr</a>	Sonar Nakliyat ve Ticaret A.Ş. <a href="http://www.solmaz.com">www.solmaz.com</a>	Trans Okyanus Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. A.Ş. <a href="http://www.transocean.com.tr">www.transocean.com.tr</a>	Yeniay Lojistik A.Ş. <a href="http://www.yeniaylojistik.com.tr">www.yeniaylojistik.com.tr</a>	Yıldız Gümrük Acentaligi ve Danışmanlık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.yildizgumrukleme.com">www.yildizgumrukleme.com</a>
M Ekspres Kargo Taşımacılığı Turizm ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.mex.com.tr">www.mex.com.tr</a>	Mundoimex Global Lojistik ve Dış Tic. A.Ş. <a href="http://www.mundoimex.com">www.mundoimex.com</a>	Orşip Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.orship.com.tr">www.orship.com.tr</a>	Royal Line Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.rl.com.tr">www.rl.com.tr</a>	Sonar Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Tic. A.Ş. <a href="http://www.sonarlogistics.com.tr">www.sonarlogistics.com.tr</a>	Transalkım Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.transalkim.com.tr">www.transalkim.com.tr</a>	Yeniay Lojistik A.Ş. <a href="http://www.yeniaylojistik.com.tr">www.yeniaylojistik.com.tr</a>	Yıldız Gümrük Acentaligi ve Danışmanlık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.yildizgumrukleme.com">www.yildizgumrukleme.com</a>
Magna Taşımacılık ve Dağıtım A.Ş. <a href="http://www.magnatr.com">www.magnatr.com</a>	MYL Lojistik A.Ş. <a href="http://www.myl.com.tr">www.myl.com.tr</a>	Orşip Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.orship.com.tr">www.orship.com.tr</a>	Royal Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd.Şti. <a href="http://www.royallojistik.com">www.royallojistik.com</a>	Sönmez Uluslararası Nakliyat Gümrükleme ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.sonmeztransport.com">www.sonmeztransport.com</a>	Transalkım Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.transalkim.com.tr">www.transalkim.com.tr</a>	Yeniay Lojistik A.Ş. <a href="http://www.yeniaylojistik.com.tr">www.yeniaylojistik.com.tr</a>	Yıldız Gümrük Acentaligi ve Danışmanlık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.yildizgumrukleme.com">www.yildizgumrukleme.com</a>
Maksimüm Lojistik Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. <a href="http://www.maxlines.com.tr">www.maxlines.com.tr</a>	Nadirler İç ve Dış Tic. İth. İhr. Loj. Ulus. Taş. Dan. Ltd. Şti. <a href="http://www.nadirler.com.tr">www.nadirler.com.tr</a>	Orşip Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.orship.com.tr">www.orship.com.tr</a>	Royal Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd.Şti. <a href="http://www.royallojistik.com">www.royallojistik.com</a>	Solmaz Nakliyat ve Ticaret A.Ş. <a href="http://www.solmaz.com">www.solmaz.com</a>	Transalkım Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.transalkim.com.tr">www.transalkim.com.tr</a>	Yeniay Lojistik A.Ş. <a href="http://www.yeniaylojistik.com.tr">www.yeniaylojistik.com.tr</a>	Yıldız Gümrük Acentaligi ve Danışmanlık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.yildizgumrukleme.com">www.yildizgumrukleme.com</a>
Mare Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş. <a href="http://www.marelojistik.com.tr">www.marelojistik.com.tr</a>	Nares Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.nareslog.com">www.nareslog.com</a>	Orşip Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.orship.com.tr">www.orship.com.tr</a>	Royal Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd.Şti. <a href="http://www.royallojistik.com">www.royallojistik.com</a>	Sonmez Uluslararası Nakliyat Gümrükleme ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.sonmeztransport.com">www.sonmeztransport.com</a>	Transalkım Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.transalkim.com.tr">www.transalkim.com.tr</a>	Yeniay Lojistik A.Ş. <a href="http://www.yeniaylojistik.com.tr">www.yeniaylojistik.com.tr</a>	Yıldız Gümrük Acentaligi ve Danışmanlık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.yildizgumrukleme.com">www.yildizgumrukleme.com</a>
