



KÜRESEL TİCARET DE 'İYİLEŞMEK' İÇİN AŞIYI BEKLİYOR



GLOBAL TRADE ALSO AWAITS THE VACCINE TO 'RECOVER'

**RÖPORTAJ: UTİKAD GENEL MÜDÜRÜ
CAVİT UĞUR**

INTERVIEW: CAVIT UĞUR,
UTİKAD GENERAL MANAGER

**2030 İKLİM HEDEFLERİ KAPSAMINDA LOJİSTİK
SEKTÖRÜ**

THE LOGISTICS INDUSTRY WITHIN THE SCOPE OF THE
CLIMATE GOALS FOR 2030

**KAPIKULE'DE RANDEVULU
GEÇİŞ DÖNEMİ BAŞLADI**

THE PERIOD OF TRANSITION WITH BOOKING HAS STARTED
AT KAPIKULE GATE

TDK:

Emanet

isim

- 1 Birine geçici olarak bırakılan ve teslim alınan kişice korunması gereken eşya, kimse vb., inam, vedia.

isim

- 2 Bir kimse ile birine gönderilen şey.



Emanetin değerini biliyoruz,
Anadolu'dan öğrendiklerimizi Dünya'ya taşıyoruz
Siz hedefi belirleyin,
Biz her zaman bir yol buluruz.



+90 850 755 0 458

galpi.com.tr

Great
Place
To
Work®



Customer Satisfaction. Delivered.

Sınırları aşıyor, standartları yukarı taşıyoruz!

www.kinay.com



İMTİYAZ SAHİBİ / PUBLISHER

UTİKAD - Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet
Üretenleri Derneği adına Emre ELDENER

SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ

EDITOR IN CHIEF
Cavit UĞUR

YAYIN KURULU / BROADCAST BOARD

Nilgün KÜÇÜKÖREN TAHAZ
Tuğba BAFRA, Alperen GÜLER
Ezgi DEMİR, Gizem AYDIN
Gamze BOZKURT, Melis GÜVEN

YAYIN DANIŞMA KURULU EDITORIAL ADVISORY BOARD

Emre ELDENER, Turgut ERKESKİN
Nil TUNAŞAR, Ekin TIRMAN
Mehmet ÖZAL, Kosta SANDALCI

İLETİŞİM ADRESİ / CONTACT ADDRESS

Ataköy 7-8-9-10. Kısım Mahallesi
Çobançeşme, E-5 Güney Yanyol Caddesi
NEF22 Ataköy, B-Blok, Kat:7, D:142
Bakırköy 34156 İstanbul
Tel: +90 530 960 84 24 / +90 533 370 40 73
Web: www.utikad.org.tr
E-posta: utikad@utikad.org.tr



viyamedya

YAYINA HAZIRLIK / PREPARE FOR PUBLICATIONS

YAYIN YÖNETMENİ / EXECUTIVE EDITOR

Selda YEŞİLTAŞ

YAYINLAR KORDİNATORÜ

DEPUTY EXECUTIVE EDITOR

Murat ERDOĞAN

BAŞ EDITÖR / EDITOR-IN-CHIEF

Peri ERBUL

EDİTÖRLER / EDITORS

Emel ALTAY, İlker YAĞMUR
Zeynep TÛTÛNCÛ GÛNGÖR

GÖRSEL YÖNETMEN / ART DIRECTOR

Ercan YAVUZ, Erkan ALTINDAĞ,
Yılmaz MERMER

MUHABİR / REPORTER

Gizem İRİS

FOTOĞRAF EDITÖRÜ / PHOTO EDITOR

Fatih YALÇIN

REKLAM MÜDÜRÜ / ADVERTISING EXECUTIVE

İlknur ULUSOY

REKLAM / ADVERTISING

Nisa ÖZTÛRK, Serdar GEREN

İLETİŞİM ADRESİ /

CONTACT ADDRESS

Rumeli Cad. Rumeli Pasajı Yunus Apt. No:45

Kat:3 Nişantaşı Şişli / İstanbul

Tel: 0212 236 00 50

www.viyamedya.com

viya@viyamedya.com



viyamedya

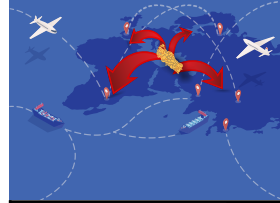
Dergimizde yayımlanan yazı ve fotoğraflar izinsiz
kullanılamaz. Dergimizde yer alan ilan, yazı ve
fotoğrafların sorumluluğu sahiplerine aittir.

İÇİNDEKİLER CONTENTS



ORDİNO YİNE
GÜNDEM OLDU!
THE DELIVERY ORDER IS
ON THE AGENDA AGAIN!

24



KÜÇÜK
DEĞİŞİKLİKLER,
BÜYÜK KAZANIMLAR
SAĞLAYABİLİR
MINOR CHANGES CAN
PROVIDE BIG GAINS

26



2030 İKLİM
HEDEFLERİ
KAPSAMINDA LOJİSTİK
SEKTÖRÜ
THE LOGISTICS
INDUSTRY WITHIN THE
SCOPE OF THE CLIMATE
GOALS FOR 2030

60



KAPAK/COVER

KÜRESEL TİCARET DE 'İYİLEŞMEK' İÇİN AŞIYI BEKLİYOR

GLOBAL TRADE ALSO AWAITS THE VACCINE TO
'RECOVER'

32

HABERLER / NEWS

TEHLİKELİ MADDE EĞİTİMİ ÇEVİRİMİÇİ OLACAK 8
THE TRAINING ON DANGEROUS GOODS WILL BE HELD ONLINE

UTİKAD VE CİFA İŞ BİRLİĞİ MUTABAKATI İMZALADI 10
UTİKAD AND CİFA HAVE SIGNED A MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

ULUSLARARASI HAVAYOLU TAŞIMACILIĞININ
GELECEĞİ DEĞERLENDİRİLDİ 12
THE FUTURE OF INTERNATIONAL
AIR TRANSPORTATION HAS BEEN EVALUATED

RÖPORTAJ / INTERVIEW

UTİKAD GENEL MÜDÜRÜ CAVIT UĞUR
DERNEK OLARAK PANDEMİYİ FIRSATA DÖNÜŞTÜRDÜK 14
UTİKAD GENERAL MANAGER CAVIT UĞUR
AS AN ASSOCIATION WE TURNED THE THREAT OF THE PANDEMIC INTO
AN OPPORTUNITY

MEVZUAT / REGULATIONS

AMBARLI GÜMRÜK MÜDÜRLÜĞÜ'NDEN
BAKANLIK KARARININ UYGULANMASI İSTENDİ 18
IT HAS BEEN DEMANDED THAT AMBARLI CUSTOMS DIRECTORATE
IMPLEMENT THE MINISTRY'S DECISION

30 NEDİR? / WHAT DOES IT MEAN?

KAPIKULE'DE RANDEVULU GEÇİŞ DÖNEMİ BAŞLADI

THE PERIOD OF TRANSITION WITH BOOKING HAS STARTED AT KAPIKULE GATE



RANDEVULU SANAL SIRA SİSTEMİ
(RSS)



GLOBELINK UNIMAR



YOUR SOLUTION PARTNER IN INTEGRATED LOGISTICS

UNIQUE AS YOU



+90 850 222 864 0
www.globelink-unimar.com

[in](#) [f](#) [t](#) [@](#) /unimarglobelink

KEYİFLİ BİR YOLCULUĞUN SONUNA GELDİK



WE HAVE COME TO THE END OF A PLEASANT JOURNEY

Sevgili Dostlar,

Dört yıllık çok keyifli bir yolculuğun sonuna geldik. Bu yazı UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı olarak kaleme aldığım yazıların sonuncusu... 30 yılı aşkın süredir ayakta durmayı başaran, kendini geliştiren ve üyelerine hizmet etmek için aralıksız çalışan bir sivil toplum kuruluşunda görev almak beni her zaman gururlandırdı.

Başkanlık bayrağını değerli meslektaşım Turgut Erkeskin'den devraldığım da sektörümüz için çok önem taşıyan bir görevi üstlendiğimin farkındaydım. Bu görevi hakkıyla yerine getirmek için yoğun bir emek ve çaba gerektiğini günler geçtikçe daha iyi anladım. UTİKAD Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu, gerçekten kendini mesleğine adanmış insanlardan oluşuyor. Bizler, zaman zaman kendi firmalarımızdan uzak kalarak oluşturduğumuz zamanları derneğimiz ve sektörümüz için kullandık. Böyle zamanlarda en önemli hedefimiz yani "Türk lojistik sektörünü geliştirmek ve güçlendirmek" için çalıştığımızın bilincindeydik. Aynı şekilde İcra Kurulumuz da derneğimizin çalışmalarının eksiksiz olması için tüm gücüyle çalışırken sektöre dair yeni ve yapıcı fikirler üretmek için her zaman gayret gösterdi. Şunu söylemekte hiçbir sakınca görmüyorum; "UTİKAD, lojistik sektörünün sadece gündemindeki sorunlara çözüm bulmayı hedefleyen bir dernek değildir. Sektörün geleceğinin şekillenmesine destek olabilmek adına yeni hedefler koyan ve bu hedeflere ulaşmak için çözüm yolları oluşturan bir yapıdır."

Bu dört yıla şöyle bir baktığımda; özenli ve verimli girişimlerimizi, bunların sonucunda ulaştığımız başarılarımızı görüyorum. Türk lojistik sektörünün Cumhurbaşkanlığı makamıyla görüşmeler yapma mertebesine kadar taşımak, sektörün önemini devletin en yüksek kademesinde saatler süren görüşmeler ile anlatabilmek, UTİKAD'ı sektöre ilgili her konuda devlet gözünde bir referans noktası haline getirebilmek için çok uğraştık. Ve şunu gönül rahatlığı ile söyleyebilirim ki "başardık".

Bu başarımız sadece devlet, kamu ve bakanlıklarla sınırlı kalmadı tabii ki. Bunlar asli görevlerimizdi. Bunun yanı sıra düzenlediğimiz UTİKAD Zirveleri ile sektörün geleceğine ışık tuttuk. Dijitalleşmenin önemini uzun yazıların satır aralarından çıkartıp teknoloji ve lojistiğin lider isimleri aracılığıyla tüm sektöre aktardık. Gelmekte olanla ilgili bir bilinç oluşturduk.

Uzun yıllardır sektörümüzde büyük eksikliğini hissettiğimiz sektör raporu, yine

Dear Friends,

We have come to the end of a very pleasant journey of four years. This article is the last of the articles I have written as UTİKAD President... I have always been proud to be a member of a non-governmental organization that has been succeeded in standing for more than 30 years, developing itself and working continuously to serve its members.

When I took over the presidential flag from my dear colleague Mr. Turgut Erkeskin, I was aware of the fact that I was undertaking a very important duty for our industry. As the days passed, I understood better that a lot of work and effort was required to fulfill this duty properly. UTİKAD Board of Directors and Executive Board consist of people who are truly committed to their profession. We used our time left over from our professional lives and even the time we created by staying away from our own companies from time to time for our association and our industry. At such times, we were aware of our most important goal: we were working to "develop and strengthen the Turkish logistics industry". Likewise, our Executive Board has always made efforts to generate new and constructive ideas about the industry while working with all its strength to ensure that the work of our association is complete. I see no harm in saying this: "UTİKAD is not an association that only aims to find solutions to the problems of the logistics industry. It is a structure that sets new goals in order to support the shaping of the future of the industry and creates solutions to achieve these goals."

When I take a look at these four years, I see our meticulous and productive initiatives and our successes as a result. We worked hard to carry the Turkish logistics industry to the level of negotiating with the Presidency, to explain the importance of the industry through hours-long talks at the highest level of the state, and to make UTİKAD a reference point in the eyes of the state in all matters related to the industry. And, I can confidently say that "we achieved it".

Of course, this success is not limited to the state, public and ministries. These were our main duties. Besides, we shed light on the future of the industry with UTİKAD Summits we organized. We transferred the importance of digitization to the entire industry through the leading figures of technology and logistics by digging it out among the lines of the long texts. We created an awareness of what was coming.

The industry report, which we have been lacking in our industry for many years, was prepared by UTİKAD. I am sure that our logistics

UTİKAD tarafından hazırlandı. Dünya çapında örnek bir rapor olan lojistik sektör raporumuz, eminim ki lojistik sektörüne yaptığımız en önemli katkılardan biri oldu. Ve ne mutlu önümüzdeki yıllarda da bu raporların devamı gelecek. Sektör raporunun yanı sıra e-ticaretle, transit taşımacılıkla ilgili hazırladığımız raporlarla lojistiğin bugün durduğu noktanın bir kez daha altını çizdik ve yol gösteren yayınlar hazırladık.

Bu 4 yıllık başkanlık dönemimde insanlık tarihinin yakın zamanda eşini benzerini yaşamadığı bir salgını da gördük. COVID-19, sadece lojistik sektörünü değil tüm sektörleri derinden sarstı. İş yapış şekilleri değişti ama en önemlisi bizler değiştik. 'Bu dünyaya veda etmenin bir nefes yakınımda' olduğunu öğrendik, insan hayatının değerini çok derinden hissettik. Bu süreçte evlerimize kapanırken UTİKAD olarak üyelerimizin ticari hayatına destek vermek için gece gündüz demeden çalışmaya devam ettik. COVID-19 sayfamızı 3 gün içinde aktive ettik. Dünyanın dört bir tarafındaki bilgileri an be an takip edip üyelerimizle paylaşarak yüklerimizin yollarda kalmamasını sağlamak için çalıştık. Kamuyla maske temini, şoförlere uygulanan karantinalar gibi birçok spesifik konu ile ilgili bire bir iletişime geçtik. Zor bir dönemde ancak en az zararla atlattığımızı inanıyorum. Gelecek günlerin hepimize her şeyden önce sağlık getirmesini canı yürekten diliyorum.

Sizlere UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı olarak veda ediyorum ancak sektörümüz için her durumda çalışacağımı da bilmenizi istiyorum. Pandemi yasakları sona erdiğinde gerçekleşecek olan 38. UTİKAD Seçimli Olağan Genel Kurulu'nda sizlerle bir araya geleceğiz. Mevcut Yönetim Kurulumuz kendi adayıyla bu seçimde yerini alacak. Değerli meslektaşlarımızdan oluşan bir başka aday listemiz daha olacak. UTİKAD üyesi olarak Genel Kurulumuza katılarak oy vermeniz bizler için her zamanki gibi çok önemli. Genel Kurul'da görüşmek üzere derken; bu 4 yıllık serüvenimde beni hiç yalnız bırakmayan başta siz değerli üyelerimize, omuz omuz çalıştığım Yönetim Kurulu'ndaki kıymetli dostlarıma, davetlerimizi geri çevirmeyen ve derneğimizle gönül bağlarını hiçbir zaman koparmayan eski Yönetim Kurulu Başkanlarımıza, Derneğimizin tüm faaliyetlerini icra eden Genel Müdürümüze ve İcra Kurulumuzun tüm üyelerine teşekkür ederim.

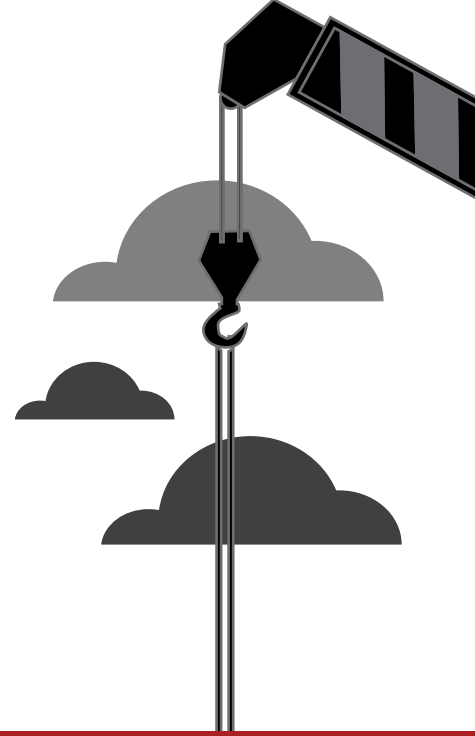
Sevgi ve sağlıkla kalın... ■

industry report, which is an exemplary report around the world, has been one of the most important contributions we have made to the logistics industry. And fortunately, these reports will continue in the coming years. In addition to the industry report, we underlined the point where logistics stands today once again with the reports we prepared on e-commerce and transit transportation and prepared guiding publications.

During my 4-year-long presidency, we also faced a pandemic that the history of humanity has not experienced in the recent past. The COVID-19 shook not only the logistics industry but all industries. The way of doing business changed, but most importantly, we changed. We learned that "bidding farewell to this world is a breath away", we deeply felt the value of human life. During this period, while we all withdrew to our home, as UTİKAD, we continued to work day and night to support our members' commercial life. We activated our COVID-19 webpage within 3 days. We worked to ensure that our freights do not wait on the road by following information from all over the world and sharing it with our members. We contacted the public one-on-one on many specific issues such as the supply of masks and the quarantines imposed on drivers. It was a difficult period, but I believe we got through it with the least damage. I sincerely hope that the upcoming days will bring us all health above all.

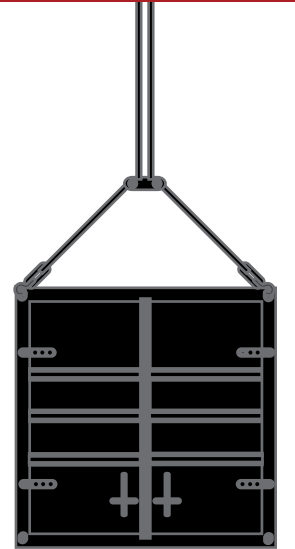
I say goodbye to you as UTİKAD President, but I want you to know that I will work for our industry under any circumstances. We will meet you at the 38th UTİKAD Elective Ordinary General Assembly, which will take place when the pandemic restrictions are over. Our current Board of Directors will take place in this election with its own candidate. We will have another candidate list consisting of dear colleagues. As always, it is very important for us that you attend our General Assembly and vote, as UTİKAD members. I hope to see you at the General Assembly and I would like to thank you, our precious members who have never left me alone during this 4-year-long journey, my beloved friends in the Board of Directors whom I have worked with shoulder to shoulder, our former Board Presidents who never refused our invitations and never broke their heart ties with our association, to our General Manager who have carried out all the activities of our Association, and to all members of our Executive Board.

Stay happy and healthy... ■



Emre Eldener

*Yönetim Kurulu Başkanı
President*



TEHLİKELİ MADDE EĞİTİMLERİ ÇEVİRİMİÇİ OLACAK

THE TRAINING ON DANGEROUS GOODS WILL BE HELD ONLINE

UTİKAD, sektöre fayda sağlayacak bir girişimde daha bulundu. Ağustos sonunda Ankara’da Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı yetkilileri ile bir araya gelen UTİKAD Heyeti’nin “Tehlikeli Madde Eğitimlerinin Uzaktan Verilmesi” önerisi karşılık buldu.

UTİKAD has made another initiative that the industry will benefit from. The suggestion of UTİKAD Delegation, which came together with the officials of the Ministry of Transport and Infrastructure in Ankara at the end of August, to provide a “Training on Dangerous Goods” was accepted.

Salgının lojistik sektörüne etkilerini en aza indirmek için çalışmalarına devam eden UTİKAD, 24-28 Ağustos tarihlerinde T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı yetkililerini Ankara’da ziyaret etti. UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener ve UTİKAD Genel Müdürü Cavit Uğur’un da bulunduğu UTİKAD Heyeti, Bakanlık yetkilileri ile gerçekleştiren görüşmede ‘Tehlikeli Madde Eğitimleri’nin çevrimiçi olarak düzenlenmesinin gerekliliğini dile getirdi. Bu eğitimin sektör için önemini vurgulayan UTİKAD Heyeti’nin önerisi karşılıksız kalmadı. Görüşmelerin ardından T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü tarafından ‘Tehlikeli Madde Eğitimleri’ hakkında bir duyuru yapıldı. Eğitim vermek üzere yetkilendirilen eğitim kuruluşları ve işletmelerce sınıf ortamında yüz yüze eğitim formatında düzenlenen eğitim programlarının, COVID-19 salgını sebebiyle duyuruda belirtilen koşullar çerçevesinde, 31 Aralık 2020 tarihine kadar uzaktan canlı eğitim yöntemiyle gerçekleştirilmesinin uygun görüldüğü belirtildi. ■

Continuing to work to minimize the effects of the pandemic on the logistics industry, UTİKAD visited the officials of the T.C. Ministry of Transport and Infrastructure in Ankara on August 24-28. UTİKAD Delegation, including UTİKAD President Mr. Emre Eldener and UTİKAD General Manager Mr. Cavit Uğur, expressed the necessity of organizing an online “Training on Dangerous Goods” at the meeting held with Ministry officials. The suggestion of UTİKAD Delegation, which emphasized the importance of this training for the industry, was responded positively. After the meetings, an announcement on the “Training on Dangerous Goods” was delivered by Transport Services Regulation General Directorate of the Ministry of Transport and Infrastructure. Within the framework of the conditions specified in the announcement due to the COVID-19 pandemic, it was stated that training programs organized in the classroom environment in face-to-face training format by educational institutions and enterprises authorized to provide training should be carried out via remote live education method until December 31, 2020. ■

UTİKAD YENİ NORMALDE YENİ ADRESİNDE

UTİKAD IS AT ITS NEW ADDRESS IN THE NEW NORMAL

Uluslararası Taahhüt ve Lojistik Hizmet Üretkenleri Derneği UTİKAD 1 Eylül 2020 tarihinden itibaren yeni ofisinde hizmet vermeye başladı. Konu ile ilgili olarak UTİKAD tarafından yapılan açıklamada, UTİKAD İcra Kurulu üyelerinin işlerini uzaktan çalışmaya yöntemi ile sürdürmelerine dikkat çekilirken, gerekli görülen noktalarda ofis içi fiziksel iş modeline de devam edileceği belirtildi. UTİKAD üyelerinin FBL ve FCR ile Gümrük İşlem Takip Kartı taleplerinin karşılanmasına ise ofisten devam ediliyor.

Söz konusu talepler için, üyelerin iki gün önceden 0530 960 84 24 ve 0533 370 40 73 numaralı telefon numaraları ya da ‘muhasabe@utikad.org.tr’ e-posta adresi üzerinden randevu alarak, belirlenen tarih ve zaman aralığında ilgili dökümanları dernek ofisinden temin etmeleri gerekiyor. Öte yandan UTİKAD üyeleri, herhangi bir sorun olması durumunda da aynı telefon numaraları ve “utikad@utikad.org.tr” e-posta adresinden ilgililere ulaşabilirler. ■

Association of International Forwarding and Logistics Service Providers UTİKAD started to serve in its new office as of September 1, 2020. It was pointed out in the declaration made about the issue that UTİKAD Executive Board members will continue to work remotely while in-office physical business model will also continue when deemed necessary. UTİKAD members’ demands of FBL, FCR and Customs Transaction Follow-up Card will continue to be met from the office.

For the aforementioned demands, the members can make an appointment by calling 0530 960 84 24 and 0533 370 40 73 or via the e-mail address ‘muhasabe@utikad.org.tr’ two days in advance and should obtain the relevant documents from the association’s office within the specified date and time. On the other hand, in case of any problems, UTİKAD members can reach the relevant persons through the same phone numbers and e-mail address “utikad@utikad.org.tr”. ■

İŞTE UTİKAD’IN YENİ ADRESİ

Derneğe gönderide bulunmak isteyen üyelerin UTİKAD’ın aşağıda belirtilen yeni adresini kullanması gerekiyor. UTİKAD’ın yeni adresi şöyle: Ataköy 7-8-9-10. Kısım Mahallesi Çobançeşme, E-5 Güney Yanyol Caddesi NEF22 Ataköy, B-Blok, Kat:7, D:142 Bakırköy 34156 İstanbul ■

HERE IS UTİKAD’S NEW ADDRESS

Members who want to send documents to the association should use the new address of UTİKAD as stated below. Here is UTİKAD’s new address: Ataköy 7-8-9-10. Kısım Mahallesi Çobançeşme, E-5 Güney Yanyol Caddesi NEF22 Ataköy, B-Blok, Kat:7, D:142 Bakırköy 34156 İstanbul ■

ARKAS LOJİSTİK
FORWARDING
HİZMETLERİ İLE
çözüm ortağınız



UTİKAD VE CIFA İŞ BİRLİĞİ MUTABAKATI İMZALADI

UTİKAD AND CIFA HAVE SIGNED A MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

UTİKAD, pandemiye rağmen faaliyetlerini sürdürmeye devam etti. Küresel trafiğin durma noktasına geldiği dönemde, UTİKAD Yönetim Kurulu, Çin Uluslararası Taşıma İşleri Organizatörleri Derneği (CIFA) ile sektör için büyük önem taşıyan dört maddelik bir anlaşmaya imza attı.

UTİKAD has continued its activities despite the pandemic. In the period when global traffic came to a standstill, UTİKAD Board signed a four-point agreement with China International Freight Forwarders Association (CIFA) which is of great importance for the industry.

U TİKAD ve Çin Uluslararası Taşıma İşleri Organizatörleri Derneği (CIFA), 24 Eylül 2020 tarihinde iş birliği mutabakatı imzaladı. Dört maddeden oluşan mutabakatın temel amacı; her iki kurumun da ortak faaliyet alanlarından yararlanarak yürürlükteki yasalarına uygun bir şekilde kendi hedeflerini gerçekleştirmelerini sağlayacak iş birliği çerçevesi oluşturmak olarak açıklandı.



U TİKAD and China International Freight Forwarders Association (CIFA) signed a cooperation agreement on September 24, 2020. The main purpose of the four-point agreement was declared as creating a cooperation framework that will enable both institutions to achieve their own goals in accordance with the applicable laws by making use of their common fields of activity.

SÖZLEŞMEYİ UTİKAD ADINA CİHAN YUSUFİ İMZALADI

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cihan Yusufi tarafından imzalanan mutabakatta, iki derneğin yönetiminin de düzenli iletişim içerisinde bulunması, taşımacılık faaliyetlerinin ilerletilmesi ve sektördeki en iyi uygulamaların teşvik edilmesi için hedeflerin belirlenmesi öngörüldü. UTİKAD, bu mutabakatla, son yıllarda uluslararası taşımacılıkta yaptığı yatırımlarla küresel boyutta söz sahibi olmayı başaran Çin ile daha yakın ilişkiler kurmayı ve bu ilişkiler ile üyelerinin ticari faaliyetlerine destek vermeyi amaçlıyor. ■

MR. CİHAN YUSUFİ HAS SIGNED THE AGREEMENT ON BEHALF OF UTİKAD

In the agreement signed by UTİKAD Board Vice President Mr. Cihan Yusufi, it was envisaged that the management of the two associations should be in regular communication, improve transport activities and set targets for the promotion of best practices in the industry. With this agreement, UTİKAD aims to establish closer relations with China, which has managed to have a say on a global scale with the investments it has made in international transportation in recent years, and to support the commercial activities of its members with these relations. ■

UTİKAD-CIFA MUTABAKATI'NDA ŞU MADDELER YER ALIYOR:

1. İki dernek arası oluşturulacak iletişim kanalları ile sektördeki uygulama değişikliklerini ve eğilimleri paylaşmak.
2. Her iki tarafın üyeleri için, ticari iş birliği kanalları yapılandırılmak.
3. Uluslararası Lojistik İttifakı oluşturmak.
4. Üyeler arası karşılıklı yardımlaşma modeli oluşturmak. ■

THE AGREEMENT BETWEEN UTİKAD AND CIFA INCLUDES THE FOLLOWING ARTICLES:

1. Sharing the implementation changes and trends in the industry through the communication channels to be established between the two associations.
2. Configuring commercial cooperation channels for members of both parties.
3. Forming an International Logistics Alliance.
4. Creating a model of mutual assistance between members. ■

YENİLİKÇİ ÇÖZÜMLERİMİZ İLE İŞİNİZDE FARK YARATIN!

Siz müşterilerimizin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilen yenilikçi yazılımlarımızla işinizde verimliliği en üst seviyeye çıkararak dünya çapında lojistik operasyonlarınızı güvenle gerçekleştirmenize olanak sağlıyoruz.



ULUSLARARASI HAVAYOLU TAŞIMACILIĞININ GELECEĞİ DEĞERLENDİRİLDİ

THE FUTURE OF INTERNATIONAL AIR TRANSPORTATION HAS BEEN EVALUATED

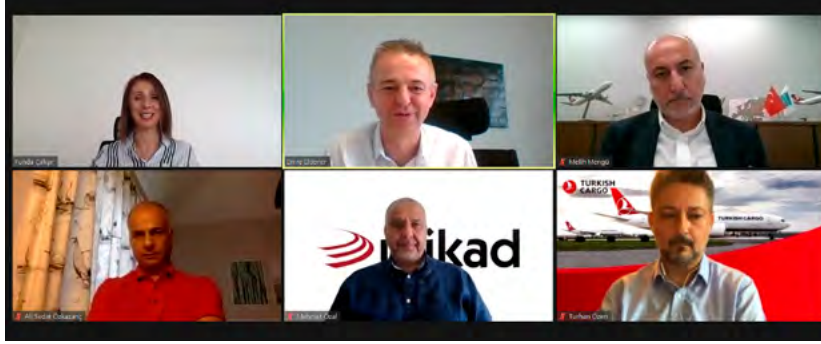
UTİKAD, “Koronavirüs Sürecinde Uluslararası Havayolu Taşımacılığı ve Geleceği Webinarı” ile Webinar serisine bir yenisini daha ekledi. Sektörün yoğun ilgi gösterdiği webinar da pandemi sürecinin havayolu taşımacılığına küresel ve yerel etkilerinin yanı sıra sektörün geleceğiyle ilgili öngörüler paylaşıldı.

UTİKAD added a new webinar to its webinar series with the “International Air Transportation Webinar”. The global and local effects of the pandemic on air transportation, as well as predictions about the future of the industry, were shared in the webinar, in which the industry showed great interest.

U TİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener’in moderatörlüğünde 8 Temmuz 2020 Çarşamba günü gerçekleşen webinara, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Havayolu Çalışma Grubu Başkanı Mehmet Özal, Türk Hava Yolları Genel Müdür (Kargo) Yardımcısı Turhan Özen, MNG Airlines Genel Müdürü Ali Sedat Özkazanç, İGA Airport CEO Danışmanı Melih Mengü ve IATA Türkiye, Azerbaycan ve Orta Asya Bölge Müdürü Funda Çalışır konuşmacı olarak katıldı.

IATA Türkiye, Azerbaycan ve Orta Asya Bölge Müdürü Funda Çalışır, tüm dünyayı etkisi altına alan pandemi sürecinin global anlamda hava kargo taşımacılığına olan etkilerini şu sözlerle dile getirdi: “Geçtiğimiz şubat ayında yaptığımız çalışmalar bize 29.3 milyar dolarlık bir gelir kaybını gösterirken, hazıranda bu rakam 419 milyar doları buldu. Elimizdeki verilere baktığımızda havayollarının 2020 yılını yaklaşık 84 milyar dolar zarar ile kapatmalarını bekliyoruz. Global anlamda ve tonaj bazında hava kargodaki en büyük düşüş nisan ayında yaşandı ve bu oran yüzde 36 olarak belirlendi. Bu oran zamanla iyileşti ve geçen yılın mayıs ayı ile kıyasarsak mayısta yüzde 31’lik bir daralma olduğu görülüyor. Hava kargo gelirlerine baktığımızda geçtiğimiz yılın mayıs ayına kıyasla yüzde 32’lik bir artış olduğunu söyleyebiliriz, ancak gerek üretimin daralması gerekse kargo için ayrılan kapasitenin daralması sonucunda hava kargonun uğradığı kayıp miktarı oldukça fazla. Bu noktada IATA olarak 2019 rakamlarına 2023 yılından önce ulaşamayacağı görüşündeyiz.”

Çalışır’ın ardından sözü alan Türk Hava Yolları Genel Müdür (Kargo) Yardımcısı Turhan Özen, yaptığı sunum ile pandemi sürecinin havayolları açısından nasıl geçtiğini şöyle değerlendirdi: “Küresel anlamda hissedilen pandemi sürecinde hava kargo taşımacılığının ve hava lojistiğinin ne kadar önemli olduğunu bir kez daha anladığımızı düşünüyorum. Pandemi sürecinde; hava kargo ve hava lojistiği olmasaydı, Türkiye ve diğer ülkelerin COVID-19 ile olan mücadelesi çok daha zorlu geçirdi. Kapatılan sınırlar ve karantina uygulamaları ile tedarik zincirinde ciddi aksamlar yaşandı. Dünya çapında hava kargo pazarının COVID-19 sebebiyle yüzde 32’ye



A s speakers, UTİKAD Board Member and Air Working Group President Mr. Mehmet Özal, Turkish Airlines Chief Cargo Officer Mr. Turhan Özen, MNG Airlines General Manager Mr. Ali Sedat Özkazanç, İGA Airport Advisor to CEO Mr. Melih Mengü and IATA Turkey, Azerbaijan and Central Asia Area Man-

ager Ms. Funda Çalışır participated to the webinar, which was moderated by UTİKAD President Mr. Emre Eldener on 8 July 2020.

IATA Turkey, Azerbaijan and Central Asia Area Manager Ms. Funda Çalışır talked about the global effects of the pandemic, which has affected the whole world, on air cargo transportation: “While the studies we conducted in February showed us a loss of \$ 29.3 billion in revenue, this figure reached \$ 419 billion in June. When we look at the data we have, we expect airline companies to end the year 2020 with a loss of approximately \$ 84 billion. The biggest decrease in air cargo was experienced in April on the global and tonnage basis and this rate was determined as 36 percent. This rate has improved over time and if we compare it with May last year, it is seen that there was a 31 percent contraction in May. When we look at the air cargo revenues, we can say that there is a 32 percent increase compared to May last year, but the amount of loss incurred by air cargo is quite high as a result of the contraction of production and the shrinkage of the capacity reserved for cargo. At this point, as IATA, we are of the opinion that 2019 figures will not be reached before 2023.”

Turkish Airlines Chief Cargo Officer Mr. Turhan Özen, who took the floor after Ms. Çalışır, evaluated the effects of the pandemic on air transportation in her presentation: “I think that we understand once again how important air cargo transportation and air logistics were in the global pandemic. If there were not air cargo and air logistics, the struggle of Turkey and other countries with the COVID-19 would be much more challenging. Serious disruptions were experienced in the supply chain due to closed borders and quarantine practices. The world air cargo market is expected to shrink up to 32 percent due to the

kadar küçülmesi bekleniyor. Türkiye için 2020 yılının ilk 5 ayına baktığımızda özellikle nisan ayında ihracatın yüzde 45,4, ithalatın da yüzde 38,6 azaldığını görüyoruz. Pandemi etkisinin nispi olarak azalma gösterdiği haziran ayına geldiğimizde ise bu düşüşün yüzde 20-25'lere geldiğini ve biraz daha iyimser bir tablo ile karşılaştığımızı söyleyebiliriz. Yeni normalde, umuyoruz ki daha da iyiyi gidecektir.”

“OPEN SKY’I DOĞRU DEĞERLENDİRMELİYİZ”

MNG Airlines Genel Müdürü Ali Sedat Özkazaç, Türkiye’nin salgın sürecine çok hızlı uyum sağladığını belirterek şunları söyledi: “Bu dönemde dünyanın çeşitli ülkelerine taşımalarımızı sürdürdük. Türkiye için yıllardır dile getirdiğimiz lojistik üs olma durumunu bu süreçte ortaya koyma fırsatı bulduk ve bunun sürekliliğini korumalıyız.” Open Sky’ya dair düşüncelerini de paylaşan Özkazaç, “Biz Türkiye olarak Open Sky’ı gerçekleştireceksek, ülke olarak fayda sağlayabileceğimiz koşulların olmasına dikkat etmeliyiz. Aksi takdirde gerçekleşecek tek taraflı bir anlaşma ile mevcut gücümüzü ve avantajlarımızı da kaybetmiş oluruz” ifadelerini kullandı.

İGA Airport CEO Danışmanı Melih Mengü ise dünyanın en büyük havalimanlarından biri olan İstanbul Havalimanı için değerlendirmelerde bulundu. Mengü, “Geçtiğimiz haziran ayında hem Atatürk Havalimanı hem de İstanbul Havalimanı’nda toplam 105 bin ton kargo elleçlendiğini görüyoruz. Bu noktada geçtiğimiz yıla göre yüzde 10-12 oranında bir düşüş olduğunu söyleyebiliriz ancak öngörülenden daha kısa bir sürede eski kapasiteyi yakalamayı ve eski rakamlara ulaşmayı bekliyoruz” diye konuştu.

TÜRKİYE ÇIKIŞLI DIŞ TİCARET ÜRÜNLERİNE OLAN TALEP ARTACAK

UTIKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Havayolu Çalışma Grubu Başkanı Mehmet Özal, pandemi sürecini hava kargo acentaları açısından değerlendirdi. Pandemi süreciyle birlikte hava kargo taşımacılığının ürün çeşitliliği değişmiş olsa da Avrupadaki pazarların açılması ve normalleşme süreçlerinin devam etmesiyle birlikte, Türkiye çıkışlı dış ticaret ürünlerine olan talebin yeniden artacağına dikkat çeken Özal, “Gelecek ayların bu anlamda çok daha iyi olacağı düşüncesindeyim. Bu anlamda Türkiye’nin dış ticaret dengesinin sağlanması ve verimliliğinin artırılması yük trafiğine bağlı olduğundan, transit akışların sağlanmasına yönelik stratejiler ve politikalarına olan ihtiyaçtan da bahsetmemiz gerekiyor” dedi.

Webinarın ilerleyen dakikalarında ise konuşmacılar hem pandemi sürecini yönetmeye yönelik olarak gerçekleştirdikleri çalışmalardan bahsetti hem de havayolu taşımacılığının geleceğine yönelik değerlendirmelerde bulundu. “UTIKAD Uluslararası Havayolu Taşımacılığı Webinarı” konuşmacıların sorularının yanıtlanmasıyla son buldu. ■

COVID-19. When we look at the first five months of 2020, we see that there is a decrease of 45.4 percent in export and a decrease of 38.6 in import, particularly in April. When we come to June, when the effect of the pandemic decreased relatively, we can say that this decrease was about 20-25 percent and we had a slightly more optimistic picture. We hope that it will get better in the new normal.”

“WE SHOULD EVALUATE THE OPEN SKY CORRECTLY”

MNG Airlines General Manager Mr. Ali Sedat Özkazaç said that Turkey adapted to the period of outbreak very rapidly and added: “During this period, we continued to transport to various countries of the world. We have found the opportunity to put forward Turkey as a logistics base, which we have talked about for years, in this period and we should maintain the continuity of this.” Mr. Özkazaç, who also shared his opinions about Open Sky, said: “If we will implement the Open Sky as Turkey, we should pay attention to the conditions that our country can benefit. Otherwise, we will lose our current power and advantages with a unilateral agreement.”

IGA Airport CEO Consultant Mr. Melih Mengü made evaluations for Istanbul Airport, one of the largest airports in the world. Mr. Mengü said: “We see that a total of 105 thousand tons of cargo was handled at both Atatürk Airport and Istanbul Airport last June. At this point, we can say that there is a decrease of 10-12 percent compared to the previous year, but we expect to catch up with the old capacity and reach the previous figures in a shorter time than projected.”

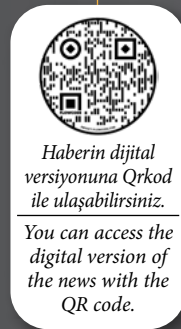
THE DEMAND FOR FOREIGN TRADE PRODUCTS ORIGINATED IN TURKEY WILL INCREASE

UTIKAD Board Member and Air Working Group President Mr. Mehmet Özal evaluated the pandemic period in terms of air cargo agencies. Mr. Özal, who pointed out that although the assortment of air cargo transportation changed along with the pandemic, the demand for foreign trade products originated in Turkey will increase again with the opening of markets in Europe and the continuation of the normalization processes, said: “I think the following months will be much better in this sense. Since maintaining Turkey’s foreign trade balance and increasing the efficiency are connected to the freight traffic, we should talk about the policies and strategies for maintaining transit flows, as well.”

In the following minutes of the webinar, the speakers both talked about the works they carried out to manage the pandemic period and made evaluations about the future of air transportation. “UTIKAD International Air Transportation Webinar” ended after the speakers’ questions were answered. ■

“LOJİSTİKTE EĞİTİM VE KARIYER PLANLAMASI WEBİNARI”

Lojistikte Eğitim ve Kariyer Planlaması Webinarı, 29 Temmuz 2020 Çarşamba günü saat 14.00’te gerçekleşti. UTIKAD Sektörel İlişkiler Uzmanı Gizem Karalı’nın moderatörlüğünde gerçekleşen webinara, T.C. Milli Eğitim Bakanlığı İstanbul İl Millî Eğitim Müdür Yardımcısı Serkan Gür, Transorient International Forwarding A.Ş. Operasyonel Gelişim Müdürü Saadet Zeynep Koc, Piri Reis Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı Prof. Dr. A.Zafer ACAR konuşmacı olarak katıldı. ■



“EDUCATION AND CAREER PLANNING WEBINAR IN LOGISTICS”

The webinar was held on Wednesday at 14.00 on July 29, 2020. Deputy Director of Istanbul Provincial National Education of Ministry of Mr. Serkan Gür, Transorient International Forwarding Inc. Operational Development Manager Ms. Saadet Zeynep Koç, and Piri Reis University Faculty of Economics and Administrative Sciences Dean Prof. Dr. A. Zafer Acar attended as a speaker to the webinar moderated by UTIKAD Sectoral Relations Expert Ms. Gizem Karalı. ■

“DERNEK OLARAK PANDEMİYİ FIRSATA DÖNÜŞTÜRDÜK”

“AS AN ASSOCIATION, WE TURNED THE THREAT
OF THE PANDEMIC INTO AN OPPORTUNITY”

Pandemi sürecini iyi yönettiklerine dikkat çeken UTİKAD Genel Müdürü Cavit Uğur, uzaktan çalışma modeline geçen UTİKAD İcra Kurulu üyelerinin performanslarının arttığını belirtti. Zoom üzerinden verimli toplantılar gerçekleştirdiklerini ifade eden Uğur, sektör için büyük önem taşıyan projelerin temellerini de bu dönemde attıklarını açıkladı.

Pointing out that they managed the course of the pandemic well, UTİKAD General Manager Mr. Cavit Uğur stated that the performance of the Executive Board members, who switched to remote working model, increased. According to Mr. Uğur, the meetings realized via zoom were very efficient and the foundations of important projects for the industry have been laid during this time period.

CAVİT UĞUR
UTİKAD Genel Müdürü
UTİKAD General Manager



Pandemi ile birlikte tüm sektörler ve şirketler yeni düzene göre aksiyon alıp iş yapış şekillerini düzenledi. Kamu, yarı kamu ve özel sektör birlik, dernek ve kurumları bu süreçte paydaşlarının iş akışını sürdürmelerine yönelik farklı adımlar attı. UTİKAD da pandemi sürecinde ne denli hayati önem taşıdığı bir kez daha gözler önüne serilen lojistik ve taşımacılık sektörü unsurlarının iş süreçlerini devam ettirebilmeleri için üyelerine sunduğu dijital hizmetlerin sayısını artırdı. UTİKAD Genel Müdürü Cavit Uğur, Türkiye'deki ilk COVID-19

Due to the pandemic all sectors and companies took action accordingly and revised their working modes. Public, semi-public and private sector unions, associations and establishments made different moves to enable the workflow of their stakeholders during this period. Once again the vital importance of logistics and transport was revealed during the pandemic. UTİKAD increased the amount of digital services which it offers to its members so that they continued their workflow without encountering any problems. Cavit Uğur, General Manager of UTİKAD underlined that

vakasının görüldüğü 10 Mart gününü takiben, 13 Mart Cuma günü dernek çalışanlarının laptoplarını alarak evlerine gittiklerini ve şu an dahi çalışmalarını uzaktan sürdürdüklerini vurguladı. İlk hamle olarak UTİKAD Florya ofisini boşalttıklarını açıklayan Cavit Uğur o süreci şu sözlerle özetledi:

ÖNCE İŞ YAPIŞ ŞEKLİ SONRA OFİS DEĞİŞTİ

“13 Mart Cuma günü, Florya ofisimizden herkes laptoplarını yanına alarak evlerine çekildi. 13 Mart’ın ardından ofise sadece ben ve idari işler sorumlusu arkadaşım gittik. Ancak pandeminin şartları 7 Nisan’da ağırlaşınca biz de evlerimize çekilmek zorunda kaldık. Bu süreç zaten hafta sonu kısıtlamalarının başladığı ve telefonların çalmadığı bir dönemdi. Bir dosyaya ihtiyacımız olduğunda kısa sürelerle ofise gidip işlerimizi halledip yeniden evlerimize dönüyorduk. Pandeminin ne kadar süreceğinin belirsizliği de göz önüne alarak Florya ofisimizi boşaltma kararı aldık. Bu doğrultuda, şu anda imza adresimiz olarak da görülen, Yenibosna’da metrobüs durağının yanında, Nef 22 Ataköy binalarında bulunan 2+1 kompakt bir ofis kiraladık ve buraya taşındık.”

HİBRİT ÇALIŞMA DÜZENİ SÜREKLİ OLACAK

UTİKAD için hibrit uzaktan çalışma modelinin ilk etapta 2021 Ağustos ayına kadar süreceğini ifade eden Uğur, bu noktada, aşı bulunsa dahi her şeyin bir anda düzelmeyeceği gerçeği doğrultusunda hareket ettiklerine dikkat çekti. Cavit Uğur, çalışanlarının ve üyelerinin sağlığını korumak adına aldıkları bu kararda, UTİKAD’ın yıllardır sürdürdüğü dijitalleşme ve inovatif gelişmelere yönelik altyapı çalışmalarının büyük faydasını gördüklerini ifade ederken, 2021 Ağustos ayı sonrasında da hibrit çalışma modelini devam ettirebileceklerini açıkladı. Bu iş modelinin UTİKAD çalışanlarının performanslarına pozitif etki sağladığını ifade eden tecrübeli yönetici, “Ekibimizin performansı inanılmaz bir şekilde yükseldi. Bu açıdan her birine teşekkür ediyorum. Uzakta olmalarının eksikliğini hissettirmemek bir yana, mesai saatleri dışında dahi işlerini sürdürdüler” dedi.

