



# utikad

2024  
OCAK | SUBAT | MART  
JANUARY | FEBRUARY | MARCH

ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEMLERİ DERNEĞİ / TURKISH FORWARDING AND LOGISTICS ASSOCIATION SAYI | ISSUE: 35



## UTİKAD YETKİLİLERİ TİCARET BAKANI ÖMER BOLAT'I ZİYARET ETTİ

UTİKAD OFFICIALS HAVE VISITED MINISTER OF COMMERCE ÖMER BOLAT

**LOJİSTİK SEKTÖRÜ KRİZLERE RAĞMEN  
2024'TE DEĞİŞİME AYAK UYDURMAYA HAZIR**  
DESPITE THE CRISIS, THE LOGISTICS INDUSTRY  
IS READY TO ADAPT TO CHANGES IN 2024

**E-TİCARETTE HAKSIZ REKABETİ  
ÖNLEME ADIMLARI**  
STEPS TO PREVENT UNFAIR COMPETITION IN  
E-COMMERCE

**KIZILDENİZ SORUNU DÜNYA TİCARET  
ROTASININ SEYRİNİ DEĞİŞTİRDİ**  
THE RED SEA ISSUE CHANGES THE  
COURSE OF THE GLOBAL TRADE ROUTE



# utikad

2024  
OCAK | SUBAT | MART  
JANUARY | FEBRUARY | MARCH

ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEMLERİ DERNEĞİ / TURKISH FORWARDING AND LOGISTICS ASSOCIATION SAYI | ISSUE: 35



## UTİKAD'IN 41. SEÇİMLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GERÇEKLEŞTİ

UTİKAD'S 41<sup>ST</sup> ELECTIVE ORDINARY GENERAL ASSEMBLY MEETING HAS BEEN HELD



**LOJİSTİK SEKTÖRÜ KRİZLERE RAĞMEN  
2024'TE DEĞİŞİME AYAK UYDURMAYA HAZIR**  
DESPITE THE CRISIS, THE LOGISTICS INDUSTRY  
IS READY TO ADAPT TO CHANGES IN 2024

**E-TİCARETTE HAKSIZ REKABETİ  
ÖNLEME ADIMLARI**  
STEPS TO PREVENT UNFAIR COMPETITION IN  
E-COMMERCE

**KIZILDENİZ SORUNU DÜNYA TİCARET  
ROTASININ SEYRİNİ DEĞİŞTİRDİ**  
THE RED SEA ISSUE CHANGES THE  
COURSE OF THE GLOBAL TRADE ROUTE



ARKANIZDA **TEMİZ BİR**  
*iz bırakın*

Great  
Place  
To  
Work®

Certified

SEP 2023 - SEP 2024  
TÜRKİYE

ENTEĞRE HİZMETLERİMİZLE

DÜNYAYI GELECEĞE  
TAŞIYORUZ!



HEMEN  
TEKLİF ALIN

gobelinlink-unimar.com  
+90 (216) 651 93 93

## İMTİYAZ SAHİBİ / PUBLISHER

UTİKAD - Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretkenleri Derneği adına  
Bilgehan ENGİN

## SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ EDITOR IN CHIEF

Alperen GÜLER

## YAYIN KURULU / BROADCAST BOARD

Ezgi DEMİR,  
Fatma Kübra ASTAM

## YAYIN DANIŞMA KURULU EDITORIAL ADVISORY BOARD

Bilgehan ENGİN, Ayşem ULLUSOY, Serdar AYIRTMAN, Yüksel KAHRAMAN,  
Özgecan ER ÇEVLİK, Kosta SANDALCI, Nil TUNAŞAR, Mehmet ÖZAL, Ekin TIRMAN

## İLETİŞİM ADRESİ / CONTACT ADDRESS

Gayrettepe Mahallesi, Barbaros Bulvarı  
Dr. Orhan Birman İş Merkezi No:149/6  
Beşiktaş 34349 İstanbul  
Tel: +90 212 663 08 85 / +90 530 960 84 24  
Web: www.utikad.org.tr  
E-posta: utikad@utikad.org.tr



## YAYINA HAZIRLIK PREPARE FOR PUBLICATIONS

## YAYIN YÖNETMENİ / EXECUTIVE EDITOR

Selda YEŞİLTAS

## YAYINLAR KOORDİNATÖRÜ DEPUTY EXECUTIVE EDITOR

Murat ERDOĞAN

## GÖRSEL YÖNETMEN / ART DIRECTOR

Erkan ALTINDAĞ

## EDİTÖR / EDITOR

Hilal YILDIRIM

## REKLAM MÜDÜRÜ / ADVERTISING MANAGER

İlknur ULLUSOY

## REKLAM SORUMLUSU ADVERTISING EXECUTIVE

Binnaz UZUNCA

## İLETİŞİM ADRESİ CONTACT ADDRESS

Rumeli Cad. Rumeli Pasajı Yunus Apt. No:45 Kat:3 Nisantası  
Şişli / İstanbul  
Tel: 0212 236 00 50  
www.viyamedya.com  
viya@viyamedya.com



/viyamedya

Dergimizde yayınlanan yazı ve fotoğraflar izinsiz kullanılamaz.  
Dergimizde yer alan ilan, yazı ve fotoğrafların sorumluluğu  
sahiplerine aittir.

# İÇİNDEKİLER CONTENTS



DEİK Lojistik Başkanı  
(DEİK Logistics President)  
BARIŞ DİLLİOĞLU

21

"2024 YILINDA ZORLUKLARIN ÜSTESİNDEN  
GELECEĞİMİZE İNANIRIM"  
"I BELIEVE WE WILL OVERCOME  
THE DIFFICULTIES IN 2024"



27

LOJİSTİK SEKTÖRÜ KRİZLERE RAĞMEN  
2024'TE DEĞİŞİME AYAK UYDURMAYA HAZIR  
"DESPITE THE CRISIS, THE LOGISTICS INDUSTRY  
IS READY TO ADAPT TO CHANGES IN 2024"



35

E-TİCARETTE HAKSIZ REKABETİ  
ÖNLEME ADIMLARI  
"STEPS TO PREVENT UNFAIR COMPETITION IN  
E-COMMERCE"



15

## KAPAK / COVER

### UTİKAD'IN 41. SEÇİMLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GERÇEKLEŞTİ

UTİKAD'S 41<sup>ST</sup> ELECTIVE ORDINARY GENERAL  
ASSEMBLY MEETING HAS BEEN HELD



19

## KAPAK / COVER

### UTİKAD YETKİLİLERİ TİCARET BAKANI ÖMER BOLAT'I ZİYARET ETTİ

UTİKAD OFFICIALS HAVE VISITED MINISTER  
OF COMMERCE ÖMER BOLAT

## MAKALE / ARTICLE

İŞ DÜNYASININ ÖNCELİKLİ ÇÖZÜM BEKLEDİĞİ ÜÇ KONU

THREE ISSUES THAT THE BUSINESS WORLD EXPECTS URGENT SOLUTIONS

33

## GÜNDEM / AGENDA

KIZILDENİZ SORUNU DÜNYA TİCARET ROTASININ SEYRİNİ DEĞİŞTİRDİ

THE RED SEA ISSUE CHANGES THE COURSE OF THE GLOBAL TRADE ROUTE

39

## TANITIM / PROMOTION

MİKRO LOJİSTİK VE DİJİTALLEŞME ÇALIŞMA GRUBU İLE LOJİSTİK SÜREÇLER DAHA VERİMLİ

LOGISTICS PROCESSES ARE MORE EFFICIENT WITH THE MICRO LOGISTICS AND DIGITALIZATION WORKING GROUP

45

## GÜNCEL / ACTUAL

ULUSLARARASI TAŞIMACILIK FAALİYETLERİNDE KDV İADESİ

VAT REFUND IN INTERNATIONAL FORWARDING ACTIVITIES

49

## 44 EĞİTİM / EDUCATION

### FIATA DİPLOMA EĞİTİMİNDE YENİ DÖNEM BAŞLADI

A NEW ERA HAS STARTED  
IN FIATA DIPLOMA IN FREIGHT  
FORWARDING TRAINING





Ingenuity In Motion



## Reliable, efficient logistics across the Globe

INDIA | TURKEY | DUBAI

For three decades now, we have delivered logistics excellence across the world, constantly recalibrating to shape the future of seamless, digitally-enabled logistics, we stand true to our commitment of enabling the best for you.

Backed by end-to-end expertise, customer-centricity, and a strategic approach to ESG and sustainability, our striking, new identity reinforces leadership and the infinite possibilities it opens up for your business.

Go ahead and experience the difference, as we transform to move your world with ingenuity.

**India:** Allcargo House, CST Road, Kalina, Santacruz (East) Mumbai, 400 098. India, T: +91 22 6679 8100,  
E: marcom@allcargologistics.com

**Turkey:** Yenisahra Mah. Yavuz Selim Cad. No:19 Allcargo Plaza 34746 Atasehir / Istanbul / Turkiye, T: +90 216 360 77 88  
E: info@allcargoturkey.com

**Dubai:** PO Box:50447, Office 121-122, Al Garhoud Business Center, Al Garhoud, Dubai- UAE, T: +971 4 258 6866,  
M: +971 4 258 6866, E: cs.dxb@allcargologistics.com

180 COUNTRIES | 2400 DIRECT TRADE LANES

International Supply Chain | Express Distribution | CFS-ICD | Contract Logistics | Industrial and Logistics Parks

# GEÇMİŞİN DENEYİMİ VE GELECEĞİN VİZYONU İLE SEKTÖRE YÖN VERMEYE DEVAM EDECEĞİZ



WE WILL  
CONTINUE TO  
GUIDE THE  
INDUSTRY  
WITH THE  
EXPERIENCE OF  
THE PAST AND  
THE VISION OF  
THE FUTURE

Değerli Üyelerimiz,

Ülkemizin lojistik sektörüne dair en önemli sivil toplum kuruluşlarından biri olan UTİKAD'ı temsil etmenin gururunu yaşıyorum. 27

Kasım 2023 tarihinde gerçekleştirilen 41. Seçimli Olağan Genel Kurulu'nda oy birliğiyle UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçildim. Öncelikle, bu süreçte bana destek veren tüm üyelerimize, UTİKAD ekibindeki çalışma arkadaşlarıma ve aileme çok teşekkür ederim.

40 yıla yaklaşan tarihiyle UTİKAD hem uluslararası hem de ulusal alanda lojistik sektörünün referans noktası hâline geldi. Çok önemli bir mirası devraldığımızın farkındayız. Bu farkındalık derneğimizin misyon ve vizyonu doğrultusunda bizleri motive edecek. Son derece önemli bir kurumun Başkanı olarak Ayşem Ulusoy'dan devraldığım bu görevde hem sektörümüz hem UTİKAD için çalışmalarımızı hız kesmeden sürdürüyoruz. UTİKAD olarak gündemimiz oldukça yoğun. Uluslararası taşımacılık faaliyeti yürüttüğümüz için sadece Türkiye'deki değil dünyadaki olaylar da sektörümüzün durumunu etkiliyor. Pandeminin ardından Rusya-Ukrayna Savaşı, İsrail-Gazze saldırıları, Süveyş Kanalı'nın kapanmış olması ve Orta Doğu'daki sıcak gelişmeler bizleri hep yeni arayışlar bulmaya ve çözümler üretmeye sevk ediyor. Bu gibi zorlayıcı durumların olumsuz etkilerinin ne kadar güçlü olduğu aşikâr ancak böyle durumlarda yükselmeyi başarmak oldukça önemli. Bu yüzden özellikle ülkemizin etrafındaki coğrafyada böylesine elim hadiseler yaşanırken dünya ticaretinin devamlılığını güvenle sağlayacak aynı zamanda da ülkemizin ekonomisine değer katacak adımlar atabiliriz. Bu adımlardan en önemlisi ülkemiz üzerinden geçen transit taşımacılığın geliştirilmesi olacaktır. Bunun için de yapılması gereken hem fiziki altyapı hem de mevzuat açısından belli

Dear Members,

I am proud to represent UTİKAD, one of the most important non-governmental organizations in the logistics industry of our country. I was unanimously elected as the President of the UTİKAD Board of Directors at the 41st Elective Ordinary General Assembly held on November 27, 2023. First of all, I would like to thank all our members who supported me in this process, my colleagues in the UTİKAD team and my family.

With its history of nearly 40 years, UTİKAD has become the reference point of the logistics industry both internationally and nationally. We are aware that we have inherited a very important legacy. This awareness will motivate us in line with the mission and vision of our association. In this position, which I took over from Ayşem Ulusoy as the President of an extremely important institution, we continue our work for both our industry and UTİKAD without slowing down. As UTİKAD, our agenda is quite busy. Since we carry out international transportation activities, events not only in Türkiye but also in the world affect the situation of our industry. Following the pandemic, the Russia-Ukraine War, Israel-Gaza attacks, the closure of the Suez Canal and hot developments in the Middle East always push us to find new searches and produce solutions. It is obvious how strong the negative effects of such challenging situations are, but it is very important to manage to rise in such situations. Therefore, especially when such tragic events are happening in the geography around our country, we can take steps that will safely ensure the continuity of global trade and at the same time add value to our country's economy. The most important of these steps will be the development of transit transportation passing through our country. We believe that for this, there are certain regulations that need to be made in terms of

düzenlemelerin olması kanaatindeyiz.

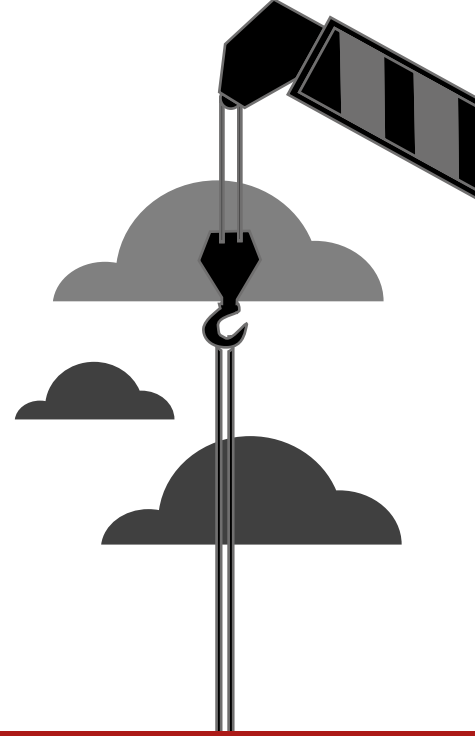
Yeni dönemde UTİKAD çalışmalarında dijitalleşme, yeşil lojistik, transit taşımacılık gibi konuları ağırlıklı olarak ele alacağız. Küresel ticarette hızlı olmanın yolu artık kesinlikle dijital teknolojilerden geçiyor. Blockchain, dijital araç takip sistemleri vb. teknolojiler aynı zamanda sizi güvenli bir ortamda tutuyor. Uçtan uca işleyen süreçlerin takibi ve kontrolü şeffaf bir çerçevede sağlanıyor. Bu anlamda özel sektörün dijitalleşme yatırımlarının yanı sıra kamu idaresi birimlerinin de eş zamanlı olarak dijitalleşme faaliyetleri yürütmesi oldukça önemli. Lojistik Performans Endeksi başta olmak üzere dünya lojistik sektöründeki başarı kriterlerimizi doğrudan etkileyecek sonuçları gümrük hizmetlerinin basitleştirilmesi, maliyetlerin düşürülmesi, lojistik akışlarda hızın artırılması ve güvenliği sağlanması konularında yükselteceğimiz çok açık. Yeşil lojistik ile sektörümüzü Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizması'nın getireceği sorumluluklara hazırlamamız gerekiyor. Devlet destekleri ile daha hızlı adımlar atabileceğimiz dönüşüm yatırımları ve uygulamalarını bir an önce hayata geçirmeliyiz. Yeşil lojistik uygulamalarını benimseyen firmaların rekabet güçlerini ortaya çıkaracakları bir döneme girmiş olacağız.

UTİKAD olarak yıllardır üzerinde durduğumuz konulardan biri de transit taşımacılığın gelişimidir. Özellikle de demiryolu altyapısının güçlendirilmesi doğrultusunda yapılacak projeler hem yeşil ve sürdürülebilir lojistik için hem de uluslararası taşımalarda kesintisiz hizmeti ülkemiz üzerinden sunabilmek için oldukça elzem bir noktada bulunuyor. Pek çok konuda öncü çalışmalara imza atacağımızı belirterek tüm yönetim kurulu üyelerine ve çalışma ekibime emeklerinden ve bugüne kadarki katkılarından dolayı teşekkür ediyorum. Son olarak, geçmişin deneyimi ve geleceğin vizyonu ile özgün çalışmalarla sektöre yön vermeye devam edeceğimizi vurgulamak isterim.

both physical infrastructure and legislation.

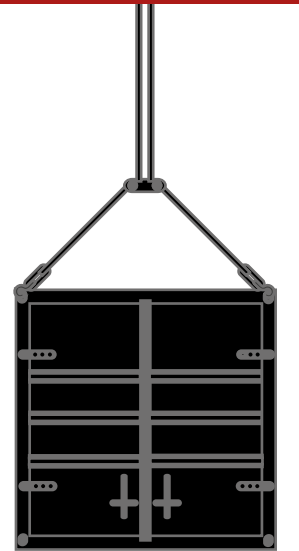
In the new period, we will mainly focus on issues such as digitalization, green logistics and transit transportation in UTİKAD's studies. The way to be fast in global trade is now definitely through digital technologies. Technologies such as blockchain and digital vehicle tracking systems also keep you in a safe environment. Monitoring and control of end-to-end processes are provided in a transparent framework. In this sense, it is very important that public administration units carry out digitalization activities simultaneously as well as the private sector's digitalization investments. It is clear that we will increase the results that will directly affect our success criteria in the world logistics industry, especially the Logistics Performance Index, in terms of simplifying customs services, reducing costs, increasing the speed in logistics flows and ensuring security. We need to prepare our industry for the responsibilities that the Border Carbon Regulation Mechanism will bring with green logistics. We must implement transformation investments and practices as soon as possible, through which we can take faster steps with government support. We will have entered a period in which companies that adopt green logistics practices will reveal their competitiveness.

As UTİKAD, one of the issues we have been focusing on for years is the development of transit transportation. In particular, the projects to be carried out to strengthen the railway infrastructure are at a very essential point both for green and sustainable logistics and for providing uninterrupted service in international transportation through our country. Stating that we will undertake pioneering work on many issues, I would like to thank all board members and my work team for their efforts and contributions to date. Finally, I would like to emphasize that we will continue to lead the industry with the original achievements thanks to the experience of the past and the vision of the future.



*Bilgehan Engin*

*UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı  
UTİKAD President*







## UTİKAD YILLIK BASIN TOPLANTISINDA 2024 BEKLENTİLERİNİ AÇIKLADI

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), 10 Ocak 2024 günü RadissonBlu Şişli Hotel’de düzenlediği basın toplantısında 2023 yılında lojistik sektöründeki gelişmelerden, 2024 yılı hedef ve beklentilerinden bahsetti.

## UTİKAD HAS ANNOUNCED ITS EXPECTATIONS FOR 2024 AT ITS ANNUAL PRESS CONFERENCE

Turkish Forwarding and Logistics Association (UTİKAD) talked about the developments in the logistics industry in 2023 and the targets and expectations for 2024 at the press conference held at Radisson Blu Şişli Hotel on January 10, 2024.

**U**TİKAD’ın faaliyetleri, 2024 yılı beklentileri, sektördeki gelişmeler ve planlanan UTİKAD çalışmalarıyla ilgili UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Bilgehan Engin bir sunum gerçekleştirdi. 2023 yılında öne çıkan gelişmelerden bahseden Engin, 6 Şubat depremlerinde lojistik tarafının önemine dikkat çekerek şöyle devam etti: “UTİKAD olarak diğer STK’larla ve sektörde önde gelen kişi kurumlarıyla beraber bazı faaliyetler yürüttük. Bir koordinasyon çalışmasıyla Ulaştırma Bakanlığı ve AFAD iş birliğiyle üye lojistik koordinasyon çalışmaları UTİKAD’ın da

**U**TİKAD Board President Bilgehan Engin made a presentation about UTİKAD’s activities, expectations for 2024, developments in the industry and planned UTİKAD’s activities. Talking about the prominent developments in 2023, Engin drew attention to the importance of the logistics in the February 6 earthquakes and continued as follows: “As UTİKAD, we carried out some activities together with other NGOs and leading individuals and institutions in the industry. “With a coordination study, member logistics coordination



**Yönetim Kurulu Başkanı Bilgehan Engin,**  
 “Sektörümüzün geleceğine dair öngörülerimize göre, 2024 yılında daha etkin ve sürdürülebilir lojistik çözümleri sunmaya odaklanarak, küresel gelişmeleri yakından takip ederek sektörümüzü en iyi şekilde temsil etmeye devam edeceğiz.”

**President Bilgehan Engin said,**  
 “According to our predictions for the future of our industry, we will continue to represent our industry in the best way by focusing on providing more effective and sustainable logistics solutions in 2024 and closely following global developments.”



aktif olduğu çalışmalar gerçekleştirildi.”

## KÜRESEL GELİŞMELERİN LOJİSTİK SEKTÖRÜNE ETKİSİ OLDU

Dünyada gerçekleşen önemli gelişmelerin lojistik sektörüne etkisine dikkat çeken Engin, “2022 yılında başlamış olan Rusya-Ukrayna Savaşı’nın çeşitli etkileri oldu. Burada Tahıl Koridoru Anlaşması’ndan da bahsetmek gerekiyor. Lojistik sektörüne özellikle Türkiye’nin bayrak taşıyıcısı olan belli orandaki armatörlerinin Tahıl Koridoru Anlaşması’na katkı vermesiyle bu koridorun bir navlun geliri olduğunu söyleyebiliriz. Dönemin olumlu gelişmelerinden biri olarak sayabiliriz. Onun dışında enerji fiyatlarının artması savaşın ortaya koyduğu olumsuz gelişmelerden biri ve lojistik sektörü üzerinde fazlasıyla hissettik.

İsrail-Filistin çatışmasının bölgesel bir krize dönüşmesinin, lojistik sektörünün 2023 sürecinde aksamalara neden olduğunu vurgulayan Engin, bu durumun sektördeki operasyonları olumsuz yönde etkilediğini ve çeşitli zorlukları beraberinde getirdiğini ifade etti. Engin, bu çatışmanın sektöre limanlarda operasyon aksaklıkları, gemi sefer sayısında düşüş, navlun yükselmeleri ve ulaştırma koridorlarının kapanması gibi olumsuz gelişmeleri de beraberinde getirdiğini belirtti.

Süveyş Kanalı’ndaki Kızıldeniz krizinin sıcaklığını koruyan ve 2024’ün ilk çeyreğinde etkisini hissettiren güncel bir konu olduğunu ifade eden Engin, “2023 yılı içinde de Panama

studies were carried out in cooperation with the Ministry of Transport and AFAD, in which UTIKAD was also active.”

## GLOBAL DEVELOPMENTS HAVE IMPACTED THE LOGISTICS INDUSTRY

Drawing attention to the impact of important developments in the world on the logistics industry, Engin said, “The Russia-Ukraine War, which started in 2022, had various effects. It is also necessary to mention the Grain Corridor Agreement here. We can say that this corridor provides freight income, as a certain number of shipowners, especially Türkiye’s flag carriers, contribute to the Grain Corridor Agreement. We can count it as one of the positive developments of the period. Apart from that, the increase in energy prices is one of the negative developments caused by the war, which we felt greatly in the logistics industry.

Emphasizing that the Israeli-Palestinian conflict turning into a regional crisis caused disruptions in the logistics industry in the 2023 period, Engin stated that this situation negatively affected the operations in the industry and brought along various difficulties. Engin stated that this conflict brought along negative developments into the industry, such as operational disruptions in ports, a decrease in the number of ship voyages, increases in freight rates and the closure of transportation corridors. Stating that the Red Sea crisis in the Suez Canal is a current issue that remains hot and makes its impact felt in the first quarter of 2024, Engin said, “In 2023, there were



Kanalı'nda iklim değişikliği neticesiyle ticareti aksattıran bazı sorunlar oldu. Gemi trafiğini etkileyen ve navlunlar üzerinde de gemi trafiğini etkileyen bir unsur olarak gözümüze çarpıyor. Dolayısıyla ticaret yolları üzerindeki aksaklıkların navlunların yükselmesinde bir kaldıraç etkisi olduğunu görüyoruz.” dedi.

### 2023 YILINDA PROBLEMLERİN AŞILMASI İÇİN FAALİYETLER ARTTI

UTİKAD'ın 2023 yılı içinde gerçekleştirdiği faaliyetleri de ele alan Engin, İthalat Kontrol Sistemi uygulamasına yönelik Türk ihracatçısının ihracatını sürdürülebilir bir şekilde, güvenli bir alanda taşınması için farkındalığının oluşması gerektiğini tespit ettiklerini ve bu konuda UTİKAD'ın koordinasyonunda çeşitli webinarlar, sektörel faaliyetler yapıldığını dile getirdi.

Ticareti kolaylaştırma faaliyetlerinin tedarik zincirleri üzerindeki tıkanıklıkları aşmak ve çözmek konusunda önemli bir nokta olduğunu ifade eden Engin, verimsiz prosedürlerin ortadan kaldırılması için Dünya Ticaret Örgütü ve Ticaret Bakanlığı koordinasyonunda UTİKAD olarak mevzuatı yürütmek adına aktif olarak toplantılara

some problems in the Panama Canal that disrupted trade as a result of climate change. It stands out to us as a factor that affects ship traffic and also affects ship traffic on freight rates. Therefore, we see that disruptions on trade routes have a leverage effect in increasing freight rates.” said.

### THE NUMBER OF THE ACTIVITIES TO OVERCOME PROBLEMS INCREASED IN 2023

Engin, who also discussed the activities carried out by UTİKAD in 2023, stated that they determined that Turkish exporters should be aware of the Import Control System application in order to transport their exports in a sustainable manner and in a safe area, and that various webinars and industrial activities were held under the coordination of UTİKAD on this subject. Stating that trade facilitation activities are an important point in overcoming and resolving the blockages on supply chains, Engin said that they, as UTİKAD, actively participate in meetings and support the implementation of the legislation under the coordination of the World Trade Organization and the Ministry of Commerce in order to eliminate inefficient procedures.

## UTIKAD SEKTÖRÜN 2024 BEKLENTİLERİNİ AÇIKLADI

UTIKAD, 10 Ocak 2024 tarihinde gerçekleştirdiği basın toplantısında 2024 yılına ilişkin beklentilerini dile getirdi. Yönetim Kurulu Başkanı Bilgehan Engin, "Sektörümüzün geleceğine dair öngörülerimize göre, 2024 yılında daha etkin ve sürdürülebilir lojistik çözümleri sunmaya odaklanarak, küresel gelişmeleri yakından takip ederek sektörümüzü en iyi şekilde temsil etmeye devam edeceğiz." şeklinde konuşarak sektörün beklentileri şöyle sıraladı:

- Sektördeki Ara Eleman Sorununun Giderilmesi
- Ülkemiz Üzerinden Geçen Transit Taşımacılığın Geliştirilmesi
- Demiryolu Yük Taşımacılığında Altyapı Yatırımlarının Artırılması
- Karayolu Taşımacılığında Şoförler İçin Vize Alım Süreçlerinin İyileştirilmesi
- Geçiş Belgesi Kotalarının Artırılması
- Sürücü Eksikliğinin Giderilmesi İçin Çalışmalar Yapılması
- Denizyolu Konteyner Taşımacılığında Rekabetin Canlandırılması
- ICS2 Aşama 3 İçin Sektörün ve Kamu Kurumlarının Hazırlıklı Olması
- Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği Başta Olmak Üzere Uluslararası Yük Taşımacılığı Kurallarını Belirleyen Mevzuatın Sektörle Uyumlu Hale Gelmesi
- Avrupa Yeşil Mutabakatına Uyum Çerçevesinde Kamu İdaresi Tarafından Taşımacılık Sektörüne Destek ve Teşviklerin Sağlanması
- Yeşil Lojistik Belgesi Başvuru Süreçlerinin Düzenlenmesi
- E-Ticaretin Gelişimi İçin Vergilerde Düzenleme Yapılması
- İstanbul Dışındaki Havalimanlarının ETGB'ye Hazır Hale Getirilmesi

katılıp destek verdiklerini söyledi.

### "TÜRKİYE MÜTTEFİK ÜLKELERİNİ ARTIRMALI"

6 Ekim 2023'te FIATA Başkanlık görevini üstlenen Turgut Erkeskin, UTIKAD'ın deprem zamanı gerçekleştirdiği faaliyetlerin önemini vurguladı. FIATA Başkanlığı görevini devraldığı Ekim ayından bu yana hızlı bir giriş yaptıklarını ifade eden Erkeskin, Türkiye'nin ev sahipliğinde iki önemli FIATA etkinliğini gerçekleştirdiklerini, demiryolu ve karayolu özelinde gerçekleşen toplantıların önemini vurguladı.

Turgut Erkeskin konuşmasında dünyadaki ekonomik gelişmelerin altını çizerek, "Dünya Bankası'nın yeni yayınladığı rapora göre geçtiğimiz beş yıl son 30 yılın en yavaş büyümesine sahne oldu. Bu aslında durumun ne kadar çarpıcı olduğunu gösteriyor. 2024 için de bekledikleri büyüme hedefi sadece yüzde 2,4 olduğu görülüyor. Dünya, yüzde 4'ün altına düştüğü zaman bu bir yavaşlama olarak algılanıyor. Bunun arkasında jeopolitik riskler, iklim gerçekleri ve ekonomik gerçekler bulunuyor." dedi.

Pandemiyle beraber bugün gelinen noktada müttefik ülkelerden tedarik ön plana çıktığını ifade eden Erkeskin, bu durumu Türkiye'nin ciddi bir şekilde ajandasına alması, müttefiklerini artırması ve ilişkilerini geliştirmesi gerektiğinin aksi hâlde ekonomik büyümelerden alınan payın her geçen gün azalacağını altını çizdi.

Ekonomik koşulların, iklim olaylarının ve siyasi krizlerin yanı sıra pozitif bir gelişmeye değinen Erkeskin, ülkelerin farklı yerlerden tedariklerini gerçekleştirmelerinin lojistik akışları ve bağlantıları artırmaya, farklı rotalara olan ihtiyacı yükselttiğine bu durumun da lojistik sektörü için yeni bir iş imkânı doğurduğunu söyledi.

## UTIKAD ANNOUNCED THE SECTOR'S EXPECTATIONS FOR 2024

UTIKAD expressed its expectations for 2024 at the press conference held on January 10, 2024. Board President Bilgehan Engin said, "According to our predictions for the future of our industry, we will continue to represent our industry in the best way by focusing on providing more effective and sustainable logistics solutions in 2024 and closely following global developments."

Engin listed the expectations of the industry as follows:

- Eliminating the Intermediate Staff Problem in the Industry
- Development of Transit Transportation Passing through Our Country
- Increasing Infrastructure Investments in Rail Freight Transport
- Improving Visa Obtaining Processes for Drivers in Road Transport
- Increasing Pass Certificate Quotas
- Working to Eliminate the Driver Shortage
- Stimulating Competition in Sea Container Transport
- Preparedness of the Industry and Public Institutions for ICS2 Phase 3
- Alignment of the Legislation Determining International Freight Transport Rules with the Industry, Especially the Freight Forwarding Regulation
- Providing Support and Incentives to the Transport Sector by the Public Administration within the Framework of Compliance with the European Green Deal
- Organizing Green Logistics Certificate Application Processes
- Adjusting Taxes for the Development of E-Commerce
- Preparing Airports Outside Istanbul for ETGB

### "TÜRKİYE SHOULD INCREASE THE NUMBER OF ITS ALLIED COUNTRIES"

Turgut Erkeskin, who became FIATA President on October 6, 2023, emphasized the importance of the activities carried out by UTIKAD during the earthquake. Stating that they have made a rapid entry since October, when he took over the position of FIATA President, Erkeskin emphasized that they held two important FIATA events hosted by Türkiye and emphasized the importance of the meetings held specifically for railway and highway. In his speech, Turgut Erkeskin underlined the economic developments in the world and said, "According to the newly published report of the World Bank, the past five years witnessed the slowest growth of the last 30 years. This actually shows how striking the situation is. It seems that their expected growth target for 2024 is only 2.4 percent. When the world falls below 4 percent, this is perceived as a slowdown. There are geopolitical risks, climate realities and economic realities behind this."

Stating that supply from allied countries came the fore with the pandemic, Erkeskin underlined that Türkiye should seriously take this situation into its agenda, increase its allies and develop its relations, otherwise, its share of economic growth will decrease day by day.

Referring to a positive development in addition to economic conditions, climate events and political crises, Erkeskin said that countries' procurement from different places increases logistics flows and connections, increasing the need for different routes, and this creates a new job opportunity for the logistics industry.

## UTİKAD LOGİTRANS TRANSPORT LOJİSTİK FUARI'NA KATILIM SAĞLADI

### UTIKAD HAS PARTICIPATED IN LOGITRANS TRANSPORT LOGISTICS FAIR

UTİKAD'ın destekçileri arasında bulunduğu Uluslararası Logitrans Transport Lojistik Fuarı 15-17 Kasım 2023 tarihleri arasında düzenlendi. Dönemin UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy ve UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri, Logitrans Fair 2023'ün ilk gününde düzenlenen açılış törenine katıldı. Törende bir açılış konuşması yapan Ayşem Ulusoy, Türk lojistik sektörünün güncel durumuna ışık tuttu.

