



# utikad

2023  
EKİM / KASIM / ARALIK  
OCTOBER / NOVEMBER / DECEMBER

ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEMLERİ DERNEĞİ / ASSOCIATION OF INTERNATIONAL FORWARDING AND LOGISTICS SERVICE PROVIDERS SAYI | ISSUE: 34

## UTİKAD'DAN CUMHURİYETİN 100. YILINA GÖRKEMLİ KUTLAMA



## A MAGNIFICENT CELEBRATION FROM UTİKAD FOR THE 100<sup>TH</sup> ANNIVERSARY OF THE REPUBLIC

### KÜRESEL SICAKLIK İLE GELEN İKLİM ROTALARI

CLIMATE ROUTES THAT HAVE COME ALONG WITH GLOBAL TEMPERATURE

### E-TİCARET, VERİMLİ LOJİSTİK TALEPLERİNİ ARTIRIYOR

E-COMMERCE INCREASES THE DEMAND FOR EFFICIENT LOGISTICS

### ÖVP, TÜRKİYE'NİN LOJİSTİK ALT YAPISINI GÜÇLENDİRECEK

MTP WILL STRENGTHEN TÜRKİYE'S LOGISTICS INFRASTRUCTURE





## Güvenli Taşınmanın Yeni Adresi



(0212) 823 11 23

[www.mglmoving.com](http://www.mglmoving.com)

## İMTİYAZ SAHİBİ / PUBLISHER

UTİKAD - Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet  
Üretenleri Derneği adına Aşem ULUSOY

## SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ

EDITOR IN CHIEF  
Alperen GÜLER

## YAYIN KURULU / BROADCAST BOARD

Ezgi DEMİR,  
Gamze MUTLU,

## YAYIN DANIŞMA KURULU

### EDITORIAL ADVISORY BOARD

Aşem ULUSOY, Emre ELDENER, Serkan EREN,  
Bilgehan ENGİN, Ekin TIRMAN, Kosta SANDALCI,  
Mehmet ÖZAL, Nil TUNAŞAR, Yüksel KAHRAMAN

## İLETİŞİM ADRESİ / CONTACT ADDRESS

Gayrettepe Mahallesi, Barbaros Bulvarı  
Dr. Orhan Birman İş Merkezi No:149/6  
Beşiktaş 34349 İstanbul  
Tel: +90 212 663 08 85 / +90 530 960 84 24  
Web: www.utikad.org.tr  
E-posta: utikad@utikad.org.tr



viyamedya

## YAYINA HAZIRLIK

### PREPARE FOR PUBLICATIONS

## YAYIN YÖNETMENİ / EXECUTIVE EDITOR

Selda YEŞİLTAŞ

## YAYINLAR KOORDİNATÖRÜ

### DEPUTY EXECUTIVE EDITOR

Murat ERDOĞAN

## GÖRSEL YÖNETMEN / ART DIRECTOR

Erkan ALTINDAĞ

## EDİTÖRLER / EDITORS

Gizem İRİS  
Hilal YILDIRIM  
Selin SAYAR TEKKUŞ  
Zeynep TÜTÜNCÜ GÜNGÖR

## REKLAM MÜDÜRÜ / ADVERTISING MANAGER

İlknur ULUSOY

## REKLAM SORUMLUSU

### ADVERTISING EXECUTIVE

Binnaz UZUNCA

## İLETİŞİM ADRESİ

### CONTACT ADDRESS

Rumeli Cad. Rumeli Pasajı Yunus Apt. No:45  
Kat:3 Nişantaşı Şişli / İstanbul  
Tel: 0212 236 00 50  
www.viyamedya.com  
viya@viyamedya.com



/viyamedya

Dergimizde yayınlanan yazı ve fotoğraflar izinsiz  
kullanılamaz. Dergimizde yer alan ilan, yazı ve  
fotoğrafların sorumluluğu sahiplerine aittir.

# İÇİNDEKİLER

## CONTENTS



OVP, TÜRKİYE'NİN  
LOJİSTİK ALT YAPISINI  
GÜÇLENDİRECEK  
MTP WILL STRENGTHEN  
TÜRKİYE'S LOGISTICS  
INFRASTRUCTURE **18**



FIATA Başkanı / FIATA President  
Turgut Erkeskin **22**  
"YURT DIŞINA AÇILAN  
TÜRK LOJİSTİK FİRMA  
SAYILARI ARTACAK"  
"THE NUMBER OF TURKISH  
LOGISTICS COMPANIES  
OPENING ABROAD WILL  
INCREASE"



E-TİCARET, VERİMLİ  
LOJİSTİK TALEPLERİNİ  
ARTIRIYOR  
E-COMMERCE INCREASES  
THE DEMAND FOR  
EFFICIENT LOGISTICS **28**



10

## KAPAK / COVER

### UTİKAD'DAN CUMHURİYETİN 100. YILINA GÖRKEMLİ KUTLAMA

A MAGNIFICENT CELEBRATION FROM UTİKAD FOR  
THE 100TH ANNIVERSARY OF THE REPUBLIC

## HABERLER / NEWS

UTİKAD, TİO ÇALIŞTAYI'NDA SEKTÖRÜN SESİ OLDU ..... **8**  
UTİKAD HAS BECOME THE VOICE OF THE INDUSTRY AT THE  
FREIGHT FORWARDERS WORKSHOP

## ANALİZ / ANALYSIS

KÜRESEL SICAKLIK İLE GELEN İKLİM ROTALARI ..... **32**  
CLIMATE ROUTES THAT HAVE COME ALONG WITH GLOBAL  
TEMPERATURE

## GÜNDEM / AGENDA

TİCARETİN KOLAYLAŞTIRILMASI KOORDİNASYON KOMİTESİ'NDE  
İKİNCİ DÖNEM BAŞLADI ..... **36**  
THE SECOND PERIOD IN THE TRADE FACILITATION COORDINATION  
COMMITTEE HAS BEGUN

## TANITIM / PROMOTION

YERLİ ŞİRKETLERİN KÜRESEL AĞLAR KURMASI İÇİN DESTEK PAKETLERİ  
SUPPORT PACKAGES FOR LOCAL COMPANIES TO  
ESTABLISH GLOBAL NETWORKS **38**

LOJİSTİĞİN KALBI MERSİN PROJESİ, SEKTÖRE YENİ TIR ŞOFÖRLERİ  
KAZANDIRACAK ..... **42**  
"MERSİN, THE HEART OF LOGISTICS" PROJECT WILL BRING NEW  
TRUCK DRIVERS TO THE INDUSTRY

## 44 EĞİTİM / EDUCATION



### FIATA DİPLOMA EĞİTİMİ KATILIMCI GÖRÜŞLERİ

FIATA DIPLOMA IN FREIGHT FORWARDING PROGRAMME PARTICIPANTS' OPINIONS

# ENTEĞRE LOJİSTİKTE ÇÖZÜM ORTAĞINIZ

Hızlı, Güvenilir ve Esnek!



Hemen Teklif Alın!

[globelink-unimar.com](http://globelink-unimar.com)

+90 216 651 93 93



*29.yıl*  
   
unimar.  
GLOBELINK UNIMAR

## İYİ Kİ LOJİSTİĞİN REFERANS NOKTASINDA BULUŞMUŞUZ



WE ARE GLAD  
THAT WE MET AT  
THE REFERENCE  
POINT OF  
LOGISTICS

Değerli Üyelerimiz,

**2**000'li yılların başında başladığım UTİKAD yolculuğumu 2021 yılında devraldığım UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi ile sürdürmenin mutluluk ve gururunu yaşıyorum. İki yıl süren başkanlık dönemim boyunca birbirini çok iyi anlayan ve tamamlayan bir Yönetim Kurulu ile çalışmanın, birlikte verimli ve sürdürülebilir projeler ortaya koymanın değeri benim için paha biçilmezdi.

Birlikte çıktığımız bu yolda desteklerini bir an olsun esirgemeyen Yönetim Kurulu'ndaki meslektaşlarıma teşekkür etmek isterim. Heyecanla başladığımız görevlerimizi ifa ederken UTİKAD Yönetim Kurulu ve Genişletilmiş Yönetim Kurulu'ndaki meslektaşlarım da ellerini taşın altına koydular. İş ve özel hayatlarından fedakarlık ederek derneğimiz için gece gündüz çalıştılar.

İki yıl boyunca UTİKAD Başkanlığı görevini yürütmek hem büyük bir sorumluluk hem de bir ayrıcalıktı. Çalışma dönemine dönüp baktığımda UTİKAD'ın birbirini seven, destekleyen, birbirine önem veren, demokratik bir ortamda fikirleri tartışan ve devletin, milletinin ve sektörünün gelişmesi için çalışan çok değerli üyelerin oluşturduğu güçlü bir aile olduğunu görüyorum. Her birinize destekleriniz ve sektörümüzün önünü açacak projelerimizde bizi yalnız bırakmadığınız için çok teşekkür ediyorum.

Sektörümüzdeki dinamizmi, birlikte

Dear Members,

**I** am happy and proud to continue my UTİKAD journey, which I started in the early 2000s, with the position of President of the UTİKAD Board of Directors, which I took over in 2021. During my two-year term as the president, the value of working with a Board of Directors that understood and complemented each other very well and of creating productive and sustainable projects together was invaluable to me.

I would like to thank my colleagues on the Board of Directors for their unwavering support on this path we have embarked on together. While carrying out our duties, which we started with enthusiasm, my colleagues on the UTİKAD Board of Directors and the Extended Board of Directors also took responsibility. They worked day and night for our association, sacrificing their business and personal lives.

Serving as UTİKAD President for two years was both a great responsibility and a privilege. When I look back at the working period, I see that UTİKAD is a strong family consisting of very valuable members who love each other, support each other, care about each other, discuss ideas in a democratic environment, and work for the development of their state, nation and industry. I would like to thank each of you very much for your support and for not leaving us alone in our projects that will pave the way for our industry.

When I consider the dynamism in our industry, the projects we have created together,

yarattığımız projeleri, gerçekleştirdiğimiz etkinlikleri ve kurduğumuz bağları düşündüğümde, bu süre zarfında elde ettiğimiz başarıların gururunu yaşıyorum. UTİKAD ailesinin sıcaklığı ve sektöre katkı sağlama azmi, beni her zaman motive etti.

Başkanlığım süresince sektörümüzün temsil gücünü artıracak çalışmalar yaptık, kamu idaresi birimleri ile eşgüdüm ve uyum içerisinde çalışarak sektörel taleplerimizi aktardık, üyelerle temasımızı artırdık, dernek iş süreçlerimizi belirledik, bölgelerde derneği daha aktif kıldık, üyelerimizin ve derneğimizin görünürliğini artırdık. Kısa süre içerisinde Lojistik Sektöründe Kadının Etkisi Raporu ve UTİKAD Akademi çalışmaları da tamamlanarak sektörümüzle ve üyelerimizle buluşacak.

UTİKAD'ın başarısının temelinde, bu değerli aile üyeleri ve sektör profesyonellerinin bir araya gelerek oluşturduğu güçlü bir sinerji yatmaktadır. Yeni dönemde bayrağı devralacak arkadaşlarıma ve UTİKAD'a başarılar diliyorum. UTİKAD'ın bu bayrak yarışında sektördeki liderliğini daha da pekiştireceğine olan inancım tam. Üyelerimize gösterdikleri destek ve iş birliği için en içten teşekkürlerimi sunarım.

Önümüzdeki dönemde de güçlenerek çalışmaya devam edeceğimizi biliyorum. Hep söylediğim gibi; "İyi ki varsınız, iyi ki lojistiğin referans noktasında, UTİKAD'da buluşmuşuz"...

Sağlıcakla kalın.

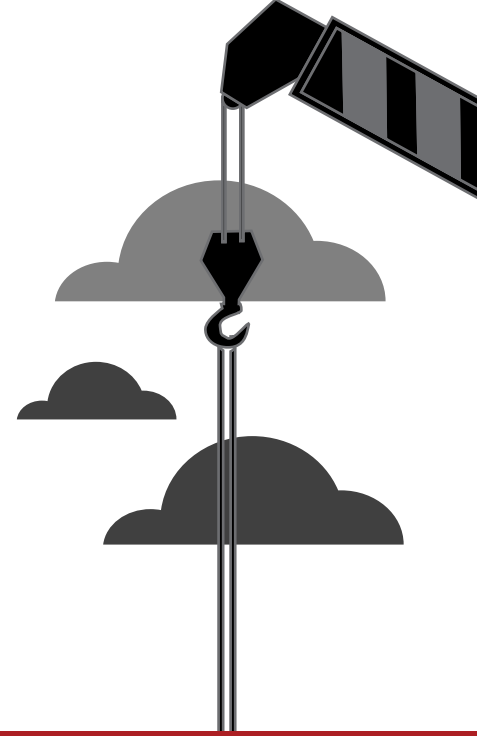
*the events we have realized and the bonds we have established, I feel proud of the successes we have achieved during this time. The warmth of the UTİKAD family and their determination to contribute to the industry has always motivated me.*

*During my presidency, we have carried out studies to increase the representation power of our industry, worked in coordination and harmony with public administration units to convey our industrial demands, increased our contact with members, determined our association's business processes, made the association more active in the regions, and increased the visibility of our members and our association. In a short time, the Women's Impact in the Logistics Industry Report and UTİKAD Academy studies will be completed and presented to our industry and members.*

*The basis of UTİKAD's success lies in the strong synergy created by the coming together of these valuable family members and industry professionals. I wish success to UTİKAD and my friends who will take over the flag in the new period. I fully believe that UTİKAD will further strengthen its leadership in the industry in this relay race. I would like to express my sincere gratitude to our members for their support and cooperation.*

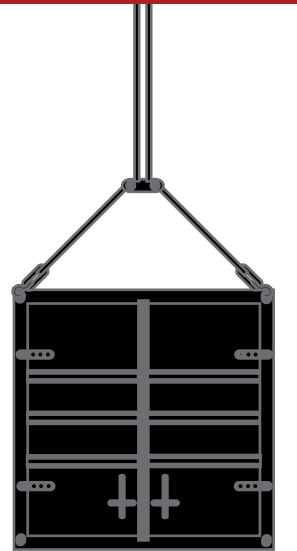
*I know that we will continue to work stronger in the coming period. As I always say, "We are glad to have you, we are glad that we met at UTİKAD, the reference point of logistics"...*

*Take good care*



*Ayşem Ulusoy*

*UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı  
UTİKAD President*



# UTİKAD, TİO ÇALIŞTAYI'NDA SEKTÖRÜN SESİ OLDU

## UTİKAD HAS BECOME THE VOICE OF THE INDUSTRY AT THE FREIGHT FORWARDERS WORKSHOP

**Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın ev sahipliğinde düzenlenen TİO Yönetmeliği Çalıştay'ında UTİKAD, mesleki yeterlilik, eğitim, hizmet esasları, yetki belgesi alma şartlarıyla ilgili değişiklik taleplerini yetkililerle paylaştı.**

At the Regulation on Freight Forwarders Workshop hosted by the Ministry of Transport and Infrastructure, UTİKAD shared its requests for the regulations regarding professional qualification, training, service principles, and conditions for obtaining authorization certificates with the authorities.



**9 Kasım** 2023 tarihinde Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı UHDGM tarafından düzenlenen Taşıma İşleri Organizatörlüğü (TİO) Yönetmeliği Çalıştay, sektörel sivil toplum kuruluşlarının katılımıyla gerçekleştirildi. UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Bilgehan Engin ve Barış Dillioğlu, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri Cihan Özkal ve Serkan Eren, UTİKAD Ankara Temsilcisi Ali Rıza Özay, UTİKAD Üyeleri Arif Badur ve İrfan Cebe, UTİKAD Hukuk Müşaviri Av. Hüseyin Çelik, UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler ve UTİKAD Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir olmak üzere geniş bir katılım sağladı. UHDGM Genel Müdürü Murat Baştor, UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy ve FIATA Başkanı Turgut Erkeskin'in açılış konuşmasıyla başlayan çalıştayın moderatörlüğünü UHDGM Genel Müdür Yardımcısı Murat Korçak yaptı.

İki oturum şeklinde gerçekleştirilen çalıştayda Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği'nin mesleki yeterlilik, eğitim, hizmet esasları, yetki belgesi alma şartları hakkında sektör adına sivil toplum kuruluşlarının görüşleri ve değişiklik önerileri tartışıldı. ■

**The Regulation** on Freight Forwarders Workshop, organized by the Ministry of Transport and Infrastructure UHDGM on November 9, 2023, was held with the participation of industrial non-governmental organizations. UTİKAD Board President Ms. Ayşem Ulusoy, UTİKAD Board Vice Presidents Mr. Bilgehan Engin and Mr. Barış Dillioğlu, UTİKAD Board Members Mr. Cihan Özkal and Mr. Serkan Eren, UTİKAD Ankara Representative Mr. Ali Rıza Özay, UTİKAD Members Mr. Arif Badur and Mr. İrfan Cebe, UTİKAD Legal Advisor Att. Hüseyin Çelik, UTİKAD General Manager Mr. Alperen Güler and UTİKAD Industrial Affairs Manager Ms. Ezgi Demir participated in the workshop. The workshop, which started with the opening speech of UHDGM General Manager Mr. Murat Baştor, UTİKAD President Ms. Ayşem Ulusoy and FIATA President Mr. Turgut Erkeskin, was moderated by UHDGM Deputy General Manager Mr. Murat Korçak.

The opinions and suggestions for the regulations of non-governmental organizations on behalf of the industry regarding the professional qualification, training, service principles, and conditions for obtaining authorization certificates of the Regulation on Freight Forwarders were discussed at the workshop, which was held in two sessions. ■

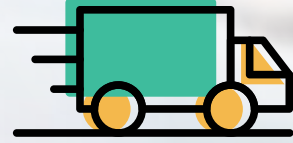


# OARS ile sıra sende!

**Havaş, dijital çağın yenilikçi projeleri ile yanınızda.**

**Online Araç Randevu Sistemi (OARS)** ile Havaş, ihracat kargoların sevkinde müşterilerine İstanbul Geçici Depolama Yeri'ne getireceği eşyalar için sıra beklemeden hizmet alma imkanı sunuyor.

**OARS'ta** sevk işlemlerinizi için randevu alabilir, randevunuzu kolay bir şekilde güncelleyebilir ve yönetebilirsiniz. Zamandan tasarruf edebileceğiniz randevu sistemi mobil uyumuyla; **online.havas.net/oars** adresinde.



ONLINE ARAÇ RANDEVU SİSTEMİ



## UTİKAD'DAN CUMHURİYETİN 100. YILINA GÖRKEMLİ KUTLAMA

UTİKAD, Büyük Önder Mustafa Kemal Atatürk'ün Türk milletine armağanı olan Cumhuriyet'in 100'üncü kuruluş yıldönümü onuruna düzenlediği görkemli baloda lojistik sektörü temsilcilerini anlamlı bir organizasyonla bir araya getirdi.

## A MAGNIFICENT CELEBRATION FROM UTİKAD FOR THE 100<sup>TH</sup> ANNIVERSARY OF THE REPUBLIC

UTİKAD brought together the representatives of the logistics industry with a meaningful organization at the magnificent ball in honor of the 100<sup>th</sup> anniversary of the Republic, the gift of the Great Leader Mustafa Kemal Atatürk to the Turkish nation.





**T**ürk taşımacılık ve lojistik sektörünün en geniş kapsamlı sivil toplum kuruluşu olan Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD) tarihinin ilk cumhuriyet balosunu düzenleyerek, Cumhuriyetimizin 100'üncü yılını, ikinci yüzyılına adım atan köklü cumhuriyet geçmişimizi kıvançla kutladı. 18 Ekim 2023 Çarşamba günü İstanbul Radisson Collection Otel'de gerçekleşen UTİKAD Cumhuriyet Balosu'ndan elde edilen gelirin bir kısmı ile İstanbul Üniversitesi Ulaştırma ve Lojistik Fakültesi öğrencilerinin eğitimine destek sağlanacak.

Karşılama kokteylinin ardından balo salonuna geçen konuklar, Kurtuluş Savaşı ve genç Cumhuriyetin ilk yıllarına ait kesitlerin yer aldığı video yayını ile duygulu dakikalar yaşadı. Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk ve ebediyete intikal etmiş aziz şehitlerimiz için gerçekleşen saygı duruşunun ardından İstiklal Marşı okundu.

Mustafa Kemal Atatürk'ün Cumhuriyet değerlerini vurguladığı sözleri ile takdim edilen UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy ve Cumhuriyet Balosu sponsorları Batı Nakliyat ve Tic. A.Ş.'yi

temsilen Kaan Aydın., FMS Lojistik Ltd. Şti'yi temsilen Bilgehan Engin, Kınay Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.'yi temsilen Barış Dillioğlu, Zen Ulaştırma ve Lojistik Hizmetleri San. Tic. Ltd. Şti'yi temsilen Şerife Türünç birer konuşma gerçekleştirdi.

Cumhuriyet değerlerini yüceltmek ve layık olduğu yere taşımak için lojistik sektörünün var gücüyle çalışarak cumhuriyetimizi muasır medeniyetler seviyesine çıkarma hedefi doğrultusunda üzerine düşen görevi yerine getirmeye devam edeceğini vurgulayan Ayşem Ulusoy, "Türk lojistik sektörü olarak hiç durmadan çalışmayı sürdürdük, sürdüreceğiz. UTİKAD olarak sektörümüzü ileriye taşımak kadar geleceğimiz olan gençleri de daha umut dolu günlere taşımayı her zaman önceliklerimiz arasına koyduk" dedi.

Konuşmaların ardından, UTİKAD Başkanı Ayşem Ulusoy tarafından tüm sponsor firmalarımıza teşekkür şiltileri takdim edilerek hatıra fotoğrafı çekildi.

Gecenin devamında Seda Mete ve orkestrasının sahne aldığı programda, Cumhuriyetin 100. Yıl coşkusunu yaşatan marşlar ve Ata'mızın sevdiği şarkılar seslendirildi. ■

**A**ssociation of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTIKAD), the most comprehensive non-governmental organization of the Turkish transportation and logistics industry, organized the first republic ball in its history and celebrated the 100th anniversary of our Republic and our deep-rooted republican history, which has stepped into its second century. A portion of the income from the UTIKAD Republic Ball, which took place at the Istanbul Radisson Collection Hotel on Wednesday, October 18, 2023, will be given away to support the education of Istanbul University Faculty of Transportation and Logistics students.

After the welcome cocktail, the guests went to the ballroom and had emotional moments with the video broadcast, which included scenes from the War of Independence and the early years of the young Republic. After the moment of silence for the Great Leader Mustafa Kemal Atatürk and our beloved martyrs who passed away, the National Anthem was sung.

UTIKAD President Ms. Ayşem Ulusoy and Republic Ball sponsors Batı Nakliyat ve Tic. A.Ş., represented by Kaan Aydın, FMS Logistics Ltd. Şti., represented by Bilgehan Engin, Kınay Taşımacılık

ve Lojistik A.Ş., represented by Barış Dillioğlu, and Zen Ulaştırma ve Lojistik Hizmetleri San. Tic. Ltd. Şti., represented by Şerife Türünç were introduced with Mustafa Kemal Atatürk's words emphasizing the values of the Republic and delivered a speech.

Emphasizing that the logistics industry will continue to fulfill its duty towards the goal of raising our republic to the level of contemporary civilizations by working with all its strength in order to glorify the values of the Republic and carry them to the place they deserve, Ms. Ayşem Ulusoy said: "As the Turkish logistics industry, we have continued to work non-stop, and we will continue to do so. As UTIKAD, we have always put among our priorities to move our industry forward as well as to carry the youth, who are our future, to more hopeful days."

After the speeches, UTIKAD President Ms. Ayşem Ulusoy presented a thank you certificate to all our sponsor companies and a memory photograph was taken.

Later that night, in the program where Seda Mete and her orchestra took the stage, the anthems that brought the joy of the 100th Anniversary of the Republic and the songs loved by our Atatürk were performed. ■



**“TÜRKİYE’Yİ LOJİSTİKTE BİR DÜNYA MARKASI YAPMA ARZUSUNDAYIZ”**

**“WE WANT TO MAKE TÜRKİYE A WORLD BRAND IN LOGISTICS”**



Cumhuriyetimizin 100. Yıldönü Balosu'nun sponsorlarından BATI Innovative Logistics'in Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Kaan Aydın, gecede yaptığı konuşmasında şirket olarak Türkiye'yi lojistik alanında bir dünya markası yapma hedefiyle yatırımlara devam ettiklerini belirterek şunları söyledi: “Türkiye genelinde 14 şehirde, ayrıca İtalya, Almanya ve ABD’de ofislerimiz bulunmaktadır. Gelecekte, teknoloji ağırlıklı yatırımlarla sektörümüzü daha da ileri taşımayı planlıyoruz. Türkiye, Asya ve Avrupa’nın kucaklaştığı, önemli deniz ve kara yollarının kesiştiği bir coğrafyada yer alıyor. Bu stratejik konumu, dünya çapında bir lojistik merkezi olma kapasitesiyle birleştirmeyi hedefliyoruz. Biz BATI Innovative Logistics olarak, Atatürk’ün bu vizyonu ışığında, ‘Sürekli yenilik, sürekli ilerleme’ anlayışı işimizin merkezindedir. Bu inovatif ruh, teknolojiye ayak uydurmanın, sürdürülebilirliği benimsemenin ve etik değerlere sahip çıkmanın önemini birleştiriyor. Atatürk’ün gösterdiği yolda, bu unsurlar bizim için de bir kılavuz niteliğindedir. Bu noktada, Cumhuriyetimizin kurucusu Mustafa Kemal Atatürk’ün şu sözünü hatırlatmak isterim: “Başarı, yalnız ve yalnız tam bir birlik ve beraberlikle sağlanabilir.” Atatürk, modern Türkiye’nin temellerini atarken lojistik ve taşımacılığa büyük önem vermiş, ülkemizin kalkınmasına ivme kazandırmıştır. Bu özel yıl ve bu özel gece, geçmişi yad etmek kadar, Atatürk’ün gösterdiği yolda, geleceği inşa etmek için bir fırsattır. Türkiye’nin stratejik konumunu, teknoloji ve inovasyonla birleştirerek lojistik sektöründe dünya markası olma yolunda emin adımlarla ilerlemeyi sürdüreceğiz.”

Mr. Kaan Aydın, Vice Chairman of the Board of Directors of BATI Innovative Logistics, one of the sponsors of the 100th Anniversary Ball of our Republic, stated in his speech at the night that, as a company, they continue to invest with the aim of making Türkiye a world brand in the field of logistics and said: “We operate in 14 cities across Türkiye, and also in Italy. We have offices in Germany and the USA. In the future, we plan to move our industry even further with technology-oriented investments. Türkiye is located in a geography where Asia and Europe embrace and where important sea and land routes intersect. We aim to combine this strategic location with the capacity to become a world-class logistics center. We, as BATI Innovative Logistics, act in the light of Atatürk’s vision. The concept of ‘continuous innovation, continuous progress’ is at the center of our business. This innovative spirit combines the importance of keeping up with technology, embracing sustainability, and upholding ethical values. These elements serve as a guide for us on the path shown by Atatürk. At this point, I would like to remind you of the following words of the founder of our Republic, Mustafa Kemal Atatürk: “Success can only be achieved through complete unity and solidarity.” While laying the foundations of modern Türkiye, Atatürk gave great importance to logistics and transportation and accelerated the development of our country. This special year and this special night is an opportunity to build the future on the path shown by Atatürk, as well as to remember the past. By combining Türkiye’s strategic position with technology and innovation, we will continue to take firm steps towards becoming a world brand in the logistics industry.”

*Kaan AYDIN*

## “ÜLKEMİZ VE SEKTÖRÜMÜZÜN HEDEFİ ORTAK, LOJİSTİĞİN KÜRESEL MARKASI OLMAK”

“THE COMMON GOAL OF OUR COUNTRY AND OUR INDUSTRY IS TO BECOME A GLOBAL BRAND OF LOGISTICS.”



Balonun sponsorlarından FMS Lojistik'i temsilen bir konuşma yapan Bilgehan Engin, çok anlamlı ve değerli bir dönüm noktası olan Cumhuriyetimizin 100. Yıldönümünü sektörel kutlamanın kendisini çok mutlu ettiğini belirterek şunları söyledi: “Kurumsal yapımız ve 125 yıllık FR. MEYER'S SHON tarihi bu duygu ve ruh birliğine katkı sunmamızı gerektiriyordu. Bu gecenin sponsorlarından biri olarak burada yer almamız kurumsal birikimimizle aldığımız, firma tarihimizin benzer var oluş mücadeleleri sonucunda aldığımız bir karardı.

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yürüttüğüm UTİKAD çatısı altında duygu ve ruh birliğiyle bir araya geldiğimiz en anlamlı buluşmamızı gerçekleştirdiğimize inanıyorum. “Mustafa Kemal'e göre her şey hürriyete kavuşmaya bağlı idi.” Büyük Önder Mustafa Kemal Atatürk'ün hürriyet ve bağımsızlık davasını yakın dostu Falih Rıfki Atay bu sözlerle açıklıyor. Kuvayı Milliye meşalesini yaktığı Haziran 1920'den, Büyük Taarruz'a uzanan mücadele cephesindeki kararlı duruşunun temeli Türk milletinin bağımsızlık karakterine olan büyük inancı idi. Mücadelesinin her alanında; cephede ya da genç cumhuriyeti inşa ederken bir an olsun şüphe etmeden köklü tarihinin cevherinden ülküsünü yaratarak temellerini attı Cumhuriyetin. 100 yıllık bir çınar kadar köklü ancak insanlık tarihi ile karşılaştırıldığında bir genç kadar dinamik cumhuriyetimiz hak ettiği yere taşıyabilmek için çalışıyoruz. Hedefler, rakamlar, isimler, markalar değişebilir ancak ülkemizin, sektörümüzün hedefleri aynı; her alanda, ulaştırma ve lojistikte küresel boyutta öncü olmak, lojistiğin küresel markası olmak...

Yurt içinde ve yurt dışında büyüyen, sınırlarında ve sınırlarının ötesinde cumhuriyetimizin dinamizmini, Mustafa Kemal Atatürk'ün modern Türkiye Cumhuriyeti eserini yüceltmeye, yaşatmaya devam edeceğiz.

Mr. Bilgehan Engin, who made a speech on behalf of FMS Logistics, one of the sponsors of the ball, stated that it made him very happy to celebrate the 100th Anniversary of our Republic, which is a very meaningful and valuable milestone, with the industry stakeholders and said: “Our corporate structure and 125 years of FR. MEYER'S SHON history required us to contribute to this unity of feeling and spirit. Being here as one of the sponsors of this night was a decision we took with our corporate knowledge and as a result of similar struggles for existence in our company's history.

I believe that we had our most meaningful meeting, where we came together with unity of emotion and spirit, under the umbrella of UTİKAD, where I serve as the Board Vice President. “According to Mustafa Kemal, everything depended on gaining freedom.” Falih Rıfki Atay, a close friend of the Great Leader Mustafa Kemal Atatürk, explains the cause of freedom and independence with these words. The basis of his determined stance on the front of struggle, from June 1920, when he lit the Kuvayı Milliye fire, to the Great Offensive, was his great belief in the independent character of the Turkish nation. He laid the foundations of the Republic by creating his ideal from the gem of his deep-rooted history, without a moment's doubt, in every field of his struggle, whether on the front line or while building the young republic. We are working to carry our republic, which is as deep-rooted as a 100-year-old plane tree but as dynamic as a youngster compared to human history, to the place it deserves. Goals, figures, names, brands may change, but the goals of our country and our industry are the same; to be a global pioneer in every field, transportation and logistics, to be a global brand of logistics...

We will continue to glorify and keep alive the dynamism of our republic, which is growing at home and abroad, and the work of Mustafa Kemal Atatürk's modern Republic of Türkiye within and beyond its borders.

