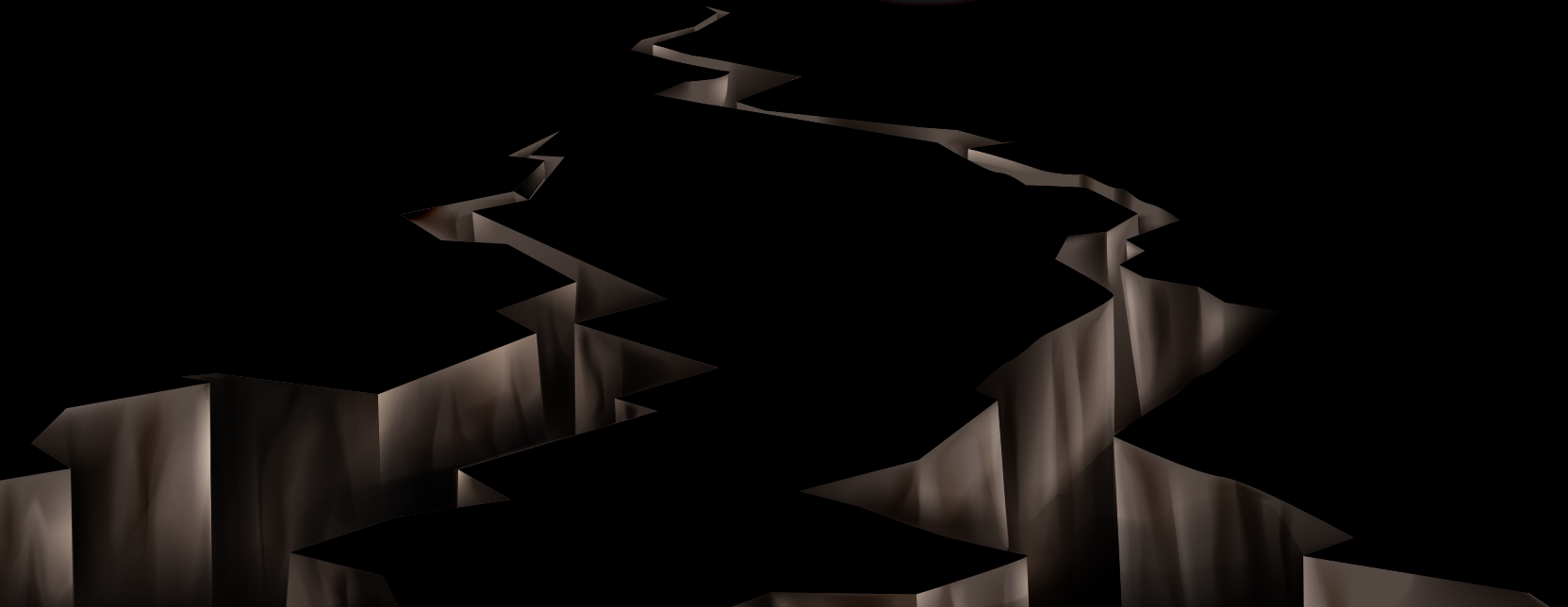
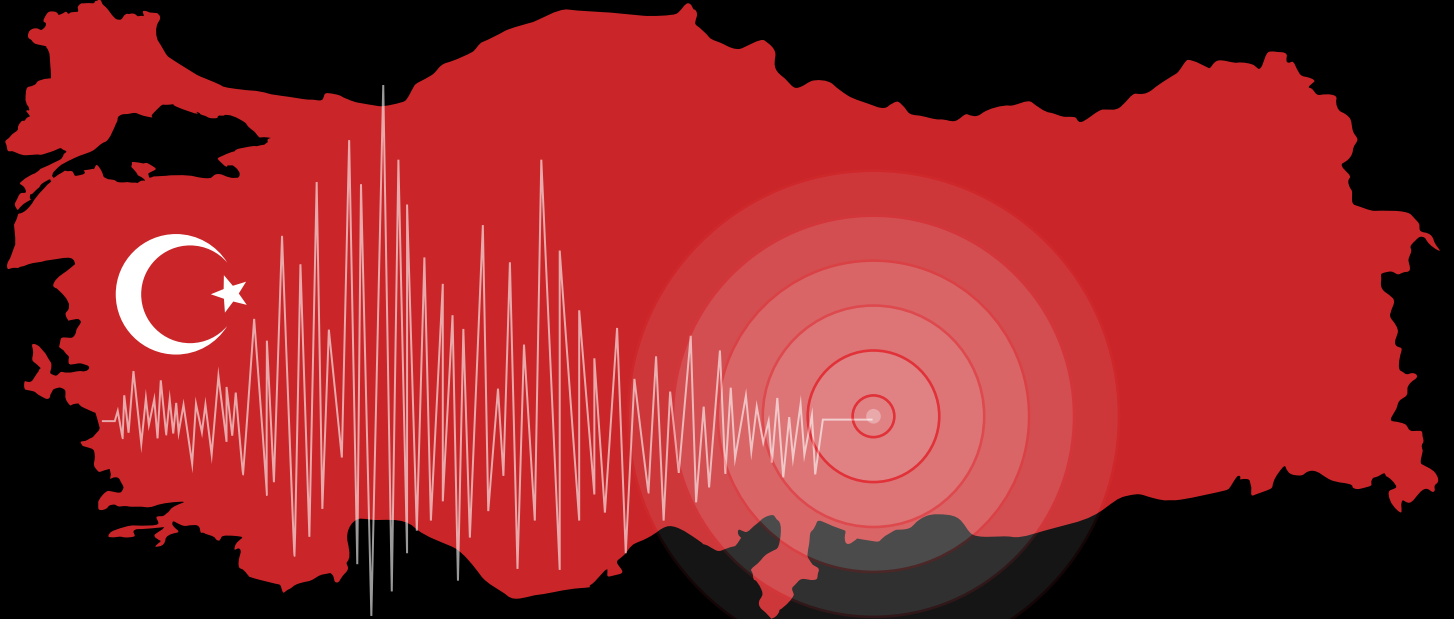




BAŞIN SAĞ OLSUN TÜRKİYE'M

**Depremde hayatını kaybeden vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet;
vatandaşlarımızın ailelerine, yakınlarına ve milletimize başsağlığı,
yaralılarımıza acil şifalar dileriz.**





utikad

2023
SUBAT / MART
FEBRUARY / MARCH

ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEENLERİ DERNEĞİ / ASSOCIATION OF INTERNATIONAL FORWARDING AND LOGISTICS SERVICE PROVIDERS SAYI | ISSUE: 31

TAŞINAN SADECE YÜK DEĞİL ÜLKEMİZİN DAYANIŞMASI VE BİRLİK BERABERLİĞİ



WE CARRY
NOT ONLY CARGO BUT
ALSO OUR COUNTRY'S
SOLIDARITY AND UNITY

PROF. DR. ORAL ERDOĞAN:
EKONOMİ ÖLÇEĞİ BÜYÜKLERİN LEHİNE İLERLİYOR!
THE SCALE OF THE ECONOMY MOVES IN
FAVOR OF THE LARGE COMPANIES!

KÜRESEL TİCARETTE EKSEN KAYDI
AXIS SHIFT IN GLOBAL TRADE

**KÜRESEL MAL TİCARETİNİN YENİ
TEHDİDİ: ŞOFÖR EKSİKLİĞİ**
THE NEW THREAT OF GLOBAL TRADE IN
GOODS: LACK OF DRIVERS

The main logo for 'lima GREEN' is centered on the page. It features a green circular icon composed of several curved, overlapping lines on the left. To the right of the icon, the word 'lima' is written in a bold, black, sans-serif font, and 'GREEN' is written in a green, stylized, hand-drawn font below it. Underneath 'GREEN' is the text 'powered by erguvan' in a smaller, black, sans-serif font.

COMING
SOON...

Yurtdışı Taşınmalarınız

Size ●●
YÜK
Olmasın



INTERNATIONAL MOVING

www.mglmoving.com

SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ

EDITOR IN CHIEF

Alperen GÜLER

YAYIN KURULU / BROADCAST BOARD

Nilgün KÜÇÜKÖREN TAHMAZ,
Ezgi DEMİR, Gamze MUTLU,
Alev TAHMAZ,
Sema EREREN YILMAZ

YAYIN DANIŞMA KURULU

EDITORIAL ADVISORY BOARD

Ayşem ULUSOY, Emre ELDENER, Serkan EREN,
Bilgehan ENGİN, Ekin TIRMAN, Kosta SANDALCI,
Mehmet ÖZAL, Nil TUNAŞAR, Yüksel KAHRAMAN

İLETİŞİM ADRESİ / CONTACT ADDRESS

Gayrettepe Mahallesi, Barbaros Bulvarı
Dr. Orhan Birman İş Merkezi No:149/6
Beşiktaş 34349 İstanbul
Tel: +90 212 663 08 85 / +90 530 960 84 24
Web: www.utikad.org.tr
E-posta: utikad@utikad.org.tr



viyamedya

YAYINA HAZIRLIK

PREPARE FOR PUBLICATIONS

YAYIN YÖNETMENİ / EXECUTIVE EDITOR

Selda YEŞİLTAŞ

YAYINLAR KOORDİNATÖRÜ

DEPUTY EXECUTIVE EDITOR

Murat ERDOĞAN

GÖRSEL YÖNETMEN / ART DIRECTOR

Erkan ALTINDAĞ

EDİTÖRLER / EDITORS

Gizem İRİS

Neslihan ARSLAN

Selin SAYAR TEKKUŞ

Zeynep TÜTÜNCÜ GÜNGÖR

REKLAM MÜDÜRÜ / ADVERTISING MANAGER

İlknur ULUSOY

REKLAM SORUMLULARI

ADVERTISING EXECUTIVES

Binnaz UZUNCA

Ezgi ÖZGÜR DAY

İLETİŞİM ADRESİ

CONTACT ADDRESS

Rumeli Cad. Rumeli Pasajı Yunus Apt. No:45
Kat:3 Nişantaşı Şişli / İstanbul
Tel: 0212 236 00 50
www.viyamedya.com
viya@viyamedya.com



/viyamedya

Dergimizde yayınlanan yazı ve fotoğraflar izinsiz
kullanılmaz. Dergimizde yer alan ilan, yazı ve
fotoğrafların sorumluluğu sahiplerine aittir.

İÇİNDEKİLER

CONTENTS



EKONOMİ ÖLÇEĞİ
BÜYÜKLERİN
LEHİNE İLERLİYOR!
THE SCALE OF THE
ECONOMY MOVES IN FAVOR
OF THE LARGE COMPANIES!

30



KÜRESEL TİCARETTE
EKSEN KAYDI
AXIS SHIFT IN GLOBAL
TRADE

38



KÜRESEL MAL
TİCARETİNİN YENİ
TEHDİDİ: ŞOFÖR
EKSİKLİĞİ
THE NEW THREAT OF
GLOBAL TRADE IN GOODS:
LACK OF DRIVERS

44



34

KAPAK / COVER

TAŞINAN SADECE YÜK DEĞİL ÜLKEMİZİN
DAYANIŞMASI VE BİRLİK BERABERLİĞİ
WE CARRY NOT ONLY CARGO BUT ALSO OUR
COUNTRY'S SOLIDARITY AND UNITY

HABERLER / NEWS

LOJİSTİK SEKTÖRÜNDE DEV İŞ BİRLİĞİ İÇİN İMZALAR ATILDI 10
A COOPERATION PROTOCOL HAS BEEN SIGNED
IN THE LOGISTICS INDUSTRY

MEVZUAT / REGULATIONS

GÜMRÜK YÖNETMELİĞİNDE "KOLAYLAŞTIRICI" DEĞİŞİKLİK 28
"FACILITATIVE" AMENDMENT IN THE CUSTOMS REGULATION

GÜNDEM / AGENDA

"BU İŞİ UZUN SÜRE YAPABİLMEK İÇİN ÖNCE SEVMEK GEREKİYOR" 48
"TO DO THIS JOB FOR A LONG TIME, YOU HAVE TO LOVE IT FIRST!"

MERCEK / FOCUS

LHS ▷ TİO 56
LSP ▷ FF

EĞİTİM / TRAINING

2023 DÖNEMİ FIATA DİPLOMA EĞİTİMİ BAŞLADI 60
2023 FIATA DIPLOMA IN FREIGHT FORWARDING
TRAINING HAS STARTED

LOJİSTİK HİZMETLERDE MÜŞTERİ İLİŞKİLERİ

YÖNETİMİ (CRM) EĞİTİMİ 61
CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT (CRM) TRAINING
IN LOGISTICS SERVICES



52 ANALİZ / ANALYSIS

YEŞİL HİDROJEN
KORİDORLARI ARTIYOR
GREEN HYDROGEN
CORRIDORS ARE INCREASING



**RORO
LINE**

Biz Büyüdükçe

Dünya Küçülüyor

"Önce güven" ve "kaliteli hizmet" ile hareket eden firmamız müşterilerimizin ihtiyaçlarını en kısa sürede en uygun çözümü zamana karşı yarışarak sunarız.



Tel/Phone: +90 216 505 RORO (7676)

www.rorolinelojistik.com

BIS

BEYOGLU INTERNATIONALE SPEDITION GMBH

*Logistics to connect your
World!*



www.beyoglu-spedition.de

SERVICES

BIS provides a dedicated service on international and national levels, thanks to a dynamic and professional team dedicated in covering all possible transport solutions.



- OCEAN FREIGHT ◀
- AIR FREIGHT ◀
- ROAD FREIGHT ◀
- WAREHOUSING ◀
- CROSS TRADE SHIPPING ◀
- PROJECT CARGO HANDLING ◀
- CUSTOMS CLEARANCE ◀
- MULTIMODAL TRANSPORT ◀
- RO / RO TRAFFIC ◀
- DANGEROUS MATERIAL WAREHOUSING ◀
- SHIPPING & TRANSPORT ◀
- TRANSPORT INSURANCE ◀
- WORLDWIDE COURIER SERVICE ◀
- WORLDWIDE NETWORK ◀



HAMBURG
PORT



ROTTERDAM
PORT



ANTWERP
PORT



BREMERHAVEN
PORT



ZEEBRUGGE
PORT



KOPER
PORT

Wendenstrasse 279 , DE- 20537 Hamburg / Germany

+4940 8814 5237

info@beyoglu-spedition.de

beyoglu-spedition

www.beyoglu-spedition.de

BIS

BEYOGLU INTERNATIONALE SPEDITION GMBH

UTİKAD OLARAK ÇOK ÖNEMLİ GÖREV VE SORUMLULUKLAR YÜKLENDİK



WE, AS UTİKAD, HAVE UNDERTAKEN VERY IMPORTANT DUTIES AND RESPONSIBILITIES

Değerli Üyelerimiz,

Ülkece, Kahramanmaraş'ta meydana gelen depremin yarattığı kayıpların ve yıkımın derin üzüntüsü içindeyiz. Depremde hayatını kaybeden vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet; vatandaşlarımızın ailelerine, yakınlarına ve milletimize başsağlığı, yaralılarımıza acil şifalar diliyorum.

Başkanlık görevini yürüttüğüm UTİKAD çatısı altında depremin yaşandığı ilk gün üyelerimizle ivedilikle harekete geçtik. Kurduğumuz Afet Koordinasyon Masası aracılığıyla AFAD, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ve AKOM yetkilileri ile eş güdümlü olarak çalışmalarımıza başladık.

Afet Koordinasyon Masası aracılığıyla tüm Türkiye'de taşımacılık yapan üyelerimiz ve resmi kurumlar arasında bir köprü kurduk. Araç ve şoför sunabilenlerle kurtarma çalışmalarında kullanılacak iş makinelerinin bölgeye sevk edilmesi için nakliye ihtiyaçlarını koordine ettik. Yardım malzemelerinin yüklü olduğu yüzlerce TIR'ı afet bölgesine ulaştırmak için UTİKAD üyeleri adeta zamanla yarıştı. Yurt dışından gelen kurtarma ekibi ve yanlarında getirdikleri ekipmanlar Dernek üyelerimizin sağladığı araçlarla afet bölgesine ulaştırıldı.

Biliyoruz ki; yaraların sarılmasında uzun soluklu düşünmemiz gerekiyor. Gelecekte benzer bir durumla karşılaştığımız hâllerde etkin ve hızlı hareket edebilmemiz için Afet Lojistiği Koordinasyon Kurulu'nun kurulmasının hayati önem taşıdığını biz lojistikçiler çok iyi biliyoruz. Bu nedenle Afet Lojistik Koordinasyon Kurulu'nun kurulması için sektör paydaşlarımızla çalışmalara başladık.

Ülkece yaşadığımız bu zor günlerde deprem bölgesindeki vatandaşlarımıza ulaştırdığımız yardımlar ve lojistiğin her basamağında ve modunda seferber ettiğimiz imkânlar için öncelikle siz değerli UTİKAD üyelerine, lojistik sektörünün tüm paydaşlarına ve emekçilerine, deprem bölgesinde hayatlara dokunan tüm gönüllülere ve çalışmalarda görev alan herkese

Dear Members,

As a country, we are deeply saddened by the losses and destruction caused by the earthquake that occurred in Kahramanmaraş. May God have mercy on our citizens who lost their lives in the earthquake; my condolences to the families, relatives and nation of our citizens and I wish a fast recovery to the injured.

We took immediate action with our members on the first day of the earthquake under the umbrella of UTİKAD, of which I am the President. We started to work in coordination with AFAD, Ministry of Transport and Infrastructure, and AKOM officials through the Disaster Coordination Desk we have established.

Thanks to the Disaster Coordination Desk, we have established a bridge between our members and official institutions carrying out transportation all over Turkey. We coordinated the transportation needs of those who can provide vehicles and drivers to ship the construction equipment to be used in rescue operations to the region. UTİKAD members almost raced against time to deliver hundreds of trucks loaded with aid materials to the disaster area. The rescue team from abroad and the equipment they brought with them were delivered to the disaster area with the vehicles provided by our association members.

We are aware of the fact that we need to think long-term in the healing of wounds. We, logisticians, know very well that the establishment of the Disaster Logistics Coordination Board is vital so that we can act effectively and rapidly in case we encounter a similar situation in the future. Therefore, we started working with our industry stakeholders to establish the Disaster Logistics Coordination Board.

I would like to thank you, our esteemed UTİKAD members, all the stakeholders and employees working in the logistics industry, all the volunteers who touched the lives in the earthquake zone, and everyone who took part in the works, for the assistance you have provided to our citizens in the earthquake zone during

teşekkürlerimi sunarım.

Lojistiğin önemi hem pandemi döneminde hem de yaşadığımız büyük afetle acı şekilde tecrübe edildi. Bu görev ve sorumluluk duygusuyla geçtiğimiz birkaç ay içinde UTİKAD olarak çok önemli görev ve sorumluluklar yüklendik. T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Sektörler ve Kamu Yatırımları Genel Müdürlüğü bünyesinde düzenlenen 12. Kalkınma Planı Hazırlıkları toplantılarında şahsıma tevdi edilen Lojistik Hizmetleri Özel İhtisas Komisyonu'nda başkanlık görevini yerine getirdim.

2023 yılına girdiğimiz ilk günlerde sektörümüzün ortak akıl ve iş birliği içinde hareket etmesine katkı sağlayacak UTİKAD Yuvarlak Masa Toplantıları'nı başlattık. 2023 yılında yapılacak toplantılar serisi sektörün sivil toplum kuruluşlarının ortak görüşlerini ortaya koymasını sağlayacak. Yuvarlak Masa Toplantıları'nın sonucunda elde edeceğimiz çıktılara diğer STK'larla birlikte imza atarak kamuya daha güçlü sesle gitmeyi planlıyoruz. Son derece verimli çıktılar elde ettiğimiz ilk toplantımız Türkiye'de Transit Taşımacılık başlığı altında sektörümüzün önemli Sivil Toplum Kuruluşlarının katılımıyla yapıldı. Yapısal reformların gerçekleştirilmesi hedefinde paydaşlarımızla bir araya geldiğimiz toplantıların devamı farklı konu başlıklarında yapılmaya devam edecek.

2022 değerlendirmemizi yaptığımız geleneksel UTİKAD basın toplantımızda basın mensupları ile bir araya gelerek lojistik sektörünün 2022 yılı değerlendirmesini ve dernek faaliyetlerini, 2023 yılı öngörülerini paylaştık.

Ayrıca "Küresel Finansal Ekonomi Değerlendirmesi ve Z Kuşağı webinarlarımızın yanı sıra eğitim konusunda da uzman isimleri üyelerimizle bir araya getirdik. Üye Buluşmaları vesileleriyle üyelerimizin beklentilerini ve sorunlarını tespit ettik. Gençlerle bir araya geldiğimiz üniversite buluşmaları düzenledik. Onların beklentilerini gelecek planlarımız arasına aldık.

Sağlıkla Kalın...

these difficult days we have been going through as a country, and for the opportunities you have mobilized in every step and mode of logistics.

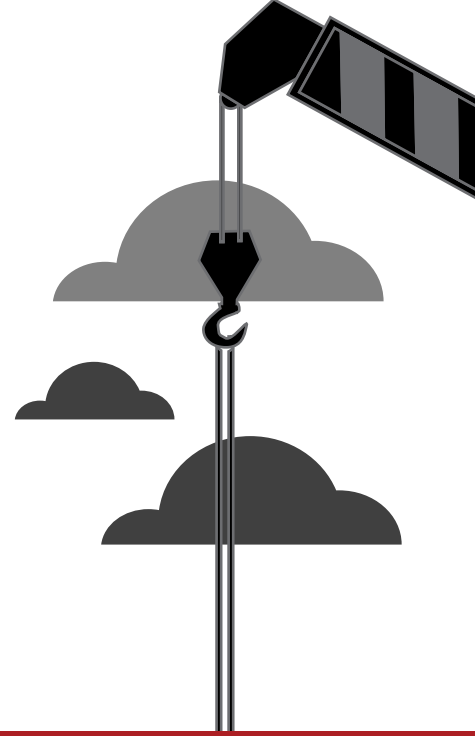
The importance of logistics has been painfully experienced both during the pandemic and with the great disaster we faced. With this sense of duty and responsibility, we, as UTİKAD, have undertaken very important duties and responsibilities in the past few months. I served as the chairperson of the Logistics Services Specialization Commission, which was entrusted to me at the 12th Development Plan Preparations meetings held within the Presidency Strategy and Budget Department, General Directorate of Sectors and Public Investments.

We started to hold UTİKAD Round Table Meetings, which will contribute to the movement of our industry in common sense and cooperation in the first days of 2023. The series of meetings to be held in 2023 will enable the non-governmental organizations of the industry to present their common views. We plan to show up with a stronger voice with the outputs we will gain with the help of other NGOs as a result of the Round Table Meetings. Our first meeting, where we gained very productive outputs, was held under the title of Transit Transportation in Turkey with the participation of important non-governmental organizations of our s-industry. The continuation of the meetings, where we came together with our stakeholders in order to realize structural reforms, will continue to be held under different topics.

At our traditional UTİKAD press conference, where we made our 2022 evaluation, we came together with the members of the press and shared the evaluation of the logistics industry regarding the previous year, the activities of the association, and the predictions for 2023.

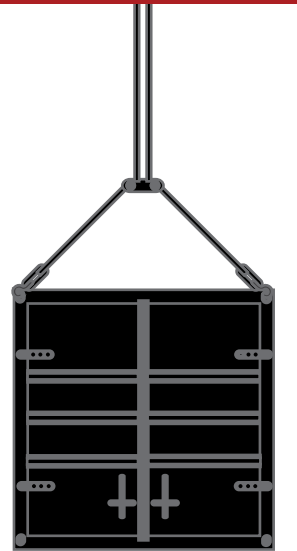
In addition to our Global Financial Economy Review and Generation Z webinars, we also brought together experts in education with our members. We identified the expectations and problems of our members through Member Meetings. We organized university meetings where we got together with young people. We included their expectations in our future plans.

Stay Healthy..



Ayşem Ulusoy

*UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı
UTİKAD President*



UTİKAD 40. OLAĞAN GENEL KURULU GERÇEKLEŞTİ

UTİKAD 40TH ORDINARY GENERAL ASSEMBLY HAS BEEN HELD

UTİKAD, 30 Kasım 2022 tarihinde gerçekleştirdiği 40. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 20. ve 30. yılını tamamlayan üyelerini ödüllendirirken, Ahmet Kartal anısına her yıl verilen başarı ödülleri de öğrencilere takdim etti.

At the 40th Ordinary General Assembly Meeting held on 30 November 2022, UTİKAD presented awards to its members who completed their 20th and 30th years, and presented the students with the annual success awards in memory of Ahmet Kartal.



Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği'nin (UTİKAD), 40. Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Kasım 2022 tarihinde Radisson Blu Şişli Hotel'de gerçekleşti.

UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler'in açılışını yaptığı 40. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, UTİKAD'ın 2022 yılındaki tüm faaliyetlerinin detaylı bir şekilde yer aldığı video sunum üyelerin ilgisine sunuldu. Başkan Ayşem Ulusoy yaptığı konuşmasında 2023 yılında UTİKAD'ın sektöre ve üyelerine hizmeti ve desteğinin

The 40th Ordinary General Assembly Meeting of the Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD) was held at Radisson Blu Şişli Hotel on 30 November 2022.

At the 40th Ordinary General Assembly Meeting, which was opened by UTİKAD General Manager Mr. Alperen Güler, a video presentation covering all the activities of UTİKAD in 2022 was presented to the attention of the members. In her speech, President Ms. Ayşem Ulusoy stated that UTİKAD's service and support to the

yeni çalışmalar ile devam edeceğini belirterek, “İlk olarak belirtmekten mutluluk duyarım ki; kadınların lojistik sektöründe teşvikine yönelik projeler üretiyoruz. Sektörümüzde eşit cinsiyet temsillerinin hem toplumsal hem de ekonomik faydaları olduğuna inanıyoruz. Kadınların sektördeki etkisini ortaya koymayı hedefleyen “Kadının Etki Raporu” üzerinde çalışmaya başladık. Böyle bir projenin Türkiye’den çıkması ise uluslararası lojistik sektörü tarafında çok güzel bir algı oluşturacağı kanısındayız” diye konuştu. Başkan Ulusoy, UTİKAD’ın lojistik sektöründeki birçok alanda yürüttüğü çalışmaların olumlu sonuçlar verdiğinin de altını çizdi.

20. VE 30. YILINI TAMAMLAYAN UTİKAD ÜYELERİ ÖDÜLENDİRİLDİ

Genel Kurul Toplantısı’nda dernek üyeliğinde 20. ve 30. yıllarını tamamlayan firmalara şiltleri de takdim edildi. UTİKAD üyelerinden Arkas Lojistik A.Ş., ATC Grup Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti., Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Tic. A.Ş., Ceynak Lojistik ve Ticaret A.Ş., Eksper Tren Taşımacılığı A.Ş., Planet Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti., Puma Denizcilik ve Lojistik A.Ş., Reibel Taşımacılık ve Ticaret A.Ş., Sabay Lojistik A.Ş., Savino Del Bene Nakliyat A.Ş., Soyer Nakliyat ve Ambalaj San. ve Tic. A.Ş., UTG Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti. 20. Yıl Ödüllerini; Militzer Münch Uluslararası Nakliyat ve Lojistik Hizmet Tic. A.Ş., Rapid Uluslararası Taşıma Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti., S Sistem Lojistik Hizmetler A.Ş., Sertrans Uluslararası Nakliyat Ticaret A.Ş.

**“Yeni dönemde de Türk lojistik sektöründeki iş yapış şekillerinin dünyaya entegrasyonuna yönelik çalışmalarımız tüm hızıyla sürecek”
Ayşem Ulusoy**

“Our activities on the integration of business practices in the Turkish logistics industry in the world will continue at full speed in the new period”
Ms. Ayşem Ulusoy

industry and its members will continue with new activities in 2023 and said: “First of all, I am happy to state that we produce projects to encourage women in the logistics industry. We believe that equal gender representation in our industry has both social and economic benefits. We have started working on the “Women’s Impact Report”, which aims to reveal the impact of women in the industry. We believe that such a project coming out of Turkey will create a very good perception on the part of the international logistics industry.” President Ulusoy also underlined that the studies carried out by UTİKAD in many areas in the logistics industry yielded positive results.

UTİKAD ÜYELERİNİN 20. VE 30. YILINI TAMAMLAMALARINI KUTLAYAN PLAKETLERİ TAKDİM EDİLDİ

At the General Assembly Meeting, the plaques were presented to the companies that completed their 20th and 30th years as a member of the association. Arkas Logistics Corp., ATC Group International Transport and Trade. Ltd. Co., Borusan Logistics Distribution Storage Transportation and Trade. Inc., Ceynak Logistics and Trade Inc., Eksper Train Transportation Inc., Planet International Transportation and Foreign Trade. Ltd. Co., Puma Shipping and Logistics Inc., Reibel Transport and Trade Inc., Sabay Logistics Corp., Savino Del Bene Transportation Corp., Soyer Transportation ve Packaging Industry ve Trade Corp., UTG International Transport Ltd. Co., which are members of





ise 30. Yıl Ödüllerini UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy'dan aldı.

AHMET KARTAL BAŞARI ÖDÜLLERİ VERİLDİ

Lojistik sektörüne önemli katkılar sağlayan merhum Ahmet Kartal anısına her yıl verilen başarı ödülleri bu yıl da 2021-2022 eğitim dönemi bölüm birincilerine verildi.

Balıkesir Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası Ticaret ve Lojistik Bölümü 2021-2022 Öğretim Yılı Birincisi Hazal Saymaz, Maltepe Üniversitesi İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi Uluslararası Ticaret ve Lojistik Bölümü 2021-2022 Öğretim Yılı Birincisi Özge Kaygusuz, İstanbul Aydın Üniversitesi Anadolu BİL Yüksekokulu Lojistik Bölümü 2021-2022 Öğretim Yılı Birincisi Ulaş Gürlü ve İstanbul Zeytinburnu 100. Yıl Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Ulaştırma Hizmetleri Lojistik Bölümü 2021-2022 Öğretim Yılı Birincisi Sedanur Güven ödüllerini UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy'un elinden aldı. ■



UTİKAD, received their 20th Anniversary Awards and Militzer Münch International Transport and Logistics Service Trade Corp., Rapid International Transportation Tourism Industry. ve Trade. Ltd. Co., S Sistem Logistics Service Corp., and Sertrans International Transportation Trade Corp. received the 30th Anniversary Awards from UTİKAD President Ms. Ayşem Ulusoy.

AHMET KARTAL AWARDS HAVE BEEN PRESENTED

The success awards given every year in memory of the late Ahmet Kartal, who made significant contributions to the logistics industry, were given to the top students of the 2021-2022 academic year.

Balıkesir University Faculty of Economics and Administrative Sciences International Trade and Logistics Department 2021-2022 Academic Year Top Student Hazal Saymaz, Maltepe University Business and Management Sciences International Trade and Logistics Department 2021-2022 Academic Year Top Student Özge Kaygusuz, İstanbul Aydın University Anadolu BİL School Logistics Department 2021-2022 Academic Year Top Student Ulaş Gürlü and İstanbul Zeytinburnu 100. Yıl Vocational and Technical Anatolian High School Transportation Services Logistics Department 2021-2022 Academic Year Top Student Sedanur Güven received their awards from UTİKAD President Ms. Ayşem Ulusoy. ■



Tuscor Lloyds
GLOBAL LOGISTICS

**INTRODUCING
TUSCOR LLOYDS TÜRKİYE**

AIR - SEA - ROAD

PLEASE DIRECT YOUR ENQUIRIES TO SALES@TUSCORLLOYDS.COM.TR

www.tuscorlloyds.com.tr



UTİKAD YÖNETİM KURULU BASIN MENSUPLARIYLA BİR ARAYA GELDİ

UTIKAD BOARD HAS GATHERED TOGETHER WITH PRESS MEMBERS

Geleneksel basın buluşmalarını yılın ilk ayında gerçekleştiren UTİKAD Yönetim Kurulu, sektörün gündemindeki başlıkları ve 2023 yılı öngörülerini basın mensuplarıyla paylaştı.

UTIKAD Board of Directors, which holds its traditional press meetings every January, shared the topics on the agenda of the industry and its forecasts for 2023 with press members.



Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği UTİKAD, lojistik sektörünün 2022 yılı değerlendirmesini ve dernek faaliyetlerini, 2023 yılı öngörülerini, 2022 taşımacılık verileri ile UTİKAD Türk Lojistik Sektörü Araştırması sonuçlarını 3 Ocak 2023 Salı günü RadissonBlu Şişli Hotel'de düzenlediği basın toplantısında paylaştı. Toplantıya; UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, Başkan Yardımcısı Emre Eldener, Barış Dillioğlu, Bilgehan Engin, Yönetim Kurulu Üyeleri Arkın Obdan, Caner Aydın, Cihan Yusufi, Cihan Özkal,

Association of International Forwarding and Logistics Service Providers UTIKAD shared the logistics industry's evaluation of 2022 and the activities of the association, its forecasts for 2023, 2022 transportation data and the results of UTIKAD Turkish Logistics Industry Research at the press conference held at RadissonBlu Şişli Hotel on Tuesday, January 3, 2023. UTIKAD President Ms. Ayşem Ulusoy, Vice President Mr. Emre Eldener, Mr. Barış Dillioğlu, Mr. Bilgehan Engin, Board Members Mr. Arkın Obdan, Mr. Caner Aydın, Mr. Cihan Yusufi, Mr. Cihan Özkal, Mr. İsmail Tekin, Mr. Mehmet Özal, Mr. Serdar

İsmail Tekin, Mehmet Özal, Serdar Ayırtman, Serkan Eren, Yüksel Kahraman, UTİKAD İcra Kurulu Üyeleri ve basın mensupları katılım sağladı.

Açılış konuşmasına, lojistik sektörünün 2022 yılında hem küresel hem de bölge özelinde birçok sorunla mücadele ettiğini belirterek başlayan Başkan Ayşem Ulusoy, “Küresel ekonomideki durgunluk, artan enerji fiyatları, savaş nedeniyle ticaret rotalarındaki değişimler ve sınır kapılarında yaşanan uzun TIR kuyrukları gibi hızlı şekilde çözüm üretilmesi gereken sorunları sektörümüzün çatı derneği olma bilinciyle etkin şekilde gündemimize aldık ve kamu nezdinde gerçekleştirdiğimiz görüşmelerde çözüm önerileri sunduk” dedi.

UTİKAD çalışanlarına da değinen Başkan Ulusoy, 2022 yılında küresel ekonomik krizin bir yansıması olarak karşımıza çıkan risklere karşı üyelerin bilgilendirilmesi ve genç istihdamın sektöre kazandırılması gibi birçok konuda çeşitli webinarlar düzenlendiğini belirterek konuşmasına şöyle devam etti; “Küresel Finansal Ekonomi Değerlendirmesi ve Z Kuşağı webinarlarımızın yanı sıra eğitim konusunda da uzman isimleri üyelerimizle bir araya getirdik. Sosyal medya hesaplarımız üzerinden sektörün tüm paydaşlarına ulaşmaya çalıştık. Beş şehirde üye firmalarımızın temsilcileriyle bir araya geldiğimiz ‘Üye Buluşmaları’ vesileleriyle beklentileri ve sorunları tespit ettik. Gençlerle bir araya geldiğimiz üniversite buluşmaları düzenledik. Onların beklentilerini gelecek planlarımız arasına aldık” diye konuştu.

“REKABET İÇİN GÜZERGAHLARIMIZI VE PAZARLARIMIZI ÇEŞİTLENDİRMELİYİZ”

Başkan Ulusoy, Çin’in Bir Kuşak Bir Yol Projesi kapsamında Türkiye’nin Bakü-Tiflis-Kars demiryolu hattı, İstanbul Havalimanı, Yavuz Sultan Selim Köprüsü ve Marmaray gibi büyük altyapı yatırımları yaptığını hatırlatarak, Orta Koridor güzergahında hedeflenen kapasiteye ulaşılması için öncelikle Türkiye’nin, ardından komşu ülkelerin altyapı dışında gümrük ve mevzuat iyileştirilmeleri yapması gerektiğini söyledi.

“SEKTÖR OLARAK İYİ KURGULANMIŞ TEŞVİKLER İSTİYORUZ”

Ayşem Ulusoy, lojistiğe gerekli önem arz edilmeden ihracatta hedeflenen büyümenin sağlanamayacağı tespitini yaparak 2023’te sektöre dair beklentilerini şöyle dile getirdi: “Lojistik sektörüne verilen teşvikler KOBİ’leri kapsayacak şekilde iyi kurgulanmalı ve özellikle Avrupa Yeşil Mutabakatı gibi önemli bir gündem maddesi sektör olarak önümüzde dururken araç dönüşümleri gibi konularda teşviklerin tüm lojistik sektörünü kapsayacak şekilde ele alınması son derece önemli.”

“İNSAN KAYNAKLARI VE YÖNETİMİ SEKTÖRÜMÜZÜN GÜNDEMİNDE”

21. yüzyılın öznesinin insan olduğunu ve ilerleyen süreçte lojistik sektöründe insan kaynakları sorununun en önemli gündem maddeleri arasında yer alacağını belirten Ulusoy, şoför ihtiyacına ve hem mavi yaka hem de beyaz yaka istihdamına yönelik UTİKAD’ın önemli çalışmalar yapacağı bilgisini verdi. Bilgi çağının bittiğinin beceri çağının başladığının altını çizen Başkan Ayşem Ulusoy, “2023 yılında yapılacak toplantılar serisi, sektörün sivil toplum

Ayırtman, Mr. Serkan Eren, Mr. Yüksel Kahraman, UTİKAD Executive Board Members and press members participated to the meeting.