Fuarın açılış konuşmacılarından FIATA Başkanı Turgut Erkeskin ve Ayşem Ulusoy sembolik olarak düzenlenen kurdele kesimine birlikte katıldı. 16 Kasım 2023 tarihinde moderatörlüğünü dönemin UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Bilgehan Engin'in yaptığı, "Jeopolitik Gelişmeler Işığında Türk Lojistik Sektöründeki Güncel Durum" konulu panelde güncel meseleler ışığında lojistik sektörünün yaşadığı değişim ve dönüşüm ele alındı. Sektörün uzman isimlerini bir araya getiren panelin konuşmacıları arasında Demiryolu Taşımacıları Derneği (DTD) Yönetim Kurulu Başkanı Onur Küçükakdere, Turkish Cargo İş Geliştirme ve Organizasyon Başkanı Adnan Karaismailoğlu ve UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Emre Eldener yer aldı. Üç gün süren fuarda Yönetim Kurulu Üyeleri, üye firmalarımız ve sektör temsilcileri UTİKAD standında bir araya gelerek sektörel değerlendirmelerde bulundu.



The International Logitrans Transport Logistics Fair, of which UTİKAD is among the supporters, was held between 15-17 November 2023. Ayşem Ulusoy, then-President of UTİKAD Board of Directors, and UTİKAD Board Members attended the opening ceremony held on the first day of Logitrans Fair 2023. Ayşem Ulusoy, who made an opening speech at the ceremony, shed light on the current situation of the Turkish logistics industry. FIATA President

Turgut Erkeskin and Ayşem Ulusoy, the opening speakers of the fair, attended the symbolic ribbon cutting ceremony together. The change and transformation experienced by the logistics industry in the light of current issues was discussed in the panel titled "Current Situation in the Turkish Logistics Industry in the Light of Geopolitical Developments", moderated by then-Vice President of UTİKAD Bilgehan Engin on November 16, 2023. Among the speakers of the panel, which brought together experts in the industry, were Onur Küçükakdere, Chairman of the Board of Directors of the Railway Transporters Association (DTD), Adnan Karaismailoğlu, President of Turkish Cargo Business Development and Organization, and Emre Eldener, UTİKAD Vice President. During the fair, which lasted three days, Board Members, our member companies and industry representatives came together at the UTİKAD stand and made sectoral evaluations.

## CNR MERSİN LOJİSTİK VE TAŞIMACILIK FUARI'NDA ÜYE FİRMALARLA BİR ARAYA GELDİK

### WE MEET WITH MEMBER COMPANIES AT CNR MERSİN LOGISTICS AND TRANSPORTATION FAIR

CNR Mersin Lojistik ve Taşımacılık Fuarı, 30 Kasım-2 Aralık 2023 tarihlerinde düzenlendi. UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin'in açılış konuşmacıları arasında yer aldığı fuarda, UTİKAD standında üye firmalarımız ile görüşmeler gerçekleştirildi.



CNR Mersin Logistics and Transportation Fair was held between 30 November and 2 December 2023. At the fair, where UTİKAD President Bilgehan Engin was among the opening speakers, meetings were held with our member companies at the UTİKAD stand.



**Biz taşıyalım.**



## UTİKAD'IN 41. SEÇİMLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GERÇEKLEŞTİ

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği'nin (UTİKAD), 41. Seçimli Olağan Genel Kurul Toplantısı 27 Kasım 2023 tarihinde Radisson Blu Şişli Hotel'de gerçekleşti.

## UTİKAD'S 41ST ELECTIVE ORDINARY GENERAL ASSEMBLY MEETING HAS BEEN HELD

The 41<sup>st</sup> Elective Ordinary General Assembly Meeting of the Turkish Forwarding and Logistics Association (UTİKAD) was held on 27 November 2023 at Radisson Blu Şişli Hotel.

**U**TİKAD'ın 41. Olağan Genel Kurul Toplantısı Genel Müdür Alperen Güler'in açılışından sonra saygı duruşu ve İstiklal Marşı ile başladı. Qualitairsea Lojistik Hizmetleri Anonim Şirketi'nden İrfan Cebe'nin Divan Heyeti Başkanı, Nish Lojistik Anonim Şirketi'nden Tuba Kırkoç'un Divan Başkan Yardımcısı ve Wiz Lojistik Ticaret Limited Şirketi'nden İbrahim Halil Delgezenli'nin Divan Yazmanı olarak seçilmesinin ardından, toplantının açılış konuşmasını yapmak üzere UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy kürsüde yerini aldı.

**U**TİKAD's 41st Ordinary General Assembly Meeting started with a moment of silence and the National Anthem after the opening of General Manager Alperen Güler. Following the election of İrfan Cebe from Qualitairsea Logistics Joint Stock Company as the Chairman of the Council Committee, Tuba Kırkoç from Nish Logistics Joint Stock Company as the Deputy Chairman of the Council and İbrahim Halil Delgezenli from Wiz Logistics Trade Limited Company as the Council Secretary, he made the opening speech of the meeting. UTİKAD Board President Ayşem Ulusoy took her place at the podium to make the



Ayşem Ulusoy'un açılış konuşmasının ardından FIATA Başkanı Turgut Erkeskin'in FIATA başkanlığı yolculuğunu özetleyen video gösterimi yapıldı. Erkeskin'in konuşmasını takiben Ayşem Ulusoy tarafından kendisine şilt takdim edildi. 2023 yılındaki faaliyetleri içeren video sunumu öncesi Ulusoy "Dünyanın ve ülkemizin pandemiyle, çatışmalarla, küresel ekonomideki daralmayla ve doğal afetlerle sınıandığı böyle bir dönem hem Yönetim Kurulu'ndaki meslektaşlarım hem UTİKAD İcra Kurulu'muzu oluşturan ekibimiz hem de siz değerli üyelerimizle oluşturduğumuz sinerji olmasa herhalde aşılamazdı. Her birinize destekleriniz ve sektörümüzün önünü açacak projelerimizde bizi yalnız bırakmadığınız için çok teşekkür ediyorum. Çalışma dönemimizde sektörümüzün temsil gücünü artıracak çalışmalar yaptık, kamu idaresi birimleri ile eşgüdüm ve uyum içerisinde çalışarak sektörel taleplerimizi aktardık, üyelerle temasımızı artırdık, dernek iş süreçlerimizi belirledik, bölgelerde derneği daha aktif kıldık, üyelerimizin ve derneğimizin görünürlüğünü artırdık. Kısa süre içerisinde Lojistik Sektöründe Kadının Etkisi Raporu ve UTİKAD Akademi çalışmaları da sonlanarak sektörümüzle ve üyelerimizle buluşacak." dedi.

Yıllık faaliyet raporunun sunulmasının ardından Yönetim ve Denetim Kurulları ibra edilerek yeni dönem bütçeleri hazırlanarak onaylandı.

speech.

After Ayşem Ulusoy's opening speech, a video was displayed summarizing FIATA President Turgut Erkeskin's journey as FIATA president. Following Erkeskin's speech, a shield was presented to him by Ayşem Ulusoy. Before the video presentation covering the activities in 2023, Ulusoy stated, "Such a period in which the world and our country are tested by pandemics, conflicts, contraction in the global economy and natural disasters would probably not have been overcome without the synergy we created with both my colleagues on the Board of Directors, our team that constitutes our UTİKAD Executive Board, and you, our valued members. I would like to thank each of you very much for your support and for not leaving us alone in our projects that will pave the way for our industry. During our working period, we carried out studies to increase the representation power of our industry, working in coordination and harmony with public administration units to convey our industrial demands, increased our contact with members, determined our association's business processes, made the association more active in the regions, and increased the visibility of our members and our association. In a short time, the Women's Impact Report in the Logistics Industry and UTİKAD Academy studies will be completed and will be presented to our industry and members."

Following the presentation of the annual activity report, the





Utikad Yönetim Kurulu  
Önceki Dönem Başkanı  
Previous Chairman of  
Utikad Board of Directorst

AYŞEM ULUSOY

### TÜZÜK DEĞİŞİKLİKLERİ OYLANDI

UTİKAD tüzüğünde Yönetim Kurulu tarafından önerilen değişiklikler Yönetim Kurulu Üyesi Arkın Obdan tarafından Genel Kurul'un değerlendirmesine sunulmuş ve haziran tarafından oylandı.

### 20. ve 30. YILINI TAMAMLAYAN UTİKAD ÜYELERİ ÖDÜLLERİNE KAVUŞTU

Genel Kurul Toplantısı'na katılarak dernek üyeliğinde 20. ve



FIATA Başkanı  
FIATA President  
TURGUT ERKESKİN

Board of Directors and Auditors were acquitted and the new period budgets were approved by the audience.

### THE AMENDMENTS IN THE CONSTITUTION WERE VOTED

The amendments in UTIKAD constitution were presented to the General Assembly for evaluation by Board Member Arkın Obdan and voted on by the participants.

### UTİKAD MEMBERS WHO COMPLETED THEIR 20TH AND 30TH YEARS RECEIVED THEIR AWARDS

Certificates were also presented to the representatives of the companies that attended the General Assembly Meeting and completed their 20th and 30th years of association membership. UTIKAD members Alışan Lojistik A.Ş., Asel Trans Dış Ticaret Eğitim Sistemleri İmalat ve Danışmanlık Ltd. Şti., Ata Freight Line Ltd. Şti., Gefco Taşımacılık ve Lojistik A.Ş., Gruptrans Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş., İda Uluslararası Taşımacılık Tic. A.Ş., TİT Uluslararası Nakliyat Deri Teks. Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti., Transalkim Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. ve Transhat Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti and completed their 20th year as a UTIKAD member whereas Advance International Nak. and Tic. Ltd. and Çelebi Hava Hizmetleri A.Ş. completed their 30th year. Certificates were presented to the companies participating in the meeting by UTIKAD Board President Ayşem Ulusoy and Vice President

### AHMET KARTAL ACHIEVEMENT AWARDS WERE GIVEN

The achievement awards, which are given every year in memory of the late Ahmet Kartal, who made significant contributions to the logistics industry, were given this year by UTIKAD Board Member and Universities Focus Group Coordinator Yüksel Kahraman to the graduates who completed the 2022-2023 academic year as the top students of their department.

30. yıllarını tamamlayan firmaların temsilcilerine şiltleri de takdim edildi. UTİKAD üyelerinden Alışan Lojistik A.Ş., Asel Trans Dış Ticaret Eğitim Sistemleri İmalat ve Danışmanlık Ltd. Şti., Ata Freight Line Ltd. Şti., Gefco Taşımacılık ve Lojistik A.Ş., Gruptrans Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş., İda Uluslararası Taşımacılık Tic. A.Ş., TİT Uluslararası Nakliyat Deri Teks. Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti., Transalkım Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. ve Transhat Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. UTİKAD üyeliğinde 20. yıllarını tamamlarken Advance Uluslararası Nak. ve Tic. Ltd. ile Çelebi Hava Servisi A.Ş. 30. yıllarını tamamladı. Toplantıya katılan firmalara şiltleri UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy ve Başkan Yardımcısı Bilgehan Engin tarafından takdim edildi.

### AHMET KARTAL BAŞARI ÖDÜLLERİ VERİLDİ

Lojistik sektörüne önemli katkılar sağlayan merhum Ahmet Kartal anısına her yıl verilen başarı ödülleri bu yıl da 2022-2023 eğitim dönemini bölüm birincisi olarak tamamlayan mezunlara UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Üniversiteler Odak Grubu Koordinatörü Yüksel Kahraman tarafından verildi.

### “ÖNEMLİ BİR MİRASI DEVRALDIĞIMIZIN FARKINDAYIZ”

Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan seçimlerde UTİKAD Yönetim Kurulu ile Denetim, Disiplin ve Tahkim Kurulu üyeleri belirlendi. Genel Kurul'da 2021-2023 yılları arasında UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Ayşem Ulusoy, başkanlık bayrağını Bilgehan Engin'e devretti. Oy birliğiyle seçilen Yönetim Kurulu'nu temsilen teşekkür konuşması yapan Bilgehan Engin, “Yönetim Kurulu olarak, alacağımız sorumlulukları en iyi şekilde yerine getirmek ve üyelerimiz için değer yaratmak adına üyelerimizle eşgüdüm ve uyum içerisinde, demokratik ve katılımcı bir ruhla ülkemiz, sektörümüz ve üyelerimiz için çalışmaya devam edeceğiz. 40 yıla yaklaşan tarihiyle UTİKAD hem uluslararası hem de ulusal alanda lojistik sektörünün referans noktası haline geldi. Çok önemli bir mirası devraldığımızın farkındayız. Bu farkındalık derneğimizin misyon ve vizyonu doğrultusunda bizleri motive edecek.” dedi. UTİKAD 41. Seçimli Olağan Genel Kurul Toplantısı, söz alan üyelerin dilek ve temennilerini dile getirmesiyle sona erdi.



### “WE ARE AWARE THAT WE HAVE INHERITED AN IMPORTANT LEGACY”

In the elections held at the General Assembly Meeting, the members of the UTİKAD Board of Directors and the Audit, Disciplinary and Arbitration Board were determined. At the General Assembly, Ayşem Ulusoy, who had served as the President of the UTİKAD Board of Directors between 2021 and 2023, handed over the presidential flag to Bilgehan Engin. Bilgehan Engin, who made a thank you speech on behalf of the unanimously elected Board of Directors, said, “As the Board of Directors, we will continue to work for our country, our industry and our

members with a democratic and participatory spirit, in coordination and harmony with our members, in order to fulfill our responsibilities in the best way and to create value for our members. With its history of nearly forty years, UTİKAD has become the reference point of the logistics industry both internationally and nationally. We are aware that we have inherited a very important legacy. This awareness will motivate us in line with the mission and vision of our association.” UTİKAD 41st Elective Ordinary General Assembly Meeting ended with the members expressing their wishes.

#### UTİKAD YÖNETİM KURULU

##### Asil Üyeler

Bilgehan Engin  
Ayşem Ulusoy  
Arkin Obdan  
Barış Dillioğlu  
Cumhur Erzurumluoğlu  
Esen Öz Tekayak  
Murat Gümüşlüol  
Tolgahan Bulut  
Serdar Ayırtman  
Serkan Eren  
Yüksel Kahraman

##### Yedek Üyeler

Adem Güler  
Ayfer Vurgun  
Devrim Fırat  
İbrahim H. Delgezenli  
Kaan Aydın  
Özgecan Er Çevlik

#### UTİKAD BOARD OF DIRECTORS

##### Full Members

Bilgehan Engin  
Ayşem Ulusoy  
Arkin Obdan  
Barış Dillioğlu  
Cumhur Erzurumluoğlu  
Esen Öz Tekayak  
Murat Gümüşlüol  
Tolgahan Bulut  
Serdar Ayırtman  
Serkan Eren  
Yüksel Kahraman

##### Reserve Members

Adem Güler  
Ayfer Vurgun  
Devrim Fırat  
İbrahim H. Delgezenli  
Kaan Aydın  
Özgecan Er Çevlik

# UTİKAD YETKİLİLERİ TİCARET BAKANI ÖMER BOLAT'I ZİYARET ETTİ

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği UTİKAD, Türk lojistik sektöründeki çözüm bekleyen sorunları T.C. Ticaret Bakanlığı'nın değerlendirmesine sundu.

## UTİKAD OFFICIALS HAVE VISITED MINISTER OF COMMERCE ÖMER BOLAT

Turkish Forwarding and Logistics Association UTİKAD, conveyed the problems awaiting solution in the Turkish logistics industry to the evaluation of the Ministry of Commerce.



**L**ojistik sektöründeki son gelişmeleri ve UTİKAD'ın mercek altına aldığı konuları masaya yatırmak adına Yönetim Kurulu Başkanı Bilgehan Engin, Yönetim Kurulu Üyesi Ahmet Arkın Obdan ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler 12 Ocak 2024 tarihinde Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat'ı ziyaret etti. Gerçekleştirilen ziyarette UTİKAD'ın gündemine aldığı konulara dair görüş ve öneriler Ticaret Bakanı'na sunuldu. Uluslararası taşımacılık ve lojistik sektöründeki yeniliklerin Türkiye'nin dış ticaretini daha da güçlendirdiğini ifade eden

**I**n order to discuss the latest developments in the logistics industry and the issues that UTİKAD focuses on, Board President Bilgehan Engin, Board Member Ahmet Arkın Obdan and UTİKAD General Manager Alperen Güler visited the Minister of Commerce Prof. Dr. Ömer Bolat. During the visit, opinions and suggestions regarding the issues that UTİKAD put on its agenda were presented to the Minister of Commerce. Stating that innovations in the international transportation and logistics industry further strengthen Türkiye's foreign

Bakan Bolat gerçekleştirilen toplantı sonrası X sosyal medya hesabında şu ifadeleri kullandı: “Bu alandaki teknolojik gelişmeler ve yeşil dönüşüm çabaları, sürdürülebilir ihracat politikalarımızın temel taşlarından biri. Önümüzdeki dönemde, lojistik altyapımızı daha da geliştirerek küresel ticaretteki konumumuzu güçlendirmeyi hedefliyoruz. UTİKAD’ın kıymetli temsilcileriyle gerçekleştirdiğimiz bu verimli toplantının ülkemizin lojistik ve taşımacılık alanında ilerlemesine katkıda bulunacağına inanıyor, tüm sektör temsilcilerimize gelecek çalışmalarında başarılar diliyorum.”

### UTİKAD GÜNDEMİNDEKİ KONULARI MASAYA YATIRDI

UTİKAD yetkilileri, lojistik sektörünün karşı karşıya kaldığı sorunlar ve bu sorunların çözüm önerilerini Ticaret Bakanı Ömer Bolat’a sundu. Gerçekleştirilen görüşmede, parsiyel eşyanın geçici depolanan eşya statüsünde iki iş günü antrepoya konulabilmesi uygulamasının geri getirilmesi yönünde talepte bulunuldu. Ayrıca gümrük beyannamelerine yönelik düzeltme (redrese) işlemlerinde düzenleme yapılması ve özet beyan ambar onaylarının halen manuel olarak yapıldığı tespit edilmiş olup otomatik olarak yapılması gerekliliği vurgulandı.

Yapılan toplantıda, karayolu taşımacılığında karşılaşılan vize sorunundan uzun bekleme sürelerine ve Kapıkule Sınır Kapısı’ndaki laboratuvar eksikliğine, havayolu taşımacılığında artan maliyetlerden konteyner hatlarına gelen yeni uygulamaların sektöre olumsuz etkileri de masaya yatırıldı.

### İLETİLEN TALEPLER, ÖMER BOLAT’IN TALİMATIYLA GÜNDEMDE

Görüşmede aktarılan “Parsiyel eşyanın geçici depolanan eşya statüsünde iki iş günü antrepoya konulabilmesi uygulamasının geri getirilmesi” maddesiyle ilgili UTİKAD yetkililerinin ziyareti sonrasında Ömer Bolat’ın talimatıyla konu özelinde bir toplantı daha gerçekleştirildi.

UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkanı Arkin Obdan, 17 Ocak 2024 tarihinde Ticaret Bakan Yardımcısı Sezai Uçarmak başkanlığında antrepo süreçlerine ilişkin düzenlenen toplantıya katıldı. GAİD, İGMD, MÜSİAD ve UND temsilcilerinin de katıldığı toplantıda parsiyel eşyanın geçici depolanan eşya statüsünde iki iş günü antrepoya konulabilmesi uygulamasının geri getirilmesi konusu başta olmak üzere lojistik sektörüne ilişkin diğer talep ve önerileri aktarıldı.



trade, Minister Bolat used the following statements on his social media account after the meeting: “Technological developments and green transformation efforts in this field are one of the cornerstones of our sustainable export policies. In the coming period, we aim to strengthen our position in global trade by further developing our logistics infrastructure. I believe that this productive meeting we held with the valuable representatives of UTİKAD will contribute to the progress of our country in the field of logistics and transportation, and I wish success to all our industry representatives in their future activities.”

### UTİKAD HAS BROUGHT THE ISSUES ON ITS AGENDA TO THE TABLE

UTİKAD officials presented the problems faced by the logistics industry and their solution suggestions to the

Minister of Commerce Ömer Bolat. During the meeting, a request was made to bring back the practice of placing partial goods in a warehouse for two business days as temporarily stored goods. In addition, it was emphasized that adjustments should be made to the correction (redress) procedures for customs declarations

and summary declaration warehouse approvals are still done manually, and they should be done automatically. At the meeting, the negative effects of visa problems in road transportation, long waiting times and the lack of laboratories at Kapıkule Border Gate, increasing costs in air transportation and new applications in container lines on the sector were also discussed.

### UTİKAD’S REQUESTS ARE ON THE AGENDA UPON ÖMER BOLAT’S INSTRUCTION

Following the visit of UTİKAD officials regarding the article “Reinstating the practice of placing partial goods in a warehouse for two business days as temporarily stored goods”, which was conveyed in the meeting, another meeting was held on the subject upon Ömer Bolat’s instruction.

UTİKAD Board Member and Customs and Warehouse Working Group President Arkin Obdan attended the meeting on warehouse processes held on January 17, 2024 under the chairmanship of Deputy Minister of Commerce Sezai Uçarmak. At the meeting attended by GAİD, İGMD, MÜSİAD and UND representatives, other demands and suggestions regarding the logistics industry were conveyed, especially the issue of bringing back the practice of placing partial goods in a warehouse for two business days as temporarily stored goods.

**DEİK Lojistik Başkanı, UTİKAD Başkan Yardımcısı**  
**DEİK Logistics President, Vice President**

**BARIŞ DİLLİOĞLU**



## “2024 YILINDA ZORLUKLARIN ÜSTESİNDEN GELECEĞİMİZE İNANIYORUM”

“Hedefimiz, Türkiye’yi lojistik alanında dünya çapında bir merkez hâline getirmek ve sektörümüzün uluslararası alanda rekabet edebilirliğini artırmaktır.”

## “I BELIEVE WE WILL OVERCOME THE DIFFICULTIES IN 2024”

“Our aim is to make Türkiye a world-class hub in the field of logistics and to increase the global competitiveness of our industry.”

**Y**eni dönemde DEİK Lojistik Başkanlık koltuğuna oturan Utikad Başkan Yardımcısı Barış Dillioğlu, bu süreçteki hedeflerinin arasında sektördeki faaliyet gösteren şirketlerin yurt dışına açılma süreçlerine destek olmak, global tedarik zinciri dinamiklerine uyum sağlamalarını kolaylaştırmak ve uluslararası pazarlardaki varlıklarını güçlendirmenin yer aldığını söylüyor.

### **Öncelikle DEİK Lojistik Başkanlığınızı kutlayarak başlamak isteriz. DEİK için belirlediğiniz yeni dönem hedeflerinizi öğrenebilir miyiz?**

Ben, çok uzun zamandır Türk lojistik sektörünün uluslararası arenada daha saygın ve rekabetçi bir konuma ulaşması için çalışıyorum. Yeni dönemdeki hedeflerim arasında özellikle sektörümüzde faaliyet gösteren şirketlerin yurt dışına açılma süreçlerine destek olmak, global tedarik zinciri dinamiklerine uyum sağlamalarını kolaylaştırmak ve uluslararası pazarlardaki varlıklarını güçlendirmek yer alıyor. Bu bağlamda kamu ve uluslararası kurumlarla iş birliği içinde, sektörümüzün karşılaştığı dış ekonomik etkileşim ve iş birliği sürecindeki ihtiyaçlara yanıt üretecek çalışmalar yapma noktasında öncü bir rol üstlenmeyi amaçlıyorum. Hedefimiz, Türkiye’yi lojistik alanında dünya çapında bir merkez hâline getirmek ve sektörümüzün uluslararası alanda rekabet edebilirliğini artırmaktır.

**U**TIKAD Vice President Barış Dillioğlu, who took over the DEİK Logistics Presidency in the new period, says that his goals in this process include supporting companies operating in the industry in their international expansion activities, facilitating their adaptation to global supply chain dynamics and strengthening their presence in global markets.

### **First of all, we would like to start by congratulating you on your DEİK Logistics Presidency. Can we learn about your new term goals for DEİK?**

I have been working for a long time to ensure that the Turkish logistics industry reaches a more respected and competitive position in the global arena. My goals in the new period include supporting companies operating in our industry in their international expansion activities, facilitating their adaptation to global supply chain dynamics and strengthening their presence in global markets. In this context, I aim to take a leading role in carrying out studies that will respond to the needs of our industry in the foreign economic interaction and cooperation process, in cooperation with public and international institutions. Our goal is to make Türkiye a world-class hub in the field of logistics and to increase the global competitiveness of our industry.

**Aynı zamanda UTİKAD'ın da Başkan Yardımcılığı görevini sürdürüyorsunuz. Sizce lojistik sektörünün küresel boyutta gelişmesi için hangi alanlara öncelik verilmesi gerekiyor? 2024 yılını sektör açısından nasıl öngörüyorsunuz?**

Lojistik sektörünün küresel gelişimi için öncelikle şirketlerin uluslararası tedarik zinciri yönetimindeki yetkinliklerini artıracak eğitim ve danışmanlık hizmetlerine yatırım yapılmalıdır. Ayrıca dijitalleşme ve teknolojik yeniliklerin benimsenmesi, sektörün global rekabetçilik düzeyini artıracaktır. 2024 yılı için sektörün özellikle dijital dönüşüm süreçlerinde kaydettiği ilerleme sayesinde daha verimli ve etkin lojistik çözümler sunarak küresel pazarda önemli bir konuma ulaşacağını öngörüyorum.

**Türk lojistik sektörünün sürdürülebilirliğinin sağlanması için altyapı çalışmaları önem kazanıyor. Türkiye'nin yeni ticaret rotalarında yer almasını sağlamak için sizce devletin ne gibi çalışmalar yapması gerekiyor?**

Türkiye'nin yeni ticaret rotalarında etkin bir konum alabilmesi için devletin lojistik altyapısını güçlendirecek yatırımlar yapması, multimodal taşımacılık imkânlarını artırması ve lojistik şirketlerin yurt dışına açılma süreçlerine aktif destek vermesi gerekmektedir. Ayrıca uluslararası lojistik standartlarına uyum sağlamak ve tedarik zinciri yönetimindeki verimliliği artırmak adına dijitalleşme yatırımlarına öncelik verilmelidir.

**Nitelikli iş gücü ihtiyacının en fazla olduğu sektörlerden biri olarak lojistik göze çarpıyor. Nitelikli personel eksikliğinin yaşandığı sektör için buna yönelik bir girişim planlıyor musunuz?**

Ben de lojistik sektöründe nitelikli iş gücü ihtiyacının giderek arttığını gözlemliyorum. Bu durum, sektörümüz için büyük bir zorluk teşkil etse de aynı zamanda önemli bir fırsatı da beraberinde getiriyor. Sektörümüzdeki nitelikli personel eksikliğini gidermek için eğitim ve gelişim programlarına büyük önem veriyoruz. Bu çerçevede lojistik alanında çalışmak isteyen genç profesyonellere yönelik eğitim programları ve mesleki sertifikasyon süreçlerini desteklemek için sektör paydaşlarıyla iş birliği içindeyiz. Türkiye'deki önde gelen üniversitelerle yakın iş birliği içerisinde olmaya çalışıyoruz. Bu üniversiteler lojistik, denizcilik ve dış ticaret gibi alanlarda kapsamlı eğitim programları sunuyor. Bu nedenle bu eğitim kurumlarıyla devamlı iletişim hâlindeyiz ve öğrencilerin sektörümüze adım atmasını kolaylaştıracak staj programları oluşturuyoruz. Ayrıca kariyer günlerine aktif olarak katılım göstererek sektörümüzde kariyer fırsatları hakkında bilgi veriyor ve genç yetenekleri sektörümüze çekmeyi amaçlıyoruz. Bu iş birlikleri, sektörümüz için nitelikli ve yetkin iş gücünün yetiştirilmesinde kritik bir rol oynuyor.

**Enflasyon ile artan maliyetler, yükselen yakıt fiyatları, ekonomideki belirsizlik ve son olarak yaşanan Kızıldeniz**



2024 yılı için sektörün özellikle dijital dönüşüm süreçlerinde kaydettiği ilerleme sayesinde daha verimli ve etkin lojistik çözümler sunarak küresel pazarda önemli bir konuma ulaşacağını öngörüyorum.

I predict that by 2024, the industry will reach an important position in the global market by offering more efficient and effective logistics solutions, especially thanks to the progress made in digital transformation processes.



**meselesi sektörün önündeki sorunlar arasında bulunuyor. Küresel boyutta yaşanan krizler Türk lojistik sektörüne nasıl yansıyor?**

Küresel ekonomik belirsizlikler ve maliyet artışlarının yanı sıra son dönemde yaşanan Kızıldeniz olayları da sektörümüzü önemli ölçüde etkiledi. Bu olaylar özellikle deniz taşımacılığını olumsuz yönde etkileyerek transit sürelerinin uzamasına neden oldu. Zorluklar 2024'te de artacak gibi gözüküyor ancak bu zorlukların üstesinden geleceğimize ve hepsini doğru stratejilerle çözeceğimize inanıyorum. Bu bağlamda maliyet yönetimi ve operasyonel verimliliği artırıcı yenilikçi çözümler geliştirmeye, alternatif taşımacılık güzergâhları belirlemeye ve müşterilerimize etkilenmeleri durumunda çözüm odaklı alternatifler sunmaya odaklanıyoruz. Ayrıca sektörün bu tür global krizlere karşı dirençli hâle gelmesi için kamu ve özel sektör iş birliğini teşvik ediyoruz. İnanıyorum ki birlikte çalışarak ve stratejik adımlar atarak Türk lojistik sektörünü daha da güçlendirecek ve uluslararası alanda rekabet edebilirliğimizi artıracğız.

**Dijitalleşen yeni dünya düzeninde yapay zekâ**

**You also continue to serve as the Vice President of UTIKAD. In your opinion, which areas should be given priority for the logistics industry to develop on a global scale? How do you foresee 2024 for the industry?**

For the global development of the logistics industry, investments should first be made in training and consultancy services that will increase the competencies of companies in international supply chain management. In addition, digitalization and adoption of technological innovations will increase the global competitiveness level of the industry. I predict that by 2024, the industry will reach an important position in the global market by offering more efficient and effective logistics solutions, especially thanks to the progress it has made in digital transformation processes.

**Infrastructure activities are gaining importance to ensure the sustainability of the Turkish logistics industry. What do you think the state should do to ensure that Türkiye takes part in new trade routes?**

In order for Türkiye to take an active position in new trade routes, the state must make investments to strengthen its logistics infrastructure, increase multimodal transportation opportunities and actively support the processes of logistics companies expanding abroad. In addition, digitalization investments should be prioritized in order to comply with international logistics standards and increase efficiency in supply chain management.

Logistics stands out as one of the industries with the greatest need for qualified workforce. Are you planning any initiatives for this industry, where there is a lack of qualified personnel?

I also observe that the need for qualified workforce in the logistics industry is increasing. Although this poses a great challenge for our industry, it also brings along a significant opportunity. We attach great importance to training and development programs to eliminate the lack of qualified personnel in our industry. In this context, we cooperate with industry stakeholders to support training programs and professional certification processes for young professionals who want to work in the field of logistics. We try to cooperate closely with leading universities in Türkiye. These universities offer comprehensive training programs in areas such as logistics, maritime and foreign trade. For this reason, we are in constant communication with these educational institutions and create internship programs that will make it easier for students to step into our industry. In addition, by actively participating in career days, we provide information about career opportunities in our industry and aim to attract young talents to our industry. These collaborations play a critical role in training a qualified and competent workforce for our industry.

**Increasing costs with inflation, rising fuel prices, uncertainty in the economy and the recent Red Sea issue are among the problems the industry has faced. How do**



**teknolojileri günden güne yerini sağlamlaştırıyor. Siz bu gelişmeleri nasıl değerlendiriyorsunuz, sektörü gelecekte neler bekliyor?**

Dijitalleşen dünya düzeninde teknolojinin gelişimine şahit oluyor ve bu gelişmelerin lojistik sektörü üzerindeki etkisini yakından takip ediyorum. Özellikle yapay zekâ, otomasyon ve veri analitiği gibi teknolojilerin sektörümüzdeki öneminin arttığını gözlemliyorum. Bu teknolojiler, operasyonel verimliliği artırmak, maliyetleri düşürmek ve müşteri memnuniyetini iyileştirmek adına büyük fırsatlar sunuyor.

Ben, dünya genelinde ileride olan lojistik firmalarının teknolojiyle nasıl öne çıktıklarını ve pazar paylarını nasıl genişlettiklerini gördükçe Türk lojistik sektörünün de bu teknolojik yenilikleri benimseyerek küresel rekabetçilik düzeyini artırması gerektiğine inanıyorum. Bu nedenle şirketimiz ve sektörümüz adına, dijital dönüşüm süreçlerimize yatırım yapmayı ve teknolojik yenilikleri entegre etmeyi önceliklendirmekteyim.

Gelecekte lojistik sektörünün bu teknolojik dönüşümü daha da hızlandıracağına ve sektördeki firmaların global rekabetçiliklerini bu sayede artıracığına inanıyorum. Sektör olarak dijitalleşme ve teknolojik yeniliklerin getirdiği değişimlere adapte olmak ve bu yenilikleri iş süreçlerimize entegre etmek için çalışmalarımızı sürdürüleceğiz. Bu sayede Türk lojistik sektörünün uluslararası alanda daha etkin bir rol almasını ve global lojistik zincirlerinde önemli bir oyuncu hâline gelmesini hedefliyorum.

**İklim krizinin etkilerini her gün daha çok hissederken buna bağlı olarak son zamanlarda Panama Kanalı'nda da suların çekildiğini gördük. Tüm sektörler de bu doğrultuda çalışmalarını artırırken yeşil dönüşüm adımları, lojistik sektörü tarafından nasıl karşılandı?**

İklim krizinin etkilerini her geçen gün daha fazla hissediyoruz ve bu durum tüm sektörler gibi lojistik sektörünün de derinden etkiliyor. Özellikle son dönemde Panama Kanalı'nda yaşanan su seviyesi düşüşleri gibi olaylar, lojistik operasyonlarımız üzerinde önemli etkilere sahip oldu. Bu tür küresel çevresel değişikliklerin, operasyonel stratejilerimizi ve geleceğe yönelik planlarımızı gözden geçirmemiz gerektiğini açıkça gösterdiğine inanıyorum.