*Bilgehan ENGİN*

**“BU ÜLKENİN DEĞERLERİNİ YAŞATMAYI  
TAAHHÜT EDİYORUZ”**

**“WE COMMITTED TO KEEPING THE  
VALUES OF THIS COUNTRY ALIVE”**



Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. Yıldönümünü büyük bir coşku ve birlik içinde kutlamak üzere burada olmaktan duyduğu mutluluk dile getiren Barış Dillioğlu, “Bugün burada sadece bir ulusun yıldönümünü değil, aynı zamanda büyük bir halkın azmini kutluyoruz. Cumhuriyeti kurarken cesaretini, kararlılığını ve özverisini ortaya koyarak önderlik eden Mustafa Kemal Atatürk’ü ve tüm silah arkadaşlarını minnetle ve saygıyla anıyorum” diyerek şöyle devam etti: “Bizler de Kınay olarak bu ülkeye verdiğimiz söze, tam 77 yıldır atalarımızdan aldığımız kararlılıkla sahip çıkıyor, Cumhuriyetimizin bu uzun yolculuğundaki başarılarını ve dönüşümünü büyük bir bağlılıkla benimsiyoruz. Kınay bugün, 4 kıta, 10 ülke, 24 şehir, 34 ofisi ve 1000 kişilik çalışan ekibi ile sadece bir lojistik şirketi değil, aynı zamanda bir Türk hikayesidir. Yüzde yüz yerli sermaye ile sağladığımız istihdam her geçen gün artarken; sadece işimizi büyütmeyle kalmıyor, aynı zamanda bu ülkenin değerlerini yaşatmayı taahhüt ediyoruz. Köklenerek büyürken, toplumsal sorumluluklarımızı biliyor, Türkiye’nin eğitim, kültür ve çevre gibi alanlardaki ihtiyaçlarına katkıda bulunmaktan geri durmuyoruz. En önemlisi, insanlarımızın ve toplumumuzun refahı için çaba göstermeyi işimizin bir parçası olarak görüyoruz. Bugün Cumhuriyetin 100. yılını kutlarken, geleceğe dair vizyonumuzdan da bahsetmek istiyorum. Biz, Türkiye’nin refahını ve ilerlemesini desteklemeye her zaman devam edeceğiz. İnovasyon, teknoloji ve sürdürülebilirlik gibi alanlarda yatırımlarımızı artıracacağız. Geçmişteki başarılarımızı ve dün elde ettiğimiz deneyimleri gelecekte daha da büyüterek ve güçlendirerek ileri taşımak için çalışmaya var gücümüzle devam edeceğiz.

Expressing his happiness to be there to celebrate the 100th Anniversary of the Republic of Türkiye with great enthusiasm and unity, Mr. Barış Dillioğlu said: “Today, we are celebrating not only the anniversary of a nation but also the determination of a great people. I commemorate Mustafa Kemal Atatürk and all his comrades-in-arms, who showed their courage, determination and self-sacrifice in establishing the Republic with gratitude and respect.” Mr. Dillioğlu continued his words: “As Kınay, we have been standing by the promise we made to this country with the determination we inherited from our ancestors for 77 years and we embrace his successes and transformation in this long journey with great devotion. Today, with 4 continents, 10 countries, 24 cities, 34 offices and a team of 1000 employees, Kınay is not only a logistics company but also a Turkish story. As the employment we provide with 100% domestic capital increases day by day, we are not only expanding our business but also committed to keeping the values of this country alive. As we grow deeply, we know our social responsibilities and do not hesitate to contribute to Türkiye’s needs in areas such as education, culture and environment. Most importantly, we see it as part of our job to strive for the well-being of our people and society.

As we celebrate the 100th anniversary of the Republic today, I would also like to talk about our vision for the future. We will always continue to support Türkiye’s prosperity and progress. We will increase our investments in areas such as innovation, technology and sustainability. We will continue to work with all our strength to further expand and strengthen our past successes and the experiences we gained yesterday in the future

*Barış DİLLİOĞLU*



**“BİR CUMHURİYET KADINI OLARAK BURADA OLMaktan GURUR DUYURUYORUM” “I AM PROUD TO BE HERE AS A WOMAN OF THE TURKISH REPUBLIC”**



Zen Ulaştırma ve Lojistik Hizmetleri'ni temsilen Balı'ya katılan ve bir konuşma yapan ŞERİFE TÜRÜNÇ de “Bir Cumhuriyet kadını olarak burada olmaktan gurur duyuyorum.” diyerek anlamlı geceye değer kattı.

Representing Zen Transportation and Logistics Services at Balı and delivering a speech, Ms. ŞERİFE TÜRÜNÇ also added value to the meaningful evening, stating, "I am proud to be here as a woman of the Turkish Republic."

*Şerife TÜRÜNÇ*



# OVP, TÜRKİYE'NİN LOJİSTİK ALT YAPISINI GÜÇLENDİRECEK

## MTP WILL STRENGTHEN TÜRKİYE'S LOGISTICS INFRASTRUCTURE



**Yeni ekonomi yönetiminin üç yıllık yol haritasını gösteren Orta Vadeli Program, (OVP) lojistik sektörüne yönelik de önemli başlıkları içeriyor.**

The Medium Term Program (MTP), which shows the three-year road map of the new economic management, also includes important topics for the logistics industry.

**Yeni ekonomi yönetiminin** yol haritasının sunan ve 2024 – 2026 yıllarını kapsayan Orta Vadeli Program (OVP) Cumhurbaşkanı Yardımcısı Yılmaz'ın sunumu ve Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın konuşmasıyla 6 Eylül 2023 tarihinde kamuoyuna tanıtıldı.

Açıklanan OVP; Büyüme, İstihdam, Ödemeler Dengesi, Afet Yönetimi, Yeşil Dönüşüm, Dijital Dönüşüm, İş ve Yatırım Ortamı olarak yedi ana başlıkta hazırlandı. Her başlık altında Türk lojistik sektörünün alt yapısını geliştirecek yatırım politikaları dikkat çekti.

Büyüme başlığı altında yer alınan politikalar arasında, yeni sanayi bölgeleri ve lojistik hatlarının afet riskleri gözetilerek oluşturulacağı, mevcut demiryolu altyapısının daha etkin kullanılarak, sanayi bölgeleri ve limanlarla (RO-RO dahil) bağlantıları güçlendirileceği belirtildi. Ayrıca, lojistik merkezlerin ve iltisak hatlarının işletme ve yönetim modellerinin geliştirilmesine yönelik Lojistik Koordinasyon Kurulu'nun yönlendiriciliğinde mevzuat hazırlıklarının tamamlanacağı vurgulandı.

**The Medium** Term Program (MTP), which provides the road map for the new economic management and covers the years 2024 - 2026, was introduced to the public on September 6, 2023, with the presentation of Vice President Yılmaz and the speech of President Erdoğan.

The announced MTP was prepared under seven main headings: Growth, Employment, Balance of Payments, Disaster Management, Green Transformation, Digital Transformation, Business and Investment Environment. Under each heading, investment policies that will improve the infrastructure of the Turkish logistics industry drew attention.

Among the policies under the growth heading, it was stated that new industrial zones and logistics lines will be created by taking disaster risks into account, and the existing railway infrastructure will be used more effectively and connections with industrial zones and ports (including RO-RO) will be strengthened. In addition, it was emphasized that legislative preparations will be completed under the guidance of the Logistics Coordination Board for the development of operating and management models of logistics centers and junction lines.

## YURT DIŞI LOJİSTİK DAĞITIM AĞLARININ YAYGINLAŞTIRILMASI İÇİN DESTEK

OVP'nin Ödemeler Dengesi programı altında da Türk lojistik sektörünü güçlendirecek önemli başlıklara yer verilirken; "Gümrük Birliği'nin güncellenmesine yönelik Avrupa Birliği (AB) kurumları ve üye ülkeler nezdinde çalışmalar yürütülecek. Mal ve hizmet ihracatını etkileyen yönleriyle AB dijital ekonomi düzenlemeleri doğrultusunda, rekabetçiliğin korunması ve artırılması için gerekli mevzuat, destek politikaları ve uluslararası anlaşmalara yönelik hazırlıklar tamamlanacak" denildi.

*Ödemeler Dengesi'nde lojistik sektörüyle ilgili direkt ve dolaylı diğer politikalar řu şekilde yer aldı:*

- ✓ Lojistik açıdan uygun bölge ve ülkelerde yurt dışı lojistik dağıtım ağlarının yaygınlaştırılması ve etkin işletilmesine yönelik destek sağlanacak.
- ✓ Gümrük idareleri ile gümrük kapılarının işlem kapasiteleri artırılacak, fiziki ve teknolojik alt yapıları yenilenecek.
- ✓ Dahilde İşleme Rejiminin öncelikli hedef ürün ve sektör kapsamına ilişkin düzenleme yapılacak.
- ✓ Karbon fiyatlandırma mekanizmasının sektörler üzerinde yaratacağı ilave maliyetlere yönelik ihracatın finansmanında kullanılan araçların çeşitliliği ve etkinliği artırılacak.
- ✓ İhracat destekleri ve ihracat finansman araçları birlikte ele alınarak projelendirilmek suretiyle teşvik mekanizmasının etkinliği artırılacak.
- ✓ Mal ve hizmet ihracatının artırılmasına yönelik tüm kurum ve kuruluşlar tarafından yapılacak uluslararası tanıtım faaliyetleri "Türkiye-Gücünü Keşfet" logosu kullanılarak etkin bir biçimde yürütülecek.
- ✓ Turizm, taşımacılık, finansal hizmetler ve danışmanlık, eğitim, sağlık, dizi/film ve animasyon başta olmak üzere kültür endüstrileri, yurt dışı müteahhitlik ve teknik müşavirlik alanlarında verimlilik ve rekabet gücünü esas alan döviz kazandırıcı hizmet ticareti desteklenecek.
- ✓ Elektronik ticaret alanında dijital alt yapının geliştirilmesi, ödeme ve lojistik altyapısının güçlendirilmesi sağlanarak e-ihracat desteklenecek.
- ✓ Öncelikli sektörlerle yönelik ticari ve ekonomik ilişkiler, Türkiye'nin bir enerji ve lojistik merkezi haline getirilmesi hedefi kapsamında derinleştirilip çeşitlendirilecek.
- ✓ "Uzak Ülkeler Stratejisi" kapsamında belirlenen ülkelere özgü eylemler proaktif bir şekilde yürütülecek.
- ✓ Dış ticaretin geliştirilmesinde "dost ülkelere tedarik" ve "yakın ülkelere tedarik" gibi yaklaşımlar izlenerek, ortak değer, amaç ve çıkarları olan ülkeler ile ekonomik ve ticari ilişkiler derinleştirilecek.
- ✓ Yeni serbest ticaret anlaşmaları müzakere edilecek ve yürürlükteki serbest ticaret anlaşmalarının kapsamının genişletilmesine yönelik çalışmalar yürütülecek.

## AFET RİSKİ YÜKSEK BÖLGELERDE LOJİSTİK HATLARI OLUŞTURULACAK

Programın Afet başlığı altında ise Marmara Bölgesi başta olmak üzere afet riski yüksek bölgelerdeki yoğunluğun azaltılması amacıyla bölge dışında yeni endüstriyel gelişim alanları ve lojistik

## SUPPORT FOR EXPANDING OVERSEAS LOGISTICS DISTRIBUTION NETWORKS

While important topics that will strengthen the Turkish logistics industry are included under the Balance of Payments program of the MTP, it was stated that "Studies will be carried out by European Union (EU) institutions and member countries to update the Customs Union. In line with the EU digital economy regulations with aspects affecting the export of goods and services, preparations for the necessary legislation, support policies and international agreements to maintain and increase competitiveness will be completed."

*Other direct and indirect policies related to the logistics industry were included in the Balance of Payments as follows:*

- ✓ Support will be provided for the expansion and effective operation of international logistics distribution networks in logistically suitable regions and countries.
- ✓ The processing capacities of customs administrations and customs gates will be increased, and their physical and technological infrastructures will be renewed.
- ✓ Regulations will be made regarding the priority target product and sector scope of the Inward Processing Regime.
- ✓ The diversity and effectiveness of the tools used in export financing will be increased to address the additional costs that the carbon pricing mechanism will create on sectors.
- ✓ The effectiveness of the incentive mechanism will be increased by considering export supports and export financing instruments together and designing them.
- ✓ International promotional activities to be carried out by all institutions and organizations aimed at increasing the export of goods and services will be carried out effectively using the "Türkiye-Discover the Potential" logo.
- ✓ Foreign exchange-earning service trade based on efficiency and competitiveness will be supported in the fields of tourism, transportation, financial services and consultancy, education, health, cultural industries, especially TV series/films and animation, and foreign contracting and technical consultancy.
- ✓ E-export will be supported by developing the digital infrastructure in the field of electronic commerce and strengthening the payment and logistics infrastructure.
- ✓ Commercial and economic relations for priority sectors will be deepened and diversified within the scope of the goal of making Türkiye an energy and logistics center.
- ✓ Country-specific actions determined within the scope of the "Remote Countries Strategy" will be carried out proactively.
- ✓ Approaches such as "supply from friendly countries" and "supply from nearby countries" will be followed in the development of foreign trade, and economic and commercial relations will be deepened with countries with common values, goals and interests.
- ✓ New free trade agreements will be negotiated and efforts will be carried out to expand the scope of existing free trade agreements.

**"Yurt dışı lojistik dağıtım ağları yaygınlaştırılacak, çok modlu taşımacılık terminalleri oluşturulacak ve Yeşil Liman uygulaması için teşvikler sağlanacak."**

**"Overseas logistics distribution networks will be expanded, multi-modal transportation terminals will be created and incentives will be provided for Green Port application."**

hatları oluşturulacağı ve afet sonrası ihtiyaç duyulan malzeme ve ekipmanların tedariki yapılarak lojistik depolarda uzun süreli depolanabilmesi sağlanacağı belirtildi.

### ÇOK MODLU TAŞIMACILIK TERMİNALLERİ OLUŞTURULACAK

*OVP'nin bir diğer önemli başlığı olan Yeşil Dönüşüm'de; çevreye duyarlı çok modlu taşımacılık terminallerinin oluşturulacağı belirtilirken, öne çıkan diğer başlıklar şu şekilde yer aldı:*

- ✓ Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) hukuki altyapısı tamamlanarak Avrupa Birliği Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasına (SKDM) uyumlu bir yapıda geliştirilecek.
- ✓ 2053 net sıfır karbon emisyon hedefi doğrultusunda uzun vadeli düşük emisyonlu kalkınma stratejisi, kalkınma planlarıyla uyumlu olacak şekilde hazırlanmasına yönelik çalışmalar yürütülecek.
- ✓ Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında firmalara yönelik kaynak, süreç ve enerji verimliliği ile dijitalleşme gibi konularda sektörel yol haritaları hazırlanacak, farkındalık artırma çalışmaları yürütülecek.
- ✓ Başta AB olmak üzere ihracat pazarlarında rekabetçiliğin artırılması ve tedarik zincirlerinde Türkiye'nin konumunun yükseltilmesi amacıyla Yeşil Mutabakat Eylem Planı güncellenecek.
- ✓ İklim değişikliği ile mücadele hedefleri doğrultusunda, sera gazı emisyonlarının izlenmesi ve fiyatlandırılması için altyapı oluşturulacak.
- ✓ Çevreye duyarlı çok modlu taşımacılık terminalleri oluşturulacak.
- ✓ Yeşil liman uygulaması için teşvikler sağlanarak çevreye zararlı makine ve ekipmanların kullanımı azaltılacak.

OVP'nin İş ve Yatırım Ortamı bölümünde ise yeşil ve dijital dönüşüm ile tedarik zincirlerinin geliştirilmesi konularında Avrupa Birliği ile yeni bir diyalog mekanizması hayata geçirileceği belirtilirken, "Endüstri bölgeleri, organize sanayi bölgeleri, küçük sanayi siteleri ve özel yatırım yerlerinin, hammaddeye erişim, lojistik, enerji, demiryolu, liman bağlantısı ve çevre boyutu açısından tedarik zincirine uygun ve sürdürülebilir şekilde oluşturulması amacıyla alternatif yöntemler geliştirilecek." denildi. ■

### LOGISTICS LINES WILL BE ESTABLISHED IN HIGH-DISASTER RISK AREAS

Under the Disaster heading of the program, it was stated that new industrial development areas and logistics lines will be created outside the region in order to reduce the density in regions with high disaster risk, especially the Marmara Region, and that the materials and equipment needed after the disaster will be supplied and stored in logistics warehouses for a long time.

### MULTI-MODAL TRANSPORTATION TERMINALS WILL BE CREATED

*While it was stated in Green Transformation, another important title of MTP, that environmentally friendly multi-modal transportation terminals will be created, other prominent topics were as follows:*

**Gümrük idareleri ile gümrük kapılarının işlem kapasiteleri artırılabilecek. Yurt dışı lojistik dağıtım ağlarının yaygınlaştırılması ve etkin işletilmesine yönelik destek sağlanacak.**

Processing capacities of customs administrations and customs gates will be increased. Support will be provided for the expansion and effective operation of overseas logistics distribution networks.

- ✓ The legal infrastructure of the National Emission Trading System (ETS) will be completed and developed in a structure compatible with the European Union Border Carbon Regulation Mechanism (SKDM).
- ✓ In line with the 2053 net zero carbon emission target, studies will be carried out to prepare a long-term low-emission development strategy in line with development plans.
- ✓ Within the scope of the European Green Deal, sectoral road maps will be prepared for companies on issues such as resource, process and energy efficiency and digitalization, and awareness-raising activities will be carried out.
- ✓ The Green Deal Action Plan will be updated in order to increase competitiveness in export markets, especially in the EU, and to increase Türkiye's position in supply chains.
- ✓ In line with the goals of combating climate change, infrastructure will be created to monitor and price greenhouse gas emissions.

In the Business and Investment Environment section of the MTP, it is stated that a new dialogue mechanism will be implemented with the European Union on green and digital transformation and the development of supply chains and the following paragraph was included: "Alternative methods will be developed to create industrial zones, organized industrial zones, small industrial sites and private investment areas in a sustainable manner that is compatible with the supply chain in terms of access to raw materials, logistics, energy, railway, port connection and environmental aspects." ■





**Ayşem ULUSOY**  
UTİKAD BAŞKANI  
UTİKAD PRESIDENT

## ULUSOY: OVP, SEKTÖR İÇİN UMUT VERDİ

MS. ULUSOY:  
MTP GIVES HOPE FOR THE INDUSTRY

**2024-2026 Dönemi Yatırım Programı'nı değerlendiren UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, "Programda yer alan maddeleri sektörümüz için çok olumlu buluyoruz. Önemli bir coğrafyada yer alan ülkemizin bu maddeler ışığında sürdürülebilir büyümesini hızla devam ettireceğini düşünüyoruz" dedi.**

Evaluating the 2024-2026 Season Investment Program, UTİKAD President Ms. Ayşem Ulusoy said: "We find the items in the program very positive for our industry. We think that our country, located in an important geography, will continue its sustainable growth rapidly in the light of these items."

**2**024-2026 Dönemi Yatırım Programı'nda yer alan birçok maddenin UTİKAD'ın çalışmaları ile de paralellik gösterdiğine değinen UTİKAD Başkanı Ayşem Ulusoy; "UTİKAD olarak kamu idaresi ile sık sık bir araya geliyoruz. Bu görüşmelerimizde derneğimizin raporlarını kendilerine iletiyoruz. Bizim açımızdan önceliklendirilmesi gereken konuları da görüşmelerimizde dile getiriyoruz. Bu noktada programda yer alan birçok madde UTİKAD Yönetim Kurulu ve Çalışma Gruplarımızın faaliyetleri ile örtüşüyor" dedi.

UTİKAD Çalışma Gruplarında özellikle UTİKAD üyelerinin dile getirdiği konulara yer verdiklerinin de altını çizen Ulusoy, şöyle devam etti: "Sektörümüzün tüm bileşenlerini aynı çatıda altında bir araya getirerek sektörümüzü daha kuvvetli bir hale getirmek için çalışmalarımızı yoğun bir şekilde sürdürüyoruz. Bu noktada programda yer alan birçok madde bizim açımızdan çok değerli ve geleceğe daha bir umutla bakmamızı sağlıyor. Söz konusu program kapsamındaki projeler ülkemizin lojistik merkez olmasına katkı sağlayacaktır. Ülke içi olduğu gibi uluslararası demiryolu taşıma operasyonlarını destekleyici projeler sevindiricidir. UTİKAD olarak lojistik merkezlerin önemini sürekli vurguluyoruz. Programda taşıma modlarıyla bütünleşmiş lojistik merkezlerin yapımına öncelik verilmesi olumludur." ■

**U**TIKAD President Ms. Ayşem Ulusoy, who stated that many items in the 2024-2026 Season Investment Program are parallel to the works of UTİKAD, said: "As UTİKAD, we frequently come together with the public administration. During these meetings, we forward our association's reports to them. We also express the issues that need to be prioritized for us in our meetings. At this point, many items in the program align with the activities of the UTİKAD Board of Directors and Working Groups."

Ms. Ulusoy, who underlined that they especially include the issues raised by UTİKAD members in UTİKAD Working Groups, continued as follows: "We continue to work intensively to make our industry stronger by bringing together all the components of our industry under the same roof. At this point, many items in the program are very valuable to us and enable us to look to the future with more hope. The projects within the scope of the said program will contribute to our country becoming a logistics center. Projects supporting international railway transportation operations, as well as domestic ones, are pleasing. As UTİKAD, we constantly emphasize the importance of logistics centers. It is positive that the program prioritizes the construction of logistics centers integrated with transportation modes." ■

**FIATA Başkanı Turgut Erkeskin**

## **“YURT DIŞINA AÇILAN TÜRK LOJİSTİK FİRMA SAYILARI ARTACAK”**

**Son birkaç yıldır küresel ticarete yaşanan olumsuzluklar ve jeopolitik risklere rağmen Türkiye’de lojistik ve taşımacılık sektörünün büyümeye devam ettiğinin altını çizen FIATA Başkanı Turgut Erkeskin, önümüzdeki dönemde yurt dışına açılan Türk lojistik firma sayısında artış olacağına inandığını söylüyor.**



Underlining that the logistics and transportation industry in Türkiye continues to grow despite the negativities and geopolitical risks experienced in global trade in the last few years, FIATA President Mr. Turgut Erkeskin says that he believes that there will be an increase in the number of Turkish logistics companies opening abroad in the coming period.

FIATA President Mr. Turgut Erkeskin

## **“THE NUMBER OF TURKISH LOGISTICS COMPANIES OPENING ABROAD WILL INCREASE”**

**Y**aklaşık bir asır önce kurulan Uluslararası Taşıma İşleri Organizatörleri Dernekleri Federasyonu'nun (FIATA) başkanlık koltuğuna ilk kez bir Türk yönetici oturdu; Turgut Erkeskin. Türk yöneticilerin kültürel bariyerleri aşmakta ve farklı pazarlardaki hedef kitlelerle ilişkileri yönetmekte oldukça başarılı olduğunu söyleyen Erkeskin, "İlerleyen dönemde uluslararası kuruluşların yönetim kademelerinde daha fazla sayıda Türk yönetici göreceğimizden eminim." değerlendirmesini yapıyor. Turgut Erkeskin ile Başkanlığı döneminde izleyeceği yol haritasını ve lojistik sektörünün gelecek beklentilerini konuştuk.

**Öncelikle FIATA Başkanlığınızı kutlayarak başlamak isteriz. FIATA'ya başkan olarak seçilmenizden ardından belirlediğiniz yeni dönem hedeflerinizi öğrenebilir miyiz? Bu görev, Türk lojistik sektörü için ne ifade ediyor?**

FIATA Başkanı seçilmemin ardından size ve tebrik mesajları gönderen herkese sizin aracılığınızla tekrar teşekkür etmek isterim. Gerek yurt içinde gerekse yurt dışında birçok farklı şirket ve kurumun temsilcilerinden destek mesajları almak beni çok memnun etti ve üstlendiğim sorumluluğun ne kadar büyük ve önemli olduğunu bir kez daha hatırlattı. 1926 yılından bu yana faaliyet gösteren FIATA, bugün 150 ülkede 190 dernek ve 5.500'ün üzerinde bireysel üyeye sahip ve toplamda 40 binin üzerinde taşıma işleri organizatörünü temsil eden dünyanın en büyük federasyonu, diğer bir deyişle lojistiğin küresel sesi konumunda. FIATA olarak amaçlarımız arasında dünya genelinde taşıma işleri organizatörlerini bir araya getirerek üyelerimizi en iyi şekilde temsil edip menfaatlerini gözetmek, bilgi ve deneyim paylaşımı yoluyla sunulan hizmet kalitesini yükseltmek ve lojistik sektörünün gelişimini desteklemek yer alıyor. FIATA'nın tüm çalışmalarının temelinde yatan beş ana ilke mükemmeliyet, yenilikçilik, iş birliği, katılımcılık ve sorumluluk. Bu temel değerler yeni dönemde de yönetim stratejimize yön veren başlıca ilkeler olmaya devam edecek. Özellikle üyelerimiz ve sektör paydaşları arasında iş birliğini ve katılımcılığı artırarak sahip olduğumuz muazzam küresel gücü sektörün geleceğine yön vermek için kullanacağız.

Kuruluşumuzun etkinliğini daha da artırmak için FIATA'nın çeşitli organlarının çalışmalarını aynı hedefler doğrultusunda hizalamaya, süreçleri sadeleştirip birimler arası iletişimi ve koordinasyonu artırmaya odaklanacağız. Ayrıca en çok önem verdiğimiz konulardan biri de işletme ölçeğine bakılmaksızın topluluğumuzdaki tüm kurum ve kuruluşların seslerinin duyulmasını sağlamak. Farklı düşünceleri dikkate alarak ve tüm üyelerimizin bakış açılarına ve görüşlerine değer vererek daha da güçlü bir şekilde ilerleyeceğimize inanıyorum. Bu anlamda Türkiye'deki tüm firmaları FIATA'ya üye olmaya ve Türk lojistik sektörünü etkin bir şekilde temsil ederek, sektörümüzün sorunlarını ve olası çözüm önerilerini küresel lojistiğin bu en büyük platformunda hep birlikte ele almaya davet ediyorum.

**F**or the first time, a Turkish executive, Mr. Turgut Erkeskin, was elected to the presidency of International Federation of Freight Forwarding Organizers Associations (FIATA), which was founded nearly a century ago. Stating that Turkish executives are very successful in overcoming cultural barriers and managing relationships with target audiences in different markets, Mr. Erkeskin said, "I am sure that we will see more Turkish executives in the management levels of international organizations in the future." We talked with Mr. Turgut Erkeskin about the road map he will follow during his Presidency and the future expectations of the logistics industry.

**First of all, we would like to start by congratulating you on your FIATA Presidency. Can we learn about the new term goals that you set after your election as the president of FIATA? What does this mission mean for the Turkish logistics industry?**

I would like to thank you and everyone who sent congratulatory messages after my election as FIATA President. Receiving messages of support from representatives of many different companies and institutions both at home and abroad made me very happy and reminded me once again how great and important the responsibility I have undertaken is. FIATA, which has been operating since 1926, is the world's largest federation, in other words, the global voice of logistics, with 190 associations and over 5,500 individual members in 150 countries, representing more than 40 thousand transportation organizers in total. As FIATA, our goals include bringing together freight forwarders around the world to represent our members in the best possible way and look after their interests, to improve the quality of service offered through sharing knowledge and experience, and to support the development of the logistics industry. The five main principles underlying all FIATA's work are excellence, innovation, cooperation, participation and responsibility. These core values will continue

to be the main principles guiding our management strategy in the new period. We will use the enormous global power we have to shape the future of the industry, especially by increasing cooperation and participation among our members and industry stakeholders.

In order to further increase the effectiveness of our organization, we will focus on aligning the work of FIATA's various bodies in line with the same goals, simplifying processes and increasing communication and coordination between units. Additionally, one of the issues I attach most importance to is ensuring that the voices of all institutions and organizations in our community are heard, regardless of business scale. I believe that we will move forward even stronger by taking into account different opinions and valuing the perspectives and opinions of all our members. In this sense, I invite all companies in Türkiye to become members of FIATA and to effectively represent the Turkish logistics industry and address the problems and possible solutions of our industry together on this largest platform of global logistics.

**In the previous period, BIMCO also had a Turkish executive. One of the strongest candidates in IMO's elections was Turkish. The**

**FIATA'nın gündemindeki öncelikli konular arasında lojistikte sınırların ortadan kaldırılarak uluslararası taşımacılık süreçlerinin standardize edilmesi yer alıyor.**

.....

Among the priority issues on FIATA's agenda is the standardization of international transportation processes by eliminating borders in logistics.

**Geçtiğimiz dönemde BIMCO'nun da koltuğunda Türk bir yönetici vardı. IMO'nun seçimlerinde en güçlü adaylardan biri Türk'tü. Küresel şirketlerin önemli pozisyonlarında Türk yöneticilerin sayısı oldukça fazla. Benzer durum küresel lojistik şirketlerinde ne düzeyde ve bu güzel örneklerin genç yöneticileri nasıl yansıyacağını düşünüyorsunuz?**

Asya, Avrupa ve Afrika kıtaları arasındaki önemli bir bağlantı noktası olan Türkiye, tarihten bu yana önemli ticaret yollarının üzerinde yer alan ve birçok medeniyete ev sahipliği yapmış bir coğrafya. Dolayısıyla jeopolitik konumuna ek olarak sosyokültürel bakımdan da önemli avantajlara sahip. Buna ek olarak, genç ve eğitilmiş bir nüfusa sahip yani dinamik ve nitelikli iş gücü havuzu var. Bu durum lojistik ve taşımacılık olmak üzere birçok sektörde ayrıca da üretim ve tedarik gibi farklı alanlarda öne çıkmamızda etkili oluyor.

Lojistik ve taşımacılık sektörü özelinde baktığımızda, ülkemiz tüm taşıma modlarında iddialı konumda. Üç tarafı denizle çevrili bir ülke olarak, deniz ticareti filusunda büyüklük bakımından dünyada ilk 15 içerisinde yer alıyoruz. Avrupa'nın en büyük taşıma filolarından birine sahibiz. Dünyanın 57 ülkesine yani yaklaşık 30 trilyon USD'lik bir ekonomik pazara 4 saatlik uçuş mesafesindeyiz. Kısacası ülkemiz dünyanın en önemli lojistik merkezlerinden biri olma potansiyeli sahip ve Türk lojistik sektörü Cumhuriyet'imizin ilk yıllarından beri yapılan yatırımlar ve yeni girişimlerle hızla gelişmeye devam ediyor. Dolayısıyla Türkiye'de lojistik sektörünün bu muazzam dönüşümüne bizzat şahitlik etmiş, sektörün farklı dinamiklerine hâkim, deneyimli ve çok yetenekli yöneticiler var. Doğu ve batı kültürlerinin bulunduğu bir coğrafyada yaşadığımız için bana göre Türk yöneticiler kültürel bariyerleri aşmakta ve farklı pazarlardaki hedef kitlelerle ilişkileri yönetmekte de oldukça başarılı oluyorlar. Kısacası lojistiğin birçok farklı alanında bilgi ve deneyim sahibi olan, nitelikli ve vizyoner Türk yöneticilerin küresel ölçekte önemli pozisyonlar üstlenmeleri bizim için gurur verici olsa da şaşırtıcı değil. Bu başarıların uluslararası arenada genç yöneticilerin önlerini açacağını ve onlara örnek teşkil edeceğini düşünüyorum. İlerleyen dönemde uluslararası kuruluşların yönetim kademelerinde daha fazla sayıda Türk yönetici göreceğimizden eminim.

**Enflasyon ile artan maliyetler, yükselen yakıt fiyatları ve ekonomideki belirsizlik sektörün en büyük sorunları arasında yer alıyor. Bunlar Türk lojistik firmalarının büyüme planlarını nasıl etkiliyor? Geçmişte birçok yerli lojistik şirketin küresel firmalar tarafından satın alındığını gördük. Tehdit devam ediyor mu yoksa tersi bir satın alma süreci başlar mı?**

Lojistik sektöründeki büyüme planları, küresel ekonomiyle ve uluslararası ticaret hacmindeki büyümeyle doğrudan ilintili. IMF'nin ekim ayı Küresel Ekonomik Görünüm Raporu'nda 2022'de %3,5 olan küresel büyümenin 2023'te %3,0'a, 2024'te ise %2,9'a kadar gerileyeceği öngörülüyor. Küresel ekonomik büyümenin yavaşlamasının yanı sıra ülkemizde yaşanan yüksek enflasyon ortamı

**number of Turkish executives in important positions in global companies is quite high. To what extent is a similar situation in global logistics companies and how do you think these good examples will reflect on young managers?**

Türkiye, an important connection point between the Asian, European and African continents, is a geography that has been on important trade routes throughout history and has hosted many civilizations. Therefore, in addition to its geopolitical location, it also has important sociocultural advantages. In addition, it has a young and educated population, meaning it has a dynamic and qualified labor pool. This situation helps us stand out in many sectors such as logistics and transportation, as well as in different areas such as production and supply.