Marinport Lojistik Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.mpltd.com">www.mpltd.com</a>	Navmarine Denizcilik Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.navmarine.com.tr">www.navmarine.com.tr</a>	Orşip Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.orship.com.tr">www.orship.com.tr</a>	Royal Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd.Şti. <a href="http://www.royallojistik.com">www.royallojistik.com</a>	Statur Gemi Kiralama ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.statshipping.com">www.statshipping.com</a>	Transalkım Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.transalkim.com.tr">www.transalkim.com.tr</a>	Yeniay Lojistik A.Ş. <a href="http://www.yeniaylojistik.com.tr">www.yeniaylojistik.com.tr</a>	Yıldız Gümrük Acentaligi ve Danışmanlık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.yildizgumrukleme.com">www.yildizgumrukleme.com</a>
Mark Global Lojistik A.Ş. <a href="http://www.markglobal.com.tr">www.markglobal.com.tr</a>	Neptün Lojistik Hizmetleri A.Ş. <a href="http://www.neptunlogistics.com">www.neptunlogistics.com</a>	Orşip Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.orship.com.tr">www.orship.com.tr</a>	Royal Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd.Şti. <a href="http://www.royallojistik.com">www.royallojistik.com</a>	Statur Gemi Kiralama ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.statshipping.com">www.statshipping.com</a>	Transalkım Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.transalkim.com.tr">www.transalkim.com.tr</a>	Yeniay Lojistik A.Ş. <a href="http://www.yeniaylojistik.com.tr">www.yeniaylojistik.com.tr</a>	Yıldız Gümrük Acentaligi ve Danışmanlık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.yildizgumrukleme.com">www.yildizgumrukleme.com</a>
Marmaris Gemi Acentaligi A.Ş. <a href="http://www.marmarishipping.com.tr">www.marmarishipping.com.tr</a>	Net Logistics Taşımacılık A.Ş. <a href="http://www.thenetlogistics.com">www.thenetlogistics.com</a>	Orşip Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.orship.com.tr">www.orship.com.tr</a>	Royal Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd.Şti. <a href="http://www.royallojistik.com">www.royallojistik.com</a>	Sönmez Uluslararası Nakliyat Gümrükleme ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.sonmeztransport.com">www.sonmeztransport.com</a>	Transalkım Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.transalkim.com.tr">www.transalkim.com.tr</a>	Yeniay Lojistik A.Ş. <a href="http://www.yeniaylojistik.com.tr">www.yeniaylojistik.com.tr</a>	Yıldız Gümrük Acentaligi ve Danışmanlık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.yildizgumrukleme.com">www.yildizgumrukleme.com</a>
Marport Liman İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş. <a href="http://www.marport.com.tr">www.marport.com.tr</a>	Neta Nakliyat ve Lojistik A.Ş. <a href="http://www.netagroup.com">www.netagroup.com</a>	Orşip Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.orship.com.tr">www.orship.com.tr</a>	Royal Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd.Şti. <a href="http://www.royallojistik.com">www.royallojistik.com</a>	Statur Gemi Kiralama ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.statshipping.com">www.statshipping.com</a>	Transalkım Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.transalkim.com.tr">www.transalkim.com.tr</a>	Yeniay Lojistik A.Ş. <a href="http://www.yeniaylojistik.com.tr">www.yeniaylojistik.com.tr</a>	Yıldız Gümrük Acentaligi ve Danışmanlık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.yildizgumrukleme.com">www.yildizgumrukleme.com</a>
Marpro Lojistik Ulus. Taş. ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.marprologistics.com">www.marprologistics.com</a>	Netlog Global Forwarding Taşımacılık A.Ş. <a href="http://www.netlog.com.tr">www.netlog.com.tr</a>	Orşip Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.orship.com.tr">www.orship.com.tr</a>	Royal Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd.Şti. <a href="http://www.royallojistik.com">www.royallojistik.com</a>	Statur Gemi Kiralama ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.statshipping.com">www.statshipping.com</a>	Transalkım Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.transalkim.com.tr">www.transalkim.com.tr</a>	Yeniay Lojistik A.Ş. <a href="http://www.yeniaylojistik.com.tr">www.yeniaylojistik.com.tr</a>	Yıldız Gümrük Acentaligi ve Danışmanlık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.yildizgumrukleme.com">www.yildizgumrukleme.com</a>