Bu bağlamda yeşil lojistik ve sürdürülebilir taşımacılık uygulamalarını benimsemek, sektör olarak üzerimize düşen sorumlulukların başında geliyor. Karbon emisyonlarını azaltma, enerji verimliliğini artırma ve çevre dostu operasyonlar gerçekleştirme yönünde adımlar atmaktayız. Bu adımlar hem gezegenimizi korumak hem de sürdürülebilir bir gelecek için sektörümüzün adaptasyonunu sağlamak adına kritik öneme sahiptir.

Son güncellemeler ışığında, Türk lojistik sektörünün iklim krizine yönelik proaktif bir yaklaşım benimsemesi ve yeşil dönüşüm süreçlerini hızlandırması gerektiğine daha da fazla

**global crises reflect on the Turkish logistics industry?**

In addition to global economic uncertainties and cost increases, the recent incidents in the Red Sea have also significantly affected our industry. These events especially negatively affected maritime transportation and caused transit times to be extended. It seems that the challenges will increase in 2024, but I believe that we will overcome these challenges and solve them all with the right strategies. In this context, we focus on developing innovative solutions that increase cost management and operational efficiency, determining alternative transportation routes and offering solution-oriented alternatives to our customers in case they are affected. We also encourage public and private sector cooperation to make the industry resilient against such global crises. I believe that by working together and taking strategic steps, we will further strengthen the Turkish logistics industry and increase our competitiveness in the global arena.

**In the new digital world order, artificial intelligence technologies are fortifying their place day by day. How do you evaluate these developments, what awaits the industry in the future?**

I witness the development of technology in the digitalizing



Sektörün global krizlere karşı dirençli hâle gelmesi için kamu ve özel sektör iş birliğini teşvik ediyoruz.

We encourage public and private sector cooperation to make the logistics industry resilient against global crises.

inıyorum. Bu süreçte ulusal ve uluslararası düzeyde iş birlikleri yaparak sürdürülebilirlik standartlarını yükseltmeyi ve sektör olarak global çapta örnek bir konuma gelmeyi hedefliyorum. Geleceğe yönelik olarak lojistik sektörünün yeşil dönüşüm adımlarını kararlılıkla sürdüreceğine ve çevresel sürdürülebilirliği merkeze alarak operasyonlarını şekillendireceğine inanıyorum.

world order and closely follow the impact of these developments on the logistics industry. I observe that the importance of technologies such as artificial intelligence, automation and data analytics is increasing in our industry. These technologies offer great opportunities to increase operational efficiency, reduce costs and improve customer satisfaction. As I see how the leading logistics companies around the world stand out with technology and expand their market shares, I believe that the Turkish logistics industry should also increase its global competitiveness level by adopting these technological innovations. For this reason, on behalf of our company and our industry, I prioritize investing in our digital transformation processes and integrating technological innovations. I believe that in the future, the logistics industry will further accelerate this technological transformation and thus increase the global competitiveness of the companies in the industry. As logistics industry, we will continue to work to adapt to the changes brought about by digitalization and technological innovations and to integrate these innovations into our business processes. In this way, I aim for the Turkish logistics industry to take a more active role in the global arena and become an important player in global logistics chains.

**While we feel the effects of the climate crisis more and more every day, we have recently seen the waters in the Panama Canal receding. While all industries have been increasing their efforts in this direction, how have the green transformation steps been met by the logistics industry?**

We feel the effects of the climate crisis more and more every day, and this situation deeply affects the logistics industry, like all other industries. Especially recent events such as the drops in the water in the Panama Canal have had significant impacts on our logistics operations. I believe that such global environmental changes clearly show that we need to review our operational strategies and plans for the future.

In this context, adopting green logistics and sustainable transportation practices is one of our responsibilities as logistics industry. We are taking steps to reduce carbon emissions, increase energy efficiency and carry out environmentally friendly operations. These steps are critical to both protect our planet and ensure the adaptation of our industry for a sustainable future. In light of the latest updates, I am even more convinced that the Turkish logistics industry should adopt a proactive approach to the climate crisis and accelerate green transformation processes. In this process, I aim to raise sustainability standards by collaborating at national and international levels and to become an exemplary position globally as an industry. For the future, I believe that the logistics industry will continue its green transformation steps with determination and shape its operations by focusing on environmental sustainability.



## LOJİSTİK SEKTÖRÜ KRİZLERE RAĞMEN 2024'TE DEĞİŞİME AYAK UYDURMAYA HAZIR

2023 yılını küresel enflasyon, artan enerji maliyetleri ve yükselen navlun fiyatlarıyla mücadele ederek geçiren Lojistik sektörü, 2024 yılında da sürmesi beklenen krizlere rağmen hizmet akışını kesintisiz sürdürmeye hazır.

## DESPITE THE CRISIS, THE LOGISTICS INDUSTRY IS READY TO ADAPT TO CHANGES IN 2024

The logistics industry, which spent 2023 struggling with global inflation, increasing energy costs, and rising freight prices, is ready to provide continuous service flow despite the crises expected to continue in 2024.

**G**ünden güne büyüyen ekonomisiyle Türkiye'nin mal ve hizmet ihracatında kilit unsurlardan biri olarak öne çıkan lojistik sektörü için 2023 yılı önemli gelişmelerin yaşandığı bir sene oldu. Pandemi süreci lojistik sektörünün dünya ekonomisindeki önemini gösterirken sonrasında yaşanan gelişmeler bu durumu bir kez daha kanıtladı. Türkiye'nin büyüme yolculuğunda belirlediği ihracat hedefinde lojistik sektörü önemli bir paya sahip. 2022 yılının gündeminde oldukça yer tutan Rusya-Ukrayna savaşının etkileri enerji fiyatları üzerinde hâlâ kendini hissettirirken 2023'ün son gelişmelerinden biri de İsrail-Filistin çatışması oldu. Lojistik

**2**023 has been a year of important developments for the logistics industry, which stands out as one of the key elements in Türkiye's exports of goods and services with its economy growing day by day. While the pandemic showed the importance of the logistics industry in the global economy, the following developments proved its significance once again. The logistics industry has an important share in the export target set by Türkiye in its growth journey. While the effects of the Russia-Ukraine war, which is of high importance on the agenda of 2022, are still felt

2030 yılında son 30 yılın en düşük küresel büyüme oranı görüleceği düşünülüyor.

It is thought that the lowest global growth rate of the last 3 decades will be seen in 2030.

sektöründeki aksaklıklara neden olan tüm bu olaylar ile Kızıldeniz'de yaşanan çatışmalar, navlun fiyatlarına yansıdı. 2023 yılı Ekim ayı itibarıyla yıllık hizmet ihracatı tarihî rekor seviye ile 99 milyar 254 milyon dolar olarak gerçekleşti. Lojistik sektörü de dünya ticaretinde yaşanan problemlere rağmen hizmet akışının kesintisiz şekilde sürdürülmesini sağlayarak küresel ticaretteki payını bir kez daha kanıtladı.

### **SON 30 YILIN EN DÜŞÜK KÜRESEL BÜYÜME ORANI 2030'DA BEKLENİYOR**

Dünya Ekonomik Forumu'nun hazırladığı ve Türkiye çalışmaları TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu tarafından gerçekleştirilen 2024 Büyümenin Geleceği Raporu yayımlandı. Rapora göre devam eden ekonomik ve jeopolitik şoklarla birlikte 2030'da son 30 yılın en düşük küresel büyüme oranı görüleceği düşünülüyor. Bu gerilemenin iklim krizi ve zayıflayan toplumsal sözleşme ile birlikte bir dizi küresel sorunu daha da şiddetlendirmesi bekleniyor. İşin Türkiye tarafını ele alan raporda, bir ekonominin gidişatında, yarattığı faydalar ve fırsatlar konusunda tüm paydaşları ne ölçüde kapsadığını ölçen kapsayıcılık ölçütü ile bir ekonominin, şoklara ne ölçüde dayanabildiğini ve bu şoklardan sonra nasıl toparlanabildiğini gösteren esneklik ölçütü, sırasıyla 100 üzerinden değerlendirilirken Türkiye, 49,7 puan alarak dünya ortalamasının altında kaldı. Diğer bir taraftan Türkiye, barınma ve ulaşım ihtiyaçlarının giderilmesi ve gıdaya erişim alt kategorilerinde dünya ortalamasının çok üstünde bir değerlendirme notuna sahip oldu.

### **IMF TÜRKİYE'NİN 2024 EKONOMİK BÜYÜME TAHMİNİNİ YÜKSELTİ**

Uluslararası Para Fonu (IMF), geçen yıl ekim ayında yayımladığı Dünya Ekonomik Görünüm Raporu'nu güncelledi. Dünya ekonomisinin 2024'te yüzde 2,9 ve 2025 yüzde 3,2 büyüyeceğini öngördüğü raporunda IMF, geçen yılki tahminlerinde Türkiye ekonomisinin 2024'te yüzde 3 ve 2025'te yüzde 3,2 büyüyeceğini öngörmüştü. Bu yıla ilişkin küresel büyüme tahminini yükselten IMF, Türkiye ekonomisinin bu yıl yüzde 3,1 ve gelecek yıl yüzde 3,2 büyümesinin beklediklerini bildirdi. Ayrıca raporda, Kızıldeniz'de devam eden saldırılar da dahil olmak üzere jeopolitik şoklardan kaynaklanan emtia fiyatlarındaki yeni artışların ve arz kesintileri ile daha kalıcı enflasyonun sıkı parasal koşulların süresini uzatabileceği yönünde uyarılar yer alıyor.

on energy prices, one of the latest developments of 2023 was the Israel-Palestine conflict. All these events that caused disruptions in the logistics industry and the conflicts in the Red Sea were reflected in freight prices. As of October 2023, annual service exports reached 99 billion 254 million dollars, a historical record level. The logistics industry has once again proven its share in global trade by ensuring that the service flow continues uninterrupted despite the problems experienced in global trade.

### **IT IS FORECASTED THAT THE LOWEST GLOBAL GROWTH RATE OF THE LAST THREE DECADES WILL BE SEEN IN 2030**

The 2024 Future of Growth Report, prepared by the World Economic Forum and carried out in Türkiye by TÜSİAD-Sabancı University Competition Forum, has been published. According to the report, with ongoing economic and geopolitical shocks, it is thought that the lowest global growth rate of the last three decades will be seen in 2030. This decline is expected to further exacerbate several global problems, including the climate crisis and the weakening social contract. In the report dealing with the Turkish side of the matter, the inclusion criterion, which measures the extent to which an economy covers all stakeholders in its course and the benefits and opportunities it creates, and the resilience criterion, which shows the extent to which an economy can withstand shocks and recover after these shocks, are evaluated out of 100, respectively, while Türkiye remained below the world average with a point of 49,7. On the other hand, Türkiye had an evaluation score well above the world average in the subcategories of meeting shelter and transportation needs and access to food.

### **IMF HAS INCREASED TÜRKİYE'S 2024 ECONOMIC GROWTH FORECAST**

The International Monetary Fund (IMF) updated the World Economic Outlook Report published in October last year. In its report predicting that the world economy would grow 2.9 percent in 2024 and 3.2 percent in 2025, the IMF predicted that the Turkish economy would grow 3 percent in 2024 and 3.2 percent in 2025 in its last year's forecasts. Increasing its global growth forecast for this year, the IMF stated that they expect the Turkish economy to grow 3.1 percent this year and 3.2 percent next year. The report also warns that new increases in commodity prices and supply disruptions resulting from geopolitical shocks, including ongoing attacks in the Red Sea, and more persistent inflation could prolong tight monetary conditions.

**Ahmet Arkin Obdan**

Yönetim Kurulu Üyesi - Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkanı

“LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN  
ÜSTÜNDEKİ DÖVİZ BASKISINI  
ORTADAN KALDIRMAK GEREKİYOR”

**Ahmet Arkin Obdan**

Member of the Board of Directors - Customs and Warehouse Working Group President

“IT IS NECESSARY TO ELIMINATE  
THE FOREIGN EXCHANGE PRESSURE ON  
THE LOGISTICS INDUSTRY”

Hem küresel hem de ülkemizde yaşanan ekonomik değişimler ve yaşanan siyasi olayları göz önünde bulundururken biraz daha geçmişten gelerek lojistik sektörümüzün durumuna göz atmak da fayda var. Pandemi, arkasından 1'inci Süveyş krizi ve Panama Kanalı'nın mevcut durumuyla beraber globalleşmeye çalışan dünya, çok ciddi sekteye uğramıştır. Bu durum şirketler açısından mal tedarigini yakın coğrafyalardan elde etmeye çalışmalarına ve envanterlerini en uygun lojistik alanlarında tutmaya yönlendirmiştir. Hâl böyleyken Türk lojistik firmaları, çok dinamik şekilde mevcut duruma ayak uydurmuş, ülkemizin jeopolitik konumunun da etkisiyle ciddi şekilde ivme kazanmıştır. Bu ivme, Ukrayna-Rusya savaşıyla daha da artmış ve 2'nci Süveyş kriziyle beraber daha da artacağına düşünmekteyim. Sonuç olarak ülkemiz transit taşımacılıkla beraber transit ticaret ve yakın coğrafyaların bağlantı noktası olması sebebiyle mal tedariginin de ciddi bir konumda olacaktır. Doğal olarak da yansımaları, lojistik sektörünün daha da büyümesine ve yabancı yatırımcıların hâlihazırda radarında olmaya devam edecektir. Bilindiği gibi yapısal bazda Türkiye'nin lojistik bir hub olması yolunda, ciddi planlamalar ve mevzuat düzenlemeleri yapılmakla beraber bunlar uzun vadede işe yarayacaktır. Fakat kısa dönemde lojistik sektörünün üstündeki döviz baskısını ortadan kaldırmak gerekiyor. Bu durum ülkemizin özelinde ihracata direkt etki eden sektörümüzü etkilemektedir. Sektörümüzün daha da gelişmesi için sektör aktörlerine büyük küçük demeden teşvik paketlerinin hazırlanması gerektiğini düşünüyorum.

While considering the economic changes and political events experienced both in our country and the world, it is also useful to look at the situation of our logistics industry by going back a little further. The world, which has been trying to globalize since the pandemic, the first Suez crisis and the current situation of the Panama Canal, has been seriously disrupted. This situation has led companies to try to obtain their goods supply from nearby geographies and to keep their inventories in the most suitable logistics areas. This being the case, Turkish logistics companies have adapted to the current situation very dynamically and have gained serious momentum with the influence of our country's geopolitical position. This momentum has increased even more with the Ukraine-Russia war, and I think it will increase even more with the second Suez crisis. As a result, our country will be in a serious position in the supply of goods as it is the connection point of transit trade and nearby geographies along with transit transportation. Naturally, its repercussions will continue to lead to further growth of the logistics industry and continue to be on the radar of foreign investors. As it is known, serious planning and legislative arrangements are being made for Türkiye to become a logistics hub on a structural basis, but these will work out in the long term. However, in the short term, it is necessary to eliminate the foreign exchange pressure on the logistics industry. This situation affects our industry, which directly affects exports in our country. I think that in order for our industry to develop further, incentive packages, no matter how big or small, should be prepared for the industry players.

**Serkan Eren**

UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi - Havalı Çalışma Grubu Başkanı

“DAHA ESNEK LOJİSTİK ÇÖZÜMLER  
ÜRETİYOR OLMAMIZ GEREKİYOR”

**Serkan Eren**

UTİKAD Member of the Board of Directors - Air Working Group President

“WE NEED TO PRODUCE MORE  
FLEXIBLE LOGISTIC SOLUTIONS”

Havayolu çalışma grubumuz sektörün referans noktasında önemli bir çatı kuruluş olarak havayolu taşımacılığının paydaşlarından oluşan geniş bir aileyi temsil ediyor. Havayolu taşımacılığında biz FIATA, IATA ve CLECAT gibi uluslararası kuruluşlar ile ulusal olarak ilgili bakanlıklarımız, SHGM, DHMİ, TÖSHİD gibi derneklerle ve kamu kurumlarıyla çok yakın ilişkiler içindeyiz. Bu platformlardaki temsilcilerimiz ile değerlendirme süreçlerinde yer almaktayız. Bu da lojistiğin gelişmesi ve geliştirilmesi anlamında dernek olarak sektöre ciddi bir katkı sağlamaktadır. Hem globalde hem ülkemizde yaşanan pandemi döneminde hava yolları çok ciddi çalışma perspektifini gösterdi. Çitalar çok daha yukarılara çıktı. Hava kargo sektörünün paydaşları için de bu süreç çok yorucu geçti. Ama günün sonunda havayolu trafiği bunu başardı. Yolculukların başlamasıyla beraber pandemide yakalanan ivme hem finansal anlamda hem operasyonel taşınan tonaj anlamında eski hâllerine geri dönmeye başladı. 2023'ün Aralık sonuna doğru baktığımızda da küresel hava kargo trafiği bir önceki yıla göre globalde ortalama yüzde 10,8'lik bir artış gösterdi. 2023 yılındaki ortalama rakamları da 2022 yılında görülen trafiğe biraz daha yaklaştı. Türkiye özelinde bakacak olursak da 2022 Aralık sonu itibarıyla İstanbul Havalimanı'nda sadece kargo taşınması 1,5 milyon kilogram civarındaydı. Bu sene de 1,45 milyon ile yaklaşımlar var ama henüz o zamanki rakamlara henüz ulaşamadı. Kızıldeniz'de yaşanan sorunların etkisiyle bu rakamlar 2024 yılında geçici bir süreçte belki bir nebze ivme kazandırabilir. 2024'ün ilk altı ayına Türkiye bazında baktığımızda, ekonomik gelişmeleri takip ederek booming yapacağı bir noktada gözüküyor.

Rekabetin çok fazla olduğu iç taşıma malzemelerinin de gündün güne arttığını düşünürsek aslında kolay bir sene bizi beklemiyor diyebiliriz. Buna rağmen daha esnek lojistik çözümler üretiyor olmamız gerekiyor. Lojistik maliyetlerini azaltmak için her türlü çalışmayı yapmayı devam ediyor olmamız lazım. E-ticaretin de artışıyla beraber e-ticaret yüklerinin de taşınması sektöre ciddi bir hareket getirdi. İlk altı ayda e-ticaret ve genel kargodaki niş marketlere girişlerde hareket olur ama onun haricinde biraz daha stabil duracakmış gibi gözüküyor. Aşamaların devamı açısından da AB ilişkileri geliştirme yolunda ve hava kargo ve havayolu güvenliği konusunda da UTİKAD olarak FIATA adına ICS2 süreçlerini bizzat yürüttük. O yüzden dijitalleşmeye oldukça önem veriyoruz. Biz artık havayolunda sadece kargo taşımıyoruz data'yı da ayrıca taşıyoruz. Data'yı doğru bir şekilde taşımadığımız zaman kargoyu taşınması bir şey ifade etmiyor. O yüzden dijitalleşmeye vurgu yapmamız gerekiyor. ICS aşamasının üçüncüsü de deniz yolunda olacak. Deniz yolu çalışma grubuyla beraber bu konudaki ortak çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Our air working group represents a large family of air transportation stakeholders as an important umbrella organization at the reference point of the industry. In air transportation, we are in very close relations with international organizations such as FIATA, IATA and CLECAT, as well as nationally relevant ministries, associations and public institutions such as DGCA, DHMİ, TÖSHİD. We take part in the evaluation processes with our representatives on these platforms. This makes a serious contribution to the industry as an association in terms of the development and improvement of logistics.

During the pandemic, airlines showed a very serious working perspective both globally and in our country. The bars went much higher. This process was also very tiring for the stakeholders of the air cargo industry. But at the end of the day, airline traffic made it. With the start of the travels, the momentum gained during the pandemic started to return to its previous state both financially and in terms of operational tonnage. When we look at the end of December 2023, global air cargo traffic increased by an average of 10.8 percent globally compared to the previous year. The average figures in 2023 also came closer to the traffic seen in 2022. If we look at Türkiye specifically, as of the end of December 2022, cargo transportation alone at İstanbul Airport was around 1.5 million kilograms. This year, there are approaches to 1.45 million, but the figures of that time have not yet been reached. Due to the impact of the problems in the Red Sea, these figures may temporarily gain some momentum in 2024. When we look at the first six months of 2024 on the basis of Türkiye, it does not seem to be at a point where it will boom by following the economic developments. Considering that the competition for domestic transport materials is increasing day by day, we can say that a tough year is approaching.

Despite this, we will need to produce more flexible logistics solutions. We must continue to do all kinds of work to reduce logistics costs. With the increase in e-commerce, the transportation of e-commerce loads has brought a serious movement to the industry. In the first six months, there will be movement in the entry into niche markets in e-commerce and general cargo, but other than that, it seems to remain a little more stable. As for the continuation of the stages, we, as UTİKAD, carried out the ICS2 processes on behalf of FIATA, in terms of developing EU relations and in the field of air cargo and airline security. That's why we attach great importance to digitalization. We no longer only carry cargo through air transport, we also carry data. When we do not transport data correctly, carrying the cargo does not mean anything. That's why we need to emphasize digitalization. The third phase of the ICS will also be on the sea route. We continue our joint work on this issue with the sea working group.

**Cumhur Erzurumluoğlu**

Yönetim Kurulu Üyesi - Karayolu Çalışma Grubu Başkanı

“BEKLENTİLERİN KARŞILANMADIĞI BİR YIL OLDU”

**Cumhur Erzurumluoğlu**

Member of the Board of Directors - Road Working Group President

“IT WAS A YEAR WHEN EXPECTATIONS WERE NOT MET”

**2023 Yılı Lojistik Sektörü Değerlendirmesi: Zorluklar ve Dönüşüm**

2023 yılı, lojistik sektörü için beklenmedik gelişmelerin ve önemli zorlukların yaşandığı bir dönem oldu. Küresel ekonomik dalgalanmalar, siyasi çalkantılar ve çevresel faktörler, sektörün dinamiklerini derinden etkiledi. Türk lojistik firmalarının bu değişimlere nasıl adapte olduğunu aşağıdaki başlıklar altında özetleyebilirim.

**Döviz Kuru ve İhracatçıların Mücadelesi**

Yıl boyunca döviz kuru artışları, özellikle ithalata dayalı üretim yapan ihracatçı firmalar için büyük bir meydan okuma teşkil etti. Maliyetlerin artması ve fiyatlandırma stratejilerinin yeniden gözden geçirilmesi gerekti. Firmalar, bu dalgalanmalara karşı korunma stratejileri geliştirerek ve maliyetleri minimize ederek rekabete kalmaya çalıştı.

**Deniz ve Kara Yolu Navlunlarında Düşüş**

2023 yılında deniz yolu navlunlarında yaşanan hızlı düşüş, kara yolu navlunlarını da aşağı yönlü bir harekete sürükledi. Bu durum bazı firmalar için maliyet avantajları yaratan sektör genelinde gelirler üzerinde baskı oluşturdu.

**Rusya-Ukrayna Çatışması ve Enerji Fiyatları**

Rusya-Ukrayna arasındaki çatışma, enerji fiyatlarının yükselmesine ve lojistik sektörde maliyetlerin artmasına neden oldu. Özellikle enerji yoğun operasyonlar yürüten firmalar, bu artıştan olumsuz etkilendi.

**Transit Ticarete Yoğunluk**

NATO ülkelerinin Rusya'ya uyguladığı ambargo, transit ticaret taşımacılığının yoğunlaşmasına yol açtı. Bazı güzergahlarda durgunluğa bazı güzergahlarda ise yüksek talebe neden oldu. Bu nedenle lojistik operasyonlarda zaman zaman zorluklara ve araçların yükü geri dönememelerine neden oldu.

**Ticaret Trafikindeki Değişim**

Rusya'nın ihtiyaç duyduğu ürünleri ambargo nedeniyle Çin ve Hindistan gibi ülkelere tedarik etmeye başlaması, ticaret trafiğinde önemli değişikliklere yol açtı. Her krizin beraberinde başka fırsatlar getiriyor olması nedeniyle lojistik firmaları için yeni hatlar ve meydan okumaları beraberinde getirdi.

**Batı Ülkelerinde Ekonomik Durgunluk**

Enflasyonun yüksek olduğu bir dönemde birçok batı ülkesi durağan bir ekonomi sergiledi. Bu durum, lojistik sektörde hissedilir bir yavaşlamaya ve talep azalmasına neden oldu.

**Brent Petrol Fiyatlarındaki Dalgalanma**

Yılın büyük bir bölümünde Brent petrol fiyatlarının düşme eğiliminde olması, maliyetler açısından bir rahatlama sağladı. Ancak İsrail'in Filistin'e yönelik askeri müdahalesiyle birlikte Brent petrol fiyatlarında beklenen düşüş gerçekleşmedi ve fiyatlar görece bir artış gösterdi.

Belirsizliklerin hâkim olduğu 2023 yılı lojistik sektörü için beklentilerin karşılanmadığı bir yıl olarak değerlendirilebilir. Ancak bu zorluklar Türk lojistik firmalarının adaptasyon kabiliyetini ve yenilikçi yaklaşımlarını da ortaya çıkardı. Dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve esneklik, firmaların bu dönemi atlattırmasında kilit rol oynadı. Önümüzdeki dönem sektörün bu değişimlere nasıl yanıt vereceği ve yeni normale nasıl adapte olacağı açısından belirleyici olacak. Türk lojistik sektörü karşılaştığı zorlukları aşmak ve fırsatlara dönüştürmek için stratejik ve yenilikçi çözümler geliştirmeye devam edecektir. 2024 yılının ilk altı ayı lojistik sektörü için çeşitli zorluklarla dolu bir dönem olacak gibi görünüyor. Ancak bu zorlukların üstesinden gelinmesi ve yılın ikinci yarısında sektörde pozitif gelişmelerin yaşanmasını bekliyoruz.

**2023 Logistics Industry Evaluation: Challenges and Transformation**

The year 2023 was a period of unexpected developments and significant challenges for the logistics industry. Global economic fluctuations, political turmoil and environmental factors deeply affected the dynamics of the industry. I can summarize how Turkish logistics companies adapted to these changes under the following headings.

**Exchange Rate and the Struggle of Exporters**

Exchange rate increases throughout the year posed a major challenge, especially for exporting companies that relied on imports. Costs increased and pricing strategies had to be reconsidered. Companies tried to remain competitive by developing strategies to protect against these fluctuations and minimizing costs.

**Decline in Sea and Land Freight**

The rapid decline in sea freight in 2023 also dragged road freight into a downward movement. While this situation created cost advantages for some companies, it put pressure on revenues throughout the industry.

**Russia-Ukraine Conflict and Energy Prices**

The conflict between Russia and Ukraine caused energy prices to rise and costs to increase in the logistics industry. Especially companies carrying out energy-intensive operations were negatively affected by this increase.

**Intensity in Transit Trade**

The embargo imposed by NATO countries on Russia led to the intensification of transit trade transportation. It caused stagnation on some routes and high demand on some routes. For this reason, it sometimes caused difficulties in logistics operations and the inability of vehicles to return with cargo.

**Change in Trade Traffic**

Russia started to supply the products it needed from countries such as China and India due to the embargo, which led to significant changes in trade traffic. Since every crisis brings along other opportunities, it has brought new lines and challenges for logistics companies.

**Economic Recession in Western Countries**

During a period of high inflation, many western countries exhibited a stable economy. This situation caused a noticeable slowdown and decrease in demand in the logistics industry.

**Fluctuation in Brent Oil Prices**

The downward trend in Brent oil prices for most of the year provided relief in terms of costs. However, with Israel's military intervention against Palestine, the expected decrease in Brent oil prices did not occur and the prices increased relatively.

The year 2023, when uncertainties prevail, can be considered as a year in which expectations were not met for the logistics industry. However, these difficulties also revealed the adaptability and innovative approaches of Turkish logistics companies. Digitalization, sustainability and flexibility played a key role in helping companies overcome this period. The coming period will be decisive in terms of how the industry will respond to these changes and adapt to the new normal. The Turkish logistics industry will continue to develop strategic and innovative solutions to overcome the challenges it faces and turn them into opportunities. The first six months of 2024 seem to be a period full of various difficulties for the logistics industry. However, we expect these difficulties to be overcome and positive developments to occur in the industry in the second half of the year.

Her krizin beraberinde başka fırsatlar getiriyor olması nedeniyle lojistik firmaları için yeni hatlar ve meydan okumaları beraberinde getirdi.

Since every crisis brings along other opportunities, it has brought new lines and challenges for logistics companies.



**Murat Gümüşlüoü**

Yönetim Kurulu Üyesi - Demiryolu ve İntermodal Çalışma Grubu Başkanı

“2023’ÜN AYAK SESLERİ  
2024’E DE YANSIDI”**Murat Gümüşlüoü**

Member of the Board of Directors – Rail and Intermodal Working Group President

“THE FOOTSTEPS OF 2023  
ARE SEEN IN 2024, AS WELL”

2023 yılı lojistik sektörü adına çok zor bir yıl oldu. Kuzeyde Ukrayna-Rusya Savaşı, güneyimizde İsrail-Filistin Savaşı ve nihayetinde Kızıldeniz’deki sorunlar sebebiyle navlun fiyatlarında dalgalanmalar oldu. Uzun süreli kontratlar için karar vermek hem müşteri hem lojistik hizmet sağlayıcıları tarafından çok fazla zorlaştı. Bu savaşlar beraberinde transit yükleri de Türkiye’de elleçlenmeye ve Türkiye’den hareketle varış ülkelerine gitmesi yönünde bir avantaj sağladı. Ama burada da transit yüklerin Türkiye’de zor, pahalı elleçlenebiliyor olması ve elleçlenebilme sürelerinin çok fazla uzaması gibi sorunlarla karşı karşıya kalınıyor. Global anlamda piyasadaki daralma direkt olarak lojistik sektöründeki sefer sayılarına da yansdı. Hangi sektör olursa olsun orada yaşanan bir kriz lojistik sektörünü de etkiliyor. Ham madde tedarikinde uzayan süreler üretici ülkeleri ucuzdan almak yerine müttetikten alma ya da daha yakından fakat pahalıya almaya itti. Bu da ne yazık ki globalizasyonu yavaşlattı ve lokalizasyonu canlandırdı. Daha çok lokal tedarikçinin hareketlendiği global hareketlerin azaldığı bir yıl yaşadık. Aslında geçen yıl da bu yılın bir simülasyonu gibiydi ve bu yıl da 2023’te yaşanan sorunlar derinleşerek biraz daha devam edeceğe benziyor. 2023’ün ayak sesleri 2024’e de yansdı. Son 36 yılın en az dünya büyüme oranının 2024’te 2,2 ile gerçekleşeceği öngörüldü. Doğru bir kıyas yapmak gerekirse bundan iki yıl önce iki yük hareketi varsa bu yıl bir tanesinin olmayacağı anlamına geliyor. Muazzam bir yavaşlamadan ve durağanlaşmadan bahsediyoruz. 2024’te yaşanabilecek pozitif gelişmelere baktığımızda ise Kızıldeniz’deki olumsuz gelişmeler hem gemileri Ümit Burnu’na yönlendirdi hem de navlun fiyatlarını ciddi derecede artırdı. Katma değeri düşük ham madde tedarikinde çok ciddi engellemeler neden oluyor. Dolayısıyla cebinde parası olan Avrupa Türkiye’de muadilini bulabileceği ülkelerde sipariş artırma yoluna gidebilir. Burada da yine enerji maliyetleri ve bizim Uzak Doğu’dan yapacağımız ham madde tedariklerinde sorun olarak karşımıza çıkıyor. Bize gelen avantaj beraberinde de dezavantaja dönüşüyor.

2023 was a very difficult year for the logistics industry. There were fluctuations in freight prices due to the Ukraine-Russia War in the north, the Israel-Palestine War in the south, and ultimately the problems in the Red Sea. Deciding on long-term contracts has become very difficult for both customers and logistics service providers. These wars also provided an advantage for transit cargo to be handled in Türkiye and to travel from Türkiye to destination countries. But at this point, we face problems such as transit cargoes being difficult and expensive to handle in Türkiye and their handling time being too long. The contraction in the global market was directly reflected in the number of flights in the logistics industry. Regardless of the industry, a crisis that emerges in an industry also affects the logistics industry. Extended periods of time in the supply of raw materials forced the producing countries to buy from allies instead of buying cheaply, or to buy closer but at a higher price. This unfortunately slowed down globalization and stimulated localization. We experienced a year in which more local suppliers became active and global movements decreased. In fact, last year was like a simulation of this year, and it seems that the problems experienced in 2023 will continue and deepen this year. The footsteps of 2023 were reflected in 2024. It is predicted that the world growth rate, the lowest of the last 36 years, will be 2.2 in 2024. To make a correct comparison, if there were two freight movements two years ago, this means that one of them will not occur this year. We are talking about a tremendous slowdown and stagnation. When we look at the positive developments that may occur in 2024, the negative developments in the Red Sea have both directed ships to the Cape of Good Hope and increased freight prices significantly. It causes serious obstacles in the supply of low value-added raw materials. Therefore, Europe, which has money in its pocket, may choose to increase orders in countries where it can find equivalents in Türkiye. Here again, energy costs and our raw material supplies from the Far East emerge as problems. The advantage that comes to us also turns into a disadvantage.