When we look at the logistics and transportation industry specifically, our country is in an assertive position in all transportation modes. As a country surrounded by sea on three sides, we are among the top 15 in the world in terms of maritime merchant fleet size. We have one of the largest transport fleets in Europe. We are a 4-hour flight away from 57 countries of the world, that is, an economic market worth approximately 30 trillion USD. In short, our country has the potential to become one of the most important logistics centers in the world and the Turkish logistics industry continues to develop rapidly with the investments and new initiatives made since the first years of our Republic. Therefore, there are experienced and very talented managers who have personally witnessed this tremendous transformation of the logistics industry in Türkiye and who have a good command of the different dynamics of the industry. Since we live in a geography where Eastern and Western cultures meet, in my opinion, Turkish executives are very successful in overcoming cultural barriers and managing relationships with target audiences in different markets. In short, although it is a matter of pride for us, it is not surprising that qualified and visionary Turkish executives who have knowledge and experience in many different fields of logistics assume important positions on a

global scale. I think these achievements will pave the way for young managers in the international arena and set an example for them. I am sure that we will see more Turkish executives in the management positions of international organizations in the future.

**Lojistik sektörü dijitalleşmede istenilen seviyeye gelebilmiş değil ve firmalar doğru yatırımlarla burada ciddi rekabet avantajları elde edebilirler.**

The logistics industry has not reached the desired level in digitalization and companies can gain serious competitive advantages here with the right investments.

**Increasing costs with inflation, rising fuel prices and uncertainty in the economy are among the biggest problems of the industry. How do these affect the growth plans of Turkish logistics companies? We have seen many domestic logistics companies being acquired by global companies in the past. Does the threat continue or will a reverse acquisition process begin?**

Growth plans in the logistics industry are directly related to the global economy and the growth in international trade volume. In the IMF's October Global Economic Outlook Report, it is predicted that global growth, which was 3.5% in 2022, will decrease to 3.0% in 2023 and 2.9% in 2024. In addition to the slowdown in global economic growth, the high inflation environment and financial tightening



ve finansal sıkılaştırma tedbirleri firmaların büyüme ve yatırım planlarını yeniden gözden geçirmelerine neden oldu. Buna ek olarak, artan yakıt ve işletme maliyetleri de lojistik firmalarını zorlamaya devam ediyor.

Son yıllarda birbiri ardında yaşanan pandemi, savaşlar, siyasi gerilimler ve ekonomik belirsizlik ortamına rağmen Türkiye’de lojistik ve taşımacılık sektörünün büyümeye devam ettiğini görüyoruz. Ancak şirketlerin bu zorlu ekonomik dönemde yeni yatırım planları yaparken çok temkinli davranmaları, yatırım ve işletme maliyetlerini çok iyi yönetmeleri gerekiyor.

Geçmişte bazı Türk lojistik firmalarının satın almalar ve birleşmelerle küresel firmaların bünyesine katıldığı örnekleri gördük. Bu tür satın almalar, küreselleşmenin doğal bir sonucu olarak bir dereceye kadar normal hatta kaçınılmaz. Fakat bu rüzgârı tersine çevirmek de bizim elimizde. Son yıllarda birçok Türk lojistik firmasının da yurt dışı ofisler açarak ve yabancı firmalarla ortaklıklar, iş birlikleri ve satın almalar yoluyla büyümeye başladığını görüyoruz. Ticaret Bakanlığı’nın Hizmet İhracatı Destek Program Paketi kapsamında lojistik hizmeti sağlayan firmalara yönelik sunduğu ihracat ve markalaşma teşvikleri de bu süreçte çok olumlu katkılar sağlayacaktır. Örneğin bu teşviklerden biri de Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağlarının Desteklenmesine yönelik ve şimdiden bu kapsamda yurt dışında lojistik dağıtım ağlarını genişletmek için projeler geliştiren firmalarımız var. Bu nedenle ben önümüzdeki dönemde yurt dışına açılan Türk lojistik firmalarının sayısında artış olacağına inanıyorum.

**Türk lojistik sektörünün bugünkü ajandasına baktığımızda maalesef 20 yıl önce de listede bulunan başlıkların hala olduğunu görüyoruz? Dünya için de benzer durum söz konusu mu yoksa, küresel lojistik sektörü, günü değil sektörün yarınını mı tartışıyor?**

Sanayimiz ve ticaretimiz geliştikçe, ülkemiz lojistik koridorlardaki etkinliğini arttırdıkça, ihtiyaçlar ve talepler de değişerek ve artarak gündemdeki yerini korumaya devam ediyor. Farklı alanlarda ve boyutlarda karşılaştığımız altyapı ve kapasite problemleri, bürokratik süreçlerdeki ve gümrük işlemlerindeki yeni ihtiyaçlar ve mevzuatla ilgili problemler sektörün ajandasındaki başlıklar arasında. Bununla birlikte küresel lojistik sektörünün gündeminde en üst sıradaki maddelerden olan “sürdürülebilirlik” ve “dijitalleşme”, özellikle son yıllarda Türkiye’de de şirketlerin yol haritalarını belirlerken odaklandıkları en önemli konu başlıkları arasında yer almaya başladı.

Bunun yanı sıra önce pandemi ardından da artan siyasi gerilimlerin ve savaşların etkisiyle tedarik zincirinde yaşanan kesinti ve aksaklıkları daha iyi yönetebilmek için ülkelerin ve çok uluslu firmaların yöneldikleri çözüm arayışlarının sonucunda, “nearshoring” ve “allyshoring” gibi kavramların ve alternatif koridor ve güzergâh arayışlarının da orta vadede küresel lojistik gündeminde kalmaya devam edeceğini öngörüyoruz. Lojistiğin geleceğini şekillendirecek bu yeni trend, esasında Türkiye için ciddi fırsatları da içerisinde barındırıyor.

Dijitalleşme ve iklim krizi dışında, FIATA’nın gündemindeki öncelikli konular arasında lojistikte sınırların ortadan kaldırılarak uluslararası taşımacılık süreçlerinin standardize edilmesi yer alıyor. Bu kapsamda ülkelerin gümrük prosedürleri ve dokümanları arasında uyum sağlanarak, sınır geçişlerinde zaman kaybının ortadan

measures experienced in our country caused companies to reconsider their growth and investment plans. In addition, increasing fuel and operating costs continue to challenge logistics companies.

We see that the logistics and transportation industry in Türkiye continues to grow despite the pandemic, wars, political tensions and economic uncertainty that have occurred one after another in recent years. However, companies need to be very cautious when making new investment plans in this difficult economic period and manage their investment and operating costs very well.

In the past, we have seen examples of some Turkish logistics companies joining global companies through acquisitions and mergers. Such acquisitions are normal and even inevitable to some extent as a natural consequence of globalization. But it is in our hands to reverse this wind. In recent years, we see that many Turkish logistics companies have started to grow by opening offices abroad and through partnerships, collaborations and acquisitions with foreign companies. The export and branding incentives offered by the Ministry of Trade to companies providing logistics services within the scope of the Service Export Support Program Package will also make very positive contributions to this process. For example, one of these incentives is for the Support of Foreign Logistics Distribution Networks and we already have companies developing projects to expand their logistics distribution networks abroad in this context. For this reason, I believe that there will be an increase in the number of Turkish logistics companies expanding abroad in the coming period.

**When we look at the current agenda of the Turkish logistics industry, unfortunately, we see that the topics that were on the list 20 years ago are still there. Is there a similar situation for the world, or is the global logistics industry discussing the future of the industry, not the present?**

As our industry and trade develop and our country increases its effectiveness in logistics corridors, needs and demands continue to maintain their place on the agenda by changing and increasing. The infrastructure and capacity problems we encounter in different areas and dimensions, new needs in bureaucratic processes and customs procedures, and problems related to legislation are among the topics on the industry’s agenda. In addition, “sustainability” and “digitalization”, which are at the top of the agenda of the global logistics industry, have become among the most important topics that companies focus on when determining their road maps, especially in Türkiye in recent years.

In addition, as a result of the search for solutions by countries and multinational companies in order to better manage the interruptions and disruptions in the supply chain, first due to the pandemic and then to the effects of increasing political tensions and wars, concepts such as “nearshoring” and “allyshoring” and the search for alternative corridors and routes have come to the fore. We predict that it will continue to remain on the global logistics agenda in the long term. This new trend, which will shape the future of logistics, actually contains serious opportunities for Türkiye.

Besides digitalization and the climate crisis, the priority issues on FIATA’s agenda include eliminating borders in logistics and standardizing international transportation processes. In this context, we continue to work on many projects such as ensuring harmony between countries’ customs procedures and documents, eliminating

kaldırılması; uçtan uca sorunsuz ve güvenli veri akışının sağlanması ve yeni multimodal taşımacılık koridorlarının oluşturulması gibi birçok proje üzerinde çalışmalarımız sürüyor.

Bunların dışında nitelikli iş gücüne erişimin giderek zorlaşması da gelecekte sektörümüzü bekleyen en büyük tehlikelerden biri olarak öne çıkıyor. FIATA olarak mevcut ve gelecekteki iş gücüne yönelik eğitim ve sertifika programlarıyla bu sorunun çözümü için de elimizden gelen adımları atıyoruz.

### **Bahsettiğiniz lojistikte sınırları kaldırma hedefi, dijitalleşme ile sağlanabilir mi? FIATA'nın dijitalleşme konusunda yaptığı çalışmalardan bahsedermisiniz?**

Pandeminin ardından lojistik sektöründe dijitalleşme çalışmaları daha önce eşi görülmemiş bir ivme kazandı. Dijitalleşme uzun yıllardır konuşulan bir konu olmasına rağmen hepimiz pandemide önemini çok daha iyi anladık ve firmalar bu değişime ayak uydurmak için çeşitli süreçlerini dijitalleştirmeye başladı. Özellikle, zaman alan ve hata payı çok daha yüksek olan manuel veri giriş, işleme ve dokümantasyon süreçlerinin hızlı bir şekilde dijital ortama taşındığını, şeffaflığı ve güvenliği artıran online takip ve online ödeme platformlarının da çok hızlı bir şekilde benimsenip yayıldığını görüyoruz. Öte yandan karar alma süreçlerinde büyük veri analizlerinden yararlanma, robotik süreç otomasyonu ve yapay zeka desteğiyle tekrarlayan işleri ortadan kaldırarak süreçlerin verimliliğini artırma anlamında da ciddi gelişmeler yaşanıyor ancak bana göre sektör olarak bu anlamda halen istenilen seviyeye gelebilmiş değiliz ve firmalar doğru yatırımlarla burada ciddi rekabet avantajları elde edebilirler.

Lojistik gibi hızın ve "bağlantılılığın" son derece önemli olduğu bir sektörde, tedarikçiler, acenteler ve müşteriler gibi üçüncü tarafların kullandıkları TMS sistemleri arasında entegrasyonun sağlanması, farklı arayüzlerin birbiriyle konuşabilmesi ve sistemler arasında sorunsuz, güvenli veri aktarımının sağlanabilmesi kritik önemi haiz. Unutulmaması gereken en önemli konu ise şu: Tüm tedarik zinciri süreçlerinde olduğu gibi dijital olarak yönetilen süreçlerde de sistemin gücü aslında en zayıf halkasının gücüne eşit. Siz ne kadar gelişmiş dijital çözümlere sahip olursanız olun iş yaptığınız paydaşların sistemleriyle entegrasyon sağlanamadığında zincir kopuyor, veri akışı sağlanamıyor. Kısacası lojistiği dijitalleştirebilmek için tüm paydaşlar arasında iş birliğinin sağlanması elzem. Bu noktada firmaların bireysel girişimlerinin ötesinde FIATA gibi organizasyonların küresel sektör genelinde uyumluluğu sağlamaya yönelik çalışmaları önem kazanıyor. İşte FIATA'nın tüm dijitalleşme stratejisinin temelinde de tam olarak bu amaç yatıyor ve bütün projelerimizi bu doğrultuda geliştiriyoruz.

Örneğin FIATA üyeleri arasında standart dijital şablonların ve dijital imzalı dokümanların kullanımını teşvik ederek platformlar arası bağlantının ve entegrasyonun sağlanmasına katkıda bulunuyoruz. Bu kapsamda 2022 yılında tüm taşıma modları ve sektör paydaşları arasındaki ortak çalışmayı kolaylaştıran FIATA multimodal konşimentosunu dijitalleştirerek, üyelerimizin kullanımına sunduk. FIATA dijital konşimentosunun kullanımını yaygınlaştırmaya yönelik iş birliği çalışmalarımız devam ediyor.

**Türkiye'nin ikinci yüz yılında lojistiği üretimin, ticaretin ve ekonominin arkasındaki itici güç haline getirecek adımları atmamız.**

**We must take steps to make logistics the driving force behind production, trade and economy in Türkiye's second century.**

time loss at border crossings, ensuring smooth and secure end-to-end data flow, and creating new multimodal transportation corridors.

Apart from these, the increasing difficulty of accessing qualified workforce stands out as one of the biggest threats facing our sector in the future. As FIATA, we are taking our best steps to solve this problem with training and certification programs for the current and future workforce.

### **Can the goal of removing borders in logistics that you mentioned be achieved through digitalization? Could you tell us about FIATA's work on digitalization?**

After the pandemic, digitalization efforts in the logistics industry gained unprecedented momentum. Although digitalization has been a topic that has been talked about for many years, we all understood its importance much better during the pandemic and companies started to digitalize various processes to keep up with this change. In particular, we see that manual data entry, processing and documentation processes, which are time-consuming and have a much higher margin of error, are quickly transferred to the digital environment, and online tracking and online payment platforms that increase transparency and security are adopted and spread very quickly. On the other hand, there are serious developments in terms of using big data analysis in decision-making processes, increasing the efficiency of processes by eliminating repetitive tasks with the support of robotic process automation and artificial intelligence, but in my opinion, as an industry, we have not yet reached the desired level in this sense and companies can gain serious competitive advantages here with the right investments.

In an industry such as logistics, where speed and "connectivity" are extremely important, ensuring integration between TMS systems used by third parties such as suppliers, agencies and customers, enabling different interfaces to talk to each other and ensuring smooth, secure data transfer between systems is of critical importance. The most important thing to remember is this:

As in all supply chain processes, in digitally managed processes, the strength of the system is actually equal to the strength of its weakest link. No matter how advanced digital solutions you have, when integration with the systems of the stakeholders you do business with is not achieved, the chain breaks and data flow cannot be ensured. In short, it is essential to ensure cooperation among all stakeholders in order to digitalize logistics. At this point, beyond the individual initiatives of companies, the work of organizations such as FIATA to ensure compliance throughout the global industry becomes important. This purpose lies at the basis of FIATA's entire digitalization strategy and we develop all our projects in this direction.

For instance, we contribute to the connection and integration between platforms by encouraging the use of standard digital templates and digitally signed documents among FIATA members. In this context, we digitalized the FIATA multimodal bill of lading, which facilitates joint work between all transportation modes and industry stakeholders, and made it available to our members in 2022. Our cooperation efforts to popularize the use of FIATA digital bill of lading continue.

### Sektörleri dönüştüren bir diğer trend ise yeşil dönüşüm. Yeşil lojistik adına yürütülen gelişmeleri nasıl değerlendiriyorsunuz? FIATA'nın rolü nedir?

İklim krizi, dünyanın gündemindeki belki de en öncelikli ve acil konulardan biri. Lojistik ve taşımacılık faaliyetlerinin de çevre üzerinde önemli etkilere yol açtığı yadsınamaz bir gerçek. Bir yandan bu olumsuz etkileri en aza indirmek için çözüm önerileri geliştirip sürdürülebilirlik taahhütleri verilirken bir yandan da bu yeni uygulamaların firmalar üzerinde yaratacağı riskleri ve tehditleri iyi yönetmek gerekiyor. Diğer bir deyişle sektörümüz çok yönlü bir "iklim değişikliği" ile mücadele etmeye çalışıyor.

FIATA olarak, yeşil lojistik uygulamaları konusunda üyelerimiz arasında farkındalığı artırmayı hedefliyoruz ve iyi uygulamaların paylaşımına yönelik bir platform sağlıyoruz. Bu kapsamda bu yıl FIATA Dünya Kongresi'nin teması "The Changing Climate of Logistics" olarak belirlendi ve kongre süresince lojistikte sürdürülebilir uygulamalar, iklim krizinin sektörümüz üzerindeki çok yönlü etkileri masaya yatırıldı. TİO'ların karbon ayak izlerini azaltmak için hat optimizasyonu, yük konsolidasyonu, farklı taşıma modlarının entegrasyonu ile yakıt tüketiminin azaltılması, sürdürülebilir depolama ve elleçleme çözümleri gibi birçok uygulama değerlendirildi.

Ayrıca üyelerimizin karbon ayak izlerini ölçümlenmelerine ve raporlamalarına yardımcı olmak amacıyla küresel karbon emisyon ölçüm ve dengeleme platformu PLEDGE ile bir iş birliği başlattık ve bu iş birliği kapsamında ilerleyen dönemlerde üyelerimize yönelik çözümler ve danışmalık desteği sunmaya devam edeceğiz.

### Son olarak Türkiye, ikinci yüzyılına adım atarken her alanda hedeflerini daha da büyüttü. Lojistik sektörü, Türkiye'nin yeni yüzyılında nasıl bir yol haritası belirledi?

Bugüne kadar hedefimiz Türkiye'de lojistiğin önemini ve potansiyelini anlaşılmasını sağlamak, Türk lojistik sektörünün uluslararası arenadaki konumunu yükselterek Türkiye'yi bir lojistik merkezi haline getirmektir. Bu doğrultuda atılan olumlu adımlarla büyük bir yol kat edildiğini hep birlikte görüyoruz. Son beş yılda dünya lojistik performans endeksinde 47. Sıradan 38. sıraya yükselmiş olmamız da bunun net bir göstergesi.

Lojistik sektörü bugün Türkiye için stratejik sektörlerden biri haline geldi. Hizmet ihracatı içinde en büyük paya sahip sektörlerden biri olarak ülke ekonomisine sağladığı katkıyı ilerleyen dönemde daha da artırmak mümkün. Bunun için yapıyı devam eden mevcut ve yeni projelerle altyapıyı, bağlantıları ve hizmet kapasitemizi geliştirmeliyiz. Global standartlara uygun olarak güncellenmiş mevzuatlarla ve bürokrasiden arındırılıp sadeleştirilmiş süreçlerle sunduğumuz hizmetin hızını ve kalitesini artırmalıyız. Sektör genelinde dijital teknolojilerin ve otomasyonun kullanımını yaygınlaştırmalı; küresel iklim hedefleriyle uyumlu sürdürülebilir lojistik uygulamalarını benimsemeliyiz. Böylelikle Türkiye'nin ikinci yüz yılında lojistiği üretimin, ticaretin ve ekonominin arkasındaki itici güç haline getirebiliriz. ■

### Another trend that transforms industries is green transformation. How do you evaluate the developments carried out in the name of green logistics? What is FIATA's role?

The climate crisis is perhaps one of the most priority and urgent issues on the world's agenda. It is an undeniable fact that logistics and transportation activities also cause significant impacts on the environment. While developing solution proposals and making sustainability commitments to minimize these negative effects, it is also necessary to manage well the risks and threats that these new practices will pose on companies. In other words, our industry is trying to combat a multi-faceted "climate change".

As FIATA, we aim to raise awareness among our members about green logistics practices and provide a platform for sharing good practices. In this context, the theme of this year's FIATA World Congress was determined as "The Changing Climate of Logistics" and during the congress, sustainable practices in logistics and the multifaceted effects of the climate crisis on our industry were discussed. Many applications such as line optimization, load consolidation, reducing fuel consumption by integrating different transportation modes, and sustainable storage and handling solutions were evaluated to reduce the carbon footprints of Freight Forwarders.

We have also initiated a collaboration with the global carbon emission measurement and balancing platform PLEDGE to help our members measure and report their carbon footprints, and within the scope of this collaboration, we will continue to offer solutions and consultancy support to our members in the future.

### Finally, as Türkiye steps into its second century, it has further expanded its goals in every field. What kind of a road map did the logistics industry determine in Türkiye's new century?

Our goal so far has been to ensure that the importance and potential of logistics in Türkiye is understood and to make Türkiye a logistics center by increasing the position of the Turkish logistics industry in the international arena. Together we see that great progress has been made with the positive steps taken in this direction. The fact that we have risen from 47th place to 38th place in the world logistics performance index in the last five years is a clear indicator of this.

The logistics industry has become one of the strategic industries for Türkiye today. As one of the industries with the largest share in service exports, it is possible to further increase its

contribution to the country's economy in the future. For this, we must improve our infrastructure, connections and service capacity with existing and new projects under construction. We must increase the speed and quality of the service we provide with updated legislation in accordance with global standards and simplified processes that are cleared of bureaucracy. We must expand the use of digital technologies and automation across the industry and adopt sustainable logistics practices aligned with global climate goals. Thus, we can make logistics the driving force behind production, trade and economy in Türkiye's second century. ■

**Lojistik sektörü bir yandan dijitalleşmeye adapte olmaya çalışırken bir yandan da çok yönlü bir iklim değişikliği ile mücadele ediyor.**

.....

While the logistics industry is trying to adapt to digitalization, it is also struggling with a multifaceted climate change.

# E-TİCARET, VERİMLİ LOJİSTİK TALEPLERİNİ ARTIRIYOR

## E-COMMERCE INCREASES THE DEMAND FOR EFFICIENT LOGISTICS

**UTIKAD, İnovasyon ve E-Ticaret Odak Grubu tarafından hazırlanan “E-Ticaret Lojistiğinin Mevcut Durum Analizi Raporu”, e-ticaret kadar e-ticaret lojistiğinin gelişimini mercek altına alıyor.**

The “Current Situation Analysis Report of E-Commerce Logistics” prepared by UTIKAD Innovation and E-Commerce Focus Group, examines the development of e-commerce logistics as well as e-commerce.



**U**TIKAD, İnovasyon ve E-Ticaret Odak Grubu, “Türkiye’de E-Ticaret ve E-İhracat Gelişim Potansiyeli ve Lojistik Süreçler Raporu” ve “B2C E-Ticaretin Kolaylaştırılması ve Hacminin Artmasına Yönelik İyileştirici Öneriler Raporu”nun ardından e-ticaret ve özellikle e-ticaret lojistiğinin analizini yapan yeni bir rapor yayımladı. “E-Ticaret Lojistiğinin Mevcut Durum Analizi Raporu”nda dünyada ve Türkiye’de e-ticaretin güncel durumu hakkında bilgi verilerek, e-ticaretin gelişimi için önerilerde bulunuluyor.

Özellikle Covid salgını sonrası hızlı gelişimini sürdürmeye devam eden e-ticaret, değişen ve gelişen dünya şartlarıyla doğru orantılı olarak büyümesini sürdürüyor. Bu büyümenin birçok açıdan ele alındığı “E-Ticaret Lojistiğinin Mevcut Durum Analizi Raporu”nda yer alan bilgilere göre; global e-ticaret satışlarının 2023 yılı sonunda, bir önceki yıla göre %8,9’luk bir artışa 5,9 trilyon ABD dolarına ulaşması bekleniyor.

2021 yılında %19,20 olan perakende satışlarda e-ticaretin payının, sektördeki büyümeye paralel olarak 2026 yılında %23,30 olması bekleniyor.

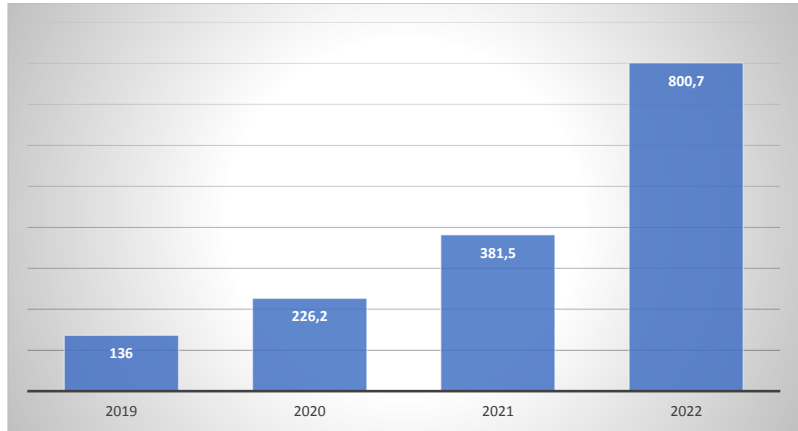
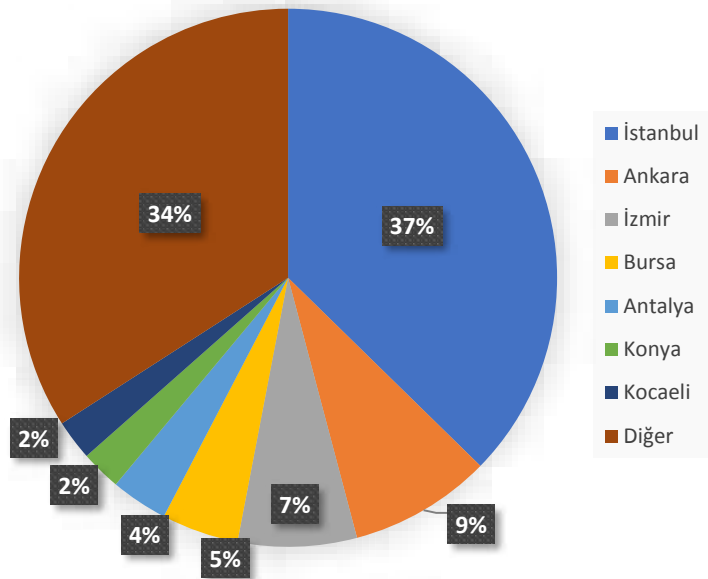
**U**TIKAD Innovation and E-Commerce Focus Group published a new report analyzing e-commerce and especially e-commerce logistics following the “E-Commerce in Türkiye and E-Export Development Potential and Logistics Processes Report” and “Remedial Suggestions Report for Facilitating B2C E-Commerce and Increasing its Volume”. The “Current Situation Analysis Report of E-Commerce Logistics” gives information about the current situation of e-commerce in the world and in Turkey and gives suggestions for the development of e-commerce.

E-commerce, which continues its rapid development especially after the Covid pandemic, continues to grow in direct proportion to the changing and developing world conditions. According to the information included in the “Current Situation Analysis Report of E-Commerce Logistics”, where this growth is discussed from many aspects, global e-commerce sales are expected to reach US\$ 5.9 trillion by the end of 2023, an increase of 8.9% compared to the previous year.

The share of e-commerce in retail sales, which was 19.20% in 2021, is expected to be 23.30% in 2026, in parallel with the growth in the industry.



Yıllara göre e-ticaret hacmi (Milyar TL) / The e-commerce volume by years (Billion TL)

E-ticaret faaliyeti yürüten işletmelerin illere göre oranı  
The ratio of businesses conducting e-commerce activities to provinces

Küresel e-ticaret geliri 2022 yılında kıtalara göre incelendiğinde Asya'nın 1,8 trilyon ABD doları ile lider olduğu görülürken, Asya Kıtası'nı 1 trilyon ABD doları ile Amerika Kıtası takip ediyor. Afrika Kıtası ise 33,95 milyar ABD doları e-ticaret gelirine sahip.

### ÇİN, E-TİCARETTE DE LİDER

Asya Kıtası'nda en büyük satış payı Çin'e ait. 2022 yılında çevrimiçi satışları 1,5 milyar dolara ulaşan Çin'deki tüm perakende satışların %52'si e-ticaret platformları üzerinden yapıldı. 2022'de Çin'in sınır ötesi e-ticaretindeki ihracat destinasyonları arasında ABD pazarın %34,3'ünü, İngiltere ise %6,5'ini oluşturuyor. Başlıca ihracat kalemleri ise giyim, ayakkabı, çanta ve elektronik ürünlerini içeriyor.

Küresel e-ticaret pazarında en yüksek payı alan Çin, ABD ve Japonya'nın ardından Birleşik Krallık da pazardan daha büyük pay almak için bir komisyon kurdu. 13 Haziran 2023 tarihinde E-Ticaret Komisyonu kuran ve türünün ilk örneği olma özelliğini taşıyan komisyon 70 bin küçük İngiliz işletmesini çevrimiçi ticaret ve ihracat yapmaya teşvik etmek amacıyla oluşturuldu.

When global e-commerce revenue is examined by continent in 2022, it is seen that Asia is the leader with 1.8 trillion USD, while the American Continent follows the Asian Continent with 1 trillion USD. The African Continent has an e-commerce revenue of 33.95 billion US dollars.

### CHINA IS ALSO A LEADER IN E-COMMERCE

The largest sales share in the Asian continent belongs to China. 52% of all retail sales in China, whose online sales reached 1.5 billion dollars in 2022, were made through e-commerce platforms. Among export destinations in China's cross-border e-commerce in 2022, the USA accounts for 34.3% of the market and the UK accounts for 6.5%. Major export items include clothing, shoes, bags, and electronic products.

Following China, the USA and Japan, which have the highest share in the global e-commerce market, the UK also established a commission to get a larger share of the market. The E-Commerce Commission, which was established on 13 June 2023 and is the first of its kind, was established to encourage 70 thousand small British businesses to trade and export online.

**VERİMLİ LOJİSTİK ÇÖZÜMLERİNE TALEP ARTIYOR**

E-ticaret pazarının büyümesiyle birlikte e-ticaret lojistik pazarının da 2031 yılına kadar 2,5 trilyon ABD dolarının üzerine çıkacağı tahmin ediliyor. E-ticaretin büyümesiyle birlikte verimli lojistik çözümlerine olan talebin artışı da dikkat çekiyor. Şirketler, çevresel etkilerini azaltmak için elektrikli araçlar, yenilenebilir enerji ve karbon dengeleme gibi seçenekleri araştırırken, e-ticaret lojistiği pazarının, sürdürülebilir lojistik çözümlerine duyulan ihtiyaç sebebiyle önümüzdeki yıllarda daha da büyümesi bekleniyor.

Bu büyümeyi desteklemek için e-ticaretin gelişimine engel olabilecek unsurlar olarak ülkelerin ve şirketlerin alt yapılarını güçlendirmeleri, gümrük süreçleri ve vergi düzenlemelerini yeniden gözden geçirmesi gerekiyor.

**TÜRKİYE'DEKİ BÜYÜME DAHA HIZLI**

Dünya ile kıyaslandığında Türkiye'de e-ticaret hacminin çok daha fazla büyüdüğü dikkat çekiyor. Bir önceki yıla göre 2022 yılında e-ticaret hacmi %109 artışla 800,7 milyar TL olarak gerçekleşti. 2022 yılında sipariş adetleri bir önceki yıla göre %43 artış ile 3 milyar 347 milyon adetten 4 milyar 787 milyon adede yükseldi. 2022 yılında perakende e-ticaret hacmi de 458 milyar TL olarak gerçekleşti.

2021 yılında e-ticaretin genel ticarete oranı %17,7 iken bu oran, 2022 yılında %5 artarak %18,6 olarak gerçekleşti.

**E-İHRACATIN PAYI %4'Ü AŞTI**

2022 yılında toplam 548.688 işletme e-ticaret faaliyetinde bulunurken bu işletmelerin %80'inin de yalnızca bir pazar yeri üzerinden satış gerçekleştirmesi dikkat çekti. 2022 yılında, yurt içi harcamaların payı %91,3 olurken, diğer ülkelerin Türkiye'nin e-ticaret sitelerinden yaptığı harcamalar da %4,2'lik paya ulaştı. Türkiye'den yapılan yurt dışı alımlarının da %4,5 seviyesinde olduğu görülüyor. Sektör bazında e-ticaret hacmi değerlendirildiğinde beyaz eşya ve küçük ev aletleri en çok satışı yapılan ürün grupları oldu.

"E-Ticaret Lojistiğinin Mevcut Durum Analizi Raporu"nun öneriler bölümünde, sektörün ülkedeki gelişimi için atılması gereken adımlara yer veriliyor. ■

**THE DEMAND FOR EFFICIENT LOGISTICS SOLUTIONS IS INCREASING**

With the growth of the e-commerce market, it is estimated that the e-commerce logistics market will exceed 2.5 trillion US dollars by 2031. With the growth of e-commerce, the increase in demand for efficient logistics solutions also draws attention. While companies are exploring options such as electric vehicles, renewable energy and carbon offsetting to reduce their environmental impact, the e-commerce logistics market is expected to grow further in the coming years due to the need for sustainable logistics solutions.