DİJİTAL TOPLANTILARDA DA VERİM ARTTI

Bir anlamda pandemi sürecini avantaja çevirmeyi başardıklarını ifade eden UTİKAD Genel Müdürü Cavit Uğur, “İcra Kurulumuzun, ‘Bu süreçte nasıl daha iyi iş yaparız?’ sorusuna aradığı cevaplar sonrasında kurum içi toplantılarımızı da Zoom üzerinden gerçekleştirmeye başladık. Hem Yönetim Kurulu hem de Çalışma Grubu toplantılarımız, fiziki toplantılara oranla çok daha verimli geçti. İşlerimiz yine her zamanki gibi yürüdü. Evrak takibi aşamalarında da herhangi bir sıkıntı yaşanmadı. Bu konularla ilgilenen arkadaşımız toplu taşıma araçlarını kullanmadan UTİKAD’ın aracı ile fiziki takip sürecini de kargo aşamasına kadar tamamladı” diye konuştu. UTİKAD üyelerinin de süreçte dernek ile ilgili işlemlerinde herhangi bir sıkıntı yaşamadıklarına dikkat çeken Cavit Uğur, bu süreçte ne kamu ne de özel kurum ve kuruluşlarla, iletişim noktasında herhangi bir aksama yaşanmadığına dikkat çekti. Uğur, gerekli durumlarda fiziki katılımları da gerçekleştirdiklerine vurgu yaparken, “Kamu bir süre uzaktan çalıştı ve bu dönemde hedef kişi ve kurumlara ulaşamadığımız anlar oluyordu. Ama e-posta ile her yere ulaştık. Mevzuatlar ile ilgili konular olduğunda konuşuyorduk. Şunu net söylemeliyim ki, bu süreçte yüz yüze görüşmenin eksikliğini yaşamadık. Ankara ziyaretimizi yine yaptık. Bir ay önce yeni atanmış üç ayrı genel müdürümüzü ziyaret ettik” dedi.

FIATA DİPLOMA EĞİTİMİ TAMAMLANDI

UTİKAD bünyesindeki eğitimleri de çevrimiçi platformlara taşıdıklarını açıklayan Uğur, “Hem bu eğitimleri veren akademisyen arkadaşlarımız

the association’s staff members took their laptops and left the office for their homes on March 13th, 2020 right after the first COVID-19 case encountered in Turkey on March 10th. He also stressed that they are still working from distance. He explained that they emptied the offices in Florya as a first step and summarized the process as follows:

FIRST, THE WAY OF DOING BUSINESS CHANGED AND THEN, THE OFFICES.

“On Friday March 13th, everyone from our office took his/her laptop and went home. After March 13th, only me and my friend responsible for administrative affairs went to the office. But as the pandemic became very serious as of April 7th, we too had to go home. This was already a time when confinement during week-ends had started and the phones had stopped to ring. When we needed a file, we just went for a short while to the office, sort out the issue and went back home. As we had no idea about the duration of the pandemic we decided to empty our Florya office. Therefore we hired compact office (2+1) at Nef Ataköy 22 Buildings next to Yenibosna metrobus station and moved in.

HYBRID WORKING MODE WILL BE PERMANENT

Uğur stated that the hybrid working mode will be valid for UTIKAD till August 2021 in first stage. Furthermore he pointed out that at this point they took into consideration the fact that even a vaccine is found that nothing will change and recover at once. While taking care about the health of their professional staff and members by this decision, Cavit Uğur said that UTİKAD’s endeavours regarding the digitizing and innovative development of their infrastructure was crucial. He also said that they might continue with the hybrid working model even after August 2021. The experienced executive stated that this working model had a very positive impact on UTİKAD’s employees’ performance: “The performance of our team has increased in an incredible way. I would like to thank every one of them. Let aside of being remote, they continued their jobs even after office hours.”

THE EFFICIENCY HAS INCREASED IN DIGITAL MEETINGS, AS WELL

Cavit Uğur, General Manager of UTİKAD expressed that in a way they succeeded to turn the disadvantage of the pandemic into an advantage “Our executive board, while asking itself ‘how to work better during this period’ started to have our in-house meetings via zoom. Both our executive board meetings and working group meetings were more efficient compared to face to face meetings. Our work went on as usual. We didn’t have any difficulties in following up of any paper work. Our co-worker involved in the process didn’t use any public transport vehicles but an UTİKAD vehicle and completed the physical transport till the delivery to the cargo step.” Furthermore Cavit Uğur drew attention to the fact that there was no problem neither with the members nor with public and private institutions from a communication perspective during this period. While emphasizing that face to face meetings had been held in case of need, he said: “Public establishments worked form distance for a while and there had been times we couldn’t reach target persons and institutions. Nevertheless everything was in reachable availability via e-mail. We discussed legislative matters. I must confess that we didn’t feel the lack of face to face meetings. We still did our visit to Ankara. We met our three recently appointed general managers.”

THE INCOMPLETE FIATA DIPLOMA IN FREIGHT FORWARDING PROGRAMME WAS COMPLETED

Uğur stated that they moved the trainings within UTİKAD to online platforms, “Both our instructors from the academy and also the experienced

hem de sektörümüzün deneyimli eğitimcileri de çok kısa sürede uzaktan eğitime adapte oldular. UTİKAD Mesleki Eğitim Seminerleri'mizi ve FIATA Diploma Eğitimi'ni de internet ortamına naklettik. FIATA Diploma Eğitimi'miz 2019 Ekim ayında başlamıştı, 2020 Mart ayında YÖK'ün üniversiteleri kapamasıyla birlikte, İTÜ ile birlikte yürüttüğümüz bu eğitime ara vermek zorunda kaldık. Sadece 2,5 aylık bir aranın ardından, Mayıs sonunda söz konusu eğitimlerimize çevrimiçi olarak tekrar başladık" açıklamasında bulundu.

EĞİTİMLERE KATILIM VE TALEP ARTTI

Pandemi süreci ile birlikte kurum içi eğitimlere olan talebin arttığına dikkat çeken Cavit Uğur, "Bu süreçten sonra kurumlar, farklı kurum içi eğitim taleplerinde bulunmaya başladılar. Uzaktan eğitim modelinde insanlar daha rahat toplanabiliyor, ofiste olmadığı için takibi de kolay. Gerek mesleki eğitimlerimiz gerekse kurum içi eğitimlerimizin sayısı arttı. Bu eğitimlere katılımcı sayılarımız yükseldi. Eskiden fiziki şartlarda 4-5 kişinin rağbet ettiği eğitimlerde şimdi rahatlıkla 9-10 kişi toplanabiliyor" diye konuştu.

DEVİRİM NİTELİĞİNDE EĞİTİM PROJESİ

UTİKAD olarak çok değer verdikleri FIATA Diploma Eğitimi için sürekli dijital eğitim programının da temellerini attıklarını söyleyen UTİKAD Genel Müdürü Uğur, "Ekrandan yüz yüze ve anlık değerlendirme süreçleri başta olmak üzere çok yönlü aşamaları kapsayacak. Quiz'lerin yer aldığı online ve uzaktan eğitim anlayışını başka bir boyuta taşıyacak bir proje için çalışıyoruz. Ancak kolay bir süreç değil, biraz zaman alacak" dedi.

'Z KUŞAĞI' İÇİN INSTAGRAM CANLI YAYINLARI

Bunlara ek olarak UTİKAD İcra Kurulu'nun 'Yeni Bakış' mottosu altında 'Z kuşağındaki lojistikçilere yönelik Instagram canlı yayınları düzenlediğini ifade eden Cavit Uğur, "Yayın kanalı olarak Instagram'ı kullandık, çünkü 'z kuşağı' sosyal medyada çok daha aktif. 'Yeni Bakış' yayınlarından aldığımız dataları da not ettik. Topladığımız bu veriler, üniversiteler ve genç lojistikçilerle iletişimimizde bize artı değer katacak" açıklamasını yaptı. Uğur, yine pandemi sürecinde "Türkiye Transit Taşımacılık ve Gelişim Alanları Raporu" hazırladıklarını, söz konusu raporu, Cumhurbaşkanlığı Stratejik Daire Başkanlığı'na bağlı Lojistik Daire Başkanlığı, Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü ve T.C. Ticaret Bakanlığı'ndaki ilgili birimlerle de paylaştıklarına vurgu yaptı.

ENTEĞRE LOJİSTİK PLATFORMU TEMELLERİ ATILDI

Yıllardır lojistikte, merkezinde gümrük sisteminin olduğu bir platformun oluşturulması gerektiğine dikkat çektiklerini hatırlatan Cavit Uğur, sözü

trainers of our sector got very easily adapted to distance teaching in a short time. We also transferred our daily professional trainings and the FIATA Diploma In Freight Forwarding Programme to the online platform. The FIATA Diploma In Freight Forwarding Programme had started in October 2019. We had to pause this training which we ran in collaboration with İTÜ. Just after a 2,5 month intermission, in May we restarted this training as well online."

PARTICIPATION TO AND DEMAND FOR THE TRAININGS INCREASED

Cavit Uğur drew attention to the increased demand for in-house trainings during the pandemic "During this period corporations started to ask for different kind of in-house trainings. With the distance learning model people get easier together. It is also easier to follow up since one doesn't need to be at the office. Both the amount of our vocational and in-house trainings increased. The number of participants to these trainings increased as well. Trainings which were demanded only by 4-5 people in face to face mode, are held now with 9-10 persons."

REVOLUTIONARY EDUCATION PROJECT

UTİKAD's General Manager Uğur told that they laid also the foundations for the sustainable digital education program of the FIATA Diploma In Freight Forwarding Programme, which UTİKAD values in an exceptional way. He said, "We are working on project which will bring another dimension to the understanding of online and remote education. It will encompass online face to face and instant evaluation processes to start with, there will also be online quizzes. Nevertheless it is not an easy process, it will take some time."

INSTAGRAM LIVE STREAMING FOR GENERATION Z

Moreover, according to UTİKAD's executive board's motto "New Perspective", Instagram live streaming have been realized for logistics professionals of "generation Z". "We used Instagram as streaming channel, because 'generation Z' is much more active in social media. We also took note of the data from 'New Perspective' publications. All the data we have gathered will provide an added value to our communication with the universities and young logistics professionals." Uğur told that they prepared "Transit Transport in Turkey and Areas of Development" report again during the pandemic period. He emphasized that they shared it to the Logistics Department attached to the Presidential Strategy Department, to the General Management of Regulation of Transportation Services and accordingly to the units in the Ministry of Trade.

FOUNDATIONS OF AN INTEGRATED LOGISTICS PLATFORM HAS BEEN LAID

Uğur reminded that they have been drawing attention to the need of estab-

UTİKAD ZİRVE BU SENE FİZİKİ OLARAK YAPILMAYACAK

Her yıl UTİKAD tarafından Eylül-Ekim döneminde düzenli olarak gerçekleştirilen 'UTİKAD Zirve'nin bu sene fiziki olarak yapılmayacağını açıklayan Uğur, sanal olarak yapıp yapmayacakları hakkında ise henüz bir karar veremediklerini söyledi.

1 Aralık'a kadar ülke genelinde tüm genel kurulların iptal edildiğini hatırlatan Cavit Uğur, UTİKAD Genel Kurulu'nu pandemi yasakları bittiğinde yapacaklarını açıkladı. ■

UTİKAD SUMMIT WILL NOT BE FACE TO FACE THIS YEAR

Explaining that the 'UTİKAD Summit', which is held regularly by UTİKAD every year in September-October, will not be held face to face this year, Uğur said that they have not yet made a decision about whether they will do it virtually. Cavit Uğur reminded that the general assemblies of the associations were cancelled throughout the country until December 1st, and announced that they aim to hold the UTİKAD General Assembly announced that they will do it when the pandemic bans are over. ■

edilen platformun konsept aşamasını tamamlamak üzere çalışmalarında oldukça ilerlediklerini açıkladı. Cavit Uğur, 'Entegre Lojistik Platformu' adını verdikleri projeyi kısaca şu şekilde özetledi: "Evrak otomasyonu ve kağıtsız iş süreçlerinin uygulanabileceği, lojistik sektörünün tüm paydaşlarının yetkileri dahilinde otomatik veri aktarabileceği, diğerlerinin bu veriden otomatik olarak yararlanabileceği ve süreç devam ederken ilgili paydaşların da kendi sınır ve yetkileri dahilinde oradan bu bilgileri alarak işleyebileceği, kendi sistemlerine aktarabileceği ortak bir lojistik platformu."

DİJİTALLEŞMEYEN FİRMA AYAKTA KALAMAYACAK

İş yapma biçimlerinin hiçbir zaman eskiye dönmeyeceğini ifade eden Uğur, "Pandemi döneminde hızın, bilgilerin evraksız dolaşımının sağladığı katkılar ortada. Ben sektörün tamamen eskiye döneceğini düşünmüyorum. Lojistik halihazırda, Türkiye'de dijital düzeyi en yüksek olan sektörlerden birisi. Ancak ülkemizdeki ve dünyadaki teknolojik gelişmeleri kullanma katsayımız sektör olarak artacak. Dijitalleşmeye kapalı firmalar ayakta kalamayacak. Lojistikçiler bir yazılım şirketine dönüşmek zorunda. Sektörümüzün bu gelişmelere ayak diremeyeceğini, tam tersine bunları bir an önce alıp çalışma biçimlerine entegre edeceğini düşünüyorum" ifadelerini kullandı.

YATIRIM ŞEKİLLERİ DE DEĞİŞECEK

Depo, araç, filo ve benzeri yatırımların lojistik sektörü için sürekli devam edeceğini, ancak yatırım modellerinde bazı değişiklikler olacağını da sözlerine ekleyen Cavit Uğur şunları söyledi: "Sabit yatırımlar sürekli olmak zorunda. Her şekilde bir depoya, bir operatöre ihtiyacımız var. Ancak depolar akıllı enerjinin daha verimli kullanıldığı akıllı alanlara dönüşecek. Zaten son yıllarda yapılan yatırımlarda da depo çatıları kendi elektrik enerjilerini üreten panellerle donatılıyor. Artık neredeyse dizel forklift kullanılmıyor, her şey elektriğe döndü. Yine fiziki araçlar; kamyonlar, gemiler gerekecek ama dinamikler değişti."

LOJİSTİK SEKTÖRÜ PANDEMİ SINAVINI GEÇTİ

Pandemi sürecinde yaşanan kaos ortamı karşısında dahi lojistik sektörünün krizi başarılı bir şekilde yönettiğine dikkat çeken Cavit Uğur sözlerini şöyle tamamladı: "Pandeminin aylarca hüküm sürdüğü İspanyol, İtalyan, Alman, Fransız topraklarında şoförlerimiz aralıksız çalıştı ve bu insanlar o zor süreçte ailelerinin yanına dahi gelemediler. Liman, antrepo, gümrükler hiç durmadı, lojistik akışlar aksamadı. Şoförlerin 14 gün boyunca karantinada kalmaları söz konusu oldu. Bu süreçte tabii ki aksamalar oldu. E-ticaret noktasında, yaşanan yığılmalar ve pandemi öncesinde de var olan mevzuat eksiklikleri nedeniyle kimi gecikmeler yaşanmış olabilir. Ancak ne gıda ne de ilaç yoksunluğu çekmedik. Pandemide lojistikçiler bir yol kapansa dahi alternatif bir yol yaratıp ellerindeki ürünleri sahiplerine ulaştırmasını bildi. Bence lojistik sektörü bu dönemden, şehir içi dağıtım ağları da dahil olmak üzere başarıyla çıktı ve pandemi sınavını geçti." ■

lishing a custom based platform for years now. He said that they have almost completed the conceptual phase of it. Cavit Uğur summarized the so called "Integrated Logistics Platform" as follows: "A shared logistics platform where document automation and paperless processes will be applicable, within their powers all stakeholders of the sector will be able to transfer data, the others will be able to make use of this data automatically and while the ongoing process within their powers the related stakeholders will be able to take this data, process it and transfer to their own system."

A COMPANY WITHOUT DIGITIZATION WILL NOT SURVIVE

Uğur states that the working models will never be the same as the ones before the pandemic, "The added value provided by the fast and paperless circulation can be detected clearly. I don't think that the sector will go back completely to the former model of working. At the time being, logistics is one of the leading sectors regarding digital usage. Nevertheless our coefficient of using technological developments both in Turkey and in the world will increase as a sector. The companies not following these developments will not survive. Logistic companies need to transform into coding companies. I think that our sector won't resist to these developments. On the contrary, I think that they will buy these as fast as possible and integrate them into their working models."

INVESTMENT MODELS WILL CHANGE AS WELL

Adding that investments such as warehouse, vehicle, fleet etc. will always continue for the logistics industry, Cavit Uğur said also that there will be some changes in investment models: "Fixed investments have to be continuous. Either way, you need a warehouse, an operator. However, warehouses will turn into smart areas where smart energy is used more efficiently. In the investments made in recent years, warehouse roofs are equipped with panels that generate their own electrical energy anyways. Almost no diesel forklifts are used anymore, everything turned to electricity. Again, physical tools; trucks and ships will be needed, but the dynamics have changed."

THE LOGISTICS INDUSTRY PASSED THE PANDEMIC EXAM

Cavit Uğur pointed out that even in the face of chaos during the pandemic period, the logistics industry successfully managed the crisis: "Our drivers worked continuously in Spanish, Italian, German and French lands where the pandemic ruled for months, and these people could not even come to their families during that difficult period. The ports, warehouses and customs never stopped, the logistics flows were not interrupted. The drivers remained in quarantine for 14 days. Of course, there were disruptions in this process. At the point of e-commerce, there might have been some delays due to the backlogs and legislative deficiencies that existed before the pandemic. However, we did not suffer from either food or medicine deprivation. In the pandemic, even if a road was closed, logisticians managed to create an alternative way and to deliver the products to their owners. I think the logistics industry has successfully emerged from this period, including urban distribution networks, and passed the pandemic exam." ■

UTIKAD 38. SEÇİMLİ OLAĞAN GENEL KURULU ERTELENDİ

25 Kasım 2020 Çarşamba Günü yapılması planlanan UTİKAD 38. Seçimli Olağan Genel Kurul Toplantısı, İçişleri Bakanlığının pandemi önlemleri kapsamındaki yazılı açıklaması nedeniyle ertelendi. ■

UTIKAD 38TH ORDINARY GENERAL ASSEMBLY HAS BEEN POSTPONED

UTIKAD 38th Ordinary General Assembly Meeting, which was planned to be held on Wednesday, 25 November 2020, was postponed due to the written announcement of the Ministry of Interior within the scope of the pandemic measures. ■

AMBARLI GÜMRÜK MÜDÜRLÜĞÜ'NDEN BAKANLIK KARARININ UYGULANMASI İSTENDİ

IT HAS BEEN DEMANDED THAT AMBARLI CUSTOMS DIRECTORATE IMPLEMENT THE MINISTRY'S DECISION

Transit eşyanın bir geçici depolama yerinden, aynı gümrüğe bağlı başka bir geçici depolama noktasına aktarılması hakkında, işlemlerin kolaylaştırılması için verilen kararın diğer gümrük idareleri gibi Ambarlı Gümrük Müdürlüğü tarafından da bir an önce uygulanması bekleniyor.

Like other customs directorates, Ambarlı Customs Directorate is expected to implement the decision taken about transferring the transit goods from one temporary warehouse to another temporary warehouse of the same customs in order to facilitate the operations as soon as possible.

Muayene, kontrol ve diğer prosedürlerle birlikte, malzemelerin gümrük müdürleri tarafından zaman zaman üç kez kontrol edilmesi transit taşımacılık noktasında gecikmelere sebebiyet veriyor. Bu nedenle Türkiye, küresel transit taşımacılık pastasından Dubai, Hong Kong, Singapur, Frankfurt, Barcelona, Amsterdam örneklerinde olduğu gibi yeterli payı alamıyor. Bu konuya dikkat çekmek isteyen UTİKAD, Ambarlı Gümrük Müdürlüğü'nün, önceden denenerek kabul gören kararı uygulamaya sokması için T.C. Ticaret Bakanlığı'na yazı gönderdi. Gönderilen yazıda, transit olarak gelen yüklerin aynı gümrük müdürlüğüne bağlı limanlar arası işlemlerinin kolaylaştırılması için bu tip transit yüklerin ambara boşaltılması yerine gümrük memuru gözetiminde ister geldiği liman içerisindeki bir sahada, ister gideceği limandaki bir sahada konteynerden konteynere aktarılması yönünde talepte bulunulmuştu.

UTİKAD, Bakanlığa gönderilen bu talebin olumlu bulunarak test uygulamasının yapıldığına gönderme yaparak, söz konusu uygulamanın yürürlüğe alınması ile gümrük mevzuatına uygun bir şekilde bu işlemlerin sistemden takip edilmesinin sağlandığı hatırlatıldı. Sistemsel entegrasyonun sağlanması sayesinde konteyner ilgili limana aktarıldıktan sonra farklı bir gümrükten geliyormuş gibi ikinci işleme gerek kalmayacak şekilde işlemlerin daha hızlı ve kolay yapılabilmesini mümkün kılmasına rağmen, Ambarlı Gümrük Müdürlüğü'nün, test edilen uygulamayı henüz başlatmadığı ifade edildi.

UYGULAMA TÜRKİYE'YE EK DÖVİZ GİRDİSİ SAĞLAYACAK

Bakanlığa gönderilen yazıda; belirtilen uygulamanın yapılabilmesine yönelik modülün devreye alınmasıyla birlikte ülke tarihinde ilk defa Ambarlı'dan Meksika'ya doğrudan bir parsiyel konteyner hattı açılması anlaşmasının yapıldığı belirtilerek, "Böylece önceden İspanya üzerinden giden bu hat yerine Türkiye'ye döviz kazandıracak şekilde yepyeni bir güzergah oluşturulmuştur. 2020 yılı başında özellikle bu hattın açılmasından sonra parsiyel pek çok yük Karadenize kıyısı bulunan ülke limanlarından İspanya'ya gitmek yerine İstanbul'a getirilmiş ve hattın ilk taşımaları başlamıştır" denildi. Ayrıca transit taşımacılık süreçlerinde gecikmelerin yaşanmasının devam etmesi durumunda Türkiye'nin transit taşımacılık gelirlerinden mahrum kalacağı belirtildi.

AMBARLI GÜMRÜĞÜ İÇİN BİLGİLENDİRME ÇAĞIRISI

UTİKAD, denizyolu ile gelen transit eşya, parsiyel ambarına boşaltılan ve varış yeri farklı bir ülke olan transit parsiyel yüklerin

The fact that the materials are checked three times during inspection, control and other procedures by the customs directors causes delays in transit transport. Therefore, Turkey cannot get enough share of the cake of global transit transport, like Dubai, Hong Kong, Singapore, Frankfurt, Barcelona, and Amsterdam. UTİKAD, which wants to draw attention to this issue, sent a letter to the Ministry of Trade, requesting that Ambarlı Customs Directorate implement the decision which was tried and approved beforehand. It was demanded in the letter that in order to facilitate the operations between the ports of the same customs directorate, transit freights should be transferred from one container to another either on an area inside the port where it comes from or on an area inside the port where it will head to under the supervision of a customs officer, instead of unloading these freights to a warehouse.

Referring to the fact that the request sent to the Ministry was found positive and the tested implementation was carried out, UTİKAD reminded that with the implementation of the aforementioned practice, these operations are followed in the system in accordance with the customs legislation. It was stated that Ambarlı Customs Directorate has not started the tested implementation yet although the system integration enables the operations to be carried out faster and easier in such a way that the second process is not required and as if the container is coming from a different customs after the container is transferred to the relevant port.

THE IMPLEMENTATION WILL PROVIDE ADDITIONAL EXCHANGE ENTRY TO TURKEY

It was stated in the letter that with the commissioning of the module for the implementation of this practice, an agreement was made to open a direct partial container line from Ambarlı to Mexico for the first time in the history of the country and was added: "Thus, a brand new route was drawn that will enable Turkey to earn foreign exchange, instead of this line that goes through Spain. Especially after the opening of this line in early 2020, many partial loads were brought to Istanbul, instead of going to Spain from the ports of the countries that have a coast on the Black Sea, and the first shipments of the line started." Besides, it was stated that Turkey will be deprived of the transit transportation revenues in case the delays in transit transportation processes continue.

AN INFORMATION CALL FOR AMBARLI CUSTOMS DIRECTORATE

UTİKAD requested a solution from the Ministry stating that the relevant customs directorates should be informed once again about the issues such

yine denizyolu ile gönderileceği durumlarda İhracat Özet Beyanın (EX özet beyan) kullanılması ve Türkiye Gümrük Bölgesi'ne bağlı herhangi bir gümrükten ihracat amaçlı gelen mühürlü eşya için de işlemlerin Gümrükler Genel Müdürlüğü'nün planladığı şekilde 2020 yılı itibarıyla tüm gümrük müdürlüklerinde özet beyan modülünde yapılan değişikliğe uygun ve gümrük sistemine entegre edilen yeni modül aracılığı ile yapılması hususlarında ilgili gümrük müdürlüklerinin bir kez daha bilgilendirilmesini belirterek Bakanlık'tan çözüm talebinde bulundu. ■

as using Export Summary Declaration (EX summary declaration) in cases where transit goods arriving by sea and transit partial cargoes which are unloaded into the partial warehouse and whose destination is a different country will be sent by sea and for any sealed goods coming from any customs directorate attached to Turkey Customs Zone with the purpose of export, performing the operations through the new module integrated into the customs system and in accordance with the regulation made in the summary declaration module in all customs offices as of 2020 as planned by the General Directorate of Customs. ■

SEKTÖRÜN İTİRAZLARINA RAĞMEN PARSİYEL EŞYA HAKKINDAKİ DÜZENLEME KALDIRILDI

THE REGULATION ON PARTIAL GOODS HAS BEEN TERMINATED DESPITE THE OBJECTIONS OF THE INDUSTRY

T.C. Ticaret Bakanlığı, İstanbul gümrüklerinde parsiyel eşyanın geçici depolanan eşya statüsünde iki iş günü antrepoya konulabilmesine yönelik uygulamayı 1 Eylül 2020 itibarıyla kaldırdı.

As of 1 September 2020, the Ministry of Trade terminated the practice of leaving partial goods in the warehouse in the status of temporarily stored goods at Istanbul customs for two working days.

Lojistik sektörü bir yandan pandeminin açtığı yaraları sarmaya çalışırken, diğer taraftan da beraberinde yeni sorunları getirmesi muhtemel mevzuatların iptali için mücadele veriyor. Ticaret Bakanlığı, İstanbul gümrüklerinde parsiyel eşyanın geçici depolanan eşya statüsünde iki iş günü antrepoya konulabilmesine yönelik 10 yıldır devam eden uygulamayı 1 Eylül 2020 itibarıyla yürürlükten kaldırdı. Sektör paydaşları söz konusu kararın tüm sektör temsilcilerini olumsuz yönde etkileyeceği görüşünde. UTİKAD söz konusu uygulamanın 1 Eylül 2020 öncesindeki şekliyle devam ettirilmesinin sektörün tüm paydaşları için daha uygun olduğunu ifade ettiği bir yazıyı T.C. Ticaret Bakanlığı'nın ilgili birimlerine gönderdi.

UTİKAD'ın bakanlığa gönderdiği yazıda COVID-19 salgınından olumsuz etkilenen sektörlerin başında gelen lojistik ve taşımacılık sektörü için Cumhurbaşkanlığı başta olmak üzere kamu kurum ve kuruluşlarınca kolaylıklar sunulduğuna dikkat çekildi.

GEREKÇELER 9 MADDEDE SIRALANDI

Söz konusu kararın ithalatçıdan ihracatçıya, gümrükçüden antrepocusuna kadar iş akışının her sürecinde yer alan paydaşlara çok olumsuz etkilerinin olacağını ifade edildiği yazıda uygulamanın sona erdirilmesi nedeniyle müşterilere yük teslimlerinde gecikmeler olmasının yanı sıra araçların verimsiz işletilmesi söz konusu olacağı vurgulandı. Yaşanan sıkıntıları dokuz maddede sıralanırken, parsiyel araçların pek çok yurt dışı göndericiyi de ilgilendirdiğinden, uygulamanın sonuçlarının Türkiye'nin LPI puanının düşmesine neden olabileceği vurgulandı. ■

On the one hand, the logistics industry is trying to heal the wounds caused by the pandemic, on the other hand, it is struggling to cancel the regulation that is likely to bring new problems. As of September 1, 2020, the Ministry of Trade terminated the 10-year-long practice of leaving partial goods in the warehouse in the status of temporarily stored goods at Istanbul customs for two working days. The industry stakeholders are of the opinion that the decision will affect all industry representatives negatively. UTİKAD wrote a letter stating that it is more appropriate for all stakeholders of the industry to continue the practice as it was before September 1, 2020 and sent it to the relevant units of the Ministry of Trade.

It was noted in the letter sent by UTİKAD to the Ministry that the logistics and transportation industry, which is one of the industries negatively affected by the COVID-19 pandemic, was provided a series of facilitation by public institutions and organizations, especially the Presidency.

THE REASONS WERE LISTED IN 9 ITEMS

In the letter, which stated that the decision in question will have very negative effects on the stakeholders involved in every process of the workflow from importers to exporters and from customs agents to warehouses, it was emphasized that the termination of the practice will cause delays in the delivery of the freight to the customers, as well as the inefficient operation of the vehicles. While listing the problems experienced in nine items, it was also highlighted that the result of the termination of the practice may decrease Turkey's LPI point since partial vehicles concern many foreign consignors, as well. ■

E-TEMİNAT MEKTUPLARI İÇİN TEK KOD ÖNERİSİ

THE SUGGESTION OF A SINGLE CODE FOR THE LETTERS OF E-GUARANTEE

Teminat mektuplarında kalan bakiyenin kullanılmaması antrepo işletmecilerine ekstra maliyet olarak geri döndü. UTİKAD, Bakanlığa gönderdiği yazıda, sorunun önüne geçmek adına, e-teminat mektupları için ayrı kod numarası yerine tek bir kod numarası verilmesini önerdi.

The fact that the remaining balance in the letters of guarantee cannot be used has returned as an extra cost to warehouse operators. UTİKAD sent a letter to the Ministry and suggested giving a single code number, instead of a separate code number, for the letters of e-guarantee in order to avoid the problem.

Gümrük idarelerince kabul edilen teminat mektupları, 9 Temmuz 2019 tarihi itibarıyla E-Teminat mektubu olarak düzenlenmeye ve BİLGE Sistemi üzerinden işleme alınmaya başlandı. Ancak uygulamada teminatların boşta kalan tutarlarıyla yeni bir mal alımı yapılması imkanı ortadan kalktı. Kısacası, yeni bir yük için ihtiyaç duyulan teminat miktarı aynı antreponun vermiş olduğu farklı teminatların boşta kalan teminat toplamlarından karşılanamamaya başlandı. Teminat mektuplarında kalan bakiyenin kullanılmaması antrepo işletmecileri için ekstra bir maliyet yarattı.

UTİKAD Teminat mektuplarında kalan limitlerin antrepo işletmecileri tarafından kullanılmaması hakkında görüşünü, Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü'ne gönderdiği bir yazı ile paylaştı. Yazıda şu ifadeler yer verildi:

- Antrepo işletmecisi tarafından verilen manuel teminat mektupları ile e-teminat mektupları bir veya birden çok ise bu mektupların antrepo koduna işlenerek tek numaradan oluşan bir havuzda toplanması gerektiği düşünülmektedir. Birden fazla e-teminat mektupları için ayrı ayrı kod numarası yerine tek bir kod numarası ile antrepo beyannamelerinin verilmesine yönelik bir düzenleme yapılmasının uygun olacağı düşünülmektedir. Böylece teminat mektuplarının kullanımı sonucunda geriye kalan tutarların atıl kalmayıp kullanılabilmesi sağlanacaktır.

- Antrepo işletmelerinin bilgisi ve onayı olmadan yükümlülerce antrepo beyannamesi tescil edilerek yüklü miktarda teminat kullanımına neden olduğundan, yükümlülerin antrepo beyannamelerinin tescilinden önce eşyanın konulacağı antrepo işletmesinden onay almasına yönelik bir düzenleme yapılması yarar sağlayacaktır.

- Antrepo beyannamelerinde teminat mektuplarında kullanılan ve kalan miktarların antrepo işletmecilerince gümrük idaresine gitmeden Bakanlık resmi internet sitesinde yer alan e-işlemler bölümünden takip edilebilmesine yönelik düzenleme yapılması işlemleri kolaylaştıracaktır. ■



The letters of guarantee, which are accepted by the customs directorates, were started to be issued and put into process as letters of e-guarantee through BİLGE System as of July 9, 2019. However, the possibility of purchasing a new product with the remaining collateral amount was eliminated with the new practice. In short, the amount of collateral needed for a new freight cannot be met with the remaining collateral totals of different collaterals given by the same warehouse. The fact that the remaining balance in the letter of guarantee can no longer be used has created an extra cost for warehouse operators.

UTİKAD shared its view about the fact that the remaining limits in the letters of guarantee cannot be used by warehouse operators in a letter it sent to Ministry of Trade Directorate General of Customs. This letter included the following statements:

- If there are one or more manual letters of guarantee and e-guarantee given by the warehouse operator, they should be entered in the warehouse code and should be collected in a pool consisting of a single number. It is believed that it will be appropriate to make a regulation for giving warehouse declarations with a single code, instead of separate codes. Thus, as a result of the use of letters of guarantee, the remaining amounts will not remain dormant and will be used.

- Since the registration of warehouse declarations by the obliged parties without the knowledge and approval of the warehouses causes the use of a huge amount of collateral, making a regulation to get approval from the warehouse where the goods will be unloaded before the registration of warehouse declarations of the obliged parties will be beneficial.

- Making a regulation that will allow the warehouse operators to follow the amounts used and remain in the letters of guarantee in warehouse declarations via the e-transactions section on the official website of the Ministry without going to the customs administration will facilitate the operations. ■



HER KALEME AYRI TEMİNAT ORANI UYGULAMASI İÇİN DÜZENLEME TALEBİ

A REGULATION REQUEST FOR THE IMPLEMENTATION OF SEPARATE GUARANTEE RATE FOR EACH ITEM

Antrepo işletmecileri, antrepo beyannamesi muhteviyatı ile her kalem için ayrı teminat oranı belirlenmesi yönündeki uygulama için BİLGE Sistemi üzerinde düzenleme talep ediyor.

Warehouse operators request a regulation on BILGE System for the implementation of determining a separate guarantee rate for each item in the contents of the warehouse declaration.

Antrepo işletmecileri, antrepo beyannamesi muhteviyatı eşyaların arasında, bir tane bile İlave Gümrük Vergisi'ne tabi eşya bulunması halinde söz konusu antrepo beyannamesinin yüzde 10 yerine yüzde 25 oran üzerinden teminata bağlanmasına yönelik uygulamada düzenleme talep etti. UTİKAD konu ile ilgili olarak, antrepo işletmecisi üyelerinin T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan taleplerini, bir yazı ile ilgili kurumlara iletti. Antrepocuların bankalara daha fazla bağımlı hale geleceğinin vurgulandığı yazıda; "Eşyanın antrepo beyannamesi üzerinden yüzde 25 oran ile teminata bağlanması, teminatların yetersiz kaldığı dönemde antrepo işletmecileri için telafisi mümkün olmayan zarar teşkil etmektedir. Bu durum ayrıca beyannamelerin kapandığı gibi teminatın iade olması sonucu devlete bir vergi kazancı sağlamamakta, antrepo işletmecilerinin bankalara daha fazla bağımlı hale gelmesine sebep olmakta, antrepoya alınan ve transit ticarete konu eşyalar için döviz kazandırıcı işlemlerde olumsuz etki yaratmaktadır" denildi.

UTİKAD, süreçlerin BİLGE Sistemi üzerinde yapılabilecek bir düzenleme ile kolaylaştırılabileceğine vurgu yaptı.

UYGULAMA ANTREPOCULARA İLAVE TEMİNAT YÜKÜ VERİYOR

İlgili yazıda çeşitli kanun maddelerinden örnekler verilerek, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın dijitalleşmeye ve ticaretin kolaylaştırılmasına verdiği önemi ve ayrıca antrepo işletmelerinin üzerindeki bankalardan ilave teminat bulma yükünü azaltacağını göz önünde bulundurarak, mevzuat hükümleri kapsamında karşılanmasının mümkün olabileceği belirtildi. UTİKAD, COVID-19 salgını sürecinde zaten zorlu finansal koşullarla karşı karşıya kalan antrepo işletmecilerine bu yönde bir kolaylaştırma sağlanması amacıyla, antrepo beyannamesi muhteviyatı her kalem için ayrı teminat oranı belirlenmesi yönünde BİLGE Sistemi'nde düzenleme yapılmasını talep etti. ■

The warehouse operators demanded a regulation in the implementation that if there is even one single item subject to Additional Customs Duty, the warehouse declaration should be subject to a 25-percent guarantee instead of 10 percent. Regarding the subject, UTİKAD conveyed the requests of its warehouse operator members from the Ministry of Trade to the relevant institutions in a letter. It was emphasized in the letter that warehouse operators will become more dependent on banks and stated: "The fact that the goods are secured at a rate of 25 percent with the warehouse declaration constitutes irreparable damage for the warehouse operators in the period when the guarantees are insufficient. Besides, this situation does not provide a tax gain to the state as a result of the return of the guarantee as the declarations are closed, causes the warehouse operators to become more dependent on banks, and creates a negative effect on foreign exchange earning transactions for goods taken into the warehouse and subject to transit trade."

UTİKAD emphasized that the processes can be facilitated by a regulation that can be made on BILGE System.

THE IMPLEMENTATION PLACES ADDITIONAL GUARANTEE BURDEN ON THE WAREHOUSE

Examples of various law articles were given in the letter and it was stated that it would be possible to meet it within the scope of regulation provisions, considering the importance given by the Ministry of Trade to digitization and facilitation of trade and also considering the fact that it will reduce the burden of obtaining an additional guarantee from the banks on warehouses. UTİKAD requested a regulation in BILGE System to determine a separate guarantee rate for each item in the warehouse declaration in order to provide facilitation to warehouse operators who have already faced difficult financial conditions during the COVID-19 outbreak. ■

HAVAYOLU İHRACATTA DEPOLAMA GİRİŞ TAKİP UYGULAMASI ZORUNLU OLDU

WAREHOUSE ENTRANCE TRACKING IMPLEMENTATION
HAS BEEN MANDATORY IN AIR EXPORTATION



Havayolu Sevk İşlemleri kapsamında 5 Ekim 2020 tarihi itibarıyla zorunlu hale getirilen “Havayolu İhracatta Depolama Giriş Takip Uygulaması” havayolu taşımacılığında süreçlerin aksamasına sebep oldu. UTİKAD, sorunların çözümü için Ticaret Bakanlığı’na bir yazı göndererek çözüm önerileri sundu.

The “Warehouse Entry Tracking Implementation in Air-Exportation”, which became mandatory as of October 5, 2020 within the scope of Air Dispatch Transactions, caused disruptions in air transportation activities. UTİKAD offered its solution suggestions by sending a letter to the Ministry of Trade for the solution of the problems.

T.C. Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü tarafından 29 Temmuz 2020 tarihinde “Havayolu Sevk İşlemleri” konulu bir duyuru yapıldı. Yapılan duyuruda İhracatta Dijital Gümrük Uygulaması kapsamında tüm işlemlerin elektronik ortamda yapılması ve kağıt nüshasına düşülen memur şerhlerinin de sistemde takip edilmesi amacıyla havayolu ile yapılan ihracat işlemlerinde eşyanın fiilen gümrük gözetimine alınıp alınmadığının sistemsel olarak kontrol edilebilmesi için acente sevk formu oluşturulduğu bildirildi.

Oluşturulan formun eşyayı teslim alan yükümlü tarafından doldurulması ve oluşturulan sevk belge numarasının ihracat beyannamesine yazılmasının gerekli olduğu belirtilirken, taşıma şekli havayolu olan ihracat beyannamelerinin bu numara olmadan tescil edilemeyeceği ifade edildi.

Bakanlık, sistemin kullanılabilirliğini yaygınlaştırmak amacıyla da “Havayolu Sevk İşlemleri Kullanıcı Kılavuzu”nu yayımladı.

İlk aşamada uygulama hakkında detaylı bilgilere erişilemeyince üyelerden gelen dönüşler sonrasında UTİKAD, Bakanlığa bir yazı göndererek ihracat işlemlerinde kullanılmak üzere açılan “Acente Sevk Bildirim No İhracat Sistemi” kutucuğu hakkında bilgi talep etti.

UTİKAD’ın talebi üzerine Gümrükler Genel Müdürlüğü’nden gelen cevap yazısında; havayolu ile yapılan ihracat işlemlerinde eşyanın fiilen gümrük gözetimine alınıp alınmadığının sistemsel olarak kontrol edilebilmesi için elektronik ortamda bir form oluşturulduğu, form tescilinin Bakanlığın internet sayfasında e-işlemler menüsünde yer alan web uygulaması üzerinden ya da web servis kullanılarak ilgili geçici depolama yeri işleticileri tarafından yapılacağı ve uygulamaya ilişkin bahse konu işleticilere gerekli bilgilendirmelerin yapıldığı bildirildi.

Cevap yazısında ayrıca, yapılan tescil sonrası alınan SB kodlu tescil numarasının taşıma şekli havayolu seçilmiş olan ihracat beyannamelerinde beyan edilmesinin zorunlu olduğu, bahse konu form tescilinin havaalanlarında faaliyet gösteren geçici depolama yeri işleticileri tarafından ve formun/beyannamenin sorgulanmasının havayolu taşımacılığı yapan yükümlüler tarafından yapılacağı belirtildi.

UYGULAMANIN İSMİ DEĞİŞTİRİLDİ

Bakanlık, 28 Temmuzda yayımladığı yeni bir yazı ile de yeni bir düzenlemeye giderek havayolu sevk işlemleri uygulamasının isminin “Havayolu İhracatta Depolama Giriş Takip Uygulaması” olarak değiştirildiğini duyurdu.

İlgili yazıda söz konusu uygulamanın 31.08.2020 tarihi itibarıyla İstanbul Gümrük ve Ticaret Bölge Müdürlüğü bağlantısı Atatürk Havalimanı Kargo Gümrük Müdürlüğü’nde zorunlu, diğer gümrük müdürlüklerinde ihtiyari, 05.10.2020 tarihi itibarıyla da tüm gümrük müdürlüklerinde zorunlu olacağı kaydedildi.

SORUNLARIN HAVAYOLUNDA SÜREÇLERİ YAVAŞLATTIĞI VURGULANDI

Kısmi olarak uygulanmaya başlanan süreçle ilgili olarak sorunlar yaşandığına dair üyelerden gelen şikayetler üzerine UTİKAD, sektör temsilcileri ile yapılan toplantılarda tespit edilen sorunlar ve çözüm önerilerini Bakanlığa iletti.

UTİKAD ilgili yazısında; yeni başlatılan sevk bildirim numarası işlemlerinin aktif uygulayıcısı olan üyelerinden aldığı bilgiler doğrultusunda işlemlerin havayolu taşımacılığında süreçlerini yavaşlattığı ve bazı durumlarda kargoların zamanında gönderilememesine ve ihracatın aksamasına sebep olduğunun da altını çizdi. UTİKAD ilgili yazıda, uygulamanın ertelenmesi ve sektörden görüşlerin alınarak uygulamada düzeltmeler yapılmasını talep etti. ■

Ministry of Trade General Directorate of Customs made an announcement themed “Air Dispatch Transactions” on 29 July 2020. It was stated in the announcement that an agency dispatch form was created in order to systematically control whether the goods could be taken into customs supervision or not in export activities made by air with the aim of carrying out all operations electronically within the scope of Digital Customs Implementation in Export and to follow the annotations of the officers noted down on paper copies in the system.

It was stated that this form should be filled by the obliged party who has received the goods and that the dispatch document number should be written on the export declaration. It was also stated that the export declarations of which transport type is air cannot be registered without this number.

The Ministry published the “User Guide for Air Dispatch Transactions” in order to expand the usability of the system.

When detailed information about the implementation could not be received at the first stage, UTİKAD sent a letter to the Ministry upon the feedbacks it received from its members and requested information about the “Agency Dispatch Notification Number Export System” box opened for use in export transactions.

It was stated in the reply letter from the General Directorate of Customs sent upon the request of UTİKAD that a form was created electronically in order to systematically control whether the goods can actually be taken under customs supervision in export operations carried out by air and that the form registration will be made by the relevant temporary warehouse operators using the web application in the e-transactions menu on the website of the Ministry or by using the web service. It was reported that the necessary information was given to the operators concerned.

It was also stated in the reply letter that the registration number with the SB code obtained after the registration is obligatory to be declared in the export declarations of which the transport type is selected as air and that the aforementioned form registration will be carried out by the temporary warehouse operators operating at the airports and the questioning of the form / declaration will be carried out by air transport operators.

THE NAME OF THE IMPLEMENTATION HAS BEEN CHANGED

The Ministry announced in the new official writing published on July 28 that a new regulation was made and the name of the air dispatch transactions implementation was changed to “Warehouse Entry Tracking Implementation in Air Exportation”. In the related writing, it was noted that the aforementioned implementation would be mandatory in Atatürk Airport Cargo Customs Directorate, the connection of Istanbul Customs Trade Regional Directorate, and optional in other customs offices as of 31.08.2020, and mandatory in all customs offices as of 05.10.2020.

IT WAS EMPHASIZED THAT THE PROBLEMS SLOW DOWN THE PROCESSES IN AIR TRANSPORTATION

Upon the complaints from the members that there were problems related to the process being implemented partially, UTİKAD conveyed the problems and solution suggestions identified in the meetings held with the industry representatives to the Ministry. UTİKAD also underlined in its letter that the transactions slowed down the air transportation processes in line with the information received from the members who are the active executors of the newly initiated dispatch notification number transactions, and stated that in some cases, the cargo could not be sent on time and the exports were disrupted. Besides, UTİKAD requested the postponement of the implementation and regulations in the implementation by asking for the opinions of the industry. ■

ORDİNO YİNE GÜNDEM OLDU!

THE DELIVERY ORDER IS ON THE AGENDA AGAIN!

Birkaç senedir rafa kaldırılmış olan ordino olarak da bilinen 'Yük Teslim Talimat Formu' konusu, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın Danıştay kararına bağladığı bir duyurusu ile yine sektörün gündemine geldi. UTİKAD da yayımladığı bir bülten ile mağdur olmamaları için lojistik firmalarına uyarıda bulundu.