**Serdar Ayırtman**

Yönetim Kurulu Üyesi - Mikro Lojistik ve Dijitalleşme Çalışma Grubu Başkanı

““LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN ADAPTASYON  
YETENEKLERİ VE İNOVASYON KAPASİTELERİ  
ÖNEM KAZANDI”**Serdar Ayırtman**

Member of the Board of Directors- Micro Logistics and Digitalization Working Group President

“ADAPTATION ABILITIES AND INNOVATION  
CAPACITIES OF THE LOGISTICS INDUSTRY  
HAVE GAINED IMPORTANCE”

2023 yılı, küresel ekonomik ve siyasi değişimlerin etkisiyle lojistik sektörü için zorlu bir dönem olarak geçti. Türk lojistik firmaları, bu dönemde ekonomik belirsizlikler ve siyasi olaylar nedeniyle büyüme planlarını revize etmek zorunda kaldı. Özellikle uluslararası ticaretteki belirsizlikler ve siyasi gerilimler, lojistik firmalarının operasyonlarını etkiledi ve büyüme hedeflerini ertelemelerine neden oldu. Bununla birlikte, bu dönemde esneklik ve yenilikçilik, Türk lojistik firmalarının ayakta kalmasını ve belirsizliklerle başa çıkmasını sağlamaya devam etmektedir. 2023 yılı, lojistik sektörü açısından hem küresel hem de yerel düzeyde önemli değişimlerin yaşandığı bir yıl oldu. Küresel ekonomik dalgalanmalar, uluslararası ticaretteki belirsizlikler ve siyasi olaylar, lojistik sektörünü etkiledi. Ülkemizde yaşanan siyasi olaylar ve ekonomik değişimler de sektör üzerinde etkili oldu. Bu durum, lojistik firmalarının operasyonlarını yeniden düzenlemesi, tedarik zinciri yönetiminde daha dikkatli olması ve riskleri minimize etmek için çeşitli stratejiler geliştirmesi gerektiği anlamına geldi. Ayrıca teknolojik gelişmelerin de sektördeki dönüşümü hızlandırması beklenmektedir. Bu bağlamda, lojistik sektörü oyuncularının adaptasyon yetenekleri ve inovasyon kapasiteleri önem kazanıyor. Yaşanan olumsuz gelişmeler, Türk lojistik firmalarının büyüme planlarını olumsuz yönde etkiledi. Özellikle ekonomik belirsizlikler, istikrarsızlık ve uluslararası ticaretteki zorluklar gibi faktörler, firmaların büyüme hedeflerine ulaşmasında geciktirici unsurlar yarattı. Bu tür koşullar altında, firmalar genellikle daha dikkatli ve muhafazakar bir yaklaşım benimseyerek yatırım kararlarını gözden geçirme noktasında olup, genişleme planlarını ertelleyip veya daha küçük ölçekli büyüme stratejilerine yönelmeyi seçtiler. Ayrıca rekabetin artması ve pazar koşullarının değişmesi de büyüme planlarını etkileyebilir ve firmaları daha esnek ve adapte olabilir olma zorlayabilir. Öngörüler her zaman değişkenlik gösterebilir ancak 2024 yılının ilk 6 ayında lojistik sektörü için bir miktar iyimserlik görmekteyiz. Bu dönemde, ekonomik toparlanma ve normalleşme eğilimleri devam ederken, küresel ticaretteki belirsizliklerin azalmasıyla birlikte talep artışı yaşanması beklenmektedir. Bununla birlikte, siyasi ve jeopolitik gelişmelerin sektör üzerindeki etkileri dikkate alınmalıdır. Olumsuz hava yerini tamamen pozitif gelişmelere bırakmasa da ancak belirli bir düzeyde iyileşme ve stabilizasyon olduğunu görmek sevindiricidir. Bu süreçte, lojistik firmalarının esnekliklerini korumaları, operasyonel verimliliklerini artırmaları ve yeni pazar fırsatlarını değerlendirmeleri önemli olacaktır.

Serdar Ayırtman- The year 2023 was a tough period for the logistics industry due to the impact of global economic and political changes. Turkish logistics companies had to revise their growth plans due to economic uncertainties and political events during this period. Uncertainties and political tensions, especially in global trade, affected the operations of logistics companies and caused them to postpone their growth targets. However, during this period, flexibility and innovation continue to enable Turkish logistics companies to survive and cope with uncertainties. 2023 has been a year of significant changes for the logistics industry at both global and national levels. Global economic fluctuations, uncertainties in international trade and political events affected the logistics industry. Political events and economic changes in our country also had an impact on the industry. This meant that logistics companies had to reorganize their operations, be more careful in supply chain management and develop various strategies to minimize the risks. In addition, technological developments are expected to accelerate the transformation in the industry. In this context, the adaptation abilities and innovation capacities of logistics industry players gain importance. The negative developments had a negative impact on the growth plans of Turkish logistics companies. In particular, factors such as economic uncertainties, instability and difficulties in international trade created delays in companies reaching their growth targets. Under such circumstances, companies are often at the point of reconsidering their investment decisions by adopting a more cautious and conservative approach, postponing expansion plans or opting for smaller-scale growth strategies. Additionally, increased competition and changing market conditions may also affect growth plans and force companies to be more flexible and adaptable. Forecasts may always change, but we see some optimism for the logistics industry in the first 6 months of 2024. In this period, while economic recovery and normalization trends continue, demand is expected to increase as uncertainties in global trade decrease. However, the effects of political and geopolitical developments on the industry should be taken into account. Although the negative atmosphere has not been completely replaced by positive developments, it is pleasing to see that there is only a certain level of improvement and stabilization. In this process, it will be important for logistics companies to maintain their flexibility, increase their operational efficiency and evaluate new market opportunities.

**Yüksel Kahraman****Yönetim Kurulu Üyesi - Denizyolu Çalışma Grubu Başkanı****“BELİRSİZLİKLER DEVAM  
EDECEK GİBİ GÖRÜNÜYOR”****Yüksel Kahraman****Member of the Board of Directors - Sea Working Group President****“IT LOOKS LIKE THAT THE  
UNCERTAINTIES WILL CONTINUE”**

Global ekonomilerdeki yüksek enflasyonun etkisiyle artan talep yavaşlaması, arz-talep dengesinin tersine dönmesine, hâliyle dünya ticaretinin yavaşlamasına yol açtı. 2023 yılındaki sert navlun düşüşlerinde talebin azalması belirleyici rol oynadı. Öte yandan pandemi dönemini yüksek kârla geçiren global armatörlerin verdikleri yeni gemi siparişlerini yavaş yavaş teslim almaya başlamalarıyla taşıma kapasitesinin artması, navlunların düşmesini hızlandıran bir etki yarattı.

Küresel ticarete, bitmiş ürünlerin yüzde 90'ı konteynerler vasıtasıyla taşınıyor. Konteyner navlunlarındaki aşağı yukarı yönlü hareketler, diğer taşıma modlarındaki navlunlar üzerinde de sürükleyici bir etkiye sahip. Halka açık global armatörlerin yıl sonu bilançolarına bakıldığında navlunların düşmesinin, gelirlerinde ve net kârlarında ciddi bir düşüş yaşadıklarını gösteriyor. Aynı durum lojistik sektöründe faaliyet gösteren global ya da yerli her şirketin bilançolarına da benzer şekilde yansdı. Gelirler ve kârlar düştü, rekabet arttı. Önceki kârlı dönemde yatırım yapan şirketlerin birçoğu, yılın ikinci yarısından itibaren isten çıkarmalarla maliyetlerini düşürme yoluna gittiler. Ülkemizde de ne yazık ki benzeri pratikleri yaşadık. İstihdamda yaşanan daralmanın en önemli sebebi, ekonominin yavaşlaması gibi görünse de yanlış insan kaynakları politikalarının da şirketlerin verimliliğinin düşmesine hizmet ettiğini düşünüyorum.

Limanlarımızda elleçlenen konteyner sayılarına bakıldığında ihracatımızın önceki yıla göre yaklaşık yüzde 4 düştüğünü, ithalatımızın da yaklaşık yüzde 14 arttığını görüyoruz. İhracatımızın düşmesinde küresel ekonomideki yavaşlamayı, ihracatçılarımızın maliyetlerinin artmasını ve bunun yanında yaşadığımız deprem felaketinin etkisinden söz edebiliriz.

Navlunların düşmesi yılın son çeyreğine kadar devam etti hatta Türkiye-Akdeniz, Arap Körfezi ve Kızıldeniz rotalarında navlunların daha önce hiç test etmediği seviyelere kadar düştüğünü gözlemledik. Yılı düşük navlunlu bir piyasada bitireceğimizi düşünürken, Yemenli Husilerin Kızıldeniz'de ticari gemileri hedef alan saldırıları başladı. Başlangıçta kısa süreli olacağı düşünülen bu sıcak gelişme yüzünden gemiler Kızıldeniz, Süveyş Kanalı'nı geçişlerini iptal ederek, daha uzun bir yol olan Ümit Burnu'nu dolaşmak zorunda kalıyor. Uzun sefer süresi, sefer maliyetlerinin artmasına, armatörlerin etkin taşıma kapasitelerinin düşmesine, ekipman sirkülasyonunun azalmasına ve tüm bu gelişmelerin sonucu olarak navlunların tekrar sert bir şekilde artmasına sebep oldu.

Sektörel olarak belirsizlikler yılın ilk yarısında da devam edecek gibi görünüyor. Ülkemiz tarih boyu ticaretin ve savaşların birlikte anıldığı bir coğrafyada konumlanmış durumda. Bölgemizdeki sıcak gelişmeler, küresel ticareti de önemli ölçüde etkiliyor. Artan maliyetler, finansmana erişim zorluğu ve küresel durgunluk ortamına bakıldığında bu yılın da lojistik sektörü için zorlu geçeceğini gösteriyor. Ekonomimizdeki pozitif gelişmelerin, ihracatının artmasına, ülkemize ilgi duyan yabancı yatırımcı sayısının artmasına vesile olacaktır umidini taşıyorum.

Lojistik sektörünün ülkemizin GSMH'ne katkısı yüzde 12 olarak hesaplanıyor. Dünyadaki örneklerine bakıldığında ticaret yollarının doğal bir parçası olan ülkemizin dinamik, genç ve eğitilmiş insan kaynağı ile potansiyeli en yüksek sektör olduğunu düşünüyorum. Ne yazık ki ülkemizin henüz bir navlun politikası yok. Ölçme, değerlendirme ve strateji geliştirme konusunda birçok eksikliğimiz var. Üçüncü ülkeler arasındaki ticaretten pay almak, ancak ülkemizin lojistik altyapısına ve insan kaynağına yatırım yapmakla mümkün olabilir.

The slowdown in demand, which increased due to the effect of high inflation in global economies, led to the reversal of the supply-demand balance and, therefore, to the slowdown of world trade. The decrease in demand played a decisive role in the sharp freight declines in 2023. On the other hand, the increase in carrying capacity as global shipowners, who survived the pandemic with high profits, slowly started to receive their new ship orders, had an effect that accelerated the decline in freight rates.

In global trade, 90 percent of finished products are transported in containers. Up and down movements in container freight rates also have a driving effect on freight rates in other transportation modes. When we look at the year-end balance sheets of publicly traded global shipowners, the decrease in freight rates shows that they have experienced a serious decrease in their revenues and net profits. The same situation was similarly reflected in the balance sheets of every global or domestic company operating in the logistics industry. Revenues and profits fell, competition increased. Many of the companies that invested in the previous profitable period tried to reduce their costs through layoffs starting from the second half of the year. Unfortunately, we have experienced similar practices in our country. Although the most important reason for the contraction in employment seems to be the slowdown of the economy, I think that wrong human resources policies also serve to reduce the efficiency of companies. When we look at the number of containers handled in our ports, we see that our exports decreased by approximately 4 percent compared to the previous year, and our imports increased by approximately 14 percent. We can talk about the slowdown in the global economy, the increase in the costs of our exporters, as well as the impact of the earthquake disaster we experienced, as the reason for the decrease in our exports. The decline in freight rates continued until the last quarter of the year. We even observed that freight rates on the Türkiye-Mediterranean, Arabian Gulf and Red Sea routes dropped to the levels they had never tested before. While we thought we would end the year in a low-freight market, Yemeni Houthis' attacks began targeting commercial ships in the Red Sea. Because of this hot development, which was initially thought to be short-term, ships are forced to cancel their transition through the Red Sea and the Suez Canal and go around the Cape of Good Hope, which is a longer route. The extended voyage time caused the voyage costs to increase, the effective carrying capacity of the shipowners to decrease, the equipment circulation to decrease, and as a result of all these developments, the freight rates increased sharply again. The uncertainties in the industry seem to continue in the first half of the year. Our country is located in a geography where trade and wars have been associated together throughout history. Hot developments in our region also significantly affect global trade. Considering the increasing costs, difficulty in accessing financing and the global recession environment, it shows that this year will also be difficult for the logistics industry. I hope that the positive developments in our economy will lead to an increase in exports and an increase in the number of foreign investors interested in our country. The contribution of the logistics industry to our country's GNP is calculated as 12 percent. Considering the examples in the world, I think that our country, which is a natural part of trade routes, is the industry with the highest potential with its dynamic, young educated human resources. Unfortunately, our country does not have a freight policy yet. We have many shortcomings in measurement, evaluation and strategy development. Getting a share from trade between third countries is only possible by investing in our country's logistics infrastructure and human resources.



**Üçüncü ülkeler arasındaki ticaretten  
pay almak, ancak ülkemizin lojistik  
altyapısına ve insan kaynağına yatırım  
yapmakla mümkün olabilir.**

**Getting a share from trade between third  
countries is only possible by investing  
in our country's logistics infrastructure  
and human resources.**



Hizmet İhracatçıları Birliği ve  
İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı  
President of the Service Exporters  
Association and Istanbul  
Chamber of Commerce (ITO)

ŞEKİB AVDAGİÇ



## İŞ DÜNYASININ ÖNCELİKLİ ÇÖZÜM BEKLEDİĞİ ÜÇ KONU

“Bizim iş dünyasının temsilcileri olarak hiçbir zaman umutsuz olma lüksümüz de yok niyetimiz de yok.”

### THREE ISSUES THAT THE BUSINESS WORLD EXPECTS URGENT SOLUTIONS

“As the representatives of the business world, we never have the luxury nor the intention to be hopeless.”

**İ**ş dünyası olarak çok net biliyoruz ki enflasyonda arzu edilen aşağı doğru bir eğilim ortaya çıkmadıkça, kredi faizlerinin geriye düşmesinin hem Türkiye hem dünya ekonomi realiteleri anlamında bir karşılığı yok. Enflasyonu çok hızlı şekilde tek haneye indirmemiz gerekiyor. Tek haneye indikten sonra da kalıcı olması hatta daha aşağı gelmesi lazım.

Bizim iş dünyasının temsilcileri olarak hiçbir zaman umutsuz olma lüksümüz de yok niyetimiz de yok. İş dünyasının daha hızlı ve etkili şekilde ileri gitmesi için gerekli konuları, muhataplarımızla, bakanlarımızla, ilgili kurumlara, yerel yönetimlerle paylaşmaya devam edeceğiz.

**A**s the business world, we know very clearly that unless a desired downward trend in inflation emerges, falling loan interest rates mean nothing for both Türkiye and the world's economic realities. We need to drop inflation to single digits very rapidly. Once it drops to single digits, the new digits should be permanent or even drop more.

As the representatives of the business world, we never have the luxury nor the intention to be hopeless. We will continue to share the necessary issues for the business world to proceed faster and more effectively with our interlocutors, ministers, relevant institutions and local governments. Many issues such

İş dünyasının önündeki süreçlerde işgücüne ulaşım, yabancı misafirlerimizin istihdam politikasının gözden geçirilmesi gibi birçok konu gündemimizde bulunuyor. Radarımızda sadece enflasyon, TCMB, finansmana ulaşma yok. Çok farklı alanlarda çok sayıda konuyu yetkililere ulaştırıyoruz.

**1** İş dünyasının öncelikli çözüm beklediği ilk konu, Türkiye'nin ihracatla ilgili hedeflere ulaşma konusunda asla takılmaması lazım. Bunun için en önemli konulardan bir tanesi, kurun gerçekçi olmasıdır. Bize göre kurun gerçekçi olmasının en önemli göstergesi, enflasyon artışıyla kur artışı arasındaki korelasyonun bozulmamasıdır.

**2** Bana göre ikinci önemli konu ise ithalatın cazip hâle getirilmemesidir. İhracatın dengeli büyümeye devam etmesini, ithalatın makul bir şekilde yatay seyirde hatta gerilemeye devam etmesini bekliyorsak bizim mutlaka ihracatın ithalatı karşılama oranını sürekli bir şekilde yüzde 80'in üzerine çıkarmamız gerekiyor. Kalan yüzde 20'yi de turizm, hizmet ihracatıyla karşılayıp bir denge sağlamalıyız.

**3** Çözüm bekleyen bir diğer konu da yurt içi kaynakların efektif ve doğru yönlendirilmesidir. Günün sonunda Türkiye'ye giden dövizden daha çok döviz gelmeli.

as access to the workforce and reviewing the employment policy of our foreign guests are on our agenda in the processes facing the business world. We do not only have inflation, CBRT and access to financing on our radar. We bring many issues to the authorities in many different areas.

**1** The first issue that the business world expects a solution to is that Türkiye should never get stuck in achieving export-related targets. One of the most important issues for this is that the exchange rate becomes realistic. In our opinion, the most important indicator of a realistic exchange rate is that the correlation between the inflation increase and the exchange rate increase does not deteriorate.

**2** In my opinion, the second important issue is that imports are not being made attractive. If we expect exports to continue rising in a balanced manner and imports to remain reasonably horizontal or even decline, we must continuously increase the ratio of exports to imports above 80 percent. We must provide a balance by covering the remaining 20 percent with tourism and service exports.

**3** Another issue awaiting solution is the effective and correct direction of domestic resources. At the end of the day, Türkiye should receive more foreign currency than what goes to other countries from Türkiye.

### Mesleki eğitim konusunda ayrıca dikkat çekmek istiyorum.

Türkiye'de "ne işte ne okulda" olan gençlerimizin sayısı Avrupa Birliği'nin iki buçuk katı. 3 milyona yakın gencimiz ne işte ne okulda. Bizim ne yapıp edip Türkiye'de "ne işte ne okulda" olan 3 milyona yakın gencin, 1 milyonunu iş dünyasına çekmemiz gerekiyor. Genç jenerasyonu ama girişimci ama çalışan olarak sanayide ve ticarette çalışan eleman olarak iş dünyasına katmamız gerekiyor. Bizim jenerasyonun da çok büyük sorumluluğu var. Bu çocukları okuttuk, adeta bir akvaryumda büyüttük. Bu gençler, şu anda hâlâ anne-babanın verdiği harçlıkla çalışmadan, üretmeden, iş dünyasına girmeden hayatlarını sürdürmeye devam ediyor. Biz burada ifrat ile tefrit arasında, biraz ifrat tarafındayız gibi. Bizim ne yapıp edip, bu genç jenerasyonu ama girişimci ama çalışan olarak sanayide ve ticarette çalışan eleman olarak iş dünyasına katmamız lazım. Başka bir ekstrem duruma gidip, staj yapmaya gelen çocuğa sadece fotokopi çekirip dört hafta sonra göndermemeliyiz. Yani torna tezgahının, CNC tezgahının başına geçmeden bir öğrenci, torna-tesviye bölümünden mezun olmamalıdır. Eğitim planlamamızı gözden geçirmeliyiz. 81 ilimizin her birinde üniversite var. Bu politikamızı, bölümleri güncellemeliyiz. Üniversite diplomasının değersizleştiği bir döneme gidildiği şeklinde bir yaklaşım var. Evet, hekim olmak, mühendis olmak için hukukçu olmak için üniversite gerekiyor. Ama yazılım sektörü artık dört yıl tahsil istemiyor. Bazı sertifikalara sahip olup üzerine de yeni tecrübeleri koyduğunuzda birçok şeyden daha değerli olabiliyor. Örnek veriyorum, bir şef olacaksınız mesela makul kursları bitirdikten sonra iyi bir şefin yanında yetişmek, dört yıllık üniversite mezunu olmaktan daha değerli oluyor. ABD ve Avrupa'da da bu yönde bir eğilim var. Dolayısıyla üniversite konsepti kendini muhakkak yenilemelidir.

### I would also like to draw attention to the issue of vocational training.

The number of young people in Türkiye who are "neither at work nor at school" is two and a half times that of the European Union. Nearly 3 million of our young people are neither at work nor at school. We need to do whatever we can to attract 1 million of the nearly 3 million young people in Türkiye who are "neither at work nor at school" to the business world. We need to include the young generation in the business world as entrepreneurs but as employees working in industry and commerce. Our generation also has a great responsibility. We have educated these children and raised them in an "aquarium". These young people are currently still living their lives with the pocket money provided by their parents, without working, producing or entering the business world. We seem to act somewhere between exaggeration and understatement, but a bit more on the exaggeration side. We need to do whatever we can to attract this young generation in the business world as entrepreneurs and employees working in industry and commerce. We should not be involved in another extreme situation and not just ask these young people who come for an internship to copy paper and send them back four weeks later. In other words, a student should not graduate from the lathe-leveling department before taking over the lathe or CNC machine. We must review our educational planning. We have a university in each of our 81 provinces. We need to update this policy and sections. There is an approach that says we are entering a period where a university degree becomes worthless. Yes, university is required to become a doctor, an engineer, or a lawyer. But the software industry no longer requires a degree. Having some certificates and adding new experiences can be more valuable than many things. For example, if you are going to be a chef, training under an accomplished chef after completing reasonable courses is more valuable than graduating from a four-year university. There is also a trend in this direction in the USA and Europe. Therefore, the university concept must definitely renew itself.

## E-TİCARETTE HAKSIZ REKABETİ ÖNLEME ADIMLARI

Dünya ekonomisinde itici rol oynayan e-ticaret ekosistemi, ivmesini yukarılara çıkarmasıyla beraberinde birtakım uygulamalar da getirdi. Haksız rekabeti ve tekelleşmeyi önlemek adına Ticaret Bakanlığı duruma el attı.

### STEPS TO PREVENT UNFAIR COMPETITION IN E-COMMERCE

The e-commerce ecosystem, which plays the role as a driving force in the global economy, has brought along a number of applications as it has increased its momentum. The Ministry of Trade took action to prevent unfair competition and monopolization.



**D**ijitalleşen dünyamızda teknolojinin gelişimiyle birlikte e-ticaret ekosistemi günden güne yerini sağlamlaştırdı. Özellikle Covid-19 salgını, e-ticaretin önemini bir kez daha kanıtlarken yaratılan sinerji etkisini hâlâ koruyor. 2023 yılının ilk yarısında e-ticaret hacmi 652,7 milyar olarak gerçekleşti. Yıla 1,2 trilyon lira hedefiyle yola çıkan sektör yılı yaklaşık 1,5 trilyon lira seviyesinde tamamladı. E-ticaretin toplam ticaretten aldığı pay da yüzde 22'ye ulaştı. 2024'te hacmin 2,2 trilyon liraya ulaşmasını bekleniyor. İstanbul Ticaret Odası'nın (İTO) yayınladığı raporda e-ticaretin hızla büyüdüğü ve dünya genelinde 2026 yılında 8,15 trilyon dolarlık bir hacme ulaşılacağına öngörüldüğü ifade ediliyor. İşin Türkiye tarafına bakıldığında dünya genelinde aynı paralellikte ve hatta bir adım önde gidildiği görülüyor. Türkiye, e-ticaret büyüme hızıyla dünyada üçüncü sırada yer alıyor.

### E-TİCARET PAZARI BÜYÜME YOLUNDA İLERLİYOR

Research And Markets "E-Ticaret Ödemeleri Küresel Stratejik İş Raporu"nu yayınladı. Önümüzdeki yedi yıl için e-ticarette öngörülerin paylaşıldığı rapora göre 2022 yılında 206,7 milyar dolar tahmin edilen küresel e-ticaret ödemeleri pazarının, 2022-2030 analiz dönemi boyunca 2030 yılına kadar 612,1 milyar dolar büyümesi bekleniyor. Yine rapora göre ABD'deki e-ticaret ödemeleri pazarının 2022 yılında 56,3 milyar dolar olması tahmin ediliyor. Dünyanın en büyük ikinci ekonomisi olan Çin'in 2022-2030 döneminde yüzde 21,9 büyüme oranıyla 169 milyar dolarlık bir pazar büyüklüğüne ulaşması öngörülmüyor.

### BAKANLIKTAN ADIMLAR

Son yıllarda e-ticaretin ivmesini yukarılara çıkarması beraberinde birtakım uygulamalar ve kararlar da getirdi. "Elektronik Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'da Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile e-ticaret ekosisteminin düzenlenmesi hedefleniyor. Haksız rekabeti ve tekelleşmeyi önlemek adına 1 Temmuz 2022'de yayımlanan 1 Ocak 2024'te yürürlüğe giren karar ile platformların kendi ürünlerini öne çıkarmamaları için adım atıldı. Böylece pazaryerlerine yeni aktörlerin girişinin kolaylaştırılması ve e-ticaret pazarının da daha dengeli ve sağlıklı büyümesi planlanıyor.

2024 yılına girerken gündemde oldukça yer tutan konulardan biri de 1 Ocak'tan itibaren kargo iade masraflarının tüketiciler tarafından ödeneceğine yönelik haberlerdi. Fakat Ticaret Bakanlığı bu habere getirdiği açıklamada söz konusu düzenlemelerin uygulanmaya başlanacağı 1 Ocak 2025'e kadar mesafeli sözleşmelerde çayma hakkı kullanımında kargo iade bedelini satıcının karşılayacağı ve tüketicilerin iade kargo ücretlerini ödemesinin söz konusu olmayacağını belirtti. Tüketiciler tarafından gün geçtikçe kullanımı artan e-ticaretin denetimi de oldukça zorlaştı. Bu

**I**n our digitalizing world, with the development of technology, the e-commerce ecosystem has fortified its place day by day. While the Covid-19 pandemic proved the importance of e-commerce once again, the synergy created still maintains its effect. In the first half of 2023, e-commerce volume reached 652.7 billion. The sector, which set out with a target of 1.2 trillion liras for the year, ended the year at approximately 1.5 trillion liras. The share of e-commerce in total trade reached 22 percent. The volume is expected to reach 2.2 trillion liras in 2024. In the report published by the Istanbul Chamber of Commerce (ITO), it is stated that e-commerce is growing rapidly and it is predicted to reach a volume of 8.15 trillion dollars worldwide in 2026. When we look at the Turkish side of the issue, we see that it is in parallel with the rest of the world and even one step ahead. Türkiye ranks third in the world with its e-commerce growth rate.

### E-COMMERCE MARKET IS ON THE PATH TO GROWTH

Research And Markets published the "E-Commerce Payments Global Strategic Business Report". According to the report that shares its forecasts for e-commerce for the next seven years, the global e-commerce payments market, which is estimated to be 206.7 billion dollars in 2022, is expected to grow by 612.1 billion dollars by 2030 during the 2022-2030 analysis period. Again, according to the report, the e-commerce payments market in the USA is estimated to be 56.3 billion dollars in 2022. China, the world's second largest economy, is expected to reach a market size of 169 billion dollars with a growth rate of 21.9 percent in the 2022-2030 period.

### STEPS TAKEN BY THE MINISTRY

The increasing momentum of e-commerce in recent years has brought with it some practices and decisions. The aim is to regulate the e-commerce ecosystem with the "Law on Amendments to the Law on the Regulation of Electronic Commerce". In order to prevent unfair competition and monopolization, with the decision published on July 1, 2022 and entered into force on January 1, 2024, steps were taken

Haksız rekabeti ve tekelleşmeyi önlemek adına 1 Temmuz 2022'de yayımlanan 1 Ocak 2024'te yürürlüğe giren karar ile platformların kendi ürünlerini öne çıkarmamaları için adım atıldı.

In order to prevent unfair competition and monopolization, with the decision published on July 1, 2022 and entered into force on January 1, 2024, steps were taken to prevent platforms from highlighting their own products.

doğrultuda Ticaret Bakanlığı yasal altyapı ihtiyacını gidermek ve e-ticaretin denetlenebilmesi amacıyla “Ürün Güvenliği ve Teknik Düzenlemeler Kanunu”nu ortaya koydu.

### KÜRESEL E-TİCARET LOJİSTİK PAZARI BÜYÜYOR

Mikro, küçük, orta ve büyük ölçekli firmalara anında erişim imkânı sunan e-ticaretin son zamanlardaki yükselişinin ardındaki en büyük aktör olarak lojistik öne çıkıyor. E-ticaret ile oluşan ekosistem lojistik sektöründe büyük değişimlere sahne oldu. Teknolojik dönüşümün küresel boyutta yaşandığı günümüzde bu hıza ayak uydurmak adına daha verimli ve hızlı hâle gelen lojistik dünyası, yaşanan dönüşümle daha dijital hâle geldi. Amazon Türkiye ve PwC Türkiye iş birliği ile hazırlanan “Türkiye’deki KOBİ’lerin E-Ticaret Görünümü” raporuna göre küresel e-ticaret lojistik pazarı 2020’de yüzde 27,3 büyürken bu oranın 2025 yılına kadar yüzde 8,6 oranında birleşik büyüme göstermesi bekleniyor. Ayrıca piyasanın yine 2025 yılına kadar 557 milyar euroya ulaşacağı öngörülüyor.

### HEDEF ÜLKELER BELİRLENDİ

E-ihracat pazarında Türkiye’deki ihracatçıların etkin ve aktif bir şekilde rol almasına ve öncülük etmesine yardımcı olmayı hedefleyen Ticaret Bakanlığı şimdi de yayınladığı “Potansiyel E-İhracat Pazarları Raporu”yla Türkiye’nin hedef ülkelerini belirledi. Bakanlık bu doğrultuda aralarında ABD, Almanya, Avustralya, Birleşik Arap Emirlikleri, Brezilya, Birleşik Krallık, Çin, Endonezya, Filipinler, Fransa, Güney Afrika, Güney Kore, Hindistan, İspanya, Japonya, Kanada, Malezya, Meksika, Mısır, Nijerya, Pakistan, Rusya, Şili, Suudi Arabistan, Tayland, Vietnam’ın da bulunduğu farklı ülkelerin potansiyellerini ve eğilimlerini inceleyerek, ihracatı küresel ölçekte daha da güçlendirmeye yönelik stratejik bir yol haritası sunuyor. Bu özellikleriyle Türkiye’nin e-ihracat sektörünün yükselişini

to prevent platforms from highlighting their own products. Thus, it is planned to facilitate the entry of new actors into the marketplaces and to grow the e-commerce market in a more balanced and healthy way.

One of the issues that are on the agenda as we entered 2024 was the news that cargo return costs would be paid by consumers as of January 1. However, in its statement to this news, the Ministry of Trade stated that until January 1, 2025, when the regulations in question will be implemented, the seller will cover the return cargo fee in exercising the right of withdrawal in distance contracts and consumers will not be required to pay the return shipping fees.

The control of e-commerce, which is increasingly used by consumers, has become very difficult. In this direction, the Ministry of Trade introduced the “Product Safety and Technical Regulations Law” in order to meet the need for legal infrastructure and to control e-commerce.

### GLOBAL E-COMMERCE LOGISTICS MARKET IS GROWING

Logistics stands out as the biggest actor behind the recent rise of e-commerce, which offers instant access to micro, small, medium, and large-scale companies. The ecosystem created by e-commerce has witnessed major changes in the logistics industry. Nowadays, when technological transformation is experienced on a global scale, the world of logistics has become more efficient and faster in order to keep up with this pace, and has become more digital with the transformation. According to the “E-Commerce Outlook of SMEs in Türkiye” report prepared in cooperation with Amazon Türkiye and PwC Türkiye, the global e-commerce logistics market will grow by 27.3 percent in 2020, while it is expected that this rate will grow at a combined rate of 8.6 percent by 2025. In addition, it is predicted that the market will reach 557 billion euros by 2025.

### “E-TİCARET SEKTÖRÜ 2023 YILINDA 2 MİLYON MÜŞTERİ KAZANDI”

2022 yılında toplamı 800 milyar TL’ye ulaşan yıllık e-ticaret hacminin 270 milyara TL’ye yakın kısmının son çeyrekte gerçekleştiğine işaret eden TOBB E-ticaret Meclisi Üyesi, Ticimax E-ticaret Sistemleri Kurucu CEO’su Cenk Çiğdemli, “Bu yıl e-ticaret sektörünün toplam son çeyrek ciro rakamının en az 650 milyar TL olmasını bekliyoruz. Sipariş adedinin de geçen yıldan yola çıkarak bir kıyas yaptığımızda en az 1,5 milyar adet olacağını söyleyebiliriz. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerine göre, e-ticaret sektörü 2023 yılında 2 milyon yeni müşteri daha kazandı. Bu durumda işlem adetlerinin 1,5 milyardan da fazla olabileceğini tahmin ediyorum.” dedi. Geçtiğimiz yıl düzenlenen e-ihracat destek paketinin de sektörde doping etkisi yarattığının altını çizen Çiğdemli, “Yurt dışı pazarlarda Türk ürün ve markalarının tanıtılması ve e-ihracatın ivmelendirilmesi amacıyla şirketlere 15 milyon liraya kadar e-ihracat desteği verilecek. Desteğin üst limiti, çatı kuruluşları için 150 milyon lira olarak belirlendi. Bu destek paketi e-ticaret ekosistemini ve genel olarak üreticileri destekleyeceği gibi yeni işlerin ve iş modellerinin ortaya çıkmasını da hızlandıracaktır. Bu destekler sayesinde araçlar gibi yeni tür ihracatçı modelleri ortaya çıkacaktır. Sektöre yeni firmalar kazandıracaktır.” dedi.

### “E-COMMERCE SECTOR GAINED 2 MILLION CUSTOMERS IN 2023”

Pointing out that nearly 270 billion TL of the annual e-commerce volume, which reached a total of 800 billion TL in 2022, occurred in the last quarter, TOBB E-commerce Council Member and Ticimax E-commerce Systems Founding CEO Cenk Çiğdemli said, “This year, we expect the total last quarter turnover of the e-commerce sector to be at least 650 billion TL. When we make a comparison based on previous year, we can say that the number of orders will be at least 1.5 billion. According to Turkish Statistical Institute (TUIK) data, the e-commerce sector gained 2 million new customers in 2023. In this case, I estimate that the number of transactions could be more than 1.5 billion.”