President Ms. Ayşem Ulusoy, who started her opening speech by stating that the logistics industry is struggling with many problems both globally and regionally in 2022, said: “There is a need to find solutions quickly, such as the stagnation in the global economy, increasing energy prices, changes in trade routes due to the war, and long truck queues at border gates. With the awareness of being the umbrella association of our industry, we have effectively put the problems on our agenda and offered solutions in the meetings we held with the public.”

Talking about the activities of UTİKAD, President Ulusoy continued her speech by stating that various webinars were organized on many subjects such as informing the members against the risks that we encounter as a reflection of the global economic crisis and bringing youth employment to the industry last year and added: “In addition to our Global Financial Economy Evaluation and Generation Z webinars, we brought together experts in training with our members. We tried to reach all the stakeholders of the industry through our social media accounts. We identified the expectations and problems at the ‘Member Meetings’, where we came together with the representatives of our member companies in five cities. We organized university meetings where we met with young people. We included their expectations in our plans.”

“WE MUST DIVERSIFY OUR ROUTES AND MARKETS FOR COMPETITION”

Reminding that Turkey has made major infrastructure investments such as the Baku-Tbilisi-Kars railway line, Istanbul Airport, Yavuz Sultan Selim Bridge, Marmaray and a port within the scope of China’s One Belt One Road Project, said that primarily Turkey and then neighboring countries should make customs and legislation improvements, apart from infrastructure in order to reach the targeted capacity on the Middle Corridor route.

“AS THE INDUSTRY, WE WANT WELL-SETUP INCENTIVES”

Determining that the targeted growth in exports cannot be achieved without giving the necessary importance to logistics, Ms. Ayşem Ulusoy expressed her expectations for the industry in 2023 as follows:

“Incentives given to the logistics industry should be well designed to include SMEs, and while an important agenda item such as the European Green Deal stands before us as an industry. It is extremely important that incentives are addressed in such a way as to cover the entire logistics industry in matters such as vehicle conversions.”

“HUMAN RESOURCES AND MANAGEMENT IS ON THE AGENDA OF OUR INDUSTRY”

Ms. Ulusoy stated that the subject of the 21st century is humans and that the problem of human resources will be among the most important agenda items in the logistics industry in the future, and informed that UTİKAD will carry out important studies on the need for drivers and employment of both blue collar and white collar employees. Underlining that the information age is over and the skill age has begun, President Ms. Ayşem Ulusoy said: “The series of meetings to be held in 2023 will enable the non-governmental organizations of the industry to present their common views. Thus, we will come together with all our stakeholders

“Yeşil dönüşüm başta olmak üzere lojistik sektörüne verilen teşvikler KOBİ’leri kapsayacak şekilde iyi kurgulanmalıdır”

“The incentives given to the logistics industry, especially green transformation, should be well-designed to cover SMEs”

kuruluşlarının ortak görüşlerini ortaya koymasını sağlayacak. Böylece yapısal reformların gerçekleştirilmesi amacıyla tüm paydaşlarımızla bir araya geleceğiz. Yuvarlak Masa Toplantıları'nın sonucunda elde edeceğimiz çıktılara diğer STK'larla birlikte imza atarak kamuya daha güçlü sesle gitmeyi planlıyoruz" dedi.

Basın toplantısı kapsamında UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy'un lojistik sektöründe öne çıkan gündem maddelerini ele aldığı açılış konuşmasının ardından kürsüye çıkan UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler gerçekleştirdiği sunumunda 2022 yılında öne çıkan gelişmeler, UTİKAD Türk Lojistik Sektörü Araştırması'ndan elde edilen veriler, lojistik sektörünün 2022 Ocak-Eylül Taşımacılık Verileri, 2023 Yılı Beklentileri ve Öngörülerini, 2023 İçin Planlanan UTİKAD Çalışmaları hakkında basın mensuplarını bilgilendirdi. UTİKAD Türk Lojistik Sektörü Araştırması'ndan yola çıkılarak sektöre ilişkin yapılan yansıtımlar vesilesiyle üye firmaların yetki belgeleri dağılımı, üye firmaların yetki belgesi sayıları ve istihdam edilen personel sayılarına dair bilgi veren Alperen Güler, UTİKAD Türk Lojistik Sektörü Araştırması sonuçlarına bakıldığında lojistik sektörünün genç ve dinamik bir yapıya sahip olduğu tespitinin yapılabileceğini söyledi.

TAŞIMACILIK HİZMETLERİNDE %57,9'LUK ARTIŞ

Sunumunun devamında dış ticaret ve taşıma modlarında ağırlık bazında ve değer bazında ihracat ve ithalat verilerine yer veren Alperen Güler, sektörün büyüklüğüne dair şu verileri paylaştı; 2022 yılı kasım ayı sonu itibarıyla mal ithalatımız yaklaşık 331 milyar dolar, ihracatımız ise 231 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası verileri çerçevesinde Ocak-Ekim 2022 döneminde bir önceki yıl aynı döneme göre yaklaşık yüzde 52,92 artışla 76 milyar dolar tutarında hizmet ihracatı gerçekleştirilmiştir. Taşımacılık hizmetlerinde yüzde 57,9'luk bir artış yaşandı, yük gelirleri ise 10 milyar 385 milyon dolar olarak gerçekleşti. ■

in order to realize structural reforms. We plan to go to the public with a stronger voice by signing together with other NGOs the outputs we will obtain as a result of the Round Table Meetings."

UTİKAD General Manager Mr. Alperen Güler, who took the stage after the opening speech of UTİKAD President Ms. Ayşem Ulusoy, in which she discussed the prominent agenda items in the logistics industry, informed the press members about the prominent developments in 2022, the data obtained from the UTİKAD Turkish Logistics Industry Research, the 2022 January-September Transportation Data of the logistics industry, the Expectations and Forecasts for 2023, and the UTİKAD Studies Planned for 2023 within the scope of the press meeting. Mr. Alperen Güler, who gave information about the distribution of the authorization certificates of the member companies, the number of authorization certificates of the member companies and the number of employed personnel through the reflections made on the industry based on the UTİKAD Turkish Logistics Industry Research, said that it could be inferred that logistics industry has a young and dynamic structure when the results of the UTİKAD Turkish Logistics Industry Research.

AN INCREASE OF 57.9% IN TRANSPORTATION SERVICES

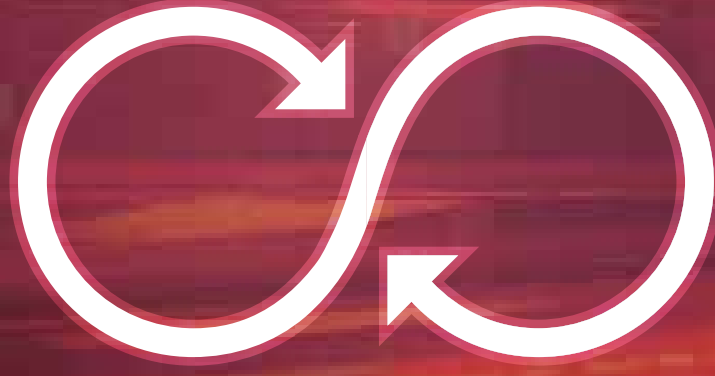
In the continuation of his presentation, Mr. Alperen Güler, who included export and import data on foreign trade and transportation modes on the basis of weight and value, shared the following data on the size of the industry: As of the end of November 2022, our imports of goods were approximately 331 billion dollars and our exports were 231 billion dollars. Within the framework of the Central Bank of the Republic of Turkey data, service exports amounted to 76 billion dollars in the January-October 2022 period, with an increase of approximately 52.92 percent compared to the same period of the previous year. There was an increase of 57.9 percent in transportation services, and freight revenues amounted to 10 billion 385 million dollars. ■

SEKTÖRÜN 2023 YILI BEKLENTİLERİ VE ÖNGÖRÜLER

- Yetki belgesi sayılarında sadeleşmeye gidilmesi,
- Türkiye'nin lojistik altyapısını destekleyecek yatırımlar yapılması,
- Demiryolu ağının lojistik merkezlere bağlanmasını sağlayacak altyapı yatırımlarının yapılması,
- Demiryolu altyapısının güçlendirilmesi, kesintisiz taşımacılık yapılabilmesinin sağlanması,
- Transit taşımacılığın geliştirilmesi,
- Sektöre giriş şartlarının ve TİO yeterliliklerinin revize edilmesi.
- Endüstri 4.0 ve Blockchain teknolojisinin getirdiği olanakların sektöre adaptasyonunun sağlanması, dijital dünya için farkındalığın geliştirilmesi,
- Teknolojik yatırımlara ve dijital altyapıya destek verilmesi.
- 12. Kalkınma Planı'nın ulaştırma ve lojistik sektörü için pozitif ivme sağlaması,
- Yabancı yatırımların artması,
- Navlun seviyelerinin normalleşmesi,
- Sektörün yeşil dönüşümüne dair mevzuat ve uyum çalışmalarının yapılması,
- E-ticaret ve e-ihracatın artması.

2023 EXPECTATIONS AND FORECASTS OF THE INDUSTRY

- Simplifying the number of authorization certificates
- Making investments to support Turkey's logistics infrastructure,
- Making infrastructure investments that will enable the railway network to be connected to logistics centers,
- Strengthening the railway infrastructure, ensuring uninterrupted transportation,
- Development of transit transportation,
- Revising the entry requirements and TIO qualifications.
- Ensuring the adaptation of the opportunities brought by Industry 4.0 and Blockchain technology to the industry, raising awareness for the digital world,
- Supporting technological investments and digital infrastructure,
- The positive momentum provided by the 12th Development Plan for the transportation and logistics industry,
- Increasing foreign investments,
- Normalization of freight levels,
- Carrying out legislation and harmonization studies on the green transformation of the industry,
- Increase in e-commerce and e-exports.



INGENUITY IN EVERY STEP.

WITH ALLCARGO'S END-TO-END LOGISTICS SERVICES.

Today's constantly evolving business landscape adds new levels of complexities to logistics and supply chain operations. But when you need a reliable partner for your global cargo movements, we are always here for you.

With our nearly three decades of experience and a reach spanning 180 countries, no distance is too far, and no challenge is too difficult.

You can count on our digitally-driven excellence and agile, future-ready logistics solutions that reinforce our strength as the world's leading LCL consolidator.

Staying true to our promise of ingenuity, we are committed to go to infinite lengths, and stop at nothing, in our endeavour to deliver excellence to you.

180 COUNTRIES | 2400 DIRECT TRADE LANES

allcargo logistics

ASIAPAC Turkey Tasimacilik A.S.

- Istanbul:** 19 Mayıs Mah. Atatürk Cad. No:82 Kat:2, Sıtkı Bey Plaza Kadıköy / İstanbul / Türkiye, T: +90 (216) 360 77 88
F: +90 (216) 359 16 35, E-mail: info@allcargoturkey.com
- Bursa:** Konak, Lefkoşe Cad. No:10, 16265 Ofis Artı İş Merkezi Daire:25 Nilüfer / Bursa / Türkiye T : +90 (216) 360 77 88
- İzmir:** Mansuroğlu Mah. 288/4 Sokak No: 9/1, Avcılar Exclusive Daire:7 Bayraklı / İzmir / Türkiye, T : +90 (232) 504 14 95
- Mersin:** Alsancak Mah. Gmk bulvarı No: 218/220, Capital Tower B Blok 5. Kat Toroslar / Mersin / Türkiye, T: +90 (324) 233 03 40
- Ankara:** Via Twins Sogutozu Mah. 2180.Caddesi, Kat:8 No:63 Cankaya / Ankara / Türkiye, T : +90 (216) 360 77 88

Our Solutions: International Supply Chain | CFS ICD | Express Distribution | Contract Logistics | Air Freight | Logistics Parks

İLK YUVARLAK MASA TOPLANTISI YAPILDI

THE FIRST ROUNDTABLE MEETING HAS BEEN HELD

UTİKAD, kolektif bir bakış açısı ve çalışma ortamının oluşturularak ortak çözüm üretmek amacıyla hayata geçirdiği Yuvarlak Masa Toplantıları'nın ilkinin sektörlerdeki STK ve meslek örgütü yöneticilerinin katılımıyla gerçekleştirdi.

UTİKAD held the first Round Table Meetings with the participation of the executives of NGOs and professional organizations in the industry in order to create a collective perspective and working environment and to create a common solution.



U TİKAD Yuvarlak Masa Toplantıları'nın ilki UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler'in moderatörlüğünde 27 Ocak 2023 tarihinde gerçekleşti. "Türkiye'de Transit Taşımacılık" gündem konusu ile gerçekleşen toplantıya lojistik sektörünün önde gelen kurum ve kuruluşları katılım gösterdi. Gerçekleşen ilk toplantıda, "Türkiye'de Transit Taşımacılık" gündem konusuna dair görüşlerini ileten tüm kurumların sorun tespitleri ve çözüm önerileri dinlendi. Toplantının ikinci bölümünde ise kurum temsilcilerinin gündem konusuna ilişkin sundukları görüşler istişare edildi.

Önümüzdeki dönemde sektöre yönelik farklı konu başlıklarıyla devam edecek toplantıların çıktılarını, istişare edilen gündem konuları çerçevesinde hazırlanacak ortak bir deklarasyon ile kamuoyuna sunulacak. ■



T he first of the UTİKAD Round Table Meetings was held on January 27, 2023 under the moderation of UTİKAD General Manager Mr. Alperen Güler.

Leading institutions and organizations of the logistics industry participated in the meeting, which was held with the agenda topic "Transit Transportation in Turkey". At the first meeting held, the problem definitions and solution proposals of all institutions that conveyed their views on the agenda item "Transit Transport in Turkey" were listened to. In the second part of the meeting, the opinions of the representatives of the institutions on the agenda were discussed.

The outputs of the meetings, which will continue with different topics for the sector in the coming period, will be presented to the public with a joint declaration to be prepared within the framework of the discussed agenda topics. ■

STK'LARDAN BÜYÜK İLGI

Barış DİLLİOĞLU

DEİK Lojistik İş Konseyi Başkan Yardımcısı ve İMEAK DTO Yönetim Kurulu Üyesi
DEİK Logistics Business Council Vice President and İMEAK DTO Board Member

Ali Ercan GÜLEÇ

DTD Yönetim Kurulu Başkanı
DTD Board President

Cavit DEĞİRMENCI

GAİD Yönetim Kurulu Başkanı
GAİD Board President

Osman Gökhan İSKENDER

GAİD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
GAİD Board Vice President

Evren BİNGÖL

HİB Yük Taşımacılığı ve Lojistik Hizmetleri Komitesi Üyeleri
HİB Freight Transportation and Logistics Services Committee Members

Ziya GÜNER

HİB Yük Taşımacılığı ve Lojistik Hizmetleri Komitesi Üyeleri
HİB Freight Transportation and Logistics Services Committee Members

Çiğdem AĞDAĞ

İGMD Genel Sekreteri
İGMD Secretary General

Hakan KAYA

İGMD Yönetim Kurulu Üyesi
İGMD Board Member

Salih Sami ATILGAN

İTO Yönetim Kurulu Üyesi
İTO Board Member

Berna AKYILDIZ

İTO 24 No'lu Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Meslek Komitesi Üyesi
İTO No.24 Transportation and Logistics Services Profession Committee Member

Prof. Dr. Mehmet TANYAŞ

LODER Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
LODER Board Vice President

Dr. Kayıhan Ö. TURAN

LODER Yönetim Kurulu Üyesi
LODER Board Member

Ali Sedat ÖZKAZANÇ

TÖSHİD Yönetim Kurulu Üyesi
TÖSHİD Board Member

Not: Kurumlar alfabetik sırayla yazılmıştır.

GREAT INTEREST OF NGOs

Aydın ERDEMİR

TÜRKLİM Yönetim Kurulu Başkanı
TÜRKLİM Chairman of the Board

İrfan BİLGİN

TÜRKLİM Genel Sekreteri
TÜRKLİM Secretary General

Ahmet YAYMAN

UND Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
UND Board Vice President

Alper ÖZEL

UND İcra Kurulu Başkanı
UND Executive Board President

Ayşem ULUSOY

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı ve DEİK Lojistik İş Konseyi Başkanı
UTİKAD President and DEİK Logistics Business Council Chairperson

Emre ELDENER

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
UTİKAD Board Vice President

Bilgehan ENGİN

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
UTİKAD Board Vice President

Mehmet ÖZAL

UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Havayolu Çalışma Grubu Başkanı
UTİKAD Board Member and Air Working Group President

Serkan EREN

UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Havayolu Çalışma Grubu Üyesi
UTİKAD Board And Air Working Group Member

Ahmet Arkin OBDAN

UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkanı
UTİKAD Board Member and Customs and Warehouse Working Group President

Sibel GÜLTEKİN KARAGÖZ

UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Demiryolu ve İntermodal Çalışma Grubu Başkanı
UTİKAD Board Member - Rail and Intermodal Working Group President

Serdar AYIRTMAN

UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve İnovasyon ve E-Ticaret Odak Grubu Başkanı
UTİKAD Board Member - Innovation and E-Commerce Focus Group Coordinator

Note: Institutions are written in alphabetical order.

UTİKAD HEYETİ ATA'NIN HUZURUNDA

UTİKAD DELEGATION IS IN THE PRESENCE OF ATATÜRK

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği Yönetim Kurulu, İcra Kurulu Üyeleri ve Ankaralı Üyeler, 20 Aralık 2022 Salı günü Anıtkabir'i ziyaret etti.



Association of International Forwarding and Logistics Service Providers Board of Directors, Executive Board Members and Ankara Members visited Anıtkabir on Tuesday, December 20, 2022.

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, Başkan Yardımcıları Emre Eldener ve Bilgehan Engin, Yönetim Kurulu Üyeleri Arkin Obdan, Cihan Özkal, Mehmet Özal, Serdar Ayırtman, Sibel Gültekin Karagöz, Yüksel Kahraman ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler 20 Aralık 2022 Salı günü Anıtkabir'i ziyaret etti. Aslanlı yolda bir araya gelen UTİKAD Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyelerine, Ankaralı üyeler de eşlik etti. Resmi tören kapsamında Başkan Ayşem Ulusoy, Ata'mızın mozolesine çelenk bırakılmasının ardından hatıra defterine kısa bir yazı yazdı.

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, yazısında şunları ifade etti:

Saygıdeğer Atamız,

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği UTİKAD'ın Başkanı olarak Yönetim Kurulu Üyelerimiz, İcra Kurulu Üyelerimiz ve dernek üyelerimizle birlikte Size, Sizin ilkelerinize bağlılıklarımızı arz etmek için yüksek huzurunuzdayız.

"Çağdaş bir cumhuriyet kurmak demek, milletin insanca yaşamasını bilmesi, insanca yaşamanın neye bağlı olduğunu öğrenmesi demektir" öğretiniz ile bağlı bulunduğumuz ulus için el birliği ile çalışma devam ediyoruz. Çünkü biliyoruz ki; "Hiçbir şeye ihtiyacımız yok, yalnız bir şeye ihtiyacımız vardır; çalışkan olmak!"

Atam İnzindeyiz!

ANKARALI ÜYELERLE BİR ARAYA GELİNDİ

Anıtkabir ziyaretinin ardından UTİKAD Heyeti, UTİKAD'ın başkentte faaliyet gösteren üyeleri ile öğle yemeğinde bir araya geldi. Öğle yemeğinin açılış konuşmasını UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy gerçekleştirdi. Dernek faaliyetlerinin anlatıldığı video gösteriminin ardından UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri, Ankaralı üye firmaların sektöre dair sorun ve çözüm önerilerini değerlendirdi. ■

UTİKAD President Ms. Ayşem Ulusoy, Vice Presidents Mr. Emre Eldener and Mr. Bilgehan Engin, Members of the Board Mr. Arkin Obdan, Mr. Cihan Özkal, Mr. Mehmet Özal, Mr. Serdar Ayırtman, Ms. Sibel Gültekin Karagöz, Mr. Yüksel Kahraman and UTİKAD General Manager Mr. Alperen Güler visited the Anıtkabir on Tuesday, December 20, 2022. Members of the UTİKAD Board of Directors and Executive Committee, who came together on the Aslanlı Yol, were accompanied by members from Ankara. As part of the official ceremony, President Ms. Ayşem Ulusoy wrote a short paragraph in the diary after a wreath was laid on Atatürk's mausoleum.

UTİKAD President Ms. Ayşem Ulusoy wrote the following paragraph:

Dear Atatürk,

As the President of UTİKAD, Association of International Forwarding and Logistics Service Providers, we are in your high presence together with our Members of the Board of Directors, Members of the Executive Board and association members, to present our commitment to You and Your principles.

We continue to work collaboratively for the nation to which we are affiliated, with your teaching that "Founding a modern republic means its nation knows how to live a humane life and learning what humane life entails". Because we know that "we don't need anything, except for one thing; to be hardworking!"

Our founding father, we follow your steps!

UTİKAD DELEGATION HAS MET ITS MEMBERS FROM ANKARA

After visiting Anıtkabir, UTİKAD Delegation met with the members of UTİKAD operating in the capital at lunch. The opening speech of the lunch was delivered by UTİKAD President Ms. Ayşem Ulusoy. After the video showing the activities of the association, UTİKAD Board Members evaluated the problems and solution proposals of Ankara member companies regarding the industry. ■

TRANSİT TAŞIMACILIKTA

Küresel Rotalar



GFT Logistics

LOJİSTİK SEKTÖRÜNDE DEV İŞ BİRLİĞİ İÇİN İMZALAR ATILDI

A COOPERATION PROTOCOL HAS BEEN SIGNED IN THE LOGISTICS INDUSTRY

DTD, TÜRKLİM ve UTİKAD lojistik sektörünün gelişimine katkı sağlayacak projeler geliştirmek ve mevcut sorunlara ortak akılla çözümler üretebilmek için önemli bir adım attı.

DTD, TÜRKLİM, and UTİKAD have taken an important step to develop projects that will contribute to the development of the logistics industry and produce solutions to existing problems with a common mind.



Türk lojistik sektörünün üç büyük ve köklü sivil toplum kuruluşu, sektör için önemli bir adım attı. Demiryolu Taşımacılığı Derneği (DTD), Türkiye Liman İşletmecileri Derneği (TÜRKLİM) ve Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD) arasında iş birliği protokolü imzalandı.

DTD Yönetim Kurulu Başkanı Ali Ercan Güleç, TÜRKLİM Yönetim Kurulu Başkanı Aydın Erdemir ve UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, 12 Ocak 2023 Perşembe günü TÜRKLİM Dernek Ofisi'nde bir araya geldi. Derneklerin Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyelerinin de katıldığı ve TÜRKLİM ev sahipliğinde gerçekleşen toplantı sonucunda iyi niyet ve iş birliği protokolüne imza atıldı.

Protokol kapsamında taşımacılık ve lojistik ile ilgili konular başta olmak üzere tarafların mutabakatı ile belirlenecek her türlü konuda aşağıda belirtilen şekilde ortak çalışma ve iş birliğinde bulunulması kararına varıldı.

Tarafların ortak çalışma ve iş birliği yapabileceği konular şöyledir;

Sektör Gelişimine Katkı Sunulması: İntermodal taşımacılık çözümlerinin geliştirilmesi desteklenecektir. Gerektiğinde taraflar arasında bu konularda çalışma komiteleri kurulabilecektir.

Bilgi Alışverişinin Yapılması: Taraflardan her biri, özellikle haber

Three large and well-established non-governmental organizations of the Turkish logistics industry took an important step for the industry. A cooperation protocol was signed by the Railway Transport Association (DTD), the Turkish Port Operators Association (TÜRKLİM) and the Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD).

DTD Chairman of the Board of Directors Mr. Ali Ercan Güleç, Chairman of the Board of Directors of TÜRKLİM Mr. Aydın Erdemir and UTİKAD President Ms. Ayşem Ulusoy met at the TÜRKLİM Association Office on Thursday, January 12, 2023. As a result of the meeting hosted by TÜRKLİM and attended by the Members of the Board of Directors and Executive Board of the associations, a goodwill and cooperation protocol was signed.

Within the scope of the protocol, it was decided to work together and cooperate in all matters to be determined by the agreement of the parties, especially the matters related to transportation and logistics, as stated below.

The matters on which the parties can work and cooperate are as follows;

Contributing to the Development of the Industry: The development of intermodal transportation solutions will be supported. When necessary,



AYSEM ULUSOY
UTİKAD YÖNETİM KURULU
BAŞKANI
UTİKAD PRESIDENT

“TÜRK lojistik sektörünün büyük bir ivme yakaladığını gözlemliyoruz. Bu ivmenin doğru ve zamanında kurgulanmış yatırımlarla artarak gelişeceğine inanıyoruz. Bu noktada sektörümüzün üç köklü ve verimli sivil toplum kuruluşu olarak bir araya gelmekten ve böyle bir protokole imza atmış olmaktan büyük bir memnuniyet duyuyoruz. Ortak bir akılla sorunlarımızı ve çözüm önerilerimizi geliştirecek, ortak bir sesle bunu kamuoyuna ve kamuya aktaracağız. Çünkü kolektif bir bakış açısı ve çalışma ortamının hepimize büyük fayda sağlayacağını öngörüyoruz. Tam da bu sebeple 27 Ocak 2023 tarihinde ilki gerçekleşecek olan Yuvarlak Masa Toplantılarını başlatıyoruz. Tüm paydaş STK temsilcilerimizle birlikte olacağımız ve ortaklaşa çözümler üreteceğimiz toplantılardan beklentimiz de yüksek.”

“WE OBSERVE that the Turkish logistics industry has gained great momentum. We believe that this acceleration will increase with the investments that are designed properly and on time. At this point, we are very pleased to have come together as three well-established and productive non-governmental organizations of our industry and to have signed such a protocol. We will develop our problems and solution proposals with a common mind, and we will convey this to the public and the public with a common voice. Because we foresee that a collective perspective and working environment will be of great benefit to all of us. This is exactly why we are launching the Round Table Meetings, the first of which will take place on January 27, 2023. We also have high expectations from the meetings where we will be together with all our stakeholder NGO representatives and jointly produce solutions.”

bültenleri, basın açıklamaları, iş ve sektör raporları ve sektörel istatistikler şeklinde ve tarafların karşılıklı faydaları doğrultusunda planlanan faaliyetler hakkında karşılıklı bilgi paylaşmaya özen gösterecektir. Bu tür bilgiler taraflar arasında ücretsiz olarak değiş tokuş edilecektir.

İş Bağlantılarının Tanıtımı: Her bir taraf diğer tarafı tanıtım ve bilgilendirme etkinliklerine davet edecektir. Lojistik ve taşımacılık faaliyetleri kapsamında sektörlerinin ve üyelerinin yararına iş birliğini, iletişimi ve ortak çalışma kültürünü geliştirmeye özen göstereceklerdir.

Proje ile İlgili İş Birliği: Taraflar başta AB ve Dünya Bankası olmak üzere benzer başka kurum ve kuruluşlar tarafından destekli proje ve hibe fırsatları konusunda iş birliği ve fırsat paylaşımları konusunda birbirlerini bilgilendirmeye özen göstereceklerdir.

working groups may be established between the parties on these matters.

Exchange of Information: Each of the parties will take care to share information about the activities planned for the mutual benefit of the parties, especially in the form of news bulletins, press releases, business and sector reports and sectoral statistics. Such information will be exchanged free of charge between the parties.

Promotion of Business Connections: Each party will invite the other party to promotional and information events. Within the scope of logistics and transportation activities, they will take care to develop cooperation, communication and collaborative working culture for the benefit of their sectors and members.

Project-Related Cooperation: The parties will take care to inform each other about cooperation and opportunity sharing on projects and grant



ALİ ERCAN GÜLEÇ
DEMİRYOLU TAŞIMACILIĞI
DERNEĞİ YÖNETİM
KURULU BAŞKANI
CHAIRMAN OF THE
BOARD OF THE RAILWAY
TRANSPORT ASSOCIATION

“SON yıllarda yaşanan pandemi ve sıcak çatışmalar lojistik kanallarında büyük aksamalara neden olurken üretim merkezlerinin değişmesine de sebep oldu. Bu yaşananlar ülkemize bir lojistik merkezi olma fırsatı yanında önemli bir üretim merkezi olma fırsatı da verdi. Bu noktada lojistik sektörünün önemli üç sivil toplum kuruluşu olarak ülkemizin, bu değişimler ışığında sanayicimizin üretimini ihracat pazarlarına en kısa ve verimli şekilde ulaştırmak ve ülkemizi bir lojistik merkezi hâline getirmek için gerekli altyapının ve mevzuatın bir an evvel hazırlanmasını sağlamak için iş birliğimizin öneminin büyük olacağına inancımız tamdır.”

“WHILE the pandemic and hot conflicts in recent years have caused major disruptions in logistics channels, they have also caused the production centers to change. These experiences have given our country the opportunity to become a logistics center as well as an important production center. At this point, as three important non-governmental organizations of the logistics industry, we believe that our cooperation will be of great importance in order to ensure that the necessary infrastructure and legislation are prepared as soon as possible in order to transport the production of our industrialists to export markets in the shortest and most efficient way in the light of these changes and to make our country a logistics center.”

Konferanslara ve Etkinliklere Katılım: Taraflar, üyelerini belirledikleri çalıştaylara, konferanslara ve özel etkinliklere ücretsiz olarak veya indirimli fiyatlarla katılmaya davet edecek, taraflardan her biri kendi seyahat masraflarından kendisi sorumlu olacaktır. Taraflar, talep olması halinde düzenledikleri kendi etkinliklerinin ve/veya önemli konuların kendi sosyal medya hesaplarından da duyurulması konusunda özen gösterecekler, bu konuda birbirlerine destek olacaklardır.

Ortak Temsil: Taraflar, ihtiyaç halinde başta kamu kurum ve kuruluşları olmak üzere ortak temsilde bulunmaya, ortak sorunların birlikte görüşülmesine özen göstereceklerdir. Tarafların ortak temsil kararı almaları halinde ilgili ziyaretten ve/veya görüşmeden önce ilgili ortak temsilin gündemi belirleyecek, mümkün olduğunca ortak konularda iş birliği içinde ortak hareket etmeye özen göstereceklerdir. ■

opportunities supported by other similar institutions and organizations, especially the EU and the World Bank.

Participation in Conferences and Events: The parties will invite their members to attend the workshops, conferences and special events they have determined for free or at discounted prices, and each party will be responsible for their own travel expenses. The parties will take care to announce their own events and/or important issues on their own social media accounts, if requested, and will support each other in this regard.

Joint Representation: The parties will pay attention to joint representation, especially public institutions and organizations, in case of need, and discuss common problems together. If the parties decide on joint representation, they will set the agenda of the relevant joint representation before the relevant visit and/or meeting, and they will take care to act jointly on common issues as much as possible. ■



AYDIN ERDEMİR
TÜRKİYE LİMAN
İŞLETMELERİ DERNEĞİ
YÖNETİM KURULU
BAŞKANI
CHAIRMAN OF THE
BOARD OF THE TURKISH
PORT OPERATORS
ASSOCIATION

“TÜRK lojistik sektörünün üç büyük ve köklü sivil toplum kuruluşu olarak zaten birlikte aynı dili konuşabiliyorduk ama kurumlarımızı bir güç hâline getirmek hepimiz için oldukça önemli bir adım oldu.” Aydın Erdemir ifadelerine ek olarak hep birlikte atılan adımların daha etkili ve güçlü olduğunu, bu sebeple çalışma ve araştırmaların yanı sıra ziyaretlerin de birlikte yapılması gerektiğini vurguladı. TÜRKLİM dernek ofisinin UTİKAD ve DTD çalışanlarına daima açık olduğunu ekleyen Sayın Erdemir, bu iş birliğinin meyvelerini önümüzdeki süreçte göreceğimizi belirtti.

“AS THE three big and well-established non-governmental organizations of the Turkish logistics industry, we could already speak the same language together, but making our institutions a power was a very important step for all of us.” In addition to his statements, Mr. Aydın Erdemir emphasized that the steps taken together are more effective and stronger, and therefore, visits should be made together as well as studies and researches. Adding that the TÜRKLİM association office is always open to UTİKAD and DTD employees, Mr. Erdemir stated that we will harvest the fruits of this cooperation in the coming period.

UTİKAD ULUSLARARASI DÜZEYDE İŞ BİRLİKLERİNE DEVAM EDİYOR

UTİKAD CONTINUES TO MAKE INTERNATIONAL COOPERATION

UTİKAD; Azerbaycan FFAA (Freight Forwarders Association of Azerbaijan) ve Romanya USER (Freight Forwarders Association of Romania) dernekleri ile 17 Kasım 2022 tarihinde iş birliği protokolü imzaladı. Logitrans Fuarı'nın ikinci günü UTİKAD standında gerçekleşen imza töreninde UTİKAD Başkanı Ayşem Ulusoy ile Azerbaycan FFAA Başkanı Kamran Habibov ve Romanya USER Başkanı Marius Cae arasında imzalanan her iki protokolle Azerbaycan ve Romanya taşımacılık sektörüyle ilişkilerin geliştirilmesi ve güçlendirilmesine yönelik ortak çalışmaya yapacaklar.



UTİKAD signed a cooperation protocol with Azerbaijan FFAA (Freight Forwarding Association of Azerbaijan) and Romania USER (Freight Forwarders Association of Romania) on 17 November 2022. At the signing ceremony held at the UTİKAD booth on the second day of the Logitrans Fair, UTİKAD will work together with Azerbaijan FFAA and Romania USER to develop and strengthen relations with the transportation industry with the protocol signed by UTİKAD President Ms. Ayşem Ulusoy, Azerbaijan FFAA President Mr. Kamran Habibov and Romania USER President Mr. Marius Cae.

Hızlı, güvenilir ve esnek
lojistik çözümlerimiz ile
yanınızdayız!



Great
Place
To
Work.

Certified
DEC 2022-DEC 2023
TÜRKİYE

 globelink-unimar.com

 +90 216 651 93 93



UTIKAD WISTA TÜRKİYE İLE İŞ BİRLİĞİ PROTOKOLÜ İMZALADI

UTIKAD SIGNED COOPERATION PROTOCOL WITH WISTA TÜRKİYE

ULUSLARARASI Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD) ve Uluslararası Deniz Ticareti ile İştigal Eden Kadınlar Derneği (WISTA TÜRKİYE) arasında 17 Ekim 2022 Pazartesi günü iş birliği protokolü imzalandı. UTİKAD Başkanı Ayşem Ulusoy ve WISTA TÜRKİYE Yönetim Kurulu Başkanı Nazlı Selek'in imzaladığı iş birliği protokolü ile lojistik sektöründe 'kadın' odaklı çalışmalar için fikir alışverişi ve iş birliği hayata geçti. İmza törenine, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri Sibel Gültekin Karagöz, Arkin Obdan, Yüksel Kahraman ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler, WISTA TÜRKİYE Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Suzan Atasoy, WISTA TÜRKİYE Yönetim Kurulu Genel Sekreteri İren Arıcan Özdemir, WISTA TÜRKİYE Yönetim Kurulu Toplantı Direktörü Melike Aysu Gürgan, WISTA TÜRKİYE Yönetim Kurulu Saymanı Ayşegül Görür, WISTA TÜRKİYE Üyesi Dilek Gençoğlu, WISTA TÜRKİYE Üyesi İlknur Elbana katılım gösterdi.



A COOPERATION protocol was signed on Monday, October 17, 2022 by Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTIKAD) and Women's International Shipping and Trading Association (WISTA TÜRKİYE). With the cooperation protocol signed by UTIKAD President Ms. Ayşem Ulusoy and WISTA TÜRKİYE Chairperson of the Board of Directors Ms. Nazlı Selek, an exchange of ideas and

cooperation for "women-oriented" studies in the logistics industry was realized. UTIKAD Board Members Ms. Sibel Gültekin Karagöz, Mr. Arkin Obdan, Mr. Yüksel Kahraman and UTIKAD General Manager Mr. Alperen Güler, WISTA TÜRKİYE Vice Chairperson of the Board Ms. Suzan Atasoy, WISTA TÜRKİYE Board of Directors General Secretary Ms. İren Arıcan Özdemir, WISTA TÜRKİYE Board of Directors Meeting Director Ms. Melike Aysu Gürgan, WISTA TÜRKİYE Treasurer Ms. Ayşegül Görür, WISTA TÜRKİYE Member Ms. Dilek Gençoğlu, WISTA TÜRKİYE Member Ms. İlknur Elbana attended the signing ceremony.

UTIKAD VE SUPPLYCHAINMACHINE.COM'DAN İŞ BİRLİĞİ

THE COOPERATION OF UTIKAD AND SUPPLYCHAINMACHINE.COM

Global nitelikte içeriğe ve üye profiline sahip olan supplychainmachine.com platformu, tedarik zincirini merkeze alan 7/24 video akışı, canlı çevrimiçi seminerler, hayat boyu öğrenme özelliği, birebir söyleşiler ve uzman videoları aracılığı ile firmaların yönetsel gelişimine katkıda bulunabilecek yeni nesil bir medya aracı. Prof. Dr. Stefan Işkan, supplychainmachine.com platformu üzerinden yayınladığı videolar aracılığı ile sektör profesyonellerinin global gelişmeleri farklı açılardan hızlı bir şekilde takip etmesini hedefliyor. supplychainmachine.com'da yayınlanan içerik otomotiv, kimya, elektronik, hava taşımacılığı, deniz taşımacılığı, karayolu taşımacılığı, satın alma, BT gibi endüstri alanlarındaki tedarik zinciri dünyasının tüm gelişmelerini yakından takip etmeye olanak sağlıyor. Dinamik ve kapsayıcı yeni nesil bir medya aracı olan platform, ayrıca iOS ve Android ile uyumlu.