The "Freight Delivery Order Form", also known as the delivery order, which has been shelved for a few years, has come to the agenda of the industry again with an announcement made by the Ministry of Transport and Infrastructure, which was decided by the Council of State. UTİKAD warned the logistics companies about the issue with a bulletin it published.



2017 yılının Kasım ayında ordino belgesinin yasal olup olmadığı ile ilgili kamuoyunda başlayan tartışmalar, dönemin Cumhurbaşkanı Yardımcısı Sayın Recep Akdağ'a kadar uzanmıştı. Belgenin yasal olup olmadığı ve uluslararası lojistik sektöründeki yeri konulu tartışmaların sonunda yasal olduğu ortaya konan ordino ücretlerine tavan ve taban fiyat uygulaması getirildi. O tarihten itibaren rafa kaldırılan ordino tartışması, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Denizcilik Genel Müdürlüğü'nün 24.07.2020 tarihli yazısı ile yeniden gündeme geldi. İlgili yazıda "Deniz yoluyla ithal edilerek geçici depo ve antrepolara teslim edilen yüklerin alıcılarına tesliminde uyulacak hususlar ile Yük Teslim Talimat Formu uygulaması söz konusu Mahkeme kararına istinaden yürürlükten kaldırılmıştır" denildi.

UTİKAD konuyla ilgili hazırladığı bilgilendirme yazısında T.C. Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulu'nun bu kararının, 2011 tarihli yazının iptal edildiğine ilişkin olduğunu altını çizerek, "Ancak bu karar, ithal edilen yükün geçici depolama yeri veya liman işletmesi tarafından taşıyanın yük teslim onayı olmadan alıcıya teslim edilebileceğiyle ilgili bir karar değildir. Nitekim Türk Ticaret Kanunu'nun aşağıdaki maddeleri yük tesliminin nasıl yapılacağını açıkça belirlemektedir" uyarısında bulundu. UTİKAD, hazırladığı uyarı yazısını ilgili kamu kurumları,

The public debate about whether the delivery order is legal started in November 2017 and reached Mr. Recep Akdağ, the Vice President at that time. As a result of the discussions about whether the document is legal and its place in the international logistics industry, the ceiling and floor fee was imposed on the delivery order, which was found to be legal. The debate over the delivery order, which has been shelved since then, came to the fore with the official writing of the Ministry of Transport and Infrastructure General Directorate of Maritime Affairs on 24 June 2020. It was stated in the official writing that "Pursuant to the decision of the Court, the issues to be followed in the delivery of the freight imported by sea and delivered to temporary storage places and warehouses and the implementation of the Freight Delivery Order Form has been abolished."

UTİKAD underlined in the informative writing it prepared about the issue that this decision of the Council of State Administrative Law Divisions was about the annulment of the writing dated 2011 and made the following warning: "However, this decision does not imply that the imported freight can be delivered to the consignee by the temporary warehouse or the port operator without the freight delivery approval of the carrier. As a matter of fact, the following articles of the Turkish Commercial Code clearly determine how the freight will be delivered." UTİKAD shared the warning writing it prepared with relevant public institutions,

liman işletmeleri, sivil toplum kuruluşları ve üyeleriyle paylaştı.

UTİKAD'ın bilgilendirme yazısında aşağıdaki hususlar yer aldı:

Türk Ticaret Kanunu'nda konişmentonun tanımlandığı Madde 1228'e gönderme yapılan yazıda; "Konişmento, bir taşıma sözleşmesinin yapıldığını ispatlayan, eşyanın taşıyan tarafından teslim alındığını veya gemiye yüklendiğini gösteren ve taşıyanın eşyayı, ancak onun ibrazı karşılığında teslimle yükümlü olduğu senettir" denildi.

Ayrıca Madde 1236'da da; eşyanın, ancak konişmento nüshasının, eşyanın teslim alındığına ilişkin şerh düşülerek geri verilmesi karşılığında teslim edilebileceği hatırlatıldı.

İlgili yazıda şu bilgiler yer aldı:

"TTK maddelerinin hükmettiği üzere yük ancak konişmentonun taşıyana geri verilmesi karşılığında alıcısına teslim edilebilir. Dolayısıyla alıcının konişmentoyu gümrük idaresine veya geçici depolama yerine değil, ancak taşıyana ibraz etmesini takiben, taşıyan yükü kendi adına deposunda tutmakta olan geçici depolama yerine yükün alıcısına fiziken teslim edilebileceğini bildiren bir onay verir ve yük ancak bundan sonra alıcısına teslim edilebilir. Ancak bu süreçle ilgili bazı yanlış yorumlar yapılmaktadır. Malın ithal gümrükleme işlemleri ile alıcıya teslimi birbirinden ayrı ve bağımsız süreçlerdir. İthal edilen eşyanın gümrük süreçleri tamamlandıktan sonra, yapılan taşımacılık sözleşmesinin tamamlanması ve taşıyan ile taşıyanın ifa yardımcısı tarafından alıcıya fiziki olarak teslim edilmesi süreci Gümrük İdaresi'nin yetkisi ve kontrolünde olan bir işlem değildir. Bu işlem doğası gereği her ne kadar gümrüklü saha içinde gerçekleşiyor olsa da Gümrük İdaresi'nin taraf olduğu ve bu nedenle gümrük mevzuatıyla düzenlenen bir alan değildir. Ancak bu hususun gümrük mevzuatında yer alması, gümrük işlemleri sırasında değil ama yükün fiziki teslimi sırasında taşıyan onayının aranmayacağı anlamına gelmemektedir. Yukarıda belirtildiği üzere bu sürecin yasal dayanağı Gümrük Kanunu ve mevzuatı değil, uluslararası deniz taşıma konvansiyonları ile ilgili maddelerinin aktarıldığı Türk Ticaret Kanunu'dur. ■

port operators, non-governmental organizations, and its members.

UTİKAD's informative writing included the following points:

The writing referring to Article 1228, in which the bill of lading is defined, in the Turkish Commercial Code says: "Bill of lading is a bill that proves a carriage contract has been made, shows that the freight has been received by the carrier or loaded to the board and that the carrier is obliged to deliver the freight only in return for their presentation."

Besides, it was reminded in Article 1236 that the freight is delivered only in return for a return copy of the bill of lading indicating that the freight has been received.

The following information was included in the aforementioned writing:

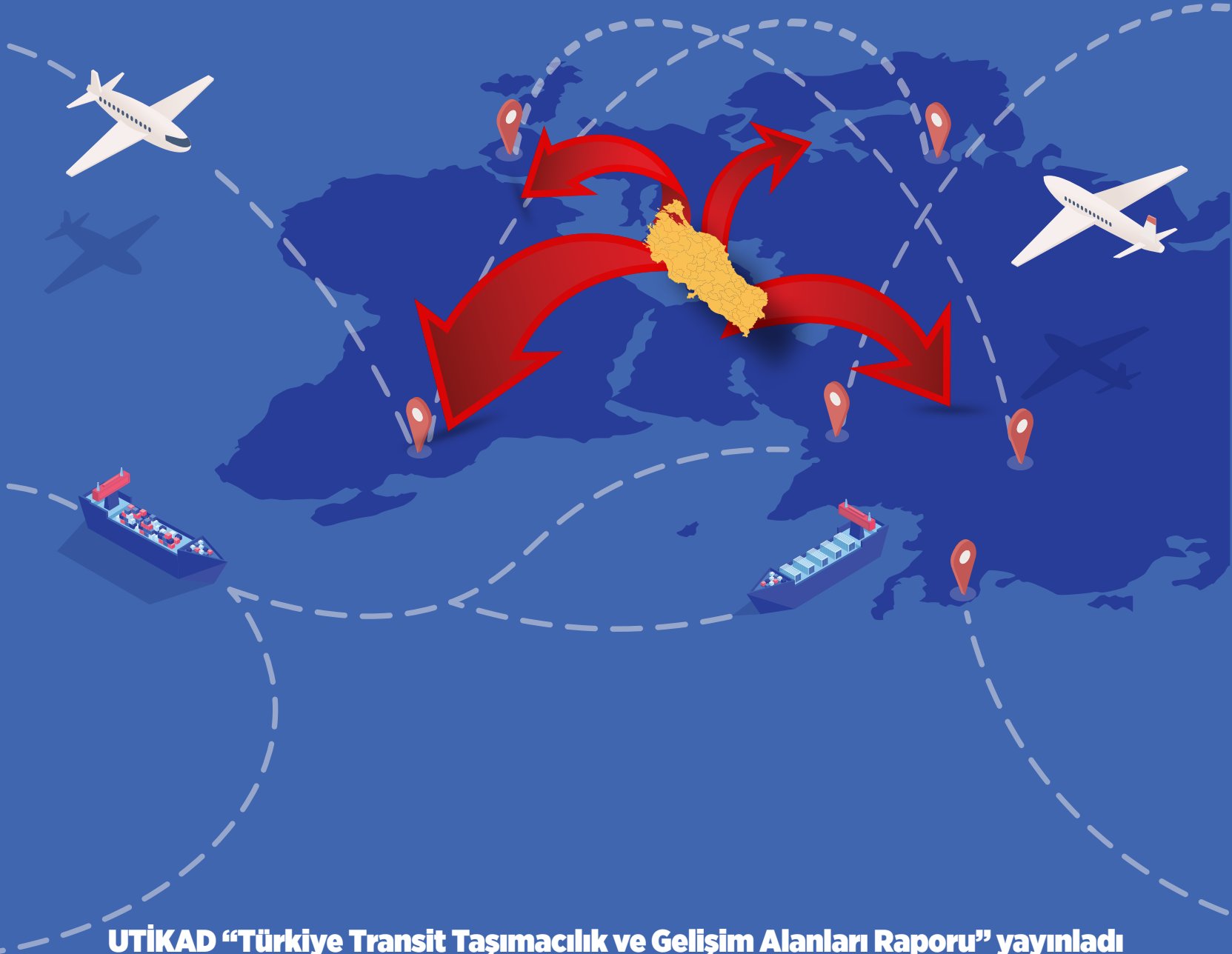
As stipulated by TCC articles, the freight can only be delivered to its consignee in return for the bill of lading back to the carrier. Therefore, after the consignee submits the bill of lading to the carrier, not to the customs administration or to the temporary warehouse place, the carrier gives approval to the temporary warehouse that is holding the freight in his own name, stating that the cargo can be physically delivered to the consignee and then, the freight can be delivered to the consignee. However, there are some misinterpretations regarding this process. Import customs clearance procedures and delivery to the consignee are separate and independent processes. After the customs procedures of the imported goods are completed, the process of completing the contract of transportation and delivering the goods to the consignee physically by the carrier and its assistant is not a process under the authority and control of the Customs Administration. Although this process takes place within the customs area due to its nature, it is not an area where the Customs Administration is a party and therefore regulated by customs legislation. However, the fact that this issue is not included in the customs legislation does not mean that the carrier's approval will not be sought during the physical delivery of the goods, not during the customs procedures. As stated above, the legal basis of this process is not the Customs Law and legislation, but the Turkish Commercial Code, in which the articles related to international sea transport conventions are transferred. ■

ORDİNO, YÜKÜN ONAY BELGESİDİR

Yük teslim talimat formu, yük teslim belgesi, etiketli konişmento veya ordino gibi isimlerle anılan bu dokümanın, taşıyanın yükün alıcısına teslim edilebileceğine ilişkin bir onay belgesi olduğunun altını çizen UTİKAD, dikkat edilmesi gereken konulara ilişkin şunları söyledi: "Dolayısıyla bu belge taşıma hizmetinin ve sözleşmesinin sonlandırılması sürecinde, uluslararası hukuki gereklilikler doğrultusunda, taşıyanın yükü alıcısına teslim borcunu tamamlamasını ve bunu ispatlamasını sağlamak amacıyla üretilen bir belge ve/veya onay mekanizması olma işlevini hiçbir belirsizliğe yer bırakmaksızın sürdürmektedir. Bu belge halen, taşıyan tarafından geçici depolama yeri ve antrepolara emaneten teslim edilmiş olan malların alıcısına fiziki olarak teslim edilebilmesi için, geçici depolama yeri ve antrepo işletmelerine basılı veya elektronik olarak ibraz edilmesi zorunlu olan bir onay dokümanıdır. Üyelerimiz ile taşıyanların ifa yardımcısı konumunda olan geçici depolama yeri, liman ve antrepo işletmelerinin uygulamayı yukarıdaki açıklamalarımız doğrultusunda sürdürmeleri, ileride hukuki sorunlarla karşılaşmalarını, ülkemizin dünya değer zinciri ve ticaretindeki güvenilirliği açısından büyük önem arz etmektedir." ■

THE DELIVERY ORDER IS A CONFIRMATION DOCUMENT OF THE FREIGHT

UTİKAD, which underlines that this document, known as the freight delivery order form, the freight delivery document, the labeled bill of lading or delivery order, is a confirmation document that the freight can be delivered to the consignee of the freight, stated the following issues need to be considered: "Therefore, during the termination of the transportation service and contract, this document continues to function as a document and / or confirmation mechanism produced in line with international legal requirements in order to ensure that the carrier completes the delivery debt to the consignee of the freight and proves it. This document is still a confirmation document that must be submitted to the temporary storage places and warehouse operators in written or electronic form so that the goods consigned by the carrier to the temporary storage place and warehouses can be physically delivered to the consignee. It is of great importance for the temporary storage place, port and warehouse businesses, which are the assistant of our members and their carriers, to continue the implementation in line with the above explanations, in order to avoid legal problems in the future, and for the reliability of our country in the world value chain and trade." ■



UTİKAD “Türkiye Transit Taşımacılık ve Gelişim Alanları Raporu” yayınladı **KÜÇÜK DEĞİŞİKLİKLER, BÜYÜK KAZANIMLAR SAĞLAYABİLİR**

UTİKAD has published the “Transit Transport in Turkey and Areas of Development” report
MINOR CHANGES CAN PROVIDE BIG GAINS

UTİKAD’ın hazırladığı “Türkiye’de Transit Taşımacılık: Gelişim Alanları” raporu, transit taşımacılığın geliştirilmesinin öntündeki engelleri örneklerle anlatırken, çözüm önerileriyle de transit taşımacılığın nasıl geliştirilebileceğine dair bilgiler veriyor.

Prepared by UTİKAD, the “Transit Transportation in Turkey: Development Areas” report gives information on how to improve transit transportation with solution suggestions while explaining the obstacles to the development of transit transportation with examples.

Türkiye bulunduğu coğrafyanın avantajları sayesinde küresel ticaretin aktarma merkezi olma potansiyeline sahip. UTİKAD da her platformda Türkiye'nin transit taşımacılıkta dünya genelinde bir aktarma noktası olmasının önemini dile getirerek 2019 yılında yayınlamış olduğu Lojistik Sektörü Raporu'nda da bu konuya dikkat çekmişti. UTİKAD, ülkenin bu potansiyelinin değerlendirilmesi amacıyla yayımladığı raporla Türkiye'nin transit taşımacılığına mercek tuttu. UTİKAD bünyesinde kurulan Transit Taşımacılık Odak Grubu'nun çalışmaları doğrultusunda UTİKAD Sektörel İlişkiler Departmanı tarafından hazırlanan "Türkiye'de Transit Taşımacılık: Gelişim Alanları" raporu 21 Ağustos 2020 tarihinde yayımlandı.

Raporda transit taşımacılığın Türkiye'deki mevcut durumu incelendi ve transit taşımacılıkta darboğaz yaratan noktalar tespit edilerek bunların giderilmesine yönelik çözüm önerileri sunuldu. Türkiye'de transit taşımacılığı düzenleyen mevzuata ve uygulamalara yer verilen raporda ayrıca Türkiye'nin entegre olduğu taşımacılık koridorları ile ülkeyi transit taşımacılık alanında avantajlı kılabilecek altyapı yatırımları ve projelerine de değinildi. Türkiye'nin uluslararası transit taşımacılıkta daha rekabetçi koşullara sahip olmasını sağlayacak gelişim alanları tespit edilerek bu alanlara yönelik de önerilere yer verildi.

KISA VADEDE 5 MİLYAR DOLAR GELİR İMKANI VAR

Türkiye Lojistik Master Planı'nın da odağında olan transit taşımacılık ile milli gelire ve istihdama olumlu katkı sağlanacağı vurgulanıyor. Yapılan hesaplamalara göre; transit taşımaların kolaylaştırılması halinde Türkiye'nin transit gelirinin 2023 yılında 5 milyar ABD Doları, 2035 yılında 54 milyar ABD Doları ve 2053 yılında 214 Milyar ABD Doları'na ulaşabileceği vurgulanıyor. UTİKAD tarafından hazırlanan rapor ve çözüm önerileri de bu noktada büyük önem taşıyor. UTİKAD tarafından raporla ilgili

Lojistik Master Planı'nda Türkiye'nin transit taşımacılık ile 2035 yılında 54 milyar dolar gelir elde edebileceği belirtiliyor. UTİKAD tarafından hazırlanan rapor, transit taşımaların geliştirilebilmesi açısından büyük önem taşıyor.

.....

It is stated that a revenue of \$ 54 billion might be made in 2035 with Turkey's Logistics Master Plan. The report prepared by UTIKAD is of great importance in terms of improving transit transportation.

Turkey has the potential to become a transshipment hub of global trade due to the advantages of geography where it is located. UTIKAD has expressed the importance of Turkey as a global transfer hub point in every platform and it also drew attention to this issue in the Logistics Industry Report published in 2019. UTIKAD has shed light on transit transportation in Turkey with the report it published with the aim of utilizing this potential of the country. "Transit Transportation in Turkey: Development Areas" report was prepared by UTIKAD Industrial Affairs Department on 21 August 2020 in line with the studies of Transit Transport Focus Group, which was founded within the body of UTIKAD.

The report examined the current situation of transit transportation in Turkey and the points which create bottlenecks in transport transportation were identified and solutions suggestions were given for the elimination of them. The infrastructure investments and projects, which will make Turkey advantageous in the field of transit transportation with the transit corridors which Turkey is integrated were also discussed in

the report that cited the regulations and practices regulating transit transportation in Turkey. The development areas, which will allow Turkey to have more competitive conditions in international transit transportation, were identified and suggestions regarding these areas also took place in the report.

THERE IS A \$ 5 BILLION INCOME OPPORTUNITY IN THE SHORT TERM

It is emphasized that transit transportation, which is also on the focus of Turkey Logistics Master Plan, will also contribute to the GDP and employment. According to the calculations, it is underlined that if transit transports are facilitated, Turkey's transit revenues will reach US \$ 5 billion in 2023, US \$ 54 billion in 2035 and US \$ 214 billion in 2053. The reports and solution suggestions prepared by UTIKAD are also of great importance at this point. In

UTİKAD'IN ÇÖZÜM ÖNERİLERİ

UTİKAD Transit Taşımacılık Odak Grubu tarafından hazırlanan raporda, transit taşımacılığın geliştirilmesinde engel olan uygulamalar, sekiz maddede örneklerle açıklanarak çözüm önerileri sunuldu.

Pratikte yaşanan aksaklıklar ve çözüm önerileri; Transit Eşyanın Bir Geçici Depolama Yerinden Aynı Gümrüğe Bağlı Farklı Bir Geçici Depolama Yerine Aktarılması, Risk Analizi Kriterleri, Transit Yüklerin Antrepolara Alınmaması, Transit Olarak Gemiyeye Yüklenecek ve Karayolu İle Limana Getirilen Eşyaların Yüklü Bulunduğu TIR'ların Limanlarda Bekletilmesi, Havayolu Taşımacılığında Transit Eşyanın Bir Geçici Depolama Yerindeki Durumu, Özet Beyan Ambar Onayları, Transit Beyannamelerde Damga Vergisi ve E-AWB Kullanımı başlıklarından oluşuyor. ■

THE SOLUTION SUGGESTIONS OF UTIKAD

The practices that hinder the development of transit transportation were explained with examples in eight items and solutions were offered in the report prepared by UTIKAD Transit Transportation Focus Group.

The problems experienced in practice and the solution suggestions consist of the Transfer of Transit Goods from a Temporary Storage Location to a Different Temporary Storage Location Connected to the Same Customs, Risk Analysis Criteria, the Transit Freight That Cannot Be Taken into the Warehouse, the Waiting Problem of TIRs Carrying the Goods to Be Loaded to the Ship as Transit Goods and the Goods Brought to the Port by Road, the Situation of the Transit Goods at a Temporary Storage in Air Transportation, Summary Declaration Warehouse Approvals, Stamp Duty in Transit Declarations, and E-AWB Usage. ■

yapılan değerlendirmede kazanımlara şu şekilde dikkat çekiliyor: “Transit yüke hizmet sunan paketleme görevlisinden forklift operatörüne kadar lojistik sektöründe hizmet sağlayıcılar yük hacmi artışından olumlu etkilenecek, devletin vergi gelirleri artış gösterecektir. Serbest bölgelerde transit yüklere yönelik sunulan hizmetlerin çeşitlilik kazanması da yine istihdam ve ülkenin gelirlerine olumlu katkı sunacaktır. Limanlar, taşıyıcılar, depolama alanları, yükü elleçleyenler ve acenteler de artan iş hacminden faydalanacak, bu hacim devlete gelir olarak yansıtacaktır.”

AVANTAJLI ULAŞTIRMA ALTYAPILARINA SAHİP

Yapılan değerlendirmede; “Bakü-Tiflis-Kars hattının devreye alınmış olması ile birlikte Akdeniz ve Karadeniz’de yer alan limanların transit yük trafiğine hizmet verebileceği vurgulanırken, “Özellikle Asya’dan Avrupa yönünde ve limanlar aracılığı ile Akdeniz’deki limanlara transit yük taşımacılığı yapılması ve ülkenin hedef pazarlarından olan Kuzey Afrika’ya daha hızlı ulaşılması mümkündür. Karayolu ağı hem demiryolu hem de denizyolu ile taşınması yapılan ürünlerin son destinasyonlarına taşınmasında etkili bir yöntemdir. Marmaray hattının Türkiye üzerinden kesintisiz yük taşımacılığı operasyonları için kullanımı da son dönemdeki önemli gelişmeler arasında yer almaktadır. İstanbul Havalimanı ise dünya çapında öneme sahip bir yatırımdır. Bu açıdan altyapı yatırımlarından en yüksek verimin alınabilmesi ancak mevzuatın ve mevzuatın sahadaki uygulamasının doğru kurgulanması ile mümkündür” denildi.

DUBAİ’DE SAHA İNCELEMELERİ YAPILDI

Türkiye’nin uluslararası transit taşımacılıkta daha rekabetçi koşullara sahip olmasını sağlayacak gelişim alanları tespit edilerek bu alanlara yönelik önerilere yer verilen raporda UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkanı Berna Akyıldız tarafından Dubai’ye yapılan saha ziyaretinde elde edilen verilere de yer verildi. Yerinde yapılan incelemelerde transit taşımacılığın Dubai’de gelişmiş olmasının sebepleri arasında şu uygulamaların olması gösteriliyor: “Özellikle transit yüklerin gümrük muayenesine girme oranının çok düşük olması ile gümrük muayenesinin kısa sürede tamamlanması, gümrükleme işlemlerinin çevrimiçi ortamda evrak gerektirmeden tamamlanması ile hız ve maliyet avantajı sağlanması, taşıma modları arasındaki entegrasyonun transit yüklerin zaman kaybedilmeden modlar arası aktarılmasına katkı sağlaması, bölgedeki ülkeler ile yapılan anlaşmalar (vergi ve yüke ilişkin diğer finansal gereklilikler gibi) ve bu ülkelere kısa sürede taşıma olanakları, serbest bölgelerde transit yüklere ilişkin sunulan hizmetler ve gümrük idaresinin sunduğu hizmetlerin kullanıcıları memnun etmesinin amaçlanması.”

TÜRKİYE ÖNEMLİ KORİDORLARA EV SAHİPLİĞİ YAPIYOR

Raporda ayrıca, Türkiye’nin tamamlanan ve devam eden taşımacılık projelerine de yer verilerek, Türkiye’nin dahil veya yakın olduğu ulaştırma koridorları sayesinde

Emre Eldener:
“Mevzuatlarda ve uygulamalarda yapılacak küçük düzeltmeler ile Türkiye ekonomisi transit taşımalarda büyük kazanımlar elde edebilir.”

Mr. Emre Eldener:
“Turkish economy can achieve big gains in transit transportation with minor regulations to be made in the legislation and practices.”

the evaluation made by UTİKAD on the report, the acquisitions are pointed out as follows: “Service providers in the logistics industry who serve transit cargoes from the packaging worker to the forklift operator will be positively affected by the increase in cargo volume and the state’s tax revenues will increase. Diversification of services offered for transit freight in free zones will also contribute positively to employment and the income of the country. Ports, carriers, warehousing areas, cargo handlers, and agencies will also benefit from the increased business volume, and this volume will be reflected in the state as revenue.”

IT HAS ADVANTAGEOUS TRANSPORTATION INFRASTRUCTURES

It was emphasized in the evaluation made that with the commissioning of Baku-Tbilisi-Kars line, the ports in the Mediterranean and the

Black Sea could serve transit freight traffic and was added: “It is possible to carry out transit freight transportation, particularly from Asia to Europe and to ports in the Mediterranean via ports and to reach North Africa, one of the country’s target markets, faster. The road network is an effective method of transporting products transported by both rail and sea to their final destinations. The use of Marmaray line for uninterrupted freight transport operations through Turkey is also among the important developments in the recent period. Istanbul Airport, on the other hand, is a worldwide investment. In this respect, it is only possible to obtain the highest efficiency from infrastructure investments with the proper design of the legislation and the implementation of the legislation in the field.”

SITE INSPECTIONS WERE MADE IN DUBAI

The data obtained during the site visit of UTİKAD Board Member and Customs and Warehouse Working Group President Ms. Berna Akyıldız to Dubai took place in the report, in which the development areas that will allow Turkey to have more competitive conditions in international transit transportation were identified and suggestions regarding these areas were added. In the site inspections, the following practices were shown among the reasons for the development of transit transportation in Dubai: “Especially completing the customs inspection in a short time due to the very low rate of transit cargoes entering the customs inspection, providing speed and cost advantage due to completing the customs clearance transactions online without the need for documents, the contribution of the integration between transportation modes to the transfer of transit freights between modes without losing time, agreements with countries in the region (such as tax and other financial requirements related to freight) and the possibilities of transportation to these countries in a short time, the services provided for transit cargo in free zones and the expected user satisfaction with the services provided by the customs administration”

TURKEY HOSTS IMPORTANT CORRIDORS

The report also includes the completed and ongoing transportation projects of Turkey and emphasizes the



Raporun dijital versiyonuna Qr kod ile ulaşabilirsiniz.

You can access the digital version of the report with the QR code.

ülkenin, Asya-Avrupa ticaretinin kesintisiz devam etmesinde üstlenebileceği rollere vurgu yapılıyor.

“Türkiye Avrupa ve Asya ülkeleri arasında hem karayolu hem de demiryolu ile yapılacak kesintisiz taşımacılık için doğal bir köprü konumundadır. Pan Avrupa 4. Koridor, TEM Ağı, TRACECA, TEN-T, Viking Treni, Kuşak ve Yol Girişimi gibi uluslararası projeler Türkiye'nin de içerisinde yer aldığı önemli taşımacılık koridorları ve projeleridir. Ayrıca İstanbul Havalimanı, Yavuz Sultan Selim Köprüsü, Bakü-Tiflis-Kars Demiryolu Hattı, Marmaray Tüp Geçiti, Kanal İstanbul Projesi, Büyük İstanbul Tüneli Projesi ve Çanakkale 1915 Köprüsü gibi kullanımda olan ve planlanan projeler gerek yurt içi ve gerekse uluslararası taşımacılık faaliyetlerinin kolaylaştırılmasında önemli rol oynayacaktır.”

Türkiye'nin tüm taşıma modlarından yararlanabiliyor olmasının transit taşımacılık faaliyetleri için avantajlar sunduğunu ifade eden UTİKAD Başkanı Emre Eldener, “Demiryolu ve karayolu ile Asya ve Orta Doğu ülkelerinden getirilen yüklerin ülkemizin limanlarında elleçlenerek Akdeniz ile tüm dünyaya taşınması mümkün” diyor.

Tüm taşıma modları için transit taşımacılık mevzuatının uygulanabilir ve taşımacılığı kolaylaştıracak şekilde dizayn edilmesinin önemine vurgu yapan Eldener, “Ülkemizin, transit eşya sevkinde sahip olduğu potansiyeli tam anlamıyla gerçekleştirebilmesi, uygulamadaki ve mevzuattaki birtakım gelişim alanlarına yönelik alınacak tedbirler ve yapılacak iyileştirmeler ile mümkün olabilecek” yorumunu yapıyor. ■

484
Milyon Ton
Million Tons

**2019 yılında limanlarda
elleçlenen toplam yük miktarı**

**Total amount of cargo
handled at ports in 2019**

75
Milyon Ton
Million Tons

**2019 yılında limanlarda
elleçlenen transit yük miktarı**

**Transit cargo handled at
ports in 2019**

%15

**2020 ilk 8 ayda limanlardaki
elleçlemelerde transit yükün
oranı (48 milyon ton)**

**The rate of transit cargo
in port handling in the first 8
months of 2020 (48 million tons)**

roles it can undertake in the uninterrupted trade between Asia and Europe due to the transport corridors in which Turkey is included or to which Turkey is close. “Turkey is in the position of a natural bridge for a continuous road and rail transportation between the European and Asian countries. The international projects such as Pan-European Corridor 4, TEM Network, TRACECA, TEN-T, the Viking train, Belt and Road Initiative are the important transport corridors and projects involving Turkey. In addition, the projects in use and planned such as Istanbul Airport, Yavuz Sultan Selim Bridge, Baku-Tbilisi-Kars Railway Line, Marmaray Tube Crossing, Canal Istanbul Project, Great Istanbul Tunnel Project and Çanakkale 1915 Bridge will play an important role in facilitating both domestic and international transportation activities.”

UTİKAD President Mr. Emre Eldener, who states that the fact that Turkey can utilize all transport modes provide advantages for transit transportation activities, says: “It is possible to transport cargoes brought from Asian and Middle Eastern countries by rail and road to the whole world via the Mediterranean by handling them in the ports of our country.”

Mr. Eldener, who emphasizes the importance of designing the transit transportation legislation in such a way that it can be applied to all transport modes and facilitate transportation, says: “The realization of our country's potential in transit goods shipments will be possible with the measures to be taken and the improvements to be made for some development areas in practice and legislation.” ■

“TÜRKİYE’DE TRANSİT TAŞIMACILIK MEVZUATI TANIMLANMAMIŞ”

Raporla ilgili değerlendirmede bulunan Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkanı Berna Akyıldız, raporda Türkiye'nin transit taşımacılıktaki mevcut iş hacmini gösterecek verilere de yer vermek istediklerini fakat bu tür verilerin bulunmadığını belirterek, “Tanımlanamayan hiçbir şey ölçülemez; ölçülemeyen hiçbir şey yönetilemez ve iyileştirilemez” deyiminden yola çıkarak bu raporumuzun Türkiye’de transit taşımacılığın durumunu açıklaması için bir adım olmasını, ilgili kamu idaresi birimlerine ve sektörün tüm paydaşlarına çalışmadaki önerilerimiz çerçevesinde transit taşımacılığın geliştirilmesine yönelik bir yol haritası sunmasını ve transit taşımacılığın ölçülmesindeki kriterlerin belirlenmesine olan ihtiyacımızı gözler önüne sermesini amaçlıyoruz” dedi. ■

“TRANSIT TRANSPORTATION HAS NOT BEEN DEFINED IN TURKEY”

Customs and Warehouse Working Group President Ms. Berna Akyıldız, who evaluates the report, says that they wanted to include the data that would show the current employment volume in transit transportation in Turkey but that there were no such data and adds: “Based on the saying ‘Anything that cannot be defined cannot be measured and anything that cannot be measured cannot be managed and improved’, we expect this report to be a step for the description of the transit transportation in Turkey, to serve as a road map towards the development of transit transportation within the framework of our suggestions for the relevant public administration units and all industry stakeholders, and to reveal our need for the identification of criteria to measure the transit transportation.” ■

KAPIKULE'DE RANDEVULU GEÇİŞ DÖNEMİ BAŞLADI

THE PERIOD OF TRANSITION WITH BOOKING HAS STARTED AT KAPIKULE GATE



T.C. Ticaret Bakanlığı, devreye aldığı “Randevulu Sanal Sıra (RSS) Sistemi” ile gümrük kapılarında TIR’ların sıra beklemeden geçişini sağlayarak ihracatı hızlandırmayı hedefliyor. Kapıkule’de zorunlu hale gelen RSSS, Hamzabeyli ve Karkamış Gümrük Kapılarında da uygulamaya alınacak.

The Ministry of Trade aims to accelerate exports by enabling trucks to transit through customs gates without waiting in the queue with the “Virtual Queue Booking System (RSSS)” it has put into use. RSSS, which has become obligatory at Kapıkule Gate, will also be implemented at Hamzabeyli and Karkamış Customs Gates.

Cumhurbaşkanlığı'nın 180 Günlük İcraat Programları çerçevesinde bulunan ve T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 17 eyleminden biri olan Randevulu Sanal Sıra (RSS) Sistemi, 13 Temmuz 2020 tarihinde Kapıkule Gümrük Kapısı'nda pilot uygulamaya başladı. Pilot uygulama sonrası eylül ayında Bakanlıktan yapılan açıklama ile 15 Eylül 2020 günü itibarıyla Kapıkule Gümrük Kapısı'ndan gerçekleştirilecek tüm çıkış işlemlerinin RSSS ile gerçekleştirileceği ve sonrasında RSSS iş akışı dışındaki sıra sistemlerinin kullanılmayacağı bildirildi.

Yeni uygulama ile araçların terminal girişinde ve içerisinde geçirdiği zaman ve bekleme süresinin kısaltılması, sürücülerin gümrük kapısından ne zaman geçebileceklerini yaklaşık olarak öngörmesi, ve TIR kuyruklarının minimize edilmesi hedefleniyor. Sistem, web, mobil ve kiosk uygulamaları üzerinden kullanılabilir.

Diğer gümrük kapılarında da uygulamaya alınması planlanan sistemin kullanılabilirliğini kolaylaştırmak ve yaygınlaştırmak için web ve mobil Kullanım Kılavuzu yayımlandı.

Virtual Queue Booking System (RSSS), one of the 17 actions of the Ministry of Trade within the framework of the Presidency's 180-Day Execution Programmes, started to be implemented as a pilot implementation at Kapıkule Customs Gate on July 13, 2020. Following the pilot implementation, with the statement made by the Ministry in September, it was reported that as of September 15, 2020, all exits from Kapıkule Customs Gate would be made with RSSS and subsequently, the queue systems other than RSSS workflow would not be used. With the new application, it is aimed to shorten the time and the waiting period of the vehicles at the entrance and inside the terminal, to estimate when the drivers can pass through the customs gate, and to minimize the truck queues. The system can be used via web, mobile and kiosk applications.

In order to facilitate and expand the usability of the system planned to be implemented at other customs gates, a web and mobile User Guide has been published.

RANDEVULU SANAL SIRA SİSTEMİ (RSS) PROJESİ

KAYIT YAPTIR

Sistemin kullanılabilmesi için kullanıcıların öncelikle web portalı veya mobil üzerinden kayıt yaptırması gerekiyor.

Gümrük işlemlerini bitirerek sınır kapısına yönelen sürücüler ve kurumsal taşımacılık yapan tüzel kişiler RSS Sistemi üzerinden randevu alabilir. Filo yöneticileri isterlerse kurumsal kullanıcı hesapları ile RSS randevularını yönetebilirler. Bunun için firmanın Ticaret Bakanlığı'nın Yükümlü Kayıt Takip Sisteminde (YKTS) kaydı bulunması ve adına randevu alınan her sürücünün bireysel kullanıcı hesabı olması gerekiyor.

RANDEVU AL

Sürücülerin;

Web (<http://rss.ticaret.gov.tr>),

Mobil (android ve IOS işletim sistemleriyle uyumlu)

Kiosk uygulamaları üzerinden randevu almaları ve bu randevu saatinde göre gümrük kapısına ilerlemeleri gerekiyor. ■

VIRTUAL QUEUE BOOKING SYSTEM (RSS) PROJECT

REGISTER

In order to use the system, users must first register through the web portal or mobile phones.

Drivers heading to the border gate after completing customs procedures and legal entities engaged in corporate transport can make a booking via RSS System. Fleet managers can manage their corporate user accounts and RSS booking if they wish. For this, the company must be registered in the Taxpayer Record and Monitoring System (YKTS) of the Ministry of Trade and each driver for whom a booking is made must have an individual user account.

MAKE A BOOKING

Drivers need to make a booking from

Web (<http://rss.ticaret.gov.tr>),

Mobile (compatible with android and IOS operating systems) and Kiosk applications and proceed to the customs gate according to this booking time. ■

SİSTEMİN FAYDALARI

Araçların terminal girişinde ve içerisinde geçirdiği zaman ve bekleme süresini kısaltıyor



It shortens the time and waiting periods of the vehicles at the entrance and inside the terminal

Beyan yerine, entegrasyonu temel olarak kontrol sürelerini kısaltıyor



It reduces check durations based on integration rather than declaration.

Sürücülerin gümrük kapısından ne zaman geçebileceklerini yaklaşık olarak öngörmesini sağlıyor.



It allows drivers to estimate when they can pass through the customs gate.

TIR kuyruklarını minimize etmeyi amaçlıyor



It aims to minimize TIR queues.

Tamamen dijital ortamda hızlı sıra yönetimi sağlıyor



It provides fast queue management in a completely digital environment.



ETKİN GÜMRÜK KAPISI YÖNETİMİ HEDEFLENEN SİSTEM, 8 DİLDE HİZMET VERECEK ŞEKİLDE TASARLANMIŞ, KULLANICI DOSTU BİR UYGULAMA OLARAK GÖRÜLÜYOR.

THE SYSTEM AIMED WITH EFFECTIVE CUSTOMS GATE MANAGEMENT IS CONSIDERED A USER-FRIENDLY APPLICATION DESIGNED TO SERVE IN 8 LANGUAGES.

KÜRESEL TİCARET DE 'İYİLEŞMEK' İÇİN AŞIYI BEKLİYOR

GLOBAL TRADE ALSO AWAITS THE VACCINE TO 'RECOVER'

Normalleşme süreci dünya genelinde artan vaka sayılarına bağlı olarak yerini endişeli bekleyişe ve yeni izolasyonlara bırakmaya başladı. En güçlü ekonomilerin dahi küçüldüğü bir dönemde firmalar, çok alternatifli ve kısa vadeli planlar ile faaliyetlerini sürdürüyor. Lojistik sektörü ise ülkelerin izolasyon ihtimaline karşı dijitalleşme başta olmak üzere altyapısını hazırlıyor.

The normalization process started to give way to anxious anticipation and new isolations due to the increasing number of cases worldwide. In a period where even the strongest economies are shrinking, companies continue their activities with many alternative and short-term plans. The logistics industry, on the other hand, prepares the infrastructure of countries, especially digitalization, against the possibility of isolation.

Dünya, dört gözle COVID-19 aşısı çalışması yürüten kurum ve ülkelerden gelecek müjdeli habere kilitlemiş durumda. Görünen o ki, bu müjde açıklanmadan hiçbir şey eskisi gibi olmayacak; maske, kolonya ve dezenfektanlar ise günlük hayatımızın bir parçası olmaya devam edecek. 2020 başlarında, sadece Hollywood filmlerinde görebileceğimiz sahneler, tüm dünyayı korku filmi setine çevirdi. Haziran ayı ile birlikte 'Yeni Normal' dönemiyle karantina kısıtlamaları sona erse de tehlike henüz geçmiş değil. Aylardır şok yaşayan piyasalar bir an önce normale dönmek için gün saysa da endişeli bekleyiş sürüyor. Küresel ve Türk lojistik sektörü de olası bir ikinci dalga karşısında bu kez daha hazırlıklı. Peki 2020 yılı taşımacılık verileri bir önceki yıla göre nasıl değişti? Lojistik sektörünün performansı pandemi gölgesinde nasıl seyretti? Küresel ekonominin nabzını tutan kuruluşların 2021'den beklentisi ne yönde? UTİKAD Yönetim Kurulu üyelerinin görüşleriyle küresel ticareti lojistik penceresinden ele aldık.

MAL TİCARETİ BAROMETRESİ TARİHİ DÜŞÜŞTE

Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ) 2020 yılı küresel ticaret verilerini içeren Mal Ticareti Barometresi'ni yayınladı. Öngörüler, üçüncü çeyrekte dünya ticaretinin toparlanacağı yönünde olsa da bu revizyon süreci de belirsizliğini koruyor. 19 Ağustos tarihinde kamuoyu ile paylaşılan Mal Ticareti Barometresi'nde, temel değer "100" olarak alınırken küresel ticaret 84,5 değerinde kalarak tarihi bir düşüş kaydetti. Temel değer 15,5 puan altında kalan ikinci çeyrek verileri, 2019 yılın aynı dönemine göre ise 18,6 puan düşüş gösterdi. Bu oranlar, ABD'de "subprime kredi krizi" olarak başlayan küresel finansal buhranın, küresel anlamda en sert hissedildiği 2007 dönemi verilerinden bu yana görülen en düşük seviye olarak kayıtlara geçti.

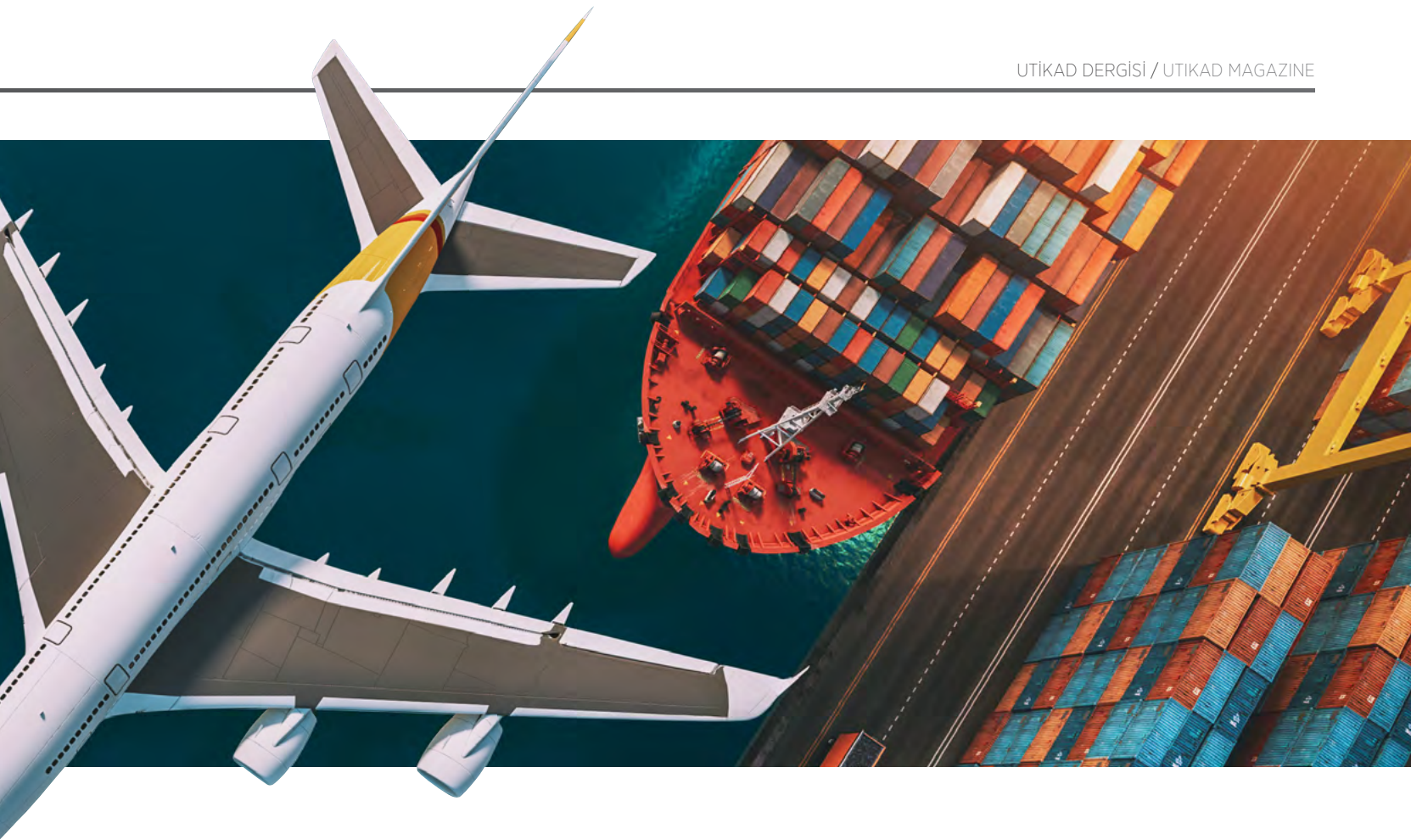
Avrupa İstatistik Ofisi (Eurostat), AB ve Euro Bölgesi'nin 2020 yılı ikinci çeyrek büyüme verilerinde de önemli bir düşüş olduğuna

The world is looking forward to good news from institutions and countries conducting COVID-19 vaccine studies. It seems that nothing will be the same until this gospel is revealed; masks, cologne and disinfectants will continue to be a part of our daily life. In early 2020, scenes we could only see in Hollywood movies turned the world into a horror movie set. Although quarantine restrictions end with the 'New Normal' period in June, the danger has not come to an end. Although the markets, which have been shocked for months, are counting days to return to normal as soon as possible, the anxious wait continues. The global and Turkish logistics industries are also more prepared for the possible second wave. So how has the transportation data for 2020 changed compared to the previous year? How has the performance of the logistics industry been in the shadow of the pandemic? What are the expectations of the organizations that feels the pulse of the global economy from 2021? With the opinions of the UTİKAD Board of Directors members, we discussed global trade from the logistics perspective.

COMMODITY TRADE BAROMETER IS ON A HISTORIC FALL

The World Trade Organization (WTO) has published the Commodity Trade Barometer, which includes global trade data for the year 2020. Although the projections are that world trade will recover in the third quarter, this revision process remains uncertain. In the Commodity Trade Barometer released on 19 August, global trade remained at 84.5, registering a historic decline. The second quarter data, which remained 15.5 points below the base value, decreased by 18.6 points compared to the same period of 2019. These rates were recorded as the lowest level since the data of the 2007 period, when the global financial crisis that started as the "subprime credit crisis" in the USA, which was felt severely on a global scale.