To support this growth, countries and companies need to strengthen their infrastructure and reconsider customs processes and tax regulations, as these are factors that may hinder the development of e-commerce.

**THE GROWTH IN TÜRKİYE IS FASTER**

It is noteworthy that the e-commerce volume in Türkiye has grown much more compared to the world. E-commerce volume increased by 109% in 2022 compared to the previous year, reaching 800.7 billion TL. In 2022, the number of orders increased by 43% compared to the previous year, from 3 billion 347 million units to 4 billion 787 million units. In 2022, retail e-commerce volume reached 458 billion TL.

While the ratio of e-commerce to general trade was 17.7% in 2021, this ratio increased by 5% to 18.6% in 2022.

**THE SHARE OF E-EXPORT HAS EXCEEDED 4%**

While a total of 548,688 businesses will engage in e-commerce activities in 2022, it was noteworthy that 80% of these businesses made sales through only one marketplace.

In 2022, the share of domestic expenditures was 91.3% while the expenditures of other countries on Türkiye's e-commerce sites reached a share of 4.2%. It is seen that foreign purchases from Türkiye are at the level of 4.5%. When e-commerce volume is evaluated on an industrial basis, white goods and small household appliances were the most sold product groups.

The suggestions section of the "Current Situation Analysis Report of E-Commerce Logistics" includes the steps that need to be taken for the development of the industry in the country. ■



## UTİKAD'IN ÖNERİLERİ DİKKATE ALINDI

UTİKAD tarafından daha önce yayımlanan “Türkiye’de E-Ticaret ve E-İhracat Gelişim Potansiyeli ve Lojistik Süreçler Raporu” ve “B2C E-Ticaretin Kolaylaştırılması ve Hacminin Artmasına Yönelik İyileştirici Öneriler Raporu” birçok kurum tarafından e-ticaretin gelişimine yönelik atılacak adımların belirlenmesi noktasında rehber dokümanlar olarak gösterildi.

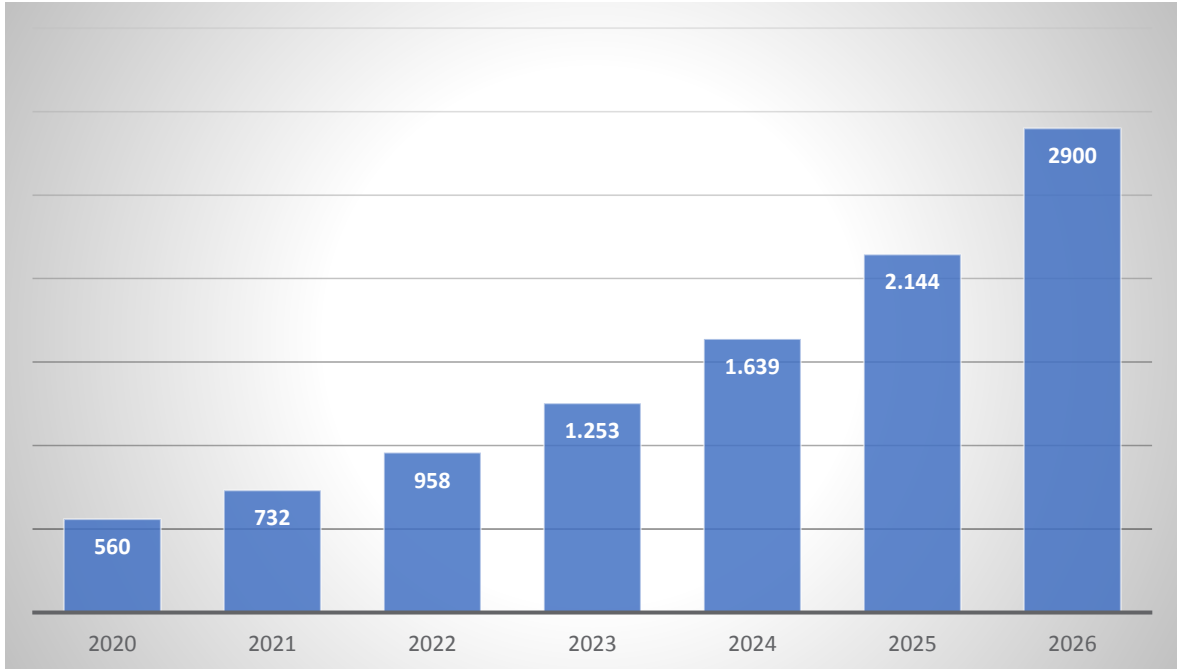
2022 yılında yayımlanan B2C E-Ticaretin Kolaylaştırılması ve Hacminin Artmasına Yönelik İyileştirici Öneriler Raporu’nda sorunların çözümü için belirtilen 11 önerinin, 2023 yılına kadar gelinen zamanda bahsi geçen sorunlardan birçoğunun çözüme kavuştuğu vurgulandı.

## UTİKAD'S SUGGESTIONS HAVE BEEN TAKEN INTO CONSIDERATION

"E-Commerce and E-Export Development Potential and Logistics Processes Report in Türkiye" and "Remedial Suggestions Report for Facilitating B2C E-Commerce and Increasing its Volume", which were previously published by UTİKAD, have been suggested as guidance documents by many institutions to determine the steps to be taken for the development of e-commerce.

It was emphasized that the 11 suggestions stated for the solution of the problems in the "Remedial Suggestions Report for Facilitating and Increasing the Volume of B2C E-Commerce" published in 2022 and that many of the mentioned problems were solved by 2023.

**Sosyal Ticaret Satışları Milyon Dolar / Social Commerce Sales in Million \$ (2020 - 2026)**



## İKİNCİ EL PAZARI HIZLI BÜYÜYOR

Raporun e-ticaret trendleri bölümünde ikinci el pazarındaki büyümeye dikkat çekildi. Yapılan bir araştırmaya göre Z Kuşağının %80'i, Y Kuşağının %78'i, X Kuşağının %75'i, Baby Boomerların %70'i ve Savaş Sonrası Kuşağının %62'si ikinci el ürün satın almayı tercih ediyor. Sürdürülebilirlik ve maliyet konusunda daha bilinçli olan genç nesiller arasında ikinci el satın alma giderek yaygınlaşıyor. 2021 yılında 75 milyar euro değerinde olan Avrupa ikinci el ticaret pazarının 2025 yılına kadar %60 büyüyerek 120 milyar euro'ya ulaşması bekleniyor.

E-ticaretin gelişimi için öneriler ve yöntemler bölümünde 14 öneri ve yöntemle yapılarak, e-ticaretin gelişiminin sağlanması için bazı alanlarda iyileştirmeye gidilmesi ve bazı alanlarda yeni düzenlemeler yapılmasının önemine vurgu yapıldı. ■

## THE SECOND-HAND MARKET IS GROWING RAPIDLY

In the e-commerce trends section of the report, attention was drawn to the growth in the second-hand market. According to a study, 80% of Generation Z, 78% of Generation Y, 75% of Generation X, 70% of Baby Boomers and 62% of the Post-War Generation prefer to buy second-hand products. Buying second-hand is becoming increasingly common among younger generations who are more conscious of sustainability and cost. The European second-hand trade market, which was worth 75 billion euros in 2021, is expected to grow 60% by 2025 and reach 120 billion euros.

In the section of suggestions and methods for the development of e-commerce, 14 suggestions and methods were emphasized and the importance of improving some areas and making new regulations in some areas in order to ensure the development of e-commerce was highlighted. ■

# KÜRESEL SICAKLIK İLE GELEN İKLİM ROTALARI

**Dünyanın hem politik açıdan hem de iklim açısından ısınması, küresel ticaret rotalarını da etkiliyor. Küresel ısınma, kanal ve nehir taşımacılığını tehdit ederken, kuzey hattında yeni rotaların açılmasını sağlıyor.**

**T**icaret de su gibidir; mutlaka kendine akacak bir kanal bulur. Salgın döneminde olduğu gibi Rusya-Ukrayna savaşında da küresel ticaret bunu test etti. Hızlı ve ekonomik kargo taşımacılığının birkaç yıldır karşı karşıya olduğu ve şiddetini artırması beklenen yeni tehdidi ise iklim krizi. Küresel ısınma, gemi trafiğinde yüzde 6 payı olan Panama Kanalı'nda geçişleri sınırlandırırken, kuzey denizinde yeni rotaların oluşmasına neden oluyor. Kuraklık, Avrupa'nın iç taşımacılığında önemli payı olan nehir taşımacılığını da tehdit ediyor.

Küresel kargo ticaretinde denizyolu payının yüzde 80 civarında olması, gemi trafiğinde yaşanacak en küçük aksama, ham madde tedarikinden ürün fiyatına kadar küresel ticareti ciddi oranda etkiliyor. Gemilerin artan taşıma kapasiteleri ve hızları kadar limanlardaki elleçleme sürelerinin de kısılması mal ticaretini oldukça hızlandırdı. Fakat teknolojinin bugünkü gücü ticaretin önüne set koyan doğa olaylarını aşmaya yetmiyor.

Panama Kanalı'nın kuraklık nedeniyle gemi geçişlerini sınırlandırması bu örneklerden sadece biri. 20. yüzyılın başlarındaki teknoloji ile açılan Panama Kanalı, bir ayı bulan gemilerin sefer



# CLIMATE ROUTES THAT HAVE COME ALONG WITH GLOBAL TEMPERATURE

The warming of the world, in terms of both politics and climate, affects global trade routes, as well. While global warming threatens canal and river transportation, it enables the opening of new routes on the northern line.



**T**rade is like water; it will definitely find a channel to flow into. Global trade tested this during the Russia-Ukraine war, as well as during the pandemic. The new threat that fast and economical cargo transportation has been facing for several years and is expected to increase in intensity is the climate crisis. While global warming limits passage through the Panama Canal, which has a 6-percent share of ship traffic, it causes new routes to be created in the northern sea. Drought also threatens river transport, which has an important share in Europe's internal transport.

The maritime share in global cargo trade is around 80 percent and the slightest disruption in ship traffic seriously affects global trade, from raw material supply to product prices. The increased carrying capacity and speed of ships as well as the shortening of handling times in ports have accelerated the trade of goods considerably. However, the current power of technology is not enough to overcome the natural events that hinder trade.

The Panama Canal's limitation of ship passage due to drought is just one of these examples. The Panama Canal, opened with the technology of the early 20th century, reduced the voyage times



sürelerini 10 saate kadar düşürdü. Gelişen teknoloji ile birlikte kanaldan çok daha büyük gemilerin geçmesi sağlandı. Bir yılda 13 binden fazla gemi, kanalı kullanarak Atlantik ile Pasifik denizi arasında geçiş yapıyor. Fakat son yıllarda yüksek hava sıcaklıkları, 2016'dan beri kanaldaki su miktarının oldukça düşmesine neden oldu. Kanal otoritesi, geçtiğimiz yaz aylarında kanaldan geçiş yapacak gemi tonajı ve sayılarına sınırlama getirdi. Böylelikle yaz aylarında kanaldan geçiş için bekleme süreleri birkaç saatten birkaç haftaya çıktı ve gemi kuyruğu 150'yi aştı.

Panama Kanalı, 170 ülkede yaklaşık 2 bin limanı birbirine bağlaması nedeniyle stratejik bir konumda olsa da kanalı, ABD, Çin ve Japonya gibi dünya ticaretinde büyük paya sahip olan ülkeler daha aktif kullanıyor.

#### **AVRUPA'DA NEHİR TAŞIMACILIĞI DA DURABİLİR!**

Kuraklık, sadece Panama Kanalı'nın karşı karşıya kaldığı bir tehdit değil. Her ne kadar küresel iklim sıcaklığının düşürülmesi için taahhütler verilse de Dünya'nın ısınmaya devam edeceğine inanılıyor ve bu durumun dünya genelinde 50 civarında olan kanalların yanı sıra nehir taşımacılığını da etkisi altına alacak.

Avrupa'nın iç taşımacılığında önemli paya sahip Ren ve Elbe nehirleri de birkaç yıldır kuraklık tehdidi ile karşı karşıya. Nehirlerdeki su miktarlarının azalması, şimdilik, gemilerle daha az yükün taşınmasına neden oluyor ve gelecekte taşımacılığın

of ships from a month to 10 hours. With developing technology, much larger ships were able to pass through the canal. More than 13 thousand vessels pass between the Atlantic and Pacific seas using the canal every year. However, high temperatures in recent years have caused the amount of water in the canal to decrease significantly since 2016. The canal authority imposed limits on the tonnage and number of vessels passing through the canal last summer. Thus, in the summer months, waiting times for passage through the canal increased from a few hours to several weeks, and the queue for vessels exceeded 150.

Although the Panama Canal is in a strategic position as it connects approximately 2 thousand ports in 170 countries, countries that have a large share in global trade, such as the USA, China and Japan, use the canal more actively.

#### **RIVER TRANSPORT MAY ALSO COME TO A HALT IN EUROPE!**

Drought is not just a threat faced by the Panama Canal. Although commitments have been made to reduce the global climate temperature, it is believed that the Earth will continue to warm and this will affect river transportation as well as the canals of around 50 around the world.

The Rhine and Elbe rivers, which have an important share in Europe's internal transportation, have also been facing the threat of drought for several years. The decrease in the amount of water in the rivers currently causes less cargo to be transported by ships and it is feared that transportation will stop in the future. It is stated that around 10 thousand ships are on the move on rivers in Europe, especially the Rhine River, one of the busiest waterways in the world.

#### **THE HEAT ALSO OPENS NEW ROUTES**

Scientists state that the increase in ocean temperatures and the

durmasından korkuluyor.

Dünyanın en işlek su yollarından biri olan Ren Nehri başta olmak üzere Avrupa'daki nehirlerde 10 bin civarında geminin hareket halinde olduğu belirtiliyor.

### **SICAKLIK, YENİ ROTALAR DA AÇIYOR**

Bilim insanları, okyanus sıcaklıklarındaki artış ve buzulların erimesinin, gemi trafiğini etkileyerek küresel ticaret rotalarını değiştirdiğini belirtiyor. Kuzey Kutbu'ndaki buzulların erimesi, kuzeydeki deniz yolunu son yıllarda daha erişilebilir hale getirdi ve Asya ile Avrupa arasındaki deniz ticaret rotalarında yeni bir kuzey geçidinin oluşmasına neden oldu.

Fakat Rusya'nın Ukrayna'ya karşı savaşı sonrası, Kuzey Koridoru'ndaki ticaret hacmi ağır ekonomik yaptırımlar neticesinde kesintiye uğradı. 2022 yılında koridor boyunca Çin-AB sevkiyatlarının yüzde 40 azaldığına vurgu yapılıyor.

### **RUSYA-ÇİN TİCARETİNİN YENİ ROTASI**

Diğer yandan, son birkaç yıldır kuzey deniz yolunun Rusya ile Çin ticaretinde daha aktif kullanıldığı belirtiliyor. Murmansk Limanı'nın işletmecisi Atomflot'un verilerine göre; kuzey deniz rotası üzerinden 2012'de taşınan kargo yükü 3,8 milyon ton iken, 2022'de taşınan yük miktarı 34,1 milyon tona yükseldi. Hizmete girecek yeni buzkıran gemilerin desteği ile gelecek yıllarda daha çok geminin bu yolu kullanabileceği belirtiliyor. Liman otoritesi 2024'te yeni deniz yolundan taşınacak yük hacminin 80 milyon tona çıkacağını tahmin ediyor. Batı'nın ambargosuna maruz kalan Rusya ve İran arasında Hazar Denizi'nde açılan ticaret rotalarına benzer bir yük trafiğinin, Rusya ile Çin arasında yaşanacağına dikkat çekiliyor.

### **HAZAR'DA YENİ ROTALAR AÇILDI**

Emekli Amiral Cem Gürdeniz, deniz ticaretinde değişen güç dengelerini kaleme aldığı Veryansintv'de yayımladığı makalesinde 2021'de Volga ve Don iç su yollarını kullanan gemi sayısının 35 iken, 2022'de 50'ye çıktığını belirterek Rus girişimi olan "Uluslararası Kuzey-Güney Ulaştırma Koridoru'nun (INSTC)" multimodal taşımacılık çerçevesinde Rusya ile İran'ın ekonomik ve ticari ilişkilerini geliştirdiğine vurgu yapıyor.

Rusya-Ukrayna Savaşı, Kuzey Koridoru'nda güvenlik sorunlarını beraberinde getirmiş ve Türkiye'nin de üzerinde bulunduğu Orta Koridor'un önemini artmasını sağlamıştı. Orta Doğu'daki mevcut çatışmaların yanı sıra İsrail'in Hamas güçleri ile devam eden savaşı, Güney Koridoru'ndaki riski daha da artırdı. Türkiye'nin doğru yatırımlar yapması, Asya-Avrupa ticaretinde Orta Koridoru cazibe merkezi haline getirebilir.

### **TEDARİK ZİNCİRİ GÖZDEN GEÇİRİLİYOR**

Deniz ticaret rotalarındaki bu evrim, şirketleri ve ülkeleri, tedarik zincirlerini gözden geçirmeye ve iklim değişikliği ile mücadelede daha etkili politikalar benimsemeye yönlendiriyor. Salgın ve ülkeler arası siyasi gerilimler sonucunda ticarete yükselen yakından tedarik trendinin iklim krizi ile birlikte de artabileceği düşünülüyor. FIATA Başkanı Turgut Erkeskin "Bugün artık birçok şirket üretim merkezlerini yakın coğrafyalara kaydırmak, tedarik ve transit sürelerini kısaltmak için yatırımlar yapıyorlar. Bugünkü konjonktüre göre, bu trendin önümüzdeki dönemde de devam edeceğini ve küresel ticarete oyunun kurallarını değiştirmeye zorlayacağını söylemek mümkün" diyor. ■

melting of glaciers are changing global trade routes by affecting ship traffic. The melting of Arctic ice has made the northern sea route more accessible in recent years, creating a new northern passage for maritime trade routes between Asia and Europe.

However, after Russia's war against Ukraine, trade volume in the Northern Corridor was interrupted as a result of heavy economic sanctions. It is emphasized that China-EU shipments along the corridor will decrease by 40 percent in 2022.

### **THE NEW ROUTE OF RUSSIA-CHINA TRADE**

On the other hand, it is stated that the northern sea route has been used more actively in trade between Russia and China in the last few years. According to the data of Atomflot, the operator of Murmansk Port, while the cargo load carried via the northern sea route in 2012 was 3.8 million tons, the amount of cargo carried in 2022 increased to 34.1 million tons. It is stated that more vessels will be able to use this route in the coming years with the support of new icebreaking ships that will enter service. The port authority estimates that the cargo volume to be transported through the new sea route will increase to 80 million tons in 2024. It is pointed out that cargo traffic similar to the trade routes opened in the Caspian Sea between Russia and Iran, which are subject to the embargo of the West, will occur between Russia and China.

### **NEW ROUTES OPENED IN THE CASPIAN SEA**

In his article published on Veryansintv, where he wrote about the changing balance of power in maritime trade Retired Admiral Cem Gürdeniz stated that the number of ships using the Volga and Don inland waterways increased from 35 in 2021 to 50 in 2022 and emphasized that the Russian initiative "International North-South Transport Corridor" (INSTC) has developed the economic and commercial relations of Russia and Iran within the framework of multimodal transportation.

The Russia-Ukraine War brought security problems in the Northern Corridor and increased the importance of the Central Corridor, on which Türkiye is located. Current conflicts in the Middle East, as well as Israel's ongoing war with Hamas forces, have further increased the risk in the Southern Corridor. Türkiye's making the right investments can make the Central Corridor a center of attraction in Asia-Europe trade.

### **THE SUPPLY CHAIN IS UNDER REVIEW**

Global warming seems to affect sea routes in the south as well as the north. Rising sea levels in the oceans put port infrastructures at risk in some coastal areas. It is stated that the continued rise of water levels may direct ship operators to alternative routes for safety reasons.

This evolution in maritime trade routes is leading companies and countries to review their supply chains and adopt more effective policies to combat climate change. It is thought that the increasing close supply trend in trade as a result of the pandemic and political tensions between countries may also increase with the climate crisis. FIATA President Mr. Turgut Erkeskin said: "Today, many companies are making investments to shift their production centers to nearby geographies and shorten supply and transit times. According to today's conjuncture, it is possible to say that this trend will continue in the coming period and will force the rules of the game in global trade to change." ■

# TİCARETİN KOLAYLAŞTIRILMASI KOORDİNASYON KOMİTESİ'NDE İKİNCİ DÖNEM BAŞLADI

# THE SECOND PERIOD IN THE TRADE FACILITATION COORDINATION COMMITTEE HAS BEGUN

**Gümrük ve lojistik süreçlerini dijitalleştirerek ve fiziki koşulları iyileştirerek ticaretin kolaylaştırılması için 2019 yılında kurulan Ticaretin Kolaylaştırılması Koordinasyon Komitesi (TKKK), ilk dönemde 53 eylem planında 16'sını sonuçlandırdı. UTİKAD'ın da aktif rol aldığı TKKK, yeni dönem çalışmalarına başladı.**

The Trade Facilitation Coordination Committee (TKKK), which was established in 2019 to facilitate trade by digitalizing customs and logistics processes and improving physical conditions, finalized 16 of 53 action plans in the first period. TKKK, in which UTİKAD also plays an active role, started its new term activities.

**T**ürkiye, 2016 yılında Dünya Ticaret Örgütü Ticaretin Kolaylaştırılması Anlaşması'na imza attıktan sonra 2019'da Cumhurbaşkanlığı genelgesiyle Ticaretin Kolaylaştırılması Koordinasyon Komitesi kuruldu. Gümrük ve lojistik süreçlerinin mevcut mevzuata uygun olarak daha hızlı ve daha az maliyetli yapılabilmesi, mevcut uygulamaların dijitalleştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülen TKKK'nın üç çalışma grubunda UTİKAD da oldukça aktif rol alıyor. Çalışma gruplarında aktif rol alan Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkan yardımcısı Burak Öztürk, TKKK'nın eylem planında 53 madde bulunduğunu ve ilk dönemde, bunun 16 tanesinin sonuçlandırıldığını açıkladı. Eylem planında yer alan yedi maddenin daimi eylem haline geldiğini söyleyen Öztürk, "Bu anlamda mevcut maddelerin yarısını sonuçlandırdığımızı düşünebiliriz. Kalan maddeler için ise bir sonraki dönemde çalışmaya devam edilecek" dedi.

17 ve 18 Ekim tarihlerinde Ankara'da yapılan Ticaretin Kolaylaştırılması Eylem Planı Çalıştay'ında yeni dönem (2024-2028) için yol haritasının da belirlendiğini hatırlatan Burak Öztürk, şöyle devam etti: "Çalıştayda mutabık kalınan konular, Genel Kurula sunulup Genel Kurulun onayı alındıktan sonra yeni dönem için çalışmaya devam edeceğiz. Yeni dönemde; gümrük ve lojistik süreçlerdeki dijitalleşmeye yönelik adımlar, bilgi sisteminin yenilenmesi

doğal afetler vb. nedenlerle yaşanan krizlerde, "krize hazırlık", "krizde acil müdahale" ve "krize bağlı sorunların aşılması"nda ticaret

**A**fter Türkiye signed the World Trade Organization Trade Facilitation Agreement in 2016, the Trade Facilitation Coordination Committee was established with the Presidential circular in 2019. UTİKAD also plays a very active role in three working groups of TKKK, where studies are carried out to make customs and logistics processes faster and less costly in accordance with the current legislation and to digitalize existing applications. Mr. Burak Öztürk, Warehouse Working Group Vice President, who took an active role in the working groups, announced that there were 53 items in the TKKK's action plan and 16 of them were finalized in the first period. Mr. Öztürk, who told that seven items in the action plan have become permanent actions, said: "In this sense, we can think that we have concluded half of the existing articles. We will continue to work on the remaining items in the next period."

Reminding that the road map for the new period (2024-2028) was drawn at the Trade Facilitation Action Plan Workshop held in Ankara on 17 and 18 October, Mr. Burak Öztürk continued as follows: "After the items agreed in the workshop are presented to the General Assembly and the approval of the General Assembly is received, we will continue to work for the new term. In the new period, steps towards digitalization in customs and logistics processes, renewal of the information system, crises due to natural disasters, etc, 'preparation for the crisis,' 'emergency response in the crisis,' and conducting a study to create a list of recommendations on

ve gümrük prosedürleri ile ilgili alınacak tedbirlere ilişkin öneri listesi oluşturmak üzere bir çalışma yapılması, öne çıkacak başlıklar olacaktır.”

Burak Öztürk, geleceğin dijitalleşmede olduğunu ve dijitalleşme ile ciddi zaman ve maliyet kazanımı sağlandığını belirterek, gümrük ve lojistik süreçlerdeki dijitalleşmeye yönelik adımların öncelikli öneme sahip olduğunu söylüyor.

### KOMŞULAR DA ÇÖZÜME DAHİL OLMALI

Komite tarafından sektörün acil çözüm beklediği konulara da değinen Öztürk, şu değerlendirmede bulunuyor: “Sektörün beklediği çözümleri ikiye ayırabiliriz. Konuların bir kısmı proaktif bakış açısıyla dış ticaret erbabının ihtiyacı olan ve acil çözülmesi gereken maliyeti azaltıcı konular. Gümrük ve lojistik süreçlerdeki dijitalleşme ile bu konular büyük ölçüde karşılanabilir durumda. Diğer kısmını ise daha çok fiziki altyapıda yenileme gereken ve Türkiye sınırlarında tam çözüm bulunamayan sınır komşularımız ile yaptığımız ve yapacağımız iş birlikleri ile çözülebilecek konulardır. Bunlara örnek olarak sınır kapılarındaki bekleme sürelerini gösterebiliriz. ■

the measures to be taken regarding trade and customs procedures to ‘overcome crisis-related problems’ will be the prominent topics. Mr. Burak Öztürk states that the future is in digitalization and that serious time and cost savings are achieved through digitalization, and that steps towards digitalization in customs and logistics processes are of primary importance.

### NEIGHBORS SHOULD ALSO BE INVOLVED IN THE SOLUTION

Touching on the issues for which the industry expects urgent solutions by the committee, Mr. Öztürk makes the following evaluation: “We can divide the solutions expected by the industry into two. Some of the issues are cost-reducing issues that foreign traders need from a proactive perspective and need to be resolved urgently. With digitalization in customs and logistics processes, these issues are largely affordable. The other part is issues that require renewal in the physical infrastructure and can be solved through the cooperation we have and will continue to have with our border neighbors for whom a full solution cannot be found on the borders of Türkiye. We can show the waiting times at border gates as an example. ■

## UTIKAD, ÜÇ GRUPTA DA AKTİF ROL ALIYOR

Bürokrat değişimlerinin, TKKK çalışmalarını nasıl etkilediğini sorduğumuz Burak Öztürk, bakan ve bürokrat değişimlerinin, süreci çok fazla olumsuz etkilemediğini belirterek nedenini şöyle açıklıyor: “TKKK sekretaryasını Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve Avrupa Birliği Genel Müdürlüğü yapıyor ve samimi olarak söyleyebilirim ki gerçekten zor bir süreci yönetiyorlar. 30 civarı komite üyesi mevcut ve bu üyelerin ortalama yarısı kadarı da kamu kurumundan oluşuyor. Tüm bu üyelerin koordinasyonu oldukça zor ve süreç oldukça başarılı yürütülüyor. Ayrıca altını çizmek istediğim konu şu ki; Bakan ve Bürokrat değişimlerinden ziyade, komite temsilcilerinin/ katılımcıların süreçte devamlılık göstermeleri önem arz ediyor. Bazı konular çok teknik ve çözüme ulaşmak için aynı paydada buluşmak elzem. Kamu tarafında özellikle, aynı temsilcilerinin/ katılımcıların sürece devam etmesi her zaman mümkün olmuyor maalesef. TKKK sekretaryası, önceki dönemde olduğu gibi yeni dönemde de enerjisinin büyük bölümünü bu alanda harcayacak gibi duruyor.”

TKKK kapsamında üç tane çalışma grubu mevcut. Şeffaflık Çalışma Grubu, Gümrük ve Dış Ticaret Çalışma Grubu, Altyapı ve Lojistik Çalışma Grubu. UTIKAD olarak üç çalışma grubunda da faaliyet gösteriyoruz. Kendi üyelerimizden topladığımız geri bildirimleri mümkün olduğunca Komitelere aktarmaya çalışıyoruz. Bu anlamda her grupta etkin ve katılımcı olduğumuzu belirtebilirim ki Altyapı ve Lojistik Çalışma Grubunda eş başkanlığımız var.” ■



## UTIKAD TAKES AN ACTIVE ROLE IN ALL THREE GROUPS

Mr. Burak Öztürk, to whom we asked how the bureaucrat changes affected the TKKK’s studies, stated that the minister and bureaucrat changes did not negatively affect the process and explained the reason as follows: “The TKKK secretariat is made by the General Directorate of International Agreements and European Union of the Ministry of Trade, and I can sincerely say that they are managing a really difficult process. There are around 30 committee members, and approximately half of these members are from public institutions. Coordination of all these members is quite difficult and the process is carried out quite successfully.

What I would also like to underline is that, rather than changes in Ministers and Bureaucrats, it is important that committee representatives/participants show continuity in the process. Some issues are very technical and it is essential to meet on the same ground to reach a solution. Unfortunately, especially on the public side, it is not always possible for the same representatives/participants to continue the process. It seems that the TKKK secretariat will spend most of its energy in this field in the new period, as it did in the previous period. There are three working groups within the scope of TKKK: Transparency Working Group, Customs and Foreign Trade Working Group, and Infrastructure and Logistics Working Group. As UTIKAD, we operate in all these three working groups. We try to forward the feedback we collect from our own members to the Committees as much as possible. In this sense, I can say that we are active and participatory in every group. We have a co-chairmanship in the Infrastructure and Logistics Working Group.” ■



# YERLİ ŞİRKETLERİN KÜRESEL AĞLAR KURMASI İÇİN DESTEK PAKETLERİ

## SUPPORT PACKAGES FOR LOCAL COMPANIES TO ESTABLISH GLOBAL NETWORKS

**Yeni Nesil İhracat Destekleri ve Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağları Destek Programı ile yerli lojistik şirketlerin küresel ticaret rotalarına yerleşimi teşvik ediliyor.**

With the New Generation Export Supports and Foreign Logistics Distribution Networks Support Program, local logistics companies are encouraged to settle on global trade routes.

**T**icaret Bakanlığı, küresel ihracat pazarından daha fazla pay alma hedefiyle ihracatçı sayısının artırılması ve e-ihracatın yaygınlaştırılması için Yeni Nesil Destekler tasarladı. İhracata yönelik mevcut ve yeni destek programlarını tek çatı altında birleştirdi. Küresel pazarda büyümek isteyen lojistik şirketlerinin de yararlanabileceği oldukça fazla destek paketi bulunuyor.

Lojistik firmaları, KOBİ ve Kümelenme Destekleri kapsamında; pazara giriş, pazarlama, markalaşma, fuar katılımı gibi farklı desteklerin yanı sıra Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağları Destek Programı çerçevesinde de yurt dışı lojistik dağıtım ağlarının kurulmasına ve/veya işletilmesine ilişkin desteklerden de yararlanabiliyor.

Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağı (YLDA) destekleri kapsamında; yurt dışında ilk kez kurulan tesislerin ve uçtan uca tüm lojistik süreçlerin yönetilmesini teminen bu tesisler ile entegre çalışacak dağıtım ağının, cep depoların ve bu ağın işletilmesine yönelik kurulum, destek, bakım, bilişim sistemleri, teknik donanım ve dekorasyon giderleri, yatırım, ruhsat ve izin giderleri, bunlarla ilgili hukuki danışmanlık giderleri ile Yurt Dışı Stratejik Varlık (YSV) kiralınması ve işletilmesi giderleri için yüzde 70 oranında destek alınabilecek. YLDA başına en fazla 60 milyon TL destek verilecek.

### 3PL HİZMETLERİ DE DESTEK KAPSAMINDA

Yurt dışında kiralanılan veya üçüncü parti lojistik (3PL) hizmetlerinin satın alındığı Ticaret Bakanlığınca uygun görülen cep depolar ve tesisler için vergi/resim/harç dâhil olmak üzere brüt kira, ruhsat ve izin giderleri, komisyon harcamaları ve ilgili hukuki danışmanlık giderleri de ilk iki yıl için yüzde 70, diğer yıllar için yüzde 50 oranında desteklerden yararlanılabilecek ve YLDA başına yıllık destek bütçesi en fazla 24 milyon TL olacak.