Uluslararası üyeler için yıllık platform üyeliği 2.500 euro olup, platforma üye olmak isteyen UTİKAD üyeleri, yapılan iş birliğiyle indirimli ücretlerden yararlanabilecek. Şirket kurumsal hesabı üzerinden yapılacak üyeliklerden Türkiye'deki merkezde faaliyette bulunan tüm çalışanlar faydalanabilecek. 1 Şubat 2023 tarihinden itibaren Türkiye için yıllık üyelik bedeli 1.250 euro olacak. UTİKAD üyeleri, TRU20230131T özel promosyon kodu ile www.supplychainmachine.com üzerinden işlemleri yapabilecek. ■

The supplychainmachine.com platform, which has global content and member profile, is a new generation media tool that can contribute to the managerial development of companies through 24/7 video streaming that centers the supply chain, live online seminars, lifelong learning feature, one-on-one interviews and expert videos. Prof. Dr. Stefan Işkan aims to enable industry professionals to follow global developments from different perspectives quickly through the videos he broadcasts on the supplychainmachine.com platform. The content published on supplychainmachine.com allows us to closely follow all developments in the world of supply chain in industrial areas such as automotive, chemistry, electronics, air transportation, maritime transportation, road transportation, purchasing, and IT. The platform, which is a dynamic and inclusive new-generation media tool, is also compatible with iOS and Android.

Annual platform membership for international members is 2,500 Euros, and UTİKAD members who want to become a member of the platform will be able to benefit from discounted fees with this cooperation. All employees operating in the headquarters in Turkey will be able to benefit from the memberships to be made through the corporate account of the company. As of February 1, 2023, the annual membership fee for Turkey will be 1,250 Euros. UTİKAD members will be able to make transactions via www.supplychainmachine.com with the special promotional code TRU20230131T. ■

T1/T2 HİZMETLERİNDE SGS TRANSITNET FARKINI YAŞAYIN

35 AVRUPA ÜLKESİNDE
GEÇERLİ



Transit destek hizmetlerinde global lider ve öncü **SGS TransitNet**'i tercih edenler, spedisyon kullanmadan ve ofisten ayrılmadan, **elektronik ortamda T1 / T2 / TR Beyanı** sunabiliyor. Üstelik tüm taşıma sürecini, varış gümrüğünde sonlanana kadar, yine ofisten takip edebiliyor. Siz de **SGS TransitNet**'in Türkiye dahil **35 Avrupa ülkesinde geçerli** sistemiyle tanışın, işinizde rahatlığı yaşayın.



SGS TRANSITNET TRANSİT SİSTEMİ DESTEK HİZMETLERİ A.Ş.
Bağlar Mah. Osmanpaşa Cad. No:95 İş İstanbul Plaza A Girişi
Güneşli 34209 İstanbul / Türkiye
t +90 212 368 40 20 f +90 212 224 78 96
e transitnet.turkey@sgs.com w www.sgs.com.tr/transitnet

SGS

GÜMRÜK YÖNETMELİĞİ'NDE “KOLAYLAŞTIRICI” DEĞİŞİKLİK

“Gümrük Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” ile basitleştirme izinlerinde yeni düzenlemeler yapılırken, gümrük antrepoları yatırım izinleri için ödenmiş sermaye miktarı artırıldı.



“Gümrük Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik”, Ticaret Bakanlığı tarafından 3 Ocak 2023 tarihli ve 32062 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girdi. Yapılan değişiklikler ile antrepo beyannamelerinin elektronik ortamda düzenlenmesine, basitleştirme izinlerine, yetkilendirilmiş gümrük müşavirleri yanlarında stajyer çalıştırılmasına ve diğer süreçlere ilişkin düzenlemeler yapılmıştır.

Gümrük beyannamesi maddesinde, ihracata ilişkin gümrük beyannamesinin yanı sıra antrepo rejimine ilişkin gümrük beyannamesinin de beyan sahibi tarafından elektronik imza ile imzalanabileceği ve bu şekilde işlem yapılan beyannamenin beyan sahibi ile elektronik ortamda paylaşılacağı belirtildi.

ÖDENMİŞ SERMAYE MİKTARI ARTIRILDI

Yapılan yeni değişiklikle, eşyanın geçici depolama yerine giriş ve

çıkışına ilişkin kayıtlarda bulunması gereken asgari bilgiler de detaylı olarak belirtildi.

Yönetmelikte dikkat çeken bir değişiklik ise gümrük antrepoları yatırım izninde dikkate alınacak ödenmiş sermaye miktarlarının 4-6 kat artırılarak bölgelere göre düzenlenmiş olması.

Değişikliğe göre ödenmiş sermaye miktarları;

1. ve 2. Bölge kapsamındaki iller için 10.000.000 TL,
3. ve 4. Bölge kapsamındaki iller için 5.000.000 TL,
5. ve 6. Bölge kapsamındaki iller için 3.000.000 TL olarak belirlendi.

VERGİ DAİRESİNDEN YAZI İSTENMEYECEK

Basitleştirme izinleri için yetkili makamlar maddesinde yapılan değişiklikle; “başvuru sahibinin şirket merkezinin ticaret siciline kayıtlı bulunduğu yerden sorumlu gümrük ve ticaret bölge

“FACILITATIVE” AMENDMENT IN THE CUSTOMS REGULATION

With the “Regulation Amending the Customs Regulation”, new regulations were made in simplification permits while the amount of paid-in capital for investment permits for customs warehouses was increased.

The “Regulation on Amending the Customs Regulation” entered into force by the Ministry of Trade published in the Official Gazette dated January 3, 2023 and numbered 32062. With the amendments, regulations regarding the electronic preparation of warehouse declarations, simplification permits, employment of interns with authorized customs consultants and other processes have been made.

It is stated in the article of the customs declaration that, in addition to the customs declaration regarding the export, the customs declaration regarding the warehouse regime can be signed with an electronic signature by the declarant and the declaration made in this way can be shared with the declarant electronically.

THE AMOUNT OF PAID-IN CAPITAL HAS BEEN INCREASED

With the new amendment, the minimum information required to be included in the records regarding the entry and exit of the goods to the temporary storage area was also specified in detail.

Another striking change in the regulation is that the amount of paid-in capital to be taken into account in the investment permit for customs warehouses has been increased by 4-6 times and arranged according to regions.

According to the amendment, the paid-in capital amounts are as follows: 10,000,000 TL for the provinces within the 1st and 2nd Regions, 5,000,000 TL for the provinces within the 3rd and 4th Regions, 3,000,000 TL for the provinces within the 5th and 6th Regions.

NO LETTER WILL BE REQUIRED FROM THE TAX OFFICE

With the amendment made to the authorities article for simplification permits, the statement “the customs and trade regional directorates responsible for the province where the applicant’s head office is registered in the trade registry can be authorized” was changed to “The customs and foreign trade regional directorates can be authorized to issue comprehensive guarantee permits”. The requirement of “a letter from the relevant tax office within the last month stating that he/she is a taxpayer and has no tax liability” in the article on the application for simplification permit has also been removed.

THE OPPORTUNITY TO EMPLOY INTERNS FOR AUTHORIZED CUSTOMS BROKERS

While the new regulation allows authorized customs brokers to employ interns in addition to assistant customs brokers, it has been stated that the intern cannot do the work and transactions required by the assistant customs brokers. It was emphasized that those who violate this will be terminated from their internships and that they will not be able to work with authorized customs brokers again. ■

müdürlüklerine yetki verilebilir” ifadesi “Gümrük ve dış ticaret bölge müdürlükleri kapsamlı teminat izni vermek için yetkilendirilebilir” olarak değiştirildi. Basitleştirme izni başvurusu maddesinde yer alan “Vergi mükellefi olduğuna ve vergi borcu bulunmadığına ilişkin ilgili vergi dairesinden son bir ay içerisinde alınmış yazı” şartı da kaldırıldı.

YGM'LER İÇİN STAJYER İMKÂNI

Yeni yönetmelik; yetkilendirilmiş gümrük müşavirlerine yanlarında gümrük müşavir yardımcısının yanı sıra stajyer de çalıştırma imkânı tanırken, stajyerin, gümrük müşavir yardımcısı tarafından yapılması gereken iş ve işlemleri yapamayacağı belirtildi. Aksi şekilde davrandığı tespit edilenlerin stajına son verileceği ve bu kişilerin bir daha yetkilendirilmiş gümrük müşaviri yanında çalıştırılmayacağı vurgulandı. ■

EKONOMİ ÖLÇEĞİ BÜYÜKLERİN LEHİNE İLERLİYOR!



Prof. Dr. Oral ERDOĞAN
PİRİ REİS ÜNİVERSİTESİ ÖĞRETİM ÜYESİ
VE ESKİ REKTÖRÜ
PİRİ REİS UNIVERSITY FACULTY MEMBER
FORMER RECTOR

THE SCALE OF THE ECONOMY MOVES IN FAVOR OF THE LARGE COMPANIES!

Yerli ve milli politika anlayışının sadece üreticileri değil yerli lojistik firmalarının da korunması ve güçlenmesine yönelik oluşturulması gerektiğini söyleyen Prof. Dr. Oral Erdoğan, lojistiğin sanayinin öncüsü olduğunu vurguladı. Ekonomi ölçeğinin her zaman büyüklerin veya kartel yapıların lehine ilerlediğinin altını çizen Prof. Dr. Oral Erdoğan, küresel piyasadaki gelişmeleri ve 2023 öngörülerini UTİKAD'a değerlendirdi.

Stating that the understanding of domestic and national policy should be created to protect and strengthen not only the manufacturers but also the domestic logistics companies, Prof. Dr. Oral Erdoğan emphasized that logistics is the pioneer of the industry. Underlining that the scale of the economy always moves in favor of the big ones or the cartel structures, Prof. Dr. Oral Erdoğan evaluated the developments in the global market and his predictions for 2023 to UTİKAD.

Pandemi dönemiyle başlayan küresel anlamdaki tarihi değişimlerin gelecek dönemde de devam edeceğini düşünen Prof. Dr. Erdoğan, ABD'nin bilerek ve kontrollü olarak dünyaya bir resesyon yaşatacağını düşünüyor. Nedenini ise şöyle açıklıyor: "2020 ile 2022 yılları arasında dünya ekonomisinde ciddi bir parasal genişleme söz konusuydu fakat 2022 yılında yavaş yavaş gerilemeye başladı. 2022 yılında mal ve hizmet fiyatlarının tarihi seviyelere yükselmesi, üretim ve tüketim tedarik zincirindeki bozulmalar ve enerji krizi ile dünya yüksek enflasyona mahkûm oldu. Enflasyonu düşürmek için parasal daralma süreci bir mecburiyet olarak ABD liderliğinde yönetiliyor."

Amerika Merkez Bankası, kendi milli gelirine göre ayarlı bir parasal büyüme politikası uygularken, Avrupa ve Japon Merkez Bankaları'nın ABD'yi yanlış ya da gecikmeli anladığını düşündüğünü söyleyen Erdoğan, bu nedenle gerekli adımları zamanında atamadıkları için para birimlerinin zamansız değer kaybettiğini kaydetti.

ABD Doları'nın (Dolar) diğer ülke para birimleri ve altın karşısında yükselmesini ABD'nin başarısı olarak gören Erdoğan, şunları söyledi: "Küresel piyasalarda 2021 yılından itibaren doların

Thinking that the global historical changes that started with the pandemic will continue in the future, Prof. Dr. Erdoğan thinks that the United States will deliberately and controlledly cause a recession in the world. He explains the reason as follows: "There was a serious monetary expansion in the world economy between 2020 and 2022, but it started to decline gradually in 2022. In 2022, the world was condemned to high inflation with the rise in the prices of goods and services to historical levels, the deterioration in the production and consumption supply chain, and the energy crisis. In order to reduce inflation, the monetary contraction process is managed under the leadership of the USA as a necessity."

Stating that he thinks that the European and Japanese central banks misunderstood or delayed the US while the US Federal Reserve implements a monetary growth policy adjusted for its own national income, Erdoğan noted that their currencies lost value untimely because they could not take the necessary steps on time.

Seeing the rise of the US Dollar (Dollar) against other currencies and gold as the success of the USA, Erdoğan said:

ciddi bir yükseliş söz konusu. Aynı dönemde altın ise düşük seyretti. Yatırımcıların, doların yönü düşüşe geçerse diye bir strateji geliştirmesinde fayda var. Büyük olasılıkla da düşüş yönünde olacaktır diye düşünüyorum. Çünkü ABD'nin faiz politikasında 2023 yılında ciddi bir geri gelme göreceğiz. ABD'de enflasyon oranının belini kırmayı başaracaklarına dair de beklenti var.”

NAVLUNLAR TARİHİ DÜŞÜK SEVİYELERDE

ABD, İngiltere ve AB ülkelerinde farklı düzeylerde belki kısa süreli yaşanan resesyonun küresel deniz taşımacılığını da olumsuz etkilediğini söyleyen Prof. Dr. Oral Erdoğan, navlunların geldiği seviyeyi şöyle değerlendirdi: “Resesyonun olduğu veya beklendiği ortamda navlunların ve taşımacılık şirketlerinin gelirlerinin düşmesi sürpriz değil. Dolayısıyla küresel konteyner operatörleri ciddi değer kaybetmeye devam ediyor. Bu yıl konteyner firmalarının karlarında bir önceki yıla göre yüzde 40-50 azalma olacağını düşünüyorum.

Bir başka tarihi düşüş küre yük piyasalarında, Baltık Kuru Yük Endeksinde yaşanıyor. 2018 yılında netleşen ve devam eden ABD-Çin ticaret savaşları ve Çin-Tayvan gerginliğinden dolayı Asya ülkelerinde gergin beklenti, navlunların ve gemi kiralama bedellerinin düşüşünde önemli etken. 2022 yaz aylarında 3.000'in üzerinde olan BDI endeksi, 600 seviyelerine kadar geriledi. Buradaki bir toparlanma sinyali henüz oluşmadı fakat Çin'in ekonomisini desteklemeye yönelik bir karar alması halinde BDI'da yukarı çıkışı – çok zor ama – belki görmeye başlarız. 2008 mali krizi etkisiyle Türkiye dahil dünyada daralma yaşanırken; Çin, 2009'da devlet destekleriyle ekonomiyi canlandırmıştı ve ciddi bir büyüme yaşamıştı. Her seferinde benzer bir politika uygulayacak diye bir şart yok fakat dünya ekonomisinin benzer bir durumda olduğu dönemde, bahsettiğim büyüme politikasını uyguladı. Bu yıl da benzer bir politika izleyebilir; zira Çin'in elinde ciddi bir rezerv mevcut.”

DENİZCİLİK ENDEKSİ SERMAYE PİYASALARININ HABERCİSİ

Denizcilik ve sermaye piyasalarındaki hareketlerin birbirleriyle bağlantılı olduğunun altını çizen Prof. Dr. Oral Erdoğan, şunları söyledi: “BDI, kuru yük endeksi, Çin başta olmak üzere üretim tarafının bir sinyali aracı gibi görülüyor. Konteyner endeksinde tüketim tarafındaki bir canlanmanın işareti olarak kabul edebiliriz. Aylık ve daha uzun vadelerde denizcilik piyasasındaki fiyat hareketi, orta ve uzun vadede dünya sermaye piyasalarını etkiliyor. Aylar bazında denizcilik piyasalarında ciddi düşüş görüyorsanız, birkaç ay sonra sermaye piyasaları tarafında da aşağı yönlü bir hareket gelecektir. Kısa vadede sermaye piyasalarında yukarı yönlü bir hareket olursa, denizcilik piyasalarında da kısa vadede olumlu bir etki görülecektir (<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S1059056012000676>).”

“There has been a serious rise in the dollar in global markets since 2021. In the same period, gold was low. It is useful for investors to develop a strategy in case the direction of the dollar turns to decline. I think it will most likely go down. Because we will see a serious rebound in the US interest rate policy in 2023. There is also an expectation that they will succeed in breaking the back of the inflation rate in the US.”

FREIGHTS AT LOW LEVELS OF ALL TIMES

Stating that the recession, which was experienced at different levels in the USA, England and EU countries, maybe for a short time, also affected global maritime transport negatively.

Dr. Oral Erdoğan evaluated the level of freights as follows: “In an environment where there is recession or an expected recession, it is not surprising that the revenues of freight and transportation companies have decreased. Therefore, global container operators continue to lose serious value. I think there will be a 40-50 percent decrease in the profits of container companies this year compared to the previous year. Another historical downturn is in the freight markets, the Baltic Dry Index (BDI). The tense wait in Asian countries due to the ongoing US-China trade wars and China-Taiwan

tensions, which became clear in 2018, is an important factor in the decrease in freight and charter prices. The BDI index, which was over 3,000 in the summer of 2022, dropped to 600 levels. A recovery signal here has yet to form. But if China decides to support its economy, maybe we'll start to see an uptick in the BDI – though very difficult. While there was a contraction in the world, including Turkey, due to the 2008 financial crisis, China revived the economy with government support and experienced serious growth in 2009. There is no requirement that he will implement a similar policy every time, but he applied the growth policy I mentioned when the world economy was in a similar situation. It may follow a similar policy this year because China has a significant reserve.”

% 50
2023 İÇİN
KONTEYNER
OPERATÖRLERİNİN
GELİRLERİNDEKİ
DÜŞÜŞ BEKLENTİSİ

DECREASE IN
REVENUES OF
CONTAINER
OPERATORS
FOR 2023



530
BDI DEĞERİ
(17 ŞUBAT 2023)

BDI VALUE
(FEBRUARY 20, 2023)

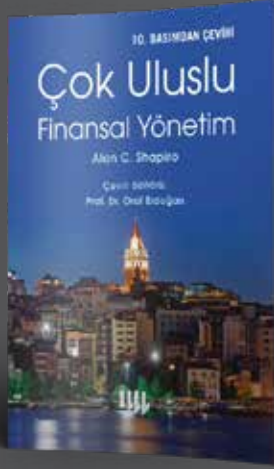
SHIPPING INDEX IS THE FOREIGN OF CAPITAL MARKETS

Underlining that the movements in the maritime and capital markets are interconnected, Prof. Dr. Oral Erdoğan said: “BDI, dry freight index, is seen as a signal tool for the production side, especially China. We can accept the container index as a sign of a revival on the consumption side. The price movement in the maritime market in monthly and longer terms affects the world capital markets in the medium and long term. If you see a serious decline in the shipping markets on a monthly basis, there will be a downward movement on the capital markets side after a few months. If there is an upward movement in the capital markets in the short term, a positive effect will be seen in the maritime markets in the short term.

ŞİRKETLERİN FAYDALANABİLECEĞİ ÖZEL BİR KİTAP

Çevirisini yaptığımız “Çok Uluslu Finansal Yönetim” kitabını seçme nedeniniz neydi, firmalar için ne gibi bilgiler var? Halen USC Marshall İşletme Bölümünde emeritus öğretim üyesi olan Profesör Alan Shapiro tarafındanengin bir tecrübe ve çok yoğun çalışmadan sonra ortaya konulmuş ve 11. Baskısını yapmış Çok Uluslu Finansal Yönetim Kitabı'nın (Multinational Financial Management) finans bilim dalı açısından iki özelliğini vurgulamak isterim: Öncelikle şirketler için klasik finansal yönetimi tam olarak benimsemiş ve bunu en iyi şekilde veren niteliktedir. İkinci olarak da, konunun hangi açılardan nasıl uluslararasılaştığını örnekler ile gayet net ortaya koymaktadır. Hal böyle olunca, sürekli değişen gelişen finansal dünyada örnekler ve yöntemler de değişmektedir. Her bir baskıda kitabın temel niteliğinin değişmezliği sağlanırken, özellikle yeni ürünlerin, piyasaların, yeni yaklaşımların, yeni ürünlerin ve yeni vaka incelemelerinin eklenmesi ise mümkün kınıyor.

Bu kitabın Türkçe'ye çevirisi sadece klasik bir çeviri değildir. Zira, asıl kitabın okuyucusuna verdiği her bir konu Türkiye'deki finansal piyasalar, kurumlar ve ürünler çerçevesinde değerlendirilmekte ve buna göre mümkün olduğunca sade ve anlaşılır bir dil ve terminoloji ile anlatılmaya çalışılmaktadır. Finans bilim dalı uygulamada doğası gereği uluslararasıdır. Herhangi bir bireyin, işletmenin veya ülkenin finansının kendi sınırları ve kalıpları içinde değerlendirilmesi mümkün değildir. Herhangi bir nedenle her birisi, bir başka para birimine, bir başka finans kaynağına, bir başkasının ürününe, bir başkasının kendi ürününü talep etmesine, bir başka devletin kurallarına, bir başkasının taşımacılığına, bir yabancı firmanın sunduğu iletişim imkânına, hukukuna veya korumasına gereksinim duyabilmektedir. Kitabın 10. baskısı çok kıymetli akademisyenlerin çeviri katkısıyla hazırlandı ve Literatür yayıncılık tarafından yayınlandı. Bu eserin tüm şirketlere ve okuyuculara çok faydalı olacağından kuşku yok.



IT IS A SPECIAL BOOK THAT COMPANIES CAN BENEFIT FROM

What was your reason for choosing the book “Multinational Financial Management” that you translated, what kind of information does the book offer for companies?

First of all, I would like to emphasize two features of Multinational Financial Management, which is in its 11 edition and which was written by Professor Alan Shapiro, who is currently an emeritus faculty member at the USC Marshall Department of Business, after extensive experience and hard work in terms of finance: It has fully adopted the classical financial management for companies and is of the quality that gives it the best way. Secondly, it clearly demonstrates the aspects of the issue and how it is internationalized with examples. As such, examples and methods are also changing in the ever-changing and developing financial world. Each edition ensures the immutability of the book's essential character, while adding new products, markets, new approaches, new products, and new case studies, in particular.

The translation of this book into Turkish is not just a classical translation. Because, each topic that the original book gives to its reader is evaluated within the framework of financial markets, institutions and products in Turkey, and accordingly, it is tried to be explained in a plain and understandable language and terminology as much as possible. In practice, the branch of finance is international in nature. It is not possible to evaluate the finance of any individual, business or country within its own limits and patterns. For any reason, each may need another currency, another financial source, another's product, another's demand for his own product, another state's rules, another's transportation, a foreign firm's communication facility, law or protection. The 10th edition of the book was prepared with the translation contribution of valuable academicians and was published by Literatür Publishing. I have no doubt that this book will be very useful to all companies and readers.

EKONOMİ ÖLÇEĞİ BÜYÜKLERİN LEHİNE İLERLİYOR

Böyle bir ekonomi ortamında giderlerin kontrol edilerek doğru yatırımların yapılması gerektiğini söyleyen Erdoğan, yurt dışında yaygın olan birleşme kültürünün Türkiye lojistik sektörü için de bir alternatif olabileceğini belirterek şöyle devam etti: “Ekonomi ölçeği her zaman büyüklerin veya kartel yapıların lehine ilerlerken, ülke olarak çok güçlü birleşme eğilimi göstermiyoruz. Bu gidişatla Türkiye ancak kendi küçük lojistik firmalarını, büyük şirketlerin iştiraki hâline dönüştürür veya tamamen satın çıkar. Diğer türlü olması çok zor.

Yerli ve milli anlayışı, sadece üreticileri değil, yerli lojistik firmalarının da korunmasını ve gelişmesini sağlayacak bir politikaya dönüşmeli. Yerli firmaların birleşip güçlü yapılar oluşturmaları

THE SCALE OF THE ECONOMY MOVES IN FAVOR OF LARGE COMPANIES

Stating that the right investments should be made by controlling the expenses in such an economic environment, Erdoğan stated that the merger culture, which is common abroad, can be an alternative for the Turkish logistics industry and continued as follows: “While the scale of the economy always moves in favor of large companies or cartel structures, we do not show a strong tendency to unite as a country. With this trend, Turkey only transforms its small logistics companies into subsidiaries of large companies or sells them completely. Another alternative is quite difficult. Domestic and national understanding should be transformed into a policy that will ensure the protection and development of not only manufacturers but also local logistics

in için devletin de stratejik olarak devreye girmesi gerekiyor. Yoksa Türkiye'nin güzide şirketlerini yabancılara kaptrabiliriz. Yerli firmaların kendi aralarında birleşmeleri, ekonomi açısından olumlu olur. Lojistik sektörü, ülke sanayisinin öncüsü olacaktır."

DEĞERLİ TL, TÜRKİYE'Yİ İTHALAT ÜLKESİ YAPABİLİR

Türkiye'nin uyguladığı döviz politikası ile ilgili de değerlendirmelerde bulunan Prof. Dr. Erdoğan, yeni yılla birlikte euro'nun dolar ve TL'ye karşı değer kazandığını ve kazanmaya da devam edeceğini belirterek şunları söyledi: "Bunda AB Merkez Bankası'nın geç de olsa sert çıkışları ve FED'in faiz konusunda artış hızını düşüreceği beklentisinin yüksek olmasının etkisi var. Böyle olunca dolar cazibesini kaybetti. Kur Koruma Mevduatı devam ediyor ve bunun da etkisi var. Türkiye'nin Arap ülkeleri ve Rusya ile ilişkileri, ciddi bir döviz hareketi oluşturuyor. Yabancı para da bir geliş-geçiş noktası gibiyiz. Ciddi bir döviz hareketi var. Bu da TL'nin daha belirgin bir süre değerli kalmasını sağlayabilir. Döviz kurunun düşük kalması, Türkiye için "ithalat ülkesi" olma riskini ve ithalat rekorlarını da beraberinde getirir. Sadece paranızın değerini düşürerek ihracatınızı artıramazsınız. İhracatınızı artırarak büyüdüğünüzü zannederken, günün sonunda ülkenizin refah seviyesinin aslında istediğiniz kadar artmadığını fark edersiniz." ■

Küresel ekonomi ölçeği, her zaman büyüklerin veya kartel yapıların lehine ilerliyor. Bunu, güçlü bir birleşme eğiliminde olmayan Türkiye'nin güzide lojistik şirketleri için tehdit olarak görüyorum."

The scale of the global economy is always in favor of large companies or cartel structures. I see this as a threat to Turkey's great logistics companies, which are not in a strong merger inclination.

companies. In order for domestic companies to unite and create strong structures, the state must also step in strategically. Otherwise, we may lose Turkey's distinguished companies to foreigners. Mergers of domestic companies among themselves would be positive for the economy. The logistics industry will be the pioneer of the country's industry."

VALUABLE TL CAN MAKE TURKEY AN IMPORT COUNTRY

Making evaluations about Turkey's foreign exchange policy, Prof. Dr. Erdoğan stated that with the new year, Euro has gained value against dollar and TL and will continue to gain, and said: "The effect of the EU Central Bank's hard exits, albeit late, and the high expectation that the FED will reduce the rate of increase in interest rates. As such, the dollar lost its appeal. The Currency Protection Deposit continues, and that has an impact. Turkey's relations with Arab countries and Russia constitute a serious foreign exchange movement. We are like a point of arrival and transit in foreign currency. There is a serious currency movement. This may allow TL to remain valuable for a more significant period of time. The low exchange rate brings the risk of becoming an "import country" for Turkey and import records. You cannot increase your exports simply by devaluing your currency. While you think that you are growing by increasing your exports, at the end of the day you realize that your country's welfare level has not increased as much as you would like. ■

"EKONOMİDE VE SİYASETTE ÇOK RADİKAL DEĞİŞİMLERİN OLABİLECEĞİ SÜREÇTEYİZ"

Tüm dünyayı üzen ve ülkemizi büyük acıya boğan çok büyük bir deprem yaşadık ve etkileri de uzun süre devam edecektir. Bu deprem, zaten çıkmazda olan ekonomimizi nasıl etkiler. Ekonomi politikalarında değişikliğe neden olur mu veya olmalı mı? Her ülke kendi verili şartları açısından bir ekonomik öyküyü yaşıyor. Türkiye, bir deprem ülkesi ve yaşadığı birçok zorlukları aşmaktadır. Küresel olarak ticaret savaşlarının belki de en çok yaşandığı 2018-2019 yıllarının üstüne 2020 ve 2021 yılında tarihi Pandemi faciası, 2022 yılında Rusya-Ukrayna Savaşı ve akabinde tedarik zinciri bozulması, enerji ve gıda krizi yaşadık. Üstüne ne yazık ki, hemen 2023 yılı başında da Türkiye olarak asrın afetini yaşadık. Artık net olarak görüyoruz ki, ülkemiz deprem gerçeğine uygun bir anlayış ile tüm planlamalarını yapmak zorunda. Seçim atmosferine girilen bir dönemde yaşanan bu felaketten alınacak çok büyük dersler var. Gerek ekonomide gerekse siyasette çok radikal ve yapısal değişimlerin olabileceği bir süreçteyiz. Her hâlükârda çok net olan bir şey var ki, Türkiye her türlü zorluktan çok daha büyük kazanımlar ile çıkmayı başarmaktadır.

"WE ARE IN THE PROCESS OF VERY RADICAL CHANGES IN ECONOMY AND POLITICS"

We experienced a devastating earthquake that upset the whole world and inflicted great pain on our country, and its effects will continue for a long time. How will this earthquake affect our already stalemate economy? Will it cause or should it cause changes in economic policies? Each country lives an economic story in terms of its given circumstances. Turkey is a land of earthquakes and overcomes many difficulties. On top of the years 2018-2019, when the trade wars were the most experienced globally, we experienced the historical pandemic in 2020 and 2021, the Russia-Ukraine War in 2022 and the subsequent supply chain disruption, energy and food crisis. On top of that, unfortunately, at the beginning of 2023, we, as Turkey, experienced the disaster of the century. Now we clearly see that our country has to make all its plans with an understanding in line with the earthquake reality. There are great lessons to be learned from this disaster that took place in an election atmosphere. We are in a process where radical and structural changes can occur in both economy and politics. In any case, there is one thing that is very clear that Turkey is able to come out of all difficulties with much greater gains.

TAŞINAN SADECE YÜK DEĞİL ÜLKEMİZİN DAYANIŞMASI VE BİRLİK BERABERLİĞİ

Kahramanmaraş merkezli iki büyük depremin ardından UTİKAD'ın kurduğu Afet Koordinasyon Masası, sektörel STK ve paydaşların desteğiyle, ülkenin dört bir yanından gönderilen yardımların afet bölgesine ulaştırılması için yoğun çaba gösterdi.



WE CARRY NOT ONLY CARGO BUT ALSO OUR COUNTRY'S SOLIDARITY AND UNITY

After the two major earthquakes in Kahramanmaraş, the Disaster Coordination Desk established by UTİKAD made great efforts to deliver the aid sent from all over the country to the disaster area with the support of sectoral NGOs and stakeholders.

6 Şubat Pazartesi günü Kahramanmaraş merkezli 7,7 ve 7,6 büyüklüğündeki iki deprem, 10 şehirde yıkıma neden olurken yaklaşık 14 milyon insanın hayatını etkiledi. Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD) üyeleri, depremin ilk gününde hızla harekete geçerek Afet Koordinasyon Masası aracılığıyla yardım malzemelerinin afet bölgesine ulaştırılması için gece gündüz demeden çalışmaya devam ediyor. “Afet Koordinasyon Masası ile ülkenin önemli lojistik STK’ları, kamu kurum ve kuruluşlarındaki görevliler, belediye çalışanları, lojistik sektöründe faaliyet gösteren yönetici ve çalışanlar bir araya getirilerek, büyük bir gönüllülük hareketinin ilk adımı atılmış oldu” diyen UTİKAD Başkanı Ayşem Ulusoy, Afet Lojistiği Koordinasyon Kurulu’nun hayati önemde olduğunu vurguladı.

LOJİSTİK İMKÂNLAR SEFERBER EDİLDİ

Afet Koordinasyon Masası, depremin ilk haftasında oldukça kritik çalışmalara imza attı.

Araç ve şoför sunabilenlerle kurtarma çalışmalarında kullanılacak iş makinelerinin bölgeye sevk edilmesi için nakliye ihtiyaçlarını koordine ederek iş makineleri dahil olmak üzere yardım malzemelerinin yüklü olduğu yüzlerce TIR’ı kötü hava koşullarının etkili olduğu afet bölgesine ulaştırmak için UTİKAD gönüllüleri adeta zamanla yarıştı.

Hızla güncellenen bilgiler ve duyurular yoluyla komşu ülkelerden Türkiye’ye insani yardımın taşınmasına ilişkin prosedürler takip edildi, gümrük süreçleri, araç izinleri, vergi ve izin muafiyetleri, afet bölgesindeki karayolu durumu, işler durumundaki havalimanları, denizyolu ile ulaştırılacak yardımlar için limanlardan kalkan gemilerin hareket saatleri yardım ulaştırmak isteyen gönüllülerin bilgisine sunuldu.

UTİKAD tarafından; AFAD, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ve AKOM yetkilileri ile yürütülen eşgüdümlü çalışmalar afet bölgesinde etkin bir iletişim ağının kurulmasını sağlayarak depremin yaşandığı ilk gün itibariyle güncellenen ihtiyaç malzemelerinin neler olduğunun tespit edilmesini sağladı. İlk yetmiş iki saatin kritik olduğu kurtarma çalışmaları için kullanılacak ağır iş makineleri bölgeye sevk edilirken bölgeden gelen bilgiler ışığında gıda, giyim, çadır ve ısınma gibi güncellenen ihtiyaç malzemelerinin hızla organize edilmesine de katkı sundu.

UTİKAD, devlet yetkililerinin uluslararası yardım çağrısı sonrası kurtarma çalışmalarına katılmak için Türkiye’ye gelen yabancı kurtarma ekiplerinin afet bölgesine ulaştırılmasına da yardım etti. Yurtdışından gelen kurtarma ekibi ve yanlarında getirdikleri ekipman için dakika dakika uçuş bilgileri güncellendi ve kurtarma ekibi Dernek üyelerimizin hazırladığı otobüsler ile afet bölgesine ulaştırıldı.

DENİZYOLU VE DEMİRYOLU DA DEVREYE ALINDI

Karayolu ile ulaştırılmaya çalışılan yardım malzemesi yüklü taşıtlar afet bölgesindeki yollarda trafik yoğunluğu yaşanmasına neden oldu. Karayolunda yaşanan olumsuzluklar lojistik sektörünün her modunda faaliyet gösteren UTİKAD üyelerini farklı alternatifler yaratmak için harekete geçirdi. Etkili çalışmalar sonucunda farklı

On Monday, February 6, two earthquakes with a magnitude of 7.7 and 7.6 in Kahramanmaraş caused destruction in 10 cities and affected the lives of approximately 14 million people. Members of the Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTIKAD) take action on the first day of the earthquake and continue to work day and night to deliver aid materials to the disaster area through the Disaster Coordination Desk. UTIKAD President Ms. Ayşem Ulusoy, who said “The Disaster Coordination Desk brought together important logistics NGOs of the country, officials in public institutions and organizations, municipal employees, managers and employees operating in the logistics industry, and the first step of a great volunteering movement was taken”, called for the establishment of the Disaster Logistics Coordination Board.

LOGISTICS OPPORTUNITIES HAVE BEEN MOBILIZED

The Disaster Coordination Desk carried out critical work in the first week of the earthquake.

UTIKAD volunteers competed against time to transport hundreds of TIRs loaded with aid materials, including construction equipment, to the disaster area, where the bad weather conditions were effective, by coordinating the transportation needs of those who could provide vehicles and drivers to the region for the transportation of construction equipment to be used in rescue operations.

The procedures regarding the transportation of humanitarian aid from neighboring countries to Turkey were followed through rapidly updated information and announcements, customs processes, vehicle permits, tax and permit exemptions, road situation in the disaster area, operational airports, departure times of ships departing from ports for aid to be delivered by sea. It was presented to the information of the volunteers who wanted to deliver.

Coordinated works carried out by UTIKAD together with AFAD, Ministry of Transport and Infrastructure and AKOM officials ensured the establishment of an effective communication network in the disaster area, enabling the determination of the updated supplies as of the first day of the earthquake. Heavy machinery to be used for rescue operations, for which the first seventy-two hours are critical, was dispatched to the region, and it also contributed to the rapid organization of updated necessities such as food, clothing, tents, heating and food in the light of information from the region.

UTIKAD also helped the foreign rescue teams who came to Turkey to participate in the rescue operations after the international call for help by the state authorities to the disaster area. The flight information was updated minute-by-minute for the rescue teams from abroad and the equipment they brought along was updated and the rescue team was forwarded to the disaster zone with the buses prepared by our association members.

SEA AND RAIL TRANSPORTATION IS ALSO COMMISSIONED

Vehicles loaded with aid materials, which were tried to be transported by road, caused traffic congestion on the roads in the disaster area. The negativities experienced in road transportation prompted UTIKAD members operating in every mode of the logistics industry to create different alternatives. As a result of the effective work, different transportation routes were put into use, and the aid materials that

ulaştırma yolları devreye alınarak bölgeye ulaştırılması gereken yardım malzemeleri hız kesmeden sevk edildi. Denizyolu alanında faaliyet gösteren dernek üyeleri Ro-Ro seferleri düzenleyerek yardım malzemelerinin bölgeye ulaştırılması için çaba sarf ettiler. Depremin ikinci günü itibarıyla İstanbul ve İzmir'den başlatılan Ro-Ro seferleri sayesinde İskenderun Limanı'na ulaştırılan yardım malzemeleri afet bölgesinde görevli resmi kurumlara ulaştırıldı.

UTİKAD BLOK TRENI

UTİKAD ve Demiryolu Taşımacılığı Derneği'nin TCDD ile gerçekleştirdiği görüşmeler sonrasında hız ve taşınabilecek yük kapasitesi açısından daha fazla imkân sunması nedeniyle demiryolu seferi düzenlendi. Kocaeli Köseköy'den gerçekleşen blok tren seferi ile afet bölgesine mutfak, yaşam konteyneri ve seyyar tuvaletlerin ulaştırılması sağlandı. Yardım malzemelerini taşıyan UTİKAD blok treni, yardım malzemelerini ulaştırmak için 13 Şubat 2023 Pazartesi günü Halkalı'dan hareket etti.