Underlining that the e-export support package organized last year had a doping effect on the sector, Çiğdemli said, “E-export support of up to 15 million liras will be given to companies in order to promote Turkish products and brands in foreign markets and accelerate e-export. The upper limit of support was determined as 150 million liras for umbrella organizations. This support package will support the e-commerce ecosystem and the manufacturer in general, as well as accelerate the emergence of new businesses and business models. Thanks to these supports, new types of exporter models such as intermediaries will emerge. It will bring new companies to the sector.”



desteklemek adına önemli bir kaynak niteliği taşıyan rapor, Türkiye'nin genel ihracat içinde yüzde 1 olan e-ihracat payını yüzde 10'a çıkarmayı hedefliyor. Ticaret Bakanı Ömer Bolat, rapor hakkında yaptığı açıklamada, "Ticaret Bakanlığı olarak ülkemizin dijital dönüşümüne öncülük ederek; markalarımız ile ürünlerimizin küresel pazarlara başarıyla ulaşmasını ve e-ticaret alanında da Türkiye'nin önemli bir tedarik üssü olmasını hedefliyoruz." dedi.

# 652,7 milyar

2023 yılının ilk yarısında e-ticaret hacmi 652,7 milyar olarak gerçekleşti.

# 652.7 billion

In the first half of 2023, e-commerce volume reached 652.7 billion.

## TARGET COUNTRIES HAVE BEEN DETERMINED

Aiming to help exporters in Türkiye take an effective and active role and lead in the e-export market, the Ministry of Trade has now determined Türkiye's target countries with the "Potential E-Export Markets Report" it has published. In this regard, the Ministry includes the USA, Germany, Australia, United Arab Emirates, Brazil, United Kingdom, China, Indonesia, Philippines, France, South Africa, South Korea, India, Spain, Japan, Canada, Malaysia, Mexico, Egypt, Nigeria, and Pakistan. By examining the potentials and trends of different countries, including Russia, Chile, Saudi Arabia, Thailand and Vietnam, it offers a strategic road map to further strengthen exports on a global scale. The report, which is an important resource to support the rise of Türkiye's e-export sector with these features, aims to increase Türkiye's e-export share from 1 percent in general exports to 10 percent.

In his statement about the report, Minister of Trade Ömer Bolat said, "By leading the digital transformation of our country as the Ministry of Trade, we aim for our brands and products to successfully reach the level of global markets and for Türkiye, to become an important supply hub in the field of e-commerce."



## KIZILDENİZ SORUNU DÜNYA TİCARET ROTASININ SEYRİNİ DEĞİŞTİRDİ

Kızıldeniz'de İsrail limanlarına giden tüm gemileri hedef alan Yemen'deki İran destekli Husiler, dünya ticaret rotalarının yönünü çevirdi. Saldırıları nedeniyle uluslararası şirketler Kızıldeniz yerine yeni güzergâhlar çizmek zorunda kalıyor.

## THE RED SEA ISSUE CHANGES THE COURSE OF THE GLOBAL TRADE ROUTE

Targeting all ships sailing to Israeli ports in the Red Sea, the Iranian-backed Houthis in Yemen have changed the course of global trade routes. Due to the attacks, international companies are forced to draw new routes instead of the Red Sea.

**D**ünya, 2020’de başlayan ve ticareti kesintiye uğratan Covid-19 salgının etkilerinden yeni yeni sıyrılmaya başlamışken 2023 yılının son aylarında yeni bir krizle karşı karşıya kaldı. Rusya- Ukrayna savaşının etkileri dahi sürerken İsrail’in 7 Ekim’de başlayan Gazze şeridinde sürdürdüğü yoğun saldırılar, tüm dengeleri alt üst etti. Filistinlilerle dayanışma içinde hareket ettiklerini söyleyen Yemen’deki İran destekli Husiler, Kızıldeniz’de İsrail limanlarına giden tüm gemileri hedef alarak dünya ticaret rotalarının seyrini değiştirdi. Kasım ayından bu yana Yemen’in kuzeybatısını kontrol eden Husiler, 30’a yakın fazla gemiye insansız hava araçları (İHA), füzeler ve sürat tekneleriyle bir dizi saldırı düzenledi. Kendilerini aynı zamanda İsrail’e, ABD’ye ve Batı’ya karşı İran liderliğindeki “direniş ekseninin” parçası olarak ilan eden Husiler, 10 Ocak’ta da İsrail’e destek olduğu gerekçesiyle Kızıldeniz’de ABD’ye ait bir gemiyi füze ve kamikaze dronlarla hedef alarak gerilimi daha da tırmandırdı. ABD de birtakım önlemler alarak küresel deniz ticareti güvenliğinin tehlikeye girdiği gerekçesiyle 18 Aralık’ta Husilere karşı “Refah Muhafızı Operasyonu” adında çok uluslu “deniz görev gücü” oluşturulduğunu açıkladı. Küresel ticarete maliyet artışlarına ve tedarik zincirlerinin kesintiye uğramasına neden olan saldırılar, lojistik uzmanları tarafından Avrupa’daki üretici ve perakendeciler için kaotik bir dönem olarak görülüyor.

Aralık 2023’te Kızıldeniz’den geçen konteyner gemilerinin sayısı Aralık 2022’deki gemi sayısına göre yüzde 25 geriledi. Ümit Burnu’ndan geçişler ise yaklaşık yüzde 30 arttı.

The number of container ships passing through the Red Sea in December 2023 decreased by 25 percent compared to the number of ships in December 2022. Passages through the Cape of Good Hope increased by approximately 30 percent.



**W**hile the world was just beginning to recover from the effects of the COVID-19 pandemic, which broke down in 2020 and disrupted trade, it faced a new crisis in the last months of 2023. Even as the effects of the Russia-Ukraine war continued, Israel’s intense attacks on the Gaza Strip, which started on October 7, upset all balances. Claiming that they acted in solidarity with the Palestinians, the Iranian-backed Houthis in Yemen changed the course of global trade routes by targeting all vessels sailing to Israeli ports in the Red Sea. The Houthis, who have controlled the northwest of Yemen since November, have launched a series of attacks on nearly 30 ships with unmanned aerial vehicles (UAVs), missiles and speedboats. The Houthis, who also declare themselves as part of the “axis of resistance” led by Iran against Israel, the USA and the West, attacked a US ship in the Red Sea with missiles and kamikaze on January 10, on the grounds that it supported Israel. They further escalated the tension by targeting it with drones. The USA also took some precautions and announced that a multinational “maritime task force” called “Operation Welfare Guardian” was formed against the Houthis on December 18, on the grounds that global maritime trade security was in danger. The attacks, which increased costs in global trade and caused disruption of supply chains, are seen by logistics experts as a chaotic period for manufacturers and retailers in Europe.

#### A STRATEGIC REGION WITH ITS GEOPOLITICAL LOCATION

Due to its strategic location, the Suez Canal shortens transportation time and has an important place in terms of logistics activities. Approximately 12 percent of global trade volume passes through the Red Sea, located between Asia and Africa. The Bab al-Mandeb Strait in the Red Sea, which is approximately 32 km long, connects the Red Sea to the Gulf of Aden and the Indian Ocean. Besides, it is a strait through which approximately 30 percent of container traffic flows and a transit point for 33 thousand ships a year. The value of this figure is more than 1 trillion dollars. The Red Sea, which is connected to the transit point of world oil, is also of vital importance for the energy market. The Suez Canal, which offers the shortest route between Europe and Asia, allows the passage of approximately 20 thousand ships annually. The transit of world crude oil and liquefied natural gas transportation is carried out through the Bab al-Mandeb Strait.

#### GLOBAL TRADE IS BEING DISTURBED

The fact that the Houthis, located in the Bab al-Mandeb Strait, targeted all ports leading to Israeli ports has increased concerns about the sustainability of world trade. Due to the tension in the region, many international companies had to chart new routes. The route used instead of the Red Sea also means taking a long and winding route around the Cape of Good Hope. This means an additional 3,500 nautical miles and 10-12 days of sailing time for each voyage. The change in the Suez Canal, the fastest sea route between Asia and Europe, affects the voyages between the



Küresel ticaretin yüzde 12'sinin yapıldığı Süveyş Kanalı'ndan geçişlerin azalması sebebiyle gemilerin Ümit Burnu'nu dolaşması seyahat sürelerini uzatıyor. Bu durum da maliyetlerin artışına ve navlun fiyatlarına yansıyor.

Due to the decrease in transit through the Suez Canal, where 12 percent of global trade is carried out, ships' travel times around the Cape of Good Hope are extended. This situation is reflected in the increase in costs and freight prices.



### JEOPOLİTİK KONUMUYLA STRATEJİK BİR BÖLGE

Stratejik konumu itibarıyla Süveyş Kanalı'nın ulaşımında süreyi kısaltması lojistik faaliyetleri açısından önemli yer tutuyor. Küresel ticaret hacminin yaklaşık yüzde 12'si Asya ile Afrika kıtası arasında yer alan Kızıldeniz'den geçiyor. Uzunluğu yaklaşık 32 km olan Kızıldeniz'deki Babu'l Mendeb Boğazı, Kızıldeniz'i Aden Körfezi ve Hint Okyanusu'na bağlıyor. Ayrıca, konteyner trafiğinin yaklaşık yüzde 30'unun aktığı bir boğaz ve yılda 33 bin geminin de geçiş noktası. Bu rakamın değeri 1 trilyon dolardan fazla. Dünya petrolünün transit geçiş noktasıyla bağlantılı olan Kızıldeniz, enerji piyasası açısından da hayati bir önem taşıyor. Avrupa ile Asya arasındaki en kısa rotayı sunan Süveyş Kanalı, yıllık yaklaşık 20 bine yakın geminin geçişini sağlıyor. Dünya ham petrol ve sıvılaştırılmış doğal gaz taşımacılığının transit geçişi Babu'l Mendeb Boğazı üzerinden yapılıyor.

### KÜRESEL TİCARET SEKTEYE UĞRUYOR

Babu'l Mendeb Boğazı'nda konumlanan Husilerin İsrail limanlarına giden tüm limanları hedef alması dünya ticaretinin sürdürülebilirliği noktasında endişeleri artırdı. Bölgedeki gerilim nedeniyle çok sayıda uluslararası şirket, yeni rotalar çizmek zorunda kaldı. Kızıldeniz yerine kullanılan güzergâh da Ümit Burnu çevresinde uzun ve dolambaçlı bir yol kat etmek anlamına geliyor. Bu da her yolculuk için artı olarak 3500 deniz mili ve 10-12 günlük yelken süresi demek. Asya ile Avrupa arasındaki en hızlı deniz yolu olan Süveyş Kanalı'ndaki değişim,

two continents and adds two more weeks to the voyages that normally take 35 days, significantly extending the arrival time of ships to European ports. Companies that choose to use safe methods instead of risking attacks do not want to face life-threatening problems, as well as possible legal problems, higher insurance premiums and unforeseen delays.

It seems that there have been changes in maritime traffic recently. According to MarineTraffic data, the number of container ships passing through the Red Sea in December 2023 decreased by 25 percent compared to the number of ships in December 2022. Passages through the Cape of Good Hope increased by approximately 30 percent.

### PASSAGES THROUGH THE SUEZ CANAL DECREASED BY 46 PERCENT

In its statement on January 26, the United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD) warned about increasing disruptions to global trade, including geopolitical tensions in the Black Sea, recent attacks on shipping in the Red Sea affecting the Suez Canal, and the impact of climate change on the Panama Canal. In the statement, it was stated that the Houthis' attacks on ships in the Red Sea affected global trade routes and caused a crisis, and it was noted that weekly passages through the Suez Canal decreased by 42 percent in the last two months. In the statement, it was stated that the ongoing conflict in Ukraine triggered changes in oil and grain trade and reshaped trade patterns, while it was stated that there was a 36 percent annual



iki kıta arasındaki seferleri etkiliyor ve normalde 35 gün süren seferlere iki hafta daha eklenerek gemilerin Avrupa limanlarına varış süresini oldukça uzatıyor. Saldırı riskine girmek yerine tercihinin güvenli olan yollardan yapmayı tercih eden şirketler, hayati tehlikenin yanı sıra olası hukuki sorunlar, daha yüksek sigorta primleri ve öngörülemez gecikmeler gibi sorunlarla da karşı karşıya kalmak istemiyor.

Son zamanlarda deniz trafiğinde de değişiklikler olduğu görülüyor. MarineTraffic verilerine göre, Aralık 2023'te Kızıldeniz'den geçen konteyner gemilerinin sayısı Aralık 2022'deki gemi sayısına göre yüzde 25 geriledi. Ümit Burnu'ndan geçişler ise yaklaşık yüzde 30 arttı.

### SÜVEYŞ KANALI'NDAN GEÇİŞLER YÜZDE 46 AZALDI

Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Konferansı (UNCTAD), 26 Ocak'ta yaptığı açıklamada, Karadeniz'deki jeopolitik gerilimler, Kızıldeniz'de Süveyş Kanalı'nı etkileyen gemi taşımacılığına yönelik son saldırılar ve iklim değişikliğinin Panama Kanalı üzerindeki etkisi olmak üzere, küresel ticarete artan aksaklıklara ilişkin uyarıda bulundu. Kızıldeniz'deki Husilerin gemilere yönelik saldırıların küresel ticaret yollarını etkileyerek bir krize yol açtığı belirtilen açıklamada, Süveyş Kanalı'ndan haftalık geçişlerin son iki ayda yüzde 42 azaldığı kaydedildi. Açıklamada, Ukrayna'da devam eden çatışmanın da petrol ve tahıl ticaretinde değişiklikleri tetiklediğini ve ticaret kalıplarını yeniden şekillendirdiği belirtilirken Panama Kanalı'nda azalan su



### Emre Eldener

Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB)

Denetim Kurulu Üyesi ve KITA Logistics CEO'su

Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB)

Denetim Kurulu Üyesi ve KITA Logistics CEO'su

### “YOLDA GEÇEN SÜRE 30 GÜNDEN 55 GÜNLERE KADAR ÇIKTI”

“Kızıldeniz'in güney girişinde özellikle İsrail limanlarına uğrak yapacak olan ticari gemilere Yemen'deki Husilerin düzenlediği ağır drone saldırıları sonrası global hizmet veren konteyner gemi şirketleri rotalarını Afrika'nın güneyine çevirdi. Cebelitarık üzerinden Akdeniz'e gelen gemilerin de transit süresi Türk limanlarına varış dikkate alındığında toplam yolda geçen süre Çin-Türkiye hattında 30 günden 55 günlere çıktı. Saldırıların devam ettiği için bu sorunun bir süre daha devam edeceğini, armatörlerin mürettebatının hayatı sorunu tam giderilene kadar tehlikeye atmayacağını öngörüyoruz. Transit süre dışında yaşanan diğer sorun da tabii ki maliyetlerin artması. Türkiye'ye ithalatta navlunlar ikiye katlandı, ihracatta ise çok düşmüş olan navlunlar neredeyse dört kat artmış durumda. Süveyş sorunu başlamadan önce yola çıkan konteynerler içinse armatörler sonradan birtakım güvenlikle ilgili ek ücret taleplerinde bulundu. Bu rakamlar konteyner başı 1,000 doların üzerinde maalesef. Bu rakamı forwarding firmaları olarak müşterilerimize yansıtmakta büyük sorun yaşıyoruz çünkü yapılmış anlaşmalar var ve müşterilerimiz de bu anlaşmanın dışına çıkmak istemiyorlar. Kısaca armatörle müşterinin arasında kalmıyoruz. Artan navlun rakamları bir süre daha buralarda kalacak gibi. İhracatta en azından Süveyş'i kullanarak transit süreyi eski hâlinde tutalım gibi bir çabamız var. Burada da Damietta aktarmalı olarak ağırlıklı Orta Doğu bayraklı feeder gemilerle hizmet veren konteyner gemileriyle hizmet vermeye çalışıyoruz, bu gemiler Süveyş'i kullanabiliyor ama kapasiteleri sınırlı.

Çin'den ithalatta zamana karşı yarışılan ve ağırlıklı ihracat malı üretiminde kullanılan ara malı/ham madde ithalatlari var. Sınırlı kapasiteyle Süveyş üzeri gelen gemilerle yüklemeye çalışıyoruz. Ancak bunun yanında birkaç hızlı alternatif geliştirdik, bunları kısaca aktarayım:

**Çin'den karayoluyla Türkiye:** Çin-Kazak sınırında aktarma yaparak Türkiye'ye tamamen karayoluyla taşıma yapabiliyoruz, transit süresi yaklaşık 15-17 gün. Bu servisi birkaç kez denedik ve sorunsuz bir şekilde malzemeler zamanında geldi.

**Çin'den kara + havayolu servisi:** Kapıdan kapıya 8-9 gün süren bu servis ise Çin'den karayoluyla malzemeleri Kazakistan'ın Almaty Havalimanı'na, oradan da direkt uçakla İstanbul'a getirecek şekilde planladık. Çin'den doğrudan havayolu yapmaya göre fiyat avantajı var.

**Çin'den demiryolu servisi:** Bu servis ağırlıklı Çin'in Xian şehrinde çıkan blok trenlerle veriliyor, transit süresi yaklaşık 30 gün civarı, varış yeri Köseköy tren istasyonu. Transit sürelerde sınır geçişlerindeki beklemeler nedeniyle birtakım değişiklikler olabiliyor.”

### “THE TOTAL TIME SPENT ON THE ROAD INCREASED FROM 30 DAYS TO 55 DAYS”

“After the attacks organized by the Houthis in Yemen mainly with drones on commercial ships that will call especially at Israeli ports at the southern entrance of the Red Sea, container ship companies providing global services have changed their routes to the south of Africa. Considering the transit time of ships coming to the Mediterranean via Gibraltar and arriving at Turkish ports, the total time spent on the road increased from 30 days to 55 days on the China-Türkiye line. Since the attacks continue, we predict that this problem will continue for a while, and the shipowners will not endanger the life of their crew until the problem is completely resolved.

Another problem other than transit time is, of course, the increase in costs. Freight in imports to Türkiye have doubled, and freight in exports, which have fallen a lot, have almost quadrupled. Shipowners later demanded additional security-related fees for containers that departed before the start of the Suez conflict. Unfortunately, these figures are over \$1,000 per container. As forwarding companies, we have a big problem in reflecting this figure to our customers because there are agreements made and our customers do not want to go beyond this agreement.

There are imports of intermediate goods/raw materials from China, which are competing against time and are mainly used in the production of export goods. With limited capacity, we are trying to load it with ships arriving via Suez. However, we have developed a few quick alternatives, let me briefly explain them:

**Türkiye by road from China:** We can transport to Türkiye entirely by road by making a transfer at the China-Kazakh border, the transit time is approximately 15-17 days. We tried this service several times and the supplies arrived on time without any problems.

**Road + air service from China:** We planned this service, which takes 8-9 days door to door, to transport the goods from China to Almaty Airport in Kazakhstan by road and from there to Istanbul by direct plane. There is a price advantage compared to flying directly from China.

**Rail service from China:** This service is mainly provided by block trains departing from Xian City of China, transit time is approximately 30 days, destination is Köseköy train station. There may be some changes in transit times due to waiting times at border crossings.

seviyesi sebebiyle toplam geçişlerde yıllık yüzde 36 düşüş olduğu ifade edildi.

### KRİZİN YANSIMASI MALİYETLERE OLDU

Husilerin Kızıldeniz üzerinden geçen ticari gemilere saldırıları, taşımacılık maliyetlerinin yükselmesine neden oldu. Analiz sağlayıcısı MarineTraffic verilerine göre, dünyanın en büyük deniz lojistiği şirketlerinden biri olan Maersk, yine dünyanın en büyük konteyner şirketi Mediterranean Shipping Company (MSC), İngiliz enerji şirketi BP Kızıldeniz geçişlerini askıya alınca buradaki gemi trafiği yüzde 20 azaldı. Küresel ticaretin yüzde 12'sinin yapıldığı Süveyş Kanalı'ndan geçişlerin azalması sebebiyle gemilerin Ümit Burnu'nu dolaşması seyahat sürelerini uzatıyor. Bu durum da maliyetlerin artışına ve navlun fiyatlarına yansıyor. Personel maliyetleri yüzde 20, navlun bedelleri yüzde 30 artarken taşımacılık maliyetleri ise üç katına çıktı. Kızıldeniz'deki gerilim sebebiyle Drewry Dünya Konteyner Endeksi'ne göre 40'lık konteyner bileşik endeksi 30 Kasım'da 1382 dolar seviyesindeyken 25 Ocak itibarıyla 3 bin 964 dolara yükseldi.

decrease in total transits due to the decreasing water level in the Panama Canal.

**%12**

Küresel ticaretin Kızıldeniz'deki kullanım oranı

**%42**

Süveyş Kanalı'ndan haftalık geçişlerin son iki ayda azalış oranı

**%30**

Ümit Burnu'ndan geçişlerin artış oranı

**12%**

Global trade usage rate in the Red Sea is 12 percent

**42%**

The decrease in weekly passages through the Suez Canal in the last two months is 42 percent.

**32%**

The increase rate of crossings from the Cape of Good Hope is 30 percent

### THE CRISIS AFFECTED THE COSTS

Houthis' attacks on commercial ships passing through the Red Sea caused transportation costs to rise. According to data from analysis provider MarineTraffic, ship traffic there decreased by 20 percent when Maersk, one of the world's largest maritime logistics companies, Mediterranean Shipping Company (MSC), the world's largest container company, and British energy company BP suspended Red Sea transits. Due to the decrease in passage through the Suez Canal, where 12 percent of global trade is carried out, ships' voyage times around the Cape of Good Hope are extended. This caused an increase in costs and freight prices. While personnel costs increased by 20 percent and freight costs by 30 percent, transportation costs tripled. According to the Drewry World Container Index, due to the tension in the Red Sea, the 40 container composite index was at 1382 dollars on November 30, and rose to 3 thousand 964 dollars as of January 25.





### CUMHUR ERZURUMLUOĞLU

Yönetim Kurulu Üyesi - Karayolu Çalışma Grubu Başkanı

Member of the Board of Directors - Road Working Group President

## Bulgaristan'da bekletilen araçlar Türk lojistiğini zorluyor

Vehicles held at the Bulgarian border are challenging Turkish logistics

Lojistik sektörünün karşılaştığı en büyük sorunlardan bir tanesi de Bulgaristan sınırında taşıma görevinde bulunan araçların bekletilmesi. Bu meselede üç önemli konu başlığının olduğunu altını çizen UTIKAD Yönetim Kurulu Üyesi CUMHUR ERZURUMLUOĞLU, "Bu konulardan birincisi, frigo araçların doktor kontrolleridir. Sektörün taşıdığı ürünlerin bir kısmı gıda maddesi, yaş sebze ve meyvedir. Bu tip ürünler, yurt dışı çıkışlarında doktor veya veteriner kontrolüne girmek zorunda. Aslında bizler AB kanunlarına göre Sağlık Bakanlığının akreditasyonlu birimlerinden orijinal sertifikalarını onaylı şekilde alıp yurt dışına çıkış yapıyoruz. Ancak maalesef Bulgaristan hükümeti bu tip taşımalarda Kapitan Andrevo sınır kapısında bu araçlarımızı bekletiyor. Sebebi de bunları kontrol ve onay verecek bir birim bulunmaması. Yani doktor veya veteriner muayene istasyonu yok. Alınan numune Sofya'ya gidiyor ve Sofya'dan onay gelince arabaların geçişine izin veriliyor. Bunun içinde araç başı 350 euro gibi bir ücret araç başı ödemek durumunda kalıyoruz. Günlük minimum geçen araç sayısı 200 diye baz alırsak 70 bin euro gibi bir ücret fuzuli yere ödenmektedir. Bu bir milli servettir. Bunun yanında yaklaşık iki üç günlük bir bekleme süresine neden oluyor. Taşınan ürünün raf ömrünün yedi sekiz gün olduğunu düşünürsek ve bunun üç dört günü kapıyı geçmek için harcarsak bu ürünlerin nihai tüketiciye sağlıklı ulaşması mümkün değildir. Bu durumda ihracatçımızın ürünleri çöpe gidiyor veya ciddi olarak Avrupalı alıcısından reklamasyon cezası almak durumunda kalıyor. Bu konuda hükümetimizin önderliğinde mutlaka bir çalışma grubu kurarak Bulgar makamları ile sorunun çözümü için çalışma yapması elzemdir. İkinci konu ise Bulgaristan'ın Avrupa Birliği'ne (AB), Schengen'e girmesinden dolayı Avusturya'ya taşınan tüm malzemeler ile ilgili olarak Bulgaristan makamları tam tespit uygulamasına başlamıştır. Bu uygulama sadece Türk araçlarına değil, hangi ülke aracı olursa olsun Bulgaristan sınırlarından geçecek ise ve taşıdığı yükler Avusturya sınırları içinde boşaltacak ve gümrükleme yapacak ise geçerli olduğu belirtildi. Bunun karşılığında da 150 euro tam tespit ücreti alınmaktadır. Aynı şekilde araçlarımızda yapılan bu tam tespit incelemesi sebebi ile üç dört gün sıra beklemekte ve geçişlerin aksamasına sebebiyet vermektedir. Tüm lojistik camiası bu konuda oldukça muzdariptir. Üçüncü konu ise yıllardan beri gelen klasik Kapıkule ve Hamzabeyli sınır kapılarında oluşan uzun tır kuyrukları. Aslında yukarıdaki iki konunun da etkisi ile bu kuyrukların uzaması kaçınılmaz olmaktadır. İhracatımızın arttığı dönemlerde tır kuyruklarının da arttığını biliyoruz. Yaklaşık 10 yıldan bu yana bu sorun azalacağı yerde giderek artmaktadır. Her seferinde yapılan çalışmalarda bu sorunu kaldıracak düzenlemeler maalesef tam manası ile ortaya konulmamıştır. Çok geriye gitmeden 2023 Kasım ayında yaşanan kuyruk problemi ihracatın yavaşlaması ile azalmış olsa da ortadan kalkmış değildir. Bu sınır kapılarımızdan en iyi zamanda günde 1.200-1.300 araba geçirebiliyoruz, bunun üstünde bir araba geçişi maalesef olmuyor. Şu anda normal bir zamanda her şey yolundayken dahi bir-iki günlük bekleme ile geçiş yapabilmekteyiz. Bu durumda bizler Türkiye tarafı olarak gerekli tüm adımları atmamıza rağmen Bulgaristan hâlâ bu konuda bir yaklaşım içinde değil ve bir önlem almamaktadır. Bu sıkıntı giderek büyümekte ve Türk ihracatını ve sektörü etkilemektedir. Türk lojistik sektörü olarak Türk ihracat mallarını Avrupa'ya götürmekte bundan dolayı da bir sıkıntı yaşıyoruz. Hükümetimiz büyük adımlar atmış olsa da Bulgaristan tarafından iyi niyetli bir yaklaşım göremiyoruz." dedi.

One of the biggest problems faced by the logistics industry is holding the vehicles on duty at the Bulgarian border. Underlining that there are three important issues regarding this, UTIKAD Board Member CUMHUR ERZURUMLUOĞLU said, "The first of these issues is the medical inspection of refrigerated vehicles. Some of the products carried by the industry are foodstuffs, fresh vegetables, and fruits. These types of products must be checked by a doctor or veterinarian when leaving abroad. In fact, in accordance with EU laws, we obtain original certificates from the accredited units of the Ministry of Health and go abroad. However, unfortunately, the Bulgarian government holds our vehicles at the Kapitan Andrevo border gate for this mode of transportation. The reason is that there is no unit to check and approve these. In other words, there is no doctor or veterinary examination station. The sample taken goes to Sofia and when approval comes from Sofia, vehicles are allowed to pass. For this, we have to pay a fee of 350 euros per vehicle. If we assume that the minimum number of vehicles passing per day is 200, a fee of 70 thousand euros is paid unnecessarily. This is national wealth. In addition, it causes a waiting period of approximately two or three days. Considering that the shelf life of the transported product is seven or eight days and we spend three or four days to pass the border, it is not possible for these products to reach the final consumer in a healthy way. In this case, our exporter's products go to waste or have to receive a serious reclamation penalty from the European buyer. On this issue, it is essential to establish a working group under the leadership of our government and work with the Bulgarian authorities to solve the problem. The second issue is that, due to Bulgaria's entry into the European Union (EU) and Schengen, the Bulgarian authorities have started to carry out full detection regarding all materials transported to Austria. It was stated that this application is valid not only for Turkish vehicles but also for vehicles from any country, if they will pass through the borders of Bulgaria and if the cargo they carry will be unloaded and cleared within the borders of Austria. In return, a full determination fee of 150 euros is charged. Likewise, due to this full detection inspection carried out on our vehicles, they wait in line for three or four days and cause transit disruptions. The entire logistics community suffers greatly from this issue. The third issue is the long truck queues that have been emerging at the Kapıkule and Hamzabeyli border gates for years. In fact, with the impact of the above two issues, it is inevitable that these queues will grow longer. We know that when our exports increase, truck queues also grow longer. For about 10 years, this problem has been increasing rather than decreasing. Unfortunately, the regulations that will eliminate this problem have not been fully revealed in the studies carried out. No need to go too far back; although the queue problem experienced in November 2023 decreased with the slowdown in exports, it has not been eliminated. At the best of times, we can pass 1,200-1,300 cars through these border gates a day; unfortunately, no more cars can pass through these border gates. Currently, in normal times, even when everything is fine, we can pass after being held for one or two days. In this situation, although we, as the Turkish side, have taken all the necessary steps, Bulgaria still does not have an approach to this issue and does not take any precautions. This problem is growing and affecting Turkish exports and the industry. As the Turkish logistics industry, we are experiencing difficulties in taking Turkish export goods to Europe. Even though our government has taken great steps, we cannot see a well-intentioned approach from Bulgaria."



## MİKRO LOJİSTİK VE DİJİTALLEŞME ÇALIŞMA GRUBU İLE LOJİSTİK SÜREÇLER DAHA VERİMLİ

UTİKAD, Mikro Lojistik ve Dijitalleşme Çalışma Grubu kapsamında e-ticaretin lojistik süreçlerini daha verimli hâle getirmek için çalışmalarını sürdürüyor.

## LOGISTICS PROCESSES ARE MORE EFFICIENT WITH THE MICRO LOGISTICS AND DIGITALIZATION WORKING GROUP

UTİKAD continues to work to make the logistics processes of e-commerce more efficient within the scope of the Micro Logistics and Digitalization Working Group.

**T**ürkiye’de ve küreselde hacmi gün geçtikçe büyüyen e-ticaret ekosisteminin gelişimine katkı sunmayı hedefleyen Mikro Lojistik ve Dijitalleşme Çalışma Grubu, e-ticaret sektörünün sorunlarına çözüm bulmak ve lojistik sürecin daha verimli hâle gelmesi için çalışmalarını artırdı. Çalışma Grubu’nun hedefleri doğrultusunda görüşlerini aldığımız Mikro Lojistik ve Dijitalleşme Çalışma Grubu Başkanı Serdar Ayırtman ve Mikro Lojistik ve Dijitalleşme Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Tolgahan Bulut, Çalışma Grubu’nun faaliyetlerinden bahsetti.

**M**icro Logistics and Digitalization Working Group, which aims to contribute to the development of the e-commerce ecosystem, whose volume is growing day by day in Türkiye and globally, has increased its efforts to find solutions to the problems of the e-commerce sector and to make the logistics process more efficient. Micro Logistics and Digitalization Working Group President Serdar Ayırtman and Micro Logistics and Digitalization Working Group Vice President Tolgahan Bulut, whose opinions we asked for in line with the objectives of the Working Group, told us about the activities of the Working Group.



**Serdar Ayırtman**

**Mikro Lojistik ve Dijitalleşme Çalışma Grubu Başkanı**

Micro Logistics and Digitalization Working Group President

**“Mikro Lojistik ve Dijitalleşme Çalışma Grubu,  
39 üyemizin dahil olduğu çok dinamik bir çalışma grubu.”**

**“The Micro Logistics and Digitalization Working  
Group is a very dynamic working group, consisting of 39 members.”**

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD) karayolu, havayolu, denizyolu, demiryolu ve kombine taşımacılık, liman işletmeciliği, antrepo ve depo hizmetleri, hızlı kargo ve paket taşımacılığı, gümrük müşavirliği ve yazılım şirketlerinden oluşan 750 üyeye yaklaşan büyüklüğü ile Türkiye’de ve uluslararası alanda temsil ediyor. 6 Çalışma ve 6 Odak grupları ile sektörün nabzını tutuyor ve sürdürülebilir gelişimine katkı sağlamaya yönelik çalışmalar yürütüyor.

#### ÇALIŞMA GRUPLARI

Havayolu Çalışma Grubu  
İntermodal ve Demiryolu Çalışma Grubu  
Denizyolu Çalışma Grubu  
Karayolu Çalışma Grubu  
Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu  
Mikro Lojistik ve Dijitalleşme Çalışma Grubu

#### ODAK GRUPLARI

Kadın Odak Grubu  
Üniversiteler Odak Grubu  
STK’larla İlişkiler Odak Grubu  
Yeşil Lojistik Odak Grubu  
Üye İlişkileri Odak Grubu  
Bölgeler Koordinasyon

Bir önceki Yönetim Kurulu’nda “İnovasyon ve Dijitalleşme Odak Grubu” olarak faaliyetlerini sürdüren Odak Grubumuz, konunun artan öneminden dolayı, Çalışma Grubu hâline gelmiş ve yeni adı: “Mikro Lojistik ve Dijitalleşme Çalışma Grubu” olmuştur. 39 üyemizin dahil olduğu çok dinamik bir çalışma grubumuzun faaliyetine devam ettiğini sevinerek bildirmek isterim.