The European Statistics Office (Eurostat) emphasizes that there is



vurgu yapıyor. 19 üyeli bölgede mevsimsellikten arındırılmış GSYH, 2020'nin ikinci çeyreğinde bir önceki çeyreğe kıyasla yüzde 11,8, 2019'un aynı dönemine göre de yüzde 14,7 azaldı. Bölge ülkeleri arasında en büyük gerileme oranı ise yüzde 18,5 ile İspanya'da görüldü.

KÜRESEL EKONOMİDE YÜZDE 5,2 KÜÇÜLME BEKLENTİSİ

Dünya Bankası ise haziran ayında yayınladığı 'Küresel Ekonomik Beklentiler Raporu'nda, COVID-19 salgınının yarattığı kaos ortamının, küresel ekonomiyi ciddi bir daralma eğilimine sürüklediğine dikkat çekti. Söz konusu raporda, küresel ekonominin 2020 yılını yüzde 5,2 daralma ile kapatacağı öngörüldü. Dünya Bankası, 2020'nin başlarında, ocak ayı içerisinde yaptığı tahminde küresel ekonominin bu yıl için yüzde 2,5 büyüyeceğini ifade etmişti. Raporda, daha önceden yüzde 2,6 olarak açıklanan 2021 büyüme beklentisi ise yüzde 4,2 olarak yeniden revize edildi. Türkiye ekonomisine ilişkin ise ülke ekonomisinin bu yıl yüzde 3,8 küçüleceği, 2021'de ise yüzde 5 büyüyeceği tahmini yapıldı.

EURO BÖLGESİ'NDE YÜZDE 9,1 DARALMA ÖNGÖRÜLDÜ

Bölgeler bazında ise Euro Bölgesi ekonomisinin bu yıl yüzde 9,1 daralacağı, gelecek yıl ise yüzde 4,5'lik büyüme performansı sergileyeceği değerlendirildi. ABD ekonomisinin bu yıl yüzde 6,1 küçüleceği, gelecek yıl yüzde 4 büyüye-

2020 yılı Ağustos ayında gerçekleştirilen ihracatın taşıma şekillerine bakıldığında en çok ihracat 7 milyar 212 milyon dolarla "Denizyolu" kullanılarak gerçekleştirildi. Deniz yolunu 4 milyar 84 milyon dolarla "Karayolu" ve 963 milyon dolarla "Havayolu" ulaşımı izledi.

.....

Considering the transportation methods of the exports made in August 2020, the most exports were realized by using the "Seaway" with 7 billion 212 million dollars. Seaway was followed by "Highway" with 4 billion 84 million dollars and "Airway" with 963 million dollars.

a significant decrease in the growth data of the EU and the Eurozone for the second quarter of 2020. Seasonally adjusted GDP in the 19-member region decreased by 11.8 percent in the second quarter of 2020 compared to the previous quarter and by 14.7 percent compared to the same period of 2019. Among the countries in the region, the biggest decline was seen in Spain with 18.5 percent.

CONTRACTION EXPECTATION OF 5.2% IN THE GLOBAL ECONOMY

In its 'Global Economic Prospects Report' published in June, the World Bank pointed out that the chaos environment created by the COVID-19 outbreak dragged the global economy into a serious contraction trend. In the report, it was predicted that the global economy will contract 5.2 percent at the end of 2020. World Bank predicted in January that the global economy would grow by 2.5 percent this year. In the report, the 2021 growth expectation, which was previously announced as 2.6 percent, was revised to 4.2 percent. Turkey's economy is to shrink 3.8 percent this year, while in 2021 will grow 5 percent according to the World Bank prediction.

A CONTRACTION OF 9.1 PERCENT WAS FORECASTED IN THE EURO ZONE

On regional basis, it is evaluated that the Euro Area economy will contract by 9.1 percent this year and will grow 4.5 percent next year. It was predicted that the US economy will shrink by 6.1 percent this year and grow by 4 percent next year.



ceği öngörüsü yer aldı. Raporda ayrıca, Çin'in büyüme tahmini de düşürüldü. Çin'in bu yıla ilişkin ekonomik büyüme tahmini yüzde 5,9'dan yüzde 1'e düşürüldü. Çin ekonomisinin gelecek yıl ise 6,9 büyüyeceği öngörüldü. Türkiye'nin en önemli ticari partnerlerinden biri olan Rusya ekonomisinin bu yıl yüzde 6 küçülmesi beklenirken, 2021'de yüzde 2,7 büyüyeceği tahmin edildi.

Japonya ekonomisinin de bu yıl yüzde 6,1 küçülürken, gelecek yıl yüzde 2,5 büyüyeceği öngörüsünün yer aldığı raporda Hindistan ekonomisi için bu yıl yüzde 3,2 daralma, 2021'de ise yüzde 3,1 büyüme tahmin edildi.

TÜRKİYE DIŞ TİCARET VERİLERİ

Haziran ayında 'Yeni Normal' düzene geçilmesiyle birlikte, Türkiye'de ticari faaliyetlerde aylar süren düşüş grafiği bir nebze olsa yükseliş gösterse de beklenen patlama Eylül ayında yaşandı. Türkiye'nin ihracatı 2020 yılının Eylül ayında 16 milyar 13 milyon dolar seviyesine ulaşarak Cumhuriyet tarihi rekorunu kırdı. Eylül ayında en fazla ihracat yapılan ülkeler sırasıyla Almanya (1 milyar 517 milyon dolar), İngiltere (1 milyar 143 milyon dolar) ve ABD (947 milyon dolar) olurken ithalatta ise ilk üç sırayı Çin (2 milyar 161 milyon dolar), Almanya (2 milyar 72 milyon dolar) ve Rusya (1 milyar 605 milyon dolar) aldı. Almanya'ya yüzde 25,3, İngiltere'ye yüzde 15,5, ABD'ye yüzde 28, İtalya'ya yüzde 61,7, Irak'a yüzde 24,7, Fransa'ya yüzde 46,8, İspanya'ya yüzde 20,2, Polonya'ya yüzde 55,3 ve Rusya'ya yüzde 26,3 oranlarında ihracat artışı kaydedildi.

The report also lowered China's growth forecast. China's economic growth forecast for this year has been reduced from 5.9 percent to 1 percent. It is predicted that the Chinese economy will grow 6.9 percent next year. Russia, one of Turkey's most important trading partners, is expected to shrink by 6 percent this year and expected to grow 2.7 percent in 2021.

The report predicts that the Japanese economy will shrink by 6.1 percent this year, it will grow by 2.5 percent next year, and the report predicts a 3.2 percent contraction for India's economy this year and a 3.1 percent growth in 2021.

TURKISH FOREIGN TRADE DATA

In June, after starting the 'New Normal', Turkey's commercial activity rose after months of declining, the expected explosion took place in September. Turkey's exports in September of 2020, reached 16 billion 13 million dollars and broke the record of the republic. The countries with the highest exports in September were Germany (1 billion 517 million dollars), United Kingdom (1 billion 143 million dollars) and the USA (947 million dollars), while the top three places in imports were China (2 billion 161 million dollars), Germany (2 billion 72 million dollars) and Russia (1 billion 605 million dollars). The increase in exports were increased by 25.3 percent to Germany, by 15.5 percent to England, by 28 percent to the USA, by 61.7 percent to Italy, by 24.7 percent to Iraq, by 46.8 percent to France, by 20.2 percent to Spain, by 55.3 percent to Poland and by 26.3 percent to Russia.

EYLÜL AYINDA DENİZYOLU TAŞIMACILIĞI ÖN PLANA ÇIKTI

2020 yılı Eylül ayında gerçekleştirilen ihracatın taşıma şekillerine bakıldığında ise en çok ihracat denizyolu ile (9 milyar 547 milyon dolar) yapılırken, bu taşıma şeklini sırasıyla karayolu (5 milyar 51 milyon dolar) ve havayolu (1 milyar 5 milyon dolar) izledi.

Bu gelişmede demiryolu lojistik sektörünün, kombine ve intermodal taşımacılığa uyumlu olması ve diğer taşıma modları karşısında daha temassız bir iş akışı avantajına sahip olması en önemli etkenler olarak göze çarptı. Ticaret Bakanlığı verilerine göre, 2019 yılı Ocak-Haziran döneminde 468 milyon olan demiryolu ihracat taşımacılığı, 2020'nin aynı döneminde 590 milyon dolara çıktı. 2019 yılı Ocak-Haziran döneminde 680 milyon olarak gerçekleşen demiryolu ithalatı ise 2020'nin aynı döneminde 1 milyar 5 milyon olarak gerçekleşti.

DEMİRYOLU TAŞIMACILIĞI KARANTİNAYI DELDİ

Dünya genelinde taşımacılık sektörü, pandeminin Çin'in ardından Avrupa ve Amerika'da da patlak vermesiyle, 2020'nin ilk aylarında adeta kontak kapattı. 2019 yılının Ocak-Haziran döneminde 88,4 milyar dolar olarak gerçekleşen ihracat taşımacılığı, 2020'nin aynı döneminde 75,5 milyar dolara geriledi. 2019 yılının Ocak-Haziran döneminde 102 milyar dolar olarak kayıtlara geçen ithalat taşımacılığı, 2020'nin aynı döneminde 99 milyar dolar olarak gerçekleşti.

Dünya ticareti açısından tam bir kaos ortamında geçen 2020'nin ilk altı ayında, taşıma modları özelinde demiryolu taşımacılığı ön plana çıktı. Demiryolu taşımacılığı Temmuz ayında da yükselişini sürdürdü. TCDD Taşımacılık Genel Müdürü Kamuran Yazıcı, Eylül ayının sonunda yaptığı açıklamada, "Pandemi döneminde karayolu araçlarının İran transit geçişinin durdurulması ile birlikte Bakü-Tiflis-Kars (BTK) hattı üzerinde ek günlük 3 bin 500 ton kapasite artışı sağlandı. Alınan hijyen tedbirleri, insan temassız taşımacılık ve yürütülen ticari faaliyetlerle uluslararası demiryolu yük taşımalarında 2020 yılının ilk 7 aylık döneminde, geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 36 artış sağlanarak 2 milyon 133 bin tona ulaşıldı" dedi. Ancak eylül ve ekim aylarında demiryolu taşımacılığı da zor zamanlar yaşıyor, ithalat ihracat dengesizliği boş dönüşlere ve ek maliyetlere sebep oluyor.

HAVAYOLU TAŞIMACILIĞINDA BÜYÜK DÜŞÜŞ!

Sınırların kapanması, karantina dönemi ve en önemlisi uçuşların durması havayolu taşımacılığını olumsuz bir şekilde etkiledi. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) Genel Müdürlüğü, 2020 Ağustos ayına ait havayolu uçak, yolcu ve yük istatistiklerini açıkladı. Ağustos ayında iç hat yolcu trafiği 5 milyon 758 bin 283, dış hat yolcu trafiği ise 3 milyon 810 bin 11 oldu. Direkt transit yolcularla toplam yolcu trafiği 9 milyon 573 bin 876 olarak kayıtlara geçti. Bu sayı 2019'un Ağustos ayında 23 milyon 262

SEAWAY TRANSPORTATION CAME TO THE FORE IN SEPTEMBER

Considering the transportation methods of the exports made in September 2020, the most exports were made by seaway (9 billion 547 million dollars), followed by road (5 billion 51 million dollars) and airway (1 billion 5 million dollars), respectively.

The most important factors in this development were the compatibility of the railway logistics industry with combined and intermodal transportation and the advantage of a more contactless workflow over other transportation modes. According to the data of the Ministry of

Trade, railway export transportation, which was 468 million in January-June 2019, increased to 590 million dollars in the same period of 2020. Railway imports, which were at 680 million in the January-June period of 2019, were at 1 billion 5 million in the same period of 2020.

RAIL TRANSPORT FLOUTED THE QUARANTINE

The transportation industry around the world has closed its contacts in the first months of 2020, as the pandemic broke out in Europe and America after China. Export transportation, which was realized as 88.4 billion dollars in the January-June period of 2019, decreased to 75.5 billion dollars in the same period of 2020. Import transportation, which was recorded as 102 billion dollars in the January-June period of 2019, was 99 billion dollars in the same period of 2020.

In the first six months of 2020, which was a complete chaos in terms of world trade, railway transportation came to the fore in terms of transport modes. Rail

transport continued to rise in July. TCDD Transportation General Manager Kamuran Yazıcı stated at the end of September that, "During the pandemic period, an additional daily capacity increase of 3,500 tons was achieved on the Baku-Tbilisi-Kars (BTK) line with the suspension of transit to Iran. In the first 7 months of 2020, an increase of 36 percent compared to the same period of the previous year reached 2 million 133 thousand tons in transportation and commercial activities carried out." However, rail transportation went, through difficult time in september and october and the imbalance between export and import cost empty returns and additional costs.

BIG DROP IN AIRWAY TRANSPORT!

The closure of borders, the quarantine period and most importantly, the cessation of flights negatively affected airline transportation. The Ministry of Transport and Infrastructure General Directorate of State Airports Authority (DHMİ) announced the airline, aircraft, passenger and freight statistics for August 2020. Domestic passenger traffic in August was at 5 million 758 thousand 283 and international passenger traffic was at 3 million 810 thousand and 11. Total passenger traffic with direct transit passengers was recorded as 9 million 573 thousand 876. This number was 23 million 262 thousand 843 people in August 2019. Cargo (cargo,

TAŞIMA MODLARINA GÖRE DIŞ TİCARET FOREIGN TRADE ACCORDING TO TRANSPORTATION MODES			
İHRACAT / IMPORTS	OCAK-EYLÜL JANUARY-SEPTEMBER		
	2019	2020	
Denizyolu / Seaway	80.454	70.281	
Karayolu / Highway Road	39.641	36.930	
Havayolu / Airway	10.796	8.842	
İTHALAT / EXPORTS			
	OCAK-EYLÜL JANUARY-SEPTEMBER		
	2019	2020	
Denizyolu / Seaway	88.397	87.141	
Karayolu / Highway	26.894	27.584	
Havayolu / Airway	21.904	30.155	
Kaynak / Source: TİCARET BAKANLIĞI / Ministry of Trade			



bin 843 kişiydi. Havalimanları yük (kargo, posta ve bagaj) trafiği, ağustosta iç hatlarda 65 bin 274 ton, dış hatlarda 174 bin 972 ton olmak üzere toplam 240 bin 246 tona ulaştı. 2019 yılında ise havalimanları yük taşımacılığı 354 bin 078 ton olarak tespit edilmişti.

2020 Ocak-Ağustos döneminde ise Türkiye geneli havalimanları iç hat yolcu trafiğinin 32 milyon 268 bin 780, dış hat yolcu trafiğinin 19 milyon 979 bin 228 olduğu, direkt transit yolcularla birlikte bu sayının 52 milyon 290 bin 529 sayısına ulaştığı bildirildi. 2019'un aynı döneminde bu sayı 140 milyon 121 bin 303 olarak açıklanmıştı. Yine 2020 yılının bu döneminde havalimanları yük (kargo, posta ve bagaj) trafiği, iç hatlarda 301 bin 927 ton, dış hatlarda 1 milyon 172 bin 786 ton olmak üzere toplam 1 milyon 474 bin 713 tona ulaştı. Bu sayı 2019 yılının Ocak-Ağustos döneminde ise 2 milyon 166 bin 70 ton olarak kayıtlara geçmişti.

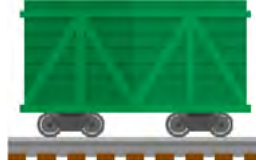
TEDARİK ZİNCİRİNDE KOPMALAR YAŞANDI

Çok sayıda araştırma şirketinin verileri ışığında kamuoyu ile paylaşılan "COVID-19'un İş Dünyasına Etkileri" başlıklı raporların tamamında, pandemiden en çok etkilenen alanların başında tedarik zincirlerinin geldiğine vurgu yapıldı. Araştırmalara göre, Mayıs ayında şirketlerin yüzde 86'sı pandemi sürecinden olumsuz etkilendiğini belirtti. Pandeminin tedarik zinciri üzerindeki etkilerine bakıldığında ise şirketlerin yüzde 9'u çok yüksek, yüzde 14'ü yüksek, yüzde 16'sı orta ve yüzde 22'si düşük oranda etkilendiklerini ifade etti. Bu alanda çok düşük etkilenen ya da hiç etkilenmediğini söyleyenlerin oranı ise yüzde 40 oranında kaldı. Katılımcıların yüzde 39'u, pandemi nedeniyle hammaddeye erişim ve lojistik gibi tedarik zinciri konularında ciddi problemler yaşadıklarına dikkat çekti. ■

% 36

2020 YILININ İLK 7 AYLIK DÖNEMİNDE, GEÇEN YILIN AYNI DÖNEMİNE GÖRE DEMİRYOLU TAŞIMACILIĞINDAKİ ARTIŞ

THE INCREASE IN RAIL TRANSPORT IN THE FIRST 7 MONTHS OF 2020 COMPARED TO THE SAME PERIOD OF THE PREVIOUS YEAR



%10.87

OCAK-EYLÜL DÖNEMİNDE İHRACATTAKİ DÜŞÜŞ

DECREASE IN EXPORTS IN JANUARY-SEPTEMBER PERIOD

%1.53

OCAK-EYLÜL DÖNEMİNDE İTHALATTAKİ ARTIŞ

INCREASE IN IMPORTS IN JANUARY-SEPTEMBER PERIOD

mail and baggage) traffic at airports reached a total of 240 thousand 246 tons, 65 thousand 274 tons on domestic flights and 174 thousand 972 tons on international flights in August. In 2019, airport freight transportation was determined as 354 thousand 078 tons.

In January-August period, domestic passenger traffic across the airports of Turkey were at 32 million 268 thousand 780, the international passenger traffic were at 19 million 979 thousand 228 with direct transit passengers the passenger traffic reached to 52 million 290 thousand 529. In the same period of 2019, this number was announced as 140 million 121 thousand 303.

Again in this period of 2020, the cargo (cargo, mail and baggage) traffic of airports reached 1 million 474 thousand 713 tons, of which 301 thousand 927 tons on domestic lines and 1 million 172 thousand 786 tons on international lines. This number was recorded as 2 million 166 thousand 70 tons in the January-August period of 2019.

BREAKS IN THE SUPPLY CHAIN

In all of the reports titled "Effects of COVID-19 on the Business World" in the light of the data of many research companies, it was emphasized that supply chains are the most affected areas by the pandemic. Consulting company KPMG announced the results of the survey it conducted with company executives. According to the researches, 86 percent of companies stated that they were negatively affected by the pandemic process in May. Looking at the effects of the pandemic on the supply chain, 9 percent of the companies stated that they were affected very high, 14 percent high, 16 percent medium and 22 percent low. The rate of those who said they were affected very little or not at all in this area remained at 40 percent. 39 percent of the participants pointed out that they are experiencing serious problems in supply chain issues such as access to raw materials and logistics due to the pandemic. ■

ÇİN GARDINI ALIYOR

Uzmanlar COVID-19'un çıkış noktası olan, dünyanın en büyük tedarikçisi konumundaki Çin'in ticaretinin yavaşlamasını bekliyor. Bu beklentiye Çin de yeni hamleler yapmaya hazırlanıyor. Bunlardan en önemlileri arasında yeni serbest bölgeler ve lojistik yatırımları yer alıyor. Çin Devlet Konseyi; başkent Beijing, Anhui ve Hunan'da üç yeni pilot serbest ticaret bölgesi kurulmasına yönelik planlarını kamuoyu ile paylaştı. Bu hamlelerle, pandemi nedeniyle yara alan Çin ticaretinin yaralarının sarılması ve orta/uzun vadede yaşanabilecek ekonomik kayıpların etkisinin hafifletilmesi hedefleniyor. Öte yandan Çin Devlet Konseyi, kullanımda olan Zhejiang Serbest Bölgesi'nin kapasitesinin geliştirilmesini, bölgeye yeni tip uluslararası ticaret merkeziyle birlikte uluslararası nakliye ve lojistik merkezinin inşa edilmesinin planlandığı bildirildi. ■

CHINA TAKES GUARD

Experts expect that China, which is the origin of COVID-19, the world's largest supplier, to slow down in trade. With this expectation, China is preparing to make new moves. New free zones and logistics investments are among the most important of these. The Chinese State Council announced its plans for the establishment of three new pilot free trade zones in the capital Beijing, Anhui and Hunan. With these establishments, it is aimed to heal the wounds of Chinese trade, which has been damaged by the pandemic, and to alleviate the effects of economic losses that may be experienced in the medium / long term. On the other hand, it was reported that the Chinese State Council plans to develop the capacity of the Zhejiang Free Zone in use, and to build an international transport and logistics center along with a new type of international trade center. ■

IS IT
POSSIBLE
TO
CARRY THE WORLD?



limalogistics.com +90 224 443 56 01

“2021 LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN TOPARLANMA YILI OLACAK”

“2021 WILL BE THE YEAR OF RECOVERY FOR THE LOGISTICS INDUSTRY”

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, pandeminin meydana getirdiği tüm aksaklıklara rağmen 2021 yılına umutla baktıklarını söyledi. Eldener, “2021 lojistik sektörünün toparlanma yılı olacak” dedi.

UTİKAD President Mr. Emre Eldener said that they are hopeful of 2021 despite all the setbacks caused by the pandemic and added “2021 will be the year of recovery for the logistics industry.”

COVİD-19 salgını nedeniyle tüm sektörler gibi lojistik sektörünün de bir takım sıkıntılara maruz kaldığını ifade eden UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, teknolojik altyapının sağlam olması nedeniyle başarılı bir kriz yönetimi sergilediklerini açıkladı. Eldener konu hakkındaki görüşlerini şu sözlerle anlattı: “Pandeminin özellikle ilk döneminde yaşanan kaos ortamında tüm dünya ve bütün sektörler birtakım aksaklıklar yaşadı. Ancak Türk lojistik sektörü yaşanan ilk şokun ardından hızlı bir şekilde aksiyon alarak krizin etkilerini büyük ölçüde bertaraf etmeyi başardı. Sınırların kapanması nedeniyle Orta Doğu, Orta Asya ve Euro Bölgesi başta olmak üzere, ithalat ve ihracat yükü taşıyan araçlar kısıtlamalarla karşı karşıya kaldı. Dünyada hayatın durma noktasına geldiği bir anda dahi, lojistik sektörü gösterdiği refleksle, krizlere karşı ne kadar dayanıklı olduğunu da gözler önüne serdi. Bunda sektör paydaşlarının teknolojik altyapılarını pandemi öncesinde de iyi bir şekilde dizayn etmesinin önemi büyüktü.”



EMRE ELĐENER
UTİKAD YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE
KITA LOJİSTİK GENEL MÜDÜRÜ
UTİKAD PRESİDENT AND
KITA LOGISTICS GENERAL MANAGER

Expressing that the logistics industry, like all other industries, has been exposed to some difficulties due to the COVID-19 outbreak, UTİKAD President Mr. Emre Eldener explained that they have demonstrated successful crisis management due to the robust technological infrastructure. Mr. Eldener expressed his views on the subject as it follows: “The whole world and all industries experienced some problems in the chaos environment, especially in the first period of the pandemic. However, after the first shock, the Turkish logistics industry took action quickly and managed to overcome the effects of the crisis to a great extent. Due to the closure of the borders, vehicles carrying import and export freights, especially in the Middle East, Central Asia and the Eurozone faced restrictions. Even at a moment when life in the world came to a standstill, the logistics industry showed how resistant it was to crises with its reflex. It was of great importance that the stakeholders of the industry designed their technological infrastructure well before the pandemic.”

TEDARİKÇİ AĞINDA EKSEN KAYMASI YAŞANACAK

Emre Eldener, salgınla birlikte küresel anlamda tedarikçi ağına bazı değişiklikler olduğunu, bunun ileriki günlerde daha çok hissedileceğini şöyle açıklıyor: “Pandemi her alanda olduğu gibi tedarikçi ağı özelinde de köklü değişimlere yol açtı. Bunlardan biri de tedarikçi ağı ile global mal ve ürün akışının yaşayacağı eksen kayması olacaktır. Türkiye, global ticaret açısından düşünüldüğünde, özellikle tekstil ve konfeksiyon ürünleri özelinde Çinli üreticiler karşısında önemli bir alternatiftir. Bu durumun pandemi sonrası süreçte, işler normale döndüğünde Türk ihracatçıları başta olmak üzere tüm sektörler için değer katacağını düşünüyorum. Türk

THERE WILL BE AN AXIS SHIFT IN THE SUPPLIER NETWORK

Mr. Emre Eldener explained that some changes have occurred in the global supplier network with the pandemic and that this will be felt more in the future and he added: “The pandemic has led to radical changes in the supplier network as in every field. One of these is the axis shift which the supplier network and the global goods and product flow will experience. When considered in terms of global trade, Turkey is an important alternative to Chinese manufacturers, especially regarding the textile and apparel products. I think that this situation will add value to all industries, especially Turkish exporters when things return to normal in the post-pandemic period. The fact

tekstil ürünleri ve diğer ürünlerimizin, özellikle Euro Bölgesi ülkelerinde daha çok talep görmesi, yine pandemi sonrası yaşanacak gelişmelerden olacaktır.”

DİJİTALLEŞME ÇALIŞMALARINI DEVAM ETMELİ

Eldener, Çin başta olmak üzere, Türkiye'nin Uzakdoğu ülkeleri ile rekabet edebilmesi için gerekli kurumların da bazı mevzuat düzenlemelerine gitmesi gerektiğini ifade ederken, “Uluslararası karayolu taşımacılığında kota ve vize sorunları, Gümrük Birliği Anlaşması'nın yenilenmesi, transit taşımacılığın problemlerinin üzerinde durulması, mevzuat değişikliği isteyen birkaç alandan bazıları” dedi ve ekledi, “Taşıma modlarının tamamında, evrak ve bilgi alışverişinin dijitalleştirilmesi zaruri bir duruma gelmiştir. Türkiye'yi küresel tedarik zincirinin üst sıralarına taşımak adına hem kamu hem de özel sektör olarak dijitalleşme çalışmalarımızı sürdürmeliyiz.”

ŞİRKETLER DİJİTALLEŞMEYE AYAK UYDURMALI

Şirketlerin dijital gelişmelere ayak uydurmak zorunda olduğunu ifade eden Eldener şu ifadeleri kullandı: “Pandemi döneminde dijital uygulamalar; e-ticaret ve evrakta otomasyon noktasında da çok önemli gelişmeler yaşandı. Aslında COVID-19 salgını ile birlikte dijitalleşme hayatımızın her alanında mecburi bir hal kazandı. Lojistik sektörü bağlamında düşündüğümüzde de kalıcı olmak isteyen firmaların hepsi dijitalleşmeye açık olmalıdır. Pandemi bizlere gösterdi ki, dünya üzerindeki iş yapış biçimleri de sürekli değişime uğrayabilmekte. Pandemi, temassız ve dijital uygulamaların lojistik sektörü için ne kadar elzem olduğunu ortaya koydu.”

KAYIPLARI TELAFİ EDECEĞİZ

2020 yılının yeni normal ile birlikte sektörler açısından biraz canlanmaya başlasa da pandemi gölgesinde geçtiğine dikkat çeken Emre Eldener, 2021 yılı için ise umutlu olduğunu söylüyor. Eldener, yaşanan kayıpların giderilmesi adına 2021 yılının lojistik sektörü için çok önemli olduğunu vurguluyor ve şunları söylüyor: “2020 yılı her ülke ve her sektör açısından karışıklıklarla doluydu. Ancak 2021 yılından oldukça umutluyuz. Yine lojistik sektörü özelinde açıklamak gerekirse, yaşanan kayıplar ve ekonomik daralmanın 2021 yılı ile birlikte normale döneceğini düşünüyorum. 2021 lojistik sektörünün toparlanma yılı olacak. Mutlaka bazı zorluklar yaşanacaktır ancak bunları da sektör paydaşları birbirlerine destek olarak aşacaktır.” ■

that Turkish textile products and other products are demanded more, especially in Eurozone countries, will also be one of the developments to be experienced after the pandemic.”

DIGITIZATION ACTIVITIES SHOULD CONTINUE

Mr. Eldener stated that the relevant institutions should go under some legislative regulations in order for Turkey to compete with the Far East countries, particularly China and said: “The quota and visa problems in international road transport, the renewal of the Customs Union Agreement and focusing on the problems of transit transport are some of the few areas that require legislative changes.” He also added: “Digitization of document and information exchange has become essential in all modes of transport. As both public and private sectors, we should continue our digitization activities in order to carry up to the top of the global supply chain.”

COMPANIES SHOULD KEEP UP WITH DIGITIZATION

Stating that companies should keep up with digital developments, Mr. Eldener told: “There have been very important developments in digital applications and the automation of e-commerce and documents during the pandemic. In fact, digitization has become mandatory in all areas of our lives with the COVID-19 outbreak. When we think in the context of the logistics industry, all companies that want to be permanent must be open to digitization. The pandemic has shown us that the ways of doing business around the world can be subject to constant change. The pandemic has revealed how essential contactless and digital applications are for the logistics industry.”

WE WILL MAKE UP FOR THE LOSSES

Remarking that 2020 has begun to revive a bit in terms of industries with the new normal although it is still under the shadow of the pandemic, Mr. Emre Eldener said that he is hopeful for 2021. Mr. Eldener emphasized that 2021 is very important for the logistics industry in order to make up for the losses and said: “The year 2020 was full of confusion in every country and industry. However, we are very hopeful for 2021. If I need to explain specifically in the logistics industry, I think the losses and the economic contraction will return to normal in 2021. 2021 will be the year of recovery for the logistics industry. There will certainly be some difficulties but these will be overcome by the industry stakeholders by supporting each other.” ■

“Pandemi, temassız ve dijital uygulamaların lojistik sektörü için ne kadar elzem olduğunu ortaya koydu.”

.....

“The pandemic has revealed how essential contactless and digital applications are for the logistics industry.”

“ŞİRKETİMİZDE ONLINE TOPLANTI BİRİMLERİ EKLEDİK”

Kıta Lojistik olarak dijital otomasyon altyapılarını pandemiden çok önce hazır bir hale getirdiklerini ifade eden Kıta Lojistik Genel Müdürü Emre Eldener, “Müşteri ilişkileri yönetimi sistemimizde online bölümler eklemiştik. Ancak pandemi ile birlikte şirket bünyesinde online toplantılara yönelik bazı yeni birimler oluşturduk” ifadelerini kullandı. ■

“WE HAVE ADDED ONLINE MEETING UNITS TO OUR COMPANY”

Kıta Logistics General Manager Mr. Emre Eldener, who told that as Kıta Logistics, they made their digital automation infrastructures ready long before the pandemic, said: “We have added online sections in our customer relationship management system. However, after the pandemic, we created some new units within the company for online meetings.” ■

“TEMASSIZ İŞLEMLER İŞLEYİŞİ KOLAYLAŞTIRIYOR”

“CONTACT-FREE OPERATIONS MAKE THE PROCESS EASIER”

“Önümüzdeki süreçte, daha temassız ve kağıtsız bir şekilde yürüyecek iş süreçlerinin hakim olmasını bekliyorum. Görüldü ki, kağıtsız ve temassız yapılan her türlü işlem, işleyişi kolaylaştırıyor”

“I expect that the business processes that will run in a more contact-free and paper-free way to become dominant in the upcoming period. It is now for sure that all kinds of paper-free and contact-free operations facilitate the process.”

Sektör paydaşlarının belirsizlik ve kaosun hakim olduğu pandemi sürecinde, başarılı bir kriz yönetimi sergilediğini ifade eden UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Karayolu Çalışma Grubu Başkanı Ayşem Ulusoy; bu durumun, sektörün dijitalleşmeye verdiği önemi de gözler önüne serdiğine dikkat çekti. Dijitalleşme hamlelerinin sektör için kaçınılmaz olduğuna vurgu yapan Ayşem Ulusoy, şunları söyledi: “Süreç boyunca, alternatif çözümler üretilerek, başarılı bir kriz yönetimi gerçekleştirildiği kanınsındayım. Yeri geldi güzergahlarımızı, yeri geldi taşıma modumuzu, yeri geldi şirket içi sistemlerimizi değiştirdik ama işlerimizi nihayete erdirmek adına sürekli çalıştık. Pandeminin, varlığını sert bir şekilde hissettirmeye başladığı günlerde, ofislerimizi kapatıp korunaklı bölgelerimize çektiğimiz süreçte de çok hızlı ve başarılı bir şekilde aksiyon aldık. Bu da sektör içerisinde işine ciddi bir şekilde kanalize olan firmaların, dijital altyapılarının iyi bir seviyede olduğunu gözler önüne serdi.”



AYŞEM ULUSOY
UTİKAD YÖNETİM KURULU ÜYESİ VE KARAYOLU ÇALIŞMA GRUBU BAŞKANI / ATC GRUP GENEL MÜDÜRÜ
UTİKAD BOARD MEMBER AND ROAD WORKING GROUP PRESIDENT / ATC GENERAL MANAGER

UTIKAD UTİKAD BOARD MEMBER and Road Working Group President Ms. Ayşem Ulusoy, who states that the stakeholders of the industry have performed successful crisis management during the pandemic dominated by uncertainty and chaos, points out that this situation has also revealed the importance that the industry attaches to digitization. Emphasizing that digitization moves are inevitable for the industry, Ms. Ayşem Ulusoy says: “I believe that successful crisis management is achieved by producing alternative solutions throughout the process. Sometimes we changed our routes, our mode of transport, and sometimes our internal systems, but we constantly work to finalize our works. In the days when the pandemic started to make its presence felt harshly and the period when we closed our offices and withdrew to our sheltered areas, we took action very quickly and successfully. This has shown that the digital infrastructures of the companies that are seriously channeling their business in the industry are at a good level.”

TEMASSIZ VE KAĞITSIZ İŞLEMLER

Salgının dünyaya olası bir ikinci dalgayı yaşatması durumunda alternatif çözüm planlarının hazır olduğunu söyleyen Ulusoy, “Zorlu bir süreçte, ‘Kısa Çalışma Ödeneği’ gibi devlet desteklerini de arkamıza alarak, sektör olarak iyi bir iş çıkardık. Aslında pandemi sürecinin başından bugüne kadar yaşadıklarımız, bizi yeni kriz senaryoları karşısında daha hazırlıklı, daha dayanıklı bir hale getirdi. Olası bir ‘ikinci dalga’ senaryosu karşısında tecrübeliyiz, diyebilirim” açıklamasında bulundu. Zorlu süreçte, sektörler ve piyasaların işleyişinde de bir takım değişiklikler yaşandığını sözlerine ekleyen Ayşem Ulusoy, “Önümüzdeki süreçte, daha temassız ve kağıtsız bir şekilde yürüyecek iş süreçlerinin hakim olmasını bekliyorum. Görüldü ki, kağıtsız ve temassız yapılan her türlü işlem, işleyişi kolaylaştırıyor” diye konuştu.

CONTACT-FREE AND PAPER-FREE OPERATIONS

Ms. Ulusoy, who tells that in case the pandemic causes a possible second wave to the world, their alternative solution plans are ready, says: “We, as an industry, did a good job, being backed up government supports such as ‘Short-Term Employment Allowance’ in this tough period. In fact, what we have been through from the beginning of the pandemic until today has made us better prepared for new crisis scenarios and durable. I can say that we are experienced in the face of a possible ‘second wave’ scenario.” Ms. Ayşem Ulusoy, who adds that there have been some changes in the functioning of the industries and markets in this difficult period, says: “I expect that the business processes that will run in a more contact-free and paper-free way to become dominant in the upcoming period. It is now for sure that all kinds of paper-free and contact-free operations facilitate the process.”

HIZLI DEPOLAMA HIZLI SEVKİYAT

Sektörde, gümrük alanında faaliyet gösteren bir firmanın yöneticisi olarak, hızlı depolayıp hızlı bir şekilde sevkiyat yapmanın, bekleme sorununu ortadan kaldırabilmenin, bütün ülkelerin bir araya gelip işlerin temassız ve kağıtsız şekilde yürütülebileceği bir yeşil koridor oluşturabilmesinin önemine dikkat çeken Ulusoy, düşüncelerini şöyle dile getirdi: “Bu unsurları entegre bir şekilde iş döngüsüne dahil edersek, kriz dönemlerini ve normal iş süreçlerini daha verimli bir şekilde yönetebiliriz. UTİKAD bu anlamda önemli bir projeyi hayata geçirmek adına ciddi bir çalışmayı sürdürüyor. Eminim ki, ileriki günlerde bu gerekliliklerin karşılandığı bir sistem UTİKAD’ın da desteğiyle hayata geçirilecektir.”

ŞİRKET DEVAMLILIĞININ ÜÇ UNSURU

Dijitalleşme, insan kaynakları ve can güvenliği unsurlarına değer veren firmaların, önümüzdeki süreçte güçlü bir şekilde ayakta kalacaklarına inandığını söyleyen Ulusoy, “Bazen öyle bir noktaya geliniyor ki, ticaretin de hiçbir önemi kalmıyor. Ülkelerin sınırları kapanabiliyor. Bu sac ayağının üç bileşenini (dijitalleşme, insan kaynakları, can güvenliği) bir arada uygulamaya koyabilen ve yeni çözümler üretebilen firmalar, ileriki dönemde de varlıklarını sürdürmeye devam edecekler” ifadelerini kullandı. 2021 yılının da çok kolay olmasını beklemediğini belirten Ayşem Ulusoy, “Şartlar ne olursa olsun, finansal altyapısını iyi bilen, ekibini iyi yönlendiren, dijitalleşme anlamında kendisini güncelleyen şirketler, önümüzdeki süreçte iyi bir grafik yakalayacaklardır. Firmalar, çok riskli ve tanımsız sözleşmelere imza atmadılarsa, zorlanacaklardır ama asla çok büyük darbe ya da darbeler alacaklarını düşünmüyorum. Ekonomik derinliğinin farkında olan firmaların başına, herhangi bir problem geleceğini düşünmüyorum” diye konuştu.

KUR SIKINTISI RAYINA OTURACAKTIR

Kur sorununun ihracat ve ithalat arasındaki dengelerin sağlanmasında ciddi problemler yarattığını açıklayan Ayşem Ulusoy, “Dolar ve Euro’nun Türk Lirası karşısındaki yukarı yönlü hareketi, dengeleri de biraz sarstı. Sonuç olarak tüccarlar da fiyatları bu rakamlara göre belirlemek zorunda. Kurdaki dalgalanmalar, sektörün tüm paydaşlarına sıkıntı yaşatacaktır, ancak ileriki dönemde bu durumun da rayına oturacağını düşünüyorum” dedi. ■

FAST WAREHOUSING, RAPID SHIPMENT

Ms. Ulusoy, who points out the importance of fast warehousing and rapid shipment, eliminating the problem of waiting, creating a green corridor where all countries can come together and carrying out contact-free and paper-free processes, as the manager of a company operating in the field of customs in the industry, expresses her thoughts as follows: “If we integrate these elements into the business cycle, we can manage crisis periods and normal business processes more efficiently. UTİKAD continues to work seriously in order to realize an important project in this sense. I am sure that a system meeting these requirements will be implemented with the support of UTİKAD in the future.”

THREE ELEMENTS OF COMPANY CONTINUITY

Ms. Ulusoy says that companies that value digitization, human resources and life safety elements believe that they will survive strongly in the upcoming period, adds: “Sometimes there is such a point that trade has no importance. The borders of the countries can be closed. Companies that can implement the three components of this trivet (digitization, human resources, and life safety) together and produce new solutions will continue to exist in the future.” Ms. Ayşem Ulusoy, who tells that they do not expect that 2021 will be much easier, says: “Regardless of the conditions, companies that know their financial infrastructure well, guide their team well, and update themselves in terms of digitization will achieve a good graphic in the upcoming period. If firms have not signed very risky and undefined contracts, they will have difficulties but I do not think they will receive a huge blow or blows. I lay emphasis on here, I do not think that companies that are aware of their economic depth will experience any problems.”

“Ekonomik derinliğinin farkında olan firmaların başına, herhangi bir problem geleceğini düşünmüyorum.”

“ I do not think that companies that are aware of their economic depth will experience any problems.”

THE PROBLEM IN THE EXCHANGE RATE WILL

SETTLE DOWN

Explaining that the problem in the exchange rate creates serious problems in maintaining the balance between exports and imports, Ms. Ayşem Ulusoy says: “The upward movement of dollar and euro against Turkish lira has shaken the balances a little. As a result, traders have to set prices according to these numbers. Fluctuations in the currency will cause difficulties for all stakeholders of the industry, but I think this situation will settle down in the future.” ■

“ÖNCELİĞİMİZ DİJİTAL YATIRIMLAR”

ATC Grup olarak uzun süredir dijital altyapılarını güncellemek için sürekli yatırım halinde olduklarını ifade eden ATC Grup Genel Müdürü Ayşem Ulusoy, “Belli bir süre için agresif araç yatırımı yapmayı düşünmüyoruz. Dijital yatırımlar şu an için bizim için daha öncelikli. Üzerinde durduğumuz bir diğer yatırım alanı ise insan kaynakları. Bu alan da bizler için büyük önem taşıyor” diyor. ■

“OUR PRIORITY IS DIGITAL INVESTMENTS”

ATC Group General Manager Ms. Ayşem Ulusoy states that as ATC Group, they have been constantly investing in updating their digital infrastructures for a long time says: “We do not intend to invest in aggressive tools for a certain period of time. Digital investments are a priority for us right now. Another investment area we focus on is human resources. This area is also of great importance to us.” ■

“LOJİSTİK ŞİRKETLERİ DİJİTALLEŞTİKLERİ ÖLÇÜDE VAR OLACAK”

“LOGISTICS COMPANIES WILL EXIST AS MUCH AS THEY GET DIGITALIZED”

Pandemi sürecinde lojistik sektörünün fertlerinin sağlık çalışanları kadar önemli işlerin altına imza attığına dikkat çeken Berna Akyıldız, dijitalleşme ile ilgili fikirlerini ise şu cümle ile açıkladı: “Yeni dönemde lojistik şirketleri, sektörde dijitalleştikleri ölçüde yer alabilecekler.”

Drawing attention to the fact that the members of the logistics industry have undertaken important things, as healthcare employees did during the pandemic, Ms. Berna Akyıldız explains her ideas about digitization as follows: “In the new period, logistics companies will be able to take part in the industry as much as they get digitalized.”

UTIKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkanı Berna Akyıldız, dünyanın özellikle büyük bir şok yaşadığı pandemi sürecinin başarılarında, lojistik sektörünün özveri ile çalıştığını ifade etti. Berna Akyıldız konu ile ilgili olarak şunları söyledi: “Tüm dünyanın hazırlıksız yakalandığı pandemi sürecinde, en ciddi sınavı sağlık sektörü ile lojistik sektörü verdi. Herkesin evlerine kapandığı dönemde dahi lojistik akışı gerektiği gibi sağlanabildiği için düzen devam edebildi.

TAHMİNİMİZDEN İYİ OLDUĞUMUZU GÖRDÜK

Pandemi öncesi başlayan dijitalleşme çalışmalarını konusunda tüm şirketlerin hızlı bir sınav verdiğini vurgulayan Akyıldız şu açıklamalarda bulundu: “Biz bu dönemde dijitalleşme konularında tahmin ettiğimizden daha iyi olduğumuzu ve yeni döneme süratle uyum sağladığımızı gördük. Olası bir ikinci dalgaya da herkesin daha hazırlıklı olduğunu düşünüyorum. Pandemi ile birlikte neredeyse her şey format atıldı, iş yapış biçimleri tamamen değişti. Artık bir saatlik toplantılar için dünyanın öbür ucuna gitmeye gerek kalmadı. Temassız ve kağıtsız süreçlerde her alanda çok yol alındı, eksik konuların üzerine de ısrarla gidilerek iyileştirmeler yapılıyor. Lojistik şirketleri, sektörde dijitalleştikleri ölçüde yer alabilecekler. Lojistiğin her alanı eş zamanlı dijitalleşmek durumunda. Deniz, hava, kara veya multimodal olsun biri diğerinden geride kalmaz. E-ticaret konularındaki dijitalleşme ve yenilikler de hayatımızı çok değiştirecek.

“İNNOVASYON ODAK GRUBU ÇALIŞMALARINA HIZ VERDİ”

UTIKAD olarak evrak teslim süreçlerinde fiziksel teması azaltmak ve dijitalizasyonu iş yapış biçimlerimize adapte etmek adına, tüm taşıma modları için “İş akış şemaları ve evrak otomasyonu” konularında bir



BERNA AKYILDIZ
UTIKAD YÖNETİM KURULU ÜYESİ GÜMRÜK VE ANTREPO ÇALIŞMA GRUBU BAŞKANI / TGL TRANSTAŞ GLOBAL LOJİSTİK A.Ş. YÖNETİM KURULU BAŞKANI
UTIKAD BOARD MEMBER CUSTOMS AND WAREHOUSE WORKING GROUP PRESIDENT / TGL TRANSTAŞ GLOBAL LOJİSTİK A.Ş. PRESIDENT

UTIKAD Board Member Customs and Warehouse Working Group President Ms. Berna Akyıldız states that the logistics industry worked devotedly at the beginning of the pandemic when the world was experiencing a great shock. Ms. Berna Akyıldız made the following evaluation about the issue: “During the pandemic, in which the whole world was caught unprepared, the health and the logistics industry took the most serious test. Even in the period when everyone withdrew to their homes, the order could continue as it had been since the logistics flow was provided properly.

WE HAVE SEEN THAT WE ARE BETTER THAN WHAT WE EXPECTED

Emphasizing that all companies took a quick test regarding digitization studies that started before the pandemic, Ms. Akyıldız delivered the following statements: “During this period, we have seen that we are better than what we expected in digitization issues and that we quickly adapted to the new era. I think everyone is better prepared for a possible second wave. With the pandemic, almost everything was formatted and the way of doing business changed completely. We no longer need to

travel to the other side of the world for one-hour meetings. A lot of progress has been made in all areas in contact-free and paper-free processes, and improvements are being made by persistently addressing missing issues. Logistics companies will be able to take place in the industry as much as they get digitalized. Every field of logistics has to be digitalized simultaneously. One transport mode cannot fall behind the other whether it is sea, air, land, or multimodal. Digitization and innovations in e-commerce issues will also change our lives a lot.