Mars Hava ve Deniz Kargo Taşımacılığı A.Ş. <a href="http://www.marslogistics.com">www.marslogistics.com</a>	Netoway Global Lojistik Taşımacılık ve Depolama Hizmetleri Dış Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.netaway.com.tr">www.netaway.com.tr</a>	Orşip Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.orship.com.tr">www.orship.com.tr</a>	Royal Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd.Şti. <a href="http://www.royallojistik.com">www.royallojistik.com</a>	Statur Gemi Kiralama ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.statshipping.com">www.statshipping.com</a>	Transalkım Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.transalkim.com.tr">www.transalkim.com.tr</a>	Yeniay Lojistik A.Ş. <a href="http://www.yeniaylojistik.com.tr">www.yeniaylojistik.com.tr</a>	Yıldız Gümrük Acentaligi ve Danışmanlık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.yildizgumrukleme.com">www.yildizgumrukleme.com</a>
Martı Global Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.martidis.com">www.martidis.com</a>	Netok Lojistik Gümrükleme İnşaat Orman Ürünleri Turizm Petrol Gıda Dış Tic. İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.netok.com.tr">www.netok.com.tr</a>	Orşip Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.orship.com.tr">www.orship.com.tr</a>	Royal Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd.Şti. <a href="http://www.royallojistik.com">www.royallojistik.com</a>	Statur Gemi Kiralama ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.statshipping.com">www.statshipping.com</a>	Transalkım Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.transalkim.com.tr">www.transalkim.com.tr</a>	Yeniay Lojistik A.Ş. <a href="http://www.yeniaylojistik.com.tr">www.yeniaylojistik.com.tr</a>	Yıldız Gümrük Acentaligi ve Danışmanlık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.yildizgumrukleme.com">www.yildizgumrukleme.com</a>
Martı Konteyner Hizmetleri A.Ş. <a href="http://www.marticontainer.com.tr">www.marticontainer.com.tr</a>	Netok Lojistik Gümrükleme İnşaat Orman Ürünleri Turizm Petrol Gıda Dış Tic. İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.netok.com.tr">www.netok.com.tr</a>	Orşip Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.orship.com.tr">www.orship.com.tr</a>	Royal Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd.Şti. <a href="http://www.royallojistik.com">www.royallojistik.com</a>	Statur Gemi Kiralama ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.statshipping.com">www.statshipping.com</a>	Transalkım Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.transalkim.com.tr">www.transalkim.com.tr</a>	Yeniay Lojistik A.Ş. <a href="http://www.yeniaylojistik.com.tr">www.yeniaylojistik.com.tr</a>	Yıldız Gümrük Acentaligi ve Danışmanlık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.yildizgumrukleme.com">www.yildizgumrukleme.com</a>
Mavi Uluslararası Nak. ve Tür. Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.mavi-intl.com">www.mavi-intl.com</a>	Netok Lojistik Gümrükleme İnşaat Orman Ürünleri Turizm Petrol Gıda Dış Tic. İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.netok.com.tr">www.netok.com.tr</a>	Orşip Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.orship.com.tr">www.orship.com.tr</a>	Royal Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd.Şti. <a href="http://www.royallojistik.com">www.royallojistik.com</a>	Statur Gemi Kiralama ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.statshipping.com">www.statshipping.com</a>	Transalkım Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.transalkim.com.tr">www.transalkim.com.tr</a>	Yeniay Lojistik A.Ş. <a href="http://www.yeniaylojistik.com.tr">www.yeniaylojistik.com.tr</a>	Yıldız Gümrük Acentaligi ve Danışmanlık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.yildizgumrukleme.com">www.yildizgumrukleme.com</a>
Maviyol Ulus. Taş. ve Dış Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.maviyol.net">www.maviyol.net</a>	Netok Lojistik Gümrükleme İnşaat Orman Ürünleri Turizm Petrol Gıda Dış Tic. İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.netok.com.tr">www.netok.com.tr</a>	Orşip Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.orship.com.tr">www.orship.com.tr</a>	Royal Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd.Şti. <a href="http://www.royallojistik.com">www.royallojistik.com</a>	Statur Gemi Kiralama ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.statshipping.com">www.statshipping.com</a>	Transalkım Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.transalkim.com.tr">www.transalkim.com.tr</a>	Yeniay Lojistik A.Ş. <a href="http://www.yeniaylojistik.com.tr">www.yeniaylojistik.com.tr</a>	Yıldız Gümrük Acentaligi ve Danışmanlık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. <a href="http://www.yildizgumrukleme.com">www.yildizgumrukleme.com</a>