**Veni oluşturduğumuz bu çalışma grubunun kapsamında birçok konuyu takip etmekte ve projeler yaratmaktayız. Yaptığımız çalışmaları iki ana başlık altında kısaca bahsetmek isterim:**

**1** UTİKAD tarafından hazırlanan ve ilki 2019 yılında yayınlanan Türkiye’de E-Ticaret ve E-İhracat Gelişim Potansiyeli ve Lojistik Süreçler Raporu’nda sektör hakkında sorunlar tespit edildi ve ilgili kurumlara bu sorunlar ve çözüm önerileri iletilti. Yaşayan bir rapor özelliği taşıyan UTİKAD E-ticaret Raporu’nun devamı niteliğinde bu kez 2022 yılında “B2C E-Ticaretin Kolaylaştırılması ve Hacminin Artmasına Yönelik İyileştirici Öneriler Raporu” yayımlandı. Bu raporda da devam eden sektör sorunları ele alındı, operasyonel ve maliyet kaynaklı temel sorunlar gruplandı. E-ticaret ve özellikle mikro ihracatın hacminin artmasından ve dinamik yapısından dolayı “B2C E-Ticaretin Kolaylaştırılması ve Hacminin Artmasına Yönelik İyileştirici Öneriler Raporu”nu güncelleme kararı aldık ve çalışmalarımıza başladık. Raporun e-ticaretin sadece lojistik boyutuyla değil, tüm paydaşlarıyla ele alınması gerektiğini değerlendirirdik. Yaptığımız çalışmada e-ticaretin tüm paydaşlarından (pazarerye entegratörleri, ödeme sistemleri, altyapı hizmeti sunan firmalar vb.) katılımcıların davet edilip e-ticaret sorunlarının ve konularının görüşülmesini, bu konuların da yeni e-ticaret raporunda ele alınmasını hedefliyoruz.

Firmaların nihai tüketiciye ulaşma noktasında yaşadıkları sorunların, e-ticaretin gelişimine engel olan süreçlerin ortaya konulduğu raporda, getirilen somut çözüm önerileri ile e-ticaretin payının artırılarak sadece İstanbul, Ankara, İzmir gibi metropol kentlerimizde değil, Türkiye’nin her yerinde yayılması ve geliştirilmesi hedeflenmektedir. Rapordaki tüm talep edilen kolaylaştırma ve iyileştirmelerin yanı sıra “Bütünleştirici Öneriler” ile “E-Ticaretin Gelişmesini Destekleyici Altyapı Önerileri” bölümlerindeki maddelerin hayata geçirilmesini Türkiye’nin bir lojistik merkez olarak büyümesine, Edirne’den Kars’a tüm ihracatçı/potansiyel ihracatçılara ulaşmasına, desteklenmesine, bilgi sahibi olmasına ve rekabetin artmasına katkı sağlayacağı inancındayız.

**2** Dijitalleşme (ve İnovasyon başlığı altında) yapılabilecek projelerin değerlendirilmesi, KOBİ’lerin de faydalanabileceği, şirketlerine kolaylıkla entegre edebilecekleri, maliyeti düşürmeye yarayacak yapay zekâ destekli yazılımların geliştirilmesi gerektiği değerlendirilmiştir. Dijitalleşme kapsamındaki bazı örnek uygulamalar ise aşağıdaki gibidir:

Günümüzde kullanılan ya da yakın zamanda kullanacağız, firmalarımıza, depolarımıza ve ürünlerimize entegre edeceğimiz teknolojilerinde içinde bulunduğu yenilikleri derneğe üyelerimize tanıtmaya çalışılmaktadır.

- E-Lojistik Yazılımları- EDI (Electronic Data Interchange)
- Araç/Filo Takip Sistemleri- GPS (Global Positioning System)
- Barkod ve Radyo Frekanslı Tanımlama Sistemleri- RFID (Radio Frequency Identification)
- Sipariş Yönetim Sistemleri- OMS (Order Management System)
- Lojistikte Makinelerin Çağı- M2M (Machine to Machine)
- Teknolojik Depo Yönetim Sistemleri- (WMS) (Warehouse Management System)
- Kurumsal Kaynak Planlama- (ERP) (Enterprise Resource Planning)
- İleri Planlama Sistemleri- (APS) (Advanced Planning and Scheduling)
- Müşteri İlişkileri Yönetimi- (CRM) (Customer Relationship Management)

**Geliştirilmesini öngördüğümüz sektörümüze uyarlanacak teknolojiler ise;**

1. Advanced Data Sharing
2. Automation and AI
3. Electronic Documentation
4. IoT for Monitoring and Tracking
5. Blockchain for Secure Data Sharing
6. Predictive Analytics

Turkish Forwarding and Logistics Association (UTİKAD) represents our industry both in Türkiye and abroad with a size of nearly 750 members consisting of road, airline, sea, railway and combined transportation, port management, warehousing and warehouse services, fast cargo and package transportation, customs consultancy and software companies. It keeps the pulse of the industry with 6 Working and 6 Focus groups and carries out studies to contribute to its sustainable development.

#### WORKING GROUPS

Air Working Group  
Intermodal and Rail Working Group  
Sea Working Group  
Road Working Group  
Customs and Warehouse Working Group  
Micro Logistics and Digitalization Working Group

#### FOCUS GROUPS

Women’s Focus Group  
Universities Focus Group  
Relations with NGOs Focus Group  
Green Logistics Focus Group  
Member Relations Focus Group  
Regions Coordination

Our Focus Group, which continued its activities as the “Innovation and Digitalization Focus Group” in the previous Board of Directors, has become a Working Group due to the increasing importance of the issue and it is now called the “Micro Logistics and Digitalization Working Group”. I would like to announce with pleasure that our very dynamic working group, including 39 members, continues its activities.

**We follow many issues and create projects within the scope of this newly formed working group. I would like to briefly talk about our activities under two main headings:**

**1** In the E-Commerce and E-Export Development Potential and Logistics Processes Report in Türkiye, prepared by UTİKAD and first published in 2019, problems about the industry were listed and these problems and solution suggestions were conveyed to the relevant institutions. As a continuation of the UTİKAD e-commerce report, which has the feature of a living report, the “Remedial Suggestions Report for Facilitating B2C E-Commerce and Increasing its Volume” was published in 2022. In this report, ongoing problems in the industry were discussed and basic operational and cost-related problems were grouped. Due to the increasing volume and dynamic structure of E-Commerce and especially Micro Export, we decided to update the “Remedial Suggestions Report for Facilitating B2C E-Commerce and Increasing its Volume” and started our work. We evaluated that the report should be addressed not only with the logistics aspect of e-commerce but also with all its stakeholders. In our study, we aim to invite participants from all stakeholders of e-commerce (marketplace integrators, payment systems, infrastructure service providers, etc.) to discuss e-commerce problems and issues, and to address these issues in the new e-commerce report. The report, which reveals the problems experienced by companies in reaching the end consumer and the processes that hinder the development of e-commerce, aims to increase the share of e-commerce with concrete solution suggestions and to spread and develop it not only in metropolitan cities such as İstanbul, Ankara and İzmir but all over Türkiye. In addition to all the requested facilitation and improvements in the report, the implementation of the items in the “Integrative Recommendations” and “Infrastructure Recommendations to Support the Development of E-Commerce” will help Türkiye grow as a logistics center and reach and support all exporters/potential exporters from Edirne to Kars. We believe that it will contribute to gaining knowledge and increasing competition.

**2** It has been evaluated that the projects that can be carried out under the heading of Digitalization (and Innovation) should be evaluated and artificial intelligence-supported software should be developed that SMEs can also benefit from, can easily integrate into their companies, and will reduce costs. Some sample applications within the scope of digitalization are as follows:

We are working to introduce innovations to our association members, including technologies that are used today or will be used shortly and that we will integrate into our companies, warehouses and products.

- E-Logistics Software - EDI (Electronic Data Interchange)
- Vehicle/Fleet Tracking Systems - GPS (Global Positioning System)
- Barcode and Radio Frequency Identification Systems - RFID (Radio Frequency Identification)
- Order Management Systems - OMS (Order Management System)
- Age of Machines in Logistics - M2M (Machine to Machine)
- Technological Warehouse Management Systems (WMS) (Warehouse Management System)
- Enterprise Resource Planning (ERP)
- Advanced Planning Systems (APS) (Advanced Planning and Scheduling)
- Customer Relationship Management (CRM)

**The technologies that we foresee to be developed and adapted to our industry are;**

1. Advanced Data Sharing
2. Automation and AI
3. Electronic Documentation
4. IoT for Monitoring and Tracking
5. Blockchain for Secure Data Sharing
6. Predictive Analytics



**Tolgahan Bulut**

**Mikro Lojistik ve Dijitalleşme Grubu Başkan Yardımcısı**  
Vice President of Mikro Logistics and Digitalization Group

Türkiye’de geleneksel olarak lojistik hizmetlerinde kara, hava, deniz, demir yolu ve depolama olarak devam ettiremiyoruz. Bunlar genelde B2B dediğimiz standart, geleneksel ihracat ve ithalat yöntemleriyle gerçekleşiyor. Türkiye’de çok yoğun bir şekilde ihracat katlanarak devam ediyor. Türkiye’de hacimler bu kadar yükselirken de dünyadaki hacimlerin çok gerisinde kalmış durumdayız. Çünkü dünyada özellikle pandemi öncesi ve sonrasındaki dönemde inanılmaz bir sınır ötesi e-ticaret sevkiyatlarında yükselme tespit edildi. Dünyada öncü olan iki firma, biri Amerika’dan biri Çin’den olmak üzere sınır ötesi ihracatlarının belli oranlarda artırdılar. Türkiye’de de taşıyıcılar durumu keşfettikten sonra bu kervana katılmak istedi. Ürünlerini çok hızlı bir şekilde nihai alıcılara göndererek bu talebi karşılamak istediler.

Bu dönem içinde de bizim söyle bir durumumuz oluştu: Türkiye e-ihracata hazır mıydı? Mevzuatlar gerekli desteği veriyor muydu? Devlet beş-altı seneden beri hızlı ve baskılı bir şekilde e-ihracat konusunda ne kadar kararlı olduğunu gösterdi. Fakat lojistik altyapısı açısından biz bunlara hazır değildik. Çünkü Türkiye, jeopolitik olarak bütün bölgelere çok yakın olmasına rağmen hâlâ Çin’den yapılan bir e-ihracatın hem maliyet hem operasyonel olarak çok gerisinde kalıyor. Biz çok daha kaliteli ürün üretenler maliyet olarak da düşükken Çin’deki firmalar günde on binlerce paketi çok rahat bir şekilde gönderiyor. Türkiye’deki mevzuatsal sıkıntılardan dolayı özellikle son geçtiğimiz yıllarda e-ihracat yapmak için içinden çıkmaz bir hâle geldi. Lojistik antrepoların böyle bir konuya hazır olmamasından kaynaklı Türkiye’den yapılan e-ihracatların limitleri hem lojistik maliyetleri olarak diğer ülkelerden daha pahalı hem de zaman açısından da transit sürelerde geride kaldık.

Biz de bu durumda bir mikro ihracat grubunu kurmak ve destek vermek istedik. Bununla ilgili de antrepoların, gümrük mevzuatlarının, hava yollarının, Türkiye’de e-ticaretçilere direkt olarak uygulanan ekstra vergilerin bu ihracatı yapmak da rekabetçiliğimizi geri planda bıraktığını tespit ettik. Bununla ilgili sektörel, e-ticaret firmaları, TOBB nezdinde olsun görüşmeleri birinci elden yaparak bu bariyerleri indirmek istiyoruz. Ayrıca bir diğer önemli konu da bütün ihracatın özellikle sınır ötesi ihracatın sadece İstanbul’dan çıkmasını değil, diğer uluslararası hava alanı kapasitesinde olan İzmir, Ankara, Antalya ve Adana gibi bölgelerden ulaştırma sevkiyatlarını direkt olarak kullanarak bu bölgelerin üreticilerinden yine sınır ötesi şekilde dünyaya ihracatın e-ticaret olarak yapılmasını sağlayacağız. Türkiye’deki mikro lojistiği şu anda diğer ülkelerle rekabet edebilecek voltaja getirmemiz gerekiyor. Mikro lojistik dediğimizde sadece e-ticaret firmalarını değil, bunun içinde gümrük komisyoncuları, ambarlar, geçici kabul alanları, lokal taşıyıcılar ve gümrük müşavirlerini de kapsıyoruz. Aslında lojistik adı altında bütün ekosistemi ilgilendiren bir durum. Biz de 2024 yılında sadece e-ticaret taşıyıcılarını değil, bütün ihracat paydaşlarını uçtan uca bir araya getirip seferberlik başlatmak istiyoruz.

**“Bütün ihracat paydaşlarını uçtan uca bir araya getirmek istiyoruz”**

**“We want to bring all export stakeholders together from end to end”**

In Türkiye, we cannot continue to provide traditional logistics services in the form of land, air, sea, rail and storage. These are generally realized through standard, traditional export and import methods, which we call B2B. Exports in Türkiye continue to increase intensively and exponentially. Although the volumes in Türkiye have increased so much, we are still far behind the volumes in the world. Because an incredible increase in cross-border e-commerce shipments was detected in the world, especially in the period before and after the pandemic. Two leading companies in the world increased their cross-border exports by certain percentages, one from America and the other from China. Transporters in Türkiye also wanted to join this caravan after discovering the situation. They wanted to meet this demand by sending their products to final buyers very quickly. During this period, we had the following situation: Was Türkiye ready for e-export? Did the legislation provide the necessary support? The state has shown how determined it is about e-export in a fast and pressured manner for 5-6 years. But we were not ready for these in terms of logistics infrastructure.

Because although Türkiye is very close to all regions geopolitically, it still lags far behind e-exports from China, both in cost and operational terms. While we produce much higher quality products and lower costs, companies in China send tens of thousands of packages a day very easily. Due to the regulatory problems in Türkiye, e-export has become inextricable, especially in recent years. Due to the fact that logistics warehouses are not ready for such an issue, the limits of e-exports from Türkiye are more expensive than other countries in terms of logistics costs and we are behind in transit times in terms of time. In this case, we wanted to establish and support a micro export group. Regarding this, we have determined that warehouses, customs regulations, airlines, and extra taxes directly applied to e-commerce merchants in Türkiye have left our competitiveness behind in making these exports. We want to lower these barriers by conducting first-hand discussions regarding this issue with sectoral, e-commerce companies and TOBB.

In addition, another important issue is that we will ensure all exports, especially cross-border exports, do not only depart from Istanbul; we will also ensure that cross-border exports to the world from the producers of these regions by directly using transportation shipments from regions such as İzmir, Ankara, Antalya and Adana, which have international airport capacity, are carried out as e-commerce. We need to bring micro logistics in Türkiye to a level where it can compete with other countries. When we say micro logistics, we include not only e-commerce companies but also customs brokers, warehouses, temporary reception areas, local carriers and customs consultants. In fact, it is a situation that concerns the entire ecosystem under the name of logistics. We want to bring together not only e-commerce carriers but also all export stakeholders end-to-end and launch a mobilization in 2024.



**“Mikro Lojistik ve Dijitalleşme Çalışma Grubu, 39 üyemizin dahil olduğu çok dinamik bir çalışma grubu.”**

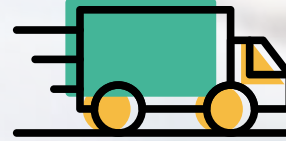
**“The Micro Logistics and Digitalization Working Group is a very dynamic working group, consisting of 39 members.”**

# OARS ile sıra sende!

**Havaş, dijital çağın yenilikçi projeleri ile yanınızda.**

**Online Araç Randevu Sistemi (OARS)** ile Havaş, ihracat kargoların sevkinde müşterilerine İstanbul Geçici Depolama Yeri'ne getireceği eşyalar için sıra beklemeden hizmet alma imkanı sunuyor.

**OARS'ta** sevk işlemlerinizi için randevu alabilir, randevunuzu kolay bir şekilde güncelleyebilir ve yönetebilirsiniz. Zamandan tasarruf edebileceğiniz randevu sistemi mobil uyumuyla; **online.havas.net/oars** adresinde.



ONLINE ARAÇ RANDEVU SİSTEMİ







**Gürol GÜNDOĞAN**  
YMM, Bağımsız Denetçi  
UTİKAD Mali Danışmanı  
CPA, Independent  
Auditor UTİKAD  
Financial Advisor

## ULUSLARARASI TAŞIMACILIK FAALİYETLERİNDE KDV İADESİ

“Uluslararası Taşımacılık Faaliyetlerinde KDV İadesi Taleplerinde Yapılan Değişiklikler” ile yeni düzenlemeler yapılırken Cumhurbaşkanı tarafından belirlenecek taşıma işleri vergiden istisna edilmiştir.

## VAT REFUND IN INTERNATIONAL FORWARDING ACTIVITIES

While new regulations were made with the “Regulations Made in VAT Refund Requests in International Forwarding Activities”, freight forwarding activities to be determined by the President were exempt from tax.

**3** 065 sayılı Katma Değer Vergisi (KDV) Kanununun (14/1) inci maddesi ile transit ve Türkiye ile yabancı ülkeler arasında yapılan taşımacılık işlerinde, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenecek taşıma işleri vergiden istisna edilmiştir.

Anılan Kanununun 32. Maddesi gereğince 14. Maddesinde belirtilen Taşımacılık İstisnası işlemlerinde ilgili fatura ve benzeri vesikalarda gösterilen Katma Değer Vergisi, mükellefin vergiye tabi işlemleri üzerinden hesaplanacak Katma Değer Vergisinden indirilir. Vergiye tabi işlemlerin mevcut olmaması veya hesaplanan verginin indirilecek vergiden az olması

**W**ith the article (14/1) of the Value Added Tax (VAT) Law No. 3065, freight forwarding activities to be determined by the President in transit and transportation between Türkiye and foreign countries are exempt from tax. In accordance with Article 32 of the aforementioned Law, the Value Added Tax shown on the relevant invoices and similar documents in the Transportation Exemption transactions specified in Article 14 is deducted from the Value Added Tax to be calculated on the taxpayer's taxable transactions. In cases where there are no taxable transactions



hâllerinde indirilemeyen Katma Değer Vergisi, işlemin gerçekleştiği dönemi izleyen ikinci takvim yılının sonuna kadar talep edilmesi şartıyla Maliye ve Gümrük Bakanlığınca tespit edilecek esaslara göre bu işlemleri yapanlara iade olunur.

**Anılan Kanunun uygulanmasına ilişkin açıklamaların yer aldığı Katma Değer Vergisi Kanunu Genel Uygulama Tebliği (KDVGUT) ile İstisna kapsamına giren işlemlerin;**

- Yabancı bir ülkede başlayıp Türkiye’den geçerek yabancı bir ülkede sona eren,
- Yabancı bir ülkede başlayıp Türkiye’de sona eren,
- Türkiye’de başlayıp yabancı bir ülkede sona eren, taşıma işleri olarak tadadı bir şekilde sayılmıştır.

İstisna kapsamına giren taşıma faaliyetlerinin tamamının veya bir kısmının başka taşımacılara yaptırılması halinde, gerek taşıma işini yaptıran firmaya karşı muhatap olarak işi yüklenen organizatör firmanın, gerekse ikinci derece yüklenici olarak fiili nakliyyeyi gerçekleştiren firmanın bu faaliyetleri istisna kapsamına girdiğinden, her iki faaliyet için de vergi hesaplanmaz. Ancak ikinci derece yüklenicinin taşıma faaliyetinin Türkiye içinde başlayıp bitmesi halinde, bu işler KDV’ye tabidir.<

18.01.2024 tarih 32433 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 49 Seri Numaralı Katma Değer Vergisi Genel Uygulama Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ ile 01.02.2024 tarihinden itibaren mükelleflerin istisnadan yararlanabilmesi için taşımacılık faaliyetini yaptıkları dönemde uluslararası taşımacılık faaliyetinin yürütülmesine ilişkin ilgili mevzuat

or the calculated tax is less than the tax to be deducted, the non-deductible Value Added Tax is refunded to those who carried out these transactions according to the principles to be determined by the Ministry of Finance and Customs, provided that it is requested by the end of the second calendar year following the period in which the transaction took place.

**Transactions falling within the scope of the Exception with the Value Added Tax Law General Application Communiqué (KDVGUT), which contains explanations regarding the implementation of the said Law;**

- Starting in a foreign country, passing through Türkiye and ending in a foreign country,
- Starting in a foreign country and ending in Türkiye,
- Freight forwarding operations that start in Türkiye and end in a foreign country are simply counted.

If all or part of the transportation activities within the scope of the exemption are outsourced to other carriers, tax will not be calculated for both activities, as the activities of both the organizing company, which undertakes the work as a counterpart to the company that carries out the freight forwarding operation and the company, which carries out the actual transportation as a second-degree contractor, are within the scope of exception. However, if the second-degree contractor’s transportation activities begin and end within Türkiye, these operations are subject to VAT. With the Communiqué on the Amendment of the Value Added Tax General Implementation Communiqué No. 49, published in the Official Gazette dated 18.01.2024 and numbered 32433, it has become mandatory for taxpayers to have an authorization certificate in order for them to benefit from the exemption as of 01.02.2024.

Within the framework of these legal bases, if taxpayers actually carry out the transportation and/or become freight forwarders (provided that they have authorization certificates as of 01.02.2024) and benefit from the exemption, they can claim the VAT that they cannot compensate for through deduction, as an offset against their other tax debts and/or in cash.

Taxpayers who will apply for a refund are required to create a List of VAT to be Deducted, VAT Charged, and Sales Invoice to upload to the electronic environment for the period in which they will apply for the refund, in case they actually carry out the transportation, and to submit the authorization certificate and the attached vehicle document obtained in accordance with the relevant legislation for the execution of international forwarding activities (refund requests will be made as of 01.02.2024). They must submit it to the tax office to which they are affiliated.

The Sales Invoice List consists of the information of the revenue invoices issued for each International Forwarding transaction, the starting and ending route, KM information covered, the Customs Directorate, customs entry and exit dates, and the numbers of the documentary documents pertaining to the International Forwarding transaction. In addition, in

gereğince kendileri adına düzenlenmiş geçerli bir yetki belgesine sahip olmaları zorunlu hale getirilmiştir.

Bu yasal dayanaklar çerçevesinde mükelleflerin taşımayı fiilen yapmaları ve/veya organizatör olmaları (01.02.2024 tarihinden itibaren yetki belgelerinin olması şartıyla) istisnadan yararlanmaları hâlinde indirim yoluyla telif edemedikleri KDV'yi diğer vergi borçlarına mahsuben ve/veya nakden talep edebilmeleri mümkündür. İade başvurusunda bulunacak mükellefler taşımayı fiilen yapmaları halinde iadeye başvuracakları döneme ait elektronik ortama yüklemek üzere İndirilecek KDV, Yüklenen KDV, Satış Faturası Listesi oluşturmaları ve Uluslararası taşımacılık faaliyetinin yürütülmesi için ilgili mevzuat gereğince alınan yetki belgesi ve eki taşıt belgesini (01.02.2024 tarihinden itibaren iade talepleri için) bağlı oldukları vergi dairesine sunmaları gerekmektedir.

Satış Faturası Listesi her bir Uluslararası Taşımacılık işlemine ilişkin düzenlenen hasılat faturalarının bilgileri, başlangıç ve bitiş güzergahı, katedilen KM bilgisi, Gümrük Müdürlüğü, gümrük giriş ve çıkış tarihleri ve Uluslararası Taşımacılık işlemine ait tevsik edici belgelerin numaralarını ihtiva eden bilgilerinden oluşmaktadır. Ayrıca vergi dairesi iade taleplerini yerine getirme sürecinde bu tevsik edici belgelerin aslı veya noter, gümrük idaresi ya da YMM onaylı örnekleri talep etmektedir.

#### **Uluslararası Taşımacılık işlemine ait tevsik edici belgeler ise işin mahiyetine göre;**

- Kara Taşımacılığında; Transit Beyannamesi / TIR Karnesi / Form 302 Belgesi / Kara Manifestosu / Yük Senedi (CMR) / Geçiş Belgesi (Dozvola) / Özet Beyan veya Özet Beyan Yerine Geçen Belgeler vb.
- Deniz ve Havayolu Taşımacılığında; Deniz veya Hava Manifestosu / Deniz veya Hava Konşimentosu / Transit Beyannamesi / Özet Beyan veya Özet Beyan Yerine Geçen Belgeler vb.
- Demiryolu Taşımacılığında; Transit Beyannamesi / Uluslararası Demiryolu Taşımacılığı Anlaşması kapsamında demiryolu ile yapılan eşya taşımasında kullanılan belge (CIV Belgesi) vb. belgelerden oluşmaktadır.

Taşıma işi organizatörleri de yukarıda belirtilen istisna kapsamındaki işler için KDV iadesi alabilmektedir. Taşıma işi organizatörlerinin satış faturası listesini elektronik ortama yükleme zorunlulukları yoktur. Bununla birlikte, taşımayı fiilen yapanlara ait fatura bilgilerini içeren liste ile taşıma işini tevsik eden belgelerin bilgileri içeren listelerin Yeminli Mali Müşavirlerce onaylı olarak kâğıt ortamında ilgili vergi dairesine ibraz edilmesi gerekmektedir.

Uluslararası Taşımacılık faaliyetleri kapsamında KDV iadesi talebinde bulunan mükellefler, taşımayı fiilen yapmış olmaları ya da organizatör olmaları fark etmeksizin istisna kapsamına giren işlemlerle ilgili hasılatlara ilişkin Doğrudan Yüklenimlerini, Genel Gider ve Amortismanına Tabi İktisadi

the process of fulfilling refund requests, the tax office requests the originals of these supporting documents or copies approved by a notary, customs administration or CPA.

#### **According to the nature of the activity, documents supporting the International Forwarding transaction consist of**

- Transit Declaration / TIR Carnet / Form 302 Document / Road Manifest / Load Bill (CMR) / Transit Document (Dozvola) / Summary Declaration or Documents Substituting Summary Declaration, etc. in Road Transportation
- Sea or Air Manifest / Sea or Air Bill of Lading / Transit Declaration / Summary Declaration or Documents Substituting Summary Declaration etc. in Sea and Air Transportation
- Transit Declaration / document used in the transportation of goods by rail within the scope of the International Railway Transport Agreement (CIV Document), etc. in Railway Transportation.

Freight forwarders can also receive a VAT refund for transactions within the scope of the above-mentioned exception. Freight forwarders are not obliged to upload the sales invoice list electronically. In addition, the list containing the invoice information of those who actually carry out the transportation and the lists containing the information of the documents documenting the transportation must be submitted to the relevant tax office in paper form, approved by Certified Public Accountants.

Taxpayers who request a VAT refund within the scope of International Forwarding activities, regardless of whether they actually carried out the transportation or are the freight forwarders,



Kıymetlerinden (ATİK) iade doğuran işlemle ilgili olmak koşuluyla iadeye pay vererek Yüklenen KDV listelerini oluşturmaları gerekecektir.

Yüklenen KDV'yi oluşturan Doğrudan Yüklenimin o dönemin istisna kapsamındaki işlemlerle ilişkilendirilmesi zaruridir. Yurt dışına çıkan aracın akaryakıtı için ödenen KDV doğrudan yüklenime örnektir. İdare, Genel Gider ve ATİK'lerden yüklenime konu edilecek tutarın hesabını ikincil düzenlemeler marifetiyle belirlemiştir. Buna göre Genel Gider hesaplamalarında iadeye tabi komisyon hasılatı/ (Toplam komisyon hasılatı + Yurtiçi satış hasılatı) formülü dikkate alınarak hesaplanması gerektiğini savunmaktadır. ATİK yüklenimde mükerrer iadenin önüne geçebilmek için vergi dairesi ATİK'in temin edildiği mükellef tarafından bu ATİK'e ilişkin iade alınmadığı ve talepte bulunulmayacağı hususunda, elden çıkartılması durumunda alıcısı için bu ATİK'e ilişkin KDV iadesi talebinde bulunulmayacağı hususunda taahhütname talep etmektedir. Müşavirlik, İletişim, Kırtasiye vb. giderler Genel Giderlere, Tır, Dorse ATİK'lere örnek teşkil etmektedir.

Mükelleflerin Uluslararası Taşımacılık faaliyetleri kapsamında KDV iade talepleri işlemin gerçekleştiği dönemi izleyen ikinci takvim yılının sonuna kadar talep edilmesi şartıyla 10.000 TL'yi aşmayan nakden ve/veya mahsuben iade talepleri vergi inceleme raporu, YMM raporu ve teminat aranmadan, 10.000 TL'yi aşan nakden ve/veya mahsuben iade talepleri ise vergi inceleme raporu veya YMM raporuna göre yerine getirilir. Teminat verilmesi hâlinde mükellefin iade talebi yerine getirilir ve teminat, vergi inceleme raporu veya YMM raporu sonucuna göre çözülür. KDV iade taleplerinde iadenin bir kısmının indirim yoluyla telafisi mümkün değildir.

can pay their direct liabilities regarding the revenues related to the transactions within the scope of the exemption, by giving a share of the refund from their Overhead and Depreciable Economic Assets (ATİK), provided that it is related to the transaction that gives rise to the refund. They will need to create VAT lists.

It is essential that the Direct Undertaking that constitutes the VAT undertaken is associated with the transactions within the scope of the exemption of that period. VAT paid for the fuel of a vehicle going abroad is an example of direct liability. The Administration has determined the calculation of the amount to be underwritten from General Expenses and ATİKS through secondary regulations. Accordingly, it argues that General Expense calculations should be calculated by taking into account the formula: Refundable commission revenue/ (Total commission revenue + Domestic sales revenue). In order to prevent repeated refunds in ATİK underwriting, the tax office requires a commitment from the taxpayer to whom ATİK is provided, stating that no refund will be made for this ATİK and that no request will be made for this ATİK, and that in case of disposal, the buyer will not request a VAT refund for this ATİK. Consultancy, Communication, Stationery etc. Expenses are examples of General Expenses, Truck and Trailer ATİK.

Taxpayers' VAT refund requests within the scope of International Forwarding activities can be made in cash and/or on account refund requests not exceeding 10,000 TL, provided that they are requested by the end of the second calendar year following the period in which the transaction took place, without requiring a tax inspection report, CPA report and guarantee, in cash and/or in excess of 10,000 TL. or offset refund requests are fulfilled according to the tax inspection report or CPA report. If a guarantee is given, the taxpayer's refund request is fulfilled and the guarantee is resolved according to the results of the tax inspection report or CPA report. In VAT refund requests, it is not possible to compensate part of the refund through discount.





## FIATA DİPLOMA EĞİTİMİ'NDE YENİ DÖNEM BAŞLADI

UTİKAD tarafından İTÜSEM iş birliği ile yedi dönemdir başarıyla sürdürülen ve Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği'ne göre taşıma işleri faaliyetlerinde bulunacak firmalarda mesleki yeterlilik şartı olarak aranan ÜDY3 Belgesi'nden muafiyet sağlayan FIATA Diploma Eğitimi'nin yeni dönemi 21 Şubat 2024 tarihinde başladı.

## A NEW ERA HAS STARTED IN FIATA DIPLOMA IN FREIGHT FORWARDING TRAINING

The new term of FIATA Diploma in Freight Forwarding Training, which has been successfully carried out for seven terms by UTİKAD in cooperation with İTÜSEM and which provides an exemption from the ÜDY3 Certificate that is required as a professional qualification requirement in companies that will engage in freight forwarding activities in accordance with the Freight Forwarders Regulation, started on February 21, 2024.

**5** 3 katılımcı ile başlayan eğitimde çok modlu taşımacılık dahil olmak üzere tüm taşıma modları, dış ticaret, depolama ve dağıtım, gümrük süreçleri, sigorta, tehlikeli maddeler, güvenlik ve emniyet, lojistik sektöründe bilişim teknolojilerinin kullanımı konuları, mevzuat ile operasyonel bilgiler eşliğinde sektörün ve akademik dünyanın deneyimli temsilcileri tarafından katılımcılara aktarılacaktır.

Türkiye'de sadece UTİKAD tarafından verilen FIATA Diploma Eğitimi'nin açılış töreni 21 Şubat 2024 tarihinde çevrim içi olarak gerçekleşti. Açılış törenine FIATA Başkanı Turgut Erkeskin, UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Bilgehan Engin, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri, UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler, İTÜSEM Eğitim Koordinatörü Doç. Dr. Murat Baskak, FIATA Diploma Eğitimi eğitmenleri ve katılımcıları katılım gösterdi.

Turgut Erkeskin ve Bilgehan Engin'in açılış konuşmalarıyla başlayan tören, İTÜSEM Eğitim Koordinatörü Doç. Dr. Murat Baskak'ın konuşması ve UTİKAD Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir'in FIATA Diploma Eğitimi'ne ilişkin bilgilendirme sunumu ile devam etti. Açılış töreni sonrasında katılımcılar, 21 Eylül 2024 tarihinde sonlanacak FIATA Diploma Eğitimi'nin sekizinci döneminin ilk dersine katıldı.

**T**he training, which started with 53 participants, covers all transportation modes, including multi-modal transportation, foreign trade, storage and distribution, customs processes, insurance, dangerous goods, security and safety, use of information technologies in the logistics industry, together with legislation and operational information, and provided information to the industry and the academic world will be conveyed to the participants by experienced representatives. The opening ceremony of FIATA Diploma in Freight Forwarding Training, offered only by UTİKAD in Türkiye, took place online on February 21, 2024. FIATA President Turgut Erkeskin, UTİKAD Board President Bilgehan Engin, UTİKAD Board Members, UTİKAD General Manager Alperen Güler, İTÜSEM Training Coordinator Assoc. Prof. Dr. Murat Baskak, FIATA Diploma in Freight Forwarding lecturers and participants attended the opening ceremony.

The ceremony, which started with the opening speeches of Turgut Erkeskin and Bilgehan Engin, continued with İTÜSEM Training Coordinator Assoc. Dr. Murat Baskak's speech and UTİKAD Industrial Affairs Manager Ezgi Demir's informative presentation on FIATA Diploma in Freight Forwarding Training. After the opening ceremony, the participants attended the first lesson of the eighth semester of FIATA Diploma in Freight Forwarding Training, which will end on September 21, 2024.

## SEKTÖRÜN KALİFİYE İŞ GÜCÜ AÇIĞI KAPANİYOR

FIATA Diploma Eğitimi'nin açılış programında konuşma yapan FIATA Başkanı Turgut Erkeskin, eğitimin katılımcılar için önemine değinerek, "Sektör çalışanlarını gerekli yetkinlik ve becerilerle donatmak için hayata geçirilen FIATA Diploma Eğitimi, çok kapsamlı ve zengin bir içeriğe sahip ve bugün dünyada lojistik alanında alınabilecek en iyi eğitimlerin başında geliyor. Türkiye'de sadece UTİKAD tarafından verilen bu eğitimi başarıyla tamamlayanlar, 150 ülkede geçerliliğe sahip FIATA diplomasını alarak dünyanın hemen her yerinde lojistik profesyoneli olarak çalışma imkânına sahip oluyorlar." ifadelerini kullandı.