“INNOVATION FOCUS GROUP HAS ACCELERATED ITS STUDIES”

As UTIKAD, we are preparing a project on “Work flow charts and document automation” for all transport modes in order to reduce physical contact in document delivery processes and to adapt digitization to our ways of doing

proje hazırlığındayız. UTİKAD'ın temsil ettiği sektörün dijitalleşme ile daha rekabetçi kılınması amacının bir yansıması olan İnovasyon Odak Grubu, pandemi ile birlikte dijitalleşmenin tercihten çok ihtiyaç olduğundan yola çıkarak sürdürdüğü çalışmalara hız verdi. Biz, geleceğin lojistiğinde temassız ve kağıtsız iş süreçlerine hazırlık yapmak üzere zaten bir yılı aşkın süredir tüm taşıma modları için dijital iş akış şemalarını hazırlamaktaydık. Şimdi bu çalışmaları hızlandırdık ve İnovasyon Odak Grubu bünyesinde taşımacılık ve lojistikte dijitalleşme projesini çalışmaya başladık. Bu projedeki hedefimiz teması azaltmak, insan gücünü daha verimli kullanmak ve gelişmiş sistemlere adapte olmaktır.

Bu proje ile ayrıca tüm taşıma modlarında evrak ve onay süreçlerinin dijital ortama taşınması planlanıyor. Projemiz ülkemizin taşımacılık faaliyetleri özelinde tasarlanmış olup henüz araştırma-geliştirme aşamasında. Ele aldığımız projenin en önemli noktası ise kamu idaresi birimleri ile lojistik sektörü paydaşlarının bir araya getirilmesidir. Ülkemizde Tek Pencere, Liman Tek Pencere, Konteyner ve Liman Takip Sistemi, Serbest Bölge Giriş Çıkış Programı gibi dijitalleşme yönünde atılan adımları çok değerli buluyoruz. Diğer taraftan Kağıtsız Gümrük Uygulaması ile birçok belgenin elektronik ortama taşındığını gözlemliyoruz. Ancak uygulamada yeknesaklığın oluşması adına tüm taşıma modlarının dahil olduğu süreçlerin tümünün elektronik ortama aktarılması gerektiğine inanıyoruz.

“KOLAY İHRACAT PLATFORMU ÖNEMLİ BİR ÖRNEK”

Bunların yanı sıra T.C. Ticaret Bakanlığı'nın dijital dönüşüm çalışmalarını yakından takip ediyoruz. Geçtiğimiz ay ihracatçıların hizmetine açılan “Kolay İhracat Platformu” bu noktada güzel bir örnek teşkil ediyor. Bu platform ile ihracatçılar, yapay zeka teknolojisi ile çalışan dijital bir danışmana sahip oldular. Önümüzdeki dönemlerde de bu ve buna benzer evrakta otomasyonu ve dijitalleşmeyi odağına alan pek çok uygulamaya ihtiyaç duyacağız. Bugünün dünyasında bilgiyi etkin ve verimli bir şekilde kullanabilen, bu yönde doğru adımlar atabilen ülkeler ve şirketler her zaman öne çıkacaklar. Hedeflerin gerçekleştirilebilmesi için bu dönüşüme en iyi şekilde adapte olabilmemiz gerekiyor.

KISA ÇALIŞMA ÖDENEĞİ NEFES ALDIRDI

“Pandemi ile birlikte tüm tüketim alışkanlıkları, ihtiyaç duyulan ürünler, her şey değiştiği için üretim de bundan çok etkilendi. Örneğin yeni dönemde tüm dünyanın sağlık konularına ve temel ihtiyaçlara kilitlendiğini görüyoruz. Küresel ticaretteki yavaşlama tüm şirketleri durumun hızlıca muhasebesini yapmaya, nasıl ilerleneceği konusunda hızlı kararlar almaya ve sadeleşmeye mecbur bıraktı. Elbette burada istihdam konuları da son derece hassas noktadaydı. Ülkemizde kısa çalışma ödeneği ve bu döneme özel destekler, şirketlere nefes aldırdı ancak ilerleyen dönemlerde olumsuz etkilenen bazı sektörlerde şirketlerin kapanışına, birleşmelere, küçülmelere tanık olacağız.” ■

business. The Innovation Focus Group, which is a reflection of the aim of making the industry represented by UTİKAD more competitive with digitization, has accelerated its studies based on the fact that digitization has become a need rather than a choice with the pandemic. We have already been preparing digital work flow charts for all transport modes for over a year to get prepared for contact-free and paper-free business processes in the logistics of the future. We have now accelerated these studies and started to work on the digitization project in transportation and logistics within the Innovation Focus Group. Our goal in this project is to reduce the contact, to use manpower more efficiently and to adapt to advanced systems.

With this project, it is also planned to digitalize the document and approval processes in all transport modes. Our project has been designed specifically for the transportation activities of our country and is still in the research and development phase. The most important point of the project we are dealing with is bringing together public administration units and logistics industry stakeholders. We find the steps taken towards digitization such as Single Window, Port Single Window, Container and Port Tracking System, Free Zone Entry-Exit Program very valuable in Turkey. On the other hand, we observe that many documents are transferred to the electronic environment with Paper-Free Customs Implementation. However, we believe that all processes including all transport modes should be transferred to the electronic environment in order to create uniformity in practice.

“THE EASY EXPORT PLATFORM IS AN IMPORTANT EXAMPLE”

In addition to these, we are closely following the digital transformation efforts of the Ministry of Trade. The “Easy Export Platform”, which was opened to the use of exporters last month, is a good example at this point. With this platform, exporters have had a digital consultant working with artificial intelligence technology. In the upcoming periods, we will need many applications focusing on automation and digitization in this and similar documents. In today's world, countries and companies that can use information effectively and efficiently and take the right steps in this direction will always stand out. In order to achieve the goals, we need to adapt to this transformation in the best possible way.

THE SHORT-TERM EMPLOYMENT ALLOWANCE HAS COMFORTED THE COMPANIES

“With the pandemic, all consumption habits, the products people need, everything has changed, so production has also been affected. For example, in the new period, we see that the whole world has focused on health issues and basic needs. The slowdown in global trade has forced all companies to evaluate the situation quickly, to make quick decisions on how to move forward, and to simplify. Of course, employment issues were extremely sensitive here. In our country, short-term employment allowance and special support for this period comforted the companies nevertheless, we will witness the closing of companies, mergers and shrinkage in some industries that were adversely affected in the future.” ■

“DÖVİZ KURLARI ZAMAN İÇİNDE DENGESİNİ BULACAKTIR”

Sektörün gelirleri açısından dövizin yükselmesinin bir avantaj gibi görünse de ithalattaki yavaşlamalar ve ithalata bağlı ihracatın başka pazarlarda güç kaybetme riskini düşündürücü bulan Berna Akyıldız, “Bu konularda önlemler ve çalışmalar yapılıyor, dış pazarlardaki payımızı artırmak üzere yapılan çalışmalar ile bunun da zaman içinde bir denge bulacağını ümit ediyorum” dedi. ■

“THE EXCHANGE RATES WILL FIND A BALANCE OVER TIME”

Although the increase in foreign exchange seems to be an advantage in terms of the revenues of the industry, Ms. Berna Akyıldız finds the risk of slowdowns in imports and the power loss of import-based export challenging and says: “Measures are taken and studies are carried out on these issues, and I hope that this will find a balance over time with the studies carried out to increase our share in foreign markets.” ■

“DİJİTAL ÜLKE ALT YAPISININ KURGULANMASINA ODAKLANMALIYIZ”

“WE SHOULD FOCUS ON BUILDING THE DIGITAL COUNTRY INFRASTRUCTURE”

“Bazı önemli sektör paydaşlarının ve bu konuda uzman danışmanların da içerisinde yer aldığı bir ekip ile yakın zamanda dünyadaki en iyi örneklerinin ve bir POC’nin (kanıtsal çalışma) içerisinde yer alacağı bir UTİKAD sektör raporu yayınlayacağız.”

“We will publish a UTİKAD sector report, which will include the best examples in the world and a POC (evidential study), with a team including some important industry partners and consultants who are experts in this field.”

Lojistik sektörünün de tüm diğer sektörler gibi pandemi ile ağır bir sınavdan geçtiğini ve bu sınavdan sektörün şu ana kadar başarı ile çıktığını söyleyen UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve İnovasyon Odak Grubu Başkanı Nil Tunaşar, “Sınırların kapanması, taşıyıcılar nezdinde kapasite daralmaları gibi kontrol dışı olumsuz gelişmelere rağmen lojistik sektörü uzaktan çalışmak suretiyle süreçlerin sürdürülebileceğini kanıtladı” diyor ve şöyle devam ediyor: “Ayrıca pandemi bize başka ve son derece önemli bir gerçeği de gösterdi. Lojistik zincirinde dokümana bağlı süreçlerin sosyal mesafe kurallarını zorladığını, hatta olanaksızlaştırdığını gördük. Dokümana bağlı süreçlerin aynı zamanda iş akışlarımızı yavaşlattığını ve maliyetlerimizi artırdığını bir kez daha net olarak gözlemledik.”

Tunaşar, “Birinci dalganın devamı veya ikinci dalga olarak adlandırdığımız bundan sonraki dönemde en önemli hedefimiz, süreçlerimizdeki bu dokümantasyonu ortadan kaldıracak dijital ülke alt yapısının kurgulanması olmalıdır” diyor.

Yakın bir geçmişte başlayan lojistik sektörünün devrimsel dönüşümünün coğrafi konumdan bağımsız, hız ve maliyet odaklı bir tedarik zinciri yapısına doğru ilerlediğini hatırlatan Tunaşar, sektördeki dönüşümle ilgili şu değerlendirmelerde bulundu: “Düne kadar tedarik bu iki önemli kriterle bağlı olarak yakın coğrafyalardan sağlanırken artık günümüzde coğrafi yakınlığın yerini hızlı lojistik alıyor. Çin-Avrupa trenleri bu coğrafyalar arasındaki taşıma süresini yaklaşık üçte bire düşürdü. Tren taşımasının gün geçtikçe yaygınlaşması ile intermodal taşıma, süre olarak karayolu taşımasına hızla yaklaşırken maliyet olarak ciddi avantajlar sunmakta. Pandemi yıllar önce başlayan bu değişimin hızlanmasını sağlayabilir.

Dijitalleşme kısmına gelince; pandemi ile öncelikle toplantılarımızı çevrimiçi kanallar üzerinden yapmayı öğrendik. Ardından iş süreçlerimizin dijitalleşmesi halinde bu süreçleri dünyanın herhangi bir yerinden kesintisiz yürütebileceğimizi, analiz edebileceğimizi, iyileştirebileceğimizi gördük.”



NİL TUNAŞAR
UTİKAD YÖNETİM KURULU ÜYESİ VE İNOVASYON ODAK GRUBU BAŞKANI / TRANSOİRENT ULUSLARARASI TAŞIMACILIK TİC. A.Ş. YÖNETİCİ ORTAĞI
UTİKAD BOARD MEMBER AND HEAD OF INNOVATION FOCUS GROUP / TRANSOIRENT MANAGING PARTNER

UTIKAD Board Member and Head of Innovation Focus Group Ms. Nil Tunaşar stated that the logistics industry, like all other sectors, has passed a difficult test during the pandemic and that the industry has successfully passed this test so far and said, “Despite the uncontrolled negative developments such as the closing of borders and capacity shrinkage of the carriers, the logistics industry has proven that the processes can be carried on by working remotely” and added: “Also, the pandemic has shown us another and extremely important fact. We have seen that document-based processes in the logistics chain makes social distance rules difficult or even impossible. We have clearly observed once again that document-related processes also slow down our workflows and increase our costs.”

Ms. Tunaşar said, “Our most important goal in the next period, which we call the continuation of the first wave or the second wave, should be to construct a digital country infrastructure that will eliminate this documentation in our processes.

Reminding that the revolutionary transformation of the logistics industry that started in the recent years is progressing towards a supply chain structure focused on speed and cost, independent of geographic location, Ms. Tunaşar made the following evaluations about the transformation in the sector: “While the supply was provided from nearby geographies depending on these two important criteria, today the geographic proximity is replaced by fast logistics. China-Europe trains reduced the transportation time between these geographies to approximately one third. With the increasing widespread use of rail transport, intermodal transport offers significant advantages in terms of cost while rapidly approaching road transport in terms of time. The pandemic could accelerate this change that started years ago. As for the digitization part; with the pandemic, we first learned how to hold our meetings through online channels. Then, if our business processes were digitalized, we saw that we could carry out, analyze and improve these processes from anywhere in the world without interruption.”

YENİ BİR SEKTÖR RAPORU YAYIMLAYACAĞIZ

Lojistik hizmet üretenler olarak bir süredir dijitalleşmenin ve teknolojiyi iş süreçlerinde kullanmanın önemini kavradığımızı fakat pandeminin bunun gerekliliğini ortaya koyduğunu söyleyen Nil Tunaşar, kamunun da bu konuya odaklanmış olmasının süreçlerin iyileştirilmesi için büyük bir avantaj sunacağını belirterek “Bizler UTİKAD teknoloji odak grubu olarak tüm süreç ve paydaşları entegre edecek bir üst dijital platform konusunda modelleme çalışmalarına başladık. Bazı önemli sektör paydaşlarının ve bu konuda uzman danışmanların da içerisinde yer aldığı bir ekip ile yakın zamanda dünyadaki en iyi örneklerinin ve bir POC'nin (kanıtsal çalışma) içerisinde yer alacağı bir UTİKAD sektör raporu yayınlayacağız” dedi.

ÖNGÖREMİYORUZ!

Dünya genelinde artan vakaların gelecek dönem için tahminleri güçleştirdiğini dile getiren Tunaşar şunları söyledi: “Pandemi bizlere oldukça olumsuz bir duyguyu da öğretti; öngörememeyi. İçerisinde bulunduğumuz günlerde Covid-19 vaka sayıları özellikle Türkiye'nin ticaret ortağı olan pek çok ülkede hızla artarken, 2021'e dair öngörülerde bulunmak kolay değil. Pazar daralmalarına bağlı iş kayıpları, tahsilat zorlukları, nakit akış sorunları gibi ana zorluklar her ölçekte firmayı etkiliyor. Bu olumsuz gidişat maalesef iflasların artması ile kendini gösterebilir. Pandemi bu hızıyla sürer ise büyük ve gerçek değerinde satın almaların bir süre erteleneceğini öngörüyorum.”

İTHALATIN AZALMASI İHRACATÇININ MALİYETİNİ ARTIRIYOR!

Döviz kurlarındaki hareketliliğin dış ticaret dengesini bozması nedeniyle lojistik firmalarının olumsuz etkilendiğini söyleyen Tunaşar, yaşanan süreci şöyle değerlendiriyor: “Bir yandan TL'nin döviz karşısında değer kaybı ihraç ürünlerindeki maliyetleri olumlu etkileyebilecek gibi görünürken diğer taraftan ithalata endeksli ihracatın girdi maliyetlerini arttırdığından bu durum avantaja dönmemiyor. İthalat vergilerindeki yüksek artışlar da ihracatı olumsuz yönde etkiliyor. İthalattaki bu keskin düşüş lojistik sektörünü de olumsuz etkiliyor. Bozulmuş ithalat/ihracat dengesi nedeni ile araç ve ekipman sahibi firmalarımız ihracat taşımacılığı için araç ve ekipmanlarını Türkiye'ye boş döndürmek zorunda kalıyorlar ve maalesef bu boş navlunları ihracatçı firmalarımız ödemek zorunda kalıyor. Bu durum ihracatçılarımızın küresel pazarda rekabet avantajlarını düşürüyor. Dış ticaretin kompleks ve entegre yapısı bu dengelerin korunması halinde sağlıklı çalışabilir.” ■

WE WILL PUBLISH A NEW INDUSTRY REPORT

Ms. Nil Tunaşar stated that, logistics service providers have understood the importance of digitalization and using technology in business processes for a while, but the pandemic has revealed the necessity of this and pointed out that the focus of the public on this issue will provide a great advantage for the improvement of the processes. Ms. Tunaşar said, “We started modeling studies on a higher digital platform that will integrate all the processes and partners. We will publish a UTİKAD sector report, which will include the best examples in the world and a POC (evidential study), with a team including some important industry partners and consultants who are experts in this field.”

WE CAN'T FORECAST!

Stating that increasing cases worldwide make predictions for the next period difficult, Ms. Tunaşar said, “The pandemic also taught us an awful feeling; inability to predict. In the days we were in, the number COVID-19 cases of many countries, especially Turkey's trade partners, rapidly increased, making forecasts for 2021 difficult. Major challenges such as job losses due to market shrinkage, collection difficulties and cash flow problems affect companies of all sizes. Unfortunately, this negative trend can manifest itself with the increase of bankruptcies. If the pandemic continues at this pace,

I foresee that big and real-value purchases will be delayed for a while. “

DECREASE IN IMPORTS INCREASES THE EXPORTER'S COST!

Stating that the disruption of foreign trade balance due to volatility in foreign exchange rates, affects logistics companies negatively, Ms. Tunaşar evaluates the process as follows: “On the one hand, the depreciation of TL against foreign exchange seems to affect the costs of export products positively, on the other hand, this situation cannot turn into an advantage as the import-indexed exports increase the input costs. High increases in import taxes also negatively affect exports. This sharp drop in imports also negatively affects the logistics industry. Because of the deterioration in the import / export balance the companies that have tools and equipment are forced to return empty to Turkey and unfortunately our exporting companies are forced to pay for these empty freight rates. This situation reduces the competitive advantages of our exporters in the global market. The complex and integrated structure of foreign trade can work properly if these balances are maintained.” ■

“ODAĞIMIZDA HATASIZ İŞ ÜRETMEK VAR”

Transorient Yönetici Ortağı Nil Tunaşar, firma olarak tam otomasyon sistemlerle verimliliği artırmaya yönelik çalışmalar yaptıklarını belirterek şu bilgileri veriyor: “Transorient'de uzun yıllardır lojistik süreç ve iş akışlarımızda verimlilik artışı ve performans ölçümleri çalışmaları yapmaktayız. Kendi yazılımımız ile süreç otomasyonunu bir noktaya getirmiş iken 2020'de yeni nesil ve BPM odaklı bir yazılım ile tüm lojistik süreçlerde tam otomasyonu sağlamayı, yapay zeka ve iş zekası çözümleri ile verileri doğru analiz ederek, daha hızlı ve hatasız iş üretmeyi ana odağımız olarak belirledik. Pandemi bize bu odağın önemini bir kez daha hatırlattı.” ■

“OUR FOCUS IS ON PRODUCING FLAWLESS WORK”

Transorient Managing Partner Ms. Nil Tunaşar stated that they are working to increase efficiency with full automation systems and said, “We have been working on increasing the efficiency in our logistics processes and work flows, and performance measurements for many years in Transorient. While we have brought process automation to a point with our own software, in 2020, we have determined to provide full automation in all logistics processes with a new generation and BPM-oriented software, to analyze the data correctly with artificial intelligence and business intelligence solutions, and to produce faster and faultless work as our main focus. The pandemic reminded us the importance of this focus once again.” ■

“UTİKAD DİJİTALLEŞME YOLUNDA ÖNEMLİ ADIMLAR ATIYOR”

“UTİKAD TAKES SIGNIFICANT STEPS TOWARDS DIGITIZATION”

Pandemi ile birlikte dijitalleşme sürecinin tüm dünyanın gündemi haline geldiğine dikkat çeken Turgut Erkeskin, UTİKAD'ın önümüzdeki günlerde dijitalleşme sürecini hızlandırmaya yönelik çok önemli adımlar atacağını açıkladı.

Drawing attention to the fact that the digitization process has become the agenda of the whole world with the pandemic, Mr. Turgut Erkeskin stated that UTİKAD will take very important steps to accelerate the digitization process in the upcoming days.

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Turgut Erkeskin, pandemi sürecinde dünyanın ve dünya ticaretinin evrildiği dijital yön hakkında önemli açıklamalarda bulundu. Turgut Erkeskin, dijitalleşmenin çok kısa sürelerde tamamlanmasını beklediğini ancak UTİKAD'ın bu süreci doğru bir şekilde hızlandırabilmek adına önemli adımlar atmaya hazırlandığına dikkat çekti. Erkeskin, “Pandemi ile beraber dijitalleşme çok daha fazla konuşulur, önemi çok daha fazla vurgulanır oldu. Ancak konuyu somut uygulamalar açısından incelediğimizde, çevirmişti yapılan toplantı ya da görüşmeler dışında çok spektaküler çözümler üretildiğini ya da kullanıldığını henüz görmedik” ifadelerini kullandı. Dijitalleşme sürecinin, tüm sektörler ve dünya için hemen tamamlanmasını beklediğini söyleyen Erkeskin, konu hakkındaki düşüncelerini şu sözlerle dile getirdi: “Var olan uygulamaların, e-AWB gibi, biraz daha fazla kullanılmaya başlandığına şahit oluyoruz. Ancak tabii dijital değişim ve dönüşüm bugünden yarına gerçekleştirilebilecek bir konu da değil.

Öncelikle bu konuda sistem içindeki tüm unsurların ortak bir paydada / platformda buluşmaları ve veri alış verişi yapabilmeleri gerekir. Pandeminin ikinci zirvesine doğru gittiğimiz bugünlerde dijitalleşme konusunda pek bir farklılık olacağını öngörmüyorum.”

“ÇALIŞMALAR YAKIN ZAMANDA AÇIKLANACAK”

Pandemi öncesi dönemde, dijital altyapısını güçlendirmek için çalışmalarına başlayan ve COVID-19 sürecine çoğu kurum ve kuruluşun aksine hazırlıklı giren UTİKAD'ın bu alandaki çalışmalarını sürdürdüğüne dikkat çeken Erkeskin sözlerini şöyle tamamladı: “Ancak özellikle altını çizmek isterim ki, son yıllarda lojistik alanında hemen her yeni değişim ve gelişimde öncülük eden UTİKAD, bu defa da ayrılmaz parçası iş



TURGUT ERKESKİN
UTİKAD YÖNETİM KURULU BAŞKAN YARDIMCISI
GENEL TRANSPORT NAKLIYAT VE TIC. LTD. ŞTİ CEO'SU
UTİKAD VICE PRESIDENT
GENEL TRANSPORT CEO

UTİKAD Board Vice President Mr. Turgut Erkeskin delivered important statements about the digital direction in which the world and world trade evolved during the pandemic. Mr. Turgut Erkeskin pointed out that he does not expect digitization to be completed in a very short time, but UTİKAD is getting prepared to take important steps in order to accelerate this process properly. Mr. Erkeskin said: “With the pandemic, digitization has started to be discussed more and its importance has started to be emphasized more. However, when we consider the issue in terms of concrete practices, we have not seen yet that very spectacular solutions have been produced or used, other than online meetings or interviews.” Telling that the digitization process is not expected to be immediately completed for all industries, Mr. Erkeskin expressed his thoughts on the subject as follows: “We see that existing implementations such as e-AWB are now being used a little more. However, digital change and transformation is not an issue that can be achieved from today to tomorrow. First

of all, all the elements in the system must meet on a common ground / platform and be able to exchange data. I do not foresee that there will be much difference in digitization nowadays as we head towards the second peak of the pandemic.”

“THE STUDIES WILL BE ANNOUNCED SOON”

Mr. Erkeskin, who pointed out that UTİKAD, which started its studies to strengthen its digital infrastructure before the pandemic and was prepared for the COVID-19, unlike most institutions and organizations, continues to work in this field, added: “However, I would especially like to underline that UTİKAD, which has pioneered almost every new change and development in the field of logistics in recent years, is now taking important steps to achieve sectoral digitization with its integral part business

ortakları ile sektörel dijitalleşmenin gerçekleştirilebilmesi için önemli adımlar atmakta. Yakın bir zamanda bu çalışmaların detaylarını tüm sektör bileşenleri ve ilgili bakanlıklarımız ile paylaşacağız.”

PANDEMİDE KARGO TAŞIMACILIĞINDA BÜYÜK KAYIPLAR YAŞANDI

Turgut Erkeskin, eylül ayında ihracat rakamlarının yükselmesine karşın, dış ticaret taşıması yapan araçların yüklerinde (gidiş-geliş) dengesizliklerin halen sürdüğüne dikkat çekti. Lojistik ve taşımacılık sektörünün küresel anlamda çok ciddi ve büyük bir sınav verdiğini vurgulayan Erkeskin şunları söyledi: “Deniz taşımacılığı özelinde bakacak olursak bazı liman olanaklarının uğraklarını denizcilik şirketleri tarafından kaldırılması, kimi konteynerlerin ithalat firmaları tarafından çekilmemesi bu alanda yaşanan sorunlardan bazıları. Süreci havayolu taşımacılığı olarak mercek altına aldığımızda da yolcu uçaklarıyla taşınan uçak kargolarında, pandemi sürecinde büyük kayıplar yaşandı. Uçak seferleri azaldıkça, global kargo taşımacılığında aksamalar gözlemlendi. Karayolu taşımacılığında pandeminin ilk döneminde sınırlardaki sağlık kontrolleri nedeniyle büyük aksaklıklar yaşandı. Ancak önemli ve olumlu gelişmelerden biri demiryolu ve intermodal taşımacılığının değeri çok daha iyi anlaşıldı. Intermodal taşımacılık artık her zamankinden daha fazla ve artan oranlarda kullanılacak”

SEKTÖR OLASI BİR İKİNCİ DALGAYA HAZIR

Yaşanan tüm bu olumsuzluklara karşın, olası bir ikinci dalgaya hem Türkiye hem de global anlamda lojistik ve taşımacılık sektörünün daha hazırlıklı olduğunu vurgulayan Turgut Erkeskin, “Pandemi sürecinde çok şey öğrendik. Olası bir ikinci dalga durumunda yeni önlemler alınacak ve daha az problem yaşanacağını düşünüyorum. Durum ne olursa olsun lojistik kanalları açık olmalı” ifadelerini kullandı.

TÜRKİYE DÜNYANIN EN ÖNEMLİ STOK MERKEZLERİNDEN BİRİ

Pandemi döneminde Türkiye'nin transit taşımacılıktaki önemini, İran ve Irak gibi komşu ülkelerin de COVID-19 salgınından olumsuz bir şekilde etkilenmesi nedeniyle çok da efektif kullanamadığına vurgu yapan Turgut Erkeskin, Kafkaslar bölgesindeki ülkelerle de benzer sorunlar yaşandığına dikkat çekti. Erkeskin, Türkiye'nin özellikle AB ülkelerine yakınlığı söz konusu olduğunda stok merkezi olarak ön plana çıktığını ifade ederken, sözlerini şöyle tamamladı: “Pandemi ile birlikte tedarik zincirleri küresel anlamda tekrar tanımlanıyor. Ülkeler kendilerine yakın ülkelerde ya da kendi sınırları içinde üretim modellerine daha fazla ağırlık verecek. Bu durum, Türkiye için büyük bir avantaj. Özellikle AB ülkeleri ve ABD'den gelen siparişlerde de bir artış gözlemlemeye başladık” ■

partners. We will share the details of these studies with all components of our industry and the relevant ministries soon.”

THERE WERE GREAT LOSSES IN CARGO TRANSPORTATION DURING THE PANDEMIC

Mr. Turgut Erkeskin pointed out that despite the increase in export figures in September, the imbalances in the loads (round trips) of vehicles carrying out foreign trade transportation still continue. Emphasizing that the logistics and transportation industry has taken a very serious and big test globally, Mr. Erkeskin said: “If we look at sea transportation, some of the problems faced in this area are that some port of calls were canceled by sea companies and some containers were not withdrawn by import companies. When we consider the process in terms of air transportation, we see that there were great losses in the air cargo carried by passenger planes during the pandemic. As the number of flights decreased, disruptions were observed in global cargo transportation. In the first period of the pandemic, major problems occurred in road transportation due to health checks at the borders. However, one of the important and positive developments is that the value of rail and intermodal transportation has been better understood. Intermodal transportation will be used more and more than ever.”

THE INDUSTRY IS READY FOR A POSSIBLE SECOND WAVE

Mr. Turgut Erkeskin, who emphasized that despite all these drawbacks, the logistics and transportation industry is better prepared for a possible second wave both in Turkey and globally, said: “We learned a lot in the pandemic period. In case of a possible second wave, new measures will be taken and I think there will be fewer problems. Logistics channels should be open no matter what.”

TURKEY IS ONE OF THE LARGEST STOCK CENTERS IN THE WORLD

Mr. Turgut Erkeskin, who emphasized that Turkey could not benefit from its importance in transit transportation effectively during the pandemic since neighboring countries such as Iran and Iraq were also negatively affected by the COVID-19 pandemic, pointed out that similar problems were experienced in the countries of the Caucasus. Mr. Erkeskin stated that Turkey came to the fore as a stock center, especially when it comes to its proximity to the European countries and added: “With the pandemic, supply chains are being redefined globally. Countries will focus more on production models in countries close to them or within their own borders. This is a great advantage for Turkey. We have started to observe an increase in orders from the EU countries and the USA.” ■

“Pandemi, temassız ve dijital uygulamaların lojistik sektörü için ne kadar elzem olduğunu ortaya koydu.”

.....

“The pandemic has revealed how essential contactless and digital applications are for the logistics industry.”

“DİJİTAL YATIRIMLARIMIZA DEVAM EDİYORUZ”

Turgut Erkeskin, pandemi öncesinde başladıkları dijital altyapı yatırımlarını daha da hızlandırdıklarına dikkat çekerken, “Dijitalleşme ve teknoloji tabanlı yatırımlarımızı sürekli geliştiriyoruz. Müşterilerimizle dijital alışverişimizi nasıl yükseltebileceğimize yönelik gelişmelere yönelik yatırım planlarını pandemi ile birlikte daha fazla geliştirdik” diye konuştu. ■

WE CONTINUE TO MAKE DIGITAL INVESTMENTS

Mr. Turgut Erkeskin highlighted that they accelerated their digital infrastructure investments that they had started before the pandemic and added: “We are constantly improving our digitization and technology-based investments. We have developed investment plans for developments on how to increase our digital shopping with our customers during the pandemic.” ■

“LOJİSTİK SEKTÖRÜ 2. DALGAYA HAZIR”

“THE LOGISTICS INDUSTRY IS READY FOR THE SECOND WAVE”

“İkinci dalgaya hazırlıklar, ilk dalgada yaşanan tecrübelerden dolayı tamamlanmış durumda. İş yapış şekillerinde değişimleri ve sektörde başlayan dönüşümü pratikte de görmeye başladık.”

“Preparations for the second wave have been completed due to the experiences gained during the first wave. We have started to see the changes in the way of doing business and the transformation that has started in the industry in practice, as well.”

Mart 2020 ile başlayan süreçte lojistik sektörünün, ilk şok dalgasının ardından süratle gelişen durumlara karşı önlemlerini hızla hayata geçirdiğini söyleyen UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Denizyolu Çalışma Grubu Başkanı Cihan Özkal, bunun sonuçlarının tedarik zincirindeki süreklilikten de takip edebildiklerini belirterek şunları söyledi: “Özellikle, gıda, sağlık ürünleri, temizlik ürünleri gibi kalemlerde sevkler artarak ve düzenle devam etti. Özellikle karayolu yurt dışı taşımalarda sınır kapılarında gerekli düzenlemeler, idare ile birlikte etkin bir şekilde tamamlandı. İkinci dalgaya hazırlıklar, ilk dalgada yaşanan tecrübelerden dolayı tamamlanmış durumda. Örneğin Kapıkule sınır kapısında 13 Temmuz 2020’de başlayan RSSS (Randevulu Sanal Sıra Sistemi) ile araçların sınırdaki bekleme ve zaman kaybını önleyen, sınırdan en az fiziki temas ile geçilmesini sağlayan, TIR kuyruklarını azaltan ve dijital ortamda sevklerin tamamlanmasını sağlayan bir yenilik oldu. Yakın zamanda da diğer gümrüklerde de uygulanmaya başlanacak.”

“Pandemi sürecinde modlar arası bir yük akışı gibi iş yapış şekillerinde de değişimler gözlemliyoruz” diyen Özkal, şöyle devam ediyor: “Dış ticaret taşımaları, pandemiden daha az etkilenen denizyolu taşımacılığına biraz kaymış olsa da ilerleyen zamanlarda alınan önlemler ve özellikle Avrupa yönlü taşımalardaki kolaylıklar nedeniyle bir dengeye ulaştı. Ancak, havayolu taşımacılığında yolcu uçakları altında yapılan sevklerde ciddi düşüşler yaşandı ve kargo uçakları oluşan aşırı talebi karşılayamadı. Özellikle deniz yolu taşımalarında fiziki evrak trafiğini azaltmak için orijinal konşimento gönderimi yerine seawaybill veya telex release gibi orijinal konşimento teslim gerektirmeyen dökümantasyonlar tercih edilmeye başlandı. Limanlarda, gümrüklerde fiziki teması azaltabilmek için dijital evrak/bilgi paylaşımı konusunda çalışmalar yapıldı ve uygulamaya geçildi.



CİHAN ÖZKAL
UTİKAD YÖNETİM KURULU ÜYESİ VE DENİZYOLU
ÇALIŞMA GRUBU BAŞKANI / ARMADA DENİZCİLİK
LOJİSTİK HİZMETLERİ VE TİC LTD. ŞTİ. YÖNETİCİSİ
UTİKAD BOARD MEMBER SEAWAY WORKING GROUP
PRESIDENT AND ARMADA DENİZCİLİK LOJİSTİK
HİZMETLERİ MANAGER

UTIKAD Board Member Mr. Cihan Özkal, who states that in the process that started in March 2020, the logistics industry rapidly took measures against the situations that developed fast after the first shock wave, tells that they can follow the results of this from the continuity in the supply chain and adds: “In particular, shipments for items such as food, health products, and cleaning products have continued increasingly and regularly. The necessary arrangements at the border gates, especially in road transport abroad, have been effectively completed with the administration. Preparations for the second wave have been completed due to the experiences gained during the first wave. For example, with RSSS (Virtual Queue Booking System), which started at Kapıkule border gate on 13 July 2020, an innovation that prevents vehicles waiting at the border and wasting time, allowing the border to be crossed with minimum physical contact, reducing truck queues, and completing shipments in a digital environment was implemented. It will be implemented in

other customs in the near future, as well.”

Mr. Özkal, who says “We observe changes in doing business manners such as load flow between modes during the pandemic,” continues: “Although foreign trade shipments have slightly shifted to sea transportation, which was less affected by the pandemic, it reached a balance due to the measures taken in the future and especially the convenience of European transport. However, there was a serious decrease in the shipments made under passenger planes in air transportation and cargo planes could not meet the excessive demand. In order to reduce the physical document traffic, especially in sea transportation, documents such as sea waybill or telex release that do not require the original bill of lading have been preferred, instead of sending the original bill of lading. In order to reduce physical contact at ports and customs, studies on digital document / information sharing have been carried out and implemented. I foresee that a rapid transformation will occur between the agent / carrier

Fiziki evrak hareketi yerine dijital bilgi transferi ile yükleten/ taşıyan/yükletilen/gümrükler/ve diğer paydaşlar arasında hızlı bir dönüşümün gerçekleşeceğini ön görüyorum. Bu konuda tüm dünya da özellikle, taşıyanlar ve gümrüklerde çalışmalar süratle hayata geçiriliyor.”

UZAKDOĞU TALEPLERİ COĞRAFYAMIZA KAYDI

Pandemi ile birlikte tedarikçi ağında bir değişim başladığını da gözlemlediklerini ifade eden Özkal, “Bazı Uzakdoğu taleplerinin kendi coğrafyamıza kaydığını özellikle Avrupa ya 4-7 günlük transit sürelerin olması ve üreticilerimizin, ihracatçılarımızın taleplere karşı esnek dönüş yapabilmeleri sayesinde ihracatın olumlu etkilendiğini gözlemliyoruz. Ancak ihracat sektörümüz hala ithalat ham madde ve yarı mamül ithalatına da bağlı, dövizdeki dengesizlikler ithalatı olumsuz etkiliyor. Burada bir istikrar sağlanabilirse ihracatta ciddi çıkışlar sağlayabiliriz. Lojistik sektörü, ihracat tarafında bir miktar olumlu etkilense de, uzun vadede mutlaka ihracat ve ithalat dengesine ihtiyaç duyulması nedeniyle olumsuz etkilenecektir. Her şey de olduğu gibi lojistik sektörünün de tek ihtiyacı istikrarlı ve üretken bir ekonomidir” değerlendirmesinde bulunuyor.

EN BÜYÜK İFLASLAR HAVAYOLUNDA

Özkal devamla şunları söyledi: “Küresel ticarete yavaşlamanın, tüketimde öncelikli olmayan ürünlerde ağırlıklı olarak gözleniyor. Ancak gıda, sağlık ürünleri, temizlik ürünleri gibi kalemlerde artarak devam ediyor. İflasların havayolu, karayolu yolcu taşımacılığı, turizm gibi sektörlerde olmasını bekliyoruz. Bu durum aynı zamanda satın alma ve birleşmeler için de bir günüm yaratabileceğini değerlendiriyoruz. Bu dönemde özellikle havayollarında ciddi iflaslar söz konusu. Takip edebildiğimiz kadarıyla pandemi sürecinde tüm dünyada 22 havayolu iflas etmiş durumda. 2021 yılında iflasların, birleşmelerin ve fırsat satın almaların devam edeceğini düşünüyoruz.” ■

/ shipper / customs / and other stakeholders through digital information transfer, instead of a physical document movement. Studies are carried out rapidly, particularly regarding the carriers and customs, all over the world.”

THE DEMANDS FOR THE FAR EAST HAVE SHIFTED TO OUR GEOGRAPHY

Expressing that they have also observed a change in the supplier network with the pandemic, Mr. Özkal says: “We observe that some demands for the Far East have shifted to our geography, especially due to the 4-7-day-long transit periods to Europe and the flexible return of our producers and exporters to demands, which positively affect exports. However, our export industry is still dependent on imports of raw materials and semi-finished products, and imbalances in foreign exchange affect imports negatively. If stability can be achieved here, we can achieve serious outputs in exports. Although the logistics industry is positively affected on the export side to some extent, it will be negatively affected in the long run due to the need for export and import balance. As with everything else, a stable and productive economy is what the logistics industry needs.”

“Bazı Uzakdoğu taleplerinin kendi coğrafyamıza kaydığını gözlemliyoruz.”

“We observe that some demands for the Far East have shifted to our geography.”

THE BIGGEST BANKRUPTCIES HAVE OCCURRED IN AIR TRANSPORTATION

Mr. Özkal continues as follows: “The slowdown in global trade is mainly observed in products that are not priority consumption. However, it continues to increase in items such as food, health products and cleaning products. We expect bankruptcies to occur in industries such as air transport, road passenger transport and tourism. We consider that this situation can also create an agenda for acquisitions and mergers. During this period, there have been serious bankruptcies, especially in air transport. As far as we can follow, 22 airlines have gone bankrupt all over the world during the pandemic. We think that bankruptcies, mergers and opportunity acquisitions will continue in 2021.” ■

“MEVCUT DURUMU KORUMAYA ÇALIŞIYORUZ”

Armada özelinde pandemi döneminde yatırım planı yapmadıklarını fakat dünya genelinde acenta ağını geliştirme konusunda çalışmalar yürüttüklerini söyleyen Cihan Özkal, “Bu dönemde önceliğimiz personelin çalışma verimliliğini artırma ve uzaktan çalışma için ihtiyaçların hayata geçirilmesi oldu. Bu çalışmalarla mevcut durumumuzu korumaya çalışıyoruz” diyor. ■



“WE ARE TRYING TO MAINTAIN THE CURRENT SITUATION”

Mr. Cihan Özkal, who says that they have not made investment plans in Armada during the pandemic but they have been working on developing their agency network worldwide, adds: “During this period, our priority has become to increase the working efficiency of the staff and to realize the needs for remote work. We are trying to maintain our current situation with these studies.” ■

“YÜK HAREKETLİLİĞİNDE AĞIRLIK MERKEZİ DEĞİŞİYOR”

“THE CENTER OF GRAVITY CHANGES IN FREIGHT MOVEMENT”

“Pandemi süreci, tüketici alışkanlıklarından iş yapış şekillerine kadar küreselleşmenin bugüne dek yaşadığı en radikal değişimlerinden birinde ana katalizör görevi görüyor. Mal hareketliliğinde Çin’in ağırlığının değişmeye başladığını söyleyebiliriz.”

“The pandemic acts as the main catalyst in one of the most radical changes globalization has ever undergone from consumer habits to ways of doing business. We can say that China’s gravity in the movement of freight has started to change.”

“Koronavirüs pandemisi ile birlikte, özellikle mart ayından itibaren küresel çapta yaşanan kapanmalar ve talep dalgalanmaları, tüm sektörlerde olduğu gibi, lojistik sektöründe de ciddi sonuçlar doğurdu” diyen UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cihan Yusufi, sektör olarak, alınan tedbirler ile birlikte daha önce benzeri görülmemiş koşullar altında çalışmalarını sürdürdüklerini belirterek şunları söylüyor: “Bu süreçte zaman zaman sıkıntılar yaşansa da küresel lojistik hizmetlerinde, sektör paydaşları ile birlikte başarılı bir süreç yönetimi yapıldığını düşünüyorum. Pandemi bize aynı zamanda tedarik zincirinin ve yönetiminin ne kadar kilit bir role sahip olduğunu bir kez daha gösterdi.

Temel umudumuz bilim dünyasından gelecek mutlu haberlerde olsa da önlemlerimizi en üst düzeyde tutmaya devam ediyoruz. Sektörün en önemli STK’larından UTİKAD’ın normalleşme süreci ile ilgili önerileri paydaşların da beklentilerini yansıtıyor. Şu anda teması azaltacak, işlemlerin mümkün olduğunca dijitalleştirildiği bir süreç yönetimi ile riski en aza indirmeyi planlıyoruz.”

Lojistik sektöründe pandemi süreci öncesinde de temelini dijitalleşirmenin oluşturduğu hızlı bir dönüşümün yaşandığını hatırlatan Yusufi: “Pandemi süreci, bizlere dijitalleşmenin aslında bir tercihten yana zorunluluk olduğunu bir kez daha hatırlattı. Özellikle e-ticaret ve e-ihracat talebinin artış gösterdiği bu süreçte, temel beklentilerin hız ile birlikte kişiselleştirilmiş tercihler, sürdürülebilir, verimli ve şeffaf hizmet anlayışı olduğunu gözlemliyoruz” diyor.

LOJİSTİKTE BLOCKCHAIN TABANCI ÇÖZÜMLER ÖNE ÇIKIYOR

Sektörde en hızlı dönüşümün blockchain tabanlı çözümlerde olacağını düşünen Cihan Yusufi, görüşlerini şöyle ifade ediyor: “Bu noktada benim temel beklentim blockchain ve blockchain tabanlı



CİHAN YUSUFİ
UTİKAD YÖNETİM KURULU BAŞKAN YARDIMCISI
GLOBELINK ÜNİMAR LOJİSTİK A.Ş. KURUCU ORTAĞI
UTİKAD VICE PRESIDENT
GLOBELINK UNİMAR FOUNDING PARTNER

UTIKAD Vice President Mr. Cihan Yusufi, who says “With the Coronavirus pandemic, the global shutdowns and demand fluctuations experienced particularly since March have had serious consequences in the logistics industry, as in all industries,” states that the industry continues to work under unprecedented conditions with the measures taken and adds: “Although problems have occurred from time to time during this period, I think that successful process management has been carried out in global logistics services together with industry stakeholders. The pandemic has shown us once again how key the supply chain and management are. Although we hopefully look forward to the happy news from the world of science, we continue to keep our measures at the highest level. The suggestions of UTİKAD, one of the most important NGOs in the industry, reflect the stakeholders’ expectations regarding the normalization process. We are currently planning to minimize the risk with process management that will reduce contact and digitalize the processes as much as possible.”

Reminding that there was a rapid transformation in the logistics industry, the basis of which was digitization, before the pandemic, Mr. Yusufi says: “The pandemic has reminded us once again that digitization is actually a must, rather than a choice. We observe that the main expectations are personalized preferences and sustainable, efficient and transparent service understanding with speed in this period when the demand for e-commerce and e-export increases.”

BLOCKCHAIN-BASED SOLUTIONS STAND OUT IN LOGISTICS

Mr. Cihan Yusufi, who thinks that the fastest transformation in the industry will be in blockchain-based solutions, expresses his views as follows: “At this point, my basic expectation is to adapt blockchain and blockchain-based solutions to logistics processes and to implement an infrastructure

çözümlerin lojistik süreçlere uyarlanarak dijitalleşme ile birlikte işlemlerin temassız ve kağıtsız bir şekilde sağlanabileceği bir altyapının hayata geçirilmesidir. Bu konuda dönüşümün başladığını da yavaş yavaş görüyoruz; Hollanda limanlarında gerçekleştirilecek operasyonların blockchain tabanlı platformlarla yönetimine ek olarak ülkemizde de benzer adımların atıldığını görmek beni mutlu ediyor. Bu konuda UTİKAD'ın detaylı bir şekilde çalıştığı İş Akış Şemaları Projesi'nin de ciddi bir katkı sağlayacağını düşünüyorum.

MAL HAREKETLİLİĞİNDE ÇİN'E ALTERNATİF ROTALAR OLUŞTU

Küresel tedarikçi ağındaki değişimi ve sektörde oluşabilecek fırsatları da değerlendiren Cihan Yusufi, şu noktalara dikkat çekiyor:

“Dünyada en çok ihracat yapan birinci ve ithalat yapan ikinci ülke olan Çin'in pandemi sürecinde yaşadığı büyük şok, küresel ticaret açısından da ciddi bir problem yarattı. İlk şokun atılmasının ardından küresel ticarete lojistik modlar arası geçişkenlik artarken alternatif taşıma modlarının da ön plana çıktığını gözlemliyoruz. Tedarikçi ağında pandemi dönemi öncesinden de başlayan bir hareketlenme vardı. İş yapış biçimlerinin değişmesine ek olarak mal hareketliliğinin de ağırlığının değişmeye başladığını söyleyebiliriz. Özellikle Çin yerine Uzak Asya'da Tayvan ve Hindistan gibi alternatifler ön plana çıkarken Güney Afrika da önemli bir alternatif olmaya başladı.

SERMAYESİ GÜÇLÜ OLANLAR REKABETÇİLİĞİNİ ARTIRACAK

İçinde bulunduğumuz pandemi süreci, tüketici alışkanlıklarından iş yapış şekillerine kadar küreselleşmenin bugüne dek yaşadığı en radikal değişimlerinden birinde ana katalizör görevi görüyor. Pandemi süresince işletmeler için iki temel konunun odağa oturduğunu düşünüyorum: Küresel tedarik zincirine iyi entegrasyon ve rekabet gücünü artırmada dijitalleşmeye ağırlık verilmesi. Bu başlıklara hızlı bir şekilde uyum sağlayan firmalar önümüzdeki dönemde ciddi avantajlar yakalayacaktır.