BÖLGEDE LOJİSTİK KOORDİNASYON İHTİYACI DEVAM EDİYOR

Afet bölgesine çok sayıda yardım malzemesi ulaştırılmaya devam ederken bölgeye ulaştırılan malzemelerin depolanması ve dağıtımına yönelik lojistik koordinasyon, afet bölgesindeki yaraların sarılması sürecindeki önemini korumaya devam ediyor. Demiryolu ve denizyolu alternatiflerinden etkili bir şekilde yararlanılması ile birlikte karayolu üzerindeki baskı hafifletilerek depolama alanlarına getirilen malzemelerin uygun araçlar ile tam kapasite sevkinin sağlanması ve bölgeye ulaşan araçların planlı ve hızlı bir şekilde tahliye edilerek araçların yeni yük planlamalarına dahil edilmesi gerekiyor. Taşınacak malzemelerin türü, boyutu, aciliyeti ve taşınacağı bölgenin özellikleri gibi birçok etken lojistik koordinasyonda etkili olurken afet durumlarında ortaya çıkan ihtiyaca hızlı karşılık verilmesi gerekliliği kamu idaresi birimleri ile sivil toplum kuruluşları arasında etkin iş birliğinin önemini göstermektedir. ■

needed to be delivered to the region were dispatched without slowing down. Members of the association operating in the field of sea transport organized Ro-Ro trips and made efforts to deliver aid materials to the region. As of the second day of the earthquake, thanks to the Ro-Ro trips launched from Istanbul and Izmir, the aid materials delivered to the port of Iskenderun were delivered to the official institutions in the disaster area.

UTİKAD BLOCK TRAIN

After the negotiations between UTİKAD and the Railway Transport Association with TCDD, railway services began to be organized as they offered more opportunities in terms of speed and load capacity. With the block train services from Kocaeli Köseköy, the kitchen, living container and mobile toilets were delivered to the disaster area. The UTİKAD block train, which carried aid materials, started its trips on Monday, February 13, 2023 to deliver aid materials.

THE NEED FOR LOGISTICS COORDINATION CONTINUES IN THE REGION

While a large number of aid materials continue to be delivered to the disaster area, the logistics coordination for the storage and distribution of the materials delivered to the region continues to maintain its importance in the healing process of the wounds in the disaster area. With the effective use of railway and seaway alternatives, the pressure on the highway should be relieved and the materials brought to the storage areas should be transported at full capacity with suitable vehicles, and the vehicles reaching the region should be evacuated in a planned and rapid manner and the vehicles should be included in the new cargo planning. While many factors such as the type, size, urgency of the materials to be transported and the characteristics of the region to be transported are effective in logistics coordination, the necessity of responding quickly to the needs arising in disaster situations shows the importance of effective cooperation between public administration units and non-governmental organizations. ■

AFET LOJİSTİĞİ KOORDİNASYON KURULU'NUN KURULMASI HAYAT KURTARIR!

Depremden hemen sonra kurdukları Afet Koordinasyon Masası'nın kurtarma araçları ve yardım malzemelerinin bölgeye ulaştırılması noktasında önemli rol oynadığının altını çizen UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, "Depremden etkilenen bölgelerin yaralarının sarılmasında uzun soluklu düşünülmesi gerekiyor ve gelecekte benzer bir durumda karşılaşılmaması halinde etkin ve hızlı hareket kabiliyeti için Afet Lojistiği Koordinasyon Kurulu'nun kurulması hayati önem taşıyor" dedi. Lojistik sektörünün gösterdiği çabalar için "taşın sadece bir yük değil, ülkemizin dayanışması ve birlik beraberliği idi" diyen Ulusoy, tüm ülkenin bir araya geldiği bu büyük yardım hareketine duyduğu minnettarlığı dile getirdi. Lojistiğin önemini hem pandemi döneminde hem de yaşadığımız büyük afetle acı şekilde tecrübe edildiğini hatırlatan Ayşem Ulusoy, "Bu nedenle Afet Lojistiği Koordinasyon Kurulu'nun kurulması için sektörümüzün önde gelen dernekleri ile çalışmalara başladık" dedi.

ESTABLISHING A DISASTER LOGISTICS COORDINATION BOARD SAVES LIVES!

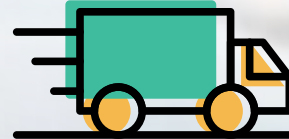
Underlining that the Disaster Coordination Desk, which they established right after the earthquake, played an important role in delivering rescue vehicles and aid materials to the region, UTİKAD President Ms. Ayşem Ulusoy said "Long-term thinking is required in the healing of the wounds of the earthquake-affected areas, and it is vital to establish a Disaster Logistics Coordination Board for effective and rapid action in case a similar situation is encountered in the future." Ms. Ulusoy, who described the efforts of the logistics industry as, "it was not just cargo that was carried, it was the solidarity and unity of our country", expressed her gratitude for this great aid movement that brought the whole country together. Reminding that the importance of logistics was experienced painfully both during the pandemic and the great disaster we have experienced, Ms. Ayşem Ulusoy announced that they will start working as UTİKAD for the establishment of the Disaster Logistics Coordination Board.

OARS ile sıra sende!

Havaş, dijital çağın yenilikçi projeleri ile yanınızda.

Online Araç Randevu Sistemi (OARS) ile Havaş, ihracat kargoların sevkinde müşterilerine İstanbul Geçici Depolama Yeri'ne getireceği eşyalar için sıra beklemeden hizmet alma imkanı sunuyor.

OARS'ta sevk işlemlerinizi için randevu alabilir, randevunuzu kolay bir şekilde güncelleyebilir ve yönetebilirsiniz. Zamandan tasarruf edebileceğiniz randevu sistemi mobil uyumuyla; **online.havas.net/oars** adresinde.



ONLINE ARAÇ RANDEVU SİSTEMİ



avas.net | Antrepo Koordinatörlüğü: (0212) 465 47 00

Küresel ticarete eksen kayması ve yükselen bölgesel ticaret

KÜRESEL TİCARETE EKSEN KAYDI

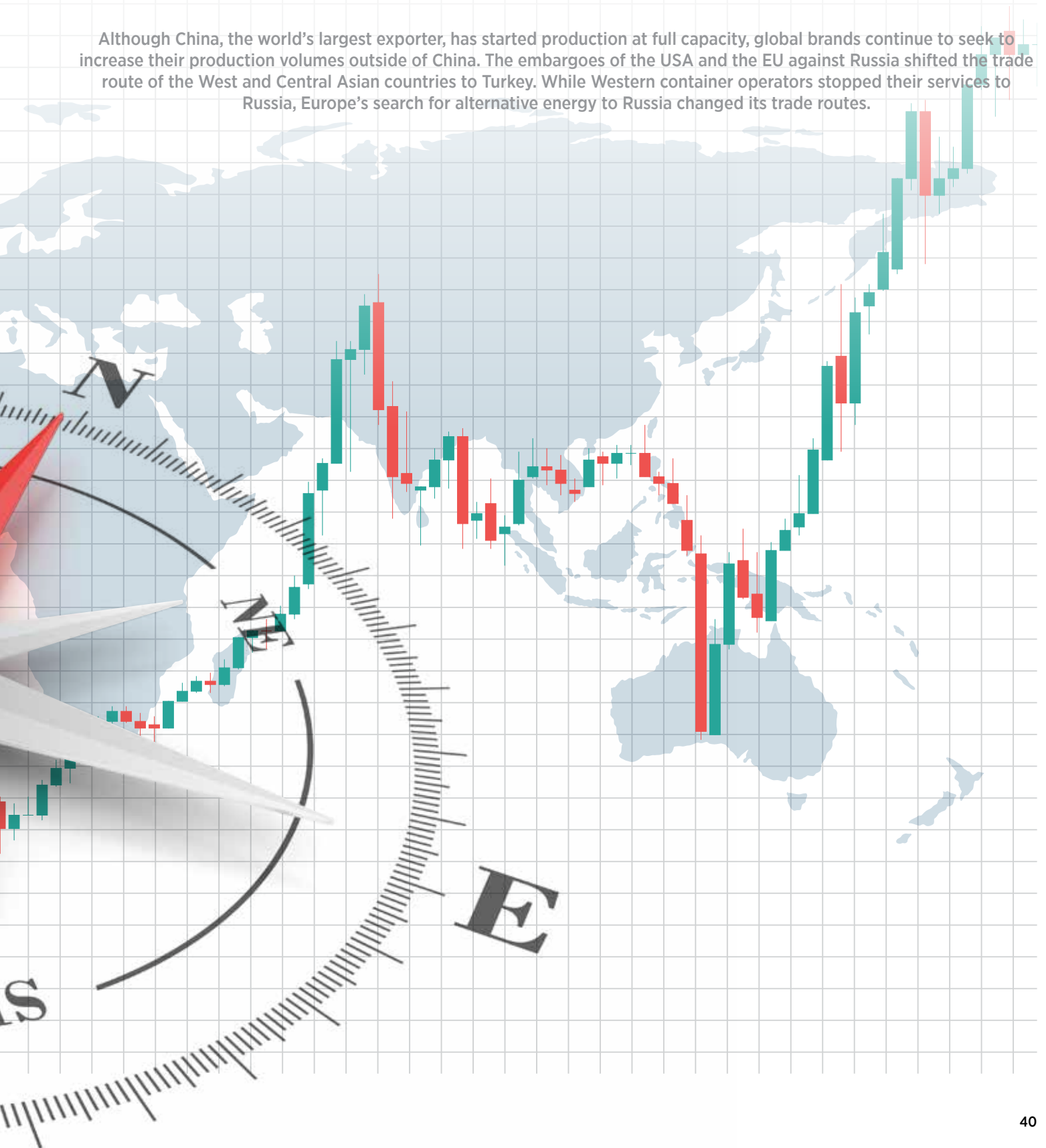
Dünyanın en büyük ihracatçısı Çin tam kapasite üretime başlasa da küresel markalar, Çin dışındaki üretim hacimlerini artırmak için arayışını sürdürüyor. ABD ve AB'nin Rusya'ya yönelik ambargoları Batı ile Orta Asya ülkelerinin ticaret rotasını Türkiye'ye kaydırıldı. Batılı konteyner operatörleri, Rusya'ya servislerini durdururken, Avrupa'nın Rusya'ya alternatif enerji arayışı ise ticaret rotalarını değiştirdi.



An axial shift in global trade and rising regional trade

AXIS SHIFT IN GLOBAL TRADE

Although China, the world's largest exporter, has started production at full capacity, global brands continue to seek to increase their production volumes outside of China. The embargoes of the USA and the EU against Russia shifted the trade route of the West and Central Asian countries to Turkey. While Western container operators stopped their services to Russia, Europe's search for alternative energy to Russia changed its trade routes.



Pandemi ile birlikte batılı firmaların, Çin'e alternatif yeni üretim merkezi arayışları, Çin'in tam kapasite yeniden üretime başlaması ve limanlarını açmasına rağmen devam ediyor. Son olarak Apple, Çin dışında yüzde 5 olan üretim kapasitesini yüzde 25'e çıkarma karar aldı. Apple'in bu kararının altında ABD Başkanı Trump ile başlayan ABD-Çin ticaret savaşlarının gelecek dönemde de devam etmesi beklentisinden kaynaklanıyor. Apple gibi Dell ve HP de benzer arayış içinde olsalar da Çin'den çıkış, teknoloji sektörü ile sınırlı değil. Bu nedenle Çin'in 2022 yılı ihracatı bir önceki yıla göre yüzde 10,1 azaldı. Alternatif ülkeler arasında Tayvan, Vietnam ve Hindistan öne çıkıyor.

2021 yılında Çin'in yıllık ihracatı yüzde 16,8 artarken, Tayvan'ın ihracatı yüzde 29, Vietnam'ın yüzde 44,5 ve Hindistan'ın da yüzde 43 artmıştı. Çin'in pazar kaybettiği 2022 yılında Tayvan ihracatını yüzde 7,4 artırırken, Vietnam yüzde 10,6 arttırdı.

TİCARETTEKİ KAYMA TÜRKİYE'YE YARADI

Düzenli konteyner taşımacılığında rotaların değişmesine neden olan bir diğer etken ise Rusya-Ukrayna savaşının başlaması oldu. Ukrayna limanları, konteyner gemileri için kapanırken, batılı konteyner şirketlerinin çoğu Rusya limanlarına seferlerini durdurdu. Böylelikle Türkiye limanları Bağımsız Devletler Topluluğu ülkeleri için aktarma limanı hâline geldi. Ayrıca Batılı şirketler için Kuzey rotası alternatiften çıkınca, Avrupa'nın yükleri karayolu ile Türkiye üzerinden Türki Cumhuriyetler'e taşınmaya başladı. Akkon Lines Genel Müdürü Kaptan Hakan Çevik, küresel ticaretteki değişimin Türk lojistik sektörünün lehine bir süreçte olduğunu doğruluyor fakat Karadeniz'e yapılan taşımacılığın diken üstünde yapıldığını da altını çiziyor. MSC dışında batılı operatörlerin Rusya'ya servislerini durduğunu söyleyen Çevik, ağırlıklı taşımacılığın Batı'nın ambargo kuralları dikkate alınarak Türk armatörlük firmaları tarafından yapıldığını belirtiyor.

Diğer yandan Türk limanlarının 2022 yılı toplam transit taşıma hacminin bir önceki yıla kıyasla 1 milyon TEU civarında azaldığı görülüyor.

TÜRK ARMATÖRDEN ÇİN'E KONTEYNER HATTI

Küresel ticaretteki en ciddi rota değişimi, petrol taşımacılığında oldu. AB ülkelerinin Rus petrol ve gazına alternatif arayışı, gemilerin de rotalarını değiştirmesine neden oldu. AB, enerji ithalatında yüzünü Ortadoğu ve Afrika'ya dönerken, Rusya'nın enerji ihracatı Uzakdoğu'ya yöneldi. Rusya'nın savaş döneminde Hindistan'a deniz yoluyla ham petrol ihracatı 14, Çin ise 1, 6 katına çıktı. Çin'in 2022 yılı boyunca ikili ticaret hacmini en fazla artırdığı ülke Rusya oldu. Çin'in Rusya ile dış ticaret hacmi yüzde 29,3 artışla 190,3 milyar dolara çıktı. İki ülke arasında artan ticaret hacmiyle birlikte, batılı operatörlerin Rusya hatlarını durdurmasını bir fırsat olarak gören Türk armatörlük firması Akkon Lines, Çin'in Şangay limanına düzenli bir konteyner hattı açtı. Böylelikle ağırlıklı olarak Avrupa ve Afrika rotasında çalışan Türk konteyner armatörleri, Amerika hattından sonra, servislerini Uzakdoğu'ya kadar uzatmış oldu. Hakan Çevik, Uzakdoğu'ya servislerini artırmaya uğraştıklarını fakat bu pazarda oldukça büyük operatörler ile rekabet etmeye çalıştıklarını söylüyor. Uzakdoğu hattı küresel konteyner operatörlerinin en büyük rekabet sahası. Sadece MSC'nin 22 ayda 260 gemiyi filosuna katarak taşıma kapasitesini 1,5 milyon TEU artırdığını söyleyen Çevik, böylelikle dünyanın en büyük operatörü olduğunu belirtiyor. Çevik, 1,5 milyon TEU kapasitesinde de yeni siparişleri olduğunu belirterek,

After the pandemic, western companies' search for an alternative production center to China continues despite the fact that China restarted production at full capacity and opened its ports. Finally, Apple decided to increase its production capacity from 5 percent outside of China to 25 percent. Apple's decision stems from the expectation that the US-China trade wars, which started with US President Trump, will continue in the future. Although Dell and HP are in similar pursuits, like Apple, the exit from China is not limited to the technology industry. Therefore, China's exports in 2022 decreased by 10.1 percent compared to the previous year.

Taiwan, Vietnam and India stand out among the alternative countries. In 2021, China's annual exports increased by 16.8 percent, while Taiwan's exports increased by 29 percent, Vietnam's by 44.5% and India's by 43 percent. In 2022, when China lost a market, Taiwan increased its exports by 7.4 percent, while Vietnam increased them by 10.6 percent.

TURKEY HAS BENEFITED FROM THE SHIFT IN TRADE

Another factor that caused the change of routes in regular container transportation was the start of the Russia-Ukraine war. While Ukrainian ports have been closed for container ships, most of the western container companies have stopped their voyages to Russian ports. Thus, Turkish ports became transit ports for Commonwealth of Independent States countries. In addition, when the Northern route ceased to be an alternative for Western companies, European cargoes began to be transported to the Republics of Turkey via Turkey by road. Akkon Lines General Manager Mr. Kaptan Hakan Çevik confirms that the change in global trade has developed in favor of the Turkish logistics industry, but he also underlines that the transportation to the Black Sea is done on a whim. Mr. Çevik, who says that western operators have stopped their services to Russia, except for MSC, states that the weight of transportation is carried out by Turkish ship-ownership companies, taking into account the embargo rules of the west.

On the other hand, it is seen that the total transit transport volume of Turkish ports in 2022 decreased by 1 million TEU compared to the previous year.

CONTAINER LINE FROM TURKISH SHIP OWNER TO CHINA

The most important course change in global trade has been in oil transportation. The search for alternatives to Russian oil and gas by EU countries caused the ships to change their routes. While the EU turned to the Middle East and Africa in energy imports, Russia's energy exports turned to the Far East. During the war, Russia's seaborne crude oil exports to India increased 14 times and China 1.6 times. Russia was the country where China increased its bilateral trade volume the most throughout 2022. China's foreign trade volume with Russia increased by 29.3 percent and reached 190.3 billion dollars. With the increasing trade volume between the two countries, the Turkish ship-ownership firm Akkon Lines, which sees the western operators stopping the Russian lines as an opportunity, has opened a regular container line to the Shanghai port of China. Thus, Turkish container ship owners, mainly working on the European and African routes, extended their services to the Far East after the American route. Mr. Hakan Çevik says that they are trying to increase their services to the Far East, but they are trying to compete with very large operators in this market. The Far East line is the biggest competition area for global container operators. Mr. Çevik says that only MSC added 260 ships to its fleet in 22 months, increasing its carrying capacity by 1.5 million TEUs, thus becoming the world's largest operator. Noting that they have new orders with a capacity of 1.5 million

DIŞ TİCARETTE ROTA İTHALATA DÖNDÜ

İhracatının yarısını Avrupa ülkelerine yapan Türkiye, dolar-euro paritesinin 2022'de ihracat aleyhine olması nedeniyle, ihracatçı rotasını dolar ile ihracat yapabileceği ülkelere çevirdi. Bu ülkelerin başında da dünyanın en büyük ithalatçısı ABD geliyor. 2020 yılı sonunda ABD'ye 8,8 milyar dolar olan ihracatını, 14,4 milyar dolar bandına çıkardı. Fakat ihracatçı büyümenin sürdürülebilirliğinden şüpheli. Çünkü hükümetin döviz politikası, doları baskıladığı için ithalat lehine bir süreç geliyor. Geçen yıl ABD'den ithalatin ihracattan daha fazla artarak, 13 milyar dolar seviyesinden 15,2 milyar dolara çıkması da bunu doğruluyor. İthalattaki artış Avrupa ile yapılan dış ticarete de dikkat çekiyor. Ticaret Bakanlığı'nun yayımladığı 2022 yılı dış ticaret verilerine göre Türkiye'nin dış ticaret hacmi, yüzde 12,9'u ihracat olmak üzere yüzde 24,6 arttı. Avrupa ve komşu ülkeler ile ticarete büyük paya sahip karayolu taşımacılığında ithalat taşımaları, 2022 yılında ihracatın iki katı oranında arttı.

THE ROUTE HAS TURNED IN IMPORTS IN FOREIGN TRADE

Turkey, which makes half of its exports to European countries, has turned its exporter route to countries where it can export with dollars, since the dollar-euro parity is against exports in 2022. At the beginning of these countries is the USA, the world's largest importer. At the end of 2020, it increased its exports to the USA from \$8.8 billion to \$14.4 billion. But the exporter doubts the sustainability of growth. Since the government's foreign exchange policy suppresses the dollar, a process is developing in favor of imports. Last year, imports from the USA increased more than exports, from 13 billion dollars to 15.2 billion dollars, which confirms this. The increase in imports also draws attention to foreign trade with Europe. According to the 2022 foreign trade data published by the Ministry of Trade, Turkey's foreign trade volume increased by 24.6%, of which 12.9% was exports. Import shipments in road transportation, which has a large share in trade with Europe and neighboring countries, increased by twice the rate of exports in 2022.

MSC'nin ticaret rotalarındaki değişime kendini hazırladığının altını çiziyor.

YABANCI LOJİSTİK FİRMALARI DÜMENİ TÜRKİYE'YE KIRDI

Ticaretteki eksen kaymasından dolayı Türkiye'yi bir fırsat olarak gören yabancı lojistik firmaları da Türkiye'deki yapılandırmasını güçlendiriyor. Geçen yıl Türkiye'ye giriş yapan Blue Water Shipping bu şirketlerden biri. Şirketin, Türkiye pazarına yatırım yapma nedenini açıklayan Global Direktörü Palle Kamstrup, son iki yılda küresel tedarik zinciri gereksinimleri, kapasite sıkıntısı ve yüksek navlun oranlarından kaynaklanan zorluklarla beraber giderek daha fazla şirketin pazara yakın kaynak arayışına girdiğini belirtti. Türkiye'nin de üretimle birlikte uluslararası ticarete de artış kaydettiğini söylüyor. Kamstrup, lojistik hizmet ve çözümlere yönelik yükselen bir talep olduğunu söylüyor. Alman lojistik firması Rhenus da Türkiye'yi "tedarik zincirlerinin kalbi" olarak gördüklerini belirterek Türkiye'ye yoğun bir şekilde yatırım yaptıklarını basın ile paylaşmıştı.

ABD TÜRK İHRACATÇILARI TEKRAR UYARDI

Türkiye'nin Rusya ve Türki Cumhuriyetlere artan ihracatıyla birlikte bölgeye yapılan deniz ve karayolu taşımacılığı da arttı. Rusya'ya çalışan Türk lojistik şirketlerinin tek riski, bölgedeki savaş değil. Hukuk Profesörü Nuray Ekşi, ABD ve AB yaptırımlarının firmaların dikkate alması gereken bir diğer risk olduğunu söylüyor.

ABD Hazine Bakanlığı'nın TÜSİAD'a gönderdiği mektupta Rusya ile yapılan ticarete, ABD'nin Rusya'ya uyguladığı yaptırımlar konusunda hassas olmalarını istemişti. Benzer bir açıklama şubat ayında Türkiye'de çeşitli görüşmeler yapan ABD Hazine Bakanlığı'nın yaptırımlardan sorumlu en üst düzey yetkilisi Brian Nelson'dan geldi. Nelson, Türkiye'den Rusya'ya ihracatın son bir yılda ciddi oranda arttığını belirterek bunun, Türk şirketlerini yaptırım ve itibar kaybı riskiyle karşı karşıya bıraktığını söyledi. Bu durum nedeniyle Türk şirketlerin G7 ülkelerinin piyasalarına girişinin de engellenebileceğini vurguladı.

Türkiye'deki ihracatçılar ve lojistik şirketlerinin karşı karşıya olduğu riskleri Prof. Dr. Nuray Ekşi'ye sorduk. ■

TEU, Mr. Çevik underlines that MSC is preparing itself for the change in trade routes.

FOREIGN LOGISTICS COMPANIES HAVE BROKEN THE HELM TO TURKEY

Foreign logistics companies that see Turkey as an opportunity due to the axis shift in trade are also strengthening their structuring in Turkey. Blue Water Shipping, which entered Turkey last year, is one of these companies. Explaining the company's reason for investing in the Turkish market, Global Director Palle Kamstrup stated that in the last two years, more and more companies have been looking for sources close to the market, together with the challenges arising from global supply chain requirements, capacity shortages and high freight rates, and that Turkey has recently been on the rise in terms of international trade as well as production. Kamstrup said there is a rising demand for logistics services and solutions. German logistics company Rhenus also stated that they see Turkey as the "heart of supply chains" and shared with the press that they invest heavily in Turkey.

US, WARNS TURKISH EXPORTERS AGAIN

With Turkey's increasing exports to Russia and the Turkic Republics, sea and road transport to the region has also increased. The only risk of Turkish logistics companies working for Russia is not the war in the region. Law Professor Nuray Ekşi says that the US and EU sanctions are another risk that companies should consider.

In the letter sent by the US Treasury Department to TÜSİAD, it asked them to be sensitive about the sanctions imposed by the US on Russia in trade with Russia. A similar statement came from Brian Nelson, the US Treasury Department's top sanctions officer, who held various meetings in Turkey in February. Nelson stated that exports from Turkey to Russia have increased significantly in the last year, adding that this puts Turkish companies at risk of sanctions and loss of reputation. He emphasized that this situation may prevent Turkish companies from entering the markets of the G7 countries.

We asked the opinions of Prof. Dr. Nuray Ekşi about the risks faced by exporters and logistics companies in Turkey. ■

Türkiye'deki ihracatçıların ve lojistik şirketlerinin karşı karşıya olduğu riskleri Prof. Dr. Nuray Ekşi'ye sorduk.

ABD, TİCARETİ İZLEME SÜRECİNDE



Prof. Dr. Nuray EKŞİ
ULUSLARARASI TİCARET HUKUKU UZMANI
INTERNATIONAL COMMERCIAL LAW EXPERT

We asked the opinions of Prof. Dr. Nuray Ekşi about the risks faced by exporters and logistics companies in Turkey.

THE USA IS IN THE PROCESS OF MONITORING TRADE



Uluslararası Ticaret Hukuku uzmanı Prof. Dr. Nuray Ekşi, Rusya'ya yönelik ABD'nin yanı sıra İngiltere'nin de aralarında bulunduğu bazı ülkeler tarafından yaptırımlar uygulandığını söyledi. AB'nin de Rusya'ya yaptırım uyguladığını belirten Prof. Ekşi, AB yaptırım kararlarının sadece üye ülkeleri bağladığını ifade etti. BM Güvenlik Konseyi'nin Rusya'ya uyguladığı bir yaptırım bulunmadığını belirten Ekşi, "Zira BM Güvenlik Konseyi'nin beş daimî üyesinden biri Rusya'dır. Çin, Fransa, Rusya, İngiltere ve ABD Güvenlik Konseyi'nin daimî üyeleridir. Rusya'nın, herhangi bir ülkeye karşı uygulanacak yaptırımı veto etmesi halinde, BM Güvenlik Konseyi Rusya'ya yaptırım kararı alamaz." dedi.

Rusya'ya uygulanan yaptırımlardan sadece ABD yaptırımlarının Türk şirketleri üzerinde etkileri olduğunu söyleyen Prof. Dr. Ekşi şunları söyledi: "ABD çok sayıda ülkeye karşı yaptırım uygulamaktadır. Örneğin, İran, Suriye, Venezuela, Yemen, Zimbabwe, Somali, Hong-Kong, Libya, Mali, Kuzey Kore yaptırım uygulanan ülkeler arasında yer alıyor. ABD'nin uyguladığı yaptırımları etkileri bakımından ikiye ayırabiliriz. Birincil yaptırımlar, sadece bütün ABD kamu kurumlarını, bankalarını, finans kurumlarını ve şirketlerini bağlar. Ancak ABD'nin uyguladığı bazı yaptırımlar ikincil yaptırım niteliğindedir. Yani yaptırımların hedefi olan ülkeler dışında diğer ülkelere de etkileri olmaktadır. Örneğin, İran, Belarus ve Rusya'ya uygulanan yaptırımlar bu niteliktedir. Yaptırımlar, Rusya veya İran'ı hedef almasına rağmen Türkiye dahil diğer bütün ülkeler bu yaptırımlardan etkilenmektedir.

International Commercial Law Expert Prof. Dr. Nuray Ekşi said that some countries, including the United Kingdom, as well as the United States, impose sanctions against Russia. Stating that the EU also imposes sanctions on Russia, Prof. Dr. Ekşi stated that EU sanction decisions only bind member states. Prof. Dr. Ekşi, who stated that there is no sanction imposed by the UN Security Council on Russia, said: "Russia is one of the five permanent members of the UN Security Council. China, France, Russia, the United Kingdom and the United States are permanent members of the Security Council. If Russia vetoes a sanction against any country, the UN Security Council cannot impose sanctions on Russia."

Stating that only the US sanctions, among the sanctions imposed on Russia, have effects on Turkish companies, Prof. Dr. Ekşi said: "The USA imposes sanctions against many countries. For example, Iran, Syria, Venezuela, Yemen, Zimbabwe, Somalia, Hong-Kong, Libya, Mali, North Korea are among the sanctioned countries. We can divide the sanctions imposed by the USA into two in terms of their effects. Primary sanctions only bind all US government agencies, banks, financial institutions and companies. However, some sanctions imposed by the USA are secondary sanctions. In other words, sanctions have effects on other countries besides the target countries. For example, the sanctions imposed on Iran, Belarus and Russia are of this nature. Although the sanctions target Russia or Iran, all other countries, including Turkey, are affected by these sanctions. The reason why the sanctions affect other countries when the target country is Russia is that

Hedef ülke Rusya iken yaptırımların diğer ülkeleri etkilemesinin nedeni ABD'nin ülke dışı etkiye sahip ("long-arm statutes") yasalarının, mahkemelerine, yaptırım kararlarını ihlal eden ve ABD dışında diğer ülkelerde yaşayanlar üzerinde yargı hakkını ("long arm jurisdiction") kullanma yetkisi vermesinden kaynaklanıyor. Bu açıdan Belarus ve Rusya Federasyonu'na uygulanan yaptırımlar, hem ABD'de hem de diğer bütün ülkelerde çalışan bankaları, sigorta şirketlerini, ihracatçıları, ithalatçıları ve lojistik firmalarını yakından ilgilendiriyor. ABD'nin yaptırım kapsamında hedefi devletler olacağı gibi devlet kurumları, belirli sektörler (örneğin savunma sanayi), şirketler ve kişiler olabiliyor. Mal varlığına el konulması, uluslararası seyahatlere sınırlama veya yasaklama getirmesi, vize verilmemesi, ABD'deki veya uluslararası kuruluşlardan kredi alınmaması, bir ülkeye ait ulaştırma araçlarının diğer ülke limanlarına girememesi, hava sahasını kullanamaması, ithalat ve ihracat yasakları, ithalat ve ihracat lisanslarının iptali, silah ambargosu başta olmak üzere çeşitli yaptırımlar var. Yaptırımlara uymayanlara idari para cezası verilebilir. Ayrıca hapis cezası ve adli para cezası da verilebilir.

ABD'nin uyguladığı ekonomik yaptırımlar kural olarak ABD Hazine Bakanlığı Yabancı Varlıklar Kontrol Ofisi (OFAC) tarafından yönetilmektedir. Bunu, Türkiye'deki MASAK Başkanlığı gibi düşünebilirsiniz. ABD Hazine Bakanlığı'na bağlı OFAC'ın yani yabancı varlıkları kontrol ofisinin internet sitesine girerek, yaptırım listesinde olan şirketler kontrol edilebilir. Fakat ABD'nin yaptırımlarının takip edilmesi oldukça zor. Yaptırım kapsamında mısınız değil misiniz bunu belirlemek çok zor. Bu nedenle yaptırımların yakinen takip edilmesi ve gerekli tedbirlerin alınması son derece elzemdir. Danışmanlık yaptığım Türk şirketlerinden biliyorum, Türk şirketlerin bu konuda ciddi bir hassasiyeti var.

Prof. Dr. Ekşi, OFAC'ın, yaptırım kapsamında olan ülkeler ile yapılan ticarete ilişkin olarak basında çıkan haberleri ve yayımlanan raporları birer ihbar olarak değerlendirdiğini belirterek, şöyle devam etti: "Hatta işten çıkarılan ve işverenine kızdığı için ihbarda bulunan işçilerin yaptığı ihbarları değerlendiriyor. Bunun üzerine bir soruşturma başlatıyor. İlgili kurum ve şirkete ihtar çekerek tüm bilgileri istiyor. Bu açıdan özellikle siyasilerin seçim arifesinde gerçek olmayan Rusya'ya yapılan ihracatın rekor kırdığına dair politik söylemlerden uzak durmaları gerekiyor. Çünkü OFAC, şu an izleme sürecinde, ciddi bir takip olduğunu düşünüyorum. Brian Nelson'un Rusya'ya yapılan bazı ürünlerin ihracatına yönelik yaptığı açıklamalar da bunu gösteriyor. Şu ana kadar bir şey çıkmadığı için yaptırımların göz ardı edilmemesi gerekiyor.

Türkiye'de bazı hukukçulara; "Moskova Sanayi Ticaret Odası'nın içinde tahkim merkezinde hakem listesinde yer alıyorsunuz. Bu yaptırımlarda uyuşmazlık olan davalarda hakemlik yaparsanız kulaklarınızı çekeriz diyebilecek kadar ileri gidebiliyorlar.

Bir firmaya olası bir yaptırım kararı çıktığında bir de bunlarla mücadele etme kısmı var ki ABD'de bu davalara bakan hukuk büroları çok yüksek meblağlar talep ediyor. Yani oldukça maliyetli bir süreçtir. Bu açıdan Türk şirketlerin çok dikkat etmesi gerekiyor".

AB'NİN YAPTIRIMLARI AB ÜYELERİNİ BAĞLAR

Avrupa Birliği yaptırımlarını da değerlendiren Prof. Dr. Ekşi, şu bilgileri paylaştı: "AB'nin Rusya'ya uyguladığı yaptırımlar, Türkiye'yi ve Türk menşeli firmaları etkilemiyor. Çünkü Avrupa Birliği, bir uluslararası kuruluş olduğu için aldığı yaptırım kararları sadece üye ülkeleri bağlar. AB'den ayrılan İngiltere'nin yaptırım kararları da sadece kendisini ve yaptırımlarla hedef aldığı ülkeleri bağlıyor". ■

the laws of the USA that have the foreign effect ("long-arm statutes") have the power to exercise jurisdiction ("long-arm jurisdiction") over those who violate sanctions orders and live in countries other than the USA. In this respect, the sanctions imposed on Belarus and the Russian Federation concern banks, insurance companies, exporters, importers and logistics companies working both in the USA and in all other countries. The target of the USA within the scope of sanctions can be states, as well as state institutions, certain industries (for example, the defense industry), companies and individuals. There are various sanctions, especially the weapon embargo, seizure of property, restriction or prohibition of international travel, visa denial, inability to obtain loans from the US or international organizations, inability of one country's transportation vehicles to enter the ports of another country, not to use the airspace, import and export bans, and cancellation of import and export licenses. Administrative fines may be imposed on those who do not comply with the sanctions. In addition, prison sentences and judicial fines can be imposed.

Economic sanctions imposed by the US are, as a rule, administered by the US Department of the Treasury's Office of Foreign Assets Control (OFAC). You can think of this as the MASAK Presidency in Turkey. By entering the website of OFAC, the foreign assets control office of the US Treasury Department, companies on the sanctions list can be controlled. But US sanctions are very difficult to follow. It is very difficult to determine whether you are under the sanctions or not. For this reason, it is extremely essential to follow the sanctions closely and take the necessary measures. I know from the Turkish companies that I consult, Turkish companies have a serious sensitivity to this issue.

Prof. Dr. Ekşi stated that OFAC considers the news in the press and the published reports regarding the trade with the countries under the sanctions as a denunciation, and continued as follows "In fact, it evaluates the denunciations made by the dismissed workers who filed a report because they were angry with their employer. An investigation starts upon this. All information is required by notifying the relevant institution and company. In this respect, especially politicians should stay away from the political discourses that the exports to Russia, which are not real on the eve of the election, broke records. Because OFAC is currently in the monitoring process, I think there is a serious follow-up. The statements made by Brian Nelson on the export of some products to Russia also show this. Since nothing has come out so far, the sanctions should not be ignored.

In Turkey, they can go as far as to say to some lawyers "You are on the list of arbitrators in the arbitration center of the Moscow Chamber of Industry and Commerce. If you act as an arbitrator in cases where these sanctions are inconsistent, we will listen to you".

When there is a possible sanction decision on a company, there is also the part of dealing with them, which law firms in the USA demand very high amounts. So, it is a very costly process. In this respect, Turkish companies need to be very careful.

EU SANCTIONS BIND EU MEMBERS

Evaluating the European Union sanctions, Prof. Dr. Ekşi shared the following information: "The sanctions imposed by the EU on Russia do not affect Turkey and Turkish companies. Because the European Union is an international organization, the sanctions decisions it takes only bind the member states. The sanctions decisions of the UK, which left the EU, are also binding only on itself and the countries it targets with sanctions". ■

KÜRESEL MAL TİCARETİNİN YENİ TEHDİDİ ŞOFÖR EKSİKLİĞİ

THE NEW THREAT OF GLOBAL TRADE IN GOODS LACK OF DRIVERS



Türkiye dahil tüm dünyanın yaşadığı şoför krizi, küresel taşımacılık sektörünün çözüm üretmeye çalıştığı konuların başında geliyor. IRU, Avrupa ülkelerinde farkındalık yaratmaya çalışırken Türkiye, TOBB öncülüğünde mesleğe özendirme çalışmaları yürütüyor.

The driver crisis faced by the whole world, including Turkey, is one of the issues that the global transportation industry is trying to find solutions to. While IRU tries to raise awareness in European countries, Turkey carries out activities to promote the profession under the leadership of TOBB.