Sektördeki nitelikli iş gücü açığı kapatmak için özel sektör, STK ve akademi iş birliğinin değerine vurgu yapan Erkeskin, "FIATA'nın en aktif üyelerinden biri olan UTİKAD, 2015 yılından bu yana İTÜSEM ile iş birliği içinde düzenlediği FIATA Diploma Eğitimleri'yle sektörümüzde kalifiye iş gücü açığını kapatmak, mesleki yetkinlikleri artırmak ve yönetici adayları yetiştirmek için çok kıymetli çalışmalar yürütüyor. Lojistik sektörü dinamik ve sürekli değişen, gelişen bir sektör. FIATA Diploma Eğitimleri'nin içeriği de sektörün gereklilikleri doğrultusunda düzenli olarak güncellenerek akademik dünyanın ve sektörümüzün deneyimli isimleri tarafından katılımcılara aktarılıyor. Bu kapsamlı eğitimin yıllardır dünyaya örnek olacak bir başarıyla ülkemizde uygulanmasında emeği geçen herkesi tebrik ediyorum." dedi.

## "KAPSAMLI VE AMACA YÖNELİK BİR EĞİTİM"

UTİKAD'ın en önemli faaliyet alanlarından birinin eğitimler olduğunun altını çizen UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin açılış konuşmasını şöyle sürdürdü: "UTİKAD birçok mesleki eğitimi yıllardır başarıyla sürdürüyor. FIATA Diploma Eğitimi'nin yeri ve önemi bizim için çok daha başka. Çok kapsamlı ve amaca yönelik bir eğitim." Eğitimi programını bitirenlerin alacağı diplomanın uluslararası tanınırlığına ve diploma sahiplerinin hem profesyonel hayatta hem de kişisel gelişimleri için önemli bir belgeye sahip olduklarına değinen Bilgehan Engin, sözlerine şu şekilde devam etti, "Katılımcıların eğitime gösterdiği ilgiden ve eğitimin içeriğinden hareketle sekizinci dönemine gelen eğitimde başarılar diliyorum. Derneğimizin size sunduğu en önemli hususlarından biri bu eğitim. Z Kuşağı ile birlikte eğitimin nasıl olmasına dair bir dönüşüm söz konusu. Eğitimin artık seçime dayalı bir dönüşüme uğruyor. Siz de bu eğitime katılmayı seçtiniz. Hepinize başarılar diliyorum."

## QUALIFIED LABOR DEFICIT OF THE INDUSTRY IS CLOSING

Speaking at the opening program of FIATA Diploma in Freight Forwarding Training, FIATA President Turgut Erkeskin touched upon the importance of the training for the participants and said, "FIATA Diploma in Freight Forwarding Training, which was implemented to equip industry employees with the necessary competencies and skills, has a very comprehensive and rich content and is the best training program that can be taken in the field of logistics in the world

today. Those who successfully complete this training, which is offered only by UTIKAD in Türkiye, have the opportunity to work as logistics professionals almost anywhere in the world by receiving the FIATA Diploma in Freight Forwarding, which is valid in 150 countries." Emphasizing the value of private sector, NGO and academy cooperation in order to close the qualified workforce gap in the industry, Erkeskin said, "UTIKAD, one of the most active members of FIATA, has been carrying out very valuable work to close the gap in our industry, increase professional competencies and train executive candidates with FIATA Diploma in Freight Forwarding Training it has organized in cooperation with İTÜSEM since 2015. The logistics industry is a dynamic, constantly changing and developing industry. The content of FIATA Diploma in Freight Forwarding Training is regularly updated in line with the requirements of the industry and conveyed to the participants by experienced persons of the academic world and our industry. I congratulate everyone who has contributed to the successful implementation of this comprehensive training in our country for years, which will be an example to the world."

## "A COMPREHENSIVE AND GOAL-ORIENTED TRAINING"

Underlining that one of the most important areas of activity of UTIKAD is training, UTIKAD President Bilgehan Engin continued his opening speech as follows: "UTIKAD has been successfully organising many vocational trainings for years. FIATA Diploma Training has a much different place and importance for us. It is a very comprehensive and purposeful training." Bilgehan Engin touched

upon the international recognition of the diploma that graduates of the training program will receive and that diploma holders have an important document for both their professional life and personal development. Bilgehan Engin continued his words as follows: "Based on the interest shown by the participants in the training and the content of the training, I wish success in the training, which is in its eighth term. This training is one of the most important things our association offers you. With Generation Z, there is a transformation in how training should be. Training is now undergoing an election-based transformation. You also chose to participate in this training. I wish you all success."

## "DİĞER ÜLKELER İÇİN ÖRNEK BİR EĞİTİM"

UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler, FIATA'nın bu eğitimi geliştirmesinden, eğitim standartlarını belirlemesinden ve akreditasyonun verilmesinden sorumlu olan FIATA ekibinin bir üyesi olduğunu ve yaklaşık dört yıldır FIATA Lojistik Enstitüsü'nde bu görevi sürdürdüğünü bildirdi. FIATA'nın Türkiye'deki eğitimi çevrim içi eğitim planlamak isteyen diğer ülkeler için örnek olarak gösterdiğini belirterek yıllar içinde eğitimin en ideal formuna ulaştığını, Türkiye sınırları dışında da eğitime katılma imkanı sağlandığını belirtti.

## "THE TRAINING SETS AN EXAMPLE FOR OTHER COUNTRIES"

UTIKAD General Manager Alperen Güler stated that he is a member of the FIATA team responsible for developing this training, determining the training standards and granting accreditation, and that he has been working in this position at the FIATA Logistics Institute for about four years. Stating that FIATA shows the training in Türkiye as an example for other countries that want to plan online training, he stated that the training has reached its most ideal form over the years and that it is possible to participate in training outside the borders of Türkiye.

**PANEL / PANEL**



■ UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ayşem Ulusoy, 5 Şubat 2024 tarihinde Lojistik Evreni Dijital Kongresi'nin birinci günü "Lojistik Stratejileri ve Dijital Dönüşüm" konulu panelini gerçekleştirdi.

■ UTİKAD Board Vice President Ayşem Ulusoy held the panel titled "Logistics Strategies and Digital Transformation" on the first day of the Logistics Universe Digital Congress on February 5, 2024.



■ UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ayşem Ulusoy, 23 Aralık tarihinde Denizci Öğrenciler Derneği'nin düzenlediği "Cumhuriyetin Denizci Kadınlarıyla 100. Yıl Söyleşileri" etkinliğine konuşmacı olarak katıldı.

■ UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ayşem Ulusoy, 23 Aralık tarihinde Denizci Öğrenciler Derneği'nin düzenlediği "Cumhuriyetin Denizci Kadınlarıyla 100. Yıl Söyleşileri" etkinliğine konuşmacı olarak katıldı.

■ UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Bilgehan Engin, 8 Şubat 2024 tarihinde Lojistik Evreni Dijital Kongresi'nin dördüncü günü "Taşıma Modları ve Yeni Nesil Taşımacılık Çözümleri" konulu panelini gerçekleştirdi.



■ UTİKAD Board President Bilgehan Engin held the panel titled "Transportation Modes and New Generation Transportation Solutions" on the fourth day of the Logistics Universe Digital Congress on February 8, 2024.

**TEMSİL / REPRESENTATION**



■ UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve HİB Komite Üyesi Yüksel Kahraman, UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler ve UTİKAD Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir, Hizmet İhracatçıları Birliği tarafından Sektör Komite Başkanı Murat Baykara başkanlığında, Genel Sekreter Fatih Özer'in katılımıyla düzenlenen ve 2023 yılı değerlendirmeleri ile 2024 yılına dair beklentilerin, sektörel sorun ve çözüm önerilerinin paylaşıldığı "Yük Taşımacılığı ve Lojistik Hizmetleri Strateji Çalıştayı"na katıldı.

■ UTİKAD Board Member and HİB Committee Member Yüksel Kahraman, UTİKAD General Manager Alperen Güler and UTİKAD Industrial Affairs Manager Ezgi Demir attended the "Freight Transportation and Logistics Services Strategy Workshop", where evaluations of 2023, expectations for 2024, industrial problems and solution suggestions were shared. The workshop was organized by the Service Exporters Association under the chairmanship of Sector Committee President Murat Baykara with the participation of General Secretary Fatih Özer.



■ UTİKAD, Türkiye'nin en güçlü sektörlerini temsil eden, derneklere ve iş dünyasının sivil toplum kuruluşlarına katma değer katan Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED) üyesi olmuştur. UTİKAD, Türkiye lojistik sektörünü ve dernek üyelerini ulusal ve uluslararası düzeyde en iyi şekilde temsil etmeye SEDEFED'de de devam edecektir.

■ UTİKAD has become a member of the Federation of Sectoral Associations (SEDEFED), which represents Türkiye's strongest sectors and adds value to associations and non-governmental organizations of the business world. UTİKAD will continue to represent the Turkish logistics industry and the association members in the best possible way at the national and international level at SEDEFED.



■ Türk Demiryolu Sektöründe İntermodal Taşımacılık Hizmetlerinin Güçlendirilmesi Projesi kapsamında 16 Ocak 2024 tarihinde Mersin’de gerekleştirilen U-IMT Proje Bileşen 2 İntermodal Taşımacılığın Geliştirilmesine Yönelik Beklentilerin Araştırılması alıştayına UTİKAD Akdeniz alışma Grubu Başkanı Ertay Tok katılım gösterdi. alıştayda proje erevesinde yapılan faaliyetler aktarılırken intermodal taşımacılığın geliştirilmesine yönelik görüşler paylaşıldı.

■ UTİKAD Mediterranean Working Group President Ertay Tok attended the U-IMT Project Component 2 Workshop on Researching Expectations for the Development of Intermodal Transportation, held in Mersin on January 16, 2024, within the scope of the 7th Strengthening Intermodal Transportation Services in the Turkish Railway Sector Project. During the workshop, the activities carried out within the framework of the project were explained and opinions on the development of intermodal transportation were shared.

## MEDYA / MEDIA



■ “Geleneksel ve Yeni Ortaklarla İşbirliğinde Gümrükler” teması erevesinde Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat’ın katılımıyla düzenlenen Dünya Gümrük Günü kutlaması ve Liyakat Sertifikası Takdim Töreni’ne UTİKAD Başkan Yardımcısı Barış Dillioğlu, Genel Müdür Alperen Güler ve UTİKAD üyesi Burak Öztürk katılım sağladı.

■ Within the framework of the theme “Customs in Cooperation with Traditional and New Partners”, UTİKAD Vice President Barış Dillioğlu, General Manager Alperen Güler and UTİKAD member Burak Öztürk attended the World Customs Day celebration and Certificate of Merit Presentation Ceremony held with the participation of Minister of Commerce Prof. Dr. Ömer Bolat.

■ UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Bilgehan Engin, 29 Ocak’ta konuk olarak katıldığı NTV Finans Cafe canlı yayımında küresel taşımacılıktaki yaşanan Kızıldeniz sorunlarının Türkiye’ye ve tüm dünyadaki etkilerini değerlendirdi.

■ UTİKAD Board President Bilgehan Engin evaluated the effects of the Red Sea problems in global transportation on Türkiye and the whole world in the live broadcast of NTV Finans Cafe, where he participated as a guest on January 29.





TOPLANTI/ MEETING



■ UTİKAD Denizyolu Çalışma Grubu'nun yeni dönem ilk toplantısı 18 Ocak 2024 tarihinde Yönetim Kurulu Üyesi Yüksel Kahraman ve Özgecan Er Çevlik başkanlığında UTİKAD'da gerçekleşti. Toplantıda küresel denizyolu taşımacılığındaki gelişmeler, Süveyş Kanalı'ndaki son durum, ICS2 Aşama 3 ve CBER uygulamasının sona ermesi başta olmak üzere son dönemde sektörün gündeminde olan konular değerlendirildi.



■ The first meeting of the 9th UTİKAD Sea Working Group of the new term was held at UTİKAD on January 18, 2024, under the chairmanship of Board Member Yüksel Kahraman and Özgecan Er Çevlik. Issues that have been on the industry's agenda recently, including the developments in global sea transportation, the latest situation in the Suez Canal, ICS2 Phase 3 and the end of the CBER application, were evaluated at the meeting.



■ UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi, Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkanı Ahmet Arkin Obdan, 17 Ocak 2024 tarihinde Ticaret Bakan Yardımcısı Sezai Uçarmak başkanlığında antrepo süreçlerine ilişkin düzenlenen toplantıya katıldı. GAİD, İGMD, MÜSİAD ve UND temsilcilerinin de katıldığı toplantıda parsiyel eşyanın geçici depolanan eşya statüsünde iki iş günü antrepoya konulabilmesi uygulamasının geri getirilmesi konusu başta olmak üzere sektörümüze ilişkin diğer talep ve önerileri aktarıldı.

■ UTİKAD Board Member, Customs and Warehouse Working Group President Ahmet Arkin Obdan attended the meeting on warehousing processes held on January 17, 2024, under the chairmanship of Deputy Minister of Commerce Sezai Uçarmak. At the meeting attended by representatives of GAİD, İGMD, MÜSİAD and UND, other demands and suggestions regarding our industry were conveyed, especially the issue of bringing back the practice of placing partial goods in a warehouse for two working days as temporarily stored goods.

■ UTİKAD Mikro Lojistik ve Dijitalleşme Çalışma Grubu'nun yeni dönem ilk toplantısı 18 Ocak 2024 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeleri Serdar Ayırtman ve Tolgahan Bulut başkanlığında UTİKAD'da gerçekleşti. Toplantıda e-ticaret trendleri ve gelişim potansiyelleri başta olmak üzere son dönemde gündemde olan konular değerlendirilip, lojistik süreçlerin iyileştirilebilmesi hususları görüşüldü.

■ The first meeting of the 12th UTİKAD Micro Logistics and Digitalization Working Group of the new term was held at UTİKAD on January 18, 2024, under the chairmanship of Board Members Serdar Ayırtman and Tolgahan Bulut. Recent issues, especially e-commerce trends and development potentials, were evaluated and issues on improving logistics processes were discussed at the meeting.





■ UTİKAD Kadın Lojistikçiler Odak Grubu yılın ilk toplantısını 16 Ocak 2024 tarihinde Aslı Malay Tuncer Koordinatörlüğünde İzmir’de gerçekleştirdi. Toplantıda 2022-2023 faaliyet raporu ve 2024 yol haritası paylaşılarak etkinlik ve projelerin üzerinden geçildi. Bölge çalışmalarının gelişmesi hususunda önemli kararlar alındı.

■ The 6th UTİKAD Women Logisticians Focus Group held its first meeting of the year in Izmir on January 16, 2024 under the coordination of Aslı Malay Tuncer. The 2022-2023 activity report and 2024 road map were shared and activities and projects were reviewed at the meeting. Important decisions were taken regarding the development of regional studies.

■ UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Bilgehan Engin ve Başkan Yardımcısı Ayşem Ulusoy, UTİKAD’ın üyesi olduğu SEDEFED’in 18 Ocak 2024 tarihinde yapılan genişletilmiş yönetim kurulu toplantısına katıldı.

■ UTİKAD Vice President Ayşem Ulusoy attended the “100th Anniversary Conversations with the Sailor Women of the Republic” event organized by the Sailor Students Association on December 23 as a speaker.



■ UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Havayolu Çalışma Grubu Başkanı Serkan Eren başkanlığındaki UTİKAD Heyeti 30 Ocak 2024 tarihinde Sivil Havacılık Genel Müdürlüğünde SHGM Uçuş Operasyon Daire Başkanı Ayhan Erdoğan ve Havacılık Güvenliği Daire Başkanı Yener Çetinkaya ile tehlikeli maddelerin havayolu ile taşınmasına ilişkin bir toplantı gerçekleştirdi. UTİKAD heyetinde Havayolu Çalışma Grubu Üyeleri Arif Badur, Ayça Tınay Güven, Banu Ülker, Cihan Emre, Gökhan Gönülalan, Sayat Çekiç ve Turhan Yeşil ile UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler yer aldı.

■ The UTİKAD Delegation, chaired by UTİKAD Board Member and Air Working Group President Serkan Eren, held a meeting on January 30, 2024, at the General Directorate of Civil Aviation, with DGCA Flight Operations Department Head Ayhan Erdoğan and Aviation Security Department Head Yener Çetinkaya, regarding the transportation of dangerous goods by air. Air Working Group Members Arif Badur, Ayça Tınay Güven, Banu Ülker, Cihan Emre, Gökhan Gönülalan, Sayat Çekiç, Turhan Yeşil and UTİKAD General Manager Alperen Güler took place in UTİKAD Delegation.

## ZİYARET/ VISIT

■ 15 Şubat 2024 tarihinde UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Bilgehan Engin, Havayolu Çalışma Grubu Başkanı Serkan Eren, Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Esen Öz Tekayak ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler THY Kargodan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Ali Türk'ü ziyaret etti. Ziyarete ayrıca Kargo Satış Başkan Yardımcısı Ahmet Kaya ve Kargo Müşteri Hizmetleri Müdür Mustafa Asım Subaşı katıldı.

■ On February 15, 2024, UTİKAD Board President Bilgehan Engin, Air Working Group President Serkan Eren, Working Group Vice President Esen Öz Tekayak and UTİKAD General Manager Alperen Güler visited THY Deputy General Manager Responsible for Cargo Ali Türk. Cargo Sales Vice President Ahmet Kaya and Cargo Customer Services Manager Mustafa Asım Subaşı also attended the visit.



■ UTİKAD Havayolu Çalışma Grubu Başkanı Serkan Eren koordinatörlüğünde Havayolu Çalışma Grubu üyeleri 12 Ocak 2024 tarihinde İstanbul Havalimanı Havaş Antreposu'nu ziyaret ederek mal kabul süreçlerine ilişkin incelemelerde bulundular.

■ Members of the Air Working Group visited Istanbul Airport Havaş Warehouse on January 12, 2024 under the coordination of UTİKAD Air Working Group President Serkan Eren and examined the goods acceptance processes.



■ 3 Ocak 2024 tarihinde MÜSİAD Lojistik Sektör Kurulu Başkanı Metin Korkmaz, Başkan Yardımcıları Kadir Kırmızıgül ve Zekeriya Savran ile Kurul Üyeleri Zafer Hancar ve Metin Alpaslan Işık UTİKAD'a bir ziyaret gerçekleştirdi. UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Bilgehan Engin, UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ayşem Ulusoy, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Serdar Ayırtman ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler'in ev sahipliği yaptığı ziyarette FIATA Başkanı Turgut Erkeskin de yer aldı. Lojistik sektörüne ilişkin değerlendirmelerin yapıldığı ziyaret sonunda MÜSİAD Lojistik Sektör Kurulu Başkan Metin Korkmaz tarafından Turgut Erkeskin, Bilgehan Engin ve Ayşem Ulusoy'a plaket takdim edildi.

■ On January 3, 2024, MÜSİAD Logistics Industry Board President Metin Korkmaz, Vice Presidents Kadir Kırmızıgül and Zekeriya Savran, and Board Members Zafer Hancar and Metin Alpaslan Işık visited UTİKAD. FIATA President Turgut Erkeskin also took part in the visit hosted by UTİKAD Board President Bilgehan Engin, UTİKAD Board Vice President Ayşem Ulusoy, UTİKAD Board Member Serdar Ayırtman and UTİKAD General Manager Alperen Güler. At the end of the visit, where evaluations were made regarding the logistics industry, MÜSİAD Logistics Industry Board President Metin Korkmaz presented a plaque to Turgut Erkeskin, Bilgehan Engin, and Ayşem Ulusoy.



■ UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Bilgehan Engin, Yönetim Kurulu Üyesi Arkın Obdan ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler 12 Ocak 2024 tarihinde Ticaret Bakanı Ömer Bolat'ı ziyaret etti. Yapılan ziyarette UTİKAD'ın gündeminde olan konular Ticaret Bakanı'na sunuldu.

■ UTİKAD Board President Bilgehan Engin, Board Member Arkın Obdan and UTİKAD General Manager Alperen Güler visited the Minister of Commerce Ömer Bolat on January 12, 2024. During the visit, the issues on UTİKAD's agenda were conveyed to the Minister of Commerce.

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
3E Nakliye ve Lojistik A.Ş.	
3K Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.3klogistics.com
A. Hartrodt Turkey Lojistik Ltd. Şti.	www.hartrodt.com
A. Rıza Kinay Vapur Acenteliği ve Tic. A.Ş.	www.kinay.com
AB Gümrük Müşavirliği ve Danışmanlık A.Ş.	www.abgumruk.com.tr
Access World Turkey Lojistik Depolama A.Ş.	www.accessworld.com
Act Global Kargo Çözümleri Ltd. Şti.	www.actglobal.aero
ACTO Uluslararası Taşımacılık Gıda Sanayi ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.actogroup.com
Ada Global Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.adagloballogistics.com.tr
Advance Uluslararası Nakliyat ve Ticaret A.Ş.	www.advance-international.com
Afro Türk Logistics Nak. Tur ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.afroturklogistics.com
Agemar Global Loj. Deniz. Turz. Paz. ve Tic. A.Ş.	www.agl-agemar.com
Agi Lojistik A.Ş.	www.agi-logistics.com
AGS Gümrük Müşavirliği ve Loj. Hiz. A.Ş.	
Airon Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.	www.airon.com.tr
Akca Lojistik Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	www.akcalojistik.com
AKÇA NAK. İNŞ. TEKSTİL PETROL PAZ. GIDA SAN. VE TIC. LTD. ŞTİ	www.akcanakliyat.com
Akdoğu Nakliyat İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.akdogulojistik.com
Aker Lojistik Ulus. Nak. San. Dış Tic. Ltd. Şti.	
Akner Gümrük Müşavirliği ve Lojistik A.Ş.	www.akner.com.tr
Aktifped Ulus. Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.aktifped.com.tr
Akwa Logistics Gayrimenkul Otomotiv İthalat ve İhracat Ltd. Şti.	www.akwalogistics.com
Akyapı Lojistik Ltd. Şti.	www.akyapilojistik.com
Albatrans Lojistik A.Ş.	www.albatrans.com.tr
ALC Lojistik A.Ş.	www.alclogistic.com
Alden Global Loj. Hiz. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti	aldenlojistik.com
Alesta Lojistik Dış Ticaret Danışmanlık Ticaret Ltd. Şti.	www.alesta.com
Alfa Kara Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.	www.alfafreight.com
AlfaLog Uluslararası Taş. Ltd. Şti.	www.alfalogs.com
Alışan Lojistik A.Ş.	www.alisangroup.com
Allbatross Global Lojistik A.Ş.	
Almanara Dış Tic. Ltd. Şti.	www.almanaraa.com
Almo Petrol Ürünleri Antrepoculuk ve Lojistik Hizmetleri Dış Tic. Ltd. Şti.	www.almogrup.com
Alonso Lojistik Ltd. Şti.	https://grupo-alonso.com
ALS Uluslararası Nakliyat Sanayi ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.alslogistic.net
Altaş Lojistik Gıda Pet. İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	
Altun Lojistik A.Ş.	www.altunlojistik.com.tr
Alyans Gemi Kiralama ve Denizcilik A.Ş.	www.alyans.com
Anatolia Express Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.anatolialogistics.com
Anchor Gemi Acenteliği Sanayi Tic. Ltd. Şti.	www.agencyanchor.com.tr
Ande Lojistik Hizmetleri İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.andelog.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Angora Lojistik Ltd. Şti.	
Ankor Uluslararası Taşımacılık Konteyner Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.anchorlogistics.com.tr
Ans Kargo Lojistik Taş. ve Tic. Ltd. Şti.	www.anscargo.com
Ant Lojistik Ltd. Şti.	www.antlojistik.com.tr
APC Uluslararası Taş. ve Loj. Ltd. Şti.	
Apron Global Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.	www.apronglobal.com.tr
Aramex International Hava Kargo ve Kurye A.Ş.	www.aramex.com
Arclog Ulus. Nak. Güm. Dep. Dış Tic.ve Loj.Hizm. Ltd.Şti.	www.arclog.com.tr
Ard Arda Loj. Teks. Kuy. Turizm. Hayv. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	www.ardalojistik.com
Arda Lashing Uluslararası Gözetim Liman Hizmetleri Gemi Acenteliği Ticaret Ltd. Şti.	www.ardalashing.com
Areks Kargo Uluslararası Nak. Loj.Hiz. Ve Tic. Ltd. Şti.	www.arxcarco.com
Arem Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.aremlojistik.com
Aren Gümrük Müş. Loj. San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.arengumrukleme.com.tr
Ares Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.areslogistics.com.tr
An Global Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
Arkas Demiryolu Taşımacılık A.Ş.	www.arkasrail.com.tr
Arkas Denizcilik ve Nakliyat A.Ş.	www.arkasdenizcilik.com.tr
Arkas Lojistik A.Ş.	www.arkaslojistik.com.tr
Armada Denizcilik Lojistik Hiz. ve Tic. Ltd. Şti.	www.armadalogistics.com
Armony Global Lojistik İş Birliği Hiz. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
Artlog Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş.	www.artlog.com.tr
ASAV Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.asavtrans.com
Ase Asya Afrika Hızlı Lojistik Sistemleri A.Ş.	www.ase.com.tr
Asel Trans Dış Ticaret Eğitim Sistemleri İmalat ve Danışmanlık Ltd. Şti.	www.aseltrans.com.tr
Asiapac Turkey Taşımacılık A.Ş.	www.allcargoturkey.com
Asil Lojistik Ve Ulaştırma Hizmetleri Ltd. Şti.	www.asiltrans.eu
Asnak Lojistik Teknolojileri A.Ş.	www.asnak.com
Assan Lojistik A.Ş.	www.assanlojistik.com.tr
Asset Lojistik A.Ş.	www.assetgrup.com.tr/tr-TR
Ast Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.astturkey.com
Ata Freight Line Ltd. Şti.	www.atafreight.com
Atako Taşımacılık Denizcilik A.Ş.	www.atako.com.tr
Atat Taşımacılık Çözümleri A.Ş.	www.atattransport.com
Atatrans Lojistik Dış Ticaret San. Ltd. Şti.	www.atatranslogistics.com
ATC Grup Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.	www.atcgrup.com.tr
ATF Forvarderlik Ltd. Şti.	www.atfturkey.com.tr
Atılım Ulus. Nak. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.atilimcargo.com
Atlantic Speditions Uluslararası Taş. A.Ş.	www.atlanticforwarding.com
Atlastrans Ulus. Nak. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.atlastrans.com.tr
Atom Ulus. Nak. ve Loj. Hizm. Tic. A.Ş.	

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Atos Denizcilik Taşımacılık Tic. A.Ş.	
Aurotrans Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.auro-trans.com
Avant Group Nakliyat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.avantgroup.com.tr
Aygen Global Lojistik ve Gümrük Müş. Ltd. Şti.	www.aygen.com.tr
Aytaş Global Loj. ve İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	
B4F Lojistik İhracat İthalat ve Ticaret Ltd. Şti.	www.b4flogistics.com
Baikay Global Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
Balkan Kara Taş. Kuyumculuk Tic. Ltd. Şti.	www.rumeligumruk.com
Barlog Denizcilik Lojistik ve Ticaret Ltd. Şti.	www.barlog.com.tr
Barsan Global Lojistik A.Ş.	www.barsan.com
Batco Global Lojistik A.Ş.	www.batco.com.tr
Bati Nakliyat ve Tic. A.Ş.	www.batigroup.com.tr
BatulInternational Lojistik İç ve Dış Tic. A.Ş.	www.batulogistics.com
Bayem Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.bayemlojistik.com.tr
Baytur Ulus. Taş. ve Loj. Hizm. Tic. Ltd. Şti.	www.bayturtransport.com
BBL Transport A.Ş.	www.groupe-bbl.com
BDP International Lojistik Ltd. Şti.	www.bdpinternational.com
Bergen International Movers Lojistik A.Ş.	www.bergen.com.tr
Bertan Lojistik San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.bertanlogistics.com
Bertschi Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.bertschi.com
Bes Gemi Acenteliği Lojistik A.Ş.	www.besshipping.com
BL Global Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.bllojistik.com
Blue Partners Lojistik ve Tic. A.Ş.	www.bluepartners.com.tr
Bomer Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.bomerlojistik.com
Borusan Loj. Dağıtım Depolama Taş. ve Tic. A.Ş.	www.borusanlojistik.com/tr
Bowline Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.bwiturkey.com
Boykan Global Lojistik ve Depolama Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.boykan.com.tr
Brave Lojistik İç ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.brave-logistics.com
Brink's Güvenlik Hizmetleri A.Ş.	www.brinks.com.tr
BSCL Gemi Acenteliği A.Ş.	www.bscl.com.tr
Bullcon Uluslararası Taş. Tic. Ltd. Şti.	www.bullconlog.com
Bulung Lojistik A.Ş.	www.bulung.com.tr
Buzmavi Deniz ve Hava Taşımacılık Ltd. Şti.	www.buzmavi.com
C. Steinweg Levant Loj. Hiz. San. ve Tic. A.Ş.	www.steinweglevant.com
Capella Depolama Lojistik Dış Tic. A.Ş.	www.capellatransport.com
Capital Lojistik ve Taş. Hiz. San. ve Tic. A.Ş.	www.caplogtr.com
Capital Uluslararası Taşımacılık ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.capitalticaret.com
Cargo Partner Nakliyat ve Lojistik A.Ş.	
Cargoland International Loj. ve Dış Tic. A.Ş.	https://cargoland.com.tr/
Cargomed Denizcilik ve Lojistik Ltd. Şti.	www.cargomed.com.tr
CAS Lojistik Ltd. Şti.	www.caslog.com.tr
Catlog Uluslararası Taşımacılık ve Dış Ticaret A.Ş.	www.catlog.com.tr
Catoni Hava ve Deniz Taşımacılık Ltd. Şti.	www.catoni.com.tr
CBI Ulus. İth. İhr. Nak. ve Tic. A.Ş.	www.cbitransport.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
CBN Lojistik Depolama ve Dağıtım A.Ş.	www.cbn.com.tr
CEA Safir Global Kargo A.Ş.	www.safirlogistics.com
Cebe Taşımacılık İth. İhr. Tarım İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	
Ceha Lojistik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	www.cehalojistik.com.tr
CETA Uluslararası Nakliyat Petrol Gıda İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	
Ceva Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.cevalogistics.com
Ceylog Loj. İnş. San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.ceylog.com.tr
Ceynak Lojistik ve Ticaret A.Ş.	www.ceynak.com.tr
CGL Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
CGLOG Deniz Acenteliği San. Ve Tic. Ltd. Şti.	
Cihanalp Lojistik Deniz. Depolama Petrol Ürün. Oto. San. Tic. Ltd. Şti.	www.cihanplojistik.com
CJ ICM Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.cj-icm.com
CLK İpekyolu Lojistik A.Ş.	www.clkworld.com
Coli Project Cargo Denizcilik Ltd. Şti.	www.coli.com.tr
Collicare Lojistik A.Ş.	www.collicare.com
Colos Lojistik A.Ş.	www.colos.com.tr
Compass Lojistik A.Ş.	
Conceptum Logistics İstanbul Nakliyat A.Ş.	www.conceptum-logistics.com
Connect Console Cargo Loj. İç ve Dış Tic. A.Ş.	cccturkey.com
Continent Lojistik Gıda Tarım İnşaat Otomotiv İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.continentlgs.com
Contmarine Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.contmarine.com
CPR Lojistik Hizmetleri Tic. ve San. Ltd. Şti.	www.cprolojistik.com.tr
CT Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	www.caspiantrans.com.tr
CTF Global Lojistik A.Ş.	www.cgf.com.tr
CTT Denizcilik A.Ş.	www.ctt.com.tr
CTT Ulus. Taş. ve Lojistik San. Tic. Ltd. Şti.	www.transctt.com
CTU Lojistik Nakliyat Hizmetleri İnşaat Taahhüt Gıda Petrol Ürünleri İth. İhr. Tic. ve San. Ltd. Şti.	www.ctulojistik.com
CVS Global Lojistik Ltd. Şti.	
CWT Anadolu Lojistik A.Ş.	www.cwtturkey.com.tr
Çaba Misnak Proje Loj. Vinç ve Mühendislik A.Ş.	www.cabamisnak.com
Çağ Lojistik A.Ş.	www.caglojistik.com
Çağlayan Depolama ve Nakliye Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti. İstanbul Şubesi	www.caglayanlojistik.com
Çağrı Kargo Transport Lojistik Gümrükleme İnşaat Tarım Hayvancılık İthalat İhracat Nakliyat Sanayi ve Tic. Ltd. Şti.	www.cagrilojistik.com
Çebilog Lojistik Uluslararası Nak. Turz. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.cebilog.com
Çelebi Hava Servisi A.Ş.	www.celebiaviation.com
Çobantur Turizm Ticaret ve Nakliyat Anonim Şirketi	www.cobanturboltas.com
D.K Grup Dış Tic. Ulus. Nak. Turz. ve Tic. Ltd. Şti.	www.dkgrup.com.tr
Dachser Turkey Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.dachser.com.tr
Dahnay Lojistik A.Ş.	www.dahnay.com
Danış Giyim Dış Tic. ve San. Ltd. Şti.	www.danisgroup.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Dark Blue Lojistik Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.darkblueshipping.com
DBL Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.dbllojistik.com.tr
DDLOGI Logistic Taşımacılık Çözüm Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.ddlogi.com
Dekspell Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.dexpell.com
Demtaş Lojistik Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.demtastr.com
Den-Ka Lojistik Taş. Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti.	
Denmar Uluslararası Nakliyat Tic. Ltd. Şti.	www.denmar.com.tr
Derin Uluslararası Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.	
Devco Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.devcolojistik.com
DFD Lojistik Hizmetler San. ve Tic. A.Ş.	www.dfdlogistics.com
DFDS Denizcilik ve Taşımacılık A.Ş.	http://www.dfds.com.tr/
DGR Global Hava, Deniz ve Kara Taşımacılığı A.Ş.	www.dgrgloballogistics.com
DH Global Lojistik A.Ş.	www.dh-gf.com
DHL Freight Taş. ve Lojistik Hiz. A.Ş.	www.logistics.dhl
DHL Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.	www.dhl.com
DHL Worldwide Ekspres Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.	www.dhl.com
Dialog Ulus. Taş. ve Tic. Ltd. Şti.	www.dialogtrans.com.tr
Dietrich A.B. Loj. Ulus. Nak. Turizm Tic. Ltd. Şti.	www.dietrich-ablogistic.com
Dietrich Lojistik Ulus. Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.	www.dietrich-logistic.com
Dinçer Lojistik A.Ş.	www.dincerlojistik.com
Dizayn Konsept Lojistik Hizmetleri Depolama ve Gümrükleme San. ve Tic. A.Ş.	www.performansgrup.com
DNB Lojistik Ltd. Şti.	www.dnb-tr.com
Doğruer Lojistik ve Ulus. Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.	www.dogruer.com
DP World Yarımca Liman İşletmeleri A.Ş.	www.dpworldyarimca.com
DPEX Taşımacılık Hizmetleri Ltd. Şti.	www.dpexturkey.com
DPL Lojistik A.Ş.	www.dpl.com.tr
DSL Lojistik ve Ulus. Taş. Tic. Ltd. Şti.	www.dslogistics.com.tr
DSV Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.	www.tr.dsv.com
DSV International Hava ve Deniz Taş. Ltd. Şti.	www.dsv.com
DSV Uluslararası Kara Taşıma İşleri Organizatörlüğü A.Ş.	www.tr.dsv.com
Dünya Global Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.	
E.A.S.T. Trans Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.	www.easttrans.com.tr
EASTRANS Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.	www.easttrans.com.tr
ECU Worldwide Turkey Taşımacılık Ltd. Şti.	www.ecuworldwide.com
Edeşsoy Denizcilik ve Proje Taşımacılığı Ltd. Şti.	www.edesso.com.tr
EFA Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.efanakiyat.com.tr
Ege Ekspres Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.egeekspres.com
Ejder Global Loj. Otomotiv ve Pazar. Ltd. Şti.	www.ejderlojistik.com.tr
Ejder Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti.	www.ejder1964.com
Ekol Transport A.Ş.	www.ekol.com
Ekspertren Taşımacılığı A.Ş.	www.ekspertren.com
Ekspres Gemi. Hava Kargo Tur. ve Tic. Ltd. Şti.	www.expressairtravel.net www.express-airtravel.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Ektrans Ulus. Nak. ve Tic. A.Ş.	www.ektrans.com.tr
Element Uluslararası Nakliyat Lojistik ve Turizm İth. İhr. Tic. A.Ş.	www.elementlogistic.com
Eli Ulus. Taş. ve Turizm Tic. Ltd. Şti.	www.elieexpress.com.tr
Elif Geyikoğlu Alpha Partner Dış Ticaret	www.partner-alpha.com
Elmina Lojistik ve Taşımacılık Tic. Ltd. Şti	www.elmina.com.tr
ELS Uluslararası Taş. Hiz. Tic. A.Ş.	www.elslog.com
Elsan Global Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş.	www.egl.com.tr
EM Ocean Deniz. Ulus. Taş. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
Embassy Freight Ulus. Taş. ve Tic. Ltd. Şti.	www.embassy.com.tr
Emea Global Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.	www.emeaglobal.com
Emons Uluslararası Transport ve Tic. Ltd. Şti.	www.emons.com
Emtrans Loj. Hiz. San. Tic. A.Ş.	www.emtrans.com
Enatrans Ulus. Taş. Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.enatrans.com
Enco Lojistik ve Ticaret A.Ş.	www.enco.com.tr
Enturk Ticaret İç ve Dış Lojistik Turizm Ltd. Şti.	www.enturklogistics.com
Er Transport Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.ertransport.com.tr
Erçe Lojistik Turizm Dış Tic. Ltd. Şti.	
Ergünler Konteyner Depolama Nakliyat Lojistik Petrol Ürünleri ve San. Tic. Ltd. Şti.	www.ergunlernakliyat.com.tr
Ergünler Lojistik Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	www.ergunlerlogistics.com
Ercut Depolama Nakliyat A.Ş.	www.ercutnakliyat.com.tr
Erse Lojistik Turizm Tekstil Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.erselozistik.com
ES Uluslararası Taş. ve Denizcilik Tic. A.Ş.	www.esitr.com
Esalco Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	www.esalco.com
Esna Uls. Taş. Brokerlik Hiz. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.esnafreight.com
Estelog Lojistik A.Ş.	www.este-log.com
Eti Lojistik Demiryolu Taşımacılığı ve İşletmeciliği Vagon Bakım Onarım İmalat San. ve Tic. A.Ş.	
Etis Lojistik A.Ş.	www.etislojistik.com
Eurasia International Express Taşımacılık Ltd. Şti.	www.eie.com.tr
Eureka Loj. Konteyner ve San. Tic. Ltd. Şti.	www.eurekacontainers.com
Europe Intermodal Nak. Hiz. Aracılığı Ltd. Şti.	www.europeintermodal.com
Euroturk Lojistik Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.euroturktr.com
Eva Global Lojistik Ltd. Şti	www.evalozistik.com.tr
Everest Denizcilik Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.everestshipping.com.tr
Evliya Çelebi Nakliyat Loj. İnş. ve Tic. Ltd. Şti.	www.evliyacelebinakliyat.com
Evolog Nakliyat ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.evolog.com.tr
Expeditors International Taş. ve Tic. A.Ş.	www.expeditors.com/turkey
Fahri Üye - Arif DAVRAN	
Fahri Üye - Ayşe Nur ESİN	
Fahri Üye - Cavit UĞUR	
Fahri Üye - Lütfi AYGÜLER	
Fahri Üye - Müjdat MANDAL	
Fahri Üye - Polat BENGİSERP	