Sektörden bağımsız olarak borç yükü sürdürülemez derecede yüksek olan firmaların zor günler yaşaması beklenirken finansal yapıları güçlü firmaların satın alma, birleşme ve iş birliği fırsatlarını kullanarak rekabet gücünü arttıracaklarını öngörebiliriz. Ayrıca önümüzdeki süreçte dijital iş metodlarını benimseyen firmalar ile geleneksel firmaların iş birliklerine de şahit olabiliriz.” ■

where digitization and transactions can be provided in a contact-free and paper-free way. We have started to see the beginning of the transformation in this regard; it makes me happy to see similar steps taken in our country in addition to the management of operations to be carried out in Dutch ports with blockchain-based platforms. I think that the Work Flow Charts Project, in which UTİKAD works in detail, will make a huge contribution in this regard.”

ALTERNATIVE ROUTES TO CHINA IN FREIGHT MOVEMENT

Evaluating the change in the global supplier network and the opportunities that may occur in the industry, Mr. Cihan Yusufi draws attention to the following points: “The big shock experienced by China, the country which has the highest export figures and the second country which has highest import figures in the world during the pandemic, also created a serious problem in terms of global trade. After the initial shock was over, we observe that while the transitivity between logistics modes increased in global trade, alternative modes of transportation also came to the fore. There was a movement in the supplier network that started before the pandemic. We can say that in addition to the changes in the way of doing business, the gravity of the movement of freight has started to change. Especially, instead of China, alternatives such as Taiwan and India came to the fore in Far Asia, and South Africa became an important alternative.

THOSE WHICH HAVE A STRONG CAPITAL WILL INCREASE THEIR COMPETITIVENESS

The pandemic we are suffering acts as the main catalyst in one of the most radical changes globalization has ever experienced from consumer habits to business manners. I think two main issues have become the focal point for businesses in the pandemic. Good integration into the global supply chain and an emphasis on digitalization in increasing competitiveness. Companies that adapt quickly to these headings will gain serious advantages in the upcoming period.

Aside from the industry, companies with an unsustainably high debt load are expected to experience difficult times while we can predict that companies with strong financial structures will increase their competitiveness by using acquisition, merger and cooperation opportunities. In addition, in the upcoming period, we can witness the cooperation of companies that adopt digital business methods and traditional companies.” ■

“2020, ÜNİMAR'IN YENİ SENARYOLAR KURGULADIĞI BİR YIL OLDU”

Globelink Ünimar olarak firma özelinde yaptıkları çalışmalarını değerlendiren Cihan Yusufi, sınır ötesi e-ticaret ve dijitalleşmeye odaklandıklarını belirterek şunları söyledi: “Globelink Ünimar olarak pandemi sürecindeki temel önceliğimizi çalışanlarımızın ve iş ortaklarımızın güvenliği olarak belirledik ve tüm aksiyonlarımızı buna göre planladık. 2020, bizim için, yeni gelişmeleri takip ettiğimiz, sektörel analizler yaptığımız ve yeni senaryolar kurguladığımız bir yıl. Bunun içinde sınır ötesi e-ticaret ve dijitalleşmeye odaklanıyoruz. Müşterilerimize sunduğumuz gönderi takibi, web sayfası üzerinden online teklif yaratma, e-konşimento ve bunlarla birlikte e-lojistik alanında kullanılabilecek blockchain fırsatları uygulamaya başladığımız ve planladığımız dijitalleşme faaliyetlerinin başında geliyor.” ■

“2020 HAS BEEN A YEAR WHEN UNIMAR HAS DESIGNED NEW SCENARIOS”

Evaluating the work carried out by the company as Globelink Ünimar, Mr. Cihan Yusufi states that they are focused on cross-border e-commerce and digitization and adds: “As Globelink Ünimar, we have determined our main priority in the pandemic as the safety of our employees and business partners and we have planned all our actions accordingly. For us, 2020 is a year when we follow new developments, make sectoral analyzes and construct new scenarios. Within this, we focus on cross-border e-commerce and digitization. Shipment tracking we offer to our customers, creating online offers via the web page, e-bill of lading and blockchain opportunities that can be used in the field of e-logistics are among the main digitization activities we have planned and started.” ■

“PANDEMİ SÜRECİNDE DENİZ TAŞIMACILIĞI ÖN PLANA ÇIKTI”

“SEA TRANSPORTATION HAS COME TO THE FORE DURING THE PANDEMIC”

“Pandemi sürecinde lojistiğin en fazla ön plana çıkan bölümü deniz taşımacılığı oldu. Bunda havayolu taşımacılığının maliyetli olması, karayolu taşımacılığında ise sınırların kapanmasıyla yaşanan aksaklıkların ön plana çıkması etkin rol oynadı.”

Sea transportation has become the most prominent part of logistics during the pandemic. The fact that air transport is costly and the prominence of the problems experienced in road transport due to the closing of the borders have played an active role in this.

Pandemi ile birlikte her sektörde olduğu gibi lojistik sektöründe de daralmalar yaşandığını hatırlatan UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Barış Dillioğlu, tüm olumsuzluklara rağmen söz konusu daralmanın sektör için beklendiği kadar tahrip edici olmadığını ifade etti. Sürecin dijital evrilmeyi hızlandırdığına dikkat çeken Barış Dillioğlu şunları söylüyor: “Kendi şirketimiz özelinde konuşmam gerekirse, belki de beş yılda katetmemiz gereken dijital yolculuğumuzu, 2020 yılı içerisinde tamamladık diyebilirim. Covid-19 vaka sayılarının artmaya başlamasıyla birlikte şirket olarak mart ayında evlere gittik. Şirkette sadece yönetim kadrosu kaldı. Bu da toplam çalışan sayımızın yüzde 5’i gibi bir orana denk geliyor. Arkadaşlarımızın yüzde 95’lik kısmı, halen evlerinden çalışıyorlar. Otomasyon altyapılarını daha efektif bir şekilde kullanarak işlerimizi sürdürüyoruz ve bu noktada şirket olarak herhangi bir sorun yaşamadık.”



BARIŞ DİLLİOĞLU
UTİKAD YÖNETİM KURULU ÜYESİ
KINAY TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK A.Ş. YÖNETİM KURULU
BAŞKAN YARDIMCISI VE GENEL MÜDÜRÜ
UTİKAD BOARD MEMBER
KTL VICE PRESIDENT AND GENERAL MANAGER

Reminding that the logistics industry has also shrunk during the pandemic as in every industry, UTİKAD Board Member Mr. Barış Dillioğlu states that despite all the negativities, the contraction was not as destructive as expected for the industry. Mr. Barış Dillioğlu, who points out that this period accelerates the digital evolution, says: “If I have to talk about our own company, I can say that we have completed our digital journey, which we have to go through in five years, in 2020. As the number of the COVID-19 cases started to increase, we went to our homes in March, as the company. Only management staff stayed in the company. This corresponds to 5 percent of our total number of employees. 95 percent of our friends still work from their homes. We continue to work by using automation infrastructures more effectively and at this point, we have not experienced any problems as a company.”

WE NOW HANDLE MOST OF THE OPERATIONS WITH ROBOT SOFTWARES

Mr. Dillioğlu, who points out that

there have been significant changes in foreign trade and business manners, explains his opinions on the subject as follows: “The evolution in foreign trade is turning towards digital. Completing works with a remote connection, in short, automation infrastructures are very important at this point. Thanks to some robot softwares, our performance and the duration to perform these operations have been much shorter. We now handle most of the operations with robot softwares. The laborforce and time savings provided by robot softwares have caused us to shift our staff working in some departments to other areas. However, at this point, we prioritize giving importance to people. We have not terminated any of our staff who were replaced by robots and we do not intend to terminate them.”

ARTIK ÇOĞU İŞLEMİ ROBOT YAZILIMLAR İLE HALLEDİYORUZ

Dış ticaret ve iş yapış şekillerinde önemli değişiklikler yaşandığına dikkat çeken Dillioğlu, konu hakkındaki görüşlerini şu sözlerle açıklıyor: “Dış ticaret özelinde yaşanan evrilme dijitalle doğru dönüyor. Uzaktan bağlantı ile işleri tamamlamak, kısacası otomasyon altyapıları bu noktada çok önemli. Bazı robot yazılımlar sayesinde iş performansımız ve söz konusu işlemleri gerçekleştirme sürelerimiz çok daha aza indi. Artık çoğu işlemi robot yazılımlar ile hallediyoruz. Robot yazılımların sağladığı iş ve zaman tasarrufu, bazı departmanlarda görev yapan personelimizi başka alanlara kaydırmamıza neden oldu. Ancak bu noktada insana önem vermeyi ön planda tutuyoruz. Robotların yerini aldığı hiçbir personelimizin işini sonlandırmadık, sonlandırmayı da düşünmüyoruz.”

OFİSLERE DÖNÜŞE 'KADEMELİ GEÇİŞ' VURGUSU

KTL çalışanlarının yüzde 95'lik bir bölümünün çalışmalarını evlerinden sürdürdüğünü belirten Barış Dillioğlu, tam anlamıyla normal düzene dönüş hakkındaki düşüncelerini ise şöyle özetliyor: "Aşı bulundu, dendiği an insanlar ofislere dönmek isteyecektir. Bu noktada, konutların büyük bir çoğunluğunun fiziksel yapısının çok iyi olmaması gerçeğinin önemli bir etken olduğunu düşünüyorum. Evden çalışan ve çok rahat olmayan personellerin, bir an önce ofis ortamına dönmeyi isteyecekleri kanaatindeyim. Ancak bu geri dönüş evresine geçiş de hemen tam zamanlı olarak uygulanamayacaktır. Salgın tehlikesi tamamen ortadan kalktıktan sonra, herkes ofislere ya da gerçek çalışma ortamlarına dönecektir."

TOPLANTILAR ZOOM'DA, FUARLAR SANALDA

"Toplantılarda, konferanslarda Zoom uygulaması kullanmaya başladık ve önümüzdeki günlerde yapılacak çoğu etkinlik de Zoom ile gerçekleştirilecek. Fuarlarda da 'sanala dönme' eğilimi ağırlık kazandı. Görünen o ki, önümüzdeki dönemde, evraksız ve temassız işlemler ön plana daha da fazla çıkacak. Bir süredir iş akışını rahatlatmaya yönelik olarak geliştirilen evraksız işlemler süreci, Blockchain uygulamalarına kadar taşındı. Artık evraklarımızı arşivlere göndermiyoruz. Bir anlamda arşiv, herkesin kendi sisteminde yer alıyor. Konşimento evrakları için kolaylık sağlayan sistemler de yakında sektör geneline yayılacak."

DÖVİZ KURU REKABET GÜCÜMÜZÜ ZAYIFLATIYOR

Pandemi sürecinde lojistiğin ön plana çıkan bölümünün deniz taşımacılığı olduğunu belirten Dillioğlu, şu noktalara dikkat çekiyor: "Pandemi sürecinde lojistiğin en fazla ön plana çıkan bölümü deniz taşımacılığı oldu. Bunda havayolu taşımacılığının maliyetli olması, karayolu taşımacılığında ise sınırların kapanmasıyla yaşanan aksaklıkların ön plana çıkması etkin rol oynadı." Öte yandan, dövizdeki dalgalanmaların, küresel rakipler karşısında rekabet gücünü zayıflattığına vurgu yapan Dillioğlu, "Geçtiğimiz aylarda faizlerin düşmesi ile bu alanda biraz umutlansak da bu durum uzun soluklu olmadı" diyor. ■

THE EMPHASIS ON 'GRADUAL TRANSITION' TO RETURNING TO OFFICES

Stating that 95 percent of KTL employees continue to work from their homes, Mr. Barış Dillioğlu summarizes his thoughts about returning to normal order as follows: "When the vaccine is ready, people will want to return to the offices. At this point, I think the fact that the physical structure of most of the houses is not very good is an important factor. I believe that the staff who work from home and who are not very comfortable with that will want to return to the office environment as soon as possible. However, the transition to this return phase will not be applied full time immediately. Once the danger of the pandemic is completely gone, everyone will return to their offices or real work environments."

MEETINGS ARE AT ZOOM, FAIRS ARE VIRTUAL

"We have started using Zoom application in meetings and conferences and most of the events to be held in the upcoming days will be held through Zoom. The tendency to 'return to virtual' has gained importance in fairs. It seems that in the upcoming period, document-free and contact-free operations will become more prominent. The document-free operations process, which has been developed to ease the workflow for a while, has been moved to Blockchain implementations. We no longer send our documents to the archives. In a sense, the archive is in everyone's own system. Systems that provide convenience for the bill of lading documents will soon expand across the industry."

"Görünen o ki, önümüzdeki dönemde, evraksız ve temassız işlemler ön plana daha da fazla çıkacak."

"It seems that in the upcoming period, document-free and contact-free operations will become more prominent."

THE EXCHANGE RATE WEAKENS OUR COMPETITIVENESS

Stating that sea transportation has become the most prominent part of the logistics during the pandemic, Mr. Dillioğlu points out the following points: "During the pandemic, the most prominent part of logistics was sea transportation. The fact that air transportation was costly and the prominence of the problems experienced in road transportation due to the closing of the borders have played an active role in this." Mr. Dillioğlu, who emphasizes that the fluctuations in foreign exchange weaken the competitive power against global competitors, says: "Although we were hopeful a little in this area due to the decrease in interest rates in the previous months, this situation did not take long." ■

"YATIRIMLARIMIZ HIZ KESMEDEN SÜRÜYOR"

Kınay Taşımacılık ve Lojistik olarak, yaşanan sürece rağmen yatırımlarına ara vermeden devam ettiklerini belirten Kınay Taşımacılık ve Lojistik (KTL) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdürü Barış Dillioğlu, "Yurt içi ofis yatırımlarımızı tamamladık. Vietnam, Tayland, ABD, Benelüks ülkelerinde birer ofis açtık. Ayrıca Çin'de bir ofisimiz yer alıyor ve bu sayıyı arttırmak istiyoruz. Dijital hamlelerimizi sektördeki çoğu firmadan önce gerçekleştirmemize karşın, bu alandaki yatırımlarımız da sürekli devam ediyor. Gerek güncellemeler gerekse yeni dijital gelişmeleri sürekli olarak şirketimize entegre ediyoruz" dedi. ■

"OUR INVESTMENTS CONTINUE WITHOUT SLOWING DOWN"

Kınay Taşımacılık ve Lojistik (KTL) Board Vice President and General Manager Mr. Barış Dillioğlu, who states that as Kınay Taşımacılık ve Lojistik, they continue to make investments without slowing down, says: "We have completed our domestic office investments. We have opened offices in Vietnam, Thailand, the USA, and Benelux countries. We also have an office in China and we want to increase this number. Although we made our digital moves before most of the companies in the industry, our investments in this area also continue. We constantly integrate updates and new digital developments into our company." ■

“PLANLAR ÇİN ÜZERİNE YAPILMAMALI”

“THE PLANS SHOULD NOT BE MADE ON CHINA”

“Türkiye’deki sektörlerin, orta vadede Çin karşısında bir avantaj elde edeceğini düşünenlerdenim. Her şeye rağmen, bu durumu bir beklenti haline getirmeyip planları bu doğrultuda yapmamak gerektiğini düşünüyorum.”

“I am one of those who believe that the industries in Turkey will achieve an advantage against China in the medium-term. I think despite everything, we should not turn this into an expectation and the plans should not be made in this direction.”

UTIKAD Yönetim Kurulu Üyesi Demiryolu ve İntermodal Çalışma Grubu Başkanı Ekin Tırman, lojistik sektörünün pandemi sürecindeki durumunu değerlendirdi. Sektör paydaşlarının zorlu süreci dijital altyapıları ile atlattığına dikkat çeken Ekin Tırman, konu hakkında şu noktalara dikkat çekiyor: “Lojistik, genel yapısı itibarıyla hiçbir zaman durmaması gereken bir sektör. Pandemi sürecinde tüm paydaşlar dijital avantajlardan faydalandı. Özellikle son 10 yılın, tüm sanayi alanlarının en önemli konularından biri olan dijitalleşme hamlelerinden, lojistik sektörü de payına düşeni aldı. Malların hareketleri göz önüne alındığında lojistik sektöründe hep fiziki bir hareket söz konusudur ve tüm paydaşlar iş akışının her aşamasında teknolojik gelişmelerden efektif bir şekilde fayda sağlar. Pandemi sürecinde bu durumun daha da ön plana çıktığını gördük. Dijital gelişmeler, pandeminin günlük ihtiyacı zorlaştıran noktalarını törpüleyen bir yapıya imkan verdi. Bu zaten normal şartlarda geriye çevrilebilir bir olgu değil. Dijital dünyada hep bir ileriye gidiş söz konusu. Lojistikte de bunun çok faydaları olduğu ortada.”



EKİN TIRMAN
UTIKAD YÖNETİM KURULU ÜYESİ DEMİRYOLU VE
İTERMODAL ÇALIŞMA GRUBU BAŞKANI / AKTİFSPED
ULUSLARARASI NAKLİYAT VE TİC. LTD. ŞTİ. GENEL MÜDÜRÜ
UTIKAD BOARD MEMBER RAIL AND
INTERMODAL WORKING GROUP PRESIDENT /
AKTİFSPED GENERAL MANAGER

UTIKAD Board Member Rail and Intermodal Working Group President Mr. Ekin Tırman evaluated the situation of the logistics industry in the pandemic period. Drawing attention to the fact that industry stakeholders have overcome the challenging process with their digital infrastructures, Mr. Ekin Tırman draws attention to the following points on the subject: “Logistics is an industry that should never come to a halt due to its general structure. All stakeholders have benefited from digital advantages during the pandemic. Especially in the last 10 years, the logistics industry has also taken its share from the digitization moves that are one of the most important issues of all industrial areas. Considering the movement of goods, there is always a physical movement in the logistics industry and all stakeholders benefit effectively from technological developments at every stage of the workflow. We have seen that this situation has become more prominent during the pandemic. Digital developments have enabled a structure that removes the points of the pandemic that complicate daily needs. This is not a reversible phenomenon

under normal conditions. There is always a progression in the digital world. It is obvious that this has many benefits in logistics, as well.”

PANDEMİ İLE TEKNOLOJİK GELİŞİM HIZLANDI

“Halihazırda, şirketlerde ciddi bir dijital ve teknolojik altyapı vardı ancak pandemi süreci ile birlikte gelişim daha da hızlandı. Lojistik sektöründe devamlı olmak isteyen şirketler, eski iş yapış şekillerinden uzaklaşmak zorunda kalacaklar. Lojistik firmaları kendi yazılımları ile iş alanlarında yol almaya başladılar ve her mod’a göre farklılık gösteren software örnekleri çeşitliliğini artırıyor. Söz konusu yazılımların desteğiyle, lojistik alanlarında faaliyet gösteren şirketler, iş sürecini ‘blockchain’ ile entegre bir şekilde tamamlamak adına önemli aşamalar kaydettiler.”

GÜMRÜKLEME NOKTASINDA AKSAKLIKLAR VAR

Türkiye’de kamunun, pandemiden bağımsız olarak düşünüldüğünde de teknolojik gelişmelere, şirketlerin daha kolay iş akışına kavuşması adına destek verdiğine dikkat çeken Ekin Tırman konu hakkındaki görüşlerini şöyle dile getiriyor: “Bu noktada uluslararası mevzuatla-

TECHNOLOGICAL DEVELOPMENT HAS ACCELERATED WITH THE PANDEMIC

“There was a serious digital and technological infrastructure in companies, but with the pandemic, the development has accelerated. Companies that want to be permanent in the logistics industry will have to move away from the old ways of doing business. Logistics companies have started to move forward in business areas with their own software and there is now an increasing variety of software examples that differ according to each mode. With the support of the aforementioned software, companies operating in the fields of logistics have made significant progress in completing their business process in an integrated manner with ‘blockchain’.

THERE ARE SETBACKS AT THE POINT OF CUSTOMS CLEARANCE

Mr. Ekin Tırman, who points out that the public sector in Turkey supports the technological developments in order for companies to reach an easier workflow when it is considered independent of the pandemic,

rın da teknolojik gelişmeleri desteklemesi gerekir. Uluslararası kargo taşımacılığı bağlamında düşündüğümüzde, gümrüklerin de gelişmelere ayak uydurması gerekliliğini görüyoruz. Türkiye'nin kendi iç taşımacılığı noktasında hiçbir derdi yok ama her ne kadar Gümrük Birliği Anlaşması'nın tarafı olsak da gümrükleme notasında bazı aksaklıklar yaşanmıyor değil. Bu problemi çözmek için bazı düzenlemeler gerekiyor. Önümüzdeki süreçte, e-ticaret bağlantılı lojistik kollarının daha fazla gelişim göstereceğini görüyoruz. İnsanlar online yapabildikleri bir işlemleri, geleneksel fiziki işlemler karşısında daha fazla tercih ediyorlar. Bu eğilim gün geçtikçe artacak.”

ÇİN DE ÖNLEM ALACAKTIR

Pandemi sonrası küresel ticaret ekseninin Batı'ya kayacağı senaryolarına da değinen Tirman şöyle konuştu: “Çin pandemi öncesinde de global tedarikçi olma noktasında bazı sorunlar yaşamaktaydı. Türkiye'nin, belki Çin'in dominant sektörlerine alternatif olması beklenemez, ancak söz konusu Euro Bölgesi olduğunda, her alanda Çin ile boy ölçüşecek kapasitede olduğumuzu düşünüyorum. Global tedarik ağında, Çin'den Türkiye'ye bir eksen kayması yaşanması söz konusu. Fakat şu anda bu durum pek de netlik kazanmış değil. Çin ile dünyanın diğer ülkelerinin bazı büyük sorunları var. Türkiye'deki sektörlerin, orta vadede Çin karşısında bir avantaj elde edeceğini düşünenlerdenim. Her şeye rağmen, bu durumu bir beklenti haline getirmeyip planları bu doğrultuda yapmamak gerektiğini düşünüyorum. Sonuçta Çin de bu noktada önlemlerini almak isteyecektir.”

DEMİRYOLU YURT İÇİ YÜK TAŞIMALARINDA SÜBVANSE EDİLMELİ

Ekin Tirman pandeminin hem yerelde hem de global ölçekte farklı etkileri olduğuna dikkat çekerken taşıma modları hakkındaki görüşlerini ise şu sözlerle ifade etti: “Özellikle ilk iki ayında sınırların çalışmaması kısa süreli bir şok etkisi yarattı ve yaralar aldık. Denizyolu taşımacılığını iyi ölçekte kullanan bir ülkeyiz ama karayoluna bağımlılığımız aşırı. Demiryolu taşımacılığı noktasında etkin ağı sahip olan ülkeler ile kıyaslanmamız mümkün değil. Pandeminin ilk dönemlerinde demiryoluna çok büyük bir talep varmış gibi görünse de sektör, çıkış noktasını yine karayolunda buldu. Aslında demiryolu taşımacılığının sırf iç taşımacılık için ne kadar önemli olduğunu daha iyi bir şekilde kavramalıyız. Demiryolu taşımacılığı özelinde, yolcudan daha fazla, yük taşımacılığının önemli olduğunu ve devlet tarafından sübvansede edilmesi gerektiğini ifade etmek istiyorum. ■

expresses his views about the subject as follows: “At this point, international regulations should also support technological developments. When we think in the context of international cargo transportation, we see that customs need to keep up with the developments. Turkey has no trouble at the point of domestic transportation but there are some setbacks about customs clearance although we are a party of the Customs Union Agreement. Some adjustments are needed to solve this problem. We see that e-commerce related logistics branches will develop further in the upcoming period. People prefer a transaction they can do online more than traditional physical transactions. This trend will increase day by day.”

CHINA WILL ALSO TAKE ACTION

Touching on the scenarios that the global trade axis will shift to the West after the pandemic, Mr. Tirman says: “China had some problems in being a global supplier before the pandemic, as well. Turkey is perhaps not expected to be an alternative to China's dominant industries, but when it comes to the Eurozone, I think we have the capacity to compete with China in every area. An axis shift from China to Turkey is possible in the global supply network. However, this is not clear at the moment. China and other countries in the world have some big problems. I am one of those who believe that the industries in Turkey will achieve an advantage against China in the medium-term. I think we should not turn this into an expectation and the plans should not be made in this direction, despite everything. After all, China will also want to take action at this point.”

RAIL TRANSPORTATION SHOULD BE SUBSIDIZED IN DOMESTIC FREIGHT TRANSPORTATION

Mr. Ekin Tirman points out that the pandemic has different effects both locally and globally, and expresses his views on the modes of transport as follows: “The closure of the borders created a short-term shock and we got wounds, especially during the first two months of the pandemic. We are a country that uses sea transportation on a good scale, but our dependence on road transportation is obvious. It is not possible to compare ourselves with countries that have an efficient network in terms of rail transportation. Although it seems that there was a great demand for rail transportation in the early stages of the pandemic, the industry found its starting point on road transportation again. In fact, we should understand better how important rail transportation is just for domestic transportation. I would like to express that freight transportation is more important than passenger transportation in terms of rail transportation and it should be subsidized by the state.” ■

“YAZILIMLARIMIZI SÜREKLİ GELİŞTİRİYORUZ”

Aktifsped Genel Müdürü Ekin Tirman, pandemi sonrası firma özelinde yatırımları hakkında şu bilgileri verdi: “Herkesin bildiği üzere, Alman Hoyer firması ile ortaklığımız var ve şirket yapısı olarak dijitalleşme bizim için her zaman çok önemliydi. Yazılımlarımızı sürekli geliştiriyoruz. Pandemi süreciyle birlikte, kombine ve intermodal taşımacılığa yönelik ekipman, filo yatırımlarımıza devam ediyoruz.” ■

“WE ARE CONSTANTLY IMPROVING OUR SOFTWARE”

Aktifsped General Manager Mr. Ekin Tirman gives the following information about the investments of the company after the pandemic: “As everyone knows, we have a partnership with the German company Hoyer and digitization has always been very important to us as a company structure. We are constantly improving our software. We continue our equipment and fleet investments for combined and intermodal transportation during the pandemic, as well.” ■

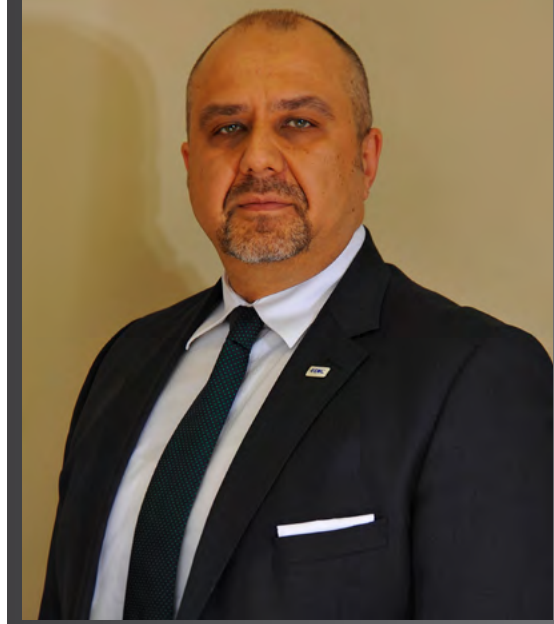
“LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN HAYATI ÖNEMİ ANLAŞILDI”

“THE VITAL IMPORTANCE OF THE LOGISTICS INDUSTRY HAS BEEN UNDERSTOOD”

“Pandemi olumsuz bir durum olmakla beraber, lojistik sektörünün hayati bir öneme sahip olduğunun fark edilmesi ve iş yapış süreçlerinin dijitalleşmesi ve hızlanmasını sağlaması açısından etkili oldu.”

“Although the pandemic is a negative situation, it has been effective in terms of realizing that the logistics industry has vital importance, enabling the digitization and acceleration of business processes.”

Covid-19 salgınıyla birlikte, lojistik sektörünün insanlık için ne kadar büyük bir önem taşıdığına vurgu yapan UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Havayolu Çalışma Grubu Başkanı Mehmet Özal, şunları söylüyor: “Lojistik sektörünün ne kadar hayati bir önem taşıdığı net bir şekilde anlaşıldı. Sektörün paydaşları tarafından; sağlık alanındaki malzemeler, ilaç, gıda ve her türlü medikal malzeme karantina döneminde bile gerekli noktalara ulaştırıldı. Sektörünün pandemi sürecinde ne kadar başarılı olduğu ortada. Pandeminin başlangıcından bugüne kadar, sektör hakkında, ne basında ne de ilgili kurumlarda tek bir olumsuz haber görülmemiş olması da bu başarının başka bir göstergesi. Seyahat yasaklarına ve kısıtlamalara rağmen mal hareketleri sürekliliğini sürdürdü. Karayolu araçları, gemiler, limanlar, depolar, kargo uçakları ve bu unsurların yetmediği noktada yolcu uçakları bile pandemi sürecinde kargo taşımak için kullanıldı. Lojistik sektörü hem teknik altyapı hem de organizasyonel anlamda başarılı bir sınav verdi.”



MEHMET ÖZAL
UTİKAD YÖNETİM KURULU ÜYESİ HAVAYOLU ÇALIŞMA GRUBU BAŞKANI / EKOL LOJİSTİK GLOBAL FORWARDING GENEL MÜDÜRÜ
UTİKAD BOARD MEMBER AIR WORKING GROUP PRESIDENT / EKOL LOJİSTİK GLOBAL FORWARDING GENERAL MANAGER

UTIKAD Board Member and Air Working Group President Mr. Mehmet Özal, who emphasizes that the importance of the logistics industry for humanity has been understood once again with the COVID-19 pandemic, says: “It has been clearly understood how vital the logistics industry is. Materials of medicine, drugs, food and all kinds of medical supplies in the field of health were delivered to the necessary points by the stakeholders of the industry, even during the quarantine period. It is obvious how successful the industry was during the pandemic. Another indicator of this success is that there has not been a piece of negative news about the industry, neither in the press nor in the relevant institutions since the beginning of the pandemic. Despite travel bans and restrictions, the movement of goods continued. Road vehicles, ships, ports, warehouses, cargo planes, and even passenger planes, at a point where these elements were not sufficient, were used to carry cargo during the pandemic. The logistics industry has passed the exam successfully both in terms of technical infrastructure and organization.”

ŞİRKETLER ALTERNATİF ÇÖZÜMLERE YOĞUNLAŞTI

“Şirketler bu süreçte; home office uygulamaları, mesai saatlerinde yapılan düzenlemeler, dönüşümlü personel çalıştırma, farklı intermodalite yönelimleri ve yine farklı taşıma kombinasyonları gibi alternatif çözümler üzerinde yoğunlaştı. E-ticaret, e-beyanname gibi kağıtsız dijital süreçlerin, işleyiş içerisinde başarılı bir şekilde konumlanması da sektörün kriz yönetiminde doğru ve hızlı bir şekilde aksiyon almasını sağladı!”

PANDEMİ İŞ YAPİŞ SÜREÇLERİNİ HIZLANDIRDI

Pandemi ile birlikte birçok firmanın, özellikle beyaz yakalı personelleri evden çalışmaya sevk ettiğini vurgulayan Özal, sektörün yaşadığı dijital gelişmeleri ise şu ifadelerle açıklıyor: “E-irsaliye ya da konşimento bası-

COMPANIES HAVE FOCUSED ON ALTERNATIVE SOLUTIONS

“In this period, companies have focused on alternative solutions such as home office applications, working hours arrangements, recruiting staff, different intermodality tendencies and different transportation combinations. The successful positioning of paper-free digital processes such as e-commerce and e-declaration within the operation enabled the industry to take correct and rapid action in crisis management.

THE PANDEMIC HAS ACCELERATED THE BUSINESS PROCESSES

Emphasizing that many companies encourage their staff, especially white-collar employees to work from home with the pandemic, Mr. Özal explains the digital developments experienced by the industry as follows: “Many stages like the printing of e-waybill or bill of lading have begun to

mına kadar birçok aşama dijital platformlar üzerinden tamamlanmaya başladı. Pandemi öncesi de e-beyanname işlemleri başlamıştı fakat salgın, bu süreci daha da hızlandırdı. Önemli noktalardan biri de gümrük süreçleri. Bu hususta da 'Tek Pencere' sistemine geçiş çalışmalarının hızlandığını görüyoruz. Pandemi olumsuz bir durum olmakla beraber, bir bakıma iş yapış süreçlerinin de hızlanmasını sağladı.

EN BÜYÜK SIKINTIYI HAVAYOLU TAŞIMACILIĞI YAŞADI

Lojistik sektöründe taşıma modlarının pandemi performansını mercek altına alan Mehmet Özal, şu saptamaları yaptı:

HAVAYOLU

"Taşıma modları açısından en büyük sıkıntıyı havayolu taşımacılığı çekti. Bilindiği üzere, kargonun önemli bir kısmı yolcu uçaklarının altındaki bagaj kısmında taşınır. Dolayısıyla yolcu trafiği azalınca, hatta bazı hatlarda durunca, kargoyu taşıma işi sadece kargo uçaklarına kaldı. Yolcu gelirlerinin tamamen sıfırlanması da havayolu taşımacılık sektörünün pandemiden ciddi bir şekilde etkilenmesine ve maliyet tablolarında olumsuz değişiklikler gözlenmesine sebebiyet verdi."

DENİZYOLU

"Denizyolu taşımacılığı ise karantina uygulamaları nedeniyle arz talep dengesizliklerinden dolayı navlun dalgalanmaları yaşadı. 2019 yılının sonu, 2020'nin başında Çin piyasaları kapanmaya başladığında Batı pazarları açıldı fakat Çin'den sevkiyat yoktu. Sonrasında karantina uygulamaları ve işletmelerin kapanması nedeniyle arz azalınca, Batı piyasalarında da bir takım tıkanmalar yaşandı. Gemiler düşük kapasite ile çıkmak zorunda kaldı ya da söz konusu seferlerini iptal ettiler. Son olarak pandemi Amerika kıtasında da kendisini hissettirince, Amerika'daki ülkeler de alımları düşürdü."

KARAYOLU

"Türkiye'nin Çin'e karşı en büyük rekabet avantajı Euro Bölgesi'ne olan yakınlığıdır. Bu noktada karayolu taşımacılığı çok önemli. Burada da problem, Avrupa'daki karantina uygulamaları, işletmelerin kısıtlı çalışmaları ve kısmen kapanmaları nedeniyle mal telebinde yaşanan azalma olarak karşımıza çıktı. Ancak talepleri azalan ürünlerin yerini; sağlık ekipmanları, dezenfektanlar, medikal ürünler aldı. İhracat yükünü göndermenize rağmen, ithalatta yaşanan yavaşlama, araçların boş dönmesine neden oldu. Buna ek olarak döviz kurundaki yukarı yönlü artış da maliyetlerin karayolu taşımacılığı özelinde yükselmesine sebebiyet verdi." ■

be completed on digital platforms. E-declaration processes started before the pandemic, but the pandemic has accelerated this process even more. One of the important points is the customs processes. In this regard, we see that efforts to transition to the "Single Window" system are accelerating. Although the pandemic is a negative situation, it has accelerated the business processes in a way."

AIR TRANSPORTATION EXPERIENCED THE BIGGEST PROBLEM

Mr. Mehmet Özal, who focus on the pandemic performance of transport modes in the logistics industry, made the following evaluations:

AIR TRANSPORTATION

"Air transportation has experienced the biggest problem in terms of transport modes. As it is known, a significant part of the cargo is carried in the baggage section underneath the passenger planes. Therefore, when the passenger traffic decreases and even stops on some lines, cargo planes had to carry the cargoes. The fact that the passenger revenues were completely zeroed caused the air transportation industry to be seriously affected by the pandemic and negative changes in the cost tables."

SEA TRANSPORTATION

"Sea transportation experienced freight fluctuations because of the supply and demand imbalances due to quarantine practices. When the Chinese markets began to close at the end of 2019 and early 2020, Western markets were open, but there were no shipments from China. Later, as the supply decreased due to quarantine implementations and the closure of businesses, there became some blockages in the Western markets. The ships had to go out with low capacity or they canceled their voyages. Finally, when the pandemic occurred on the American continent, the countries in America also decreased their purchases."

ROAD TRANSPORTATION

"The biggest competitive advantage against China's Turkey is the proximity to the Eurozone. Road transportation is very important at this point. Here, the problem emerged as the decrease in goods due to quarantine practices in Europe, limited activities of the enterprises and partly closures. However, the products with decreasing demand have been replaced by health equipment, disinfectants and medical products. Although the export loads were sent, the slowdown in imports caused the vehicles to return empty. In addition, the upward increase in the exchange rates also caused the costs to increase, especially for road transportation." ■

"MİKRODAĞITIM KARGO ŞİRKETİ YATIRIMI YAPTIK"

Yurt içi şirketlerin büyük bir kısmının depolama, dağıtım ve e-ticaret üçgeninde büyük bir değişim yaşadığına dikkat çeken Ekol Lojistik Global Forwarding Genel Müdürü Mehmet Özal, Ekol Lojistik olarak mikrodağıtım kargo şirketi yatırımını yaptıklarını belirterek şu bilgileri paylaşıyor: "Bu şekilde Türkiye'nin önemli e-ticaret sitelerinin ürünlerinin, son kullanıcıya kapı teslim dağıtımlarını yapıyoruz. Ekol Lojistik bünyesinde bununla ilgili yazılımlar geliştirildi. Geliştirilen yazılımda, tüm bu kargo hareketini, aracın konumundan şoför bilgisine hatta alıcının adres değişikliği yapmasını sağlayan özellikler de mevcut." ■

"WE HAS MADE AN INVESTMENT IN A MICRO-DISTRIBUTION CARGO COMPANY"

Pointing out that most of the domestic companies have experienced a great change in the triangle of storage, distribution and e-commerce, Ekol Logistics Global Forwarding General Manager Mr. Mehmet Özal states that Ekol Logistics has made an investment in a micro-distribution cargo company and shares the following information: "We deliver the products of Turkey's major e-commerce sites in this way. Software related to this was developed within Ekol Logistics. In the software developed, there are also features that involve all this cargo movement, the location of the vehicle, the driver information, and even the features that enable the receiver to change the address." ■

“YOLCU KOLTUĞUNDA KARGO TAŞINMAYA BAŞLANDI”

“CARGOES HAVE STARTED TO BE TRANSPORTED ON THE PASSENGER SEATS”

“İmkansız” gözüyle bakılan bazı uygulamalar hayata geçirilmeye başlandı. Havayolu taşımacılığının gerçeklerinden biri yolcu koltuğunda kargo taşımacılığı yapmak oldu. Uçaklar da bu duruma göre yeniden dizayn edilmeye başlandı. Bazı havayolu şirketleri de önceden filolarından çıkardıkları kargo uçaklarını yeniden yeniden bünyelerine almaya başladılar.”

Some practices that were regarded as ‘impossible’ have started to be implemented. One of the realities of air transportation has become transporting cargoes on the passenger seats. Planes have begun to be redesigned according to this situation. Some airline companies have started to incorporate the cargo planes they previously removed from their fleets.

Pandemi sürecinin lojistik sektörü ve havayolu taşımacılığına etkileri hakkındaki görüşlerini açıklayan UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Serkan Eren, ikinci dalga senaryolarına karşı hazır olduklarını söylüyor. Pandemi ile birlikte bir takım karışıklıkların yaşandığını, ancak sektörün kriz ortamına kısa sürede adapte olduğunu ifade eden Serkan Eren şu noktalara dikkat çekiyor: “Pandemi, küresel anlamda lojistik ağını etkilediğinde hizmetlerde bir takım aksamalar yaşandı. Ancak lojistik sektörü, daha önce yaşanmamış bu duruma hızlı bir şekilde adaptasyon sağladı. Sektör paydaşlarının bu zor süreçte çok iyi bir iş çıkardığını düşünüyorum. Çok önemli tecrübeler edindik. Olası bir ikinci dalga durumuna karşı hazırlıklıyız. Şu anda yeni bir kriz ortamında, antrepoların nasıl işleyeceğini, sokağa çıkma yasağı karşısında neler yapılması gerektiğini çok iyi biliyoruz.”

İMKANSIZ DENİLEN UYGULAMALAR GERÇEK OLDU

Pandemi ile birlikte havayolu taşımacılığında birçok değişim yaşandığını da ifade eden Eren, önceden gerçekleşmesine ‘imkansız’ gözüyle bakılan bazı uygulamaların hayata geçirildiğine dikkat çekti. MNG Havayolları Yer İşletme Başkanı Serkan Eren, konu hakkındaki görüşlerini şu ifadelerle açıkladı: “Havayolu taşımacılığı tarihimizde, ‘yolcu koltuğunda kargo taşımak’ diye bir durum söz konusu olamazdı. Pandemi öncesi böyle bir şey söylesek, muhtemelen herkes gülerdi. Şu an ise havayolu taşımacılığının gerçeklerinden biri de yolcu koltuğunda kargo taşımacılığı yapmak oldu. Uçaklar da bu duruma göre yeniden dizayn edilmeye başlandı. Bu gerçekten de kimsenin aklına gelmezdi. Aslında başka bir anlamda da lojistik sektörünün ne kadar önemli bir noktada,



SERKAN EREN
UTİKAD YÖNETİM KURULU ÜYESİ
MNG HAVAYOLLARI YER İŞLETME BAŞKANI
UTİKAD BOARD MEMBER
MNG AIRLINES GROUND OPERATIONS DIRECTOR

Explaining his views on the effects of the pandemic on the logistics industry and air transportation, UTİKAD Board Member Mr. Serkan Eren says that they are ready for the second wave scenarios. Mr. Serkan Eren, who states that some confusion occurred with the pandemic, but the industry adapted to the crisis environment in a short time, draws attention to the following points: “When the pandemic affected the logistics network globally, some disruptions were experienced in services. However, the logistics industry quickly adapted to this unprecedented situation. I think the industry stakeholders have done a very good job in this difficult process. We have gained very important experiences. We are prepared for a possible second wave situation. At the moment, we know very well how the warehouses will function in a new crisis environment and what needs to be done against the curfew.”

PRACTICES THAT WERE REGARDED AS IMPOSSIBLE HAVE COME TRUE

Stating that many changes took place in air transportation with the pandemic, Mr. Eren pointed out that some practices that were considered ‘impossible’ before have been implemented. MNG Airlines Ground Operations Director Mr. Serkan Eren explained his opinions on the subject as follows: “There was no such thing as ‘carrying cargo on the passenger seat’ in the history of air transportation. If we said something like that before the pandemic, everyone would probably laugh. Now, one of the realities of air transportation is cargo transportation on the passenger seat. Planes have begun to be redesigned according to this situation. No one would ever imagine that. In another sense, everybody has understood how important the logistics industry is, how effective it

ne kadar efektif olduğunu ve kargo uçaklarının ne kadar önem arz ettiğini herkes anladı. Bazı havayolu şirketleri, önceden filolarından çıkardıkları kargo uçaklarını yeniden bünyelerine almaya başladılar bile. Çünkü kargo uçakları, bürokrasi anlamında, yolcu uçakları karşısında çok daha avantajlı konumda.”

DİJİTAL EVRAKLAR BÜYÜK KOLAYLIKLAR SAĞLADI

Sektörün, pandemi döneminde dijitalleşme sürecini hızlandırdığına vurgu yapan Serkan Eren, özellikle evrakların elden ele dolaşmaması ve dijital evrakların kullanımına hız verilmesinin, sektör için çok önemli olduğunu söyledi. Eren, dijital yeniliklerin sağladığı bu avantajların, şirketlerin personellerini daha efektif bir şekilde kullanmasına olanak verdiği ifade ederken, “Dijital evraklar, hem iş akışı hem de efektif eleman kullanımı açısından büyük kolaylıklar sağladı. Bu da sadece Türkiye özelinde değil, küresel olarak da şirketlerin maliyetlerinde tasarruf sağlamasına olanak verdi. Gümrük beyannameleri ve diğer tüm evrakların pratik bir şekilde temin edilebiliyor olması, sektöre çok büyük artılar kazandırdı. Bu gelişmeler, sektör paydaşlarının da dijitalleşmeye bakışını, olumlu anlamda yeniden gözden geçirmesini sağladı” sözleriyle, dijital gelişmelerin sektöre sağladığı katkılara dikkat çekiyor.

TÜRKİYE’NİN KONUMUNUN ÖNEMİ KANITLANDI

Türk lojistik sektörünün, Çin’deki eksen kaymasını bir avantaj haline getirdiğini açıklayan MNG Havayolları Yer İşletme Başkanı Serkan Eren, “Türkiye’de lojistik sektörü olarak duruma göre esnek çözümler üretebiliyoruz. Pandemi sürecinde önce Uzakdoğu’dan Avrupa’ya, sonrasında ise Covid-19 vakalarının pik yaptığı Amerika’ya önemli ölçüde medikal malzeme taşıdık. Türkiye’nin konumunun ne kadar önemli olduğu hep söylenir, ancak bu durum pandemi dönemiyle birlikte kanıtlanmış da oldu. Başka bir deyişle, bu olgunun gerçekliğini de gördük. Dünya haritasına baktığımızda, küresel lojistik sektöründe eksen, sağdan sola kaydı diyebiliriz” ifadelerini kullandı. ■

is, and how important cargo planes are. Some airline companies have already started to incorporate again the cargo planes they previously removed from their fleets because cargo planes are in a much more advantageous position in terms of bureaucracy, compared to passenger planes.”

DIGITAL DOCUMENTS HAVE PROVIDED GREAT CONVENIENCE

Emphasizing that the industry has accelerated the digitization process during the pandemic, Mr. Serkan Eren says that it is very important for the industry to prevent the transfer of documents from hand to hand and to speed up the use of digital documents. While stating that the advantages provided by digital innovations allow companies to use their staff more effectively, Mr. Eren also points out the contributions that the digital developments to the industry as follows: “Digital documents provided great convenience in terms of both workflow and effective staff usage. This allowed companies to make savings in their costs not only in Turkey but also globally. The fact that customs declarations and all other documents can be obtained practically has provided huge advantages to the industry. These developments have made the industry stakeholders positively review their perspective of digitization, as well.”

“Bazı havayolu şirketleri, önceden filolarından çıkardıkları kargo uçaklarını yeniden bünyelerine almaya başladılar.”

“Some airline companies have already started to incorporate again the cargo planes they previously removed from their fleets.”