### TANITIM VE PERSONELİN GİDERLERİ DESTEKLENİYOR

Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağı için yurt dışında yapılan reklam, tanıtım ve pazarlama faaliyetleri yüzde 50 oranında desteklenecek ve destek bütçesi YLDA başına yıllık en fazla 3 milyon TL olacak. Yurt içinde yapılan reklam, tanıtım ve pazarlama faaliyetleri ise yüzde 50 oranında ve YLDA başına yıllık en fazla 1 milyon 200 bin TL olarak belirlenmiş.

Yurt dışı lojistik dağıtım ağı kapsamında yurt dışında istihdam edilen, nitelikleri Bakanlıkça belirlenen aynı anda en fazla 10 kişinin brüt ücretleri ilk iki yıl yüzde 70, diğer yıllar yüzde 50 oranında, yıllık kişi başı 600.000 Türk lirasını geçmemek kaydıyla ve YLDA başına yıllık en fazla 4 milyon 800 bin Türk lirası tutarında desteklenecek.

### NAVLUN BORSALARININ KURULUMU DA DESTEK KAPSAMINA ALINDI

Ayrıca, lojistik maliyetlerinin yıkıcı fiyat ve rekabet riskinden arındırılması, lojistik firmalarının finansman erişiminin kolaylaştırılması ve navlun işlem maliyetlerinin azaltılması amacıyla yük sahipleri ve taşımacıların aynı platformda buluşturmak üzere, Bakanlık tarafından uygun görülen navlun borsalarının kurulumu ve teknik altyapısının oluşturulmasına yönelik giderler yüzde 60 oranında ve en fazla 3 milyon 600 bin Türk lirası (tüm metin ya TL yazalım ya da Türk lirası... tek bir kullanım olsun) tutarında destek alacak.

Ticaret Bakanlığı, genelge ile belirlenen performans kriterleri kapsamında yapacağı değerlendirme neticesinde, performans

**T**he Ministry of Trade designed New Generation Supports to increase the number of exporters and expand e-export with the aim of getting a larger share of the global export market. It combined existing and new export support programs under one roof. There are many support packages that logistics companies that want to grow in the global market can benefit from.

Logistics companies can benefit from different supports such as market entry, marketing, branding and fair participation within the scope of SME and Clustering Supports, as well as supports regarding the establishment and/or operation of overseas logistics distribution networks within the framework of the Overseas Logistics Distribution Networks Support Program.

Within the scope of Overseas Logistics Distribution Network (YLDA) supports, 70 percent support can be received for decoration expenses, investment, license and permit expenses, related legal consultancy expenses and Foreign Strategic Asset (YSV) rental and operation expenses installation, support, maintenance, information systems, technical equipment for the facilities established abroad for the first time and the distribution network, mobile warehouses that will work integrated with these facilities to manage all end-to-end logistics processes, and the operation of this network. A maximum of 60 million Turkish Liras support will be provided per Overseas Logistics Distribution Network.

### 3PL SERVICES ARE ALSO INCLUDED WITHIN THE SCOPE OF SUPPORT

70-percent support will be available for the first two years for gross rent, license and permit expenses, commission expenses and related legal consultancy expenses, including taxes/duties/fees for mobile warehouses and facilities rented abroad or deemed appropriate by the Ministry of Trade from which third party logistics (3PL) services are purchased and 50 percent for other years, and the annual support budget per Overseas Logistics Distribution Network will be a maximum of 24 million Turkish Liras.

### PROMOTION AND STAFF EXPENSES ARE SUPPORTED

Advertising, promotion and marketing activities carried out abroad for the Foreign Logistics Distribution Network will be supported by 50 percent and the support budget will be a maximum of 3 million Turkish Liras per year per Overseas Logistics Distribution Network. Advertising, promotion and marketing activities carried out domestically are determined as 50 percent and a maximum of 1 million 200 thousand Turkish Liras per year per Overseas Logistics Distribution Network.

The gross wages of a maximum of 10 people employed abroad within the scope of the international logistics distribution network at the same time, whose qualifications are determined by the Ministry, will be 70 percent for the first two years and 50 percent for the other years, provided that it does not exceed 600,000 Turkish Liras per person annually and a maximum of 4 million per year per YLDA. It will be supported in the amount of 800 thousand Turkish Liras.

### THE INSTALLATION OF FREIGHT EXCHANGES IS ALSO INCLUDED IN THE SCOPE OF SUPPORT

In addition, expenses for the establishment and technical infrastructure of freight exchanges deemed appropriate by the Ministry, in order to bring cargo owners and carriers together on the same platform in order to eliminate the risk of predatory pricing and competition in logistics costs, facilitate access to financing for logistics companies and reduce freight transaction costs, will be 60 percent and a maximum of 60 percent. It will



kriterlerini son üç yıl boyunca karşılayan YLDA'lara beş yılı aşmamak üzere ilave destek süresi verse de toplam destek süresi 10 yılı aşamaz. Performans kriterlerini birbirini izleyen üç yıl boyunca karşılayamayan YLDA'lar ise destek kapsamı dışında bırakılacak.

### LOJİSTİK SEKTÖRÜNE DESTEK İÇİN GENELGE

Ticaret Bakanlığı'nın yayımlanmış olduğu, 5448 Sayılı Hizmet İhracatının Tanımlanması, Sınıflandırılması ve Desteklenmesi Hakkında Kararın Lojistik ve Taşımacılık Hizmetlerine Yönelik Uygulama Usul ve Esaslarına İlişkin Genelge bulunmaktadır.

Genelgeye göre; Tescil ve Koruma Desteği kapsamında, yurt içinde tescil ettirilmiş markanın yurt dışında tesciline yönelik; marka/patent bürosu hizmetlerine, markanın ilgili ülkede başka bir şirket/kuruluş adına tescil ettirilip ettirilmediğine ilişkin olarak yapılacak araştırma, inceleme ve tescil yenileme giderleri ile bütün zorunlu giderler destekleniyor.

Ayrıca hukuki danışmanlık giderleri de sadece markanın yurt dışında korunmasına yönelik ve yıllık en fazla 100.000 TL tutarında destek kapsamına alınmış.

### Genelgede lojistik firma ve kuruluşların yararlanabileceği diğer destek kalemleri şöyle:

- Pazara giriş belgeleri desteği
- Birim desteği
- Reklam, tanıtım ve pazarlama desteği
- Bireysel katılım desteği
- Milli katılım desteği
- Ürün yerleştirme desteği
- Sektörel alım heyeti / sektörel ticaret heyeti programları desteği
- Sanal fuar organizasyon desteği
- Yarışma ve etkinlik desteği ■

receive support in the amount of 3 million 600 thousand Turkish Liras.

As a result of its evaluation within the scope of the performance criteria determined by the circular, the Ministry of Trade grants an additional support period not to exceed five years to Overseas Logistics Distribution Networks that have met the performance criteria for the last three years, but the total support period cannot exceed 10 years. Overseas Logistics Distribution Networks that fail to meet the performance criteria for three consecutive years will be excluded from the scope of support.

### CIRCULAR FOR SUPPORT TO THE LOGISTICS INDUSTRY

There is a Circular on the Implementation Procedures and Principles for Logistics and Transportation Services of Decision No. 5448 on the Definition, Classification and Support of Service Exports, published by the Ministry of Trade.

According to the Circular, within the scope of Registration and Protection Support, for the registration of a trademark registered in the country abroad, trademark/patent office services, research, examination and registration renewal expenses regarding whether the trademark has been registered in the name of another company/organization in the relevant country and all mandatory expenses are supported.

In addition, legal consultancy expenses are included within the scope of support only for the protection of the brand abroad and amount to a maximum of 100,000 Turkish Liras annually.

### Other support items that logistics companies and organizations can benefit from are as follows:

- Market entry documentation support
- Unit support
- Advertising, promotion and marketing support
- Individual participation support
- National participation support
- Embedded marketing support
- Support for sectoral purchasing delegation / sectoral trade delegation programs
- Virtual fair organization support
- Competition and event support ■

**NOT / NOTE**

Desteklerle ilgili detaylı bilgi için kodu okutun



Scan the code for detailed information about supports.





Ingenuity In Motion



# Reliable, efficient logistics across Turkey and beyond

Transitioning into a bolder, stronger partner!

For three decades now, we have delivered logistics excellence in 180 countries, and all over Turkey. Constantly recalibrating to shape the future of seamless, digitally-enabled logistics, we stand true to our commitment of enabling the best for you.

Backed by end-to-end expertise, customer-centricity, and a strategic approach to ESG and sustainability, our striking, new identity reinforces leadership and the infinite possibilities it opens up for your business.

Go ahead and experience the difference, as we transform to move your world with ingenuity.

180 COUNTRIES | 2400 DIRECT TRADE LANES

## ASIAPAC Turkey Tasimacilik A.S.

- Istanbul:** Yenisahra Mah. Yavuz Selim Cad. No:19 Allcargo Plaza 34746 Atasehir / Istanbul / Turkiye, T: +90 216 360 77 88  
F: +90 (216) 359 16 35, E-mail: info@allcargoturkey.com
- Bursa:** Konak Mah. Lefkose Cad. No:10 Daire:25 Ofis Artı Is Merkezi 16265 Nilufer / Bursa / Turkiye, T: +90 216 360 77 88
- İzmir:** Mansuroglu Mah. 288/4 Sokak No: 9/1 Daire:7 Avcilar Exclusive Bayrakli / Izmir / Turkiye, T: +90 216 360 77 88
- Mersin:** Alsancak Mah. GMK Bulvari No: 218/220 B Blok 5. Kat Daire:25 Capital Tower Toroslar / Mersin / Turkiye, T: +90 216 360 77 88
- Ankara:** Sogutozu Mah. 2177.Cad. No: 10/B Kat:8 No:63 Via Twins Cankaya / Ankara / Turkiye, T: +90 216 360 77 88

International Supply Chain | Express Distribution | CFS-ICD | Contract Logistics | Logistics Parks

© 2023, Allcargo Logistics Ltd., All rights reserved.

# LOJİSTİĞİN KALBI MERSİN PROJESİ, SEKTÖRE YENİ TIR ŞOFÖRLERİ KAZANDIRACAK

## “MERSİN, THE HEART OF LOGISTICS” PROJECT WILL BRING NEW TRUCK DRIVERS TO THE INDUSTRY

**UTİKAD üyesi Mersin Merport Lojistik öncülüğünde, kamu ve özel sektör iş birliğiyle, lojistik sektörünün şoför krizine merhem olabilecek “Lojistiğin Kalbi Mersin” projesi hayata geçirildi.**

Under the leadership of Mersin Merport Logistics, which is a UTİKAD member, the “Mersin, the Heart of Logistics” project, which can be a salve for the driver crisis of the logistics industry, was implemented in cooperation with the public and private sectors.



**T**ürkiye'nin dış ticaret taşımacılığında yüzde 25 civarında payı bulunan karayolu taşımacılığının, yurt içi yük taşımacılığında payı ise yüzde 76'dan fazla. Ticaretin devam etmesinde kilit rol oynayan sektörün yaşadığı şoför krizi, küresel ticareti de tehdit etmeye başladı. Şoför krizi sadece Türkiye değil tüm dünyanın yaşadığı ve çözüm üretmeye çalıştığı konuların başında geliyor.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) öncülüğünde başlatılan çalışmaların yanı sıra, lojistik firmaları da kendi akademilerini kurup şoför yetiştirmeye başladı. Ülkedeki şoför krizinin çözümü için önemli bir adım da Merport Lojistik'in girişimiyle atıldı.

Mersin Valiliği himaye ve koordinatörlüğünde; İl Milli Eğitim Müdürlüğü, İl Emniyet Müdürlüğü, İl Jandarma Komutanlığı, İşkur İl Müdürlüğü ve Mersin Mer-Port Lojistik Şirketinin ortaklığı ile “Lojistiğin Kalbi Mersin” projesi, eylül ayında düzenlenen imza töreni ile hayata geçirildi.

Mersin Merport Lojistik Genel Müdürü Murat Bilik, Mersin bölgesinde, küresel lojistik firmaların araçları dahil 3 bin civarında TIR filosunun olduğunu tahmin ettiklerini belirterek, şu an iyi eğitilmiş 200 civarında şoförün hızlı bir şekilde istihdam edilebileceğinin altını çiziyor.

**W**hile road transportation has a share of around 25 percent in Türkiye's foreign trade transportation, its share in domestic freight transportation is more than 76 percent. The driver crisis experienced by the industry, which plays a key role in the continuation of trade, has begun to threaten global trade. The driver crisis is one of the issues that not only Türkiye but the whole world is experiencing and trying to find a solution for.

In addition to the work initiated under the leadership of the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey (TOBB), logistics companies also established their own academies and started to train drivers. An important step to solve the driver crisis in the country was taken with the initiative of Merport Logistics.

Under the auspices and coordination of Mersin Governorship, the “Mersin, the Heart of Logistics” project was implemented with the partnership of the Provincial Directorate of National Education, Provincial Police Department, Provincial Gendarmerie Command, İşkur Provincial Directorate and Mersin Mer-Port Logistics Company, with a signing ceremony held in September.

Murat Bilik, General Manager of Mersin Merport Logistics, stated that they estimate that there is a fleet of around 3 thousand trucks in the Mersin region, including the vehicles of global logistics

## İKİ YIL İŞ GARANTİSİ

“Lojistiğin Kalbi Mersin” protokolü kapsamında; bir yıl içerisinde 4 ayrı grup halinde TIR şoförü adaylarının eğitime alınarak, sınavlara tabi tutulacağını söyleyen Bilik, protokolün tek özel sektör paydaşı olarak kursiyerlere iki yıl boyunca iş garantisi temin ettiklerini belirterek projeye ilgili şu bilgileri verdi: “Her bir grup 20 şoför adayından oluşacak ve bir yıl içinde toplam 80 şoför adayının bu sürece dahil olmasını bekliyoruz. Projenin tanıtımı için şehir genelinde billboardlara afiş asıldı ve sosyal medya reklamları verildi. İlk kurs programının 21 Ekim’de başlaması planlanıyor.” (yayın öncesi teyit alınarak başladı olarak değiştirilecek.)

Yüzde yüz yerli sermaye ile kurulan Mersin Merport Lojistik grup şirketleri arasında; Ufuk İntermodal Lojistik, Arma Depolama, Özpet Petrol ve OLS Denizcilik bulunuyor. Grup şirketleri dahil filoda 250 civarı konteyner taşımaya yönelik özmal aracı bulunuyor.

Grup şirketleri ile birlikte bölgede toplamda 650 kişilik istihdam sağlamakta

olan Mersin Merport, “Lojistiğin Kalbi Projesi” ile de bölge istihdamına önemli bir katkı sunacak.

Murat Bilik, ayrıca sınavlarda başarılı olan şoförlerin, Mersin Merport tarafından yurt dışına çalışan ve ihtiyaç duyan firmalara da yönlendirileceğini söyledi. ■

companies, and underlines that currently around 200 well-trained drivers can be employed quickly.

## TWO-YEAR EMPLOYMENT GUARANTEE

Bilik said that within the scope of the “Mersin, the Heart of Logistics” protocol, TIR driver candidates will be trained and tested in 4 separate groups within a year, and stated that, as the only private sector stakeholder of the protocol, they provide an employment guarantee to the trainees for two years, and gave the following information about the project: “Each group will consist of 20 driver candidates and we expect a total of 80 driver candidates to be involved in this process within a year. To promote the project, posters were hung on billboards throughout the city and social media advertisements were placed. The first course program is planned to start on October 21.”

Established with 100% domestic capital, Mersin Merport Logistics group companies include Ufuk Intermodal Logistics, Arma Storage, Özpet Petrol and OLS Maritime. There are around 250 self-owned vehicles for transporting containers in the fleet, including group companies. Together with its group companies, it provides employment for a total of 650 people in the region. Mersin Merport will make a significant contribution to regional employment with its the “Heart of Logistics Project”.

Murat Bilik also said that the drivers who are successful in the exams will be directed by Mersin Merport to companies working abroad and in need. ■



Proje başvuruları Mersin İşkur İl Müdürlüğü'ne yapılacak.

Proje detaylarına

[HTTPS://LOJISTIGINKALBIMERSIN.ORG.TR/](https://lojistikalbimersin.org.tr/)

adresinden ulaşılabilir.

The applications to the project will be made to Mersin İşkur Provincial Directorate. Project details can be accessed at

[HTTPS://LOJISTIGINKALBIMERSIN.ORG.TR/](https://lojistikalbimersin.org.tr/)

# FIATA DİPLOMA EĞİTİMİ KATILIMCI GÖRÜŞLERİ

## FIATA DIPLOMA IN FREIGHT FORWARDING PROGRAMME PARTICIPANTS' OPINIONS

**Türkiye’de sadece UTİKAD tarafından İTÜSEM iş birliği ile düzenlenen ve 150’ye yakın ülkede geçerliliği bulunan FIATA Diploma Eğitimi’nin beşinci dönemi tamamlandı. Katılımcılar, eğitimden oldukça memnun kaldıklarını ve yararlandıklarını belirtti.**

The 5th term training programme of “FIATA Diploma In Freight Forwarding Programme”, which is held in cooperation with UTİKAD and ITUSEM and which is valid in 150 countries, has been completed. The participants have stated that they have been very satisfied and benefited much from the training.

### **LOJİSTİK SADECE TAŞIMA YAPMAK DEĞİLDİR LOGISTICS IS NOT JUST ABOUT TRANSPORTING**

**Behem Stratejik Yönetim ve Dış Ticaret A.Ş / Behem Strategic Management and Foreign Trade Inc.- Yaşar CESUR**

Eğitim sürecinde birçok değerli eğitmen hoca ve sektörde uzun yıllar tecrübe edinmiş değerli profesyonellerden ders almak bizler için çok önemliydi. Lojistiği, ürünün üretim sürecinden müşteriye teslimine kadar geçen zamanda hangi aşamalardan geçtiğine dair çok detaylı teorik ve pratik bilgiler edindik. Bu doğrultuda işimizi yaparken daha bilinçli olmamız gerektiği gerçeği ortaya çıkmış oldu. UTİKAD görevlileri, değerli hocalarımız ve eğitime katılan kıymetli lojistik sektörü paydaşları ile tanışma fırsatı bulmak da bu alandaki ihtiyaçlarımızda birbirimize destek olmanın da ne kadar önemli olduğunu göstermiştir. Yoğun tempoda bu uzun soluklu eğitimi tamamlamak benim için çok kıymetliydi, emeği geçen herkese çok teşekkür ederim.

It was very important for us to receive lessons from many valuable instructors and professionals with many years of experience in the industry during the training. We acquired detailed theoretical and practical information about the stages of logistics from the production process of the product to its delivery to the customer. In this regard, the fact that we need to be more conscious while doing our job has emerged. Having the opportunity to meet UTİKAD officials, our valuable instructors and the valuable logistics industry stakeholders who participated in the training showed how important it is to support each other in our needs in this field. It was very valuable for me to complete this long-term training at a busy pace, I would like to thank everyone who contributed.

**“KAPSAMLI VE YENİLİKÇİ BİR PROGRAM”**  
**“A COMPREHENSIVE AND INNOVATIVE PROGRAM”**  
**Maritsa/ Ebru ÇILBURUNOĞLU**

FIATA Diploma Eğitimi, lojistik ve taşımacılık sektöründeki profesyoneller için kapsamlı ve yenilikçi bir programdır. Programın sağladığı bilgi ve beceri seti, sektördeki en yeni trendler ve uygulamalar ışığında hazırlanmıştır. Böylece mezunlar, güncel ve geleceğin ihtiyaçlarına yönelik donanımlara sahip oluyor.

Eğitim sürecinde, lojistik, taşımacılık, gümrük mevzuatı ve diğer alanlarda teorik bilgi ve pratik uygulamaların dengeli bir kombinasyonunu elde ediyoruz. Programın modüler yapısı, katılımcıların kendi ihtiyaçlarına ve ilgi alanlarına göre özelleştirilmiş bir öğrenme deneyimi yaşamalarını sağlıyor. Bu, sektördeki çeşitli roller ve sorumluluklar için çok yönlü ve esnek profesyoneller olmamıza ve yetiştirmemize olanak tanıyor.

FIATA Diploma Eğitimi ile kazandığım bilgi ve beceriler, profesyonel kariyerimde önemli bir dönüm noktası oldu. Program, sektöre derinlemesine bir bakış açısı kazandırmakla kalmıyor, aynı zamanda stratejik düşünme, analitik problem çözme ve etkili iletişim becerileri gibi çeşitli yetenekleri de geliştiriyor. Eğitim, operasyonel mükemmellik ve stratejik liderlik bağlamında bana yeni perspektifler sundu. Her modül, lojistik ve taşımacılıkta yeni ve mevcut zorlukları aşma konusunda beni daha donanımlı hale getirdi. FIATA Diploma Eğitimi; iş süreçlerini analiz etme, iyileştirme, stratejileri geliştirme ve bunları etkili bir şekilde uygulama kabiliyetimi artırdı.

İş hayatımda, bu eğitim sayesinde, karşılaştığım lojistik ve taşımacılık problemlerine yaratıcı ve inovatif çözümler sunabiliyorum. Taşımacılık planlamasından, tedarik zinciri yönetimine, gümrük işlemlerinden, depo ve envanter yönetimine kadar geniş bir yelpazede karşılaştığım zorluklara etkili çözümler geliştirmekte bu eğitim sayesinde daha başarılıyım. FIATA Diploma Eğitimi, sektörün hızla değişen dinamiklerine ayak uydurmayı, yenilikleri hızla benimsemeyi ve global rekabette bir adım önde olmayı sağlıyor. FIATA'nın kapsamlı ve uluslararası kabul görmüş standardı, mezunları dünya çapında rekabet edebilecek, yenilikçi ve adaptif profesyoneller haline getiriyor.

Sonuç olarak, FIATA Diploma Eğitimi'ni, lojistik ve taşımacılık alanında derinlemesine bilgi ve pratik beceriler kazanmak isteyen tüm profesyonellere şiddetle tavsiye ediyorum. Program, sadece bireysel kariyer gelişimi için değil, aynı zamanda sektörümüzün genel olarak daha sürdürülebilir, etkili ve yenilikçi olmasına katkı sağlıyor.

FIATA Diploma in Freight Forwarding Training is a comprehensive and innovative program for professionals in the logistics and transportation industry. The knowledge and skill set provided by the program have been prepared in light of the latest trends and practices in the industry. Thus, graduates are equipped for current and future needs.

During the training, we acquired a balanced combination of theoretical knowledge and practical applications in logistics, transport, customs legislation and other fields. The modular structure of the program ensures that participants have a learning experience customized to their needs and interests. This allows us to become and train versatile and flexible professionals for a variety of roles and responsibilities in the industry.

The knowledge and skills I gained through FIATA Diploma in Freight Forwarding Training were an important turning point in my professional career. The program not only provides an in-depth insight into the industry but also develops various abilities such as strategic thinking, analytical problem solving and effective communication skills. The training offered me new perspectives in the context of operational excellence and strategic leadership. Each module has better equipped me to meet new and existing challenges in logistics and transportation. FIATA Diploma in Freight Forwarding Training has increased my ability to analyze and improve business processes, develop strategies and implement them effectively.

Thanks to this training, I can offer creative and innovative solutions to the logistics and transportation problems I encounter in my business life. Thanks to this training, I am more successful in developing effective solutions to the challenges I encounter in a wide range of areas, from transportation planning to supply chain management, customs procedures, warehouse and inventory management. FIATA Diploma in Freight Forwarding Training enables you to keep up with the rapidly changing dynamics of the industry, quickly adopt innovations and stay one step ahead in global competition. FIATA's comprehensive and internationally recognized standard turns graduates into innovative and adaptive professionals who can compete globally.

In conclusion, I strongly recommend FIATA Diploma in Freight Forwarding Training to all professionals who want to gain in-depth knowledge and practical skills in the field of logistics and transportation. The program contributes not only to individual career development but also to making our industry more sustainable, effective and innovative in general.

**“BU PROGRAM LOJİSTİK GELİŞİMİMİZE ÖNEMLİ KATKI SAĞLADI”**

**“THIS PROGRAM MADE A SIGNIFICANT CONTRIBUTION TO OUR LOGISTICS DEVELOPMENT”**  
Özkaya Lojistik / Özkaya Logistics - Abdullah ÖZKAYA

“FIATA Diploma Eğitimi sürecinde, sağladığınız harika deneyim için teşekkür etmek isterim. Bu eğitim, lojistik alanında gelişimimize önemli bir katkı sağladı. Eğitimin içeriği oldukça bilgilendiriciydi ve eğitmenlerin deneyimi sayesinde konular daha anlaşılır hale geldi. Ayrıca, eğitim boyunca sunulan pratik uygulamalar, teorik bilgilerin iş hayatımızda nasıl kullanılabileceğini daha iyi anlamamıza yardımcı oldu. Eğitim sırasında sağladığımız destek ve ilgi de takdire şayandı. Sorularımıza ve ihtiyaçlarımıza her zaman hızlı çözümler sunuldu.

Eğitim süreci, bütün yönleriyle UTİKAD’ın FIATA eğitimlerine verdiği değeri ve kaliteyi gösteriyor. Bu sayede, lojistik alanındaki becerilerimizi geliştirmemize sunduğunuz katkı için emeği geçen tüm eğitmenlerimize, UTİKAD yetkililerine ve tecrübelerini paylaşan arkadaşlarıma teşekkür ederim.

“I would like to thank you for the wonderful experience you provided during the FIATA Diploma in Freight Forwarding Training. This training made a significant contribution to our development in the field of logistics. The content of the training was very informative and the topics became more understandable thanks to the experience of the instructors. Additionally, the practical applications offered throughout the training helped us better understand how theoretical knowledge can be used in our business lives. The support and interest you provided during the training was also appreciated. Our questions and needs were always met with quick solutions.

The training process shows the value and quality that UTİKAD attaches to FIATA training in all its aspects. In this way, I would like to thank all our trainers, UTİKAD officials and my friends who shared their experiences for their contribution to improving our skills in the field of logistics.

**“EĞİTİM İLE DÜŞÜNCELERİM DAHA DA OLUMLU YÖNDE OLDU”**

**“MY OPINIONS TURNED POSITIVE WITH THE TRAINING”**

MLN Lojistik / MLN Logistics - Ebru TINAZTEPE

FIATA Diploma Eğitimi ile ilgili düşüncelerim eğitimin başlaması ile beraber daha da olumlu yönde oldu. Sektörün belirli bölümlerinde uzmanlaşmış olduğumuz gerçeğini eğitim esnasında daha da iyi anlayarak zayıf yönlerimizi geliştirmeye çalıştık. Tüm bu eğitimin ötesinde sektörde birçok farklı firmada çalışan arkadaşlarımız ile de dostluğumuz pekişti.

Lojistik sektöründe gelecekte bizi bekleyen yenilikleri ve bu yeniliklerin tüm dünyadaki hazırlık aşamalarını takip edebilmemize olanak veren UTİKAD’a ve değerli eğitmenlerimize teşekkür ediyorum. Yeni eğitimlerde buluşmak dileğiyle...

My thoughts about FIATA Diploma in Freight Forwarding Training became more positive with the start of the training. During the training, we tried to improve our weaknesses by better understanding the fact that we are specialized in certain parts of the industry. Beyond all this training, our friendship with our friends working in many different companies in the industry was strengthened.

I would like to thank UTİKAD and our valuable trainers for allowing us to follow the innovations that await us in the future in the logistics industry and the preparation stages of these innovations all over the world. Hope to see you in new trainings...

**“BU PROGRAM KARIYERİMDE YOL GÖSTERECEK”**  
**“THIS PROGRAM WILL PAVE THE WAY IN MY CAREER”**  
**RIZA ÇITAK**

UTİKAD tarafından düzenlenen dünyanın 150 farklı ülkesinde geçerliliğe sahip olan bu denli zengin birikime ve donanımına sahip olan böyle bir programın parçası olmaktan ve programı başarıyla tamamlamaktan son derece memnunum. Eğitim bünyesinde tanıştığım ve değerli bilgilerinden faydalandığım değerli eğitmenlerimi tanıma fırsatı bulduğum için bir o kadar mutluyum. Bu program kariyerimde bana yol gösterecek bilgiler dışında bana iş hayatımda eşlik edecek çok değerli arkadaşlar da kazandırdı.

Uzun yıllardır lojistik sektörünün içinde olmamın yanı sıra FIATA Diploma Eğitimi, dünyada var olan ticari sistemin bir halkası olabilmem için şahsım adına attığım önemli bir adımdır. Bana bu imkanı sunan tüm UTİKAD ailesine teşekkürlerimi sunarım.

I am extremely pleased to be a part of such a program organized by UTİKAD, offering such rich knowledge and skills and valid in 150 different countries of the world, and to successfully complete the program. I am also happy that I had the opportunity to get to know my valuable instructors, whom I met during the training and benefited from their valuable knowledge. This program, in addition to the information that will guide me in my career, has also provided me with very valuable friends who will accompany me in my business life.

In addition to being in the logistics industry for several years, FIATA Diploma in Freight Forwarding Training is an important step I have taken for myself to become a link in the commercial system that exists in the world. I would like to thank the entire UTİKAD family for providing me with this opportunity.

**“FIATA DİPLOMA EĞİTİMİ KİŞİSEL HEDEFLERİMDEN BİRİYDİ”**

**“FIATA DIPLOMA IN FREIGHT FORWARDING TRAINING WAS ONE OF MY PERSONAL GOALS”**  
**Körfez Ulaştırma / Körfez Transportation - İbrahim KESKİN**

Sektördeki kişisel gelişim hedeflerimden bir tanesi olan FIATA Diploma Eğitimi'ni tamamlamaktan dolayı çok mutluyum. Sektöre olan bakış açımın gelişmesini sağlayan bir eğitim olmasının yanı sıra lojistik, kurgu, hizmet ve altyapının nitelikli oluşturulmasına katkı sağlayan bir deneyime sahip olmamı sağladı. Bundan dolayı eğitimin organize edilmesinde görev alan tüm kıymetli görevlilere ve hem bilgilerini hem de tecrübelerini bizlere aktaran kıymetli eğitmenlere katkıları ve emekleri için teşekkür ederim.

I am very happy to complete the FIATA Diploma in Freight Forwarding Training, which is one of my personal development goals in the industry. In addition to being a piece of training that improved my perspective on the industry it also enabled me to have an experience that contributed to the qualified creation of logistics, construction, service and infrastructure. Therefore, I would like to thank all the valuable officials who took part in organizing the training and the valuable instructors who shared their knowledge and experience with us for their contributions and efforts.

## UTİKAD ÜYELERİNE XOOI CRM KURULUMU ÜCRETSİZ

### XOOI CRM INSTALLATION IS FREE FOR UTİKAD MEMBERS



**U**TIKAD, XOOI CRM firması ile XOOI CRM yazılımı için yaptığı iş birliği kapsamında UTİKAD üyesi firmalara özel kampanya uygulanmasını sağladı.

UTİKAD üyelerine özel olarak XOOI CRM Standart Kurulum ve Uyarlama Hizmeti ve CRM Destek Hizmetleri 2023 yılı sonuna kadar ücretsiz verilecek olup Ekim - Kasım - Aralık 2023 aylarında imzalanacak sözleşmelerde geçerli olacak kampanya ile standart kurulum ve uyarlama bedeli (3.000 USD'ye kadar) ücretsiz olacak.

Tüm lojistik satış ekipleri için tasarlanmış yeni nesil bir CRM (Müşteri İlişkileri Yönetimi) çözümü ile lojistik sektörüne özel modüller, firmaların iş gereksinimlerine tam uyum için hızlı ve kolay uyarlama imkanı, satış süreçleri ve müşteri yönetimi için güçlü özellik seti ve kolay bir kullanıcı deneyimi sunuyor. ■

**W**ithin the scope of its collaboration with XOOI CRM company for the XOOI CRM software, UTİKAD ensured a special campaign for UTİKAD member companies.

XOOI CRM Standard Installation and Adaptation Service and CRM Support Services will be provided free of charge for UTİKAD members until the end of 2023, and with the campaign that will be valid for contracts signed in October - November - December 2023, the standard installation and adaptation fee (up to 3,000 USD) will be free of charge.