#### ÜYELİK BAŞVURUSU

##### UTIKAD ASIL ÜYELİK ŞARTLARI

Taşımacılık ve lojistik alanında ticari faaliyeti bulunan gerçek ve tüzel kişi olmak  
 "UTİK - Uluslararası Taşıma İşlerine İlişkin UTİKAD Kuralları"nı mesleki faaliyetleri sırasında uygulamayı kabul ve taahhüt etmiş olmak;

##### ÜYELİK BAŞVURUSU İÇİN GEREKLİ BELGELER VE ÜYELİK AİDATI

- Üyelik başvuru formu ve tüzel kişi temsilcisinin 2 adet vesikalik fotoğrafı,
- Tüzel kişi temsilcisinin adli sicil kaydı,
- Dernek üyelğinde en az 2 yılını doldurmuş iki UTİKAD





#### UTİKAD GENEL KURULU

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği UTİKAD'ın 37. Olağan Genel Kurulu, 27 Kasım 2019 tarihinde Elite World Otel Business Florya'da yapılacak. UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener'in açılış konuşmasıyla başlayacak Genel Kurul toplantısında Ahmet Kartal Başarı Ödülleri de sahiplerine verilecek.

**Tarih:** 27 Kasım 2019

**Yer:** Elite World Otel Business Florya

#### UTİKAD GENERAL ASSEMBLY

UTİKAD's 37th Ordinary General Assembly will be held at Elite World Hotel Business Florya on November 27, 2019. Ahmet Kartal Achievement Awards will be presented to the winners at the General Assembly meeting, which will start with the opening speech of UTİKAD Board President Mr. Emre Eldener.

**Date:** November 27, 2019

**Place:** Elite World Hotel Business Florya



#### MÜSİAD VİZYONER'19 ZİRVESİ

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD) tarafından iki yılda bir düzenlenen "Vizyoner Zirvesi", "dijital gelecek" temasıyla uzman, akademisyen ve iş insanlarının katılımıyla gerçekleştirilecek. İş dünyasını ilgilendiren çok sayıda panelden oluşan zirvede; ticaretin dijital ekosistemi, sanayide robotlaşma, Sanayi 4.0, yapay zeka, otonom araçlar ve yerli otomobil konuları işlenecek.

**Tarih:** 27 Kasım 2019

**Yer:** Haliç Kongre Merkezi

#### MUSIAD VISIONER '19 SUMMIT

The "Visionary Summit", which is organized by Independent Industrialists' and Businessmen's Association (MUSIAD) every two years, will be held with the participation of experts, academicians and business people with the theme of "digital future". The digital ecosystem of commerce, robotization in industry, Industry 4.0, artificial intelligence, autonomous vehicles, and domestic automobile subjects will be discussed at the summit consisting of numerous panels concerning the business world