THE IMPORTANCE OF TURKEY’S POSITION HAS BEEN PROVEN

MNG Airlines Ground Operations Director Mr. Serkan Eren, who states that the Turkish logistics industry has transformed the axis shift in China into an advantage, says: “As logistics industry, we can produce flexible solutions according to the situation in Turkey. We carried a significant amount of medical supplies during the pandemic, first from the Far East to Europe and then to the USA, where COVID-19 cases made a peak. It is always said that Turkey’s position is so important but this has been proven with the pandemic. In other words, we have seen the reality of this phenomenon. When you look at the world map, we can say that the axis has shifted from right to left in the global logistics industry.” ■

“PANDEMİ İLE BİRLİKTE HEM İNSAN YATIRIMI HEM DE DEPOLAMA ALANI YATIRIMLARIMIZI ARTIRDIK”

Dijital yatırımlarını sürekli devam ettiğini vurgulayan MNG Havayolları Yer İşletme Başkanı Serkan Eren, pandemi sürecinde yolcu uçaklarının uçmaması nedeniyle, kargo taşımacılığının daha fazla önem kazandığını söyledi. Eren, “Pandemi sürecinde yolcuların beraberindeki malzemeleri de kargo uçaklarına kaydı. Bu da, ‘Depolama kapasitemizi nasıl artırabiliriz?’ sorusunu gündemimize taşıdı. Bu anlamda hem insan yatırımı hem de depolama alanlarımızı artırdık” dedi. ■

“WE HAVE INCREASED BOTH HUMAN INVESTMENTS AND STORAGE AREAS WITH THE PANDEMIC”

Emphasizing that they continue their digital investments, MNG Airlines Ground Operations Director Mr. Serkan Eren says that cargo transportation has gained more importance due to the fact that passenger planes did not fly during the pandemic. Mr. Eren, who explains that they made tariff changes to meet the needs of their customers in an environment of unknowns, says: “During the pandemic, the goods the passengers brought along were also shifted to the cargo planes. This brought the question ‘How can we increase our storage capacity?’ to our agenda. In this sense, increased both human investments and storage areas.” ■

2030 İKLİM HEDEFLERİ KAPSAMINDA LOJİSTİK SEKTÖRÜ

THE LOGISTICS INDUSTRY WITHIN THE SCOPE OF THE CLIMATE GOALS FOR 2030

Avrupa Yeşil Mutabakatı ile çevreye yönelik gelecek planlarını bir yıl önce kamuoyuna duyuran Avrupa Komisyonu, Eylül ayında da 2030 hedeflerine yönelik raporunu paylaştı. Söz konusu raporda, ihracatının büyük bölümünü AB ülkelerine gerçekleştiren Türk sanayicileri ve lojistik sektörünü yakından ilgilendiren noktalar göze çarpıyor.

The European Commission, which announced its future plans for the environment with the European Green Deal a years ago, shared its report on the targets for 2030 in September. In the aforementioned report, the points concerning Turkish industrialists and the logistics industry, which make most of their exports to EU countries, stand out.



Fossil yakıt kullanımı başta olmak üzere sanayi ve tarım faaliyetlerinin de etkisi ile atmosfere salınan sera gazları dünya üzerinde ölçülen ortalama sıcaklıkları artırdı. Artış gösteren sıcaklık, küresel iklim değişikliğinin sonuçları olarak görülebilecek çölleşme, yağış dengesizliği, kuraklık, fırtına vb. gibi meteorolojik olayların da fazlaca görülmesine sebep olmaktadır. İklim değişikliğinin dünyadaki canlı hayatı ve ekolojik denge üzerindeki etkilerinin azaltılmasında ülkelerüstü politikalar geliştirilmektedir. Etkinlikleri ve amaçlanan sonuçları elde etmeye yönelik katkıları tartışılmakla beraber BM İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi, Kyoto Protokolü ve Paris Anlaşması gibi düzenlemeler ile iklim krizi küresel arenada ele alınmaktadır. Küresel iklim krizi, bölgesel ekonomik ve siyasi örgütlenmelerin de gündemlerinde kendisine yer bulmakta ve bu örgütlenmelerin başında ise Avrupa Birliği gelmektedir.

AB'NİN HEDEFİ: 2050'DE SIFIR KARBON EMİSYONU

Avrupa Komisyonu 2019 yılının sonunda açıkladığı Avrupa Yeşil Mutabakatı ile çevreye yönelik yeni planlarını dünya kamuoyu ile paylaştı. Mutabakat, Avrupa Birliği'ndeki sanayi faaliyetleri başta olmak üzere kökten ve çevreci bir dönüşüm gerektirmekte olup bu kapsamda 2030'a kadar karbon emisyonunun 1990 seviyelerinin %55 oranında altına çekilmesi, 2050 yılında ise sıfır karbon emisyonu hedefi ile kıtanın karbon-nötr bir alan olması amaçlanmaktadır. Avrupa Birliği'nin planı yalnızca Avrupa kıtası ile sınırlı kalmamakta olup doğası gereği küresel bir sorun olan iklim değişikliğine yönelik atılacak adımlarda AB'nin ticari ortakları ve komşuları da bu planda öngörülen tedbirlerden doğrudan doğruya etkilenecektir.

LOJİSTİK SEKTÖRÜNDE KÖKLÜ DEĞİŞİM BEKLENTİSİ

2020 Eylül ayının ortasında Avrupa Komisyonu 2030 yılı hedeflerinin çeşitli sektörlerle olan yansımalarını ele alan raporunu paylaştı. Komisyon tarafından yayınlanan raporda ekonomik faaliyette bulunan tüm sektörlerle yönelik değerlendirmeler yapılmaktadır. Bu sektörlerden birisi de sera gazı emisyonunda önemli paya sahip taşımacılık ve lojistik sektörleridir. Farklı taşıma türlerinin kombinasyonu, yakıt karışımındaki değişiklikler, sürdürülebilir taşımacılık türlerinin daha yaygın kullanımı, dijitalleşme ve teşvik mekanizmaları gibi araçlar ile karbon emisyonunda hedeflenen azaltıma ulaşılması sağlanacaktır.

AVRUPA KOMİSYONU'NDAN HER MOD İÇİN ÖZEL ÖNERİLER

Avrupa Komisyonu tarafından sunulan rapor, taşımacılık ve lojistik sektörüne dair öne çıkan aşağıdaki önerileri içermektedir.

✓ **Yenilenebilir enerji:** Ulaştırma sektörünün 2030 yılına kadar elektrifikasyon, gelişmiş biyo-yakıtlar veya diğer sürdürülebilir alternatifler gibi yenilenebilir ve düşük karbonlu yakıtların kullanımı yoluyla yenilenebilir enerji payını yaklaşık %24'e çıkarması gerekecektir. Yenilenebilir enerjilerin büyük ölçekli dağıtımını sağlamak için de altyapı ihtiyacı ortaya çıkacaktır.

Greenhouse gases released into the atmosphere with the effect of industrial and agricultural activities, especially the use of fossil fuels, have increased the average temperatures measured around the world. Increasing temperature causes the meteorological events such as desertification, precipitation imbalance, drought, storm etc., which can be seen as the results of global climate change, to become more widespread. Transnational policies are developed to reduce the effects of the climate change on the world's living life and ecological balance. The climate crisis is dealt with in the global arena with regulations such as the UN Framework Convention on Climate Change, the Kyoto Protocol and the Paris Agreement, although their activities and their contributions to achieve the intended results are debatable. The global climate crisis is also on the agenda of regional economic and political organizations, and the European Union comes first among these organizations.



Hazırlayan: ALPEREN GÜLER
UTIKAD SEKTÖREL İLİŞKİLER
MÜDÜRÜ
UTIKAD INDUSTRIAL AFFAIRS
MANAGER

THE EU'S GOAL: ZERO CARBON EMISSIONS BY 2050

With the European Green Deal announced at the end of 2019, the European Commission shared its new environmental plans with the world public. The agreement requires a radical and environmentally friendly transformation, especially the industrial activities in the European Union, and within this scope, it is aimed to reduce carbon emissions by 55% by 2030 below the levels in 1990 and to make the continent a carbon-neutral area by 2050 with the goal of zero carbon emissions. The European Union's plan is not limited to the European continent only, and the commercial partners and neighbors of the EU will be directly affected by the measures envisaged in this plan in the steps to be taken towards climate change, which is a global problem by its nature.

THE EXPECTATION OF A CHANGEVER IN THE LOGISTICS INDUSTRY

In the middle of September 2020, the European Commission shared its report on the reflection of the targets for 2030 on various industries. Evaluations are made for all industries engaged in economic activity in the report published by the Commission. One of these industries is the transportation and logistics industry that has an important share in greenhouse gas emissions. The targeted reduction in carbon emissions will be achieved with tools such as the combination of different transport modes, changes in the fuel mix, more widespread use of sustainable transport types, digitization, and incentive mechanisms.

SPECIAL RECOMMENDATIONS FOR EACH MODE FROM THE EUROPEAN COMMISSION

The report submitted by the European Commission includes the following prominent recommendations on the transport and logistics industry.



- ✓ **Havacılık ve denizcilik için sürdürülebilir alternatif yakıtlar:** Uçakların, gemilerin ve bunların operasyonlarının verimliliğini iyileştirmek ve sürdürülebilir bir şekilde üretilen yenilenebilir ve düşük karbonlu yakıtların kullanımını artırmak için her iki sektörün de bu konudaki çalışmalarının ölçeklerini büyütmesi gerekecektir.
 - ✓ **Karayolu için AB Emisyon Ticaret Sistemi (ETS):** Şu anda Komisyon tarafından gündeme alınan ETS'nin genişletilmesi, muhtemelen karayolu taşımacılığı emisyonlarını kapsayacaktır. Komisyon, ETS'nin genişletilmesine ilişkin yasal teklifine karayolunu da dahil etmeye çalışacaktır. Ancak, Komisyon başkanlığının karayolu taşımacılığı sektörü için böyle bir önlemin uygun olup olmadığına dair şüphelerine yönelik göstergeler vardır.
 - ✓ **Havacılık ve denizcilik için AB ETS:** Komisyon, AB'nin en azından ETS'de AB içi havacılık emisyonlarını düzenlemeye devam etmesi ve AB içi deniz taşımacılığını ETS'ye dahil etmesi gerektiğini belirtmektedir.
 - ✓ **Araçlar için CO₂ emisyonu performans standartları:** Komisyon, otomobiller ve kamyonetler için 2030 CO₂ emisyonu performans standartlarını yeniden gözden geçirmeyi ve bu standartları güçlendirmeyi planlarken, 2022'de kamyonlar için 2030 standartlarının gözden geçirilmesi planlandığından, kamyonlar şimdilik bu kapsam dahilinde değildir.
 - ✓ **Araçlarda içten yanmalı motorların aşamalı olarak kaldırılması:** Komisyon, otomobillerdeki içten yanmalı motorların AB iç pazarına arzının durdurulmasının gerekeceği zamanı değerlendirecektir. Şimdilik bu plan sadece konvansiyonel arabalarla ilgili olsa da Komisyon kamyonların da bu açıdan değerlendirmesi gerekeceğinden bahsetmektedir.
- Komisyon tarafından mevzuat önerileri geliştirilerek AB emis-

- ✓ **Renewable energy:** The transport industry will need to increase its share of renewable energy to approximately 24% by 2030 through the use of renewable and low-carbon fuels such as electrification, advanced biofuels or other sustainable alternatives. There will also be a need for infrastructure to ensure the large-scale distribution of renewable energies.
- ✓ **Sustainable alternative fuels for aviation and maritime:** In order to improve the efficiency of aircraft, ships and their operations and to increase the use of sustainably produced renewable and low-carbon fuels, both industries will need to scale up their efforts in this area.
- ✓ **EU Emissions Trading System for Road (ETS):** The expansion of the ETS, which is currently on the agenda by the Commission, will presumably cover road transport emissions. The Commission will try to include the road transport in its legal proposal for the expansion of the ETS. However, there are indications that the presidency of the Commission has doubts whether such a measure is appropriate for the road transport industry.
- ✓ **EU ETS for aviation and maritime:** The Commission states that the EU should continue to regulate the aviation emissions within the EU at least in the ETS, and include maritime transport within the EU in the ETS.
- ✓ **CO₂ emission performance standards for vehicles:** While the Commission plans to reconsider and strengthen CO₂ emission performance standards of 2030 for cars and vans, trucks are currently not covered by this as the 2030 standards for trucks are scheduled to be reviewed in 2022.

yonların azaltılmasına yönelik hedefe hangi yollarla ulaşılabileceği tespit edilecektir. 2021 Haziran ayına kadar mevcut mevzuat gözden geçirilerek gereken değişiklikler yapılacaktır.

ATILACAK ADIMLAR İHRACAT ODAKLI FİRMALARI DA ETKİLEYECEK

Avrupa Yeşil Mutabakatı'nın Türkiye için de önem arz eden sonuçlarının tespiti ve bunlara yönelik atılacak adımların planlanması birkaç yönden önemlidir. Bunlardan birincisi Türkiye'nin dış ticaretine yönelik üretim yapan sanayilerin alması gereken önlemlerdir. Çevreci üretim yapan Avrupalı firmaların rekabetçiliğini korumak amacıyla konacak karbon sınır vergisinin Türkiye sanayisi üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmelidir. Düşük emisyonlu üretim yapan ülkeler AB ile ticarete avantajlı konuma sahip olacaktır. Türkiye'nin ihracatının yarısının AB ülkelerine yapıldığı göz önüne alındığında, alınacak önlemlerin önemi ortaya çıkmaktadır.

ÇEVRE DOSTU TAŞIMACILIK ÖN PLANI ÇIKACAK

Planlanması gereken bir diğer alan taşımacılık sektörüdür. Dış ticaretin ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirilebilecek taşımacılık sektörüne dair AB tarafından konacak hedefler üretim sektöründe olduğu gibi taşımacılık sektöründe de yankı bulacaktır. Bu sebeple ağırlıklı olarak karayolu ile taşınan yükün demiryolu ve kombine taşımacılık gibi çevre dostu taşıma türlerine kaydırılması, taşıma türleri arasındaki yük aktarmalarının kolaylaştırıldığı lojistik merkezlerinin doğru kurgulanması ve sürdürülebilirlik prensibi esasında getirilecek mevzuat ve uygulama değişikliklerinin gündeme alınması gerekebilecektir. Çevreye duyarlı teknolojilere yatırım yapılması, bu yatırımların teşvik edilmesi, transit taşımacılığın fiziki ve mevzuat altyapısının geliştirilmesi ve kolaylaştırılması ise alınacak diğer önlemler olarak değerlendirilebilir.

'SÜRDÜRÜLEBİLİR LOJİSTİK SERTİFİKASI' ÖNEMİNİ ARTIRDI

2014 yılında UTİKAD tarafından İstanbul'da, 'Lojistikte Sürdürülebilir Büyüme' mottosuyla düzenlenen 52. FIATA Dünya Kongresi'nde UTİKAD tarafından oluşturulan ve ilk kez tanıtılan Sürdürülebilir Lojistik Sertifikası, UTİKAD'ın sektörün sürdürülebilirliğine atfettiği önemin mutlak işaretçilerinden biridir. Sertifika kapsamında sürdürülebilirlik sadece iklim değişikliğine indirgenmeyerek, çalışan haklarından müşteri memnuniyet sistemine kadar geniş bir perspektifte lojistik sektöründe faaliyet gösteren firmaların sürdürülebilirliğine bütünsel bir yaklaşım geliştirildi. UTİKAD, Sürdürülebilir Lojistik Sertifikası girişimi ile 2018'de gerçekleşen V. İstanbul Karbon Zirvesi kapsamında karbon ayak izini azaltarak iklim değişikliği ile mücadelede destek olan kuruluşlara verilen Düşük Karbon Kahramanı Ödülü'nü aldı.

UTİKAD ULUSLARARASI ARENALARDA DA KONUNUN TAKİPÇİSİ

UTİKAD'ın sürdürülebilirlik yolculuğu uluslararası arenaya da taşınarak, CLECAT Sürdürülebilir Lojistik Enstitüsü'nde temsil ve 2019'da UTİKAD Genel Müdürü Cavit Uğur tarafından üstlenilen FIATA Sürdürülebilir Lojistik Çalışma Grubu Başkanlığı'na kadar uzanmış durumdadır. FIATA Sürdürülebilir Lojistik Çalışma Grubu'nda da lojistik sektörünün sürdürülebilirliğinin konuya geniş kapsamlı bir yaklaşım ile mümkün olduğu aktarılmakta ve çalışma grubu tarafından geliştirilen projeler bu çerçevede değerlendirilmektedir. ■

✓ **Phase-out of the internal combustion engines in vehicles:**
The Commission will consider when it will be necessary to stop the supply of internal combustion engines in automobiles to the EU internal market. This plan is only for conventional cars for now, but the Commission mentions that trucks will also need to be evaluated in this respect.

How the EU emission reduction target can be achieved will be determined by developing legislative recommendations by the Commission. Until June 2021, the current legislation will be reviewed and necessary changes will be made.

STEPS TO BE TAKEN WILL AFFECT EXPORT ORIENTED COMPANIES

The determination of the results of European Green Deal which also concern Turkey and planning the steps to be taken towards them are important in several ways. The first of these are the measures to be taken by the industries engaged in production for Turkey's foreign trade. The possible impacts of carbon border taxes to be laid in order to protect the competitiveness of the European firms engaged in environment-friendly production on Turkish industry should be evaluated. Low-emission producing countries will have an advantageous position in trade with the EU. Considering that half of Turkey's exports are to EU countries, the importance of measures to be taken is revealed.

ENVIRONMENTALLY FRIENDLY TRANSPORT WILL COME TO THE FOREFRONT

Another area to be planned is the transportation industry. The targets to be set by the EU regarding the transportation industry, which can be considered as an integral part of foreign trade, will be reflected in the transportation industry, as well as in the production industry. For this reason, it may be necessary to shift the freight transported mainly by road to environmentally friendly transport types such as rail and combined transport, to design the logistics centers where freight transfer between transport types is facilitated properly, and to make legislative and implementation changes that will be brought on the basis of sustainability principle. Investing in environmentally friendly technologies, encouraging these investments, developing and facilitating the physical and legislative infrastructure of transit transportation can be considered as other measures to be taken.

'SUSTAINABLE LOGISTICS CERTIFICATE' HAS INCREASED ITS IMPORTANCE

The Sustainable Logistics Certificate, which was created and introduced by UTİKAD at the 52nd FIATA World Congress organized by UTİKAD in Istanbul in 2014 with the motto "Sustainable Growth in Logistics", is one of the absolute indicators of the importance that UTİKAD attributes to the sustainability of the industry. Within the scope of the certificate, sustainability is not only reduced to climate change, but a holistic approach has been developed to the sustainability of companies operating in the logistics industry in a wide perspective from employee rights to customer satisfaction system. UTİKAD received the Low Carbon Hero Award given to organizations that support the fight against climate change by reducing their carbon footprint within the scope of the 5th Istanbul Carbon Summit held in 2018 with the Sustainable Logistics Certificate initiative. ■

UTİKAD EĞİTİMLERİ ÇEVİRİMİÇİ OLARAK DEVAM EDİYOR

UTİKAD'S TRAINING PROGRAMS ARE CONTINUING ONLINE

Mesleki eğitimler kapsamında eğitim programına yeni eğitim programları ekleyen UTİKAD, pandemi nedeniyle eğitimlere çevrimiçi olarak devam ediyor.

Adding new training programs to its training program within the scope of vocational training, UTİKAD continues its training programs online due to the pandemic.

Lojistik sektöründeki hizmet kalitesinin artırılmasının yolunun sektör çalışanlarının eğitiminden geçtiğine inanan UTİKAD, eğitimi hizmet alanlarından biri olarak belirledi. Bu doğrultuda pandemi öncesi FIATA Diploma Eğitimi dışında çeşitli eğitim programlarına başlayan UTİKAD, pandemi süreci sebebiyle eğitim çalışmalarını yüz yüze eğitimden çevrimiçi platformlara taşıdı.

UTİKAD ayrıca mevcut eğitimlerin çevrimiçi platformlara taşınmasının yanı sıra üyelerin ve sektörün ihtiyaçları doğrultusunda yeni eğitim programları da ekliyor.

SATINALMA VE SÖZLEŞME YÖNETİMİ

Bu yıl çevrimiçi devam edecek eğitimlerden biri de Satınalma ve Sözleşme Yönetimi olacak. Dr. Öğr. Üyesi Halim Yurdakul ve Av. Ezgi Yurdakul tarafından verilecek bir günlük eğitim programında; yaşanan yerel ve global ekonomik krizin ardından COVID-19 süreci ile krizin ivme kazanması sonucu maliyetlerin yeniden gözden geçirilmesi ve etkili satın almanın gerçekleştirilebilmesi kapsamında değişen koşulların sözleşmelere olan etkisi değerlendirilecek. Programda lojistik firma yetkililerinin sözleşme yapabilmeye etkinliklerini artırmalarına yönelik yöntemler ele alınacak.

Eğitimin içeriğini;

- Stratejik Satınalma Nasıl Olmalı?
- Tedarikçi Yönetimi
- Fiyat, Müzakere ve Sözleşme Yönetimi
- Satınalmanın Geleceği, başlıkları oluşturacak.

Pandemi sürecinde de eğitimler devam etti

COVID-19 salgının en aktif olduğu ve insanların eve kapandığı dönemde de eğitim programlarına devam eden UTİKAD'ın pandemi sürecinde gerçekleştirdiği diğer çevrimiçi eğitimleri arasında Lojistik Sektöründe Etkin Satış ve Satış Teknikleri, Lojistik İşletmeleri için Sigorta, Lojistik İşletmeleri için Maliyet Yönetimi, Lojistik İşletmeleri için Gümrükleme, Dış Ticaret, Lojistikte Sözleşme Hukuku ve Lojistikte Taşıma Hukuku eğitimleri de yer alıyor. Pandemi dönemi ile birlikte firmaların kurum içi eğitimlere olan talebinin artmasıyla UTİKAD, kurum içi eğitimlerini de planlamayı sürdürüyor. Firmalardan gelen taleplere bağlı olarak eğitimler belirlenen gün ve saatlerde verilebiliyor. UTİKAD'ın güncel eğitim takvimini (<https://www.utikad.org.tr/Lojistik-Egitim-Takvimi>) adresinden takip etmek mümkün. ■



UTİKAD, which believes that the way to increase the service quality in the logistics industry is through the training of the industry employees, has determined training as one of its service areas. In this sense, UTİKAD, which started to organize various training programs other than FIATA Diploma in Freight Forwarding Training Pro-

gramme before the pandemic, moved its face-to-face training activities to online platforms due to the pandemic.

UTİKAD also adds new training programs in line with the needs of its members and the industry, as well as bringing existing trainings to online platforms.

PROCUREMENT AND CONTRACT MANAGEMENT

One of the training programs that will continue online this year will be Purchasing and Contract Management. In the one-day training program to be given by Lecturer Dr. Halim Yurdakul and Att. Ezgi Yurdakul, the impact of changing conditions on contracts within the scope of re-evaluating costs and carrying out effective purchasing as a result of the acceleration of the crisis with the COVID-19 process after the local and global crises experienced. In the program, methods for increasing the efficiency of logistics company officials in making contracts will be discussed.

The content of the training will include headlines such as;

- How Should Strategic Procurement Be?
- Supplier Management
- Price, Negotiation and Contract Management
- The Future of Procurement

Training programs have continued during the pandemic, as well

There are Effective Sales and Sales Techniques in the Logistics Industry, Insurance for Logistics Businesses, Cost Management for Logistics Businesses, Customs Clearance for Logistics Enterprises, Foreign Trade, Contract Law in Logistics and Transportation Law in Logistics among the online training held by UTİKAD, which continued its training programs during the period when the COVID-19 pandemic was most active and people locked themselves at home. Due to the increasing demand of companies for in-house training during the pandemic, UTİKAD continues to plan in-house training, as well. Depending on the demands of the companies, training activities can be held on specified days and hours. It is possible to follow the current training calendar of UTİKAD at (<https://www.utikad.org.tr/Logistics-Egitim-Takvimi>). ■

RISK YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

RISK MANAGEMENT ACTIVITIES

Değişen dünya koşullarına bağlı olarak, üyelerimize işlerinde katma değer sağlayacağına inandığımız çeşitli konularda araştırma çalışmaları sürmektedir.

Depending on the changing world conditions, research studies continue on various subjects that we believe will provide added value to our members in their business.

Üyelerimize katma değer sağlamak amacıyla 2010 yılından bu yana UTİKAD tarafından Risk Yönetim Projesi yürütülmektedir. Bu projedeki amacımız, üyelerimize taşımacılık ve depolama faaliyetlerinden doğan operasyonel risk ve sorumluluklarının tespiti için yardımcı olurken, aynı zamanda olası sorunlara karşı farkındalıkla-rının artırılması için danışmanlık hizmeti vermektir.

Bu amaçla dileyen üyelerimize yapılan ziyaretler ve görüşmelerde, mevcut operasyonlara bağlı olası riskler belirlenerek, üstlenilen yasal sorumluluk sınırları hakkında bilgi verilmektedir. Talep edilmesi halinde, risk önleme ve azaltma yöntemleri hakkında görüşülürken, mevcut risk transferi / sigorta teminatları ile ilgili ücretsiz danışmanlık hizmeti sağlanmaktadır. Yapılan toplantılarda üyelerimize Risk Yönetimi Projesi kapsamında çalışılmakta olan ve çalışılması planlanan alternatif ürünler tanıtılırken, yerel ve uluslararası piyasa uygulamaları hakkında bilgi paylaşılmaktadır.

Ayrıca üyelerimizin faaliyetleri esnasında üstlendikleri operasyonlara bağlı sorumluluklarını konşimento bazında teminat altına alan UTİKAD Sigortalı Konşimento ürünü ve işleyişi ile ilgili bilgi verilmektedir. Üyelerimize sigorta temini ve birim maliyet hesaplama kolaylığı tanıyan ve tüm dünyada yapılan taşımalarda kullanılabilen UTİKAD Sigortalı Konşimento ürünü, işbirliği yaptığımız sigorta brokerimiz Willis Towers Watson Hellas ile birlikte piyasa şartlarına göre sürekli geliştirilmekte ve Corpus Sigorta A.Ş. işbirliği ile üyelerimizin kullanımına sunulmaktadır.

Sigortalı konşimento ürünü, üyelerimize UTİKAD tarafından temin edilen her bir FIATA ve FCR konşimentoları başına, yüke karşı olan sorumlulukları için 100.000EUR limitine kadar sigorta teminatı sunulmaktadır. Bunun yanı sıra belirli limitlere kadar Dolaylı Hasarlar, Teslim Alınmayan Yükler, Hata ve Atlamalar, Ceza ve Harçlar ile Hasarı Azaltma Masraflarına karşı ek teminat sağlamaktadır. Poliçe teminatı, taşıma işleri organizatörlüğü hizmetleri için FIATA, CMR, CIM, Deniz ve Hava Konvansiyonları için geçerli olup, Yaptırım Sınırlaması ve İstisna Kızuna tabi olmak kaydıyla İran dahil tüm dünyada geçerlidir.

Değişen dünya koşullarına bağlı olarak, üyelerimize işlerinde katma değer sağlayacağına inandığımız çeşitli konularda araştırma çalışmaları sürmektedir.

Ayrıca dileyen üyelerimize Risk Yönetimi ve Sigorta konusunda eğitimler verilmekte olup, risk üstlenirken daha bilinçli olmaları ve hasar halinde çalıştıkları firmalara karşı yasal haklarını tanınmaları hedeflenmektedir. ■



PINAR KAPKIN

UTİKAD RISK YÖNETİMİ MÜDÜRÜ
UTIKAD RISK MANAGEMENT MANAGER

The Risk Management Project has been carried out by UTIKAD since 2010 in order to provide added value to our members. Our aim in this project is to assist our members in determining the operational risks and responsibilities arising from transportation and storage activities, as well as providing consultancy services to increase their awareness of possible problems.

For this purpose, our members are informed about the legal liability limits undertaken by determining possible risks related to current operations during our meetings and visits paid to our members who wish to do so. If requested, a free consultancy service is provided on current risk transfer / insurance coverage while discussing risk prevention and mitigation methods. Our members are introduced to alternative products that are worked on or are planned to be worked on within the scope of the Risk Management Project and information on local and international market practices is shared in the meetings held.

Besides, our members are informed about UTIKAD Insured Bill of Lading product and its functioning, which guarantees the responsibilities of our members related to the operations they undertake during their activities on the basis of the bill of lading. UTIKAD Insured Bill of Lading product, which allows our members to provide insurance and

calculate unit costs and can be used in transportation all over the world, is constantly being developed with Willis Towers Watson Hellas, the insurance broker we cooperate with, according to the market conditions and offered to the use of our members with the cooperation of Corpus Insurance Inc.

The insured bill of lading product provides our members with insurance coverage up to a limit of 100.000 EUR per each FIATA and FCR bill of lading provided by UTIKAD for their liabilities against the freight. In addition, it provides additional coverage against Indirect Damages, Undelivered Loads, Errors and Skips, Fines and Fees and Damage Reduction Expenses up to certain limits. Policy coverage is valid for FIATA, CMR, CIM, Maritime and Air Conventions for transportation business organization services, and is valid throughout the world, including Iran, on condition that it is subject to the Sanction Limitation and Exception Clause.

Depending on the changing world conditions, research studies continue on various subjects that we believe will provide added value to our members in their business.

Moreover, our members are given training on Risk Management and Insurance, and it is aimed to help them become more aware of taking risks and recognize their legal rights against the companies they work with in case of damage. ■

FIATA DİPLOMA EĞİTİMİ KATILIMCI GÖRÜŞLERİ

FIATA DIPLOMA IN FREIGHT FORWARDING PROGRAMME PARTICIPANTS' OPINIONS

Türkiye'de sadece UTİKAD tarafından İTÜSEM iş birliği ile düzenlenen ve 150'ye yakın ülkede geçerliliği bulunan FIATA Diploma Eğitimi'nin beşinci dönemi tamamlandı. Katılımcılar, eğitimden oldukça memnun kaldıklarını ve yararlandıklarını belirtti.

The 5th term training programme of "FIATA Diploma In Freight Forwarding Programme", which is held in cooperation with UTIKAD and ITUSEM and which is valid in 150 countries, has been completed. The participants have stated that they have been very satisfied and benefited much from the training.

MENEKŞE BOZTEMUR GENEL TRANSPORT

UTİKAD bünyesinde verilen FIATA Diploma Eğitimi sürecinde bilgilerini ve deneyimlerini aktaran değerli eğitimcilerime teşekkür ederim. Aynı sektörden birçok kişi ile tanışma fırsatı sağlayarak deneyimlerimizi paylaşmamızda büyük katkı sağladı. ■

I would like to thank my esteemed instructors who conveyed their knowledge and experience during the FIATA Diploma In Freight Forwarding Programme within UTIKAD. It made a great contribution to our sharing of our experiences by providing the opportunity to meet many people from the same industry. ■

CEYLAN DEMİREL TRANSORIENT ULUSLARARASI TAŞIMACILIK

5. dönem eğitim programının katılımcısı olarak öncelikle emeği geçen herkese teşekkürlerimi sunuyorum.

Bu sıkıntılı pandemi döneminde FIATA'nın da bir ilki gerçekleştirdiği online eğitimin bir parçası oldum. İş hayatımda çokça pozitif geri dönüşlerini aldığımı düşünüyorum. Emeği geçen herkese çok teşekkürler. Bir de burdan Melis arkadaşımıza çok teşekkür ediyorum. Kendisinin bu süreci çok iyi yönettiğini düşünüyorum. Emeği geçen herkese çok teşekkürler. ■

As a participant of the 5th term training program, I would like to thank everyone who contributed.

During this troubled pandemic period, I became a part of FIATA's first online training. I think that it has already contributed a lot of positive feedbacks to my business life. Thanks to everyone who contributed. I would like also thank my friend Melis here. I think that she managed this process very well. Thanks to everyone who contributed. ■

FIRAT ÖZTÜRK MİRA TAŞIMA HİZMETLERİ

2019-2020 Dönemi öğrencisi olarak çok farklı bir süreç deneyimledik. İlk yarısını yüz yüze, kalan yarısını çevrim içi ortamda sürdürdüğümüz Diploma Eğitimi benim için çok verimli geçti. Yaklaşık 150 ülkede geçerli olan bir eğitime ev sahipliği yaptığı için öncelikle UTİKAD'a teşekkür etmek gerekir.

Sektöre çok faydalı bir program olduğu şüphesiz. Hem katılımcıların hem de eğitimcilerin profesyonel hayatta yaşadıkları olayları paylaştığı bir ortamın herkese katma değer yarattığını düşünüyorum. İş hayatım boyunca pratik etme imkanı bulamadığım konuları öğrenmek ve kullanmadığım taşıma modları ile lojistik sektörünün diğer bileşenleri hakkında bilgi sahibi olmak şahsen bana çok şey kattı. Pandemi süreci sebebiyle eğitim süresinin uzaması beni moral olarak olumsuz etkilediyse de böyle bir programa katılmış olmakla ne kadar iyi bir şey yaptığımı sürecin sonlarında çok daha iyi anladım. ■

I would like to thank my esteemed instructors Mira Taşıma Hizmetleri İnş. San. Tic. Ltd. Şti. As students of the 2019-2020 Semester, we experienced a very different period. The FIATA Diploma In Freight Forwarding Programme, which was conducted in the first half face-to-face and the remaining half online, was very productive for me. First of all, we should thank UTIKAD for hosting a training program which is valid in about 150 countries.

There is no doubt that it is a very useful program for the industry. I think that an environment where both participants and trainers share their experiences in professional life creates an important added value for everyone. Learning about the subjects that I could not find the opportunity to practice throughout my business life and knowing about the modes of transport I did not use and other components of the logistics industry personally contributed a lot to me.

Although the prolongation of the training period due to the pandemic had a negative impact on me psychologically, I realized much better towards the end of the training the good job I did by participating in such a program. ■

ATAKAN PAMUKÇU UTG ULUSLARARASI NAKLİYAT

En önemli sermayenin bilgi ve iletişim olduğuna inandığım sektörümüzde kariyer planlayan profesyoneller olarak, kendimizi sürekli olarak geliştirmemiz gerektiğini düşünüyor ve sektörümüzün temsilcisi UTİKAD'a FIATA Diploma Eğitimi için teşekkür ediyorum. Başta sektörün tüm uygulama alanlarını kapsayan ve bizi sektörümüzün en önemli profesyonelleri ve akademisyenleriyle aynı sınıfa sokarak birbir tecrübelerini de dinleme fırsatı veren bu eğitimi ve tüm dünyada kıymet gören FIATA Diploması'nı alma şansını tüm meslektaşlarıma tavsiye ederim. Ayrıca aynı sınıfta beraber ders alma şansını yakaladığım tüm sınıf arkadaşlarıma da bu eğitime kattıkları ek değer için teşekkür ederim. ■

As professionals who plan to have a career in our sector, I believe that the most important capital is knowledge and communication, and I think we need to improve ourselves continuously. Therefore I thank UTIKAD, the representative of our sector, for the FIATA Diploma In Freight Forwarding Programme. I recommend this training, which covers all application areas of the sector and gives us the opportunity to listen to the experiences of the most important professionals and academicians of our sector by putting us in the same class. It enables us to obtain the FIATA Diploma, which is valued all over the world. I would also like to thank all my classmates for the added value they brought to this training. ■

ONUR KARADENİZ NİTTO OTOMOTİV

Uzun yıllardır çeşitli fabrikalarda lojistik operasyonlarda çalıştım fakat her zaman bir şeylerin eksik kaldığının farkındaydım. Bu eksik noktaları nasıl kapatabileceğime dair araştırmalar yaparken FIATA Diploma Eğitimi'ne rastladım.

Lojistikle alakalı aklıma dahi gelmeyen tüm detayları düşünerek, her biri alanlarında eşsiz deneyimlere sahip, yetenekli eğitimlerle ve eğitim ortamıyla harika bir eğitim alma şansım oldu. Benim için eğitimin bir diğer güzel yanı ise sektörün içerisinde yer alan ve hepsi birbirinden değerli arkadaşlarla tanışma şansını elde etmek oldu.

Eğitimde emeği geçen herkese ayrı ayrı teşekkür eder ve başarılar dilerim. ■

I have worked in logistics operations in various factories for many years, but I was always aware that something was missing. While doing research on how to close these missing points, I came across FIATA Diploma In Freight Forwarding Programme.

I had the chance to get a wonderful training in a great educational environment with talented trainers, each of whom had unique experiences in their fields. It considered all the details I could not even think of about logistics. Another important aspect of the training was to get the chance to meet valuable colleagues from within the sector.

I would like to thank everyone who has contributed to this training and wish them success. ■

BAŞAK ERDEM INNOVA GLOBAL SİSTEM DANIŞMANLIK LOJİSTİK HİZMETLERİ

Kendimi geliştirmek ve kariyerimde yeni bir sayfa açmak adına büyük bir heyecanla katılmış olduğum FIATA Diploma Eğitiminin bir parçası olmanın gururunu yaşadım. Lojistik sektöründe yetkin olan her bir eğitmenimize ve bu süreçte bizim her türlü taleplerimizi bıkmadan dinleyen ve bu taleplere çözümler getiren koordinatörümüz, sevgili Melis Güven arkadaşımıza teşekkürü bir borç bilirim. ■

I was proud to be a part of FIATA Diploma In Freight Forwarding Programme, which I attended with great enthusiasm to improve myself and to open a new page in my career. I would like to thank each of our instructors who are competent in the logistics sector and our coordinator, dear Melis Güven, who listened to all our demands and brought solutions to these demands in this process. ■

BERK ARSEVEN

Program eğitici, öğretici, içeriğinin beklentimden çok daha zengin olması yanında eğitimcilerin alanında profesyonel kişilerden seçilmiş olması da biz katılımcılar açısından programı çok daha değerli kıldı. Aynı zamanda katılımcıların da sektör profesyonellerinden olması teorik ve pratiğin harmanlandığı çok verimli bir program oldu benim açımdan, çok değerli insanları tanımış olmak da cabası diyebilirim. Lojistiğe dair ilgisi olan, sektör çalışanı herkesin katılması gereken, hiçbir platformda elde edilemeyecek değerli paylaşımların olduğu bir atmosfer yaratılmıştı, emeği geçen herkese teşekkür ederim. ■

The program is educative, instructive and its content is much richer than I have expected. The fact that the trainers were selected from professionals in their field made the program much more valuable for us participants. At the same time, the fact that the participants were also professionals from within the sector, made the program very productive by blending theory and practice. This was also the icing on the top of the cake since it gave me the chance to meet great people. An atmosphere with valuable shares which cannot be obtained from any other platform was created. I think that everybody who has an interest in logistics, who is a sector employee should participate to it. I thank everyone who has contributed. ■

DENİZ TUNCER

FIATA Diploma Eğitimi, Türkiye ve Dünya'da lojistikle ilgili aradığımız tüm cevapları bulabileceğiniz kapsamlı bir eğitim. Lojistik sektörü yönetici ve eğitimcileriyle interaktif bir şekilde yürütülen eğitimi, bu sene yaşadığımız pandemi olumsuzluklarına rağmen başarıyla sonlandırdık. Herkes için ayrı bir tecrübe olduğunu düşünüyorum. Bu uzun süreçte bize destek olan UTİKAD' a ve özellikle bizlerle birlikte derslere devam edip tüm sorularımıza çözüm bulan UTİKAD Temsilcisi Melis Güven' e ayrıca teşekkürler. ■

FIATA Diploma In Freight Forwarding Programme is a comprehensive training, where you'll find all the answers you are looking for in logistics in Turkey and in the world. Despite the disadvantages caused by the pandemic we experienced this year, we successfully completed the training. It was conducted interactively by logistics sector managers and trainers. I think it is a different experience for everyone. Special thanks to UTİKAD who supported us in this long process and to UTİKAD Representative Melis Güven, who attended classes with us and found solutions to all our questions. ■

OYTUN KATMERCİ CTT DENİZCİLİK

38 hafta boyunca devam eden ve dünyanın 150 ülkesinde geçerli bu prestijli ve eşsiz eğitime katılarak, meslektaşlarımla bulduğum ve güncel bilgiler edinip, kendimi geliştirdiğim için oldukça mutlu ve gururluyum. Bu eğitim sürecini teorik bilginin yanında saha ziyaretleriyle birlikte destekleyerek sektörümüze pratik yönüne yönelik içeriği ile bir yüksek lisans programı gibi değerlendirebilmemiz mümkündür. Tüm dünyayı etkisi altına alan koronavirüs pandemisi sürecinde, eğitimimize online olarak devam ederek, aksatmadan tamamlayabilmemiz hepimiz adına oldukça verimli bir eğitim süreci geçirmemize de olanak sağlamıştır. ■

I am very happy and proud to have participated in this prestigious and unique training, which lasts for 38 weeks and is valid in 150 countries of the world. It was also very valuable to meet colleagues, to gain up-to-date information and to improve myself. It is possible to evaluate this training process as a master's program with its content oriented to the practice of our sector by supporting it with field visits as well as theoretical knowledge. During the coronavirus pandemic, which has affected the whole world, our ability to continue our training online and complete it without interruption has enabled us to have a very efficient training process for all of us. ■

HÜLYA DEMİR EMEA GLOBAL LOJİSTİK

UTİKAD ve İTÜSEM iş birliği ile düzenlenmiş olan FIATA Diploma Eğitimi 5. Dönem katılımcıları arasında yer almaktan dolayı mutluyum. Tüm dünyanın yaşadığı pandemi sürecinde bile hem yüz yüze eğitim programında hem de uzaktan erişim ile çok başarılı bir eğitim süreci geçirdiğimizi özellikle belirtmek istiyorum. UTİKAD'ın eğitime bakış açısı ve eğitmenleri ile bize katmış olduğu inanılmaz bilgiler için teşekkür ederim. Edinilen bilgilerin sektöre katkı sağlayacağına inanıyorum. Emeği geçen tüm UTİKAD ailesine ve tüm eğitmenlere ayrı ayrı şükranlarımı sunuyorum. ■

I am happy to be among the 5th Term participants of FIATA Diploma In Freight Forwarding Programme, which was organized by the cooperation of UTİKAD and İTUSEM. I would like to emphasize that we have had a very successful training period both in the face-to-face training program and in the remote access even during the pandemic period which the whole world is still experiencing. I would like to thank UTİKAD for its perspective on education and the incredible knowledge it contributed to us with its trainers. I believe that the knowledge we have obtained will contribute to the industry. I would like to express my gratitude to the UTİKAD family and all the trainers who have contributed. ■

TÜLİN KOT DHL EXPRESS

FIATA Diploma Eğitimi oldukça kapsamlı ve zengin bir içeriğe sahip. Eğitim süresince hem akademi hem de sektör içerisinde yer alan birçok ismin bilgi ve tecrübelerinden doğrudan faydalanabilme fırsatımız oldu. İş hayatım içinde oldukça faydasını göreceğime inanıyorum. Emegi geçen herkese çok teşekkür ediyorum. ■

FIATA Diploma In Freight Forwarding Programme has a very comprehensive and rich content. During the training, we had the opportunity to benefit directly from the knowledge and experience of many important persons both from the academia and from the sector. I believe that I will benefit a lot from it in my business life. I would like to thank everyone who contributed. ■

ASLI ÇAĞLAR SEVER EKSPRES LOJİSTİK

Öncelikle değerli öğretmenlerimiz, Melis Hanım, Gamze ve Gizem Hanım, Murat Bey olmak üzere tüm UTİKAD ailesine teşekkür etmek istiyorum. Uzun süren eğitim sürecinde yüz yüze ve online eğitim olmak üzere tüm süreçlerde yanımızda olduğunuzu ve kaliteli bir eğitim verme çabasında olduğunuzu görmemek mümkün değil. Tüm sınıf arkadaşlarımla eğitimden son derece faydalanmaya çalıştığımız ve sadece bir belge değil profesyonellik kazanacağımız arzusuyla gereken dikkat ve önemi verdiğimiz ve tüm bunların karşılığını mesleğimizi icra ettiğimiz sürece alacağımıza inanıyorum. Öğretmenlerimiz ve UTİKAD çalışanları çok iyi performanslar ve ilgi, alaka göstermişlerdir. Eğitimlerin bilgi sahibi oluşu ve özellikle işin mutfağında gelmiş olmaları eğitimi daha akıcı ve anlaşılır yapmıştır. Bunların dışında ilk muhataplarımız olan, her zaman nazımızı çeken sonrasında yetkililerle paylaşım ortak çıkar ve nokta bularak çözümcü yaklaşan başta Melis Hanım ve Gamze Hanım olmak üzere inanılmaz anlayış sahibi, yönlendirici ve bilgilendirici bir ekiple eğitim almaktan mutluluk duyduğumu belirtmek isterim.

Tüm kadro olarak öğrenci arkadaşlarım dahil inanılmaz eğlenerek öğrendiğimi, böyle güzel insanlarla tanışmanın ve vakit geçirmenin güzelliğini, yıllar sonra ders ve ödev yapmanın sıkıntısını yaşadığım için çokça memnunum. Bu eğitim bizlere hem vizyon, hem network hem bilgi, hem de danışmanlık hizmeti alma fırsatı sunmuştur. Umut ediyorum ki her şey çok daha güzel olacak.

Umarım edindiğimiz bilgi ve birikimle siz değerli UTİKAD ailesi gibi sektörün faydasına kullanma ve yeni gelenleri eğitime imkanı buluruz.

Emegi geçen herkese teşekkürlerimi sunarım. ■

First of all, I would like to thank the entire UTİKAD family, including our esteemed trainers Ms. Melis, Ms. Gamze and Gizem, and Mr. Murat. It could be clearly seen that they were trying to provide a quality education during the long training period, while they were with us the whole time long, including face-to-face and online training. I believe that me and my classmates tried to benefit as much as possible from the training and that we gave the necessary attention and importance. We aimed not only to obtain a document but real professional knowledge which will help us during all our professional life. Our trainers and UTİKAD staff performed very well and showed great interest. The fact that the trainers were knowledgeable and especially were from the profession made the training more fluent and comprehensive. Furthermore, I would like to state that I am delighted to have received a training with an incredibly understanding, guiding and informative team, especially Melis Hanım and Gamze Hanım, all of whom were our first interlocutors while sharing our problems. They transmitted them to the authorities and then approached the solution by finding common ground.

Including my classmates, I am very pleased to have learned with an incredible fun, with the beauty of meeting and spending time with such nice people, and the trouble of doing homework years later. This training provided us with the opportunity to obtain vision, network, knowledge and consultancy services. I hope everything will be much better.