A new generation CRM (Customer Relationship Management) solution designed for all logistics sales teams, it offers logistics industry-specific modules, fast and easy adaptation for full compliance with companies' business needs, a strong feature set for sales processes and customer management, and an easy user experience. ■

## CONTAINER XCHANGE'DEN UTİKAD ÜYELERİNE %20 İNDİRİM

### 20% DISCOUNT FOR UTİKAD MEMBERS FROM CONTAINER XCHANGE



**U**TIKAD, Container XChange ile yaptığı kurumsal iş birliği kapsamında UTİKAD üyelerine özel yüzde 20 oranında indirim yapılacaktır.

Konteyner al sat işlemi veya kiralama yapılabilen ve platformda yürütülen süreçler kapsamında detention ve demuraj masraflarının da önüne geçilebilen bir platform sunan Container XChange, ilk etapta firmalar ile iki aylık bir deneme süresi yürütüyor ve deneme süresi sonrasında ise belirlenen paketler üzerinden kesin kayıt işlemi yapılıyor. Container XChange firmasının temel ve pro olmak üzere iki kiralama paketi bulunuyor.

Bir kullanıcı hesabı için Mgmt altında 10 konteynere kadar hizmet sunan Temel Kiralama ücreti 299 dolar, beş kullanıcı hesabı ve Mgmt altında 100 konteynere kadar hizmet sunan Pro Kiralama ücreti de 549 dolar olarak değişiyor. ■

**W**ithin the scope of UTİKAD's corporate cooperation with Container XChange, a special 20 percent discount will be given to UTİKAD members.

Offering a platform where container buying, selling or renting can be done and detention and demurrage costs can be prevented within the scope of the processes carried out on the platform, Container XChange initially carries out a two-month trial period with companies and after the trial period, final registration is made through the specified packages.

Container XChange provides two rental packages: basic and pro. The Basic Rental fee, which provides services for up to 10 containers under Mgmt for one user account, is \$299, while the Pro Rental fee, which provides services for five user accounts and up to 100 containers under Mgmt, is \$549. ■



## TEDAR İLE ORTAK PLATFORM ÇALIŞMASI

### JOINT PLATFORM WORK WITH TEDAR



**U**TIKAD ile Tedarik Zinciri Yönetimi Derneği (TEDAR) arasında yapılan iş birliği kapsamında, TEDAR tarafından sunulan Tedarikçi Sürdürülebilirlik Sertifikasyon Programı (TEDPORT) ile UTİKAD üyesi firmaların ve tedarikçilerinin ortak bir havuzda toplanması, UTİKAD üyesi firmalara platform üzerinden onaylı ve sertifikalı tedarikçi seçimi yaparak çalışma imkanı sunması amaçlanıyor. ■

**W**ithin the scope of the cooperation between UTİKAD and the Supply Chain Management Association (TEDAR), the Supplier Sustainability Certification Program (TEDPORT) offered by TEDAR, it is aimed to bring together UTİKAD member companies and their suppliers in a common pool and to offer UTİKAD member companies the opportunity to work by selecting approved and certified suppliers on the platform. ■

## UTİKAD ÜYELERİNE ÖZEL İNDİRİMLİ SHIPSGO UYGULAMASI

### SHIPSGO APPLICATION WITH A SPECIAL DISCOUNT FOR UTİKAD MEMBERS



**K**ullanıcılarına gönderdiği anlık takip bildirim sonuçları ile kullanıcıların yüklerinin gecikmelerinden haberdar olarak demuraj masraflarını düşürmeyi, denizyolu konteyner takibinde izlenebilirliği artırmayı hedefleyen ShipsGo ile UTİKAD arasında iş birliği anlaşması yapıldı. ShipsGo iş birliği kapsamında henüz ShipsGo tracking hizmetini kullanmayan UTİKAD üyelerine özel olarak ilk satın almalarında yüzde 20 oranında indirim uygulayacak. Bu indirim sadece tracking için geçerli olup, ikinci ve sonraki satın almalarda geçerli olmayacak.

ShipsGo, canlı takip ile kullanıcılar konteynerlerini canlı bir dünya haritası üzerinde anbean takip edebilmekte ve konteyner numarası, başlangıç-varış limanı, armatör, transit süre, ETA ve geminin varışına ne kadar süre kaldığını yine harita üzerinde görebilme imkanı sunuyor. Ayrıca taşıma işleri organizatörü firmaları bu haritayı web sitelerine entegre ederek müşterilerine de kendi web siteleri üzerinden konteyner takip hizmeti verebiliyor. ■

**A** cooperation agreement was signed between ShipsGo and UTİKAD, which aims to reduce demurrage costs and increase traceability in maritime container tracking by informing users about the delays of their cargo with the instant tracking notification results sent to their users. Within the scope of the ShipsGo collaboration, UTİKAD members who have not yet used the ShipsGo tracking service will be given a 20-percent discount on their first purchase. This discount is only valid for tracking and will not be valid for second and subsequent purchases.

With ShipsGo live tracking, users can track their containers moment by moment on a live world map and offer the opportunity to see the container number, origin-destination port, shipowner, transit time, ETA and how much time is left for the ship's arrival on the map. In addition, transportation organizer companies can integrate this map into their websites and provide container tracking services to their customers through their websites. ■

## LOJİPARK'TAN UTİKAD ÜYELERİNE İNDİRİM

### A DISCOUNT FOR UTİKAD MEMBERS FROM LOJİPARK



**U**TIKAD ve Lojipark iş birliği kapsamında UTİKAD üyelerine ilk sözleşme yılı için yıllık abonelik fiyatı üzerinden %20 indirim uygulanacak. Lojipark, lojistik şirketlerin operasyonel süreçlerini yönetmelerinde kolaylık sağlamak için geniş taşıyıcı havuzuna erişim imkanı ve süreçlerini dijitalleştirebilmeleri adına firmaların kendi adı ve logosu ile pazaryerlerine ulaşabilecekleri mobil uygulama sunuyor. ■

**Within** the scope of UTİKAD and Lojipark cooperation, UTİKAD members will receive a 20% discount on the annual subscription price for the first contract year. To make it easier for logistics companies to manage their operational processes, Lojipark offers access to a wide carrier pool and a mobile application where companies can access marketplaces with their name and logo in order to digitalize their processes. ■

## TRANS.EU'DAN UTİKAD ÜYELERİNE BÜYÜK İNDİRİM!

### BIG DISCOUNT FOR UTİKAD MEMBERS FROM TRANS.EU!



**2**5.000 nakliye şirketi ve LSP'leri, 150.000'den fazla profesyonel TIR sürücüsü ile bir araya getirirken Avrupa genelinde uluslararası taşımaların tahmini %30'unu gerçekleştiren Trans.eu firmasının çözümlerinden 9.000 nakliye şirketi ve 6.000 tedarikçi yararlanıyor.

Taşıma işleri organizatörlerinin, taşıyıcıları hızlı ve güvenli bir şekilde bulmalarına yardımcı olan ve taşımacılık hizmeti veren firmalara hızlı dijitalleşme konusunda çözümler sunan Trans.eu, Avrupa'dan Avrasya'ya kadar 11 ofisi ile hizmet veriyor. Kuzeybatı Avrupa'dan Türkiye ve Kazakistan'a kadar ise yerleştirilmiş destek sağlayan Trans.eu ile UTİKAD üyelerinin yararlanabileceği bir iş birliği gerçekleştirildi. 4.968 Euro olan Yük Borsası (Özel Borsa/Spot Borsa) ve TMS Entegrasyon hizmet ücreti, UTİKAD üyelerine özel 854 Euro olarak belirlendi.

Yük Borsası; taşımacılık hizmet sağlayıcılarının Avrupa pazarında taşımacılık teklif edebilecekleri, pazarlık yapabilecekleri ve satın alabilecekleri bir ağ sunarken Avrupa'dan Avrasya'ya en geniş nakliyeci veri tabanına erişim imkanı veriyor. ■

**9**,000 transport companies and 6,000 suppliers benefit from the solutions of Trans.eu, which brings together 25,000 transport companies and LSPs with more than 150,000 professional truck drivers, carrying out an estimated 30% of international transportation across Europe.

Trans.eu, which helps transportation organizers find carriers quickly and safely and offers solutions for rapid digitalization to transportation service providers, provides services with 11 offices from Europe to Eurasia. A collaboration was established with Trans.eu, which provides localized support from Northwest Europe to Turkey and Kazakhstan, from which UTİKAD members can benefit. Yük Borsası (Private Stock Exchange/Spot Stock Exchange) and TMS Integration service fee, which is 4.968 Euros, has been determined as 854 Euros exclusively for UTİKAD members.

Yük Borsası provides a network where transport service providers can offer, negotiate and purchase transport in the European market while providing access to the largest transporter database from Europe to Eurasia. ■

## TEMSİL / REPRESENTATION

**UTİKAD** Yönetim Kurulu Üyesi Sibel Gültekin Karagöz ve Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir, 26 Temmuz 2023 tarihinde Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı tarafından Ankara'da düzenlenen Türk Demiryolu Sektöründe İntermodal Taşımacılık Hizmetlerinin Güçlendirilmesi Projesi Toplantısı'na katılım gösterdi.



**UTİKAD** Board Member Ms. Sibel Gültekin Karagöz and Industrial Affairs Manager Ms. Ezgi Demir attended the Strengthening Intermodal Transportation Services in the Turkish Railway Industry Project Meeting organized by the Strategy Development Directorate of the Ministry of Transport and Infrastructure in Ankara on July 26, 2023.



**UTİKAD VE DEİK** Lojistik İş Konseyi Başkanı Ayşem Ulusoy, 4 Eylül 2023 tarihinde DEİK Karadeniz Ekonomik İşbirliği (BSCE) İş Konseyi'nin 23 Ekim 2023 tarihinde yapılması planlanan, Lojistik İşbirliği Çalıştay'ı hazırlık toplantısına katılım gösterdi. Toplantıya, DEİK Türkiye Azerbaycan İş Konseyi Üyesi- Karadeniz Ekonomik İşbirliği (BSCE) İş Konseyi Dönem Başkanı Selçuk Akat, DEİK Kurumsal İletişim Direktörü Kemal Kaptaner, DEİK Genel Sekreter Yardımcısı Dilek Tuna ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katılım gösterdi.

**ON SEPTEMBER 4, 2023,** UTİKAD AND DEİK Logistics Business Council President Ms. Ayşem Ulusoy attended the Logistics Cooperation Workshop preparatory meeting of DEİK Black Sea Economic Cooperation (BSCE) Business Council, planned to be held on 23 October 2023. DEİK Turkey Azerbaijan Business Council Member - Black Sea Economic Cooperation (BSCE) Business Council Term President Mr. Selçuk Akat, DEİK Corporate Communications Director Mr. Kemal Kaptaner, DEİK Deputy Secretary General Ms. Dilek Tuna and UTİKAD General Manager Mr. Alperen Güler attended the meeting.

**3 AĞUSTOS 2023** tarihinde Türkiye ile Türkmenistan arasında Kara Ulaştırması Karma Komisyon (KUKK) Toplantısı yapıldı. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı ve sektör temsilcilerinin katıldığı toplantıda, Türkiye ve Türkmenistan arasındaki taşımacılık sorunları, geçiş belgesi kotaları ve Türkiye ile Türkmenistan arasındaki karayolu taşımacılığı anlaşmasına yönelik yapılması gereken düzenlemeler gündeme getirildi. UTİKAD'ı temsilen üye firmamız GNV Lojistik'ten Şenol Günaydın ve Sektörel İlişkiler Uzmanı Gamze Mutlu katılım gösterdi. Toplantı sonrası her iki ülke arasında protokol imzalandı.

**ON 3 AUGUST 2023,** Land Transport Joint Commission (KUKK) Meeting was held between Türkiye and Turkmenistan. At the meeting attended by the Ministry of Transport and Infrastructure, the Ministry of Trade and sector representatives, transportation issues between Türkiye and Turkmenistan, pass certificate quotas and the necessary regulations for the road transportation agreement between Türkiye and Turkmenistan were brought to the agenda. Representing UTİKAD, Mr. Şenol Günaydın from our member company GNV Logistics and Industrial Affairs Specialist Ms. Gamze Mutlu attended the meeting. After the meeting, a protocol was signed between both countries.



**UTİKAD** Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Bilgehan Engin, 7 Eylül 2023 Perşembe günü T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Denizcilik Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen 2024-2028 Stratejik Planı hazırlık çalışmaları kapsamında Denizcilik Sektörü Çalıştayı'na katıldı. Çalıştay kapsamında Başkan Yardımcısı Bilgehan Engin tarafından,

denizyolu ile yapılacak transit taşımacılıkta çevre ülkelerle rekabette Türkiye'nin tercih edilmesine sağlayacak düzenlemelerin yapılmasına dair UTİKAD görüşleri iletildi. UTİKAD Ankara temsilcisi Ali Rıza Özay'ın da katıldığı çalıştayda sektör paydaşları, stratejik planlama sürecine dahil edilmesi kapsamında görüş, öneri ve beklentilerini dile getirdi.



**UTİKAD** Board Vice President Mr. Bilgehan Engin attended the Maritime Industry Workshop organized within the scope of the preparation works for the 2024-2028 Strategic Plan launched by the General Directorate of Maritime Affairs of the Ministry of Transport and Infrastructure on Thursday, September 7, 2023. Within the scope of the workshop, Vice President Mr. Bilgehan

Engin conveyed UTİKAD's opinions regarding making arrangements that will ensure that Türkiye is preferred in competition with neighboring countries in transit transportation by sea. At the workshop attended by UTİKAD Ankara representative Mr. Ali Rıza Özay, sector stakeholders expressed their opinions, suggestions and expectations within the scope of inclusion in the strategic planning process.

**UTİKAD** Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Burak Öztürk, 11 Eylül 2023 tarihinde gerçekleşen Ticaretin Kolaylaştırılması Koordinasyon Komitesi Şeffaflık Çalışma Grubu toplantısına katılım gösterdi. Toplantıda yeni çalışma dönemine aktarılacak mevcut eylem konularına yönelik değerlendirmeler yapıldı. Toplantı

öncesinde ise UTİKAD'ın yeni dönem konu önerileri de iletildi.



**UTİKAD** Customs and Warehouse Working Group Vice President Mr. Burak Öztürk attended the Trade Facilitation Coordination Committee Transparency Working Group meeting held on September 11, 2023. The participants made evaluations regarding the current action issues to be transferred to the new working period at the meeting. Before the meeting, UTİKAD's new term agenda suggestions were also conveyed.

**UTİKAD** Yönetim Kurulu Üyesi ve Demiryolu Çalışma Grubu Başkanı Sibel Gültekin Karagöz, 13-14 Eylül tarihlerinde gerçekleştirilen ve Türk Devletler Teşkilatı tarafından düzenlenen Multimodal Taşımacılık & Lojistik Forumu'na katıldı. Forumda Orta Asya'dan Avrupa'ya uzanan Orta Koridorda, Uluslararası Multimodal Taşımacılığın içerisinde demiryolunun önemini ve Türkiye'nin entegrasyonu konuşuldu.



**UTİKAD** Board Member and Rail Working Group President Ms. Sibel Gültekin Karagöz attended the Multimodal Transportation & Logistics Forum, which was held on 13-14 September and organized by the Organization of Turkish States. The importance of the rail transport in the International Multimodal Transport in the Central Corridor extending from Central Asia to Europe and the integration of Turkey were discussed at the forum.

**UTIKAD** Yönetim Kurulu Üyesi-Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkanı Arkın Obdan, Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Burak Öztürk ve UTIKAD Kadın Lojistikçiler Odak Grubu Üyesi Selin Obdan, 20 Eylül 2023 tarihinde gerçekleşen Ticaretin Kolaylaştırılması Koordinasyon Komitesi Gümrük ve Dış Ticaret Çalışma Grubu toplantısına katıldı. Toplantıda Gümrük ve Dış Ticaret Çalışma Grubu gündem maddelerine yönelik UTIKAD'ın çözüm önerileri sunuldu. Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması kapsamında Türk nakliye sektöründe sürdürülebilirlik politikalarının hazırlanmasına yönelik UTIKAD görüşlerinin iletildiği toplantıda ayrıca çalışma grubunun ele aldığı diğer iki gündem maddesine yönelik çözümler ve ek öneriler iletilti.



**UTIKAD** Board Member - Customs and Warehouse Working Group President Mr. Arkın Obdan, Working Group Vice President Mr. Burak Öztürk and UTIKAD Women Logisticians Focus Group Member Ms. Selin Obdan attended the Trade Facilitation Coordination Committee Customs and Foreign Trade Working Group meeting held on September 20, 2023. UTIKAD presented its suggestions regarding the agenda items of Customs and Foreign Trade Working Group at the meeting. At the meeting, where UTIKAD's views on the preparation of sustainability policies in the Turkish transportation industry within the scope of the Border Carbon Regulation Mechanism were shared, solutions and additional suggestions for the other two agenda items dealt by the working group were also conveyed.

**UTIKAD** Yön. Kur. Üyesi ve Demiryolu Çalışma Grubu Başkanı Sibel Gültekin Karagöz ve Demiryolu Çalışma Grubu Bşk. Yrd. Merih Ünal AB Müktesebatına Uyum Sürecinde Türkiye'nin Ulaştırma Mevzuatının Analizi Projesi (ATLAS) kapsamında düzenlenen demiryolu sektörü çalıştayına katıldı. İstanbul'da gerçekleşen çalıştayda T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı yetkilileri ile bir araya gelen Sibel Gültekin Karagöz ve Merih Ünal, lojistik sektöründe demiryolu taşımacılığındaki güncel konuları da aktardı.



**UTIKAD** Board Member and Rail Working Group President Ms. Sibel Gültekin Karagöz and Rail Working Group Vice President Mr. Merih Ünal attended the rail transport industry workshop organized within the scope of the Analysis of Türkiye's Transport Legislation in the Process of Harmonization with the EU Acquis (ATLAS). Ms. Sibel Gültekin Karagöz and Mr. Merih Ünal, who came together with the authorities of the Ministry of Transport and Infrastructure at the workshop held in Istanbul, also conveyed the current issues in rail transportation in the logistics industry.

**UTIKAD** Denizyolu Çalışma Grubu Üyeleri Önder Doğru ve Ebru Metinoğlu Demirel, AB Müktesebatına Uyum Sürecinde Türkiye'nin Ulaştırma Mevzuatının Analizi Projesi (ATLAS) kapsamında düzenlenen denizyolu sektörü çalıştayına katıldı. T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı yetkilileri ile bir araya gelen Önder Doğru ve Ebru Metinoğlu Demirel, bakanlık yetkilileri tarafından denizyolu taşımacılığı alanında ATLAS Projesi kapsamında aktarılan güncel gelişmeleri takip ettiler.

**UTIKAD** Sea Working Group Members Mr. Önder Doğru and Ms. Ebru Metinoğlu Demirel participated in the sea transport industry workshop organized within the scope of the Analysis of the Transport Legislation of Türkiye in the Process of Harmonisation with the EU Acquis (ATLAS). Mr. Önder Doğru and Ms. Ebru Metinoğlu Demirel, who came together with the officials of the Ministry of Transport and Infrastructure, followed the current developments in the field conveyed by the ministry officials within the scope of the ATLAS Project.



**UTİKAD** Havayolu Çalışma Grubu Üyesi Serkan Eren ve UTİKAD Sektörel İlişkiler Uzmanı Gamze Mutlu, AB Müktesebatına Uyum Sürecinde Türkiye'nin Ulaştırma Mevzuatının Analizi Projesi (ATLAS) kapsamında düzenlenen havayolu sektörü çalıştayına katılım gösterdi.



of Türkiye in the Process of Harmonisation with the EU Acquis (ATLAS).

**UTİKAD** Air Working Group Member Mr. Serkan Eren and UTİKAD Industrial Affairs Specialist Ms. Gamze Mutlu participated in the air transport industry workshop organized within the scope of the Analysis of the Transport Legislation

**UTİKAD** Genel Müdürü Alperen Güler, 27 Eylül 2023 tarihinde Ticaretin Kolaylaştırılması Koordinasyon Komitesi toplantıları kapsamında Gümrük ve Dış Ticaret Çalışma Grubu ve Altyapı ve Lojistik Çalışma Grubu toplantılarına katıldı. Alperen Güler'in eş başkanlık görevini yürüttüğü Altyapı ve Lojistik Çalışma Grubu toplantısında gündem maddelerine yönelik son durumlar ve önerilen yeni eylem maddeleri ele alındı.



**UTİKAD** General Manager Mr. Alperen Güler attended the Customs and Foreign Trade Working Group and Infrastructure and Logistics Working Group meetings within the scope of the Trade Facilitation Coordination Committee meetings on September 27, 2023. Latest developments regarding the agenda items and new suggested actions were discussed at the Infrastructure and Logistics Working Group, in which Mr. Alperen served as co-president.



**DEİK** Lojistik İş Konseyi ve UTİKAD Başkanı Ayşem Ulusoy başkanlığındaki heyet 5 Ekim 2023 Perşembe günü Brüksel'de temaslarda bulundu. Heyet, AB Nezdinde Türkiye Daimi Temsilcisi Büyükelçi Faruk Kaymakçı ve T.C. Brüksel Büyükelçisi Bekir Uysal ile bir araya geldi. Ziyaretler kapsamında sınır kapılarında yaşanan kuyruklar, intermodal taşımalarda kabotaj ve vize sorunları aktarıldı.



**THE DELEGATION** headed by DEİK Logistics Business Council and UTİKAD President Ms. Ayşem Ulusoy held contacts in Brussels on Thursday, October 5, 2023. The delegation gathered together with the Permanent Representative of Türkiye to the EU, Ambassador of Mr. Faruk Kaymakçı and Ambassador of the Republic of Türkiye to Brussels Mr. Bekir Uysal. Within the scope of the visits, queues at border gates, cabotage and visa problems in intermodal transportation were discussed.

## ZİYARET / VISIT



**UTİKAD** Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Bilgehan Engin, Amerika Birleşik Devletleri Dışişleri Bakanlığı Ekonomi ve Ticari İlişkiler Bürosu Genel Sekreter Yardımcısı Erik Woodhouse ile 25 Temmuz 2023 tarihinde UTİKAD ofisinde bir araya geldi. Lojistik sektörünün güncel meselelerinin görüşüldüğü toplantıya UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler ve Amerika Birleşik Devletleri Başkonsolosluğu Politika ve Ekonomi Bölümü Şef Yardımcısı Molly Rivera-Olds katılım gösterdi.

**UTİKAD** Board Vice President Mr. Bilgehan Engin met with Mr. Erik Woodhouse, Deputy Secretary General of the Bureau of Economic and Commercial Relations of the United States Department of State, at UTİKAD office on July 25, 2023. UTİKAD General Manager Mr. Alperen Güler and Deputy Chief of the Politics and Economy Department of the United States Consulate General Molly Rivera-Olds attended the meeting where current issues of the logistics industry were discussed.

**21 EYLÜL 2023** Perşembe günü UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Bilgehan Engin, UTİKAD Yönetim Kurulu Eski Başkanı ve FIATA (International Federation of Freight Forwarders Associations) Kıdemli Başkan Yardımcısı Turgut Erkeskin ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler İstanbul İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü'nü ziyaret etti. FIATA Kıdemli Başkan Yardımcısı Turgut Erkeskin, FIATA yardım kampanyası hakkında İstanbul İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü Şube Müdürü Kadir Ali Sırmalı'ya bilgi vererek FIATA tarafından depremzedeler adına toplanan nakdi yardımın AFAD'a iletildiği bilgisi paylaşıldı.

**ON THURSDAY, 21 September 2023,** UTİKAD Board President Ms. Ayşem Ulusoy, Vice President Mr. Bilgehan Engin, UTİKAD Board Former President and FIATA (International Federation of Freight Forwarders Associations) Senior Vice President Mr. Turgut Erkeskin and UTİKAD General Manager Mr. Alperen Güler visited Istanbul Provincial Disaster and Emergency Directorate. FIATA Senior Vice President Mr. Turgut Erkeskin informed Istanbul Provincial Disaster and Emergency Directorate Branch Manager Mr. Kadir Ali Sırmalı about the FIATA donation campaign and told that the donation collected by FIATA on behalf of the earthquake victims was forwarded to AFAD.



## TOPLANTI / MEETING

**UTİKAD**, yeni üyeleriyle büyümeye devam ediyor. 5 Eylül 2023 tarihinde düzenlenen ve gelenekselleşen üye buluşmalarına UTİKAD Yönetim Kurulu Üyelerinin yanı sıra UTİKAD Bölge Temsilcileri de katılım gösterdi.

**UTİKAD** continues to grow with its new members. UTİKAD Regional Representatives as well as UTİKAD Board Members attended the traditional member meetings held on September 5, 2023.



**5 EYLÜL 2023** tarihinde yapılan UTİKAD Yönetim Kurulu toplantısına bölge temsilcileri tarafından geniş katılım gösterildi. Toplantıya, UTİKAD Ankara Temsilcisi Ali Rıza Özay, Bursa Temsilcisi Harun Gençoğlu, Akdeniz Bölgesi Çalışma Grubu Başkanı Osman Bakaç, Ege Bölgesi Çalışma Grubu Başkanı Taner İzmirlioğlu, İzmir Kadın Lojistikçiler Odak Grubu Temsilcisi Aslı Malay Tuncer ve Akdeniz Bölgesi Kadın Lojistikçiler Odak Grubu Temsilcisi Şerife Türünç katılım sağladı. Yönetim Kurulu toplantısında bölgeler nezdinde önümüzdeki dönem yapılacak çalışmalara dair gündem maddeleri belirlendi.



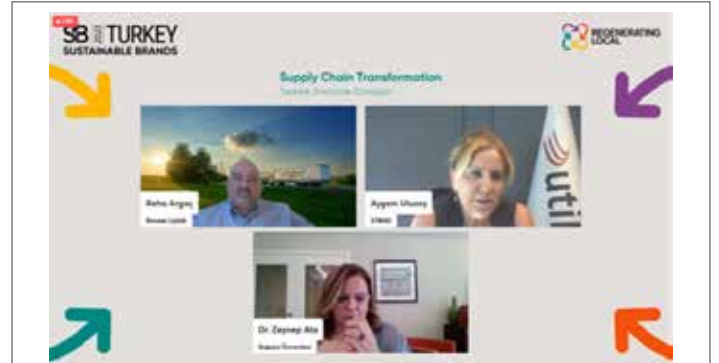
**REGIONAL** representatives showed broad participation to UTİKAD Board of Directors meeting held on September 5, 2023. UTİKAD Ankara Representative Mr. Ali Rıza Özay, Bursa Representative Mr. Harun Gençoğlu, Mediterranean Region Working Group President Mr. Osman Bakaç, Aegean Region Working Group President Mr. Taner İzmirlioğlu, İzmir Women Logisticians Focus Group Representative Ms. Aslı Malay Tuncer and Mediterranean Region Women Logisticians Focus Group Representative Ms. Şerife Türünç attended the meeting. At the Board of Directors meeting, agenda items regarding the work to be carried out in the regions in the coming period were determined.

## SEMİNER / SEMINAR

**İTHALAT KONTROL SİSTEMİ-2** (ICS2 Import Control System) hakkındaki bilgilendirme semineri Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) koordinasyonunda UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi MNG Havayolları Yer İşletme Başkanı Serkan Eren ile MNG Havayolları Özel Kargolar ve Operasyonel Uyumluluk Müdürü Cihan Emre tarafından yapıldı. Seminere, Ticaret Bakanlığı ve Gümrükler Genel Müdürlüğü'nün yanı sıra birçok katılımcı tarafından yoğun ilgi gösterildi.



**THE INFORMATIVE** seminar on IMPORT CONTROL SYSTEM-2 (ICS2 Import Control System) was held under the coordination of the Turkish Exporters Assembly (TİM) by UTİKAD Board Member MNG Airlines Ground Operations Manager Mr. Serkan Eren and MNG Airlines Special Cargos and Operational Compliance Manager Mr. Cihan Emre. The seminar attracted great interest from many participants, as well as the Ministry of Trade and the General Directorate of Customs.



**UTİKAD** Başkanı Ayşem Ulusoy, Sustainable Brands Turkey 2023 etkinlikleri kapsamında "Tedarik Zincirinde Dönüşüm" başlıklı online konferansta konuşmacı olarak yer aldı. Başkan Ulusoy, konferans kapsamında tedarik zincirinde yaşanan küresel değişimin parametrelerine yönelik değerlendirmelerde bulundu.

**UTİKAD** President Ms. Ayşem Ulusoy took part as a speaker at the online conference titled "Transformation in the Supply Chain" within the scope of Sustainable Brands Türkiye 2023 events. Within the scope of the conference, President Ulusoy made evaluations regarding the parameters of the global change experienced in the supply chain.





**UTİKAD'IN** karbon ayak izi ve yeşil lojistik belgelendirme konularında üyeleri için iş birliği içerisinde olduğu Aktu Global ile 19 Eylül 2023 Salı günü webinar düzenlendi. Webinarda Yeşil Lojistik Belgesi, amacı ve zorunluluklar, Yeşil Lojistik Belgesi'nin sağlayacağı destekler, sınırda karbon düzenlemeleri ve lojistikte karbon ayak izi ile AB Tüzüğü hakkında İnterfed Proje Danışmanlık temsilcisi Doç. Dr. Banu Sezginer ve Austria TUV yetkilisi Mert Çalış tarafından bilgilendirme yapıldı.

**A WEBINAR** was held on Tuesday, September 19, 2023, with Aktu Global, with which UTİKAD cooperates for its members on carbon footprint and green logistics certification. In the webinar, information was given about the Green Logistics Certificate, its purpose and obligations, the supports that the Green Logistics Certificate will provide, carbon regulations at the border, carbon footprint in logistics and the EU Regulation by Interfed Project Consultancy representative Assoc. Dr. Banu Sezginer and Austria TUV official Mert Çalış.

**UTİKAD** ve TEDAR - Tedarik Zinciri Yönetimi Derneği iş birliğinde 20 Eylül 2023 tarihinde UTİKAD üyelerine özel bir webinar düzenlendi. Webinarda, TEDAR-CGE Evaluation ortaklığı ile oluşturulmuş, lojistik firmaları ile tedarikçilerin ortak bir havuzda toplanmasını amaçlayan ve UTİKAD üyelerine indirim imkanı ile sunulan TEDPORT ve Tedarikçi Sürdürülebilirlik Sertifikasyon Programı'nın yanı sıra kurumsal sürdürülebilirlik, kurumsal sürdürülebilirliğin rekabet gücü, Birleşmiş Milletler Kalkınma Amaçları ve sürdürülebilir bir yaşam döngüsüne etkisi hakkında CGE Evaluation Yönetim Kurulu Başkanı Behiye Tülin Seçen tarafından bilgilendirme yapıldı.



**A SPECIAL** webinar was organized for UTİKAD members on September 20, 2023, in cooperation with UTİKAD and TEDAR - Supply Chain Management Association. In the webinar, TEDPORT and Supplier Sustainability Certification Program, which was created in partnership with TEDAR-CGE Evaluation, aims to gather logistics companies and suppliers in a common pool and is offered to UTİKAD members with a discount, as well as corporate sustainability, competitiveness of corporate sustainability, United Nations Development Goals and sustainable sustainability. Information was given by Behiye Tülin Seçen, Chairman of the Board of Directors of CGE Evaluation, about its impact on a life cycle.

## ETKİNLİK / EVENT

**2. LOJİSTİK DEPOLAMA** ve Teknolojileri Fuarı Logistech 27 Eylül 2023 Çarşamba günü, açılış töreninin ardından başladı. Kurdele kesme töreninde İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer, UTİKAD Başkanı Aşem Ulusoy, Başkan Yardımcıları Barış Dillioğlu, Bilgehan Engin ile Yönetim Kurulu Üyeleri Yüksel Kahraman ve Cihan Özkal katıldı.

**2nd LOGISTICS STORAGE** and Technologies Fair Logistech started on Wednesday, September 27, 2023, following the opening ceremony. İzmir Metropolitan Municipality President Mr. Tunç Soyer, UTİKAD President Ms. Aşem Ulusoy, Vice Presidents Mr. Barış Dillioğlu, Mr. Bilgehan Engin and Board Members Mr. Yüksel Kahraman and Mr. Cihan Özkal attended at the ribbon cutting ceremony.