**Date:** November 27, 2019

**Place:** Haliç Congress Center

#### ULUSLARARASI LOGITRANS TRANSPORT LOJİSTİK FUARI

20 ülkeden 136 sergileyici firma ile 50'yi aşkın ülkeden 14.100 ziyaretçi ağırlayan Uluslararası Logitrans Transport Lojistik Fuarı'nın 13.sü, EKO MMI Fuarcılık tarafından, 13-15 Kasım tarihleri arasında, İstanbul Fuar Merkezi'nde gerçekleştirilecek. Destekleyen kurumlar arasında UTİKAD'ın da bulunduğu fuarda bu yıl, ticari araçlara özel olarak kurulan truck & trailer Turkey pavilyonunda, son teknoloji ürünü çekici, römork ve hafif ticari araçlar sergilenecek. Fuar etkinlikleri kapsamında düzenlenen konferanslarda hava kargo endüstrisindeki son gelişmeler ve gıda lojistiği ile ilgili Avrasya Bölgesi'ne özgü çözümler ele alınacak.

**Tarih:** 13-15 Kasım 2019

**Yer:** İstanbul



international transport  
logistics exhibition

#### INTERNATIONAL LOGITRANS TRANSPORT LOGISTICS FAIR

The 13th International Logitrans Transport Logistics Fair, which hosts 136 exhibitors from 20 countries and 14.100 visitors from more than 50 countries, will be held by EKO MMI Fair at Istanbul Expo Center on November 13-15. The latest technology and attractive trucks, trailers and light commercial vehicles will be on display at the truck & trailer Turkey pavilion that is specially designed for commercial vehicles at the fair, which is supported by UTİKAD, this year. The conferences organized within the scope of the fair events will focus on the latest developments in the air cargo industry and Eurasian solutions related to food logistics.

**Date:** November 13-15, 2019

**Place:** İstanbul

#### MMG 4. AR-GE & İNOVASYON ZİRVESİ

MMG 4. Ar-Ge & İnovasyon Zirvesi ve Sergisi 23-24 Ekim 2019 tarihlerinde İstanbul Lütfi Kırdar Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilecek. Bu yıl zirvede, THY Yönetim Kurulu Başkanı İlker Aycı tarafından küresel marka nasıl olunur hikayesi anlatılacak ve ülkemizden, küresel markaların çıkması için nelerin yapılması gerektiği konuşulacak. Zirvede ayrıca, bir şehrin ürettiği mal ve hizmetin katma değeri nasıl artırılır, şehirdeki konvansiyonel sektörler, sanayi 4.0'ın ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde, yaratıcı sektörler nasıl dönüştürülebilir sorularına cevap aranacak.

**Tarih:** 23-24 Ekim 2019

**Yer:** İstanbul Lütfi Kırdar Kongre Merkezi



#### THE 4TH MMG R & D & INNOVATION SUMMIT

The 4th MMG R & D & Innovation Summit and Exhibition will be held at Istanbul Lütfi Kırdar Convention and Exhibition Center on 23-24 October 2019. The story of how to become a global brand will be told by Turkish Airlines Chairman Mr. İlker Aycı and what needs to be done for the emergence of global brands from our country will be discussed at the summit this year. The summit will also look for the answers of how to increase the added value of goods and services produced by a city and how the conventional sectors in the city can be transformed into creative sectors to meet the needs of Industry 4.0.

**Date:** October 23-24, 2019

**Place:** Istanbul Convention & Exhibition Center

# TÜRKİYE'NİN GÜCÜNE GÜÇ KATMAYA GELDİK

Denizcilik ve lojistikteki 150 yılı aşkın tecrübemizle Türkiye'nin ihracatını yeni ufuklara taşımak en büyük hedefimiz. Türkiye ile birlikte şimdi tam yol ileri...

dfds.com.tr





# TURKISH CARGO'DAN YENİ BİR EVE DÖNÜŞ HİKÂYESİ



Nesli tükenme tehlikesi altında olan kızıl akbaba Dobrila'yı, canlı hayvan taşımacılığındaki uzmanlığımız ve tecrübemizle Sırbistan'a taşıdık.



**TURKISH  
CARGO**


[turkishcargo.com](http://turkishcargo.com)

FİLMİ İZLEMELİK İÇİN  
QR KODU OKUTUN.



#MISSIONRESCUE





**utikad**