Küresel yük taşımacılığında sürücü eksikliği sektörün yapısal bir sorunu olmaya devam edip etmeyeceği tartışılırken, bazı küresel firmalar, sürücüsüz otonom TIR'ların pilot kullanımlarına başladı. Otonom araçların yaygınlaşmasının biraz daha zamana ihtiyacı olduğu aşikar. Bu nedenle (Uluslararası Karayolu Taşımacılık Birliği) IRU, dünya genelinde yaşanan şoför krizine vurgu yaparak farkındalık yaratmaya çalışıyor. AB ekonomisini tehdit etme noktasına gelen şoför krizinin çözümü için ocak ayında bir araya gelen IRU ve AB İş ve Sosyal Haklar Komiserliği tarafından, şoförlük mesleğini daha erişilebilir ve çekici kılacak adımların atılmaması halinde, Avrupa'nın 2026 yılına kadar iki milyondan fazla şoförden mahrum kalabileceğine vurgu yapıldı.

IRU tarafından yapılan son araştırmaya göre; Avrupa'nın 425 bin şoför ihtiyacı var ve yüzde 10'u geçen şoför açığı önümüzdeki yıllarda daha da artacak. Avrupa Komisyonu'nun, üçüncü ülke yeteneklerini AB pazarına çekmek için somut bir araç geliştirdiği belirtiliyor. Fakat Avrupa'nın en büyük karayolu taşımacılık filosuna sahip Türkiye de yüksek işsizlik oranına rağmen aynı sıkıntı ile karşı karşıya.

TOBB FARKINDALIĞI ARTIRMAYA ÇALIŞIYOR

IRU'nun aralarında Türkiye'nin de olduğu 25 ülkeden hem yolcu hem yük taşımacılığı yapan bin 524 şirket tarafından yanıtlanmış anket sonuçlarına göre; 25 ülkede 2,6 milyondan fazla sürücü açığı bulunuyor. Yakın dönemde söz konusu açığın Avrupa'da yüzde 14, Türkiye'de ise yüzde 18'e ulaşacağı vurgulanıyor.

Bu veriler, ülkedeki TIR sürücüsü sorununun aşılması için Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) öncülüğünde başlatılan çalışmaları hızlandırdı.

TOBB, sorunun çözümü için önemli çalışmalar yapıldığını belirtirken, yapılan çalışmalarla ilgili şu bilgileri paylaştı: "Birlik tarafından profesyonel sürücülük mesleğine ilişkin panel ve çalıştaylar düzenlenirken, TOBB tarafından yaklaşık 9 bin sürücünün cevapladığı bir de anket yapıldı. Profesyonel sürücülük mesleğinin daha çok tercih edilmesini sağlamak üzere, IRU tarafından yayınlanan niyet bildirimini desteklenirken, ticaret-sanayi odası üyeleriyle paylaşıldı. Bildiri metninde de yer alan yükleme ve boşaltma alanlarında sürücülere yönelik davranışların iyileştirilmesine yönelik hususlar, tavsiye niteliğinde bütün sektörlerle iletildi. Sürücü yokluğu başta olmak üzere, sektörün ihtiyaç ve beklentilerini tespit amacıyla taşımacılık firmalarıyla saha ziyaretleri gerçekleştirildi. Kadınların sektöre kazandırılması önerildi."

ŞARTLARIN İYİLEŞTİRİLMESİ İLE BAŞLANACAK

Şoförlük mesleğine ilginin azalma nedenleri olarak; sınırlardaki uzun kuyruklar, haftaları bulan bekleme süreleri, kaçak göçmen sorunu ve uzun çalışma süreleri gösteriliyor. IRU tarafından yapılan anketin Türkiye'ye ilişkin bölümünde ise ücret politikasında yapılan iyileştirmelerin, sürücü temininde yeterli bir teşvik olmadığı, profesyonel sürücülük mesleğinin teşvik edilmesi için mesleğe girişi yaşının düşürülmesi, mesleki

While it is being discussed whether the lack of drivers in global freight transportation will continue to be a structural problem of the industry, some global companies have started piloting autonomous trucks. It is obvious that the widespread use of autonomous vehicles needs a little more time. For this reason, IRU (International Road Transport Association) is trying to raise awareness by emphasizing the driver crisis worldwide. It was emphasized that Europe could be deprived of more than two million drivers by 2026, unless steps are taken to make the profession more accessible and attractive, by the IRU and the EU Commissioner for Work and Social Rights, which came together in January to solve the driver crisis that has come to the point of threatening the EU economy.

According to the latest research by IRU, Europe needs 425,000 drivers, and the driver shortage, which exceeds 10 percent, will increase in the coming years. It is stated that the European Commission has developed a concrete tool to attract third-country talents to the EU market. However, Turkey, which has the largest road transport fleet in Europe, faces the same problem despite the high unemployment rate.

TOBB IS TRYING TO RAISE AWARENESS

According to the results of the IRU's survey answered by 1,524 companies engaged in both passenger and freight transportation from 25 countries, including Turkey, there is a driver shortage of more than 2.6 million in 25 countries. It is emphasized that this shortage will reach 14 percent in Europe and 18 percent in Turkey in the near future.

These data accelerated the efforts initiated by the Union of

Chambers and Commodity Exchanges of Turkey (TOBB) to overcome the truck driver problem in the country.

Noting that important studies have been carried out to solve the problem, TOBB shared the following information about the work done: "While panels and workshops on the professional driving profession were organized by the Association, a survey was conducted by TOBB to which approximately 9,000 drivers participated. In order to ensure that the professional driving profession is preferred, the statement of intent published by the IRU was supported and shared

with the members of the chamber of commerce and industry. Issues regarding improving the behavior of drivers in loading and unloading areas, which are also included in the text of the notice, were conveyed to all industries as a recommendation. Field visits were carried out with transportation companies in order to determine the needs and expectations of the industry, especially the absence of drivers. It was suggested that women should be brought into the industry."

THE IMPROVEMENT OF THE CONDITIONS IS THE FIRST STEP

Long queues at the borders, long waiting hours that take weeks, the problem of illegal immigrants and long working hours are shown among the reasons for the decrease in the interest in the profession of driving. In the Turkish section of the survey conducted by the IRU, it was determined that the improvements made in the wage policy were not sufficient incentives for the supply of drivers, that the age of entry to the profession should be lowered, the employment conditions

25 ülkede 2,6 milyondan fazla sürücü açığı bulunuyor.

There is a driver shortage of more than 2.6 million in 25 countries.

TOBB'DAN ÇÖZÜM SAĞLAYABİLECEK ÖNERİLER:

- ▶ Avrupa Birliği mevzuatı kapsamında çalışma-dinlenme süreleri, pazara ve mesleğe giriş, sürücü ve aracın eve geri dönüşüne yönelik düzenlemeleri içeren paket ile sürücülere yönelik yapılan düzenlemelerin, ülke mevzuatıyla uyumlaştırılması ve bu yöndeki çalışmalara hız kazandırılması,
- ▶ Halihazırda yük taşımacılığı için 21 ve yolcu taşımacılığı için 26 olan mesleğe giriş yaşının düşürülmesi,
- ▶ Sürücülere, yükleme ve teslimat alanlarındaki davranış ve uygulamaların iyileştirilmesine yönelik düzenlemelerin yapılması,
- ▶ Kadınların sektöre kazandırılmasına yönelik çalışmalara başlanması ve kadının sektörde yer edinmesi için teşviklerin sağlanması,
- ▶ Mesleğe yönelik periyodik ve yenileme eğitimleri dahil sürekli eğitimlerin verilmesi,
- ▶ Profesyonel sürücülük mesleğinin nitelikli personel kapsamına alınması ve İŞKUR aktif iş gücü teşviklerinden yararlanılmasının sağlanması
- ▶ Mesleğe girişe yönelik düzenlemeler kapsamında, özellikle sürücü belgesi başta olmak üzere diğer belgelendirmeye sınavlar ve belge yenilemeleri nedeniyle oluşan maliyetlerin düşürülmesine yönelik çalışmaların yapılması,
- ▶ Profesyonel sürücüler için ücret politikalarının iyileştirilmesi ve standardize edilmesi için ilgili mevzuatlarda güncellemelerin yapılması ve istihdam teşviklerinin getirilmesi

TOBB'S SUGGESTIONS THAT CAN PROVIDE SOLUTIONS:

- ▶ Harmonizing the regulations for drivers with the legislation of the country and accelerating the work in this direction, with the package that includes the arrangements for working-resting periods, entering the market and profession, returning the driver and the vehicle to the home within the scope of the European Union legislation,
- ▶ Lowering the age of entry to the profession, which is currently 21 for freight transport and 26 for passenger transport,
- ▶ Making arrangements to improve the behavior and practices of drivers in loading and delivery areas,
- ▶ Starting to work towards bringing women into the sector and providing incentives for women to have a place in the sector,
- ▶ Providing continuous training, including periodic and renewal trainings for the profession,
- ▶ Ensuring that the profession of professional driving is included in the scope of qualified personnel and benefiting from İŞKUR's active labor incentives,
- ▶ Within the scope of the regulations for entering the profession, working to reduce the costs caused by other certifications, especially the driver's license, and exams and certificate renewals,
- ▶ Updating the relevant legislation and introducing employment incentives to improve and standardize wage policies for professional drivers

eğitimin artırılarak işe giriş şartlarının kolaylaştırılması ve çalışma koşullarının iyileştirilmesi gerektiği tespit edildi.

MESLEĞİN ROLÜ GENÇLERE DOĞRU ANLATILMALI

21. yüzyılın öznesinin insan olacağının altını çizen UTİKAD Başkanı Ayşem Ulusoy, "İnsan kaynağına yatırım yaptığımızda sahip olduğumuz genç nüfusu doğru alanlara yönlendirebileceğimize inanıyorum" diyor. Sektörün yaşadığı şoför eksikliğinin lojistik akışın kilitlenmesine neden olacak bir nokta olduğuna vurgu yapan Ulusoy, "UTİKAD olarak bunun farkında olduğumuz için çözüm üretmek adına çalışıyoruz. Çalışma şartlarının gittikçe ağırlaşması nedeniyle mesleğe ilgi azaldı. Mevcut şoförlerin emekli olmaları halinde şoför ihtiyacı daha da artacak. İnsani şartların düzeltilmesinden başlayarak, sınır kapılarında bekleme sürelerinin azalması gibi iyileştirici adımların hızlandırılması gerekiyor. Çalışma şartlarının çok ağır bir meslek olduğunun farkındayız ve gelirinin de aynı düzeyde yükselmesi için adımlar atarak farkındalık yaratmalıyız. Şoförlük mesleğinin insan yaşamında ve ekonomideki rolünü gençlere

should be facilitated by increasing the vocational training and the working conditions should be improved in order to encourage the professional driving profession.

THE ROLE OF THE PROFESSION SHOULD BE EXPLAINED TO THE YOUTH CORRECTLY

Underlining that the subject of the 21st century will be human, UTİKAD President Ms. Ayşem Ulusoy said: "I believe that when we invest in human resources, we can direct our young population to the right fields." Ms. Ulusoy emphasized that the lack of drivers in the industry is a point that will cause the logistics flow to be locked and added: "As UTİKAD, we are working to produce solutions because we are aware of this. Interest in the profession decreased due to the increasingly heavy working conditions. If the current drivers retire, the need for drivers will increase even more. Remedial steps such as reducing waiting hours at border gates, starting with the improvement of humanitarian conditions, need to be accelerated. We are aware that the working conditions are very heavy and we should raise awareness by taking steps to increase the income at the same level. We need to



doğru anlatmamız gerekiyor. Kamu, özel sektör iş birliği ile farkındalığı artırarak mesleği özendirerek çalışmalar yapmalıyız, başka bir seçeneğimiz yok” değerlendirmesinde bulundu.

FİRMALAR KADIN ŞOFÖRLERE ODAKLANDI

IRU'nun yaptığı ankette Türkiye, kadın sürücü oranında en düşük 3 ülke arasında bulunuyor. Bazı lojistik firmaları hem sektöre yeni sürücü kazandırmak hem de kadın şoför sayılarını artırmak için çalışma yürütüyor. Bu firmaların başında Mars Lojistik geliyor. Mars, 2021 yılında hayata geçirdiği Sürücü Akademisi ile şu ana kadar 95 şoförü mesleğe kazandırdı. 100'e yakın kişinin de eğitimi devam ediyor. Eğitimi biten ve devam eden adaylar arasında da 10 kadın şoför bulunuyor.

Mars Sürücü Akademisi'ne 2022 yılında 149 kişi katıldığını ve akademinin 2023 yılında da devam edeceğini söyleyen Mars Logistics Yönetim Kurulu Başkanı Sahillioğlu, “Mars, cinsiyet eşitliğini savunmaya her alanda olduğu gibi Mars Sürücü Akademisi'nde de devam ediyor, kadın-erkek tüm adayları akademimize katıyoruz” yorumunu yaptı. ■

explain the role of the profession of driving in human life and the economy correctly to young people. We must carry out studies to encourage the profession by raising awareness in cooperation with the public and private sectors, we have no other choice.”

THE FIRMS HAVE FOCUSED ON FEMALE DRIVERS

In the survey conducted by IRU, Turkey is among the 3 countries with the lowest rate of female drivers. Some logistics companies are working to both bring new drivers to the sector and increase the number of female drivers. Mars Logistics is one of these companies. Mars has brought 95 drivers into the profession so far with the Driver Academy, which it launched in 2021. Nearly 100 people continue to take the training. There are 10 female drivers among the candidates whose training is completed or continuing.

Stating that 149 people attended the Mars Driver Academy in 2022 and that the academy will continue in 2023, Mars Logistics Board President Mr. Salihlioğlu said: “Mars continues to advocate for gender equality at Mars Driving Academy, as it does in every field, and we welcome all candidates, male and female, to our academy.” ■

“BU İŞİ UZUN SÜRE YAPABİLMEK İÇİN ÖNCE SEVMEK GEREKİYOR”

“Uzun süreler evden uzak kalmak bu işin en büyük zorluklarından biri. Çocuklarınızın büyüme süreçlerine çok az şahit olabiliyorsunuz. Sürekli bir özlem içindesiniz. Bunun dışında, kaza yapmaya da çok müsait, riskli bir iş yapıyoruz. Buna rağmen benim gibi oğlum Özercan da işi çok severek yapıyor.”



“TO DO THIS JOB FOR A LONG TIME,
YOU HAVE TO LOVE IT FIRST”

“Staying away from home for long periods of time is one of the biggest challenges of this job. You can hardly witness the growth processes of your children. You are in constant longing. Apart from that, we are doing a risky business that is very suitable for accidents. Despite this, like me, my son Özercan does his job very fondly.”

Gemicilik ve maden işçiliği en zor meslek grubu olarak kabul edilse de uzun yol TIR şoförlüğü de en az bu meslekler kadar zor. Aileye olan özlem, saatlerce direksiyon başında olmak gibi zorluklara son yıllarda bir de sınır geçişlerinde günlerce kuyrukta bekleme çilesi eklendi. Tüm bu zorluklara rağmen, TIR şoförlüğü babadan çocuğuna geçen bir meslek olarak varlığını sürdürüyor. 27 yıldır TIR şoförlüğü yapan Selçuk Özal ve iki yıldır babası ile aynı yolları paylaşan Özercan Özdal'ın hikayelerinden, mesleğin zorluğuna ve geleceğine mercek tuktuk.

Sizleri biraz tanıyabilir miyiz? Ne kadar süredir bu işi yapıyorsunuz?

Selçuk Özal: İş hayatına kamyon şoförlüğü yapan amcamın yanında muavinlik yaparak başladım. 18 yaşında ehliyetimi aldıktan sonra bir süre amcam ile birlikte kamyon şoförlüğü yaptım. 1995 yılında ise TIR şoförlüğü ehliyetimi alarak bu işi yapmaya başladım. O zamandan beri TIR şoförlüğü yapıyorum. Bunun yanı sıra 23 yaşındaki oğlum Özercan'ı mesleğe hazırlamakla meşgulüz.
Özercan Özdal: Yaklaşık iki yıldır TIR şoförlüğü yapıyorum. Aynı zamanda lojistik okuyorum. 23 yaşındayım. İki yıldır Türkiye içinde, bir yıla yakın zamandır da yurt dışında çalışıyorum.

Mesleğinizde hangi zorluklarla karşılaşıyorsunuz?

S.Ö: Uzun süreler evden uzak kalmak bu işin en büyük zorluklarından biri. Çocuklarınızın büyüme süreçlerine çok az şahit olabiliyorsunuz. Sürekli bir özlem içindedesiniz. Bunun dışında kaza yapmaya da çok müsait, riskli bir iş yapıyoruz. Bazı güzergahlardan geçerken can güvenliği tehlikesi de yaşayabiliyorsunuz. Ancak ben ve Özercan işimizi çok severek yapıyoruz. 27 yıl içinde yalnızca dört firmada çalıştım. İşim sayesinde dünyanın üçte birini gezme fırsatı buldum. Şu an biz Özercan'ı yetiştiriyoruz. Mutfakta biraz daha çalıştıktan sonra işin ofis tarafına geçmeyi hedefliyoruz.
Ö.Ö: İşimiz oldukça zor aslında. Mesleğe yeni başlayan biri olarak yol konusunda henüz yeni yeni tecrübeler ediniyorum. Hata yapmamam gerektiğinin farkındayım. O yüzden çok dikkatli ve planlı olmaya çalışıyorum. Büyüklerimin tecrübelerinden faydalanıyorum. Bu işin çalışma şartlarının bir genç için ideal olduğunu düşünüyorum. Hem geziyorum hem de para kazanıyorum.

Selçuk Bey, bu işi uzun süre yapabilmek için hangi özelliklere sahip olmak gerekiyor? Çalışırken nelere dikkat etmek gerekiyor?

Bu işi uzun süre yapabilmek için öncelikle sevmek gerekiyor. Sonrasında, kişinin kendini mutlaka geliştirmesi lazım. Yalnızca kabinde oturmak yerine gittiği ülkeleri gezmesi, dolaşması, genel kültürünü geliştirmesi gerekiyor. Ayrıca bu işte dikkat önemli. Özellikle yağışlı, karlı ve buzlu havalarda. Büyük araç kazalarının bedeli her zaman ağır olur. Bu noktada uyku çok önemli. Uykusuz yola çıkılmaz. Sabahları erken kalkmak da önemli. Erken kalkan yol alır sözü son derece doğru. Bu tecrübeleri zaman içinde ediniyorsunuz. Özercan'a bunları sürekli anlatıyoruz.

Baba-oğul olarak birlikte çalışmak nasıl bir duygu? Birlikte çalışmanın avantajları ve dezavantajları neler?

S.Ö: Oğlumla çalışmak çok güzel bir duygu. İşin mutfağından yetişiyor. Çalışırken elbette bazı zorluklar yaşadığı oluyor. Ben de kendisine zorlandığı noktalarda tecrübelerimi aktarıyorum. Henüz

Although shipping and mining are considered the most difficult professions, long-distance truck driving is at least as difficult as these professions. In recent years, waiting in line for days at border crossings has added to difficulties such as longing for family and being behind the wheel for hours. Despite all these difficulties, driving trucks continues to exist as a profession passed down from father to son. We focused on the difficulty and future of the profession from the stories of Selçuk Özal, who has been a truck driver for 27 years, and Özercan Özdal, who has shared the same roads with his father for two years.

Can we get to know you a little? How long have you been doing this job?

Selçuk Özal: I started my business life as an assistant to my uncle, who was a truck driver. After getting my driver's license at 18, I worked as a truck driver for a while with my uncle. In 1995, I got my truck driver's license and started doing this job. I've been a truck driver ever since. In addition, we are busy preparing my 23-year-old son Özercan for the profession.
Özercan Özdal: I have been a truck driver for about two years. I am also studying logistics. I am 23 years old. I have been working in Turkey for two years and abroad for nearly a year.

What challenges do you face in your job?

S.Ö: Being away from home for long periods is one of this job's biggest challenges. You can hardly witness the growth processes of your children. You are in constant longing. Apart from that, we are doing a risky job that is very suitable for accidents. You may also experience a life safety hazard while passing through some routes. However, Özercan and I love our job. In 27 years, I have worked for only four companies. Thanks to my job, I could travel one-third of the world. We are currently raising Özercan. After working a little more in the kitchen, she aims to move to the office side of the business.
Ö.Ö: Our job is quite difficult. As a newcomer to the profession, I am just getting new experiences on the road. I know that I shouldn't make mistakes. That's why I try to be very careful and plan ahead. I benefit from the experience of my elders. I think the working conditions of this job are ideal for a young person. I travel and earn money.

Mr. Selçuk, what qualifications do I need to have in order to be able to do this job for a long time? What should I pay attention to while working?

To be able to do this job for a long time, it is necessary to love first. After that, one has to develop himself. Instead of just sitting in the cabin, he has to travel to the countries he goes to, travel around and develop his general culture. Also, attention is important in this business, especially in rainy, snowy, and icy weather. Major vehicle accidents are always costly. At this point, sleep is crucial. You can't go without sleep. It is also important to get up early in the morning. The saying that the early bird gets ahead is very true. You gain these experiences over time. We constantly tell Özercan about them.

How does it feel to work together as father and son? What are the advantages and disadvantages of working together?

S.Ö: Working with my son is a great feeling. It grows from the kitchen of the business. Of course, he has some difficulties while working. I also



yolun başında. İşini seviyor ve oldukça da uyumlu bir karakteri var. Bu sebeple onunla birlikte çalışmak oldukça kolay. Bu işte başarılı olacağına inanıyorum. İş çabuk kavırıyor. Tabii çalışırken ben daha geleneksel bir bakış açısıyla bakıyorum. Özercan, daha yenilikçi bir bakış açısına sahip. Anında çözüm üretebilme becerisi var ve dijital ihtiyaçları karşılamak konusunda oldukça hızlı.

Ö.Ö: Babamın tecrübelerinden faydalanmak benim için çok kıymetli. Kendisiyle yola çıkmak bana gurur veriyor. Bu konuda oldukça şanslıyım. Her konuda yardım alabileceğim, tecrübelerinden faydalanacağım bir büyüğüm her zaman yanımda.

Oğlunuzu bu işe yönlendirmenizin sebebi neydi?

Özercan, bu işi yapmayı kendi istedi. Biz de ailesi olarak destekledik. Bu işe karşı oldukça heyecanlı ve hevesli. Bu mesleğin en problemlü yönü ailenizden uzak olmanız. Ancak bu işin maddi açıdan büyük avantajları var. Yeni kültürleri de en az maliyetle keşfedebilmek olanağı sağlıyor.

Özercan Bey, sizin bu mesleği seçmenizde hangi unsurlar etkili oldu? Neden bu mesleği tercih ettiniz?

Öncelikle bu işin maddi imkânları beni cezbedi. Araç sürmeyi, gezmeyi, görmeyi, yeni kültürlerle tanışmayı da seviyorum. Arkamda bana destek olacak, tecrübesinden faylanacağım başta babam olmak üzere pek çok insan var. Dolayısıyla bu işe başlamamak için hiçbir sebebim yoktu. Şu anda da mesleğimi çok severek öğreniyor ve çalışıyorum. İleride yapmak istediğim başka bir meslek de yok açığı. Bu işe odaklandım. Sektörde ilerlemek istiyorum.

Selçuk Bey, sektörde yetişmiş insan gücü ne durumda? Dünyanın pek çok ülkesinde olduğu gibi Türkiye’de de kamyon şoförü eksikliği yaşanıyor. Türk şoförler ise daha çok yurt dışında

share my experiences where he had problems. It’s still at the beginning of the road. He loves his job and has a very harmonious character. That’s why it’s very easy to work with him. I believe he will be successful in this business. He gets the job done quickly. Of course, when I’m working, I look at it from a more traditional point of view. Özercan has a more innovative perspective. It has the ability to produce instant solutions and is very fast in meeting digital needs. Ö.Ö: It is precious for me to benefit from my father’s experience. It makes me proud to travel with him. I am pretty lucky in this regard. I always have an elder with me from whom I can get help and benefit from his experience.

Why did you direct your son to this job?

Özercan wanted to do this job himself. We supported it as a family. He is very excited and enthusiastic about this job. The most problematic aspect of this profession is being away from your family. However, this business has great financial advantages. It also provides the opportunity to discover new cultures at the least cost.

Mr. Özercan, what factors influenced your choice of this profession? Why did you choose this profession?

First of all, the financial possibilities of this job attracted me. I also love driving, traveling, and seeing and meeting new cultures. Many people behind me, especially my father, will support me and benefit from their experience. So I had no reason not to start this business. At the moment, I am learning and working in my profession very fondly. Frankly, there is no other profession I want to do in the future. I’m focused on this job. I want to advance in the industry.

Mr. Selçuk, what is the situation of the trained manpower in the industry? As in many countries of the world, there is a shortage of

çalışmayı tercih ediyor? Türkiye’de bu alanda yetişmiş insan gücüne ne kadar önem veriliyor?

Söylediğiniz gibi sektör şoför bulmak konusunda oldukça sıkıntı yaşıyor. Sektörde, yetişmiş insan gücü oranı aslında yüksek. Ancak yurt dışında maddi olanaklar ve çalışma şartları daha iyi olduğundan Türkiye’de kalan az sayıda yetişmiş iş gücü var. Yurt dışına büyük bir akın olduğu doğru. Çevremde de yurt dışında çalışmaya çok fazla giden tanıdığım var. Bu sıralar, özellikle İtalya ve İspanya’ya rağbet olduğunu duyuyorum. Yetişmiş iş gücünün Türkiye’de kalmamasının bir diğer sebebi ise şirket yöneticilerinin yetişmiş iş gücüne yeterince değer vermemesi. Şoförler yurt dışında araçlarıyla ilgili bir sorun yaşadığında şirketlerin olaya hemen müdahil olmaması büyük bir sorun. Bunu yapan şirket sayısı ülkemizde çok az. Bir de son bir senedir Kapıkule’de yaşanan yoğun bir bekleme sırası var. Tüm bunlar şoförlerin çalışma motivasyonunu düşürüyor. Ancak ülkemizin bu sektörde çalışacak gençlere ihtiyacı var.

Peki, sektörde hangi şartların iyileştirilmesini umuyorsunuz Selçuk Bey?

Şirket yöneticilerinin şoförlerle iletişim kurarken daha hassas davranması gerektiğini düşünüyorum. Ayrıca şirketlerin, özellikle yurtdışına çıkan şoförlerin sorunlarıyla daha çok ilgilenmesi gerekiyor. Çünkü, sistem bizi yasal olarak yurt dışında korumuyor. Bunun yanı sıra maddi imkânların biraz daha iyileştirilmesi bu işe olan talebi artıracaktır. ■

truck drivers in Turkey. Turkish drivers prefer to work abroad more? How much importance is given to trained manpower in this field in Turkey?

As you said, the industry is having a hard time finding drivers. In the industry, the rate of the trained workforce is actually high. However, a small number of qualified labor forces remain in Turkey as the financial opportunities and working conditions are better abroad. There is indeed a large influx abroad. I have friends around me who go to work abroad a lot. I hear that these days, especially in Italy and Spain, are in demand. Another reason the trained workforce does not stay in Turkey is that the company managers do not value the trained workforce enough. When drivers have a problem with their vehicles abroad, it’s a big problem that companies don’t get involved right away. The number of companies that do this is very few in our country. There has also been a busy waiting line in Kapıkule for the past year. All these reduce the motivation of the drivers to work. However, our country needs young people to work in this industry.

Well, what conditions do you hope to improve in the industry, Mr. Selçuk?

I think company managers should be more sensitive when communicating with drivers. In addition, companies need to pay more attention to drivers’ problems going abroad. Because the system does not legally protect us abroad, the improvement of financial opportunities will increase the demand for this job. ■

Büyüklerimin tecrübelerinden faydalanıyorum. Bu işin çalışma şartlarının bir genç için ideal olduğunu düşünüyorum. Hem geziyorum hem de para kazanıyorum.

I benefit from the experience of my elders. I think the working conditions of this job are ideal for a young person. I travel and earn money.



YEŞİL HİDROJEN KORİDORLARI ARTIYOR

Denizciliğin, Emisyon Ticaret Sistemi'ne (ETS) dahil edilme tarihinin bir yıl öne çekilerek 1 Ocak 2025 olarak belirlenmesi, denizyolu taşımacılığının alternatif yakıt arayışlarını hızlandırdı. Sektörün yeni dalgası Yeşil Hidrojen Koridorları.

Uluslararası Denizcilik Örgütü'nün (IMO) Sera Gazı Emisyonları Çalışmayı verilerine göre; uluslararası denizyolu taşımacılığı, toplam küresel emisyonların yüzde 2,89'unu oluşturuyor.

Deniz taşımacılığının sera gazı emisyon oranı diğer ulaşım modaları ile kıyaslandığında düşük kalsa da IMO, Avrupa Yeşil Mutabakata uyum kapsamında sektör için 2030-2050 hedefleri belirledi. IMO'nun hedefi; 2030 yılına kadar ortalama karbon yoğunluğunu (ton-mil başına CO2) en az yüzde 40, 2050'de ise yüzde 70 azaltmak. 2050'ye kadar toplam emisyonların da 2008'e kıyasla en az yüzde 50 azaltılması hedefleniyor.

Gemilerin kullandığı mevcut fosil yakıtlarla hedeflerin yakalanması oldukça zor çünkü deniz ticaretinde fueloil tüketim oranı yüzde 99'dan da fazla. Bu nedenle Avrupa Konseyi ve Avrupa Parlamentosu, limancılığı da kapsayacak şekilde denizcilik sektörünü 2022 yılının sonunda EU ETS (European Union Emission Trading System) kapsamına dahil etti.

Buna göre; denizcilik firmaları, 2024 yılı için doğrulanmış emisyonlarının yüzde 40'ı, 2025 yılı için yüzde 70'i ve 2026 yılı için de yüzde 100'ünden sorumlu olacak. Büyük gemiler uygulamanın başından itibaren EU ETS kapsamına dahil edilecek. 5000 GT ve üzerindeki ticari gemiler, 2025 yılından itibaren deniz taşımacılığı mevzuatı kapsamında CO2 emisyonlarının izlenmesi, raporlanması ve doğrulanmasına ilişkin "Sera Gazları Emisyonlarının Takibi (MRV) Yönetmeliği"ne, 2027 yılından itibaren de EU ETS'ye dahil edilecek. 400-5000 GT arasındaki genel kargo gemileri ve açık deniz gemileri ise 2025 yılından itibaren MRV Yönetmeliği'ne dahil edilecek olup EU ETS'ye dahil edilmeleri 2026 yılında yeniden değerlendirilecek.

Ayrıca, CO2 emisyonlarının dışında metan ve azot oksit (N2O) emisyonlarının 2024 yılından itibaren MRV, 2026 yılından itibaren de EU ETS kapsamına alınması kabul edildi.

ŞU AN İÇİN ÇÖZÜM LNG AMA...

Aslında deniz taşımacılığının alternatif yakıt arayışı yıllar öncesine dayanıyor. Petrol fiyatlarındaki dalgalanmalar armatörleri zaman zaman yakıt arayışına itiyordu. IMO, gemilerden kaynaklanan sülfür dioksit salınımının önlenmesi amacıyla 2005 yılında MARPOL Sözleşmesi'ne eklediği protokol ile sektörde önemli bir düzenlemeyi hayata geçirdi. Düzenleme kapsamında; 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere gemi akaryakıtlarının sülfür içeriğinin üst sınırı yüzde 3,5'ten yüzde 0,5'e düşürüldü. Tüm bunlar sonucunda, gemi işletmelerinin Sıvılaştırılmış Doğal Gaz (LNG) yakıtlı gemilere yönelimi arttı.

Bugün dünya denizlerinde 250 civarında LNG yakıtlı gemi bulunuyor ve her geçen gün filo yeni gemilerle büyümeye devam ediyor. Yakın zamanda 200 geminin daha filoya katılması



Amazon, Brooks Running, Frog Bikes, Ikea, Inditex (owner of Zara), Michelin, Patagonia, Tchibo, Unilever'den oluşan dokuz büyük marka, 2040 yılına kadar deniz taşımacılığının tamamını sıfır karbonla çalışan gemilere kaydırmayı planladıklarını duyurdu.

.....

Nine major brands, including Amazon, Brooks Running, Frog Bikes, Ikea, Inditex (owner of Zara), Michelin, Patagonia, Tchibo, and Unilever, have announced plans to shift all shipping to zero-carbon ships by 2040.

GREEN HYDROGEN CORRIDORS ARE INCREASING

The fact that the date of inclusion of shipping in the Emissions Trading System (ETS) was pushed forward one year to January 1, 2025, has accelerated the search for alternative fuels in sea transport. The new wave of the industry is Green Hydrogen Corridors.

According to the data of the International Maritime Organization (IMO) Greenhouse Gas Emissions Workshop, international sea transport accounts for 2.89% of total global emissions. Although the greenhouse gas emission rate of sea transport remains low compared to other modes of transport, IMO has set 2030-2050 targets for the sector within the scope of harmonization with the European Green Deal. IMO's goal is to reduce the average carbon intensity (CO₂ per ton-mile) by at least 40 percent by 2030 and by 70 percent by 2050. By 2050, it is aimed to reduce total emissions by at least 50 percent compared to 2008.

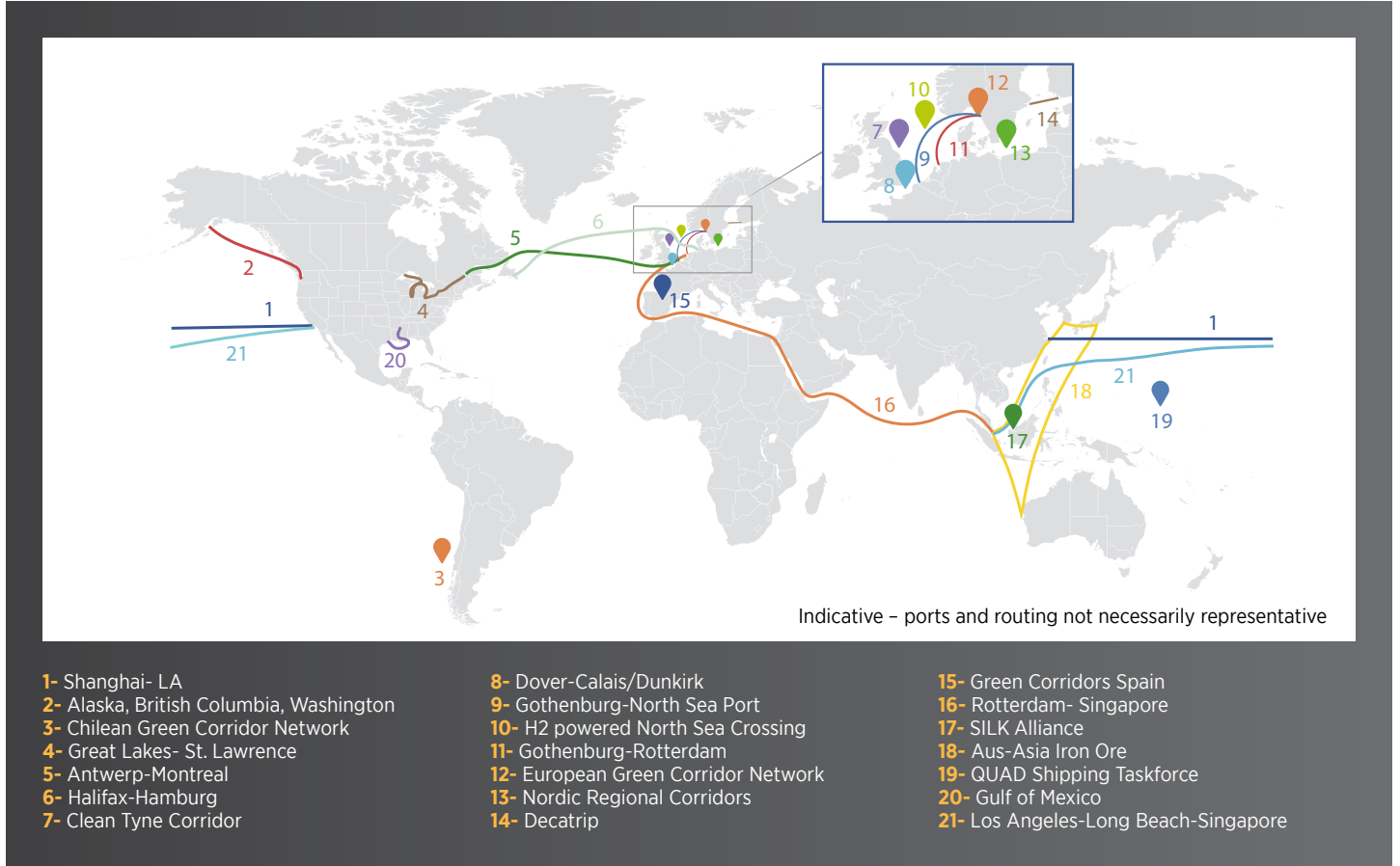
It is very difficult to achieve these goals with the existing fossil fuels used by ships because the fuel oil consumption rate in maritime trade is more than 99 percent. For this reason, the European Council and the European Parliament included the maritime sector, including port operations, into the scope of the EU ETS (European Union Emission Trading System) at the end of 2022. According to this, shipping companies will be responsible for 40 percent of their verified emissions for 2024, 70 percent for 2025, and 100 percent for 2026. Large vessels will be included in the EU ETS from the start of the implementation. Commercial ships of 5000 GT and above will be included in the "Monitoring of Greenhouse Gases Emissions (MRV) Regulation" regarding the monitoring, reporting and verification of CO₂ emissions within the scope of sea transport legislation as of 2025, and in the EU ETS as of 2027. General cargo ships and offshore vessels between 400-5000 GT will be included in the MRV Regulation from 2025 and their inclusion in the EU ETS will be re-evaluated in 2026. In addition to CO₂ emissions, methane and nitrogen oxide (N₂O) emissions were accepted to be included in the scope of MRV from 2024 and EU ETS from 2026.

LNG IS THE SOLUTION FOR NOW BUT...