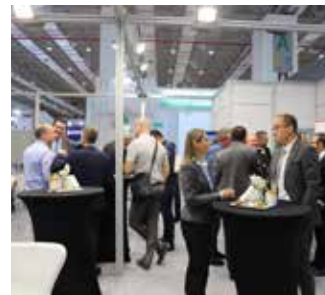


**LOGISTECH FUARI'NIN** ilk gününde UTİKAD Stand'ını İzmir Büyükşehir Başkanı Tunç Soyer ziyaret etti. Başkan Tunç Soyer'in ardından UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy ve UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri paydaş STK'ların Başkanlarını da UTİKAD Standında ağırladı. Başkan Ayşem Ulusoy fuarın ilk gününde gerçekleşen 'Başkanlar Oturumu'nda konuşmacı olarak yer aldı. Ulusoy, lojistik sektörünün güncel durumunu değerlendirdi.

**ON THE FIRST DAY** of LOGISTECH FAIR, UTİKAD stand was visited by İzmir Metropolitan Municipality Mayor Mr. Tunç Soyer. Following Mayor Mr. Tunç Soyer, UTİKAD President Ms. Ayşem Ulusoy and UTİKAD Board Members also welcomed the presidents of stakeholder NGOs at the UTİKAD Stand. President Ms. Ayşem Ulusoy took part as a speaker at the 'Presidents' Session' held on the first day of the fair. Ms. Ulusoy also evaluated the current situation of the logistics industry.



**UTİKAD** Member Cocktail took place on the second day of the Logistech - Logistics, Storage and Technology Fair, organized by İZFAŞ for the second time this year. We would like to express our gratitude to all our members who attended our cocktail hosted by UTİKAD Board President Ms. Ayşem Ulusoy, Vice Presidents Mr. Barış Dillioglu and Mr. Emre Eldener, Board Members Mr. Yüksel Kahraman and Mr. Murat Gümüüslüol, and UTİKAD İzmir and Aegean Regional Representative Mr. Taner İzmirlioglu. Besides, Deputy General Director of International Service Trade of the Ministry of Trade Dr. Yusuf Karakaş and Service Exporters Association (HIB) Deputy Secretary General Mr. Abdullah Keskin visited the UTİKAD stand.



**İZFAŞ** tarafından bu yıl ikinci kez düzenlenen Logistech-Lojistik, Depolama ve Teknoloji Fuarı'nın ikinci gününde UTİKAD Üye Kokteyli gerçekleştirildi. UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, Başkan Yardımcıları Barış Dillioglu ve Emre Eldener, Yönetim Kurulu üyeleri Yüksel Kahraman ve Murat Gümüüslüol, UTİKAD İzmir ve Ege Bölge Temsilcisi Taner İzmirlioglu'nun ev sahipliğinde gerçekleştirilen kokteyline katılan tüm üyelerimize şükranlarımızı sunuyoruz. Ayrıca, Logistech Fuarı'nın ikinci günü Ticaret Bakanlığı Uluslararası Hizmet Ticareti Genel Müdür Yardımcısı Dr. Yusuf Karakaş ve Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB) Genel Sekreter Yardımcısı Abdullah Keskin UTİKAD standını ziyaret etti.

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
2H Gümrük ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.2hgumruklem.com.tr
3 E Nakliye ve Lojistik A.Ş.	www.3elogistics.com
3K Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.3klogistics.com
A. Hartrdot Turkey Lojistik Ltd. Şti.	www.hartrdot.com
A. Rıza Kinay Vapur Acenteliği ve Tic. A.Ş.	www.kinay.com
AB Gümrük Müşavirliği ve Danışmanlık A.Ş.	www.abgumruk.com.tr
Acto Uluslararası Taşımacılık Gıda Sanayi ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.actogroup.com
Ada Global Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.adagloballogistics.com.tr
Advance Uluslararası Nakliyat ve Ticaret A.Ş.	www.advance-international.com
Afro Türk Logistics Nak. Tur ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.afroturklogistics.com
Agemar Global Lojistik Denizcilik Turizm Pazarlama ve Tic. A.Ş.	www.agl-agemar.com
Agi Lojistik A.Ş.	www.agi-logistics.com
AGS Gümrük Müşavirliği ve Lojistik Hizmetleri A.Ş.	
Air Tech Kargo Taşımacılık Ltd. Şti.	www.airtechkargo.com
Airon Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.	www.airon.com.tr
Akca Lojistik Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	www.akcalojistik.com
Akça Nakliye İnşaat Tekstil Petrol Pazarlama Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.akcanakliyat.com
Akdoğan Nakliyat İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.akdogulojistik.com
Aker Lojistik Ulus. Nak. San. Dış Tic. Ltd. Şti.	www.akergumruk.com
Akner Gümrük Müşavirliği ve Lojistik A.Ş.	www.akner.com.tr
Aktifped Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.aktifped.com.tr
Akwa Logistics Gayrimenkul Otomotiv İthalat ve İhracat Ltd. Şti.	www.akwalogistics.com
Akyapı Lojistik Ltd. Şti.	www.akyapilojistik.com
Albatrans Lojistik A.Ş.	www.albatrans.com.tr
ALC Lojistik A.Ş.	www.alclogistic.com
Alden Global Lojistik Ltd. Şti.	https://aldenlojistik.com
Alesta Lojistik Dış Ticaret Danışmanlık Ticaret Ltd. Şti.	www.alesta.com
Alfa Kara Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.	www.alfafreight.com
AlfaLog Uluslararası Taş. Ltd.Şti.	www.alfalogs.com
Algan İntermodal ve Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.alganintermodal.com
Alışan Lojistik A.Ş.	www.alisangroup.com
Allbatross Global Lojistik A.Ş.	www.allbatrossglobal.com.tr
Almanara Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.almanaraa.com
Almo Petrol Ürünleri Antrepoculuk ve Lojistik Hizmetleri Dış Tic. Ltd. Şti.	www.almogrup.com
Alonso Lojistik Ltd. Şti.	https://grupo-alonso.com
ALS Uluslararası Nakliyat Sanayi ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.alslogistic.net
Altas Lojistik Gıda Pet. İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.altaslojistik.com
Altun Lojistik A.Ş.	www.altunlojistik.com.tr
Alyans Gemi Kiralama ve Denizcilik A.Ş.	www.alyans.com
Anadolu Deniz İşletmeciliği Acentalık ve Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.	www.anadoludeniz.com
Anatolia Express Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.anatolialogistics.com
Anchor Gemi Acenteliği Sanayi Ticaret Limited Şirketi	www.agencyanchor.com.tr
Ande Lojistik Hizmetleri İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.andelog.com
Angora Lojistik Ltd. Şti.	

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Ankor Uluslararası Taşımacılık Konteyner Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.anchorlogistics.com.tr
Ans Kargo Lojistik Taş. ve Tic. Ltd. Şti.	www.anscargo.com
Ant Lojistik Ltd. Şti.	www.antlojistik.com.tr
APC Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Ltd. Şti.	www.apcfreight.com
Apron Global Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.	www.apronglobal.com.tr
Aramex International Hava Kargo ve Kurye A.Ş.	www.aramex.com
Arclog Ulus. Nak. Güm. Dep. Dış Tic. ve Loj. Hizm. Ltd. Şti.	www.arclog.com.tr
Arco Denizcilik Servis A.Ş.	
Ard Arda Loj. Tekn. Kuy. Turizm. Hayv. San. Ve Tic. Limited Şirketi	www.ardalojistik.com
Arda Lashing Uluslararası Gözetim Liman Hizmetleri Gemi Acenteliği Ticaret Ltd. Şti	www.ardalashing.com
Areks Kargo Uluslararası Nak. Loj.Hiz. Ve Tic. Ltd. Şti.	www.arxcarco.com
Arem Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.aremlojistik.com
Aren Gümrük Müşavirliği Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.arenogumruklem.com.tr
Ares Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.areslogistics.com.tr
Arı Global Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
Arkas Demiryolu Taşımacılık A.Ş.	www.arkasrail.com.tr
Arkas Denizcilik ve Nakliyat A.Ş.	www.arkasdenizcilik.com.tr
Arkas Lojistik A.Ş.	www.arkaslojistik.com.tr
Armada Denizcilik Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.armadalogistics.com
Armony Global Lojistik İş Birliği Hiz. ve Dış Ticaret Limited Şirketi	www.armony-global.com
Artlog Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş.	www.artlog.com.tr
ASAV Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.asavtrans.com
Ase Asya Afrika Hızlı Lojistik Sistemleri Anonim Şirketi	www.ase.com.tr
Asel Trans Dış Ticaret Eğitim Sistemleri İmalat ve Danışmanlık Ltd. Şti.	www.aseltrans.com.tr
Asiapac Turkey Taşımacılık A.Ş.	www.theasiapac.com
Asil Lojistik Ve Ulaştırma Hizmetleri Limited Şirketi	www.asiltrans.eu
Aslanlar Grup Lojistik Tic. Ltd. Şti.	
Asnak Lojistik Teknolojileri Anonim Şirketi	www.asnak.com
Assan Lojistik A.Ş.	www.assanlojistik.com.tr
Asset Lojistik A.Ş.	www.assetgrup.com.tr
Ast Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.astturkey.com
Ata Freight Line Ltd. Şti.	www.atafreight.com
Atako Taşımacılık Denizcilik A.Ş.	www.atako.com.tr
Atat Taşımacılık Çözümleri A.Ş.	www.atattransport.com
ATC Grup Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.	www.atcgrup.com.tr
ATF Forvarderlik Ltd. Şti.	www.atfturkey.com.tr
Atılım Ulus. Nak. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.atilimcargo.com
Atlantic Speditions Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.atlanticforwarding.com
Atlastrans Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.atlastrans.com.tr
Atom Ulus. Nak. ve Loj. Hizm. Tic. A.Ş.	www.atomlojistik.com
Atos Denizcilik Taşımacılık Tic. A.Ş.	www.atos.com.tr
Avant Group Nakliyat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.avantgroup.com.tr
Aygen Global Lojistik ve Gümrük Müş. Ltd. Şti.	www.aygen.com.tr
Aytaş Global Lojistik ve İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.aytaslojistik.com
B4F Lojistik İhr. İth. Ve Tic. Ltd. Şti.	www.b4flogistics.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Baikay Global Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.baikay.com
Balkan Kara Taşımacılığı Kuyumculuk Tic. Ltd. Şti.	www.rumeligumruk.com
Barlog Denizcilik Lojistik ve Ticaret Ltd. Şti.	www.barlog.com.tr
Barsan Global Lojistik A.Ş.	www.barsan.com/
Batco Global Lojistik A.Ş.	www.batco.com.tr
Batı Nakliyat ve Tic. A.Ş.	www.batigroup.com.tr
BatuInternational Lojistik İç ve Dış Tic. A.Ş.	www.batulogistics.com
Bayem Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.bayemlojistik.com.tr
Baytur Ulus. Taş. ve Loj. Hizm. Tic. Ltd. Şti.	www.bayturtransport.com
BBL Transport A.Ş.	www.groupe-bbl.com
BDP INTERNATIONAL LOJİSTİK LTD. ŞTİ.	www.bdpinternational.com
Bergen International Movers Lojistik A.Ş.	www.bergen.com.tr
Bertan Lojistik San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.bertanlogistics.com
Bertschi Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.bertschi.com
Birex Lojistik A.Ş.	www.birex.com
BL Global Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.bllojistik.com
Blue Partners Lojistik ve Tic. A.Ş.	www.bluepartners.com.tr
Bomer Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.borusanlojistik.com/tr
Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.borusan.com
Bowlıne Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.bwltrkey.com
Boykan Global Lojistik ve Depolama Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	
Brave Lojistik İç ve Dış Ticaret Ltd. Şti	www.brave-logistics.com
Brink's Güvenlik Hizmetleri A.Ş.	www.brinks.com.tr
BSCİ Gemi Acenteliği A.Ş.	www.bscl.com.tr
Bullcon Uluslararası Taş. Tic. Ltd. Şti.	www.bullconlog.com
Bulung Lojistik A.Ş.	https://www.bulung.com/
Buzmavi Deniz ve Hava Taşımacılık Ltd. Şti.	www.buzmavi.com
C. Steinweg Levant Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	www.steinweglevant.com
C.B.I. Uluslararası İthalat İhracat Nakliyat ve Tic. A.Ş.	www.cbtransport.com
Capella Depolama Lojistik Dış Tic. A.Ş.	www.capellatransport.com
Capital Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	www.caplogtr.com
Capital Uluslararası Taşımacılık ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.capitalicaret.com
Cargo Partner Nakliyat ve Lojistik A.Ş.	www.cargo-partner.com
Cargomed Denizcilik ve Lojistik Limited Şirketi	www.cargomed.com.tr
CAS Lojistik Ltd. Şti.	www.caslog.com.tr
Catlog Uluslararası Taşımacılık ve Dış Ticaret A.Ş.	www.catlog.com.tr
Catoni Hava ve Deniz Taşımacılık Ltd. Şti.	www.catoni.com.tr
CBN Lojistik Depolama ve Dağıtım A.Ş.	www.cbn.com.tr
CEA Safir Global Kargo A.Ş.	www.safirlogistics.com
Cebe Taşımacılık İth. İhr. Tarım İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	
Ceha Lojistik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	www.cehalojistik.com.tr
CETA Uluslararası Nakliyat Petrol Gıda İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.cetalojistik.com.tr
Ceva Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.cevalogistics.com
Ceylog Loj. İnş. San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.ceylog.com.tr
Ceynak Lojistik ve Ticaret A.Ş.	www.ceynak.com.tr
CGL Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.cgl.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
CGLOG Deniz Acenteliği Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	www.cglog.com.tr
Cihanalp Lojistik Denizcilik Depolama Petrol Ürünleri Otomotiv San. Tic. Ltd. Şti.	http://cihanalplojistik.com
City Global Forwarding Lojistik A.Ş.	https://www.cgf.com.tr
CJ ICM Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.cj-icm.com
CLK İpekyolu Lojistik A.Ş.	www.clkworld.com
Coli Project Cargo Denizcilik Ltd. Şti	www.coli.com.tr
Collicare Lojistik A.Ş.	www.collicare.com
Colos Lojistik A.Ş.	www.colos.com.tr
Compass Lojistik A.Ş.	www.compasslog.com.tr
Conceptum Logistics İstanbul Nakliyat A.Ş.	www.conceptum-logistics.com
Connect Console Cargo Lojistik İç ve Dış Ticaret A.Ş.	cccturkey.com
Continent Lojistik Gıda Tarım İnşaat Otomotiv İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.continentlgs.com
Contmarine Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.contmarine.com
CPR Lojistik Hizmetleri Ticaret ve Sanayi Ltd. Şti.	
CT Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	www.caspiantrans.com.tr
CTT Denizcilik A.Ş.	www.ctt.com.tr
CTT Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik San. Tic. Ltd. Şti.	www.transctt.com
CTU Lojistik Nakliyat Hizmetleri İnşaat Taahhüt Gıda Petrol Ürünleri İth. İhr. Tic. ve San. Ltd. Şti.	www.ctulojistik.com
CVS Global Lojistik Ltd. Şti.	www.cvsglobal.com.tr
CWT Anadolu Lojistik A.Ş.	www.cwtturkey.com.tr/
Çaba Misnak Proje Lojistik Vinç ve Mühendislik A.Ş.	www.cabamisnak.com
Çağ Lojistik A.Ş.	www.caglojistik.com
Çağlayan Depolama ve Nakliye Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti. İstanbul Şubesi	www.caglayanlojistik.com
Çağrı Kargo Transport Lojistik Gümrükleme İnşaat Tarım Hayvancılık İthalat İhracat Nakliyat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.cagrilojistik.com
Çebilog Lojistik Uluslararası Nak. Turz. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.cebilog.com
Çelebi Hava Servisi A.Ş.	www.celebiaviation.com
Çobantur Turizm Ticaret ve Nakliyat Ltd. Şti.	www.cobanturboltas.com
D.K Grup Dış Tic. Ulus. Nak. Turz. ve Tic. Ltd. Şti.	www.dkgrup.com.tr
Dachser Turkey Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.dachser.com.tr
Dahnay Lojistik A.Ş.	www.dahnay.com
Danış Giyim Dış Tic. ve San. Ltd. Şti.	www.danisgroup.com
Dark Blue Lojistik Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.darkblueshipping.com
DBL Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.dblojistik.com.tr
DCO Lojistik Nakliyat Tekstil Turizm İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.dco.com.tr
DDLOGI Logistic Taşımacılık Çözüm Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.ddlogi.com
Dekspell Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.dexpell.com
Demtaş Lojistik Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.demtastr.com
Denmar Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.denmar.com.tr
Derin Uluslararası Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.	www.derinsea.com
Devco Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.devcolojistik.com
DFD Lojistik Hizmetler San. ve Tic. A.Ş.	www.dfdlogistics.com
DFDS Denizcilik ve Taşımacılık A.Ş.	www.dfds.com.tr
DGR Global Hava, Deniz ve Kara Taşımacılığı Anonim Şti.	www.dgrgloballogistics.com
DH Global Lojistik A.Ş.	www.dh-gf.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
DHL Freight Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.logistics.dhl
DHL Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.	www.dhl.com
Dialog Ulus. Taş. ve Tic. Ltd. Şti.	www.dialogtrans.com.tr
Dietrich A.B. Lojistik Uluslararası Nakliyat Turizm Tic. Ltd. Şti.	www.dietrich-ablogistic.com
Dietrich Lojistik Ulus. Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.	www.dietrich-logistic.com
Dinçer Lojistik A.Ş.	www.dincerlojistik.com
Dizayn Konsept Lojistik Hizmetleri Depolama ve Gümrükleme San. ve Tic. A.Ş.	www.performansgrup.com
DNB Lojistik Ltd. Şti.	www.dnb-tr.com
Doğruer Lojistik ve Uluslararası Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti.	www.dogruer.com
DP World Yarımca Liman İşletmeleri A.Ş.	www.dpworldyarimca.com
DPEX Taşımacılık Hizmetleri Ltd. Şti.	www.dpexturkey.com
DPL Lojistik A.Ş.	www.dpl.com.tr
DSL Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.dslogistics.com.tr
DSV Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.	www.tr.dsv.com
DSV International Hava ve Deniz Taşımacılığı Ltd. Şti.	www.dsv.com
DSV Uluslararası Kara Taşıma İşleri Organizatörlüğü A.Ş.	www.tr.dsv.com
Dünya Global Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.	www.glojistik.com
E.A.S.T. Trans Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.	
EASTRANS Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.	www.eastrans.com.tr
ECU Worldwide Turkey Taşımacılık Ltd. Şti.	www.ecuworldwide.com
Edesoy Denizcilik ve Proje Taşımacılığı Ltd. Şti.	www.edesoy.com.tr
EFA Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.efanakliyat.com.tr
Ege Ekspres Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.egeekspres.com
Ejder Global Lojistik Otomotiv ve Pazarlama Ltd. Şti.	www.ejderlojistik.com.tr
Ejder Gümrük Müsavirliği Ltd. Şti.	www.ejder1964.com
EkoL Transport A.Ş.	www.ekol.com
Eksper Tren Taşımacılığı A.Ş.	www.ekspertren.com
Ekspres Gemicilik Hava Kargo Turizm ve Tic. Ltd. Şti.	www.expressairtravel.net
Ektrans Ulus. Nak. ve Tic. A.Ş.	www.ektrans.com.tr
Element Uluslararası Nakliyat Lojistik ve Turizm İth. İhr. Tic. A.Ş.	www.elementlogistic.com
Eli Uluslararası Taşımacılık ve Turizm Tic. Ltd. Şti.	www.elieexpress.com.tr
Elif Geyikoğlu Alpha Partner Dış Ticaret	www.partner-alpha.com
Elmina Lojistik ve Taşımacılık Tic Ltd Şti	www.elmina.com.tr
ELS Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.elslog.com
Elsa Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.elsanakliyat.com
EM Ocean Denizcilik Ulus. Taş. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.emocean.com.tr
Embassy Freight Uluslararası Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.	www.embassy.com.tr
Emea Global Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.	www.emeaglobal.com
Emons Uluslararası Transport ve Tic. Ltd. Şti.	www.emons.com
Emtranss Loj. Hiz. San. Tic. A.Ş.	www.emtranss.com
Enatrans Ulus. Taş. Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.enatrans.com
Enco Lojistik ve Ticaret A.Ş.	www.enco.com.tr
Entur Eğitim Turizm İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.enturglobal.com
Enturk Ticaret İç ve Dış Lojistik Turizm Ltd. Şti.	www.enturklogistics.com
Er Transport Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.ertransport.com.tr
Erçe Lojistik Turizm Dış Tic. Ltd. Şti.	
Ergünler Konteyner Depolama Nakliyat Lojistik Petrol Ürünleri ve San. Tic. Ltd. Şti.	www.ergunlernakliyat.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Ergünler Lojistik Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	www.ergunlerlogistics.com
Erkut Depolama Nakliyat A.Ş.	www.erkutnakliyat.com.tr
Erşe Lojistik Turizm Tekstil Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.erselojistik.com
ES Uluslararası Taşımacılık ve Denizcilik Tic. A.Ş.	www.esitr.com
Esalco Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	www.esalco.com
Esna Uluslararası Taşımacılık Brokerlik Hizm. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.esnafreight.com
Estelog Lojistik A.Ş.	www.este-log.com
Eti Lojistik Demiryolu Taşımacılığı ve İşletmeciliği Vagon Bakım Onarım İmalat San. ve Tic. A.Ş.	www.yilport.com.tr
Etis Lojistik A.Ş.	www.etislojistik.com
Eurasia International Express Taşımacılık Ltd. Şti.	
Europe Intermodal Nakliyecilik Hizmetleri Aracılığı Ltd. Şti.	
Eva Global lojistik Ltd. Şti	
Everest Denizcilik Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
Evliya Çelebi Nakliyat Lojistik İnşaat ve Ticaret Ltd. Şti.	
Evolog Nakliyat ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	
Expeditors International Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	
FAHRİ ÜYE - CAVİT UĞUR	
FAHRİ ÜYE - LÜTFİ AYGÜLER	
FAHRİ ÜYE - ARIF DAVRAN	
FAHRİ ÜYE - AYŞENUR ESİN	
FAHRİ ÜYE - TOLGA ALPASLAN	
FAHRİ ÜYE - POLAT BENGİSERP	
FAHRİ ÜYE - SELMA AKDOĞAN	
FAHRİ ÜYE - MÜJDAT MANDAL	
Fast Taşımacılık San. Tic. Ltd. Şti.	www.fasttasimacilik.com
Fast Turkey Lojistik ve Turizm A.Ş.	www.fastlogisticscargo.com
Fedex Trade Networks Ulus. Nak. Ltd. Şti.	www.ftn.fedex.com
Fevzi Gandur Lojistik A.Ş.	www.fevzigandur.com
Fİ LOJİTEK Lojistik Teknik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.filojitek.com
FL Fuar Lojistik Hizmetleri Taşımacılık Ltd. Şti.	www.fuarlojistigi.com
FLS Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.fls.com.tr
FLY GSA Havacılık Ltd. Şti.	
FMS Lojistik Ltd. Şti.	www.fms-logistics.com
Form Global Lojistik ve Ticaret Ltd. Şti.	www.formgloballogistics.com
Formar Denizcilik ve Ticaret A.Ş.	www.formarshipping.com
Former Deniz Acenteliği San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.formerlojistik.com.tr
Forwardie Lojistik A.Ş.	www.forwardie.com
FP Uluslararası Taşımacılık Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.fourplus.com.tr
Fratelli Cosulich Taşımacılık Hizmetleri Ltd. Şti.	www.cosulich.com.tr
Freightcon International Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.freightcon.com.tr
FSP Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.fsplogistics.com
FTR Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.	www.ftr.global
Galata Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.	www.galpi.com.tr
Gata Lojistik ve Havacılık Hizmetleri A.Ş.	www.gatagroup.com.tr
Gaziport Lojistik ve Tic. Ltd. Şti.	www.gaziport.com
GB Lojistik Dış Ticaret İnşaat Taahhüt Pazarlama Limited Şirketi	www.gblojistik.com
Gebrüder Weiss Nakliye ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.gw-world.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Gefco Forwarding Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.	<a href="https://tr.gefco.net">https://tr.gefco.net</a>
Gefco Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.	<a href="http://www.tr.gefco.net">www.tr.gefco.net</a>
Gemline Denizcilik Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.gemline.com.tr">www.gemline.com.tr</a>
Genel Transport Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.geneltransport.com.tr">www.geneltransport.com.tr</a>
General Kargo Uluslararası Taşımacılık Ltd.Şti.	<a href="http://www.generalcargo.com.tr">www.generalcargo.com.tr</a>
Geodis Turkey Nakliyat A.Ş.	<a href="http://www.geodis.com">www.geodis.com</a>
Ges Logistics Taşımacılık Ltd. Şti	<a href="http://www.globeexpress.com">www.globeexpress.com</a>
Gezairi Transport Nakliyat ve Ticaret A.Ş.	<a href="http://www.gezairi.com">www.gezairi.com</a>
GF Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş.	<a href="http://www.gflogistics.com.tr">www.gflogistics.com.tr</a>
GFT Lojistik A.Ş.	<a href="http://www.gftlogistics.com">www.gftlogistics.com</a>
GG İklim Grup Liman Hizmetleri A.Ş.	<a href="http://www.ggiklim.com">www.ggiklim.com</a>
Giritli Uluslararası Ticaret ve Lojistik Ltd. Şti.	<a href="http://www.giritliglobal.com">www.giritliglobal.com</a>
GKL Uluslararası Lojistik Hizmetleri İthalat İhracat Ticaret Ltd. Şti	<a href="http://www.gklogistics.com.tr">www.gklogistics.com.tr</a>
Global OTC Lojistik Hizmetleri A.Ş.	
Global Star Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	<a href="http://www.globalstarlojistik.com">www.globalstarlojistik.com</a>
Globe Air Cargo Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş.	<a href="http://www.ecsgroup.aero">www.ecsgroup.aero</a>
Globelink Ünimer Lojistik A.Ş.	<a href="http://www.globelink-unimar.com">www.globelink-unimar.com</a>
Glober Lojistik A.Ş.	<a href="http://www.globerlojistik.com">www.globerlojistik.com</a>
GNSLOG Lojistik Hizm. İth. İhr. San. ve Ticaret Ltd. Şti.	
GNV Lojistik Uluslararası Taşımacılık Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.gnwlogistics.com">www.gnwlogistics.com</a>
GNV Global Lojistik Depolama Taşımacılık Ticaret Ltd. Şti.	<a href="http://www.gnyglobal.com">www.gnyglobal.com</a>
Gökbil Nakliyat Depolama Lojistik San. ve Dış Tic. A.Ş.	<a href="http://www.gokbil.com.tr">www.gokbil.com.tr</a>
Gökbora Ulus. Nak. ve Tic. A.Ş.	<a href="http://www.gokboranakliyat.com">www.gokboranakliyat.com</a>
Gönder Yönet Yazılım Teknolojileri A.Ş.	<a href="http://www.gonderyonet.com">www.gonderyonet.com</a>
Greenlog İntermodal Lojistik Hizmetleri A.Ş.	<a href="http://www.greenlog.com.tr">www.greenlog.com.tr</a>
Gruptrans Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	<a href="http://www.gruptrans.com">www.gruptrans.com</a>
Gürbulak Nakliyat Otomotiv San. Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.gurbulaknakliyat.com.tr">www.gurbulaknakliyat.com.tr</a>
Habur Petrol Ürünleri ve Gıda Sanayi Nakliyat İthalat İhracat Ltd. Şti. Mersin Şubesi	<a href="http://www.habur.com.tr">www.habur.com.tr</a>
Haliç Ulus. Taş. Turizm ve Dış Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.halicint.com">www.halicint.com</a>
Hardway Logistics Taşımacılık A.Ş.	<a href="http://www.ariyalojistik.com">www.ariyalojistik.com</a>
Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.	<a href="http://www.havas.net">www.havas.net</a>
Hellmann Worldwide Lojistik Ltd. Şti.	<a href="http://www.hellmann.net">www.hellmann.net</a>
Hilal Trans Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş.	<a href="http://www.hilaltrans.com">www.hilaltrans.com</a>
Hiper Lojistik Dış Ticaret A.Ş.	<a href="http://www.hiperlojistik.com">www.hiperlojistik.com</a>
Hisar Lojistik Turizm İnşaat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.hisargroup.com">www.hisargroup.com</a>
Hitit Trans Uluslararası Nakliyat Gümrük Müş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.hitittrans.com">www.hitittrans.com</a>
Hitit Val Kargo Taşımacılık Ltd. Şti.	<a href="http://www.ferrariogrup.net">www.ferrariogrup.net</a>
HK Hızlı Kargo Uluslararası Taşımacılık Lojistik Hizmetleri ve Tic.A.Ş.	<a href="http://www.shipzip.com">www.shipzip.com</a>
HM Uluslararası Proje Taşımacılığı A.Ş.	<a href="http://www.hm-proje.com.tr">www.hm-proje.com.tr</a>
Horoz Bollere Logistics Taşımacılık A.Ş.	<a href="http://www.horozbollere.com.tr">www.horozbollere.com.tr</a>
Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	<a href="http://www.horoz.com.tr">www.horoz.com.tr</a>
Hoyer Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.	<a href="http://www.hoyer-group.com">www.hoyer-group.com</a>
Hödlmayr Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.hoedlmayr.com">www.hoedlmayr.com</a>
HRA Global Lojistik A.Ş.	<a href="http://www.hragloballojistik.com">www.hragloballojistik.com</a>
HS Lojistik Uluslararası Nakliyat İhracat İthalat Hasan SEVİNSEL	<a href="http://www.hsinternationaltransport.com">www.hsinternationaltransport.com</a>
HSL Uluslararası Taşımacılık Hiz.Tic.Ltd.Şti	<a href="http://www.hsliinternational.com.tr">www.hsliinternational.com.tr</a>

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Hubtic Lojistik ve Yazılım Anonim Şirketi	<a href="http://www.hubtic.com">www.hubtic.com</a>
Hursan Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	<a href="http://www.hursanlojistik.com">www.hursanlojistik.com</a>
HYDRA Deniz Kara Hava Demiryolu Taşımacılık Lojistik İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	
Hyundai Glovis Lojistik Dış Tic. San. ve Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.glovis.com.tr">www.glovis.com.tr</a>
IDEA Taşımacılık Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	<a href="http://www.idealogistics.net">www.idealogistics.net</a>
IFF Lojistik Hizmetleri A.Ş.	<a href="http://www.ifforwarding.com">www.ifforwarding.com</a>
ILT Lojistik Sanayi ve Ticaret LTD. ŞTİ.	<a href="http://www.iltlojistik.com">www.iltlojistik.com</a>
Imperial Turkey Lojistik Tic. A.Ş.	<a href="http://www.imperiallogistics.com">www.imperiallogistics.com</a>
Innova Global Sistem Danışmanlık Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.innovaturkey.com">www.innovaturkey.com</a>
İnternational Yıldız Lojistik Hizmetleri Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.yildizlogistic.com">www.yildizlogistic.com</a>
Interrail Uluslararası Nakliyat ve Lojistik Hizmetleri A.Ş.	
ISC Lojistik A.Ş.	<a href="http://www.isc.com.tr">www.isc.com.tr</a>
Isl Int. Nakliyat ve Ticaret Ltd. Şti.	<a href="http://www.islgroup.net">www.islgroup.net</a>
ISS Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.	<a href="http://www.iss-globalforwarding.com">www.iss-globalforwarding.com</a>
ISS Palumbo Turkey Deniz Acentalığı Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.iss-palumbo.com">www.iss-palumbo.com</a>
Italmare Lojistik Servis A.Ş.	<a href="http://www.italmare.com.tr">www.italmare.com.tr</a>
ITS Lojistik A.Ş.	<a href="http://www.itslojistik.com">www.itslojistik.com</a>
İbrahim Atabay Premium Lojistik	
İbrakom Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	<a href="http://www.cj-icm.com">www.cj-icm.com</a>
İda Bahçe Organik Yaşam Proje Yatırım Tarım İşletmeleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
İda Uluslararası Taşımacılık Tic. A.Ş.	<a href="http://www.idafreight.com">www.idafreight.com</a>
İdeal Denizcilik ve Taşımacılık Ltd. Şti.	<a href="http://www.ideal-transport.com">www.ideal-transport.com</a>
IDL Lojistik Hizmetleri A.Ş.	<a href="http://www.idllogistics.com">www.idllogistics.com</a>
İDO İstanbul Deniz Otobüsleri San. ve Tic. A.Ş.	<a href="http://www.ido.com.tr">www.ido.com.tr</a>
İmisk İth. İhr. Tic. ve Nak. A.Ş.	<a href="http://www.imisk.com.tr">www.imisk.com.tr</a>
İMS Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti	<a href="http://www.imslojistik.com">www.imslojistik.com</a>
İnter Kombi Transport ve Lojistik A.Ş.	<a href="http://www.intercombi.com">www.intercombi.com</a>
İntermax Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.intermax.com.tr">www.intermax.com.tr</a>
İntermed Uluslararası Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.intermed.com.tr">www.intermed.com.tr</a>
İrmaklar Uluslararası Taşımacılık Petrol Gıda Otomotiv Kuyumculuk İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.irmaklar.com">www.irmaklar.com</a>
İrnak Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.irnak.com.tr">www.irnak.com.tr</a>
İstanbul Denizcilik Nak. ve Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.istanbulogistics.com">www.istanbulogistics.com</a>
İTL Dış Ticaret Uluslararası Nakliyat San. ve Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.-itl-transport.com">www.-itl-transport.com</a>
İTT Uluslararası Taşımacılık San. ve Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.itt.com.tr">www.itt.com.tr</a>
Jah Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	
JMS Uluslararası Taşımacılık Organizasyon Ticaret A.Ş.	<a href="http://www.jms.com.tr">www.jms.com.tr</a>
John Good Denizcilik Taşımacılık ve Lojistik Hiz. Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.johngood.com.tr">www.johngood.com.tr</a>
Just Marine Lojistik Hizmetleri A.Ş.	<a href="http://www.justmarine.com.tr">www.justmarine.com.tr</a>
Kaftrans Ulus. Taş. Tic. A.Ş.	<a href="http://www.kaftrans.com.tr">www.kaftrans.com.tr</a>
Kalenakliyat, Seyahat ve Turizm A.Ş.	<a href="http://www.kalenakliyat.com.tr">www.kalenakliyat.com.tr</a>
Kamp Lojistik Ticaret A.Ş.	<a href="http://www.kamplogistics.com">www.kamplogistics.com</a>
Karaca Global Lojistik A.Ş.	<a href="http://www.karacalojistik.com">www.karacalojistik.com</a>
Kare Kara Taşımacılık Lojistik Hizmetler ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	<a href="https://karekara.com.tr">https://karekara.com.tr</a>
Kargotur Dış Ticaret Nakliyat Turizm Ltd. Şti.	<a href="http://www.kargotur.com.tr">www.kargotur.com.tr</a>
Karınca Lojistik A.Ş.	<a href="http://www.karincalogistics.com">www.karincalogistics.com</a>
Karo Ulus. Lojistik ve Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.karolojistik.com">www.karolojistik.com</a>