I hope we will find the opportunity to use the knowledge and experience we have acquired for the benefit of the sector like you, our valuable UTİKAD family, and to train newcomers.

I would like to thank everyone who contributed. ■

MELİS GÜVEN FIATA DIPLOMA IN FREIGHT FORWARDING PROGRAMME UTİKAD REPRESENTATIVE

38 hafta boyunca süren FIATA Diploma Eğitimi'nin benim için eğitimden çok daha fazlası olduğunu belirtmeliyim. Eylül ayında başlayan ve Mart ayına kadar yüz yüze olarak sürdürdüğümüz eğitimimizi pandemi koşulları sebebiyle çevrim içi olarak sürdürme kararı almıştık. Bu sürecin hepimiz için farklı bir deneyim olduğu düşüncesindeyim. Eğitim boyunca lojistiğin farklı alanlarına dair edinmiş olduğum bilgilerin mesleki hayatım boyunca bana yol göstereceğine eminim. Bana katmış oldukları her bilgi ve tecrübe için öğretmenlerimize tek tek teşekkürlerimi sunuyorum.

Eğitim süresince tanıma imkanı bulduğum tüm arkadaşlarıma da teşekkür ediyorum. Kurmuş olduğumuz iletişim ve birbirimizle yapmış olduğumuz paylaşımlar çok kıymetliydi.

Son teşekkürüm ise UTİKAD Ahmet Kartal Başarı Ödülü ile tanıştığım ve 2019 Şubat ayından bu yana bir fiil içerisinde yer aldığım UTİKAD Ailesi'ne. Tüm eğitim süresince bana destek olan UTİKAD İcra Kurulu'nda yer alan çalışma arkadaşlarıma çok çok teşekkür ederim. ■

I should mention that the 38-week FIATA Diploma In Freight Forwarding Programme means much more than a training for me. We decided to continue our training program, which started in September face-to-face until March, and online due to pandemic conditions afterwards. I think this process is a different experience for all of us. I am sure that the knowledge I have acquired during the training on different areas of logistics will guide me throughout my professional life. I would like to thank our instructors for every knowledge and experience they have contributed to me.

I would like to thank all my friends that I got to know during the training. The communication we have established and the sharing we have made with each other was very valuable.

Last but not least I would like to thank the UTİKAD Family, which I met due to the UTİKAD Ahmet Kartal Achievement Award and take part since February 2019. I would like to thank my colleagues on the UTİKAD Executive Board who supported me throughout the training most sincerely. ■



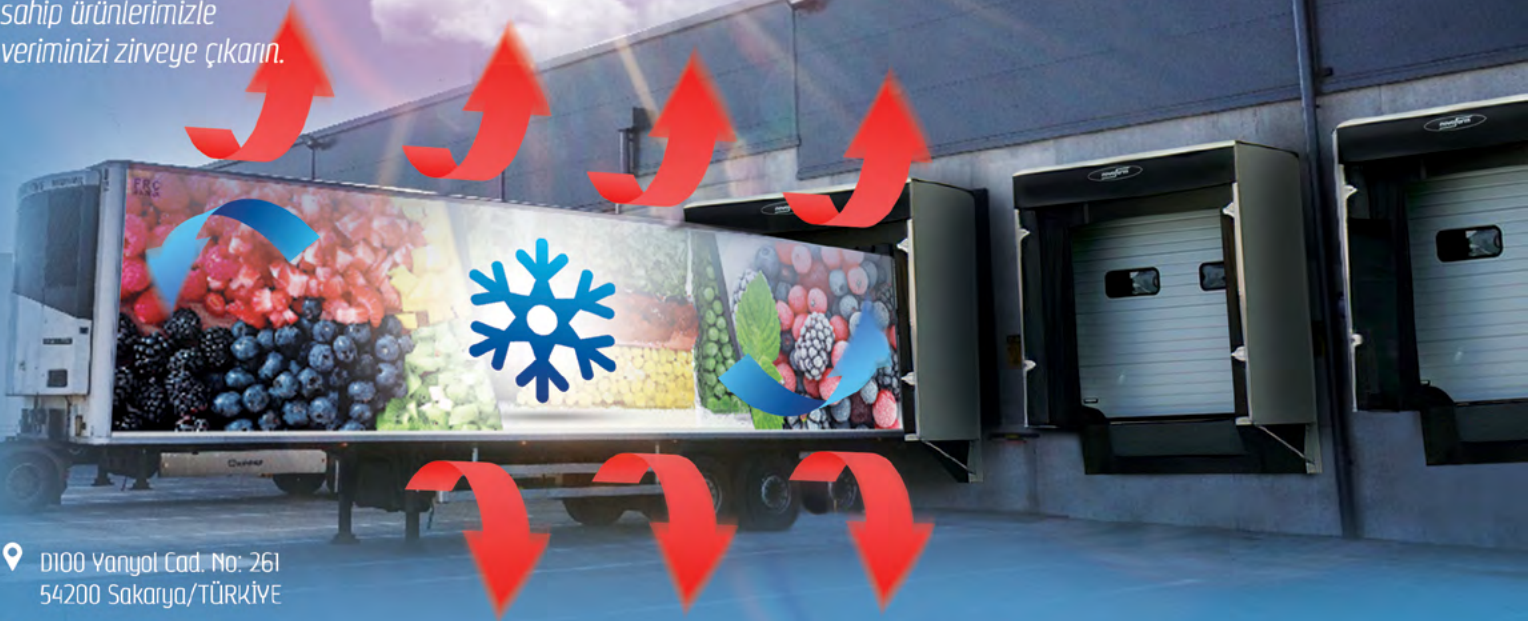
member of the **novoferm** network

FGİ Kapi ve Yükleme Teknolojileri ile Maksimum İzolasyon



%70'e
varan enerji tasarrufu

Yüksek ısı izolasyonuna
sahip ürünlerimizle
veriminizi zirveye çıkarın.



📍 D100 Yangol Cad. No: 261
54200 Sakarya/TÜRKİYE

☎ +90 264 276 99 09

✉ fgi@fgi.com.tr

 fgi.com.tr

 /fgikapi

3E İç ve Dış Ticaret Taşımacılık ve Danışmanlık Ltd. Şti.
www.3edisticaret.com

3K Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.
www.3klogistics.com

3S Transport ve Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş.
www.3stransport.com

4M Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.
www.4mlojistik.com

A. Hartrödt Turkey Lojistik Ltd. Şti.
www.hartrödt.com

A. Rıza Kinay Vapur Acenteliği ve Tic. A.Ş.
www.kinaygroup.com

Advance Uluslararası Nakliyat ve Ticaret A.Ş.
www.advance-international.com

Afro Türk Logistics Nak. Tur ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.afroturklogistics.com

Agemar Global Lojistik Denizcilik Turizm
Pazarlama ve Tic. A.Ş.
www.agl-agemar.com

Agility Lojistik A.Ş.
www.agilitylogistics.com

AGL Global Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.akangl.com.tr

Air Tech Kargo Taşımacılık Ltd. Şti.
www.airtechkargo.com

Airon Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.
www.airon.com.tr

Akyapı Lojistik Ltd. Şti.
www.akyapilojistik.com

Akça Nakliye İnşaat Tekstil Petrol Pazarlama
Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.
www.akcanakliyat.com

Akın Ulus Nak. İnş. Turizm Gıda San. Tic. Ltd. Şti.
www.akinulusnak.com

Aktifsped Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.
www.aktifsped.com.tr

Alfa Group İth. İhr. Ulus. Nak. San. Dış. Tic. Ltd. Şti.
www.alfagrup.net

Alfa Kara Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.
www.alfafreight.com

Alışan Lojistik A.Ş.
www.alisangroup.com

Almo Petrol Ürünleri Antrepoculuk ve Lojistik Hizmetleri
Dış Tic. Ltd. Şti.
www.almogrup.com

Altun Lojistik A.Ş.
www.altunlojistik.com.tr

Alyans Gemi Kiralama ve Denizcilik A.Ş.
www.alyans.com

Ande Lojistik Hizmetleri İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.andelog.com

Ankor Uluslararası Taşımacılık Konteyner Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.anchorlogistics.com.tr

Ans Kargo Lojistik Taş. ve Tic. Ltd. Şti.
www.anscargo.com

APL Taşımacılık ve Lojistik Ltd. Şti.
www.aplogistics.com

Apron Global Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.
www.apronglobal.com.tr

Aramex International Hava Kargo ve Kurye A.Ş.
www.aramex.com

Arem Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.
www.aremlojistik.com

Aren Gümrük Müşavirliği Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.
www.arengumrukleme.com.tr

Ares Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.arestans.com.tr

Argo Freight Lojistik A.Ş.
www.argo.com.tr

A. Rıza Kinay Vapur Acenteliği ve Tic. A.Ş.
www.kinay.com

Ariya Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.ariyalojistik.com

Arkas Denizcilik ve Nakliyat A.Ş.
www.arkasdenizcilik.com.tr

Arkas Lojistik A.Ş.
www.arkaslojistik.com.tr

Armada Denizcilik Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.
www.armadalogistics.com

As-Av Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş.
www.asavtrans.com

Ase Asya Afrika Hızlı Kargo ve Dağıtım A.Ş.
www.ase.com.tr

Asel Trans Dış Ticaret Eğitim Sistemleri İmalat
ve Danışmanlık Ltd. Şti.
www.aseltrans.com.tr

Asem Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti.
www.asegumruk.com

Asgroup Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.
www.asgrouptransport.com

Asiapac Turkey Taşımacılık A.Ş.
www.theasiapac.com

Assan Lojistik A.Ş.
www.assanlojistik.com.tr

Asset Lojistik A.Ş.
www.assetgrup.com.tr/tr-TR

Ast Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.astturkey.com

Asyaport Liman A.Ş.
www.asyaport.com

Ata Freight Line Ltd. Şti.
www.atafreight.com

Atako Taşımacılık Denizcilik A.Ş.
www.atako.com.tr

Atat Taşımacılık Çözümleri A.Ş.
www.atattransport.com

ATC Grup Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.
www.atcgrup.com.tr

ATF Forvarderlik Ltd. Şti.
www.atfturkey.com.tr

Atılım Ulus. Nak. ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.atilimcargo.com

Atlantic Speditions Uluslararası Taşımacılık A.Ş.
www.atlanticforwarding.com

Atlantis Global Line Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti.
www.atilig.com

Atlasjet Havacılık A.Ş.
www.atlasglb.com

Atlastrans Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.atlastrans.com.tr

Atos Denizcilik Taşımacılık Tic. A.Ş.
www.atos.com.tr

Aygen Global Lojistik ve Gümrük Müş. Ltd. Şti.
www.aygen.com.tr

B2C Direct İthalat İhracat Hizmetleri A.Ş.
www.gob2c.com

Balkay Global Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.balkay.com

Balkan Kara Taşımacılığı Kuyumculuk Tic. Ltd. Şti.
www.rumeliligumruk.com

BALO Büyük Anadolu Lojistik Organizasyonlar A.Ş.
www.balo.tc
Barsan Global Lojistik A.Ş.
www.barsan.com

Batı Nakliyat ve Tic. A.Ş.
www.batigroup.com.tr

Batu International Lojistik İç ve Dış Tic. A.Ş.
www.batulogistics.com

Baytur Ulus. Taş. ve Loj. Hizm. Tic. Ltd. Şti.
www.bayturtransport.com

BBL Transport A.Ş.
www.bbl-transport.com

BDP International Lojistik Ltd. Şti.
www.bdpinternational.com

Bergen International Movers Lojistik A.Ş.
www.bergen.com.tr

Bertan Lojistik San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.bertanlogistics.com

Bertschi Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.
www.bertschi.com

BHS Uluslararası Taşımacılık İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.bhsfreight.com

BISLOGISTICS Bis Ulusal Lojistik Taşıma
Organizatörülüğü ve Turizm San. Tic. Ltd. Şti.
www.bislogistics.com.tr

Biges Uluslararası Taşımacılık İth. İhr. Ltd. Şti.
www.biges.net

Bilin Global Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.
www.bilinlojistik.com

Blue Partners Lojistik ve Tic. A.Ş.
www.bluepartners.com.tr

Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Tic. A.Ş.
www.borusan.com.tr

Bosfor Maritime Lojistik Nakliye Tic. Ltd. Şti.
www.bosforshipping.com

Brink's Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
www.brinks.com.tr

BRS Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.
www.brslogistics.com.tr

Buzmavi Deniz ve Hava Taşımacılık Ltd. Şti.
www.buzmavi.com

C. Steinweg Levant Lojistik Hizmetleri San. Tic. A.Ş.
www.steinweglevant.com

C.B.I. Uluslararası İthalat ve İhracat Nakliyat Tic. A.Ş.
www.cbtransport.com

Calibra Proje Lojistik Danışmanlık ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.calibraturkey.com.tr

Capital Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.
www.caplogtr.com

Cargo Partner Nakliyat ve Lojistik A.Ş.

Carry Lojistik Çözümleri A.Ş.
www.carry.com.tr

CAS Lojistik Ltd. Şti.
www.caslogistic.com

Catoni Hava ve Deniz Taşımacılık Ltd. Şti.
www.catoni.com.tr

CBN Lojistik Depolama ve Dağıtım A.Ş.
www.cbn.com.tr

CEA Safir Global Kargo A.Ş.
www.safirlogistics.com

Ceha Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
www.cehalojistik.com.tr

CETA Uluslararası Nakliyat
Petrol Gıda İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.
www.cetalojistik.com.tr

Ceva Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.
www.cevalogistics.com.tr

Ceynak Lojistik ve Ticaret A.Ş.
www.ceynak.com.tr

CJ ICM Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.
www.cj-icm.com

CLK İpekyolu Lojistik A.Ş.
www.clkworld.com

CMA CGM LOG Logistic Turkey A.Ş.
www.cmacgm-log.com

Collicare Lojistik A.Ş.
www.collicare.com

Colos Lojistik A.Ş.
www.colos.com.tr

Compass Lojistik A.Ş.
www.compasslog.com.tr

CT Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.
www.caspiantrans.com.tr

CTU Lojistik Nakliyat Hizmetleri İnşaat Taahhüt Gıda
Petrol Ürünleri İth. İhr. Tic. ve San. Ltd. Şti.
www.ctulojistik.com

CTT Denizcilik A.Ş.
www.ctt.com.tr

CTT Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik San. Tic. Ltd. Şti.
www.transctt.com

Caba Misnak Proje Lojistik Vinç ve Mühendislik A.Ş.
www.cabamisanak.com

Çelebi Hava Servisi A.Ş.
www.celebiaviation.com

D.K Grup Dış Tic. Ulus. Nak. Turz. ve Tic. Ltd. Şti.
www.dkgrup.com.tr

Dachser Turkey Lojistik Hizmetleri A.Ş.
www.dachser.com.tr

Damco Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.
www.damco.com

Danış Giyim Dış Tic. ve San. Ltd. Şti.
www.danisgroup.com

Demtaş Lojistik Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.demtastr.com

Denmar Uluslararası Nakliyat Tic. Ltd. Şti.
www.denmar.com.tr

Deugro Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.
www.deugro.com

Devco Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.
www.devcolojistik.com

DFD Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.
www.dflogistics.com

DFDS Denizcilik ve Taşımacılık A.Ş.
www.dfds.com.tr

DHL Freight Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri A.Ş.
www.logistics.dhl

DHL Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.
www.dhl.com

DHL Worldwide Express Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.
www.dhl.com.tr

Dietrich A.B. Lojistik Uluslararası Nakliyat Turizm Tic. Ltd. Şti.
www.dietrich-ablogistic.com

Dietrich Lojistik Ulus. Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.
www.dietrich-logistic.com

Doğruer Lojistik ve Uluslararası Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti.
www.dogruer.com

DP World Yarımcı Liman İşletmeleri A.Ş. www.dpworldyarimca.com	Evolog Nakliyat ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. www.evolog.com.tr	Globe Air Cargo Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş. www.ecsgroup.aero	ITS Lojistik A.Ş. www.itslojistik.com
DPEX Taşımacılık Hizmetleri Ltd. Şti. www.dpexturkey.com	Expeditors İnternational Taşımacılık ve Tic. A.Ş. www.expeditors.com/turkey	Glober Lojistik A.S. www.globerlojistik.com	İbrahim Atabay Premium Lojistik
DPL Lojistik A.Ş. www.dpl.com.tr	FAHRİ ÜYE - Arif DAVRAN	GNV Lojistik Uluslararası Taşımacılık Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.gnwlogistics.com	İbrakom Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti. www.ibrakom.com
DSL Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. www.dslogistics.com.tr	FAHRİ ÜYE - Ayşe Nur ESİN	GTS Lojistik Ltd. Şti. www.gtslog.com	İda Uluslararası Taşımacılık Tic. A.Ş. www.idafreight.com
DSV Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş. www.dsv.com	FAHRİ ÜYE - Lütfi AYGÜLER	Gökbil Nakliyat Depolama Lojistik San. ve Dış Tic. A.Ş. www.gokbil.com.tr	İdeal Denizcilik ve Taşımacılık Ltd. Şti. www.ideal-transport.com
DSV Uluslararası Kara Taşıma İşleri Organizatörlüğü A.Ş. www.tr.dsv.com	FAHRİ ÜYE - Müjdat MANDAL	Greenlog İntermodal Lojistik Hizmetleri A.Ş. www.greenlog.com.tr	İDL Lojistik Hizmetleri A.Ş. www.idllogistics.com
E.A.S.T. Trans Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti. www.easstrans.com.tr	FAHRİ ÜYE - Polat BENGİSERP	Gruptrans Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş. www.gruptrans.com	İDO İstanbul Deniz Otobüsleri San. ve Tic. A.Ş. www.ido.com.tr
EASTRANS Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti. www.easstrans.com.tr	FAHRİ ÜYE - Selma AKDOĞAN	Gulf Agency Denizcilik A.Ş. www.gac.com/turkey	İmisk İth. İhr. Tic. ve Nak. A.Ş. www.imisk.com.tr
Ecu Worldwide Turkey Taş. Ltd. Şti. www.ecuworldwide.com	Fast Taşımacılık Sanayi ve Tic. Ltd. Şti. www.fast-ltd.com	Gürbulak Nakliyat Otomotiv San. Tic. Ltd. Şti. www.gurbulaknakliyat.com.tr	İMS Lojistik Ulus. Taş. İth. İhr. Turizm. İnş. Taah. San. ve Tic. Ltd. Şti. www.imslojistik.com
EFA Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.efanakliyat.com.tr	Fedex Trade Networks Ulus. Nak. Ltd. Şti. www.ftn.fedex.com	Haliç Ulus. Taş. Turizm ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.halict.com	İnter Kombi Transport ve Lojistik A.Ş. www.intercombi.com
Ege Ekspres Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. www.egeekspres.com	Ferrari Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti. www.ferrari-group.net	Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş. www.havas.net	İntermax Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.intermax.com.tr
Egemen Nakliyat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. www.egemenlogistics.com	Fevzi Gandur Lojistik A.Ş. www.fevzigandur.com	Hellmann Worldwide Lojistik Ltd. Şti. www.hellmann.net	İntermed Uluslararası Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti. www.intermed.com.tr
Ekol Lojistik A.Ş. www.ekol.com	FL Fuar Lojistik Hizmetleri Taşımacılık Ltd. Şti. www.fuarlojistik.com	Hermes Global Lojistik A.Ş. www.hermesantrepo.com.tr	İran Payam Uluslararası Taşımacılık İthalat İhracat Ltd. Şti. www.iranpayam.com.tr
Ekspres Tren Taşımacılığı A.Ş. www.ekspertren.com	FLS Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti. www.fls.com.tr	Hilal Trans Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş. www.hilaltrans.com	İrnak Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti. www.irnak.com.tr
Ekspres Gemicilik Hava Kargo Turizm ve Tic. Ltd. Şti. "www.expressairtravel.net - www.express-airtravel.com"	FMS Lojistik Ltd. Şti. www.fms-logistics.com	Hisar Lojistik Turizm İnşaat ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.hisargroup.com	İstanbul Denizcilik Nak. ve Tic. Ltd. Şti. www.istanbullogistics.com
Ektrans Ulus. Nak. ve Tic. A.Ş. www.ektrans.com.tr	Formar Denizcilik ve Ticaret A.Ş. www.formarshipping.com	Hitit Trans Uluslararası Nakliyat Gümrük Müş. San. ve Tic. Ltd. Şti. www.hitittrans.com	İTL Dış Ticaret Uluslararası Nakliyat San. ve Tic. Ltd. Şti. www.itl-transport.com
Element Uluslararası Nakliyat Lojistik ve Turizm İth. İhr. Tic. Ltd. Şti. www.elementlogistic.com	Former Deniz Acenteliği San. ve Tic. Ltd. Şti. www.formerlojistik.com.tr	HK Hızlı Kargo Uluslararası Taşımacılık Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. www.shipzip.com	İTT Uluslararası Taşımacılık San. ve Tic. Ltd. Şti. www.itt.com.tr
ELS Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş. www.elslog.com	Forsa Denizcilik ve Ticaret Ltd. Şti. www.forsaship.com	HM Hızlı Kargo Uluslararası Taşımacılık Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. www.hm-proje.com.tr	JMS Uluslararası Taşımacılık Organizasyon Ticaret A.Ş. www.jms.com.tr
Elsa Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. www.elsanakliyat.com	FP Uluslararası Taşımacılık Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.fourplus.com.tr	Horoz Bollere Logistics Taşımacılık A.Ş. www.horozbollere.com	John Good Denizcilik Taşımacılık ve Lojistik Hiz. Tic. Ltd. Şti. www.johngood.com.tr - www.johngood.co.uk
EM Ocean Denizcilik Ulus. Taş. ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.emocean.com.tr	Fratelli Cosulich Taşımacılık Hizmetleri Ltd. Şti. www.cosulich.com.tr	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. www.horoz.com.tr	Kalenakliyat, Seyahat ve Turizm A.Ş. www.kalenakliyat.com.tr
Embassy Freight Uluslararası Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti. www.embassy.com.tr	FSP Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. www.fsplogistics.com	Hoyer Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti. www.hoyer-group.com	Kamp Lojistik Ticaret A.Ş. www.kamplogistics.com
Enatrans Ulus. Taş. Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.enatrans.com	Galata Taşımacılık ve Ticaret A.Ş. www.galpi.com.tr	Hödlmayr Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. www.hoedlmayr.com	Kargotur Dış Ticaret Nakliyat Turizm Ltd. Şti. www.kargotur.com.tr
Enco İstanbul Seyahat ve Taş. Tic. Ltd. Şti. www.enco.com.tr	Gata Havayolları ve Taşımacılık A.Ş. www.gataairlines.com	HS Lojistik Uluslararası Nakliyat İhracat İthalat Hasan SEVİNSEL www.hsinternationaltransport.com	Karınca Lojistik A.Ş. www.karincalogistics.com
Ergünler Konteyner Depolama Nakliyat Lojistik Petrol Ürünleri ve San. Tic. Ltd. Şti. www.ergunlernakliyat.com.tr	Gaziport Lojistik ve Tic. Ltd. Şti. www.gaziport.com	HTX Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti. www.htx-logistic.com	KATILIMCI ÜYE - Ahmet AYTOĞAN
Erse Lojistik Turizm Tekstil Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.erselojistik.com	Gecco Taşımacılık ve Lojistik A.Ş. www.gecco.com.tr	Hursan Lojistik ve Dış Tic. A.Ş. www.hursanlojistik.com	KDY Lojistik ve Nakliyat A.Ş. www.kdylogistics.com
ES Uluslararası Taşımacılık ve Denizcilik Tic. A.Ş. www.esitr.com	Gemline Denizcilik Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. www.gemline.com.tr	Hyundai Glovis Lojistik Dış Tic. San. ve Tic. Ltd. Şti. www.glovis.com.tr	Kervantur Ulus. Nak. Turizm ve Tic. A.Ş. www.kervantur.com
Esalco Lojistik ve Dış Tic. A.Ş. www.esalco.com	Genel Transport Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. www.geneltransport.com.tr	Imperial Turkey Lojistik Tic. A.Ş. www.imperiallogistics.com	Keşif Nakliyat ve Gümrükleme Tic. Ltd. Şti. www.kesifnakliyat.com
Esna Uluslararası Taşımacılık Brokerlik Hizm. ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.esnafreight.com	Geodis Turkey Nakliyat A.Ş. www.geodis.com.tr	Innova Global Sistem Danışmanlık Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. www.innovaturkey.com	Keyline Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti. www.keyline-tr.com
Eti Lojistik Demiryolu Taşımacılığı ve İşletmeciliği Vagon Bakım Onarım İmalat San. ve Tic. A.Ş. www.yilport.com	GES Logistics Taşımacılık Ltd. Şti. www.geobeexpress.com	ISC Lojistik A.Ş. www.isc.com.tr	KHT Uluslararası Nakliye Gümrükleme Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti. www.khtlojistik.com
Europe Intermodal Nakliyecilik Hizmetleri Aracılığı Ltd. Şti. www.europeintermodal.com	Gezairi Transport Nakliyat ve Ticaret A.Ş. www.gezairi.com	Isl Int. Nakliyat ve Ticaret Ltd. Şti. www.islgroup.net	Kinay Taşımacılık ve Lojistik A.Ş. www.kinaygroup.com
Everest Denizcilik Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.everestdenizcilik.com	GG İklim Grup Liman Hizmetleri A.Ş. www.ggiklim.com	ISS Global Forwarding Taşımacılık A.Ş. www.iss-globalforwarding.com	Kita Ulaştırma Hizmetleri Tic. A.Ş. www.kitalogistics.com
	Globalink Ünimer Lojistik A.Ş. www.globalink-unimar.com		KLN Lojistik San. ve Tic. A.Ş.
			Konsped Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti. www.konsped.com

Koparan Uluslararası Nakliyat İthalat İhracat Gümrükleme Ltd. Şti.
www.koparan.com

KTL Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.
www.kinaygroup.com

Kuantum Uluslararası Nakliyat Turizm ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.quantumtrans.com

Kumport Liman Hizmetleri ve Lojistik San. ve Tic. A.Ş.
www.kumport.com.tr

Lam Global Taşımacılık Çözümleri A.Ş.
www.lam-world.com

Lam Lyonel A.Makzume Vapur Acentalığı A.Ş.
www.lam.com.tr

Landsea Global Taşımacılık Tic. A.Ş.
www.landseaglobal.com

Lanes Lojistik ve Tic. A.Ş.
www.laneslog.com

Latifoğlu Gemi Acentalığı ve Nakliyat Ltd. Şti.
www.latifoglu.com

Lider Gurup Lojistik Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti.
www.liderlogistic.com

Limamar Hava ve Deniz Hizmetleri Ltd. Şti.
www.limamar.com

Lima Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.
www.limalogistics.com

Link Lojistik Hizmetleri A.Ş.
www.linklogistics.com.tr

Linos Net Ulus. Taş. Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.
www.linosit.com

Logistics Plus Ulus. Taş. Ltd. Şti.
www.logisticsplus.net

Logisturk Uluslararası Taşımacılık Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.logisturk.com.tr

Logitrans Lojistik A.Ş.
www.logitransport.com

Logitrans İntermodal Taşımacılık A.Ş.
www.logitransport.com

Logwin Air And Ocean Lojistik Hizmetleri ve Ltd. Şti.
www.logwin-logistics.com

Lotus Antrepo Lojistik ve Taşımacılık Hiz. Dış Tic. Ltd. Şti.
www.lotuslojistik.com.tr

LSC Levant Denizcilik San. ve Tic. A.Ş.
www.lsc-int.com

M Ekspres Kargo Taşımacılığı Turizm ve Tic. Ltd. Şti.
www.mex.com.tr

Magna Taşımacılık ve Dağıtım A.Ş.
www.magnatr.com

Maksimum Lojistik Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
www.maxlines.com.tr

Mare Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş.
www.marelojistik.com.tr

Mark Global Lojistik A.Ş.
www.markglobal.com.tr

Marmaris Gemi Acentalığı A.Ş.
www.marmarishipping.com.tr

Marport Liman İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş.
www.marport.com.tr

Marpro Lojistik Ulus. Taş. ve Tic. Ltd. Şti.
www.marprologistics.com

Mars Hava ve Deniz Kargo Taşımacılığı A.Ş.
www.marslogistics.com

Martı Global Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.
www.martidis.com

Martı Konteyner Hizmetleri A.Ş.
www.marticontainer.com.tr

Martrade Denizcilik Taşımacılık A.Ş.
https://marlog-lbg.com

Mavi Uluslararası Nak. ve Tur. Tic. Ltd. Şti.
www.mavi-intl.com

Maviyol Ulus. Taş. ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.maviyol.net

MCL Uluslararası Konsolidasyon ve Liman Hiz. Ltd. Şti.
www.mcl-turkey.com

Medfor Taşımacılık ve Tic. A.Ş.
www.meddenshipping.com

Medlog Lojistik Gemicilik Turizm A.Ş.
www.medlog.com.tr

Mentfield Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.
www.mentfield.com

Merden Lojistik A.Ş.
www.merden.com.tr

Merkont Lojistik A.Ş.
www.merkont.com.tr

Mert Sevkiyat ve Gemi Acentalığı A.Ş.
www.mertshipping.com.tr

Mertaş Turizm Denizcilik İşletmeciliği Nak. ve Tic. A.Ş.

Mesco Uluslararası Taşımacılık İthalat İhracat Tic. A.Ş.
www.mesco.com.tr

Metropars Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.metropars.com.tr

Midas Global Lojistik Ltd. Şti.
www.mgl.cc

Militzer Münch Uluslararası Nak. ve Loj. Hiz. Tic. A.Ş.
www.mumnet.com

Mir Global Lojistik Ltd. Şti.
www.mirlog.com.tr

Mira Taşıma Hiz. İnş. San. Tic. Ltd. Şti.
www.miratransport.com

Mirport Uluslararası Taşımacılık A.Ş.
www.mirport.com

Mission Freight İstanbul Ulus. Nak. Tur. Güm. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.mission.com.tr

MNG Havayolları ve Taşımacılık A.Ş.
www.mngairlines.com

Moda Denizcilik Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.
www.modaship.com

MP Taşımacılık Dış Ticaret ve Danışmanlık Ltd. Şti.
www.mp-trueluxury.com

MSE Europe Taşımacılık Organizasyon Lojistik Ltd. Şti.
www.mse-europe.net

MTS Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş.
www.mts.com.tr

MTS Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.
www.mtsizm.com

Mundoimex Global Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.
www.mundoimex.com

MYL Lojistik A.Ş.
www.myl.com.tr

Nadirler İç ve Dış Tic. İth. İhr. Loj. Ulus. Taş. Dan. Ltd. Şti.
www.nadirler.com.tr

Nares Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.
www.nareslog.com

Navmarine Denizcilik Tic. Ltd. Şti.
www.navmarine.com.tr

Neptün Lojistik Hizmetleri A.Ş.
www.neptunlogistics.com

Net Logistics Taşımacılık A.Ş.
www.thenetlogistics.com

Neta Nakliyat ve Lojistik A.Ş.
www.netagroup.com

Netlog Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.
www.netlog.com.tr

Nippon Express İstanbul Global Loj. A.Ş.
www.nipponexpress.com

Nisa Lojistik Hizmetleri Makine Nakliye Turizm Tekstil San. Tic. Ltd. Şti.
www.nisallogistics.com

Noatum Lojistik A.Ş.
www.noatumlogistics.com

Nora Uluslararası Nakliyat İthalat İhracat Tic. Ltd. Şti.
www.norainternational.com.tr

Nortrans Uluslararası Taşımacılık Ticaret Ltd. Şti.
www.nortrans.com.tr

Novel Uluslararası Taş. ve Tekstil San. Tic. Ltd. Şti.
www.noveltrans.com

Obdan Sistem Antrepoculuk ve Taş. Tic. A.Ş.
www.obdansistem.com

ODS Global Lojistik Ticaret A.Ş.
www.odsglobal.com

ODY Global Lojistik Tic. A.Ş.
www.odylogistics.com

OGL Global Lojistik Sanayi Tic. A.Ş.
www.onelgumruk.com

Omega Shipping Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.
www.omega-shiping.com

Omsan Lojistik A.Ş.
www.omsan.com

One Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. A.Ş.
www.onelogtr.com

Oregon Teknoloji Hizmetleri A.Ş.
www.oregontech.com.tr

Orfe Denizcilik Nakliyat Turizm Tarım Ürünleri İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti.
www.orfe.com.tr

Orient Ekspres Uluslararası Taşımacılık Turizm ve Ticaret Ltd. Şti.
www.orientekspres.com

Origin Lojistik Taşımacılık Ticaret A.Ş.
www.originlog.com

Orship Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.
www.orship.com.tr

Ortaoğlu Antalya Liman İşletmeleri A.Ş.
www.portakdeniz.com

OSF Uluslararası Lojistik Hizmetleri Dış Tic. A.Ş.
www.osfturkey.com

Oskar Lojistik ve Taşımacılık Ltd. Şti.
www.oskargrup.com

Öykü Lojistik A.Ş.
www.oykugrup.com.tr

Öznakliyat Kara Taşımacılığı A.Ş.
www.oznakliyat.com.tr

Pan Lojistik Hizmetleri A.Ş.
www.panlogistics.com.tr

Parkpalet Lojistik Hizmetleri A.Ş.
www.parkpalet.com

Pema Ulus. Nak. İth. İhr. ve Tic. Ltd. Şti.
www.pematransport.com

Pers Lojistik Hizmetleri İth. İhr. San. Ltd. Şti.
www.pers.com.tr

Petrogates Lojistik Hizmetleri Maden Kimya Dış Tic. San. ve Tic. Ltd. Şti.
www.petrogateslogistics.com

Piano İthalat İhracat ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.
www.piano.com.tr

Planet Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.planetlogistics.com.tr

Posta ve Telgraf Teşkilatı A.Ş.
www.ptt.gov.tr

Profreight Taşımacılık Hizmetleri A.Ş.
www.profreight.com.tr

Proje Kargo ve Yat Taş. Ltd. Şti.
www.project-yacht.com

PTS Paket Taşımacılık Sistemleri ve Turizm Bilgisayar Tic. A.Ş.
www.pts.net

Puma Denizcilik ve Lojistik A.Ş.
www.pumashipping.com

Qualitairsea Lojistik Hizmetleri A.Ş.
www.qualitairsea.com.tr

Rahban Lojistik Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.rahbanlogistics.com

Rail Cargo Logistics Ulus. Taş. Loj. ve Tic. Ltd. Şti.
www.railcargologistics.com.tr

Railway Logistics Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti.
www.demiryolulogistik.com.tr

Rapid Ulus.Taş. Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti.
www.rapid.com.tr

Raykam Lojistik Taşıma Madencilik İnşaat Orman Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şti.
www.raykamlojistik.com.tr

Reibel Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.
www.reibeltaşımactilik.com.tr

Reis Taşımacılık A.Ş.
www.reisgroup.com

Rhenus İntermodal Sistemleri Lojistik Ltd. Şti.
www.rtrhenus.com

Rime Grup Lojistik Antrepo ve Turizm San. Tic. A.Ş.

RORO Denizcilik ve Taşımacılık Ticaret Ltd. Şti.
www.rorolozistik.com

Royal Line Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.rll.com.tr

Royal Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti.
www.royallojistik.com

RTSB İntermodal Taşımacılık ve Lojistik Tic. Ltd. Şti.
www.rtsb.de

S Lojistik Hizmetler A.Ş.
www.slojistik.com.tr

S Sistem Lojistik Hizmetler A.Ş.
www.ssisitem.com.tr

Sabay Lojistik Ltd. Şti.
www.sabay.com.tr

SAB Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.

Sal Depoculuk Hizmetleri Lojistik Nakliye San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.sallojistik.com.tr

Sarıtaş Lojistik A.Ş.
www.saritaskimya.com

Sarp İntermodal Hizmetleri İç ve Dış Tic. A.Ş.
www.sarpintermodal.com

Savino Del Bene Nakliyat A.Ş.
www.savinodelbene.com

Schenker Arkas Nakliyat ve Ticaret A.Ş.
www.schenkerarkas.com.tr

Sea Road Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.searoadlojistik.com

SEA World Denizcilik Ltd. Şti.
www.seaworldshipping.com

Sega Lojistik ve Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti. www.segalojistik.com	Stoneway Uluslararası Taşımacılık İth. İhr. ve Tic. Ltd. Şti. www.stoneway.com.tr	Transorient Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş. www.transorient.com.tr	Vera Lojistik A.Ş. www.veralog.com
Select Bilişim Hizmetleri A.Ş. www.selectyazilim.com	Suvari Gemi Kiralama ve Acenteliği Makina Turizm İnşaat San. Tic. A.Ş. www.suvarishipping.com	Trasant Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.trasant.com	Veritas Ulus. Taş. Tic. Ltd. Şti. www.veritasforwarding.com
Ser Den Denizcilik Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. www.ser-den.com	Şenol ALPSOY / Milenyum Ticaret www.milenyumgumruklem.com	Tria Lojistik Hizmetler Ticaret A.Ş. www.trialogistics.com	Viking Kargo Ltd. Şti. www.vikingcargo.com.tr
Sertrans Ulus. Nak.Ticaret A.Ş. www.sertrans.com.tr	Tahran Trans Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti. www.tahrantrans.com.tr	Troya İç ve Dış Ticaret Dan. Paz. ve Taş. Ltd. Şti. www.troyatrade.com.tr	Well Enerji Uluslararası Nakliyat ve Lojistik A.Ş. www.well.uk.com
Servex Global Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.servex.com.tr	Talos Denizcilik Taşımacılık Tanıtım Organizasyon ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.talos.com.tr	Tunaset Biofarma Lojistik Hizmetleri A.Ş. www.biotunaset.com	Winlog Lojistik Hizmetleri A.Ş. www.win-log.com
Sevnako Uluslararası Taşımacılık İç ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.sevnako.com	Tan-Air Ulus. Taş. ve Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti. www.tanair.com.tr	Türk Hava Yolları A.O. www.thy.com.tr	World Courier Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. www.worldcourier.com.tr
SGS Transitnet Transit Sistemi Destek Hizmetleri A.Ş. www.sgs.com.tr/transitnet	Tandem Lojistik Servisler Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti. www.tandemlojistik.com.tr	Türkmen Grup Lojistik Hizmetleri A.Ş. www.turkmenlogistics.com	Yedaiah International Group Lojistik Dış Tic. İth. İhr. Ltd. Şti. www.yedaiah.com
Shipco Transport Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti. www.shipco.com	Tar-Sha Ulus. Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. www.tar-sha.com	UG Lojistik İhracat İthalat ve Dış Ticaret Ltd. Şti. www.ugcargo.net	Yeditepe Taşımacılık A.Ş. www.yeditepecargo.com
Sibel Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.sibel.com.tr	Team Lojistik Hizmetleri A.Ş. www.teamlog.com.tr	UKGS Uluslararası Kargo Gönderim Servisleri ve Tic. A.Ş. www.ukgs.net	Yekas & Fides Global Lojistik A.Ş. www.yekas.com.tr
Silk Road Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti. www.silk-roadco.com	Tek San Lojistik Tic. Ltd. Şti. www.teksanlojistik.com.tr	Ultima Uluslararası Taşımacılık Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.ultimalogistics.com	Yeni Antalya Transport ve Ticaret A.Ş. www.yeniantalya.com
Sinotrans Makzume Lojistik Ltd. Şti. www.sinotrans.com	Terra Transport Ulus. Taşıma İşleri Organizatörlüğü ve Tic. Ltd. Şti. www.terra-spedition.com	Ulukom Bilgisayar Yazılım Donanım Danışmanlık ve Tic. A.Ş. www.ulukom.com.tr	Yeniay Lojistik A.Ş. www.yeniaylojistik.com.tr
Sistem Vinc A.Ş. www.sistemvinc.com	TGL Transtaş Global Lojistik A.Ş. www.transtas.com.tr	Ulusal Lojistik Antrepo Hizmetleri Dış Tic. Ltd. Şti. www.ulusalantrepo.com.tr	Yeskon Konteyner Taşımacılık Hizmetleri Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.yeskon.com.tr
Smart Lojistik Uluslararası Taşımacılık A.Ş. www.smartlog.com.tr	TGM Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti. www.tgmgumruk.com	Uluslararası Organize Nakliyat Ltd. Şti.	YSL Uluslararası Nak. Dış Tic. Ltd. Şti. www.yslugistic.com
SNS Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.sns-international.com	TİT Uluslararası Nakliyat Deri Teks. Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti. www.tittransport.com	Unico Global Uluslararası Taş. Ltd. Şti. www.unicologx.com	Yurtici Kargo Servisi A.Ş. www.yurticikargo.com
SOFT İş Çözümleri A.Ş. www.soft.com.tr	TLS Lojistik A.Ş. www.tlslujistik.com	United Win Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş. www.united-win.com	Yurtici Lojistik Tedarik Zinciri Yönetimi ve Dağıtım A.Ş. www.yurticilojistik.com
Solibra Lojistik Hizmetleri A.Ş. www.solibra.com.tr	TMA Transcontinental Uluslararası Nakliyat Ticaret ve Gümrükleme A.Ş. www.tmatrans.com	UPS SCS Uluslararası Nakliyat Ltd.Şti. www.ups.com	Yusen İnci Lojistik ve Ticaret A.Ş. www.yusen-logistics.com
Solmaz Gümrük Müşavirliği A.Ş. www.solmaz.com	TMGD TR Mühendislik Ltd. Şti. www.tmgdmuhendislik.com	UTG Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti. www.utg.com.tr	Yüce Ulus. Nak. Güm. Hiz. ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.yucetrans.com
Solmaz Nakliyat ve Ticaret A.Ş. www.solmaz.com	Trans Okyanus Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. A.Ş. www.transocean.com.tr	Ülgen Denizcilik ve Lojistik San. Tic. A.Ş. www.ulgen.com	Zafer Tank Taşıma Uluslararası Nakliyat Turizm ve Tic. Ltd. Şti. www.tanktasima.com
Sonar Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Tic. A.Ş. www.sonarlojistik.com	Transalkım Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. www.transalkim.com.tr	Ümran Taşımacılık ve Ticaret A.Ş. www.umran.com	
Soyer Nakliyat ve Ambalaj San. ve Tic. A.Ş. www.soyer.com.tr	Transavasya Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti. www.transavasya.com	Xinerji Teknoloji Hizmetleri Ltd. Şti. www.xinerji.com	
Sönmez Uluslararası Nakliyat Gümrükleme ve Tic. Ltd. Şti. www.sonmeztransport.com	Transhat Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. www.transhat.com	V Mar Organizasyon Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. www.v-mar.org	
ST Uluslararası Deniz Taşımacılığı Nakliyat Lojistik Hizmetleri ve Dış Tic. A.Ş. www.stlojistik.com.tr	Transitex Lojistik A.Ş. www.transitex.com	Vanguard Turkey Lojistik Hizmetler A.Ş. www.vlsl-global.com	
Statü Gemi Kiralama ve Tic. Ltd. Şti. www.statushipping.com	Transmec Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. www.transmecgroup.it	Vazin Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti. www.vazinlojistik.com	
Stellamar Gemi Acenteliği Ltd. Şti. www.stellamarshipping.com	Transmot Ulus. Taş. ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. www.transmot.com.tr	Vegamar Denizcilik ve Taşımacılık Tic. A.Ş. www.vegamar.com.tr	

ÜYELİK BAŞVURUSU**UTIKAD ASİL ÜYELİK SARTLARI**

Taşımacılık ve lojistik alanında ticari faaliyeti bulunan gerçek ve tüzel kişi olmak
"UTİK - Uluslararası Taşıma İşlerine İlişkin UTİKAD Kuralları" nı mesleki faaliyetleri sırasında uygulamayı kabul ve taahhüt etmiş olmak;

ÜYELİK BAŞVURUSU İÇİN GEREKLİ BELGELER VE ÜYELİK AİDATI

- Üyelik başvuru formu ve tüzel kişi temsilcisinin 2 adet vesikalık fotoğrafı,
- Tüzel kişi temsilcisinin adli sicil kaydı,
- Dernek üyeliğinde en az 2 yılını doldurmuş iki UTİKAD üyesinin referansı,
- Firmanın kuruluş ve/veya güncel ticaret sicil gazetesi kopyası, ticaret sicil kaydı, sermayesi gibi bilgileri içeren Ticaret Odası'ndan, Sanayi Odası'ndan veya meslek odalarından alınacak faaliyet belgesi,
- Firma yetkililerinin isim, unvanları ile güncel imza sirküleri,
- Firmanın UTİKAD üyelik kararını içeren ve tüzel kişilik temsilcisini belirleyen Yönetim Kurulu veya ortaklar kararı veya firmanın temsil ve ilzam yetkilisi tarafından imzalanmış dilekçesi,
- Varsa, Kanun ve yönetmeliklerle taşıma ve lojistik hizmetleri ifa etmek amacıyla sahip olduğu lisans ve yetki belgelerinin kopyaları,
- Giriş aidatının (2.000 TL) aşağıdaki banka hesabına yatırıldığına dair dekont,

- 2020 yıllık üyelik aidatının (4.500 TL) aşağıdaki banka hesabına yatırıldığına dair dekont.

**GİRİŞ VE YILLIK ÜYELİK AİDATININ YATIRILACAĞI BANKA HESABI
UTIKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEMLERİ DERNEĞİ**

Vakıflar Bankası Florya Şubesi

TL IBAN No: TR08 0001 5001 5800 7296 2724 80
300 TL (KDV Dahil) KAYIT VE KİTAP ÜCRETİ ÖDEMESİNİN YAPILACAĞI BANKA HESABI

UTIKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEMLERİ DERNEĞİ İKTİSADİ İŞLETMESİ

Vakıflar Bankası Florya Şubesi

TL IBAN No: TR49 0001 5001 5800 7296 2715 48

Üyelik şartlarını yerine getiren adayların belgeleri incelendikten sonra, 15 günlük askı süresini takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında, üyelik başvuruları UTİKAD Yönetim Kurulu tarafından incelenerek karara bağlanacaktır.

Hava kargonuz bize emanet!

Havaş, 87 yıllık bilgi birikimi ve deneyimiyle İstanbul, Ankara, İzmir ve Antalya Havalimanları'nda, uluslararası standartlarda kargo ve geçici depolama hizmetleri ile yanınızda. İthalat ve ihracat kargoların sevk ve idaresinde güvenilir çözüm ortağınız Havaş, frigorifik araçları ve tesislerindeki özel kargo depolama alanlarının yanı sıra İstanbul-İzmir, İstanbul-Ankara ve İstanbul-Antalya arasında tarifeli karşılıklı seferleriyle gümrüklü kargo taşımacılığında da ayrıcalıklı hizmetler sunuyor.



www.havas.net | Antrepo Koordinatörlüğü: (0212) 465 47 00