In fact, sea transport's search for alternative fuel dates back many years. Fluctuations in oil prices sometimes pushed shipowners to seek fuel. IMO established MARPOL in 2005 to prevent the emission of sulfur dioxide from ships. With the protocol it added to the contract, it implemented an important regulation in the sector. Within the scope of the regulation, the upper limit for the sulfur content of ship fuels has been reduced from 3.5 percent to 0.5 percent, effective from January 1, 2020. As a result of all this, the orientation of ship operators to Liquefied Natural Gas (LNG) fueled ships has increased.

Today, there are around 250 LNG-fueled ships in the world's seas,





beklenirken, çoğunluğu konteyner ve Ro/Ro olmak üzere 400'ün üstünde LNG ile çalışan gemi siparişinin olduğu belirtiliyor. Son dönemde Asyalı armatörler de bu tip gemileri filolarına katmaya başlasa da LNG yakıtlı gemilerin büyük kısmı Avrupa kabotajında çalışıyor.

LNG, sıfıra yakın sülfür ve düşük sera gazı salınımı ile IMO 2020 gereksinimlerini karşılıyor olsa da yeşil deniz taşımacılığı için LNG'nin kalıcı bir çözüm olmadığı belirtiliyor.

DENİZDE YENİ TREND HİDROJEN

Gelişen teknoloji ile fosil yakıtlara alternatif olacak çeşitli kimyasallar üzerinde çalışmalar devam ediyor. Nükleer enerji dışında Metanol, Amonyak, Aodyum Borhidrür, Hidrojen, Toryum gibi yenilenebilir yakıtlara geçiş ile deniz taşımacılığında kaynaklanan emisyonların yüzde 80 oranında azaltılabileceği öngörülüyor. Bu yakıtlar arasında hidrojen son dönemde öne çıkmaya başladı. Dünyanın önde gelen limanları arasında yeşil hidrojen üretim ve ticaret anlaşmaları yapılmaya başladı.

YEŞİL NAKLİYE KORİDOR SAYISI ARTIYOR

Yeşil Nakliye Koridoru, 2021 yılında Glasgow'da düzenlenen COP-26 sırasında 19 ülkenin imzaladığı Clydebank Deklarasyonu ile gündeme gelmişti. Deklarasyon kapsamında imzacılar, iki veya daha fazla liman arasında sıfır emisyonlu deniz yolları olarak tanımlanan yeşil nakliye koridorlarının kurulmasının desteklenmesi için birlikte çalışmayı kabul etmiş oluyorlar.

2023 yılına kadar imzacı ülke sayısı 24'e çıktı. Bu on yılın

and the fleet continues to grow with new ships every day. While 200 more ships are expected to join the fleet soon, it is stated that there are more than 400 LNG-fueled ships on order, mostly container and Ro/Ro. Although Asian ship owners have started to add these types of vessels to their fleets, most of the LNG-fueled ships operate in European cabotage. Although LNG meets IMO 2020 requirements with near-zero sulfur and low greenhouse gas emissions, it is stated that LNG is not a permanent solution for green shipping.

HYDROGEN: THE NEW TREND IN SEA TRANSPORT

Studies continue on various chemicals that will be an alternative to fossil fuels with the developing technology. Apart from nuclear energy, it is predicted that emissions from sea transport can be reduced by 80 percent with the transition to renewable fuels such as Methanol, Ammonia, Aodymium Borohydride, Hydrogen, and Thorium. Among these fuels, hydrogen has recently come to the fore. Green hydrogen production and trade agreements have begun to be made by the world's leading ports.

THE NUMBER OF GREEN SHIPPING CORRIDORS INCREASES

The Green Transport Corridor came to the fore with the Clydebank Declaration signed by 19 countries during the COP-26 held in Glasgow in 2021. Under the Declaration, the signatories agree to work together to support the establishment of green shipping corridors, defined as zero-emission seaways, between two or more ports. By 2023, the number of signatory countries has increased to 24. By the middle of this decade, it is planned to create at least six

ortasına kadar (Burayı anlayamadım daha spesifik bir zaman aralığı belirtebiliyorsak daha iyi olur) en az altı sıfır emisyonlu deniz koridoru oluşturulması planlanıyor. Clydebank Deklarasyonu'nun imzalanmasından bu yana, dünya genelinde 21 koridor girişimi oluştu ve bu değer zincirinde 110'dan fazla paydaş bulunuyor.

LİMANLAR ARASINDA HİDROJEN İŞ BİRLİĞİ

Yeşil koridorlara öncülük yapan Rotterdam limanının Kuzeybatı Avrupa'ya 2030 yılına kadar 4,6 milyon ton yeşil hidrojen sağlama hedefi bulunuyor.

İspanyol enerji şirketi Cepsa ve Hollanda Rotterdam Limanı, Güney ve Kuzey Avrupa arasında ilk yeşil hidrojen koridorunu kurmak ve Avrupa'nın iki ana limanı olan Rotterdam ve Algeciras arasında yeşil bir hidrojen tedarik zinciri sağlamak için bir mutabakat zaptı imzaladı. Proje ile Algeciras Körfezi yakınlarında üretilen hidrojenin Rotterdam Limanı'na ihraç edilmesi ve bu ticari hattın 2027 yılına kadar faaliyete geçirilmesi hedefleniyor.

Diğer yandan ENGIE, Shell, Vopak ve Anthony Veder; Portekiz'deki Sines ve Hollanda'daki Rotterdam limanlarını birbirine bağlayan yeşil hidrojen lojistik deniz koridoru geliştirme konusunda anlaştilar. H2Sines.RDAM adlı projeye, Sines'te bulunan bir üniteye yeşil hidrojen üretilmesi, sıvılaştırılmış hidrojene dönüştürülmesi ve özel sıvı hidrojen taşıyıcı aracılığıyla Rotterdam'a ihraç edilmesi hedeflenirken 2028 yılına kadar ilk sıvı hidrojen sevkiyatının yapılması planlanıyor.

Los Angeles ile Şanghay ve Antwerp ile Montreal arasında kurulan yeşil koridorların, 2035 yılında tüm ana ticaret rotalarını kapsaması ve 2040 yılında ise bu yeşil koridorların tamamen karbonsuz rotalar hâline getirilmesi öneriliyor.

Kanada'nın Halifax ile Almanya Hamburg Liman İdareleri tarafından yapılan ortak açıklamada ise iki şehir arasında hidrojene dayalı bir nakliye koridorunun kurulmasına ilişkin bir anlaşma yapıldığı bildirildi. Söz konusu nakliye koridoru sayesinde Halifax Limanı'nda yeşil hidrojen ve türevlerinin yakıt ikmali ve ihracatına dayalı liman altyapı sisteminin kurulacağı, burada üretilen hidrojenin Hamburg Limanı'nda gerçekleştirilecek altyapı çalışmalarına bağlı olarak taşınacağı belirtildi. ■

zero emission maritime corridors. In the year following the launch of the Clydebank Declaration, the global green corridor movement has grown to include 21 initiatives, bringing together more than 110 stakeholders across the whole value chain.

HYDROGEN COOPERATION BETWEEN PORTS

Leading the green corridors, the port of Rotterdam has a goal of providing 4.6 million tons of green hydrogen to Northwest Europe by 2030. Spanish energy company Cepsa and the Dutch Port of Rotterdam have signed a memorandum of understanding to establish the first green hydrogen corridor between southern and northern Europe and to ensure a green hydrogen supply chain between Rotterdam and Algeciras, the two main European ports. With the project, it is aimed to export the hydrogen produced near the Bay of Algeciras to the Port of Rotterdam and to put this commercial line into operation by 2027.

On the other hand, ENGIE, Shell, Vopak, and Anthony Veder agreed to develop a green hydrogen logistics sea corridor connecting the ports of Sines in Portugal and Rotterdam in the Netherlands. With the project called H2Sines.RDAM, it is aimed to produce green hydrogen in a unit located in Sines, convert it to liquefied hydrogen, and export it to Rotterdam via a special liquid hydrogen carrier, while the first liquid hydrogen shipment is planned to be made by 2028.

It is proposed that the green corridors established between Los Angeles and Shanghai and Antwerp and Montreal cover all major trade routes by 2035 and that these green corridors will become completely carbon-neutral routes by 2040.

In the joint statement made by Halifax, Canada, and the Port Authorities of Hamburg, Germany, it was reported that an agreement was made between the two cities on the establishment of a hydrogen-based shipping corridor. It was stated that thanks to the aforementioned shipping corridor, a port infrastructure system based on the refueling and exportation of green hydrogen and its derivatives will be established at Halifax Port, and the hydrogen to be produced here will be transported depending on the infrastructure works to be carried out at the Port of Hamburg. ■

AB'NİN EN BÜYÜK HİDROJEN İŞ BİRLİĞİ

AB'nin 2030 yılı enerji hedeflerine göre yeşil hidrojeninde yıllık 10 milyon ton üretim ve 10 milyon ton ithalat yapılması öngörülmüyor. Fransa, Portekiz ve İspanya bu hedef doğrultusunda iş birliğine giderek İber Yarımadası'nda AB'nin en önemli enerji merkezlerinden biri olacak H2MED Projesi için anlaştilar. Proje, AB'nin bu zamana kadarki en büyük yeşil hidrojen koridoru projesi olarak kabul ediliyor. Projenin iki ayağından ilk yeşil enerji koridoru Celourico da Beira (Portekiz) - Zamora (İspanya) arasında ikincisi de Barselona (İspanya) - Marsilya (Fransa) arasında olacak. Proje, 2030'da tamamlandığında AB'nin tükettiği yeşil hidrojenin yüzde 10'u buradan sağlanmış olacak. Yeşil hidrojeni, hidrolik ve güneş enerjisiyle kendi altyapılarında üreten ülkelerin enerjide yeni bir kaynak yaratacakları bildirildi. 2,5 milyar euroluk maliyet yaratması öngörülen H2MED projesinin finansmanının yüzde 50'ye yakınının AB fonlarından karşılanması talep ediliyor.

EU'S GREATEST HYDROGEN COOPERATION

According to the EU's energy goals for 2030, it is expected to produce 10 million tons of green hydrogen and import 10 million tons of it annually. In line with this goal, France, Portugal and Spain cooperated and agreed on the H2MED Project, which will be one of the most important energy centers of the EU in the Iberian Peninsula. The project is considered the EU's largest ever green hydrogen corridor project. Of the two legs of the project, the first green energy corridor will be between Celourico da Beira (Portugal) - Zamora (Spain) and the second between Barcelona (Spain) - Marseille (France). When the project is completed in 2030, 10 percent of the green hydrogen consumed by the EU will be supplied from here. It has been reported that countries that produce green hydrogen with hydraulic and solar energy in their own infrastructure will create a new source of energy. Nearly 50 percent of the financing of the H2MED project, which is expected to cost 2.5 billion euros, is requested to be met from EU funds.



LHS \Rightarrow T10

Lojistik kavramını oluşturan tüm süreçleri tek elden ve profesyonelce yönetebilen kendini Lojistik Hizmet Sağlayıcısı olarak konumlandıran tecrübeli şirketler pandemi döneminin kazananları oldu.



Dr. Kayihan ÖZDEMİR TURAN
KeyLine LOGISTICS YÖNETİM
KURULU BAŞKANI
KeyLine LOGISTICS BOARD
PRESIDENT

LSP \Rightarrow FF

Experienced companies that can manage all processes that make up the concept of logistics from a single source and professionally, positioning themselves as Logistics Service Providers, became the winners of the pandemic.

Lojistik kavramı birbirini takip eden sekiz ögenin bir araya gelmesiyle oluşan döngü olup, sipariş yönetimiyle başlayan bu süreç, depolama hizmetleri, genellikle depolarda icra edilen katma değerli hizmetler (paketleme, etiketleme ambalajlama, barkodlama, paletleme, ayrıştırma vb.), stok yönetimi, genellikle terminalerde icra edilen destekleyici hizmetler (muayene, ekspertiz, gözetim, bağlama ve emniyete alma, fumigasyon vb.), gümrükleme, sigorta ve temel öge olan ve dört ana modla (karayolu, denizyolu, havayolu, demiryolu) icra edilen taşımacılık ile ifade edilmektedir.

Tedarik lojistiği ve sevkiyat lojistiği olarak adlandırılan iki ardışık lojistik süreçle birlikte; talep yönetimi, ham madde tedarik planlama, satınalma ve üretim faaliyetlerinin yer aldığı büyük resim ise "tedarik zinciri yönetimi" olarak tanımlanmaktadır.

Pandemi ile yaşamaya başladığımız ve hâlâ etkilerini sürdüren dönemde tedarik zincirinde ham madde tedarik adresi ile üretim adresi arasındaki mesafe, tedarik sürecinin sürdürülebilir şekilde yönetilebilmesi, kesintiye uğradığı zamanlarda alternatif kaynak ve kanalların açık bulundurulması ve tedarik zincirinin kırılğan değil tam tersi esnek yapıda oluşturulmasının önemini yaşayarak tecrübe ettik.

İKİNCİ YÜZYILININ BAŞINDA ÖNEMLİ BİR BAŞARI

Tüketim merkezi olan Avrupa'ya yakın olması, üzerinde bulunduğumuz coğrafyanın sağladığı transit geçiş imkânı, doğal kaynakları, kaliteli insan gücü, gelişmiş sanayisi ve güçlü lojistik sektörü ile ülkemiz, pandemi döneminde dünyada büyüyen ekonomiler arasında yer alırken lojistik kavramını oluşturan hizmetlerin her birinde uzmanlaşan ve pandemi döneminde ülkece elimize geçen bu fırsatı doğru şekilde kullanan firmalarımızın her bir çalışanı; özverisi, bilgisi, tecrübesi ve vizyonu ile ülkemizin ikinci yüzyılının başında çok önemli bir başarıya imza attı.

The concept of logistics is a cycle consisting of eight successive elements, and this process, which starts with order management, includes storage services, value-added services performed in warehouses (packaging, labeling, packaging, barcoding, palletizing, sorting, etc.), stock management, supporting services usually executed at terminals (inspection, expertise, surveillance, lashing and securing, fumigation, etc.), customs clearance, insurance and transportation, which is the main element, and carried out by four main modes (road, sea, air, rail).

With two consecutive logistics processes called supply logistics and shipping logistics, the bigger picture, which includes demand management, raw material supply planning, purchasing and production activities, is defined as "supply chain management".

In the period when we started to live with the pandemic whose effects still continue, we have realized the importance of the distance between the raw material supply address and the production address in the supply chain, the sustainable management of the supply process, keeping alternative sources and channels open when it is interrupted, and creating the supply chain in a flexible structure rather than fragile.

SIGNIFICANT SUCCESS AT THE BEGINNING OF ITS SECOND CENTURY

While our country was ranked among the growing economies in the world during the pandemic thanks to its closeness to Europe, which is the consumption center, the transit opportunity provided by the geography we are located, natural resources, quality manpower, advanced industry and its strong logistics industry, each and every employee of our companies, who used this opportunity, which was given to us by the country in the right way, achieved very important success with their dedication, knowledge, experience and vision at the beginning of the second century of our country.





Ancak pandemi döneminin başlamasıyla birlikte lojistik kavramının en önemli ögesi olan taşıma hizmetini organize eden ve taşıma işi organizatörü olarak tanımlanan firmalarımızı çok büyük bir tehlikenin beklediğinin; çok kısa bir sürede Taşıma İşleri Organizatörü (TİO)'nden, Lojistik Hizmet Sağlayıcı (LHS)'ya dönüşümün gerçekleştirilememesi durumunda önemli oranlarda iş kaybına uğrama riski ile karşı karşıya kalınacağını sinyallerini aldık.

NEDEN KENDİMİZİ SADECE TAŞIMA İŞİ İLE SINIRLAYALIM?

TİO adından da anlaşılacağı üzere kendisinden taşıma işini organize etmesi beklenen bir hizmeti ifade ediyor. Kendisini TİO olarak ifade eden çoğu meslektaşımız kapıdan kapıya taşıma işini organize ederken, lojistik kavramını oluşturan diğer süreçler ile ilgili gelen talepleri geri çevirebiliyor. Hatta TİO'lar bazen de taşıma modu ve ülke bazlı uzmanlaşabiliyor. Sadece karayolunda İran üzerine yoğunlaşan TİO'lar varken, sadece havayoluna odaklanmış veya sadece deniz yoluna odaklanmış TİO'lar olduğunu da biliyoruz. LHS ifadesi ise tüm süreçleri kapsayan daha geniş bir yelpazede hizmet verilecek bir kurum kimliğini ifade ediyor. Kendisini TİO olarak ifade eden ama LHS hizmetlerini veren firmalarımız mevcut. Ancak önemli olan kendimizi nerede konumlandırıp hangi kimlik ile ifade ediyor olmamızdır. Bu seçim bizden beklentilerin de doğru ve daha kapsamlı olmasını sağlayacaktır. Neden kendimizi sadece taşıma işi ile sınırlayalım ki!

Pandemi ile başlayan süreçte, özellikle deniz yolu konteyner taşımacılığında hizmet veren global armatörler, hizmetin kapıdan kapıya sağlanmasına yönelik çok önemli bir strateji belirledi. Ekipman sorunun çok yoğun yaşandığı dönemlerde bu hizmetin kapıdan kapıya satın alınmadığı durumlarda taşıma işi organizatörlerine hizmet vermemeyi tercih ettiler. Bu armatörlerin

However, with the onset of the pandemic, we have received the signals that great danger awaits our companies providing freight forwarding service, which is the most important element of the logistics concept, and are defined as freight forwarders and that there will be a risk of significant job losses if they cannot transform into Logistics Service Providers (LSP) from Freight Forwarders (FF) soon.

WHY SHOULD WE LIMIT OURSELVES TO TRANSPORTING ONLY?

As the term suggests, FF represents a service that is expected to carry out freight forwarding activities. While most of our colleagues who define themselves as FF organize door-to-door transportation, they can reject the requests regarding other processes that make up the concept of logistics. In fact, FFs can sometimes specialize on the basis of transport mode and country. While there are FFs that focus only on Iran on road transport, we also know that there are FFs that focus only on air or sea transport. The term LSP, on the other hand, refers to a corporate identity that will provide a wider range of services, covering all processes. We have companies that express themselves as FF but provide LSP services. However, the important thing is where we position ourselves and with which identity we express ourselves. This selection will ensure that the expectations from us are correct and more comprehensive. Why should we limit ourselves to transporting only?

In the process that started with the pandemic, global shipowners, especially those serving in sea container transportation, determined a very important strategy for providing door-to-door service. They chose not to serve freight forwarders when this service was not purchased door-to-door during periods of serious equipment problems. This shows that shipowners are not satisfied with the transportation of containers only but also make high-cost investments that include air and rail transportation. They took the business one step further

sadece konteyner taşımasıyla yetinmediklerini, havayolu ve demiryolu taşımacılığını da kapsayan yüksek bedelli yatırımlar gerçekleştirdiklerini, bir adım daha ileri giderek lojistik kavramının diğer öğeleri olan gümrükleme, depolama, sipariş ve stok yönetimi konularında da hizmet sağlamaya başladılar. Çok yakın zamanda depolama hizmetinin devamı olan katma değerli hizmetleri ve terminal sahalarında icra edilen destekleyici hizmetleri de vermeye başlayacaklarını öngörebiliriz.

Taşımacılığın diğer modu olan karayolunda araç sahibi firmaların özellikle Avrupa ile Türkiye arasında yaşanan belge ve sınır geçiş sorunlarını aşmak üzere konteyner yatırımları yaptığını ve intermodal taşımacılık modeline geçişi hızlandırdıkları gerçeğini de reddedemeyiz.

Havayolu sektöründe durum her geçen gün daha da zorlaşıyor. Özellikle global firmaların üzerindeki ciro baskısı ve satın alma gücü, yerli firmalarımızın işini her geçen gün zorlaştırıyor. Başlangıçta havayolu kurye taşımacılık sektöründe yapılan firmalar özellikle e-ticaretin geliştiği pandemi döneminde çok önemli bir dönüşümü gerçekleştirerek lojistik sektörde havayolu yük taşımacılığında önemli bir pay elde ettiler. Artan e-ticaret talebi bu süreçte yeni oyuncuların bu alana yönelmesine ve sektörden pay almasına imkân tanıdı.

Demiryolu taşımacılığı bulunduğumuz coğrafyada her ne kadar taşımacılıktan en az payı alan taşıma modu olsa da gelişmeye en açık olanı. Ülkemizde demiryolunun serbestleşmesi kanununun yürürlüğe girmesi sonrasında kendi lokomotifini, vagonunu, personelini istihdam eden özel sektör firmaları yaşadıkları teknik problemlere rağmen demiryolunda çok önemli işlere imza atıyorlar.

TÜM MODLARDA HİZMET VEREN ŞİRKETLER KAZANDI

Lojistik sektörü pandemi döneminde negatif etkilenmeyen aksine güçlenerek bu süreci aşan sektörlerin başında yer aldı. Ancak pandemi öncesinde dört ana taşıma modundan sadece bir veya ikisinde uzmanlaşarak yapılanmasını ve insan kaynaklarını şekillendiren firmalarımız pandemi döneminin başlangıcında önemli iş kayıplarına uğradılar. Sadece karayolu hizmeti üreten firmalarımız, kapanan sınır kapıları, sadece denizyolu hizmeti üreten firmalarımız, ekipman tedarik sorunu, sadece havayolu hizmeti üreten firmalarımız, talebi karşılayamayan kapasite sorunu, sadece demiryolu hizmeti üreten firmalarımız, bu alana yönelen finansal güce sahip firmalarla rekabet ve sınırlı kapasite sorununu aşmakta zorlandılar.

Bu dönemde ayakta kalan, büyüyen, yeni istihdam yaratan taşıma işi organizatörleri, tüm modlarda hizmet verebilen ve bu sayede müşterilerini kaybetmeyen firmalarımız oldu.

LOJİSTİK HİZMETİ ALAN FİRMALARIN BEKLENTİLERİ DEĞİŞTİ

Ancak aynı dönemde lojistik hizmetini satın alan firmaların beklentileri de değişti. Kendi işlerine odaklanma, tedarik zinciri yönetiminin sorunları ile baş edebilme, yeni ham madde kaynakları belirleme, bu ham maddeler ile artan talebi karşılayacak üretim planlarını ve plana uygun üretim yapabilme konusuna odaklanan bu firmalar TİO'lar ile değil LHS'ler ile çalışmayı tercih etmeye başladı. Çünkü ihtiyaç duyulan destek süreci artık sadece taşıma işi olmaktan çıktı. Pandemi öncesi her bir taşıma modu için farklı TİO'lar ile çalışmayı tercih eden, buna zamanı olan firmalar için öncelik; lojistik kavramını oluşturan tüm süreçleri tek elden ve profesyonelce yönetebilen tecrübe ve bilgi sahibi iş ortakları ile çalışmak oldu. ■

and started providing integrated logistics services including customs clearance, warehousing, order and stock management. We can foresee that they will soon begin to provide value-added services, which are the continuation of the storage service, and supporting services performed at the terminals.

We cannot deny the fact that companies that own vehicles for road transportation, which is the other mode of transportation, make container investments to overcome the document and border crossing problems between Europe and Turkey and accelerate the transition to the intermodal transportation model.

The situation in the airline industry is getting more and more difficult with each passing day. In particular, the pressure of turnover and purchasing power on global companies make things more difficult for domestic companies every day. The companies, which were initially structured in the air courier transportation industry, achieved a very important transformation, especially during the pandemic when e-commerce developed, and gained a significant share in air freight transportation in the logistics industry. The increasing demand for e-commerce allowed new players to turn to this field and get a share from the industry in this process.

Although rail transportation is the mode of transportation that takes the least share of transportation in our geography, it is the most open to development. Despite the technical problems they experience, private sector companies that employ their own locomotive, wagon and personnel after the law of liberalization of the railway came into force in our country, are doing very important works on the railway.

COMPANIES SERVING IN ALL MODES HAVE WON

The logistics industry was not negatively affected by the pandemic, on the contrary, it gained strength and became one of the leading industries that overcome this period. However, our companies, which shaped their structuring and human resources by specializing in only one or two of the four main transportation modes before the pandemic, suffered significant job losses at the beginning of the pandemic. Our companies that produce only road services had to deal with closed border gates, companies that provide only maritime services had to deal with equipment supply problems, companies that produce only airline services had to deal with capacity problems that cannot meet the demand and companies that produce only railway services had to compete with companies with financial power and limited capacity.

In this period, there were freight forwarders that survived, grew and created new employment and companies that were able to provide services in all modes and thus did not lose their customers.

THE EXPECTATIONS OF COMPANIES RECEIVING LOGISTICS SERVICES HAVE CHANGED

However, the expectations of the companies that purchased logistics services also changed in the same period. Focusing on their own business, coping with the problems of supply chain management, identifying new raw material sources, production plans to meet the increasing demand for these raw materials, and making production in accordance with the plan, these companies started to prefer to work with LSPs rather than FFs. Because the needed support process is no longer just a transportation business. Companies that prefer to work with different FFs for each mode of transport before the pandemic and have time to do so prefer working with business partners that have experience and knowledge and can manage all the processes that make up the concept of logistics professionally from a single source. ■



2023 DÖNEMİ FIATA DİPLOMA EĞİTİMİ BAŞLADI

2023 FIATA DIPLOMA IN FREIGHT FORWARDING TRAINING HAS STARTED



FIATA Diploma Eğitimi Ders Programı için QRKod taratabilirsiniz.

You can scan the QR Code for FIATA Diploma in Freight Forwarding Training Curriculum.

Türkiye’de sadece UTİKAD tarafından İTÜSEM iş birliği ile altı dönem başarıyla sürdürülen ve Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği’ne göre taşıma işleri faaliyetlerinde bulunacak firmalarda mesleki yeterlilik şartı olarak aranan ÜDY3 Belgesi’nden muafiyet sağlayan FIATA Diploma Eğitimi’nin yeni dönem kayıtları başladı.

Geçmiş dönemlerde olduğu gibi yeni eğitim programında da; çok modlu taşımacılık dahil olmak üzere tüm taşıma modları, dış ticaret, depolama ve dağıtım, gümrük süreçleri, sigorta, tehlikeli maddeler, güvenlik ve emniyet, lojistik sektöründe bilişim teknolojilerinin kullanımı konuları, mevzuat ile operasyonel bilgiler eşliğinde sektörün ve akademik dünyanın deneyimli temsilcileri tarafından katılımcılara aktarılacak.

Eğitim dili Türkçe olan FIATA Diploma Eğitimi dersleri Zoom Platformu üzerinden 17 Ocak 2023 – 26 Ağustos 2023 tarihleri arasında Salı, Perşembe günleri 18.00-21.00 ve Cumartesi günleri 10.00-13.00 saatleri arasında yapılacak. Yüzde 70 oranında devam zorunluluğunun ve sınavlarda başarı şartının olduğu eğitime, hizmet yelpazesini genişletmek isteyen lojistik işletmesi sahibi girişimcilerle mesleki bilgi birikimlerini dünya standartlarına taşımak isteyen herkes katılabilecek.

Eğitimi başarı ile tamamlayan katılımcılar TİO Yönetmeliği kapsamındaki ÜDY3 muafiyeti haricinde, 150 ülkede geçerliliği bulunan ve FIATA tarafından verilecek olan FIATA Diploması ve FIATA Hava Kargo Sertifikası’nın yanı sıra İstanbul Teknik Üniversitesi tarafından verilen Lojistik Uzmanlık Sertifikası’nı da almaya hak kazanacak.

Türkiye’de yalnızca UTİKAD tarafından verilen hem ulusal hem de uluslararası alanda kalitesini ve geçerliliğini kanıtlamış eğitimle ilgili UTİKAD’dan bilgi alınabilir. ■

The application for the new term of the FIATA Diploma in Freight Forwarding Training, which has been successfully carried out in Turkey only by UTİKAD in cooperation with İTÜSEM for six semesters, and which provides an exemption from the Senior-Level Executive3 Certificate, which is required as a professional qualification requirement for companies that will carry out transportation activities in accordance with the Regulation on Freight Forwarding, has started. As in the previous terms, all transportation modes, including multi-modal transportation, foreign trade, storage and distribution, customs processes, insurance, dangerous goods, security and safety, the use of information technologies in the logistics industry, legislation and operational information will be conveyed to the participants by experienced representatives of the industry and the academic world in the new training program.

FIATA Diploma in Freight Forwarding training courses, which will be held in Turkish, will be held on the Zoom Platform on Tuesdays and Thursdays between 18.00-21.00 and on Saturdays between 10.00-13.00 between 17 January 2023 and 26 August 2023. Entrepreneurs who own a logistics business who want to expand their service range and anyone who wants to upgrade their professional knowledge to world standards can attend the training, where there is a 70% attendance requirement and a requirement for success in the exams.

Participants who successfully complete the training will be entitled to receive the FIATA Diploma in Freight Forwarding and FIATA Air Cargo Certificate, which is valid in 150 countries and will be given by FIATA, as well as the Logistics Expertise Certificate given by Istanbul Technical University, apart from the FreightForwarder3 exemption within the scope of the Regulation for Freight Forwarders. Information about the training can be obtained from UTİKAD, which is the only institution holding the training in Turkey and which has proven its quality and validity both nationally and internationally. ■



Yeni SOFT ERP ile Finans Yönetimi

Yeni geliştirilen web tabanlı uygulamalarımız ile konum ve cihaz bağımsız çalışma dönemine başlayın. SOFT ERP'nin yeni geliştirilen e-Banka uygulaması sayesinde varlıklarınızı platform bağımsız olarak tek ekrandan yönetin.

SOFTE-BANKA Uygulaması üzerinden çalışılan tüm banka varlıklarının çoklu döviz karşılıkları görüntülenebilir, listelenebilir, hesapların oransal ağırlık dağılımları görüntülenebilir ve bu doğrultuda grafik analizleri oluşturulabilir. Çalışılan banka hesaplarının günlük hareketlerinin liste alımı ve günlük olarak banka hesap hareketlerinin oransal grafik gösterimi ile muhasebe ve finans süreçlerinin dijital platform üzerinden kolaylıkla yönetimi sağlanır. Uygulamanın SOFT ERP'nin uygulamaları ile entegre çalışmasına olanak sağlayan esnek yapısı mükerrer veri girişine engel olur ve uçtan uca yönetim imkânı sunar.

SOFTE-BANKA Uygulaması, banka hesaplarının Elektronik Hesap Özeti bilgilerini tek bir ekran üzerinden anlık sorgulama ve görüntüleme seçeneği ile kullanıcılarına zaman tasarrufu sağlar, iş süreçlerindeki verimliliği artırır ve zaman tasarrufu sağlar.

“Tedarik Zinciri, Lojistik ve Taşımacılık Yönetiminde”

Stratejik İş Ortağınız



+90 212 212 79 20



pazarlama@soft.com.tr



www.soft.com.tr

LOJİSTİK HİZMETLERDE MÜŞTERİ İLİŞKİLERİ YÖNETİMİ (CRM) EĞİTİMİ



CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT (CRM) TRAINING IN LOGISTICS SERVICES

UTIKAD, eğitim serisine “Lojistik Hizmetlerde Müşteri İlişkileri Yönetimi (CRM) Eğitimi” ile devam ediyor. eğitim ile Müşteri İlişkileri Yönetimi kavramlarının öğrenilmesi, CRM süreçlerinin nasıl işlediğinin gösterilmesi, bu süreçlerin verimli bir şekilde yönetilmesi için gerekli bilgi ve becerilerin geliştirilmesi amaçlanıyor. Dr. Ahmet Tuzcuoğlu tarafından verilecek ve bir gün sürecek eğitime; işletme sahipleri, üst yöneticileri, satış ve pazarlama alanında çalışanlar, satış sonrası hizmetler çalışanları, teknik servis hizmetleri çalışanları, müşteri hizmetleri çalışanları, liderlik ve yöneticilik becerilerini geliştirmek isteyen çalışanlar, müşterilerle iletişim becerilerini geliştirmek isteyen tüm çalışanlar katılabilir. ■

UTIKAD continues its training series with “Customer Relationship Management (CRM) Training in Logistics Services. The training aims to ensure that the trainees learn the concepts related to Customer Relationship Management, how CRM processes work, and develop the necessary knowledge and skills for efficient management of these processes. Business owners, top executives, sales and marketing employees, after-sales services employees, technical service employees, customer service employees, all employees who want to improve their leadership and managerial skills, and all employees who want to improve their communication skills with customers can participate in the one-day training that will be lectured by Dr. Ahmet Tuzcuoğlu. ■

EĞİTİM OLDUKÇA GENİŞ BİR İÇERİĞE SAHİP

- ▶ Müşteri ve Müşteri Odaklılık
- ▶ Müşteri İlişkileri Yönetimi (CRM) Kavramları ve Türleri
- ▶ Müşteri Yolculuğu: İlişki, Güven, Bağlılık – Memnuniyet ve Sadakat
- ▶ Müşteri Yaşam Boyu Değeri
- ▶ Müşteriyi Kazanmak
- ▶ Müşteriyi Elde Tutmak
- ▶ Müşteriyi Geliştirmek
- ▶ Müşteri Portföy Yönetimi
- ▶ Müşteri Algı Yönetimi: Değer – Risk
- ▶ Müşteri Deneyimini Yönetmek
- ▶ Big Data, Veri Madenciliği ve Veri Tabanı Yönetimi
- ▶ Operasyonel CRM Örnekleri
- ▶ Pazarlama Otomasyonu (Entegre uygulamalar, SEO ve SEM çalışmaları)
- ▶ Satış Gücü otomasyonu (Satış Süreci Uygulamaları)
- ▶ Hizmet Otomasyonu (Müşteri Hizmetleri Uygulamaları)
- ▶ Müşteri Şikayet Yönetimi
- ▶ CRM Uygulama Süreci Yönetimi
- ▶ CRM Performans Ölçümü – Anahtar Performans Göstergeleri

THE TRAINING HAS A WIDE RANGE OF CONTENT

- ▶ Customer and Customer Centricity
- ▶ Customer Relationship Management (CRM) Concepts and Types
- ▶ Customer Journey: Relationship, Trust, Engagement – Satisfaction and Loyalty
- ▶ Customer Lifetime Value
- ▶ Earning the Customer
- ▶ Retaining the customer
- ▶ Developing the customer
- ▶ Customer Portfolio Management
- ▶ Customer Perception Management: Value – Risk
- ▶ Managing Customer Experience
- ▶ Big Data, Data Mining and Database Management
- ▶ Operational CRM Examples
- ▶ Marketing automation (Integrated applications, SEO and SEM studies)
- ▶ Sales force automation (Sales process applications)
- ▶ Service automation (Customer service applications)
- ▶ Customer Complaint Management
- ▶ CRM Application Process Management
- ▶ CRM Performance Measurement – Key Performance Indicators

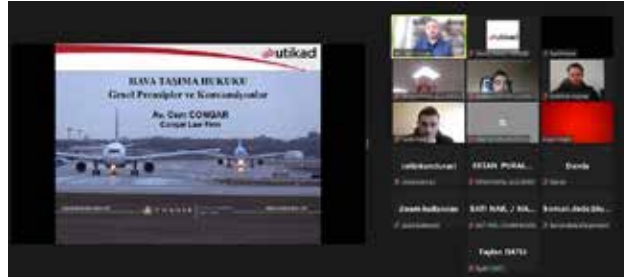
EĞİTİM / EDUCATION

UTİKAD mesleki eğitimlerine devam ediyor! 18 Ekim 2022 Salı günü, Dr. Ahmet Tuzcuoğlu eğitimliğinde Lojistik Hizmetlerde Müşteri İlişkileri Yönetimi (CRM) Eğitimi ilk defa gerçekleştirildi.



UTİKAD continues its vocational trainings! The Customer Relationship Management (CRM) in Logistics Services Training was held for the first time by trainer Dr. Ahmet Tuzcuoğlu on Tuesday, October 18, 2022.

UTİKAD tarafından düzenlenen mesleki eğitimler hız kesmeden devam ediyor! 15 Kasım 2022 tarihinde ilk defa gerçekleştirilen Hava Yolu Taşımacılığı Hukuku Eğitimi'ne UTİKAD üyeleri geniş katılım sağlandı.



VOCATIONAL trainings organized by UTİKAD continue without slowing down! UTİKAD members showed great interest in the Air Transport Law Training, which was held for the first time on November 15, 2022.

UTİKAD tarafından İTÜSEM desteğiyle gerçekleştirilen 6 dönem başarıyla sürdürülen FIATA Diploma Eğitimi'nin 7'si 17 Ocak 2023 tarihinde başladı. UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler'in açılış konuşmasını yaptığı FIATA eğitimlerine bu yıl da sektör katılımcıları yoğun ilgi gösterdiler. Eğitimlerimize ve tüm katılımcılarımıza gösterdikleri ilgi dolayısıyla teşekkürlerimizi sunarız.



THE 7TH OF FIATA Diploma in Freight Forwarding Training, which was carried out successfully for 6 terms by UTİKAD with the support of ITUSEM, started on January 17, 2023. Industry participants showed great interest in the FIATA trainings, in which UTİKAD General Manager Alperen Güler delivered the opening speech. We would like to thank our trainers and all our participants for their interest.

ZİYARET / VISIT

BTSO ve THY'DEN UTİKAD'A ziyaret. UTİKAD Başkanı Ayşem Ulusoy, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) Heyeti ve THY Temsilcisi 27 Ekim 2022 Perşembe günü bir araya geldi. Gerçekleşen ziyarette BTSO ve Turkish Cargo tarafından Yenişehir varışlı ve çıkışlı taşıma projesine dair görüşme gerçekleştirildi. Toplantıya; UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler, BTSO Genel Sekreter Yardımcısı Okay Civelek, BTSO Meclis Üyesi Hayati Çekiç, BTSO Lojistik A.Ş. Tesis Yöneticisi Sezgin Çal ve THY Kargo Satış Müdürlüğü Uzmanı Ferhat Yerli katılım gösterdi.