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
KATILIMCI ÜYE - AHMET AYTOĞAN	
KATILIMCI ÜYE - Move Tech Yazılım Ticaret A.Ş.	
KD Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.kdd.com.tr
Keşif Nakliyat ve Gümrükleme Tic. Ltd. Şti.	www.keşifnakliyat.com
KeyLine Lojistik Hizmetler Ltd. Şti.	www.keyline-tr.com
KHT Uluslararası Nakliye Gümrükleme Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.kht.lojistik.com
Kinay Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.	www.kinay.com
Kita Ulaştırma Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.kitalogistics.com
Kızılay Lojistik A.Ş.	www.kızılaylojistik.com.tr
KL Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.komodur.com.tr
KLC Gemi Acentelği ve Lojistik Hiz. San. Tic. Ltd. Şti.	www.klclojistik.com.tr
KLN Lojistik San. ve Tic. A.Ş.	
Knec Lojistik ve Teadrik Hizmetleri A.Ş.	www.knecgroup.com
Koçtur Nakliyat Tarım Ürünleri İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.koçturlog.com
Konsped Intermodal Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.konsped.com
Koparan Uluslararası Nakliyat İthalat İhracat Gümrükleme Ltd. Şti.	www.koparan.com
Koyuncular Uluslararası Nakliyat ve San. Tic. Ltd. Şti.	www.koyuncular.net
Körfez Ulaştırma A.Ş.	www.korfezulasirma.com.tr
Kre Kare Lojistik Limited Şirketi	www.karelojistik.com
KS Lojistik ve Nakliyat İnşaat Sanayi Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.kslojistik.com.tr
KTL Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.kinaygroup.com
Kuantum Uluslararası Nakliyat Turizm ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.quantumtrans.com
Lam Global Taşımacılık Çözümleri A.Ş.	www.lam-world.com
Landsea Global Taşımacılık Tic. A.Ş.	www.landseaglobal.com
Lanes Lojistik ve Tic. A.Ş.	www.laneslog.com
Lara Freight Uluslararası Taşımacılık Anonim Şti.	www.larafreight.com.tr
Latifoğlu Gemi Acentelği ve Nakliyat Ltd. Şti.	www.latifoglu.com
LEX Uluslararası Taşımacılık Ticaret A.Ş.	www.lexlojistik.com
LGT Lojistik A.Ş.	www.lgtlogistics.com.tr
Libcon Denizcilik A.Ş.	
Lift Lojistik A.Ş.	www.liftdagitim.com
Lima Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	www.limalogistics.com
Limamar Hava ve Deniz Hizmetleri Ltd. Şti.	www.limamar.com
Limitrans Lojistik ve Taşımacılık Ltd. Şti.	
Limsir Liman Servisleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.kinay.com
Link Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.linkshipping.com
Linos Net Ulus. Taş. Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.	www.linosint.com
Logex Danışmanlık Lojistik San. ve Dış Tic. A.Ş.	www.log-ex.com
Logista Global Lojistik Ltd. Şti.	www.logistaglobal.com
Logistics Plus Ulus. Taş. Ltd. Şti.	www.logisticsplus.net
Logistürk Uluslararası Taşımacılık Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.logisturk.com.tr
Logitrans Intermodal Taşımacılık A.Ş.	www.logitransport.com
Logitrans Lojistik A.Ş.	www.logitransport.com
Logwin Air And Ocean Lojistik Hizmetleri ve Ltd. Şti.	www.logwin-logistics.com
Loji Globe Lojistik Hizmetleri Yazılım Danışmanlık ve Dış Tic. A.Ş.	www.lojiglobe.com
Loop Entegre Lojistik Hizmetleri Ticaret A.Ş.	www.looplogistics.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
LSC Levant Denizcilik San. ve Tic. A.Ş.	www.lsc-int.com
Luvi Lojistik Ltd. Şti.	www.luvilog.com
Luxcon Global Lojistik Çözümleri Ltd. Şti.	www.luxconlogistics.com
M Ekspres Kargo Taşımacılığı Turizm ve Tic. Ltd. Şti.	www.mex.com.tr
Makhill Taşımacılık ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	www.makhill.com.tr
Manuport Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.manuport-logistics.com.tr
Mare Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.marelojistik.com.tr
Marinafly Turizm Dış Ticaret ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.marinafly.com
Maritsa Denizcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	www.maritsa.com.tr
Mark Global Lojistik A.Ş.	www.markglobal.com.tr
Mark Multimodal Taşımacılık Hizmetleri A.Ş.	https://markmultimodal.com/
Marmaris Gemi Acentelği A.Ş.	www.marmarishipping.com.tr
Marport Liman İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş.	www.marport.com.tr
Marpro Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.	www.marprologistics.com
Mars Hava ve Deniz Kargo Taşımacılığı A.Ş.	www.marslogistics.com
Martı Global Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.martiglobal.com.tr
Martı Konteyner Hizmetleri A.Ş.	www.marticontainer.com.tr
Martı Link Konteyner Hiz. A.Ş.	
Martico Lojistik A.Ş.	www.martico.com
Martrade Denizcilik Taşımacılık A.Ş.	https://marlog-lbg.com
Master Global Lojistik ve Dış Ticaret Limited Şirketi	www.mastergloballogistics.com
Matriks Denizcilik A.Ş.	www.matrix-trans.com
Mavi Uluslararası Nak. ve Tur. Tic. Ltd. Şti.	www.mavi-intl.com
Maviport Gümrük Müşavirliği Ticaret Ltd. Şti.	
Maviyol Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.maviyol.net
Maxlog Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti.	www.maxlog.com.tr
MCL Uluslararası Konsolidasyon ve Liman Hizmetleri A.Ş.	www.mcl-turkey.com
Medex Lojistik A.Ş.	www.medex-tr.com
Medfor Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.meddenshipping.com
Medlog Lojistik Gemicilik Turizm A.Ş.	www.medlog.com.tr
Mentfield Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.mentfield.com
Mentor Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti.	www.mentorgumruk.com.tr
Mentor Lojistik A.Ş.	www.mentorlojistik.com.tr
Mercek Global Lojistik ve Ticaret A.Ş.	www.mercekglobal.com
Merden Lojistik A.Ş.	www.merden.com.tr
Merem Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.meremlojistik.com
Merkont Lojistik A.Ş.	www.merkont.com.tr
Mersin Merport Lojistik Hizmetleri Dep. Taş. Ltd. Şti.	www.mersinmerport.com
Mert Sevkiyat ve Gemi Acentelği A.Ş.	www.mertshipping.com.tr
Mertaş Turizm Denizcilik İşletmeciliği Nak. ve Tic. A.Ş.	
Mesco Uluslararası Taşımacılık İthalat İhracat Tic. A.Ş.	www.mesco.com.tr
Metrans İstanbul Taşımacılık ve Lojistik Danışmanlık Eğitim Ticaret Ltd. Şti.	
Metronak Tekstil Uluslararası Taşımacılık İnş. Gıda Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.metronak.com.tr
Mezon Lojistik A.Ş.	www.mezonlogistics.com
MIF Uluslararası Lojistik Ltd. Şti.	www.mifturkey.com
Midas Global Lojistik Ltd. Şti.	www.mglcc
Middle Corridor Lojistik A.Ş.	www.middle-corridor.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Militzer Münch Uluslararası Nak. ve Loj. Hiz. Tic. A.Ş.	www.mumnet.com
Mir Global Lojistik A.Ş.	www.mirlog.com.tr
Mission Freight İstanbul Ulus. Nak. Tur. Güm. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.mission.com.tr
MNG Hava Yolları ve Taşımacılık A.Ş.	www.mngairlines.com
Moda Denizcilik Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.	www.modaship.com
MOL Turkey Denizcilik ve Lojistik Tic. A.Ş.	www.molturkiye.com
Mondiale VGL Uluslararası Taşımacılık Hiz. Tic. A.Ş.	www.vglworld.com.tr
MPM Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.mpm-worldwide.com
MSE Europe Taşımacılık Organizasyon Lojistik Ltd. Şti.	www.mse-europe.net
MTS Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.mts.com.tr
MTS Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.mtsizm.com
Mulier Fortis Lojistik A.Ş.	www.mulierfortis.com
Mundoimex Global Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	www.mundoimex.com
My Shipping Advisor Tedarik Zinciri ve Lojistik Hizmetleri A.Ş.	
MYL Lojistik A.Ş.	www.myl.com.tr
Nadirler İç ve Dış Tic. İth. İhr. Loj. Ulus. Taş. Dan. Ltd. Şti.	www.nadirler.com.tr
Nares Uluslararası Taşımacılık Tic. A.Ş.	www.nareslog.com
Naval Marin Loistik ve Tic. Ltd. Şti.	
Navluno Lojistik ve Teknoloji Anonim Şirketi	https://navluno.com/
Net Logistics Taşımacılık A.Ş.	www.thenetlogistics.com
Netaş Global Lojistik Ulus. Taş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.netasglobal.com
Netaway Global Lojistik Taşımacılık ve Depolama Hizmetleri Dış Tic. A.Ş.	www.netaway.com.tr
Netglobal Uluslararası Lojistik Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.netgloballojistik.com
Netlog Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.	www.netloglogistics.com
Network Global Lojistik A.Ş.	www.networkgloballogistics.com
NGL Lojistik Ltd. Şti.	www.northerlogistics.com
Nippon Express İstanbul Global Lojistik A.Ş.	www.nipponexpress.com
Nira Denizcilik ve Lojistik Ltd. Şti.	www.nirashipping.com
Nisa Lojistik Hizmetleri Makine Nakliye Turizm Tekstil San. Tic. Ltd. Şti.	www.nisa.global
Nish Lojistik A.Ş.	www.nishlogistics.com
NLS Taşımacılık Ltd. Şti.	www.nlslog.com
NMT Lojistik A.Ş.	www.nmtlojistik.com
Noatum Lojistik A.Ş.	www.noatumlogistics.com
Nora Global Lojistik A.Ş.	www.noraglobal.com.tr
Nortrans Uluslararası Taşımacılık Bilişim Ltd. Şti.	www.nortrans.com.tr
Novel Uluslararası Taş. ve Tekstil San. Tic. Ltd. Şti.	www.noveltrans.com
NTA Denizcilik Uluslararası Taşımacılık Lojistik İnş. Gıda İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti.	
NTG Uluslararası Lojistik Ltd. Şti.	www.ntgturkey.com
Nur Uluslararası Nakliyat Dış Tic. ve İsy San. Ltd. Şti.	www.nurtrans.com
Obdan Sistem Antrepoculuk ve Taş. Tic. A.Ş.	www.obdansistem.com
OC Lines Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.	www.oc-lines.com
ODS Global Lojistik Ticaret A.Ş.	www.odsglobal.com
ODY Global Lojistik Tic. A.Ş.	www.odylogistics.com
Omega Global Uluslararası Taşımacılık Lojistik Tic. Ltd. Şti.	www.omegagloballogistics.com
Omega Shipping Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.	www.omega-shipping.com
Omsan Lojistik A.Ş.	www.omsan.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
One Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. A.Ş.	www.oneogtr.com
Onel Global Lojistik Dış Ticaret A.Ş.	www.onegumruk.com
OPLOG Operasyonel Lojistik A.Ş.	www.oplog.io
Optimum Global Lojistik ve Taşımacılık A.Ş.	www.optimumglobal.com.tr
Orange World Wide Logistic ve Taşımacılık Organizasyonu Tic. A.Ş.	www.orangewwlogistic.com
Oregon Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	www.oregontech.com.tr
Orfe Denizcilik Nakliyat Turizm Tarım Ürünleri İthalat İhracat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.orfe.com.tr
Orient Ekspres Uluslararası Taşımacılık Turizm ve Ticaret Ltd. Şti.	www.orientekspres.com
Origin Lojistik Taşımacılık Ticaret A.Ş.	www.originlog.com
Orion Uluslararası Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.oriontr.com
Orship Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.orship.com.tr
Ortadoğu Antalya Liman İşletmeleri A.Ş.	www.portakdeniz.com
OSF Uluslararası Lojistik Hizmetleri Dış Tic. A.Ş.	www.osfturkey.com
Oto İrmak Motorlu Araçlar Ticaret ve Sanayi A.Ş.	www.irmakgrup.com.tr
Ozan Baş Lumos Lojistik Uluslararası Taşımacılık	www.lumoslogistics.com
Önder İthalat İhracat Nakliye ve Ticaret Ltd. Şti.	
Öykü Lojistik A.Ş.	www.oykugrup.com.tr
Öz Erkan Lojistik Nakliyat Otomotiv Petrol Gıda Ürünleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.ozerkanoljistik.com
Öznakliyat Kara Taşımacılığı A.Ş.	www.oznakliyat.com.tr
Pace Lojistik Hizmetleri İç ve Dış Tic. A.Ş.	www.pace.com.tr
Paket Taşımacılık Sistemleri A.Ş.	www.pts.net
Pan Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.panlogistics.com.tr
Panashiba Busines Group Lojistik E-Ticaret İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	https://panex.com.tr
Pass Global Uluslararası Taşımacılık Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.kargopass.com
Pema Uluslararası Nakliyat İthalat İhracat ve Tic. Ltd. Şti.	http://pematransport.com/index.php/tr/
Pentagram Logistics Dış Tic. Ltd. Şti.	www.pentagramlogistics.com
Pers Lojistik Hizmetleri İth. İhr. İnş. San. Ltd. Şti.	www.pers.com.tr
Petrogates Lojistik Hizmetleri Maden Kimya Dış Tic. San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.petrogateslogistics.com
Planet Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.planetlogistics.com.tr
PLH Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.plh.com.tr
Ponte Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.pontelogistics.com
Portera Lojistik A.Ş.	www.porteraglobal.com
Posta ve Telgraf Teşkilatı A.Ş.	www.ptt.gov.tr
Profreight Taşımacılık Hizmetleri A.Ş.	www.profreight.com.tr
Proje Kargo ve Yat Taş. Ltd. Şti.	www.project-yacht.com
Puma Denizcilik ve Lojistik A.Ş.	www.pumashipping.com
Punta Denizcilik Ticaret Levent Aydıncı	
Pyramids Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.pyramidsfreight.com
Qualitairsea Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.qualitairsea.com.tr
Rahban Lojistik Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.rahbanlogistics.com
Rail Cargo Logistics Ulus. Taş. Loj. ve Tic. Ltd. Şti.	www.railcargologistics.com.tr
Rapid Ulus.Taş. Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.rapid.com.tr
Raykam Lojistik Taşıma Madencilik İnşaat Orman Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.raykamlojistik.com.tr
Reibel Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.	www.reibel.com.tr
Rentrans Ulus. Taş. ve Tic. Ltd. Şti.	www.rentrans.com



	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Rhenus Turkey Lojistik Ltd. Şti.	https://rhenus.group/
RLS Uluslararası Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti.	www.rls-logistics.com
Roadpin Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş.	www.roadpin.com
Rola Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.rolalogistics.com
RORO Denizcilik ve Taşımacılık Ticaret Ltd. Şti.	www.rorolojistik.com
Royal Line Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.rll.com.tr
Royal Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti.	www.royallojistik.com
RSC Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.rsclg.com
RTSB İntermodal Taşımacılık ve Lojistik Tic. Ltd. Şti.	www.rtsb.de
S Lojistik Hizmetler A.Ş.	www.slojistik.com.tr
S Sistem Lojistik Hizmetler A.Ş.	www.ssystem.com.tr
SAB Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
Sabay Lojistik A.Ş.	www.sabay.com.tr
Safetrans Denizcilik A.Ş.	
Sahra Havacılık ve Lojistik Hizmetler Ltd. Şti.	www.sahragroup.com
Sal Depoculuk Hizmetleri Lojistik Nakliye San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.sallojistik.com.tr
Samsung SDS Global SCL Nakliyat ve Lojistik A.Ş.	www.samsungsd.com
Sarp İntermodal Hizmetleri İç ve Dış Tic. A.Ş.	www.sarpintermodal.com
Savino Del Bene Nakliyat A.Ş.	www.savinodelbene.com
Saygınlr Uluslararası Taşımacılık Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.saygınlarnakliyat.com
Scanwell Lojistik A.Ş.	www.scanwell.com
Schenker Arkas Nakliyat ve Ticaret A.Ş.	www.schenkerarkas.com.tr
SCN Uluslararası Taşımacılık Gümrükleme Depolama ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	
SEA World Denizcilik Ltd. Şti.	www.seaworldshipping.com
Seamark Uluslararası Taşımacılık ve Ticaret Anonim Şirketi	www.seamark.biz
Sega Lojistik ve Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti.	www.segalojistik.com
Select Bilişim Hizmetleri A.Ş.	www.selectyazilim.com
Ser Den Denizcilik Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.ser-den.com
Seray Uluslararası Taşımacılık İnş. Tic. Ltd. Şti.	www.seraytrans.com
Sertrans Uluslararası Nakliyat Ticaret A.Ş.	www.sertrans.com.tr
Servex Global Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	www.servex.com.tr
SGS Transitnet Transit Sistemi Destek Hizmetleri A.Ş.	www.sgs.com.tr/transitnet
SH Lojistik San. ve Tic. A.Ş.	www.shlojistik.com
Ship Lojistik Anonim Şirketi	www.shipglobal.com.tr
Shipco Transport Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.	www.shipco.com
ShipLounge Lojistik ve Yazılım Sistemleri Sanayi Ticaret Ltd. Şti	www.shiplounge.co
Sibel Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.sibel.com.tr
Siber Yazılım A.Ş.	www.siberyazilim.com.tr
Sigma Denizcilik Konteyner ve Lojistik San. Tic. Ltd. Şti.	www.sigmacontainer.com
Sigma Line Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
Silk Road Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.silkroadlojistik.com
Simorg Trans Uluslararası Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti.	www.simorgtrans.com
Sin Global Forwarding Nakliyat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.singlobal.com.tr
Sina İthalat İhracat ve Uluslararası Nak. Tic. Ltd. Şti.	www.sinaco.com.tr
Sincer Lojistik Ltd. Şti.	www.sincerlojistik.com.tr
Sinotrans Makzume Lojistik Ltd. Şti.	www.sinotrans.com
Sintek Lojistik Anonim Şirketi	www.sinteklogistics.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
SKY Logistics Hava Kara Deniz Taşımacılığı ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.skylogistics.com.tr
SLF Lojistik Uluslararası Nakliyat Turizm İnşaat ve Ticaret Ltd. Şti.	www.sflglojistik.com
SLG Lojistik A.Ş.	www.slglojistik.com.tr
Smart Lojistik Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.smartlog.com.tr
SNS Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.sns-international.com
SOFT İş Çözümleri A.Ş.	www.soft.com.tr
Solibra Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.solibra.com.tr
Solmaz Gümrük Müşavirliği A.Ş.	www.solmaz.com
Soyer Nakliyat ve Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.	www.soyer.com.tr
Soylu Nakliyat ve Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.soylulogistics.com.tr
Speedline Uluslararası Nakliyat ve Ticaret Ltd. Şti.	www.speedlinetr.com
ST Uluslararası Deniz Taşımacılığı Nakliyat Lojistik Hizmetleri ve Dış Tic. A.Ş.	www.stlojistik.com.tr
Statü Gemi Kiralama ve Tic. Ltd. Şti.	www.statushipping.com
Stein Freight Lojistik A.Ş.	www.steinfreight.com
Stella Global Lojistik Tic. Ltd. Şti.	www.stellalojistik.com
Stellamar Gemi Acenteliği Ltd. Şti.	www.stellamarshipping.com
Stoneway Uluslararası Taşımacılık İth. İhr. ve Tic. Ltd. Şti.	www.stoneway.com.tr
Sud Marin Taşımacılık A.Ş.	www.sudmarin.com
Susa Shipping Services Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.susashipping.com.tr
Suvarı Gemi Kiralama ve Acenteliği Makina Turizm İnşaat San. Tic. A.Ş.	www.suvarishipping.com
SVN Uluslararası Taş. İthalat İhracat Limited Şiketi	www.svn.com.tr
Synctrans Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.synctransintl.com
Sehzađe Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve İthalat İhracat Ltd. Şti.	www.sehzadelojistik.com
Talos Denizcilik ve Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.talos.com.tr
Tan Global Lojistik Danışmanlık ve Eğitim Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.tanlogistics.com.tr
Tan-Air Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.tanair.com.tr
Tandem Lojistik Servisler Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.	www.tandemlojistik.com.tr
TAR-SHA Uluslararası Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.tar-sha.com
TBH Lojistik Hiz. Ltd. Şti.	www.tbhlog.com
TCT Lojistik A.Ş.	www.tcttr.com
Tek San Lojistik Ticaret Danışmanlık İthalat ve İhracat Ltd. Şti.	www.teksanlojistik.com.tr
Terra Transport Ulus. Taşıma İşleri Organizatörülüğü ve Tic. Ltd. Şti.	www.terra-spedition.com
TGL TET Global Lojistik Nak. San. ve Tic. A.Ş.	www.tetglobal.com
TGL Transtaş Global Lojistik A.Ş.	www.transtas.com.tr
Thor Ulus. Deniz. Kum. Lim. Hizm. Paz. A.Ş.	www.thormarinesa.com.tr
Tırsan Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.tirsanlogistics.com
Tim Global Lojistik A.Ş.	www.timglobal.com.tr
TİO Lojistik Taşımacılık Depolama Danışmanlık Kırya Satış Pazarlama San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.tiolojistik.com.tr
TİT Uluslararası Nakliyat Deri Teks. Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.tittransport.com
TMA Transcontinental Uluslararası Nakliyat Ticaret ve Gümrükleme A.Ş.	www.tmatrans.com
TMGD TR Mühendislik Ltd. Şti.	www.tmgdmuhendislik.com
Tolkun Lojistik Ltd. Şti.	www.tolkun.org
Trade Factory Global Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.	www.global-tradeactory.com
Trans Global Proje Lojistik Ltd. Şti.	www.tglobal.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Trans Okyanus Denizcilik Uluslararası Taş. ve Dış Tic. A.Ş.	www.transocean.com.tr
Transa Spedition GMBH Merkezi Almanya İstanbul Merkez Şb.	
Transalkim Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.transalkim.com.tr
Transavasya Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.transavasya.com
Transhat Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.transhat.com
Transitex Lojistik A.Ş.	www.transitex.com
Transmap Lojistik A.Ş.	www.trans-map.com
Transmec Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.transmecgroup.it
Transorient Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.transorient.com.tr
Trasant Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.trasant.com
Tria Lojistik Hizmetler Ticaret A.Ş.	www.trialogistics.com
Troya İç ve Dış Ticaret Dan. Paz. ve Taş. Ltd. Şti.	www.troyatrade.com.tr
Tuaz Nakliyat Aracılık Hizmetleri İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.tuaz.com.tr
Tunaset Biofarm Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.biotunaset.com
Turing Global Lojistik ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.	www.turinglog.com
Turkey Global Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.globaltrky.com
Turklog Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Anonim Şirketi	www.turklog.com
Turkon Lojistik A.Ş.	www.turkonlogisticsgroup.com
Turnak Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti.	www.turnakgumruk.com.tr
Tuscor Lloyds Turkey Lojistik Ltd. Şti.	http://tuscorlloyds.com.tr/
Tüfekçi Fuarcılık Organizasyon Uluslararası Nakliyat Gıda Dış Ticaret Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	tufekcitrans.com
Türk Hava Yolları A.O.	www.thy.com.tr
Türkmen Grup Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.turkmenlogistics.com
UKGS Uluslararası Kargo Gönderim Servisleri ve Tic. A.Ş.	www.ukgs.net
Ultima Uluslararası Taşımacılık Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.ultimalogistics.com
Ulukom Bilgisayar Yazılım Donanım Danışmanlık ve Tic. A.Ş.	www.ulukom.com.tr
Ulusal Lojistik Antrepo Hizmetleri Dış Tic. Ltd. Şti.	www.ulusalantrepo.com.tr
UMT Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.umtlogistic.com
Unico Global Uluslararası Taş. Ltd. Şti.	www.unicologx.com
UPS SCS Uluslararası Nakliyat Ltd.Şti.	https://forwarding.ups-scs.com
UTG Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.	www.utg.com.tr
Uzman Yük Sabitleme ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.uzmangloballogistics.com.tr
Ülgen Denizcilik ve Lojistik San. Tic. A.Ş.	www.ulgen.com
Ümrân Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.	www.umrantasimacilik.com
V Mar Organizasyon Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.v-mar.org

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Van Trans Taşımacılık İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.vantrans.com.tr
Vanguard Turkey Lojistik Hizmetler A.Ş.	www.vls-global.com
Vavien Lojistik A.Ş.	www.vavien.com
Vazin Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.	www.vazinlojistik.com
Vegamar Denizcilik ve Taşımacılık Tic. A.Ş.	www.vegamar.com
Velox Line Den. Loj. Tic. Ltd. Şti	www.velocline.com
Vera Lojistik A.Ş.	www.veralog.com.tr
Veritas Ticaret Lojistik A.Ş.	www.veritasas.com
Veysel Oğulları Lojistik Nakliyat Kiralama Turizm Hayvancılık Gıda İthalat İhracat ve Ticaret Ltd. Şti.	www.veyselogullari.com.tr
Viking Kargo Ltd. Şti.	www.vikingcargo.com.tr
VİP Uluslararası Taşımacılık ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	www.viptransport.com.tr
Vital Port Denizcilik A.Ş.	www.vitalport.com.tr
Voyage Lojistik İthalat İhracat Ticaret Ltd. Şti.	www.voyageojistik.com.tr
VTK Lojistik Dış Ticaret ve Turizm A.Ş.	www.vtk.com.tr
Waylog Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Ltd. Şti.	www.waylog.com.tr
Well Enerji Uluslararası Nakliyat ve Lojistik A.Ş.	www.well.uk.com
Wiz Lojistik Ticaret Ltd. Şti.	www.wizlog.com.tr
World Courier Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.worldcourier.com.tr
WWL Turkey Lojistik A.Ş.	www.worldwidelogistics.com
Xinerji Teknoloji Hizmetleri Ltd. Şti.	www.xinerji.com
Yakup Lojistik Hizmetleri İnşaat Nakliyat Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.yakuplojistik.com
Yazıcılar Deniz Deniz Acentalığı Nak. Taş. Tic. Ltd. Şti.	www.yazicilar.com
Yedaiah International Group Lojistik Dış Tic. İth. İhr. Ltd. Şti.	www.yedaiah.com
Yeditepe Taşımacılık A.Ş.	www.yeditepecargo.com
Yekas & Fides Global Lojistik A.Ş.	www.yekas.com
Yeni Antalya Transport ve Ticaret A.Ş.	www.yeniantalya.com
Yeniay Lojistik A.Ş.	www.yeniaylojistik.com.tr
Yeskon Konteyner Taşımacılık Hizmetleri Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.yeskon.com.tr
Yılınak Proje ve Ağır Taşıma Servisi A.Ş.	www.yilnak.com.tr
Yolda Lojistik ve Teknoloji Servisleri A.Ş.	www.yolda.com
YSL Uluslararası Nak. Dış Tic. A.Ş.	www.ysllogistic.com
Yusen İnci Lojistik ve Ticaret A.Ş.	www.yusen-logistics.com
Yüce Transport Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.yucetrans.com
Zafer Tank Taşıma Uluslararası Nakliyat Turizm ve Tic. Ltd. Şti.	www.zaferlogistics.com
Zen Ulaştırma ve Lojistik Hizmetleri San. Tic. Ltd. Şti.	www.zenulastirma.com

**ÜYELİK BAŞVURUSU**

**UTİKAD ASIL ÜYELİK ŞARTLARI**

Taşımacılık ve lojistik alanında ticari faaliyeti bulunan gerçek ve tüzel kişi olmak  
"Taşıma ve Lojistik Hizmetlerine İlişkin UTİKAD Kuralları"nın mesleki faaliyetleri sırasında uygulamayı kabul ve taahhüt etmiş olmak;

**ÜYELİK BAŞVURUSU İÇİN GEREKLİ BELGELER VE ÜYELİK AIDATI**

- Üyelik başvuru formu ve tüzel kişi temsilcisinin iki adet vesikalık fotoğrafı,
- Tüzel kişi temsilcisinin adli sicil kaydı,
- Dernek üyeliğinde en az iki yılını doldurmuş iki UTİKAD üyesinin referansı,
- Fırmanın kuruluş ve/veya güncel ticaret sicil gazetesi kopyası, ticaret sicil kaydı, sermayesi gibi bilgileri içeren Ticaret Odası'ndan, Sanayi Odası'ndan veya meslek odalarından alınacak faaliyet belgesi,
- Firma yetkililerinin isim, unvanları ile güncel imza sirküleri,
- Fırmanın UTİKAD üyelik kararını içeren ve tüzel kişilik temsilcisini belirleyen Yönetim Kurulu veya ortaklar kararı veya firmanın temsil ve ilzam yetkilisi tarafından imzalanmış dilekçesi,
- Varsa kanun ve yönetmeliklerle taşıma ve lojistik hizmetleri ifa etmek amacıyla sahip olduğu lisans ve yetki belgelerinin kopyaları,
- Yıllık üyelik aidatı 10.000 TL'dir. Buna ek olarak üyelik esnasında bir defaya mahsus olmak üzere 15.000 TL giriş aidatı ve 1.000 TL UTİKAD Kitaplarına ilişkin ücret alınır. Yıllık giriş ve üyelik aidatı ilgili dernek hesabına UTİKAD kitaplarına ilişkin ücret ise UTİKAD İktisadi İşletmesi hesabına yatırılması gerekmektedir.

**GİRİŞ VE YILLIK ÜYELİK AIDATININ YATIRILACAĞI BANKA HESABI**

UTİKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETENLERİ DERNEĞİ

Vakıflar Bankası Florya Şubesi

TL IBAN No: TR08 0001 5001 5800 7296 2724 80

UTİKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETENLERİ DERNEĞİ İKTİSADİ İŞLETMESİ

Kitap Ücretinin Yatırılacağı Banka Hesabı

Vakıflar Bankası Florya Şubesi

TL IBAN No: TR49 0001 5001 5800 7296 2715 48

Üyelik şartlarını yerine getiren adayların belgeleri incelendikten sonra, 15 günlük

askı süresini takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında, üyelik başvuruları

UTİKAD Yönetim Kurulu tarafından incelenerek karara bağlanacaktır.



[www.utikad.org.tr](http://www.utikad.org.tr)