A VISIT by BTSO and THY to UTİKAD. UTİKAD President Ms. Ayşem Ulusoy, Bursa Chamber of Commerce and Industry (BTSO) Delegation and THY Representative gathered together on Thursday, October 27, 2022. BTSO and Turkish Cargo discussed the transportation project to and from Yenişehir during the visit. UTİKAD General Manager Mr. Alperen Güler, BTSO Deputy Secretary General Mr. Okay Civelek, BTSO Assembly Member Mr. Hayati Çekiç, BTSO Logistics Corp. Facility Manager Mr. Sezgin Çal and THY Cargo Sales Management Specialist Mr. Ferhat Yerli attended the meeting.

2 KASIM 2022 tarihinde UTİKAD Heyeti İstanbul Havalimanı Kargo Gümrük Müdürü Ali Gökdemir'e nezaket ziyaretinde bulundu. UTİKAD Heyetinde; UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi-Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkanı Arkın Obdan, UTİKAD Sektörel İlişkiler Uzmanı Gamze Mutlu, Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu üyeleri Burak Öztürk, Ali Bozkurt, Murat Diren ve Turhan Yeşil yer aldı.



ON NOVEMBER 2, 2022, UTİKAD Delegation paid a courtesy visit to Istanbul Airport Cargo Customs Manager Mr. Ali Gökdemir. UTİKAD Board Member-Customs and Warehouse Working Group President Mr. Arkın Obdan, UTİKAD Industrial Affairs Expert Ms. Gamze Mutlu, Customs and Warehouse Working Group Members Mr. Burak Öztürk, Mr. Ali Bozkurt, Mr. Murat Diren and Mr. Turhan Yeşil took place in the UTİKAD Delegation.

UTİKAD Başkanı Ayşem Ulusoy ve UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri, 18 Ocak 2023 tarihinde UTİKAD dernek ofisinde Gümrüklü Antrepo İşletmecileri Derneği (GAİD) Yönetim Kurulu Başkanı Cavit Değirmenci ve GAİD Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan heyet ile bir araya geldi.



UTİKAD President Ms. Ayşem Ulusoy and UTİKAD Board Members came together with Customs Bonded Warehouse Operators Association (GAİD) Board President Mr. Cavit Değirmenci and GAİD Board Members at the UTİKAD association office on January 18, 2023.



22 ARALIK 2022 tarihinde UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler ve Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) İcra Kurulu Başkanı Alper Özel başkanlığındaki UND Heyeti UTİKAD ofisinde bir araya geldi. Sektörümüze dair iş birliği konularının değerlendirildiği toplantıya UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Elif Savrum, UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Kadir Çirkin ve UTİKAD Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir katılım gösterdi.

ON DECEMBER 22, 2022, the UND Delegation headed by International Transporters' Association of Turkey (UND) Chief Executive Officer Mr. Alper Özel and UTİKAD General Manager Mr. Alperen Güler came together at the UTİKAD office. UND Deputy Chairperson of the Executive Board Ms. Elif Savrum, UND Deputy Chairperson of the Executive Board Mr. Kadir Çirkin and UTİKAD Industrial Affairs Manager Ms. Ezgi Demir attended the meeting where cooperation issues regarding our industry were evaluated.

TEMSİL / REPRESENTATION

T.C. CUMHURBAŞKANLIĞI Strateji ve Bütçe Başkanlığı Sektörler ve Kamu Yatırımları Genel Müdürlüğü bünyesinde düzenlenen 12. Kalkınma Planı Hazırlıkları Lojistik Hizmetleri Özel İhtisas Komisyonu 1. Toplantısı, UTİKAD Başkanı Ayşem Ulusoy'un başkanlığında gerçekleşti. 20 Ocak 2023 tarihinde Ankara'da gerçekleşen toplantıya UTİKAD'ı temsilen UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Barış Dillioğlu, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkanı Arkin Obdan ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katılım gösterdiler.



THE 1ST MEETING of the 12th Development Plan Preparations Logistics Services Specialization Commission, organized under the Presidency's Strategy and Budget Department, General Directorate of Sectors and Public Investments, was held under the presidency of UTİKAD President Ms. Ayşem Ulusoy. UTİKAD Board Vice President Mr. Barış Dillioğlu, UTİKAD Board Member and Customs and Warehouse Working Group President Mr. Arkin Obdan and UTİKAD General Manager Mr. Alperen Güler attended the meeting held in Ankara on January 20, 2023.

UTİKAD Başkanı Ayşem Ulusoy ve UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Havayolu Çalışma Grubu Başkanı Mehmet Özal 8 Kasım 2022 tarihinde Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği'nin (IATA) düzenlediği "IATA Wings of Change Europe" etkinliğine katılım gösterdiler. Bu yıl üçüncüsü düzenlenen, Avrupa bölgesinin havacılık alanındaki en önemli etkinliği olan "IATA Wings of Change Europe" a Madrid ve Berlin'in ardından İstanbul ev sahipliği yapıyor.



UTİKAD President Ms. Ayşem Ulusoy and UTİKAD Board Member and Air Working Group President Mr. Mehmet Özal participated in the "IATA Wings of Change Europe" conference organized by the International Air Transport Association (IATA) on 8 November 2022. Organized for the third time this year, "IATA Wings of Change Europe", the most important aviation event in the European region, is hosted by Istanbul, after Madrid and Berlin.

22 KASIM 2022 tarihinde UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı finansmanı ile Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ve T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından geliştirilen "İhracat Sürecinin Blockchain Teknolojisi ile Uçtan Uca Tasarımı Teknik İşbirliği Projesi" kapsamında değişen iş paradigmaları hakkında istişare toplantısına konuşmacı olarak katıldı. Etkinlikte Ulusoy, lojistik ve blockchain konuları üzerine değerlendirmelerde bulundu.



ON NOVEMBER 22, 2022, UTİKAD President Ms. Ayşem Ulusoy participated as a speaker at the consultation meeting on the changing business paradigms within the scope of the "Technical Cooperation Project for the End-to-End Design of the Export Process with Blockchain Technology", which was developed by the Ministry of Commerce and the European Bank for Reconstruction and Development (EBRD) and financed by the Ministry of Treasury and Finance. At the event, Ms. Ulusoy made evaluations on logistics and blockchain issues.

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, 19 Ocak 2023 Perşembe günü 360 CNP Organizasyon tarafından İstanbul Hilton Maslak Hotel'de düzenlenen "6. Uluslararası 360 LOJİ&TED Konferansı" kapsamında moderatörlüğünü LODER Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Mehmet Tanyaş'ın yaptığı "Yeni Normalde Lojistik ve Tedarik Zinciri Stratejileri Risk ve Fırsatlar" başlıklı oturumda Orta Koridorun işlerliği, dijitalleşme, lojistik sektörünün 2023 beklentileri ve UTİKAD'ın çalışmalarına dair soruları cevapladı. Panelin diğer katılımcıları LODER Yönetim Kurulu Başkanı Gülçin Büyükoçkan ve TEDAR Yönetim Kurulu Üyesi Atilla Yıldıztekin oldu.



UTİKAD President Ms. Ayşem Ulusoy answered the questions about the functionality of the Middle Corridor, digitalization, 2023 expectations of the logistics industry and the studies of UTİKAD in the session "Logistics and Supply Chain Strategies Risks and Opportunities in the New Normal" moderated by LODER Board Vice President Mr. Mehmet Tanyaş and held within the scope of the "6th International 360 LOJİ&TED Conference" organized by 360 CNP Organization at Istanbul Hilton Maslak Hotel on Thursday, January 19, 2023. Other participants of the panel were LODER Board President Ms. Gülçin Büyükoçkan and TEDAR Board Member Atilla Yıldıztekin.

SEMİNER / SEMINAR

UTİKAD, 9 Kasım 2022 tarihinde UTİKAD üyelerine özel Piri Reis Öğr. Üyesi Prof. Dr. Oral Erdoğan'ın konuşmacı olarak katıldığı "Küresel-Finansal Ekonomi Değerlendirmesi ve Lojistik Sektörü" konulu webinar düzenledi.

Videoya erişmek için QR kodunu tarayabilirsiniz.



You can scan the QR code to access video.



UTİKAD organized a webinar on "Global-Financial Economy Evaluation and Logistics Industry", in which Piri Reis University Assistant Professor Doctor Oral Erdoğan participated as a speaker, for its members.

29 KASIM 2022 tarihinde UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Bölgeler Koordinatörü Bilgehan Engin ve Ege Bölgesi Çalışma Grubu Başkanı Taner İzmirlioğlu koordinatörlüğünde Ege Bölgesi Çalışma Grubu toplantısı gerçekleştirildi. Çalışma Grubu toplantısının ardından Bilgehan Engin, İMEAK DTO İzmir Şubesi Meclisinde Avrupa Birliği Yeşil Mutabakat sunumu yaptı.



AEGEAN Region Working Group meeting was held on 29 November 2022 under the coordination of UTİKAD Board Vice President and Regions Coordinator Mr. Bilgehan Engin and Aegean Region Working Group President Mr. Taner İzmirlioğlu. After the Working Group meeting, Mr. Bilgehan Engin made a presentation on the European Union Green Deal at İMEAK DTO İzmir Branch Assembly.

7 ARALIK 2022 tarihinde Yönetim Danışmanı Selma Akdoğan'ın konuşmacı olarak katıldığı "Geleceğin İK Trendleri ve Z Kuşağı" konulu webinar düzenlendi.



Videoya erişmek için QR kodunu tarayabilirsiniz.



You can scan the QR code to access video.

A WEBINAR on "Future HR Trends and Generation Z" was held on December 7, 2022 with the participation of Management Consultant Ms. Selma Akdoğan as a speaker.

UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve FIATA Emniyet ve Güvenlik Danışma Kurulu Üyesi Serkan Eren, Avrupa Komisyonu Vergilendirme ve Gümrük Birliği Genel Müdürlüğü'nde FIATA Temsilcisi olarak ICS2 (İthalat Kontrol Sistemi 2) ile ilgili yapılan faaliyetleri anlattı.



UTİKAD Board Member and FIATA Safety and Security Advisory Board Member Mr. Serkan Eren explained the activities carried out regarding ICS2 (Import Control System 2) as FIATA Representative at the European Commission General Directorate of Taxation and Customs Union.

UTIKAD üyelerine özel 12 Ocak 2023 tarihinde T.C. Ticaret Bakanlığı Uluslararası Hizmet Ticareti Genel Müdür Yardımcısı Dr. Yusuf Karakaş'ın konuşmacı olarak katıldığı "Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri Sektöründe Devlet Destekleri" konulu webinar düzenlendi. Webinar'da destek mevzuatı, destek unsurları, yararlanma koşulları ve başvuru süreci hakkında genel bilgilendirmeler yapılarak katılımcıların soruları cevaplandı.



ON JANUARY 12, 2023, a webinar was held on "State Supports in the Logistics and Transportation Services Industry", in which Deputy General Director of International Service Trade of the Ministry of Trade Dr. Yusuf Karakaş participated as a speaker, for UTIKAD members. General information was given about the support legislation, support elements, terms of use and the application process, and the questions of the participants were answered in the webinar.

MEDYA / MEDIA

EMRE Eldener, 11 Kasım 2022 tarihinde Bloomberg HT kanalında Zeliha Saraç'ın sunduğu 60 Dakika programında lojistik ve taşımacılık sektöründe üçüncü çeyrek verilerini değerlendirdi.



Videoya erişmek için QR kodunu tarayabilirsiniz.



You can scan the QR code to access video.

MR. EMRE Eldener evaluated the third quarter data in the logistics and transportation industry in the 60 Minutes program presented by Zeliha Saraç on Bloomberg HT channel on November 11, 2022.

UTIKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Barış Dillioğlu 3 Aralık 2022 tarihinde TRT Haber'de küresel resesyona navlun fiyatları üzerindeki etkisini değerlendirdi.

UTIKAD Board Vice President Mr. Barış Dillioğlu evaluated the impact of the global recession on freight prices on TRT Haber on 3 December 2022.

Videoya erişmek için QR kodunu tarayabilirsiniz.



You can scan the QR code to access video.



UTIKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Barış Dillioğlu, 27 Aralık 2022 tarihinde Bloomberg HT kanalında katıldığı 60 Dakika programında navlun fiyatlarını ve iş dünyasının 2023 beklentilerini değerlendirdi.



Videoya erişmek için QR kodunu tarayabilirsiniz.



You can scan the QR code to access video.

UTIKAD Board Vice President Mr. Barış Dillioğlu evaluated the freight prices and expectations of the business world in 60 Dakika program that he attended on Bloomberg HT channel on December 27, 2022.



Videoya erişmek için QR kodunu tarayabilirsiniz.



You can scan the QR code to access video.

UTIKAD Başkanı Ayşem Ulusoy 3 Ocak 2023 tarihinde gerçekleştirilen UTIKAD Yıllık Basın Toplantısı çerçevesinde TRT Haber kanalına verdiği demeçte lojistik sektörünün 2022 yılı değerlendirmesini ve 2023 hedeflerini paylaştı.

UTIKAD President Ms. Ayşem Ulusoy shared the evaluation of the logistics industry for 2022 and 2023 targets in the speech she delivered to TRT News channel within the framework of UTIKAD Annual Press Meeting held on January 3, 2023.

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, 12 Ocak 2023 tarihinde Bloomberg HT kanalında Zeliha Saraç'ın sunduğu 60 Dakika programına katılarak 2022-2023 sektörel değerlendirmelerini, beklenti ve öngörülerini paylaştı.



UTİKAD President Ms. Ayşem Ulusoy participated in 60 Dakika program presented by Zeliha Saraç on Bloomberg HT channel on January 12, 2023 and shared her sectoral evaluations, expectations and predictions for 2022-2023.



Videoya erişmek için QR kodunu tarayabilirsiniz.

You can scan the QR code to access video.

ETKİNLİK / EVENT

UTİKAD'IN destekçileri arasında bulunduğu Uluslararası Logitrans Transport Lojistik Fuarı 16-18 Kasım 2022 tarihleri arasında düzenlendi. UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy ve UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri, Logitrans Fair 2022'nin ilk gününde düzenlenen açılış törenine katıldı. Törende bir açılış konuşması yapan Başkan Ayşem Ulusoy, Türk lojistik sektörünün güncel durumuna ışık tuttu. 3 gün süren fuarda Yönetim Kurulu Üyeleri, üye firmalarımız ve sektör temsilcileri UTİKAD standında bir araya gelerek sektörel değerlendirmelerde bulundu.

INTERNATIONAL Logitrans Transport Logistics Fair, of which UTİKAD is among the supporters, was held between 16-18 November 2022. UTİKAD President Ms. Ayşem Ulusoy and UTİKAD Board Members attended the opening ceremony held on the first day of Logitrans Fair 2022. Making an opening speech at the ceremony, President Ayşem Ulusoy shed light on the current situation of the Turkish logistics industry. During the 3-day fair, Board members, our member companies, and industry representatives came together at the UTİKAD stand and made sectoral evaluations.



22 KASIM 2022 tarihinde, Ticaretin Kolaylaştırılması Koordinasyon Komitesi kapsamında İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesi (İSEDAK) tarafından geliştirilen Proje Döngüsü Yönetimi çerçevesinde "Lübnan Ulusal Ticaretin Kolaylaştırılması Komitesi" ile UTİKAD heyeti bir araya geldi. Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve Avrupa Birliği Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen toplantıda UTİKAD Heyeti tecrübe ve görüşlerini paylaştı. UTİKAD Heyetinde; UTİKAD Kadın Odak Grubu Üyesi Selin Obdan, UTİKAD Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Burak Öztürk ve UTİKAD Sektörel İlişkiler Uzmanı Gamze Mutlu yer aldı.



ON NOVEMBER 22, 2022, the "Lebanon National Trade Facilitation Committee" and the UTİKAD delegation came together within the framework of the Project Cycle Management developed by the Organization of Islamic Cooperation (OIC) Economic and Commercial Cooperation Standing Committee (COMCEC) within the scope of the

Trade Facilitation Coordination Committee. UTİKAD Delegation shared its experiences and views at the meeting organized by the Ministry of Trade General Directorate of International Agreements and the European Union. UTİKAD Women Focus Group Member Ms. Selin Obdan, UTİKAD Customs and Warehouse Working Group Vice President Mr. Burak Öztürk and UTİKAD Industrial Affairs Expert Ms. Gamze Mutlu were among the UTİKAD Delegation.

TOPLANTI / MEETING

UTİKAD, 2023 yılı çalışmalarına tüm hızıyla başladı. Yeni yılın ilk Çalışma Grubu toplantısı gerçekleşti. UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Havayolu Çalışma Grubu Başkanı Mehmet Özal'ın liderliğinde toplanan Havayolu Çalışma Grubu üyeleri, gündemdeki konuları değerlendirdi.

THE FIRST Working Group meeting of the new year was held. Air Working Group members gathered under the leadership of UTİKAD Board Member and Air Working Group President Mr. Mehmet Özal evaluated the issues on the agenda.

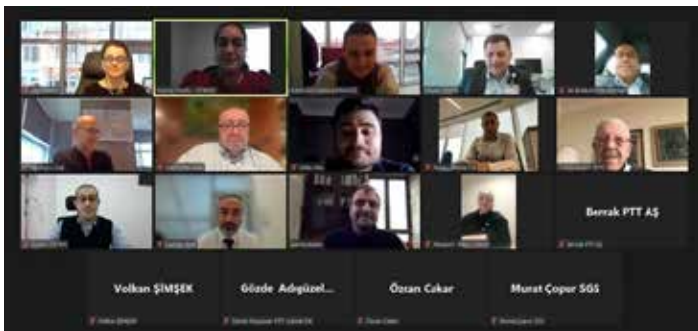


UTİKAD Denizyolu Çalışma Grubu toplantısı 24 Kasım 2022 tarihinde UTİKAD dernek ofisinde Denizyolu Çalışma Grubu Başkanı Cihan Özkal'ın koordinatörlüğünde gerçekleşti.



UTİKAD Sea Working Group meeting was held on 24 November 2022 at the UTİKAD association office under the coordination of Sea Working Group President Mr. Cihan Özkal.

YENİ yılın ilk Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu toplantısı gerçekleşti. UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkanı Arkin Obdan'ın liderliğinde toplanan Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu üyeleri gündemdeki konuları değerlendirdi.



THE FIRST Customs and Warehouse Working Group meeting of the new year was held. The members of the Customs and Warehouse Working Group gathered under the leadership of UTİKAD Board Member and Customs and Warehouse Working Group President Mr. Arkin Obdan evaluated the issues on the agenda.



UTİKAD, 2023 yılı çalışmalarına tüm hızıyla devam ediyor. Yeni yılın ilk Karayolu Çalışma Grubu toplantısı UTİKAD Karayolu Çalışma Grubu Başkanı İsmail Tekin'in koordinasyonunda gerçekleşti.

THE STUDIES of UTİKAD for 2023 have started at full speed. The first Road Working Group meeting of the new year was held under the coordination of UTİKAD Road Working Group President Mr. İsmail Tekin.

2H Gümrük ve Lojistik Hizmetleri Tic Ltd Şti
www.2hgumrukileme.com.tr

3E İç ve Dış Ticaret Taahhüt ve Danışmanlık Ltd Şti
www.3edisticaret.com

3K Lojistik Hizmetleri Tic Ltd Şti
www.3klogistics.com

3S Transport ve Lojistik Hizmetleri Tic AŞ
www.3stransport.com

A. Hartrudt Turkey Lojistik Ltd Şti
www.hartrudt.com

A. Rıza Kinay Vapur Acenteliği ve Tic AŞ
www.kinay.com

Acto Uluslararası Taahhüt Gıda Sanayi ve Dış Ticaret Ltd Şti
www.actogroup.com

Advance Uluslararası Nakliyat ve Ticaret AŞ
www.advance-international.com

Afro Türk Logistics Nak Tur ve Dış Tic Ltd Şti
www.afroturklogistics.com

Agemar Global Lojistik Denizcilik Turizm Pazarlama ve Tic AŞ
www.agl-agemarm.com

Agi Lojistik AŞ
www.agi-logistics.com

Air Tech Kargo Taahhüt Ltd Şti
www.airtechkargo.com

Airon Taahhüt ve Lojistik AŞ
www.airon.com.tr

Akça Nakliye İnşaat Tekstil Petrol Pazarlama Gıda San ve Tic Ltd Şti
www.akcanakliyat.com

Akdoğan Nakliyat İnşaat San ve Tic Ltd Şti
www.akdogulojistik.com

Aker Lojistik Ulus Nak San Dış Tic Ltd Şti
www.akergumruk.com

Akner Gümrük Müşavirliği ve Lojistik A.Ş
www.akner.com.tr

Aktifped Uluslararası Nakliyat ve Tic Ltd Şti
www.aktifped.com.tr

Akyapı Lojistik Ltd Şti
www.akyapilojistik.com

ALC Lojistik Taahhüt ve Dış Ticaret Ltd Şti
www.alclogistic.com

Alden Global Lojistik Ltd Şti
www.aldenlojistik.com

Alestaş Lojistik Dış Ticaret Danışmanlık Ticaret Ltd. Şti.
www.alestas.com

Alfa Kara Hava ve Deniz Taahhütü AŞ
www.alfafreight.com

AlfaLog Uluslararası Taş. Ltd.Şti.
alfalog@hs04.kep.tr

Algan İntermodal ve Lojistik Hizmetleri A.Ş.
www.alganintermodal.com

Alişan Lojistik AŞ
www.alisangroup.com

Almanara Dış Tic Ltd Şti
www.almanaraa.com

Almo Petrol Ürünleri Antrepoculuk ve Lojistik Hizmetleri Dış Tic Ltd Şti
www.almogrup.com

Alonso Lojistik Ltd. Şti.
https://grupo-alonso.com

Altas Lojistik Gıda Pet İnş San ve Tic Ltd Şti
www.altaslojistik.com

Altun Lojistik AŞ
www.altunlojistik.com.tr

Alyans Gemi Kiralama ve Denizcilik AŞ
www.alyans.com

Anadolu Deniz İşletmeciliği Acentalık ve Nak Dış Tic Ltd Şti
www.anadoludeniz.com

Anatolia Express Lojistik Hizmetleri Tic Ltd Şti
www.anatolialogistics.com

Anchor Gemi Acenteliği San Tic Ltd Şti
www.agencyanchor.com.tr

Ande Lojistik Hizmetleri İç ve Dış Tic Ltd Şti
www.andedog.com

Ankor Uluslararası Taahhüt Konteyner Hizmetleri ve Dış Tic Ltd Şti
www.anchorlogistics.com.tr

Ans Kargo Lojistik Taş ve Tic Ltd Şti
www.anscargo.com

APC Uluslararası Taahhüt ve Lojistik Ltd. Şti.
www.apcfreight.com

Apron Global Lojistik Dış Tic Ltd Şti
www.apronglobal.com.tr

Aramex International Hava Kargo ve Kurye AŞ
www.aramex.com

Arçlog Ulus Nak Güm Dep Dış Tic ve Loj Hizm Ltd Şti
www.arçlog.com.tr

Arco Denizcilik Servis AŞ
www.ardalolojistik.com

Ard Arda Loj. Tekn. Kuy. Turizm. Hayv. San ve Tic Ltd Şti
www.ardalolojistik.com

Areks Kargo Uluslararası Nak Loj Hiz ve Tic Ltd Şti
www.arxcarco.com

Arem Lojistik Hizmetleri Tic Ltd Şti
www.aremlojistik.com

Aren Gümrük Müşavirliği Lojistik San ve Tic Ltd Şti
www.arenogumruk.com.tr

Ares Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic Ltd Şti
www.arestans.com.tr

Arı Global Lojistik ve Dış Tic Ltd Şti

Arkas Denizcilik ve Nakliyat AŞ
www.arkasdenizcilik.com.tr

Arkas Lojistik AŞ
www.arkaslojistik.com.tr

Armada Denizcilik Lojistik Hizmetleri ve Tic Ltd Şti
www.armadalogistics.com

Artlog Lojistik ve Dış Ticaret AŞ
www.artlog.com.tr

As-Av Uluslararası Nakliyat ve Tic AŞ
www.asavtrans.com

Ase Asya Afrika Hızlı Kargo ve Dağıtım AŞ
www.ase.com.tr

Asel Trans Dış Ticaret Eğitim Sistemleri İmalat ve Danışmanlık Ltd Şti
www.aseltrans.com.tr

Asiapac Turkey Taahhüt AŞ
www.theasiapac.com

Asil Lojistik ve Ulaştırma Hizmetleri Ltd Şti
www.asiltrans.eu

Aslanlar Grup Lojistik Tic Ltd Şti

Asnak Lojistik Teknolojileri AŞ
www.asnak.com

Assan Lojistik AŞ
www.assanlojistik.com.tr

Asset Lojistik AŞ
www.assetgrup.com.tr/tr-TR

Ast Uluslararası Taahhüt ve Dış Tic Ltd Şti
www.astturkey.com

Ata Freight Line Ltd Şti
www.atafreight.com

Atako Taahhüt Denizcilik AŞ
www.atako.com.tr

Atat Taahhüt Çözümleri AŞ
www.atattransport.com

ATC Grup Ulus Nak ve Tic Ltd Şti
www.atcgrup.com.tr

ATF Forwarderlik Ltd Şti
www.atfturkey.com.tr

Atılım Ulus Nak ve Dış Tic Ltd Şti
www.atilimcargo.com

Atlantic Speditions Uluslararası Taahhüt AŞ
www.atlanticforwarding.com

Atlasrans Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic Ltd Şti
www.atlasrans.com.tr

Atom Ulus Nak ve Loj Hizm Tic AŞ
www.atomlojistik.com

Atos Denizcilik Taahhüt Tic AŞ
www.atos.com.tr

Avant Group Nakliyat San ve Tic Ltd Şti
www.avantgroup.com.tr

Aygen Global Lojistik ve Gümrük Müş Ltd Şti
www.aygen.com.tr

Aytaş Global Lojistik ve İnşaat San ve Tic Ltd Şti
www.aytaslojistik.com

B4F Lojistik İhr. İth. Ve Tic Ltd Şti
www.b4flogistics.com

Baikay Global Lojistik ve Dış Tic Ltd Şti
www.baikay.com

Balkan Kara Taahhütü Kuyumculuk Tic Ltd Şti
www.rumeligumruk.com

Barsan Global Lojistik AŞ
www.barsan.com

Batı Nakliyat ve Tic AŞ
www.batigroup.com.tr

Batu International Lojistik İç ve Dış Tic AŞ
www.batulogistics.com

Baytur Ulus Taş ve Loj Hizm Tic Ltd Şti
www.bayturtransport.com

BBL Transport AŞ
www.groupe-bbl.com

BDP International Lojistik Ltd Şti
www.bdpinternational.com

Bergen International Movers Lojistik AŞ
www.bergen.com.tr

Bertan Lojistik San ve Dış Tic Ltd Şti
www.bertanlogistics.com

Bertschi Lojistik Hizmetleri Tic Ltd Şti
www.bertschi.com

Birex Lojistik AŞ
www.birex.com

BL Global Lojistik Hizmetleri Tic Ltd Şti
www.blojistik.com

Blue Partners Lojistik ve Tic AŞ
www.bluepartners.com.tr

Bomer Lojistik İç ve Dış Tic Ltd Şti
www.bomerlojistik.com

Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taahhüt ve Tic AŞ
www.borusan.com.tr

Bowline Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
www.bowlturkey.com

Brink's Güvenlik Hizmetleri AŞ
www.brinks.com.tr

Bullcon Uluslararası Taş Tic Ltd Şti
www.bullconlog.com

Bulung Lojistik A.Ş.
https://www.bulung.com/

Buzmavi Deniz ve Hava Taahhüt Ltd Şti
www.buzmavi.com

C. Steinweg Levant Lojistik Hizmetleri San Tic AŞ
www.steinweglevant.com

C.B.I. Uluslararası İthalat ve İhracat Nakliyat Tic AŞ
www.cbtransport.com

Capella Depolama Lojistik Dış Tic AŞ
www.capellatransport.com

Capital Lojistik ve Taahhüt Hizmetleri San ve Tic AŞ
www.caplogtr.com

Capital Uluslararası Taahhüt ve Dış Ticaret Ltd Şti
www.capitalticaret.com

Cargo Partner Nakliyat ve Lojistik AŞ
www.cargo-partner.com

CAS Lojistik Ltd Şti
www.caslogistic.com

Catoni Hava ve Deniz Taahhüt Ltd Şti
www.catoni.com.tr

CBN Lojistik Depolama ve Dağıtım AŞ
www.cbn.com.tr

CEA Safir Global Kargo AŞ
www.safirlogistics.com

Cebe Taahhüt İth İhr Tarım İnş San ve Tic Ltd Şti

Ceha Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd Şti
www.cehalojistik.com.tr

CETA Uluslararası Nakliyat Petrol Gıda İnşaat San ve Tic Ltd Şti
www.cetalojistik.com.tr

Ceva Uluslararası Taahhüt Ltd Şti
www.cevalogistics.com

Ceynak Lojistik ve Ticaret AŞ
www.ceynak.com.tr

Ceylog Loj. İnş. San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.ceylog.com.tr

CGI Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic Ltd Şti
www.cgi.com.tr

CGLOG Deniz Acenteliği Sanayi ve Tic Ltd Şti
www.cglog.com.tr

CJ ICM Lojistik Hizmetleri Ltd Şti
www.cj-icm.com

CLK İpekyolu Lojistik AŞ
www.clkworld.com

Collicare Lojistik AŞ
www.collicare.com

Colos Lojistik AŞ
www.colos.com.tr

Compass Lojistik AŞ
www.compasslog.com.tr

Contmarine Uluslararası Taahhüt AŞ
www.contmarine.com

CPR Lojistik Hizmetleri Ticaret ve Sanayi Ltd Şti

CT Lojistik ve Dış Tic AŞ
www.caspiantrans.com.tr

CTT Denizcilik AŞ
www.ctt.com.tr

CTT Uluslararası Taahhüt ve Lojistik San Tic Ltd Şti
www.transctt.com

CTU Lojistik Nakliyat Hizmetleri İnşaat Taahhüt Gıda Petrol Ürünleri İth İhr Tic ve San Ltd Şti
www.ctulojistik.com

CVS Global Lojistik Ltd Şti
www.cvsglobal.com.tr

CWT Anadolu Lojistik AŞ
www.cwtturkey.com.tr

Çaba Misnak Proje Lojistik Vinç ve Mühendislik AŞ
www.cabamisanak.com

Çağ Lojistik AŞ
www.cag-logis.com

Çebilog Lojistik Uluslararası Nak Turz ve Dış Tic Ltd Şti
www.cebilog.com

Celebi Hava Servisi AŞ
www.celebiaviation.com

Cobantur Turizm Ticaret ve Nakliyat Ltd Şti
www.cobanturboltas.com

DH Global Lojistik A.Ş.
www.dh-gf.com

D.K Grup Dış Tic Ulus Nak Turz ve Tic Ltd Şti
www.dkgrup.com.tr

Dachser Turkey Lojistik Hizmetleri AŞ
www.dachser.com.tr

Danış Giyim Dış Tic ve San Ltd Şti
www.danishgroup.com

DBL Lojistik San ve Tic Ltd Şti
www.dblojistik.com.tr

DCO Lojistik Nakliyat Tekstil Turizm İç ve Dış Tic Ltd Şti
www.dco.com.tr

Dekspell Lojistik ve Dış Tic Ltd Şti
www.dexpell.com

Demtaş Lojistik Hizmetleri ve Dış Tic Ltd Şti
www.demtastr.com

Denmar Uluslararası Nakliyat Tic Ltd Şti
www.denmar.com.tr

Derin Uluslararası Taahhüt ve Tic Ltd Şti
www.derinsea.com

Devco Lojistik Hizmetleri ve Tic Ltd Şti
www.devcolojistik.com

DFD Lojistik Hizmetler San ve Tic AŞ
www.dfdlogistics.com

DFDS Denizcilik ve Taahhüt AŞ
www.dfds.com.tr

DGR Global Hava, Deniz ve Kara Taahhütü AŞ
www.dgrgloballogistics.com

DHL Freight Taahhüt ve Lojistik Hizmetleri AŞ
www.logistics.dhl

DHL Global Forwarding Taahhüt AŞ
www.dhl.com

Dialog Ulus Taş ve Tic Ltd Şti
www.dialogtrans.com.tr

Dietrich A.B. Lojistik Uluslararası Nakliyat Turizm Tic Ltd Şti
www.dietrich-ablogistic.com

Dietrich Lojistik Ulus Nak Dış Tic Ltd Şti
www.dietrich-logistic.com

Dizayn Konsept Lojistik Hizmetleri Depolama ve Gümrükleme San ve Tic AŞ
www.performansgrup.com

Doğruer Lojistik ve Uluslararası Nakliyat Dış Tic Ltd Şti
www.dogrueer.com

DNB Lojistik Ltd Şti
www.dnb-tr.com

DP World Yarımca Liman İşletmeleri AŞ
www.dpworldyarmca.com

DPEX Taahhüt Hizmetleri Ltd Şti
www.dpexturkey.com

DPL Lojistik AŞ
www.dpl.com.tr

DSL Lojistik ve Uluslararası Taahhüt Tic Ltd Şti
www.dsllogistics.com.tr

DSV Hava ve Deniz Taahhütü AŞ
www.tr.dsv.com

DSV İnternational Hava ve Deniz Taşımacılığı Ltd Şti www.dsv.com	Expeditors International Taşımacılık ve Tic AŞ www.expeditors.com/turkey	Gökboro Uluslararası Nakliye ve Tic AŞ www.gokboranakliyat.com	İmiş İth İhr Tic ve Nak AŞ www.imisk.com.tr
DSV Uluslararası Kara Taşıma İşleri Organizatörlüğü AŞ www.tr.dsv.com	FAHRİ ÜYE - Arif DAVRAN	Gönder Yönet Yazılım Teknolojileri AŞ www.gonderyonet.com	İMS Lojistik Ulus Taş İth İhr Turizm İnş Taah San ve Tic Ltd Şti www.imslojistik.com
Dünya Global Lojistik Dış Tic Ltd Şti www.glojistik.com	FAHRİ ÜYE - Ayşe Nur ESİN	Greenlog Intermodal Lojistik Hizmetleri AŞ www.greenlog.com.tr	İnter Kombi Transport ve Lojistik AŞ www.intercombi.com
E.A.S.T. Trans Ulus Nak ve Tic Ltd Şti www.eastrans.com.tr	FAHRİ ÜYE - Lütfi AYGÜLER	Gruptrans Uluslararası Taşımacılık ve Tic AŞ www.gruptrans.com	İntermax Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic Ltd Şti www.intermax.com.tr
EASTRANS Ulus Nak ve Tic Ltd Şti www.eastrans.com.tr	FAHRİ ÜYE - Müjdat MANDAL	Gürbulak Nakliyat Otomotiv San Tic Ltd Şti www.gurbulaknakliyat.com.tr	İntermed Uluslararası Nakliyat Dış Tic Ltd Şti www.intermed.com.tr
Ecu Worldwide Turkey Taş Ltd Şti www.ecuworldwide.com	FAHRİ ÜYE - Polat BENGİSERP	Haliç Ulus Taş Turizm ve Dış Tic Ltd Şti www.halicint.com	İrmaklar Uluslararası Taşımacılık Petrol Gıda Otomotiv Kuyumculuk İth İhr San ve Tic Ltd Şti www.irmaklar.com
Edessoy Denizcilik ve Proje Taşımacılığı Ltd Şti www.edessoy.com.tr	FAHRİ ÜYE - Selma AKDOĞAN	Hardway Logistics Taşımacılık AŞ www.havas.net	İrnak Lojistik Dış Tic Ltd Şti www.irnak.com.tr
EFA Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic Ltd Şti www.efanakliyat.com.tr	FAHRİ ÜYE - Tolga ALPASLAN	Havaalanları Yer Hizmetleri AŞ www.havas.net	İstanbul Denizcilik Nak ve Tic Ltd Şti www.istanbulogistics.com
Ege Ekspres Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic Ltd Şti www.egekspres.com	Fast Taşımacılık San Tic Ltd Şti www.fasttasimacilik.com	Hellmann Worldwide Lojistik Ltd Şti www.hellmann.net	İTL Dış Ticaret Uluslararası Nakliyat San ve Tic Ltd Şti www.itl-transport.com
Ejder Global Lojistik Otomotiv ve Pazarlama Ltd. Şti. www.ejderlojistik.com.tr	Fedex Trade Networks Ulus Nak Ltd Şti www.fdn.fedex.com	Hilal Trans Uluslararası Nakliyat ve Tic AŞ www.hilaltrans.com	İTT Uluslararası Taşımacılık San ve Tic Ltd Şti www.ittt.com.tr
Ejder Gümrük Müşavirliği Ltd Şti www.ejder1964.com	Fevzi Gander Lojistik AŞ www.fevzigander.com	Hiper Lojistik Dış Ticaret Ltd Şti www.hiperlojistik.com	JMS Uluslararası Taşımacılık Organizasyon Ticaret AŞ www.jms.com.tr
Ekol Lojistik AŞ www.ekol.com	Fİ LOJİTEK Lojistik Teknik İç ve Dış Tic Ltd Şti www.filojitek.com	Hisar Lojistik Turizm İnşaat ve Dış Tic Ltd Şti www.hisargroup.com	John Good Denizcilik Taşımacılık ve Lojistik Hiz Tic Ltd Şti www.johngood.com.tr - www.johngood.co.uk
Eksper Tren Taşımacılığı AŞ www.ekspertren.com	FL Fuar Lojistik Hizmetleri Taşımacılık Ltd Şti www.fuarlojistigi.com	Hitit Trans Uluslararası Nakliyat Gümrük Müş San ve Tic Ltd Şti www.hitittrans.com	Just Marine Lojistik Hizmetleri AŞ www.justmarine.com.tr
Ekspres Gemicilik Hava Kargo Turizm ve Tic Ltd Şti www.expressairtravel.net - www.express-airtravel.com	FLS Lojistik Hizmetleri Ltd Şti www.fls.com.tr	Hitit Val Kargo Taşımacılık Ltd Şti www.ferrargroup.net	Kafrans Uluslararası Taşımacılık Tic AŞ www.kafrans.com.tr
Ektrans Ulus Nak ve Tic AŞ www.ektrans.com.tr	FMS Lojistik Ltd Şti www.fms-logistics.com	HK Hızlı Kargo Uluslararası Taşımacılık Lojistik Hizmetleri ve Tic Ltd Şti www.shipzip.com	Kalenakliyat, Seyahat ve Turizm AŞ www.kalenakliyat.com.tr
Element Uluslararası Nakliyat Lojistik ve Turizm İth İhr Tic Ltd Şti www.elementlogistic.com	Formar Denizcilik ve Ticaret AŞ www.formarshipping.com	HM Uluslararası Proje Taşımacılığı AŞ www.hm-proje.com.tr	KLC Gemi Acenteliği ve Lojistik Hiz. San. Tic. Ltd. Şti. www.kcllojistik.com.tr
Eli Uluslararası Taşımacılık ve Turizm Tic Ltd Şti www.elieexpress.com.tr	Former Deniz Acenteliği San ve Tic Ltd Şti www.formerlojistik.com.tr	Horoz Bollore Logistics Taşımacılık AŞ www.horozbollore.com	Kamp Lojistik Ticaret AŞ www.kamplogistics.com
Elmina Lojistik ve Taşımacılık Tic Ltd Şti www.elmina.com.tr	Forwardie Lojistik AŞ www.forwardie.com	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic AŞ www.horoz.com.tr	Karaca Global Lojistik AŞ www.karacalogsitic.com
ELS Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic AŞ www.elslog.com	FP Uluslararası Taşımacılık Lojistik ve Dış Tic Ltd Şti www.fourplus.com.tr	Hoyer Uluslararası Nakliyat Ltd Şti www.hoyer-group.com	Kare Kara Taşımacılık Lojistik Hizmetler ve Dış Ticaret A Ş https://karekara.com.tr
Elsa Uluslararası Nakliyat ve Tic Ltd Şti www.elsanakliyat.com	Fratelli Cosulich Taşımacılık Hizmetleri Ltd Şti www.cosulich.com.tr	Hödmayr Nakliyat ve Tic Ltd Şti www.hoedmayr.com	Kargotur Dış Ticaret Nakliyat Turizm Ltd Şti www.kargotur.com.tr
EM Ocean Denizcilik Ulus Taş ve Dış Tic Ltd Şti www.emocean.com.tr	Freightcon International Taşımacılık Tic Ltd Şti www.freightcon.com.tr	HSL Uluslararası Taşımacılık Hiz Tic Ltd Şti www.galpi.com.tr	Karınca Lojistik AŞ www.karincalogistics.com
Embassy Freight Uluslararası Taşımacılık ve Tic Ltd Şti www.embassy.com.tr	FSP Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic Ltd Şti www.fsplogistics.com	HS Lojistik Uluslararası Nakliyat İhracat İthalat Hasan SEVINSEL www.hsinternationaltransport.com	Karo Ulus, Lojistik ve Tic Ltd Şti www.karologsitic.com
Emons Uluslararası Transport ve Tic Ltd Şti www.emons.com	Galata Taşımacılık ve Ticaret AŞ www.galpi.com.tr	Hubtic Lojistik ve Yazılım AŞ www.hubtic.com	KATILIMCI ÜYE - Ahmet AYTOĞAN
Enatrans Ulus Taş Lojistik ve Dış Tic Ltd Şti www.enatrans.com	Gata Lojistik ve Havacılık Hizmetleri AŞ www.gatagroup.com.tr	Hursan Lojistik ve Dış Tic AŞ www.hursanlojistik.com	KD Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Tic AŞ www.kdd.com.tr
Enco Lojistik ve Ticaret AŞ www.enco.com.tr	Gaziport Lojistik ve Tic Ltd Şti www.gaziport.com	Hyundai Glovis Lojistik Dış Tic San ve Tic Ltd Şti www.hyoervis.com.tr	Keşif Nakliyat ve Gümrükleme Tic Ltd Şti www.keşifnakliyat.com
Entur Eğitim Turizm İç ve Dış Tic Ltd Şti www.enturglobal.com	Gefco Forwarding Hava ve Deniz Taşımacılığı AŞ www.tr.gefco.net	Imperial Turkey Lojistik Tic AŞ www.imperiallogistics.com	KeyLine Lojistik Hizmetler Ltd Şti www.keyline-tr.com
Enturk Ticaret İç ve Dış Lojistik Turizm Ltd Şti www.enturklogistics.com	Gefco Taşımacılık ve Lojistik AŞ www.tr.gefco.net	Innova Global Sistem Danışmanlık Lojistik Hizmetleri ve Tic Ltd Şti www.innovaturkey.com	KHT Uluslararası Nakliye Gümrükleme Lojistik San ve Tic Ltd Şti www.kht.lojistik.com
Er Transport Uluslararası Taşımacılık Ltd Şti www.erttransport.com.tr	Gemline Denizcilik Hizmetleri San ve Tic Ltd Şti www.gemline.com.tr	International Yıldız Lojistik Hizmetleri Taşımacılık Dış Tic Ltd Şti www.yildizlogistic.com	Kınay Taşımacılık ve Lojistik AŞ www.kinay.com
Erçe Lojistik Turizm Dış Tic Ltd Şti	Genel Transport Nakliyat ve Tic Ltd Şti www.geneltransport.com.tr	Interrail Uluslararası Nakliyat ve Lojistik Hizmetleri AŞ	Knec Lojistik ve Tedarik Hizmetleri AŞ www.knecgroup.com
Erkut Depolama Nakliyat AŞ www.erkutnakliyat.com.tr	General Kargo Uluslararası Taşımacılık Ltd Şti www.generalcargo.com.tr	ISC Lojistik AŞ www.isc.com.tr	Kıta Ulaştırma Hizmetleri Tic AŞ www.kitalogistics.com
Ergünler Konteyner Depolama Nakliyat Lojistik Petrol Ürünleri ve San Tic Ltd Şti www.ergunlernakliyat.com.tr	Geodis Turkey Nakliyat AŞ www.geodis.com.tr	Isl Int. Nakliyat ve Ticaret Ltd Şti www.islgroup.net	KL Lojistik Hizmetleri ve Tic Ltd Şti www.komodor.com.tr
Erse Lojistik Turizm Tekstil Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic Ltd Şti www.erselojistik.com	Ges Logistics Taşımacılık Ltd. Şti www.globeexpress.com	ISS Global Forwarding Taşımacılık AŞ www.iss-globalforwarding.com	KLN Lojistik San ve Tic AŞ
ES Uluslararası Taşımacılık ve Denizcilik Tic AŞ www.esitr.com	Gezairi Transport Nakliyat ve Ticaret AŞ www.gezairi.com	ISS Palumbo Turkey Deniz Acenteliği Nakliyat ve Tic Ltd Şti www.iss-palumbo.com	Koçtur Nakliyat Tarım Ürünleri İç ve Dış Tic Ltd Şti www.koçturlog.com
Esalco Lojistik ve Dış Tic AŞ www.esalco.com	GF Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Tic AŞ www.gflogistics.com.tr	İtalmare Lojistik Servis AŞ www.italmare.com.tr	Konsped Intermodal Taşımacılık ve Tic AŞ www.konsped.com
Eсна Uluslararası Taşımacılık Brokerlik Hizm ve Dış Tic Ltd Şti www.esnafreight.com	GFT Lojistik ve Dış Ticaret Ltd Şti www.gftlogistics.com	İTS Lojistik AŞ www.itslojistik.com	Koparan Uluslararası Nakliyat İthalat İhracat Gümrükleme Ltd Şti www.koparan.com
Eti Lojistik Demiryolu Taşımacılığı ve İşletmeciliği Vagon Bakım Onarım İmalat San ve Tic AŞ www.yilport.com	GG İklim Grup Liman Hizmetleri AŞ www.ggiklim.com	İbrahim Atabay Premium Lojistik	Koyuncular Uluslararası Nakliyat ve San Tic Ltd Şti www.koyuncular.net
Europe Intermodal Nakliyecilik Hizmetleri Aracılığı Ltd Şti www.europaintermodal.com	Giritli Uluslararası Ticaret ve Lojistik Ltd Şti www.giritliglobal.com	İbrakom Lojistik Hizmetleri Ltd Şti www.ibrakom.com	Körfez Ulaştırma AŞ www.korfezulastrma.com.tr
Eva Global Lojistik Ltd Şti www.evajlojistik.com.tr	Globe Air Cargo Taşımacılık Hizmetleri Tic AŞ www.ecsgroup.aero	İda Uluslararası Taşımacılık Tic AŞ www.idafreight.com	Kre Kare Lojistik Ltd Şti www.karelojistik.com
Everest Denizcilik Lojistik İç ve Dış Tic Ltd Şti www.everestshipping.com.tr	Globelink Ünimar Lojistik AŞ www.globelink-unimar.com	İdeal Denizcilik ve Taşımacılık Ltd Şti www.ideal-transport.com	KTL Uluslararası Taşımacılık ve Tic AŞ www.kinay.com
Evolog Nakliyat ve Lojistik Hizmetleri Tic Ltd Şti www.evolog.com.tr	Glober Lojistik AŞ www.globerlojistik.com	İDL Lojistik Hizmetleri AŞ www.idllogistics.com	Kuantum Uluslararası Nakliyat Turizm ve Dış Tic Ltd Şti www.quantumtrans.com
	GNSLOG Lojistik Hizm. İth. İhr. San. ve Ticaret Ltd. Şti.	İDO İstanbul Deniz Otobüsleri San. ve Tic AŞ www.ido.com.tr	Lam Global Taşımacılık Çözümleri AŞ www.lam-world.com

Landsea Global Taşımacılık Tic AŞ
www.landseaglobal.com

Lanes Lojistik ve Tic AŞ
www.laneslog.com

Lara Freight Uluslararası Taşımacılık AŞ
www.larareight.com.tr

Latifoğlu Gemi Acentalığı ve Nakliyat Ltd Şti
www.latifoglu.com

LEX Uluslararası Taşımacılık Ticaret A.Ş.
www.lexlojistik.com

LGT Lojistik AŞ
www.lglogistics.com.tr

Lift Lojistik AŞ
www.liftdagitim.com

Lima Lojistik Hizmetleri San ve Tic AŞ
www.limalogistics.com

Limarar Hava ve Deniz Hizmetleri Ltd Şti
www.limarar.com

Limser Liman Servisleri ve Tic Ltd Şti
www.kinay.com

Link Lojistik Hizmetleri AŞ
www.linklogistics.com.tr

Linos Net Ulus Taş Nak Dış Tic Ltd Şti
www.linosint.com

Logex Danışmanlık Lojistik San ve Dış Tic AŞ
www.log-ex.com

Logistics Plus Ulus Taş Ltd Şti
www.logisticsplus.net

Logisturk Uluslararası Taşımacılık Denizcilik ve Dış Tic Ltd Şti
www.logisturk.com.tr

Logitrans Intermodal Taşımacılık AŞ
www.logitransport.com

Logitrans Lojistik ve Taşımacılık Organizasyonu Ltd Şti
www.logitransport.com

Logwin Air And Oçean Lojistik Hizmetleri ve Ltd Şti
www.logwin-logistics.com

Loji Globe Lojistik Hizmetleri
Yazılım Danışmanlık ve Dış Tic. A.Ş.
www.lojiglobe.com

Luxcon Global Lojistik Çözümleri Ltd. Şti.
www.luxconlogistics.com

Luvi Lojistik Ltd Şti
www.luvilog.com

LSC Levant Denizcilik San ve Tic AŞ
www.lsc-int.com

M Ekspres Kargo Taşımacılığı Turizm ve Tic Ltd Şti
www.mex.com.tr

Mare Lojistik Hizmetleri Tic AŞ
www.marelojistik.com.tr

Manoport Lojistik Hizmetleri Ltd Şti
www.miratransport.com

Mark Global Lojistik AŞ
www.markglobal.com.tr

Mark Multimodal Taşımacılık Hizmetleri AŞ
www.markmultimodal.com

Marmaris Gemi Acentalığı AŞ
www.marmarishipping.com.tr

Marport Liman İşletmeleri San ve Tic AŞ
www.marport.com.tr

Marpro Lojistik Ulus Taş ve Tic Ltd Şti
www.marprologistics.com

Mars Hava ve Deniz Kargo Taşımacılığı AŞ
www.marslogistics.com

Mart Global Lojistik San ve Tic Ltd Şti
www.martidis.com

Martı Konteyner Hizmetleri AŞ
www.marticontainer.com

MartıLink Konteyner Hiz. A.Ş

Martico Lojistik AŞ
www.martico.com

Martrade Denizcilik Taşımacılık AŞ
www.marlog-lbg.com

Maviport Gümrük Müsavirliği Lojistik Hizmetleri Taşımacılık
Denizcilik ve Tic Ltd Şti

Mavi Uluslararası Nak ve Tur Tic Ltd Şti
www.mavi-intl.com

Maviyol Ulus Taş ve Dış Tic Ltd Şti
www.maviyol.net

MCL Uluslararası Konsolidasyon ve Liman Hiz Ltd Şti
www.mcl-turkey.com

Medex Lojistik AŞ
www.medex-tr.com

Medfor Taşımacılık ve Tic AŞ
www.meddenshipping.com

Medlog Lojistik Gemicilik Turizm AŞ
www.medlog.com.tr

Mentfield Lojistik Hizmetleri Tic Ltd Şti
www.mentfield.com

Mentor Lojistik AŞ
www.mentorlogistic.com

Mercek Global Lojistik ve Ticaret AŞ
www.mercekglobal.com

Merem Lojistik San ve Tic Ltd Şti
www.meremlojistik.com

Merden Lojistik AŞ
www.merden.com.tr

Merkont Lojistik AŞ
www.merkont.com.tr

Mersin Merport Lojistik Hizmetleri Dep. Taş. Ltd. Şti.
www.mersinmerport.com

Mert Sevkiyat ve Gemi Acentalığı AŞ
www.mertshipping.com.tr

Mertaş Turizm Denizcilik İşletmeciliği Nak ve Tic AŞ

Mesco Uluslararası Taşımacılık İthalat İhracat Tic AŞ
www.mesco.com.tr

Metronak Tekstil Uluslararası Taşımacılık İnş.
Gıda Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti.
www.metronak.com.tr

Mezon Lojistik AŞ
www.mezonlogistics.com

Midas Global Lojistik Ltd Şti
www.mgl.cc

Militzer Münch Uluslararası Nak ve Loj Hiz Tic AŞ
www.mumnet.com

Mir Global Lojistik Ltd Şti
www.mirlog.com.tr

Mission Freight İstanbul Ulus Nak Tur Güm İç ve Dış Tic Ltd Şti
www.mission.com.tr

MNG Havayolları ve Taşımacılık AŞ
www.mngairlines.com

Moda Denizcilik Nak Dış Tic Ltd Şti
www.modaship.com

MOL Turkey Denizcilik ve Lojistik Tic AŞ
www.molturkiye.com

MPM Lojistik Hizmetleri Tic Ltd Şti
www.mpm-worldwide.com

MSE Europe Taşımacılık Organizasyonu Lojistik Ltd Şti
www.mse-europe.net

MTS Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri Tic AŞ
www.mts.com.tr

MTS Uluslararası Taşımacılık ve Tic AŞ
www.mtsizm.com

Mundoimex Global Lojistik ve Dış Tic AŞ
www.mundoimex.com

MYL Lojistik AŞ
www.myl.com.tr

Nadirler İç ve Dış Tic İth İhr Loj Ulus Taş Dan Ltd Şti
www.nadirler.com.tr

Nares Uluslararası Taşımacılık Tic AŞ
www.nareslog.com

Naval Marin Loistik ve Tic Ltd Şti

Navlungo Lojistik ve Teknoloji AŞ
www.navlungo.com

Net Logistics Taşımacılık AŞ
www.thenetlogistics.com

Netaş Global Lojistik Ulus Taş San ve Tic Ltd Şti
www.netasglobal.com

Netaway Global Lojistik Taşımacılık ve
Depolama Hizmetleri Dış Tic AŞ
www.netaway.com.tr

Netlog Global Forwarding Taşımacılık AŞ
www.netloglogistics.com

Network Global Lojistik A.Ş.
www.networkgloballogistics.com

NGL Lojistik Ltd Şti
www.northerlogistics.com

Nippon Express İstanbul Global Loj AŞ
www.nipponexpress.com

Nira Denizcilik ve Lojistik Ltd Şti
www.nirashipping.com

Nisa Lojistik Hizmetleri Makine Nakliye
Turizm, Tekstil San Tic Ltd Şti
www.nisa.global

Nish Lojistik A.Ş.
www.nishlogistics.com

NLS Taşımacılık Ltd Şti
www.nlslog.com

Noatum Lojistik AŞ
www.noatumlogistics.com

Nora Global Lojistik AŞ
www.noraglobal.com.tr

Nortrans Uluslararası Taşımacılık Ticaret Ltd Şti
www.nortrans.com.tr

Novel Uluslararası Taş ve Tekstil San Tic Ltd Şti
www.noveltrans.com

NTA Denizcilik Uluslararası Taşımacılık Lojistik İnşaat Gıda
İthalat İhracat Sanayi ve Tic Ltd Şti

NTG Uluslararası Lojistik Ltd Şti
www.ntgturkey.com

Nur Uluslararası Nakliyat Dış Tic ve Isı San Ltd Şti
www.nurtrans.com

Obdan Sistem Antrepoculuk ve Taş Tic AŞ
www.obdansistem.com

OC Lines Taşımacılık ve Lojistik AŞ
www.oc-lines.com

ODS Global Lojistik Ticaret AŞ
www.odsglobal.com

ODY Global Lojistik Tic AŞ
www.odylogistics.com

OGL Global Lojistik Sanayi Tic AŞ
www.oneglumruk.com

Omega Global Uluslararası Taşımacılık Lojistik Tic Ltd Şti
www.omegagloballogistics.com

Omega Shipping Taşımacılık ve Tic Ltd Şti
www.omega-shipping.com

Omsan Lojistik AŞ
www.omsan.com

One Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic AŞ
www.oneogtr.com

Optimum Global Lojistik ve Taşımacılık AŞ
www.optimumglobal.com.tr

Orange World Wide Logistic ve
Taşımacılık Organizasyonu Tic Ltd Şti
www.orangevwlogistic.com

Oregon Teknoloji Hizmetleri AŞ
www.oregontech.com.tr

Orfe Denizcilik Nakliyat Turizm Tarım Ürünleri
İth İhr San ve Tic Ltd Şti
www.orfe.com.tr

Orient Ekspres Uluslararası Taşımacılık
Turizm ve Ticaret Ltd Şti
www.orientekspres.com

Origin Lojistik Taşımacılık Ticaret AŞ
www.originlog.com

Orion Uluslararası Lojistik ve Dış Tic Ltd Şti
www.oriontr.com

Orship Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic Ltd Şti
www.orship.com.tr

Ortaoğu Antalya Liman İşletmeleri AŞ
www.portakdeniz.com

OSF Uluslararası Lojistik Hizmetleri Dış Tic AŞ
www.osfturkey.com

Ozan Baş Lumos Lojistik Uluslararası Taşımacılık
www.lumoslogistics.com

Öykü Lojistik AŞ
www.oyskugrup.com.tr

Öznakliyat Kara Taşımacılığı AŞ
www.oznakliyat.com.tr

Pace Lojistik Hizmetleri İç ve Dış Tic AŞ
www.pace.com.tr

Paket Taşımacılık Sistemleri AŞ
www.pts.net

Pan Lojistik Hizmetleri AŞ
www.panlogistics.com.tr

Panashiba Business Group Lojistik E-Ticaret
İthalat İhracat San ve Tic Ltd Şti
www.panex.com.tr

Pema Ulus Nak İth İhr ve Tic Ltd Şti
www.pematransport.com

Pers Lojistik Hizmetleri İth İhr İnş San Ltd Şti
www.pers.com.tr

Petrogates Lojistik Hizmetleri Maden Kimya Dış Tic San ve Tic Ltd Şti
www.petrogateslogistics.com

Pentagram Logistics Dış Ticaret Ltd Şti
www.pentagramlogistics.com

Planet Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic Ltd Şti
www.planetlogistics.com.tr

PLH Lojistik Hizmetleri AŞ
www.plh.com.tr

Ponte Lojistik San ve Tic Ltd Şti
www.pontelogistics.com

Portera Lojistik A.S.
www.porteraglobal.com

Posta ve Telgraf Teşkilatı AŞ
www.ptt.gov.tr

Profreight Taşımacılık Hizmetleri AŞ
www.profreight.com.tr

Proje Kargo ve Yat Taş Ltd Şti
www.project-yacht.com

Puma Denizcilik ve Lojistik AŞ
www.pumashipping.com

Punta Denizcilik Ticaret Levent Aydıncı

Qualitarsea Lojistik Hizmetleri AŞ
www.qualitarsea.com.tr

Rahban Lojistik Nakliyat ve Dış Tic Ltd Şti
www.rahbanlogistics.com

Rail Cargo Logistics Ulus Taş Loj ve Tic Ltd Şti
www.railcargologistics.com.tr

Railway Logistics Taşımacılık ve Ticaret Ltd Şti
www.demiryolulojistik.com.tr

Rapid Ulus Taş Turizm San ve Tic Ltd Şti
www.rapid.com.tr

Raykam Lojistik Tasıma Madencilik İnşaat
Orman Ürünleri San ve Tic Ltd Şti
www.raykamlojistik.com.tr

Rentrans Ulus Taş ve Tic Ltd Şti
www.rentrans.com

Rhenus Intermodal Sistemleri Lojistik Ltd Şti
www.rhenus.group

Reibel Taşımacılık ve Ticaret AŞ
www.reibel.com.tr

RLS Uluslararası Taşımacılık ve Ticaret Ltd Şti
www.rls-logistics.com

Roadpin Uluslararası Nakliyat ve Tic AŞ
www.roadpin.com

RORO Denizcilik ve Taşımacılık Ticaret Ltd Şti
www.rorolozistik.com

Royal Line Lojistik İç ve Dış Tic Ltd Şti
www.ril.com.tr

Royal Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Dış Tic Ltd Şti
www.royallojistik.com

RSC Lojistik ve Dış Ticaret Ltd Şti
www.rsclog.com

RTSB Intermodal Taşımacılık ve Lojistik Tic Ltd Şti
www.rtsb.de

S Lojistik Hizmetler AŞ
www.slojistik.com.tr

S Sistem Lojistik Hizmetler AŞ
www.ssystem.com.tr

SAB Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic Ltd Şti
Sabay Lojistik AŞ
www.sabay.com.tr

Sahra Havaçılık ve Lojistik Hizmetler Ltd Şti
www.sahragroup.com

Sai Depoculuk Hizmetleri Lojistik Nakliye
San ve Dış Tic Ltd Şti
www.sallojistik.com.tr

Samsung SDS Global SCL Nakliyat ve Lojistik AŞ
www.samsungsd.com

Sarp Intermodal Hizmetleri İç ve Dış Tic AŞ
www.sarpintermodal.com

Savino Del Bene Nakliyat AŞ
www.savinodelbene.com

Saygınlr Uluslararası Taşımacılık Gıda San ve Tic Ltd Şti
www.saygınlarnakliyat.com

Scanwell Lojistik AŞ
www.scanwell.com

Schenker Arkas Nakliyat ve Ticaret AŞ
www.schenkerarkas.com.tr

SDT Lojistik Uluslararası Nakliyat San ve Tic Ltd Şti
www.sdtlogistics.com

SEA World Denizcilik Ltd Şti
www.seaworldshipping.com

Seamark Uluslararası Taşımacılık ve Tic AŞ
www.seamark.biz

Sega Lojistik ve Taşımacılık Dış Tic Ltd Şti
www.segalozistik.com

Select Bilişim Hizmetleri AŞ
www.selectyazilim.com

Ser Den Denizcilik Taşımacılık Tic Ltd Şti
www.ser-den.com

Seray Uluslararası Taşımacılık İnş Tic Ltd Şti
www.seraytrans.com

Sertrans Ulus Nak Ticaret AŞ
www.sertrans.com.tr

Servex Global Lojistik ve Dış Tic Ltd Şti
www.servex.com.tr

SGS Transitnet Transit Sistemi Destek Hizmetleri AŞ
www.sgs.com.tr/transitnet

SH Lojistik San. ve Tic. A.Ş.
www.shlojistik.com

Ship Lojistik AŞ
www.shipglobal.com.tr

Shipco Transport Uluslararası Nakliyat Ltd Şti
www.shipco.com

Sibel Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic Ltd Şti
www.sibel.com.tr

Siber Yazılım AŞ
www.siberyazilim.com.tr

Sigma Denizcilik Konteyner ve Lojistik San Tic Ltd Şti
www.sigmacontainer.com

Sigma Line Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.

Silk Road Lojistik ve Dış Ticaret Ltd Şti
www.silk-roadco.com

Sin Global Forwarding Nakliyat San ve Tic Ltd Şti
www.singlobal.com.tr

Sina İthalat İhracat ve Uluslararası Nak. Tic. Ltd. Şti.
www.sinaco.com.tr

Sincer Lojistik Emlak Bijuiteri Dış Tic Ltd Şti
www.sincerlojistik.com.tr

Sinotrans Makzume Lojistik Ltd Şti
www.sinotrans.com

Sintek Lojistik AŞ
www.sinteklogistics.com

SLF Lojistik Uluslararası Nakliyat Turizm
İnşaat ve Ticaret Ltd Şti
www.sflgistic.com

SLG Lojistik AŞ
www.slglojistik.com.tr

Smart Lojistik Uluslararası Taşımacılık AŞ
www.smartlog.com.tr

SNS Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic Ltd Şti
www.sns-international.com

SOFT İş Çözümleri AŞ
www.soft.com.tr

Solibra Lojistik Hizmetleri AŞ
www.solibra.com.tr

Solmaz Uluslararası Ekspres Taşımacılık ve Tic AŞ
www.solmaz.com

Soyer Nakliyat ve Ambalaj San ve Tic AŞ
www.soyer.com.tr

Soylu Nakliyat ve Taşımacılık Tic Ltd Şti
www.soyluogistics.com.tr

Speedline Uluslararası Nakliyat ve Ticaret Ltd Şt
www.speedlinetr.com

ST Uluslararası Deniz Taşımacılığı Nakliyat
Lojistik Hizmetleri ve Dış Tic AŞ
www.stlojistik.com.tr

Statü Gemi Kiralama ve Tic Ltd Şti
www.statushipping.com

Stein Freight Lojistik AŞ
www.steinfreight.com

Stella Global Lojistik Tic Ltd Şti
www.stellalojistik.com

Stellamar Gemi Acenteliği Ltd Şti
www.stellamarshipping.com

Stoneway Uluslararası Taşımacılık İth İhr ve Tic Ltd Şti
www.stoneway.com.tr

Suvari Gemi Kiralama ve Acenteliği Makina Turizm İnşaat San Tic AŞ
www.suvarishipping.com

SVN Uluslararası Taş. İthalat İhracat Ltd Şti
www.svn.com.tr

Synctrans Uluslararası Taşımacılık Ltd Şti
www.synctransintl.com

Şehzade Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve
İthalat İhracat Ltd Şti
www.sehzadelojistik.com

Talos Denizcilik Taşımacılık Tanıtım Organizasyon
ve Dış Tic Ltd Şti
www.talos.com.tr

Tan-Air Ulus. Taş. ve Gümrük Müşavirliği Ltd Şti
www.tanair.com.tr

Tandem Lojistik Servisler Taşımacılık ve Tic Ltd Şti
www.tandemlojistik.com.tr

Tan Global Lojistik, Danışmanlık ve
Eğitim Hizmetleri Tic Ltd Şti
www.tanlogistics.com.tr

Tar-Sha Ulus. Lojistik Hizmetleri Tic Ltd Şti
www.tar-sha.com

TBH Lojistik Hiz. Ltd Şti
www.tbhlog.com

TCT Lojistik AŞ
www.tcttr.com

Team Lojistik Hizmetleri AŞ
www.teamlog.com.tr

Tek San Lojistik Ticaret Danışmanlık
İthalat ve İhracat Ltd Şti
www.teksanlojistik.com.tr

Terra Transport Ulus. Taşıma İşleri Organizatörlüğü ve Tic Ltd Şti
www.terra-spedition.com

T.G.L. TETGlobal Lojistik Nak San ve Tic AŞ
www.tetglobal.com

TGL Transtaş Global Lojistik AŞ
www.transtas.com.tr

Thor Ulus. Deniz. Kum. Lim. Hizm. Paz. AŞ
www.thormarinesa.com.tr

Tırsan Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic Ltd Şti
www.tirsanlogistics.com

Tim Global Lojistik AŞ
www.timglobal.com.tr

TİO Lojistik Taşımacılık Depolama Danışmanlık Kimya Satış
Pazarlama San ve Tic Ltd Şti
www.tiolojistik.com.tr

TİT Uluslararası Nakliyat Deri Teks Gıda San ve Tic Ltd Şti
www.tittransport.com

TMA Transcontinental Uluslararası Nakliyat Ticaret ve Gümrükleme AŞ
www.tmatrans.com

TMGD TR Mühendislik Ltd Şti
www.tmgdmuhendislik.com

Tolkun Lojistik Ltd Şti
www.tolkun.org

Trade Factory Global Lojistik Dış Tic Ltd Şti
www.global-tradeactory.com

Trans Global Proje Lojistik Ltd Şti
www.tgloab.com

Trans Okyanus Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic AŞ
www.transocean.com.tr

Transalkim Uluslararası Nakliyat ve Tic Ltd Şti
www.transalkim.com.tr

Transavasya Uluslararası Taşımacılık Ltd Şti
www.transavasya.com

Transhat Uluslararası Taşımacılık Tic Ltd Şti
www.transhat.com

Transitex Lojistik AŞ
www.transitex.com

Transmec Uluslararası Taşımacılık Tic Ltd Şti
www.transmecgroup.it

Transorient Uluslararası Taşımacılık ve Tic AŞ
www.transorient.com.tr

Trasant Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic Ltd Şti
www.trasant.com

Tria Lojistik Hizmetler Ticaret AŞ
www.trialogistics.com

Troya İç ve Dış Ticaret Dan Paz ve Taş Ltd Şti
www.troyatrade.com.tr

Tuaz Aracılık Hizmetleri - Sencan Alkaya
www.tuaz.com.tr

Tunaset Biofarm Lojistik Hizmetleri AŞ
www.biotunaset.com

Turkey Global Uluslararası Taşımacılık Ltd Şti
www.globaltrky.com

Turklog Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik A
www.turklog.com

Turkon Lojistik AŞ
www.turkonlogisticsgroup.com

Turnak Gümrük Müşavirliği Ltd Şti
www.turnakgumruk.com.tr

Tuscor Lloyds Turkey Lojistik Ltd Şti
http://tuscorlloyds.com.tr/

Türk Hava Yolları AO
www.thy.com.tr

Türkmen Grup Lojistik Hizmetleri AŞ
www.turkmenlogistics.com

UKGS Uluslararası Kargo Gönderim Servisleri ve Tic AŞ
www.ukgs.net

Ultima Uluslararası Taşımacılık Lojistik ve Dış Tic Ltd Şti
www.ultimalogistics.com

Ulucom Bilgisayar Yazılım Donanım Danışmanlık ve Tic AŞ
www.ulukom.com.tr

Ulusal Lojistik Antrepo Hizmetleri Dış Tic Ltd Şti
www.ulusalantrepo.com.tr

Unico Global Uluslararası Taş Ltd Şti
www.unicologx.com

Uniq Lojistik ve Danışmanlık AŞ
www.uniqgroup.com.tr/tr

UPS SCS Uluslararası Nakliyat Ltd Şti
www.forwarding.ups-scs.com

UTG Uluslararası Nakliyat Ltd Şti
www.utg.com.tr

Ülgen Denizcilik ve Lojistik San Tic AŞ
www.ulgen.com

Ünran Taşımacılık ve Ticaret AŞ
www.umrantasimacilik.com

Ünmar Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic Ltd Şti
V Mar Organizasyon Nakliyat ve Tic Ltd Şti
www.v-mar.org

Vanguard Turkey Lojistik Hizmetler AŞ
www.vls-global.com

Van Trans Taşımacılık İç ve Dış Tic Ltd Şti
www.vantrans.com.tr

Vavien Lojistik AŞ
www.vavienlogistics.com

Vazin Lojistik Dış Tic Ltd Şti
www.vazinlojistik.com

Vegamar Denizcilik ve Taşımacılık Tic AŞ
www.vegamar.com.tr

Vera Lojistik AŞ
www.veralog.com

Veritas Ticaret Lojistik AŞ
www.veritasas.com

VGL World Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic AŞ
www.vglworld.com.tr

Viking Kargo Ltd Şti
www.vikingcargo.com.tr

Viking Proje Ulus Nak ve Tic Ltd Şti
www.vipl.com.tr

Well Enerji Uluslararası Nakliyat ve Lojistik AŞ
www.well.uk.com

Wiz Lojistik Ticaret Ltd Şti
www.wizlog.com.tr

World Courier Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Tic Ltd Şti
www.worldcourier.com

WWL Turkey Lojistik AŞ
www.worldwidelogisticsltd.com

Xinerji Teknoloji Hizmetleri Ltd Şti
www.xinerji.com

Yakup Lojistik Hizmetleri İnşaat Nakliyat
Gıda San ve Tic Ltd Şti
www.yakuplojistik.com

Yazıcılar Deniz Acenteliği ve Nak Tic Ltd Şti
www.yazicilarld.com

Yedaiah International Group Lojistik
Dış Tic İth İhr Ltd Şti
www.yedaiah.com

Yeditepe Taşımacılık AŞ
www.yeditepecargo.com

Yekaş & Fides Global Lojistik AŞ
www.yekas.com.tr

Yeni Antalya Transport ve Ticaret AŞ
www.yeniantalya.com

Yeniay Lojistik AŞ
www.yeniaylojistik.com.tr

Yeskon Konteyner Taşımacılık Hizmetleri
Denizcilik ve Dış Tic Ltd Şti
www.yeskon.com.tr

Yolda Lojistik ve Teknoloji Servisleri AŞ
www.yolda.com

YSL Uluslararası Nak Dış Tic Ltd Şti
www.yslugistic.com

Yusen İnci Lojistik ve Ticaret AŞ
www.yusen-logistics.com

Yüce Transport Uluslararası Taşımacılık AŞ
www.yuceetrans.com

Zafer Tank Taşıma Uluslararası Nakliyat
Turizm ve Tic Ltd Şti
www.zaferlogistics.com

Zen Ulaştırma ve Lojistik Hizmetleri San Tic Ltd Şti
www.zenulastirma.com

ÜYELİK BAŞVURUSU

UTIKAD ASIL ÜYELİK ŞARTLARI

Taşımacılık ve lojistik alanında ticari faaliyeti bulunan gerçek ve tüzel kişi olmak
"Taşıma ve Lojistik Hizmetlerine İlişkin UTIKAD Kuralları"na mesleki faaliyetleri sırasında uygulamayı kabul ve
taahhüt etmiş olmak;

ÜYELİK BAŞVURUSU İÇİN GEREKLİ BELGELER VE ÜYELİK AİDATI

- Üyelik başvuru formu ve tüzel kişi temsilcisinin iki adet vesikalık fotoğrafı,
- Tüzel kişi temsilcisinin adli sicil kaydı,
- Dernek üyeliğinde en az iki yılını doldurmuş iki UTIKAD üyesinin referansı,
- Firmanın kuruluş ve/veya güncel ticaret sicil gazetesi kopyası, ticaret sicil kaydı, sermayesi gibi bilgileri içeren Ticaret Odası'ndan, Sanayi Odası'ndan veya meslek odalarından alınacak faaliyet belgesi,
- Firma yetkililerinin isim, unvanları ile güncel imza sirküleri,
- Firmanın UTIKAD üyelik kararını içeren ve tüzel kişilik temsilcisini belirleyen Yönetim Kurulu veya ortaklar kararı veya firmanın temsil ve ilzam yetkilisi tarafından imzalanmış dilekçesi,
- Varsa kanun ve yönetmeliklerle taşıma ve lojistik hizmetleri ifa etmek amacıyla sahip olduğu lisans ve yetki belgelerinin kopyaları,
- Yıllık üyelik aidatı 10.000 TL'dir. Buna ek olarak üyelik esnasında bir defaya mahsus olmak üzere 5.000 TL giriş aidatı ve 1000 TL UTIKAD kitaplarına ilişkin ücret alınır. Yıllık giriş ve üyelik aidatı ilgili demek hesabına UTIKAD kitaplarına ilişkin ücret ise UTIKAD İktisadi İşletmesi hesabına yatırılması gerekmektedir.

GİRİŞ VE YILLIK ÜYELİK AİDATININ YATIRILACAĞI BANKA HESABI

UTIKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETENLERİ DERNEĞİ

Vakıflar Bankası Florya Şubesi

TL IBAN No: TR08 0001 5001 5800 7296 2724 80

UTIKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETENLERİ DERNEĞİ İKTİSADİ İŞLETMESİ

Kitap Ücretinin Yatırılacağı Banka Hesabı

Vakıflar Bankası Florya Şubesi

TL IBAN No: TR49 0001 5001 5800 7296 2715 48

Üyelik şartlarını yerine getiren adayların belgeleri incelendikten sonra, 15 günlük askı süresini takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında, üyelik başvuruları UTIKAD Yönetim Kurulu tarafından incelenerek karara bağlanacaktır.