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Fahri Üye - Selma AKDOĞAN	
Fahri Üye - Tolga ALPASLAN	
Fast Taşımacılık San. Tic. Ltd. Şti.	www.fasttasimacilik.com
Fast Turkey Lojistik ve Turizm A.Ş.	www.fastlogisticscargo.com
Fedex Trade Networks Ulus. Nak. Ltd. Şti.	www.ftn.fedex.com
Fevzi Gandur Lojistik A.Ş.	www.fevzigandur.com
Fİ LOJİTEK Lojistik Teknik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.filojitek.com
FL Fuar Lojistik Hizmetleri Taşımacılık Ltd. Şti.	www.fuarlojistigi.com
FLY GSA Havacılık Ltd. Şti.	
FMS Lojistik Ltd. Şti.	www.fms-logistics.com
Form Global Lojistik ve Ticaret Ltd. Şti.	www.formgloballogistics.com
Formar Denizcilik ve Ticaret A.Ş.	www.formarshipping.com
Former Deniz Acenteliği San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.formerlojistik.com.tr
Forwardie Lojistik A.Ş.	www.forwardie.com
Four Plus Logistics / FP Uluslararası Taşımacılık Loj. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.fourplus.com.tr
Fratelli Cosulich Taş. Hiz. Ltd. Şti.	www.cosulich.com.tr
Freightcon International Taş. Tic. Ltd. Şti.	www.freightcon.com.tr
FSP Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.fsplogistics.com
FTR Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.	www.ftr.global
G Lojistik ve Denizcilik Uluslararası Ticaret A.Ş.	www.glogistics-tr.com
Galata Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.	www.galpi.com.tr
Gata Lojistik ve Havacılık Hizmetleri A.Ş.	www.gatagroup.com.tr
GB Lojistik Dış Ticaret İnşaat Taahhüt Pazarlama Ltd. Şti.	www.gblojistik.com
Gebrüder Weiss Nakliye ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	https://www.gw-world.com/tr
Gefco Forwarding Hava ve Deniz Taş. A.Ş.	https://tr.gefco.net
Gefco Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.	www.tr.gefco.net
Gemline Denizcilik Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.gemline.com.tr
Genel Transport Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.geneltransport.com.tr
General Kargo Ulus. Taş. Ltd. Şti.	www.generalcargo.com.tr
Geodis Turkey Nakliyat A.Ş.	www.geodis.com
Ges Logistics Taşımacılık Ltd. Şti	www.globeexpress.com
Gezairi Transport Nakliyat ve Ticaret A.Ş.	www.gezairi.com
GF Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.gflogistics.com.tr
GFT Lojistik A.Ş.	www.gftlogistics.com
GG İklim Grup Liman Hizmetleri A.Ş.	www.ggiklim.com
Giritli Uluslararası Ticaret ve Lojistik Ltd. Şti.	
GKL Uluslararası Lojistik Hizmetleri İthalat İhracat Ticaret Ltd. Şti.	www.gkllogistics.com.tr
Global OTC Lojistik Hizmetleri A.Ş.	
Global Star Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.globalstarlojistik.com
Globaltrade Dış Ticaret ve Lojistik Ltd. Şti.	www.globallogistics.com.tr
Globe Air Cargo Taş. Hiz. Tic. A.Ş.	
Globelink Ünimar Lojistik A.Ş.	www.globelink-unimar.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Glober Lojistik A.Ş.	www.globerlojistik.com
GNSLOG Lojistik Hizmetleri İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	
GNV Lojistik Uluslararası Taşımacılık Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.gnwlogistics.com
GNV Global Lojistik Depolama Taş. Tic. A.Ş.	www.gnyglobal.com
Gökbil Nak. Depolama Loj. San. ve Dış Tic. A.Ş.	www.gokbil.com.tr
Gökboru Ulus. Nak. ve Tic. A.Ş.	www.gokboranakliyat.com
Gönder Yönet Yazılım Teknolojileri A.Ş.	www.gonderyonet.com
Greenlog İntermodal Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.greenlog.com.tr
Gruptrans Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.gruptrans.com
Gürbulak Nakliyat Otomotiv San. Tic. Ltd. Şti.	www.gurbulaknakliyat.com.tr
GTS Lojistik Ltd. Şti.	
Habur Petrol Ürünleri ve Gıda Sanayi Nakliyat İthalat İhracat Ltd. Şti. Mersin Şubesi	www.habur.com.tr
Halic Ulus. Taş. Turizm ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.halicint.com
Hardway Logistics Taşımacılık A.Ş.	www.ariyalojistik.com
Hasenat Loj. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.hasenatlogistics.com
Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.	www.havas.net
Hellmann Worldwide Lojistik Ltd. Şti.	www.hellmann.net
Hilal Trans Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş.	www.hilaltrans.com
Hiper Lojistik Dış Ticaret A.Ş.	www.hiperlojistik.com
Hisar Lojistik Turizm İnşaat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.hisargroup.com
History Dış Ticaret ve Lojistik Ltd. Şti.	www.history-ftl.com.tr
Hitit Trans Uluslararası Nakliyat Gümrük Müşavirliği San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.hitittrans.com
Hitit Val Kargo Taşımacılık Ltd. Şti.	www.ferrarigroup.net
HK Hızlı Kargo Uluslararası Taşımacılık Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.shipzip.com
HM Uluslararası Proje Taşımacılığı A.Ş.	
Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.	www.horozbollore.com.tr
Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	www.horoz.com.tr
Hoyer Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.	www.hoyer-group.com
Hödlmayr Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.hoedlmayr.com
HRA Global Lojistik A.Ş.	www.hragloballogistik.com
HS Lojistik Uluslararası Nakliyat İhracat İthalat Hasan SEVİNSEL	www.hsinternationaltransport.com
HSL Uluslararası Taşımacılık Hiz.Tic.Ltd.Şti	
Hubtic Lojistik ve Yazılım A.Ş.	www.hubtic.com
Hursan Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	www.hursanlojistik.com
HYDRA Deniz Kara Hava Demiryolu Taşımacılık Lojistik İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	
Hyundai Glovis Loj. Dış Tic. San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.glovis.com.tr
IFF Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.iffforwarding.com
ILT Uluslararası Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	
Imagesa Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	
Imperial Turkey Lojistik Tic. A.Ş.	
Innova Global Sistem Danışmanlık Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.innovaturkey.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Intermax Ulus. Taşımacılık ve Dış. Tic. Ltd. Şti.	<a href="https://intermax.com.tr/">https://intermax.com.tr/</a>
International Yıldız Lojistik Hizmetleri Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.yildizlogistic.com">www.yildizlogistic.com</a>
InterRail Uluslararası Nak. ve Loj. Hiz. A.Ş.	<a href="http://www.interrail.ag">www.interrail.ag</a>
ISC Lojistik A.Ş.	<a href="http://www.isc.com.tr">www.isc.com.tr</a>
Isl Int. Nakliyat ve Ticaret Ltd. Şti.	<a href="http://www.islgroup.net">www.islgroup.net</a>
ISS Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.	<a href="http://www.iss-globalforwarding.com">www.iss-globalforwarding.com</a>
ISS Palumbo Turkey Deniz Acentalığı Nakliyat ve Ticaret Ltd. Şti.	<a href="http://www.iss-palumbo.com">www.iss-palumbo.com</a>
ITS Lojistik A.Ş.	<a href="http://www.itslojistik.com">www.itslojistik.com</a>
İbrahim Atabay Premium Lojistik	
İbrakom Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	<a href="http://www.ibrakom.com">www.ibrakom.com</a>
İda Bahçe Organik Yaşam Proje Yatırım Tarım İşletmeleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
İda Uluslararası Taşımacılık Tic. A.Ş.	<a href="http://www.idafreight.com">www.idafreight.com</a>
İDEA Taşımacılık Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	<a href="http://www.idealogistics.net">www.idealogistics.net</a>
İdeal Denizcilik ve Taşımacılık Ltd. Şti.	<a href="http://www.ideal-transport.com">www.ideal-transport.com</a>
İDL Lojistik Hizmetleri A.Ş.	<a href="http://www.idllogistics.com">www.idllogistics.com</a>
İDO İstanbul Deniz Otobüsleri San. ve Tic. A.Ş.	<a href="http://www.ido.com.tr">www.ido.com.tr</a>
İmisk İth. İhr. Tic. ve Nak. A.Ş.	<a href="http://www.imisk.com.tr">www.imisk.com.tr</a>
İMS Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	
İnter Kombi Transport ve Lojistik A.Ş.	<a href="http://www.intercombi.com">www.intercombi.com</a>
İntermed Uluslararası Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.intermed.com.tr">www.intermed.com.tr</a>
İRMAKLAR ULS. TAŞ. PET. GIDA OT. KUYUM. İTH. İHR. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ	<a href="http://www.irmaklar.com">www.irmaklar.com</a>
İrnak Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.irknak.com.tr">www.irknak.com.tr</a>
İstanbul Denizcilik Nak. ve Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.istanbulogistics.com">www.istanbulogistics.com</a>
İTT Uluslararası Taş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.itt.com.tr">www.itt.com.tr</a>
İznak İzmir Uls. Nakt İnş. San.i ve Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.iznak.com.tr">www.iznak.com.tr</a>
Jah Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	
JMS Uluslararası Taşımacılık Organizasyon Ticaret A.Ş.	<a href="http://www.jms.com.tr">www.jms.com.tr</a>
John Good Deniz. Taş. ve Loj. Hiz. Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.johngood.com.tr">www.johngood.com.tr</a> <a href="http://www.johngood.co.uk">www.johngood.co.uk</a>
Just Marine Lojistik Hizmetleri A.Ş.	<a href="http://www.justmarine.com.tr">www.justmarine.com.tr</a>
KAF TRANS Uluslararası Taş. ve Tic. A.Ş.	<a href="http://www.kaftrans.com.tr">www.kaftrans.com.tr</a>
Kalenakliyat, Seyahat ve Turizm A.Ş.	<a href="http://www.kalenakliyat.com.tr">www.kalenakliyat.com.tr</a>
Kamp Lojistik Ticaret A.Ş.	<a href="http://www.kamplogistics.com">www.kamplogistics.com</a>
Karaca Global Lojistik A.Ş.	<a href="http://www.karacalogistik.com">www.karacalogistik.com</a>
Kare Kara Taşımacılık Lojistik Hizmetler ve Dış Ticaret A.Ş.	<a href="http://www.karekara.com.tr">www.karekara.com.tr</a>
Kargotur Dış Ticaret Nakliyat Turizm Ltd. Şti.	<a href="http://www.kargotur.com.tr">www.kargotur.com.tr</a>
Karınca Lojistik A.Ş.	<a href="http://www.karincalogistics.com">www.karincalogistics.com</a>
Karo Ulus. Lojistik ve Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.karologistik.com">www.karologistik.com</a>
Katılımcı Üye - Ahmet AYTOĞAN	
Katılımcı Üye - Move Tech Yazılım Ticaret A.Ş.	<a href="http://www.movetech.com.tr">www.movetech.com.tr</a>
KD Denizcilik Uluslararası Taş. ve Tic. A.Ş.	<a href="http://www.kdd.com.tr">www.kdd.com.tr</a>

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Keşif Nakliyat ve Gümrükleme Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.kesifnakliyat.com">www.kesifnakliyat.com</a>
KeyLine Lojistik Hizmetler Ltd. Şti.	<a href="http://www.keyline-tr.com">www.keyline-tr.com</a>
KHT Uluslararası Nakliye Gümrükleme Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	<a href="http://www.kht.lojistik.com">www.kht.lojistik.com</a>
Kınay Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.	<a href="http://www.kinay.com">www.kinay.com</a>
Kıta Ulaştırma Hizmetleri Tic. A.Ş.	<a href="http://www.kitalogistics.com">www.kitalogistics.com</a>
Kızılay Lojistik A.Ş.	<a href="http://www.kizilaylojistik.com.tr">www.kizilaylojistik.com.tr</a>
KL Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.komodor.com.tr">www.komodor.com.tr</a>
KLC Gemi Acenteliği ve Lojistik Hiz. San. Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.klclojistik.com.tr">www.klclojistik.com.tr</a>
KLN Lojistik San. ve Tic. A.Ş.	
Knec Lojistik ve Tedarik Hizmetleri A.Ş.	<a href="http://www.knecgroup.com">www.knecgroup.com</a>
Koçtur Nakliyat Tarım Ürünleri İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.koçturlog.com">www.koçturlog.com</a>
Konsped Intermodal Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	<a href="http://www.konsped.com">www.konsped.com</a>
Koparan Uluslararası Nakliyat İthalat İhracat Gümrükleme Ltd. Şti.	<a href="http://www.koparan.com">www.koparan.com</a>
Koyuncular Uluslararası Nakliyat ve San. Tic. Ltd. Şti.	
Körfez Ulaştırma A.Ş.	
Kre Kare Lojistik Ltd. Şti.	
KS Lojistik ve Nak. İnşaat San. Dış Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.kslojistik.com.tr">www.kslojistik.com.tr</a>
KTL Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	
Kuantum Uluslararası Nakliyat Turizm ve Dış Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.quantumtrans.com">www.quantumtrans.com</a>
Lam Global Taşımacılık Çözümleri A.Ş.	<a href="http://www.lam-world.com">www.lam-world.com</a>
Landsea Global Taşımacılık Tic. A.Ş.	<a href="http://www.landseaglobal.com">www.landseaglobal.com</a>
Lanes Lojistik ve Tic. A.Ş.	<a href="http://www.laneslog.com">www.laneslog.com</a>
Lara Freight Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	<a href="http://www.larafreight.com.tr">www.larafreight.com.tr</a>
Latifoğlu Gemi Acentalığı ve Nakliyat Ltd. Şti.	<a href="http://www.latifoglu.com">www.latifoglu.com</a>
Lemar Lojistik Hizmetleri Taş. Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.lemar.com.tr">www.lemar.com.tr</a>
LEX Uluslararası Taşımacılık Ticaret A.Ş.	<a href="http://www.lexlojistik.com">www.lexlojistik.com</a>
LGT Lojistik A.Ş.	
Libcon Denizcilik A.Ş.	
Lift Lojistik A.Ş.	<a href="http://www.liftdagitim.com">www.liftdagitim.com</a>
Lima Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	<a href="http://www.limalogistics.com">www.limalogistics.com</a>
Limamar Hava ve Deniz Hizmetleri Ltd. Şti.	<a href="http://www.limamar.com">www.limamar.com</a>
Limittans Lojistik ve Taşımacılık Ltd. Şti.	
Limser Liman Servisleri ve Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.kinay.com">www.kinay.com</a>
Link Lojistik Hizmetleri A.Ş.	<a href="http://www.linkshipping.com">www.linkshipping.com</a>
Linos Net Ulus. Taş. Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.linosint.com">www.linosint.com</a>
Logex Danışmanlık Lojistik San. ve Dış Tic. A.Ş.	
Logisan Lojistik Ltd. Şti.	<a href="http://www.logi-san.com">www.logi-san.com</a>
Logista Global Lojistik Ltd. Şti.	<a href="http://www.logistaglobal.com">www.logistaglobal.com</a>
Logistics Plus Ulus. Taş. Ltd. Şti.	<a href="http://www.logisticsplus.com">www.logisticsplus.com</a>
Logisturk Ulus. Taş. Deniz. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	<a href="http://www.logisturk.com.tr">www.logisturk.com.tr</a>
Logitrans Lojistik A.Ş.	<a href="http://www.logitransport.com">www.logitransport.com</a>
Logwin Air And Ocean Loj. Hiz. ve Ltd. Şti.	<a href="http://www.logwin-logistics.com">www.logwin-logistics.com</a>



	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Loji Globe Lojistik Hizmetleri Yazılım Danışmanlık Ve Dış Ticaret A.Ş.	www.lojiglobe.com
Loop Entegre Lojistik Hizmetleri Ticaret A.Ş.	www.looplogistics.com.tr
Lova Lojistik ve Ulus. Taş. Ltd. Şti.	www.lova-logistics.com
LSC Levant Denizcilik San. ve Tic. A.Ş.	www.lsc-int.com
Lumos Lojistik Ulus. Taş. Ltd. Şti.	www.lumoslogistics.com
Luvi Lojistik Ltd. Şti.	www.luvilog.com
Luxcon Global Lojistik Çözümleri Ltd. Şti.	www.luxconlogistics.com
M Ekspres Kargo Taş. Turizm ve Tic. Ltd. Şti.	www.mex.com.tr
Makhill Taşımacılık ve Dış Tic. A.Ş.	www.makhill.com.tr
Manuport Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.manuport-logistics.com.tr
Mare Logistics Taşımacılık A.Ş.	www.marelogistics.us
Mare Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş.	
Marinafly Turizm Dış Ticaret ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.marinafly.com
Maritsa Denizcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	www.maritsa.com.tr
Mark Global Lojistik A.Ş.	www.markglobal.com.tr
Mark Multimodal Taşımacılık Hizmetleri A.Ş.	https://markmultimodal.com/
Marmaris Gemi Acentalığı A.Ş.	www.marmarishipping.com.tr
Marport Liman İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş.	www.marport.com.tr
Marpro Lojistik Ulus. Taş. ve Tic. Ltd. Şti.	www.marprologistics.com
Mars Hava ve Deniz Kargo Taşımacılığı A.Ş.	www.marslogistics.com
Martı Global Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.martiglobal.com.tr
Martı Konteyner Hizmetleri A.Ş.	www.marticontainer.com.tr
Martico Lojistik A.Ş.	www.martico.com.tr
Martrade Denizcilik Taşımacılık A.Ş.	marlog-lbg.com
Master Global Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
Matriks Denizcilik A.Ş.	www.matrix-trans.com
Maurice Ward Lojistik Ltd. Şti.	www.mauriceward.com
Mavi Uluslararası Nak. ve Tur. Tic. Ltd. Şti.	www.mavi-intl.com
Maviport Gümrük Müşavirliği Ticaret Ltd. Şti.	www.maviport.com.tr
Maviyol Uluslararası Taş. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.maviyol.net
Maxlog Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti.	www.maxlog.com.tr
MCL Uluslararası Konsolidasyon ve Liman Hizmetleri A.Ş.	
Medex Lojistik A.Ş.	
Medfor Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.meddenshipping.com
Medlog Lojistik Gemicilik Turizm A.Ş.	www.medlog.com.tr
Medsea Port Denizcilik A.Ş.	medsea.com.tr
Mentfield Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.mentfield.com
Mentor Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti.	www.mentorgumruk.com.tr
Mentor Lojistik A.Ş.	
Mercek Global Lojistik ve Ticaret A.Ş.	www.mercekglobal.com
Merden Lojistik A.Ş.	www.merden.com.tr
Merem Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.meremlojistik.com
Merkont Lojistik A.Ş.	www.merkont.com.tr
Mersin Merport Lojistik Hizmetleri Dep. Taş. Ltd. Şti.	www.mersinmerport.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Mert Sevkiyat ve Gemi Acenteliği A.Ş.	
Mertaş Turizm Denizcilik İşletmeciliği Nak. ve Tic. A.Ş.	
Mesco Uluslararası Taş. İth. İhr. Tic. A.Ş.	www.mesco.com.tr
Metrans İstanbul Taşımacılık ve Lojistik Danışmanlık Eğitim Ticaret Ltd. Şti.	
Metronak Tekstil Uluslararası Taşımacılık İnş. Gıda Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.metronak.com.tr
Mezon Lojistik A.Ş.	www.mezonlogistics.com
MIF Uluslararası Lojistik Ltd. Şti.	www.mifturkey.com
Midas Global Lojistik Ltd. Şti.	www.mgl.cc
Middle Corridor Lojistik A.Ş.	www.middle-corridor.com
Militzer Münch Uluslararası Nak. ve Loj. Hiz. Tic. A.Ş.	www.mumnet.com
Mir Global Lojistik A.Ş.	www.mirlog.com.tr
Mission Freight İstanbul Ulus. Nak. Tur. Güm. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.mission.com.tr
MNG Havayolları ve Taşımacılık A.Ş.	www.mngairlines.com
Moda Denizcilik Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.	www.modaship.com
MOL Turkey Denizcilik ve Lojistik Tic. A.Ş.	
Mondiale VGL Uluslararası Taş. Hiz. Tic. A.Ş.	www.vglworld.com.tr
MPM Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.mpm-worldwide.com
MSE Europe Taş. Org. Loj. Ltd. Şti.	www.mse-europe.net
MTS Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.mts.com.tr
MTS Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.mtsizm.com
Mulier Fortis Lojistik A.Ş.	www.mulierfortis.com
Mundoimex Global Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	www.mundoimex.com
My Shipping Advisor Tedarik Zinciri ve Lojistik Hizmetleri Anonim Şirketi	
MYL Lojistik A.Ş.	www.myl.com.tr
Nadirler İç ve Dış Ticaret İthalat İhracat Lojistik Taşımacılık Danışmanlık Ltd. Şti.	www.nadirler.com.tr
Nares Uluslararası Taşımacılık Tic. A.Ş.	www.nareslog.com
Naval Marin Loistik ve Tic. Ltd. Şti.	
Navlungo Lojistik ve Teknoloji A.Ş.	navlungo.com
Net Logistics Taşımacılık A.Ş.	www.thenetlogistics.com
Netaş Global Loj. Ulus. Taş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	
Netaway Global Lojistik Taşımacılık ve Depolama Hizmetleri Dış Tic. A.Ş.	
Netglobal Uluslararası Lojistik Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.netgloballojistik.com
Netlog Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.	www.netloglogistics.com
Network Global Lojistik A.Ş.	www.networkgloballogistics.com
NGL Lojistik Ltd. Şti.	www.northerlogistics.com
Nippon Express İstanbul Global Lojistik A.Ş.	www.nipponexpress.com
Nira Denizcilik ve Lojistik Ltd. Şti.	www.nirashipping.com
Nisa Lojistik Hizmetleri Makine Nakliye Turizm Tekstil San. Tic. Ltd. Şti.	www.nisa.global
Nish Lojistik A.Ş.	www.nishlogistics.com
NLS Taşımacılık Ltd. Şti.	
NMT Lojistik A.Ş.	www.nmtlojistik.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Noatum Lojistik A.Ş.	www.noatumlogistics.com
Nora Global Lojistik A.Ş.	www.noraglobal.com.tr
Nortrans Uluslararası Taşımacılık Bilişim Ltd. Şti.	www.nortrans.com.tr
Novel Ulus. Taş. ve Tekstil San. Tic. Ltd. Şti.	www.noveltrans.com
NTA Denizcilik Uluslararası Taşımacılık Lojistik İnşaat Gıda İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	
NTG Uluslararası Lojistik Ltd. Şti.	
Nur Uluslararası Nakliyat Dış Tic. ve İsi San. Ltd. Şti.	www.nurtrans.com
Obdan Sistem Antrepoculuk ve Taş. Tic. A.Ş.	www.obdansistem.com
Oceanixx Trading Makine Tic. ve Sanayi A.Ş.	https://oceanixx.com/
Oden Lojistik A.Ş.	www.odenlojistik.com
ODS Global Lojistik Ticaret A.Ş.	www.odsglobal.com
ODY Global Lojistik Tic. A.Ş.	www.odylogistics.com
Omega Global Uluslararası Taşımacılık Lojistik Tic. Ltd. Şti.	www.omegagloballogistics.com
Omega Shipping Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.	www.omega-shipping.com
Omsan Lojistik A.Ş.	www.omsan.com
One Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. A.Ş.	www.onelogtr.com
Onel Global Lojistik Dış Ticaret A.Ş.	www.onelgumruk.com
OPLOG Operasyonel Lojistik A.Ş.	www.oplog.io
Optimum Global Lojistik ve Taşımacılık A.Ş.	
Orange World Wide Logistic ve Taşımacılık Organizasyonu Tic. A.Ş.	www.orangewwlogistic.com
Oregon Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	www.oregontech.com.tr
Orfe Denizcilik Nakliyat Turizm Tarımlı Ürünleri İthalat İhracat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.orfe.com.tr
Orient Ekspres Uluslararası Taşımacılık Turizm ve Ticaret Ltd. Şti.	www.orientekspres.com
Origin Lojistik Taşımacılık Ticaret A.Ş.	www.originlog.com
Orion Uluslararası Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.oriontr.com
Orship Uluslararası Taş. Hiz. ve Tic. Ltd. Şti.	www.orship.com.tr
Ortaoğu Antalya Liman İşletmeleri A.Ş.	www.portakdeniz.com
OSF Uluslararası Lojistik Hiz. Dış Tic. A.Ş.	www.osfturkey.com
Oto İrmak Motorlu Araçlar Tic. ve San. A.Ş.	www.irmakgrup.com.tr
Önder İthalat İhracat Nakliye ve Tic. Ltd. Şti.	
Öykü Lojistik A.Ş.	www.oykugrup.com.tr
Öz Erkan Lojistik Nakliyat Otomotiv Petrol Gıda Ürünleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.ozerkanolojistik.com
Öznakliyat Kara Taşımacılığı A.Ş.	www.oznakliyat.com.tr
Pace Lojistik Hizmetleri İç ve Dış Tic. A.Ş.	www.pace.com.tr
Paket Taşımacılık Sistemleri A.Ş.	www.pts.net
Pan Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.panlogistics.com.tr
Panashiba Busines Group Lojistik E-Ticaret İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	
Pass Global Ulus. Taş. Dış Tic. Ltd. Şti.	www.kargopass.com
Pema Ulus. Nak. İth. İhr. ve Tic. Ltd. Şti.	pematransport.com.tr
Pentagram Logistics Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.pentagramlogistics.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Pers Lojistik Hiz. İth. İhr. İnş. San. Ltd. Şti.	www.pers.com.tr
Petrogates Lojistik Hizmetleri Maden Kimya Dış Tic. San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.petrogates.com.tr
Planet Uluslararası Taş. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.planetlogistics.com.tr
PLH Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.plh.com.tr
Ponte Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.pontelogistics.com
Portera Lojistik A.Ş.	www.porteraglobal.com
Posta ve Telgraf Teşkilatı A.Ş.	www.ptt.gov.tr
Profreight Taşımacılık Hizmetleri A.Ş.	www.profreight.com.tr
Proje Kargo ve Yat Taş. Ltd. Şti.	www.project-yacht.com
Propa Denizcilik ve Uluslararası Taşımacılık Ticaret A.Ş.	www.propatrans.com
Puma Denizcilik ve Lojistik A.Ş.	www.pumashipping.com
Pyramids Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.pyramidsfreight.com
Qualitairsea Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.qualitairsea.com.tr
Rahban Lojistik Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.rahbanlogistics.com
Rail Cargo Log. Ulus. Taş. Loj. ve Tic. Ltd. Şti.	www.railcargologistics.com.tr
Rapid Ulus.Taş. Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.rapid.com.tr
Raykam Lojistik Taşıma Madencilik İnşaat Orman Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.raykamlojistik.com.tr
Reibel Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.	www.reibel.com.tr
Rentrans Ulus. Taş. ve Tic. Ltd. Şti.	www.rentrans.com
Rhenus Turkey Lojistik Ltd. Şti.	www.tr.rhenus.com
RLS Uluslararası Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.	www.rls-logistics.com
Roadpin Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş.	
Rola Lojistik ve Uluslararası Taş. Ltd. Şti.	www.rolalogistics.com
Royal Line Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.rll.com.tr
Royal Lojistik ve Ulus. Taş. Dış Tic. Ltd. Şti.	www.royallojistik.com
RSC Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	
Rtm Lojistik İç ve Dış Ticaret A.Ş.	www.rtmlojistik.com.tr
RTSB İntermodal Taşımacılık ve Lojistik Tic. Ltd. Şti.	www.rtsb.de
S Lojistik Hizmetler A.Ş.	www.slojistik.com.tr
S Sistem Lojistik Hizmetler A.Ş.	www.ssystem.com/tr.html
SAB Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
Sabay Lojistik A.Ş.	www.sabay.com.tr
Safetrans Denizcilik A.Ş.	
Sahra Havacılık ve Lojistik Hizmetler Ltd. Şti.	www.sahragroup.com
Sal Depoculuk Hizmetleri Lojistik Nakliye San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
Samsung SDS Global SCL Nak. ve Loj. A.Ş.	www.samsungsd.com
Sapphire Global Trad. İnş. San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.gtsapphire.com.tr
Sarex Uluslararası Loj. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.sarexlogistics.com.tr
Sarp İntermodal Hizmetleri İç ve Dış Tic. A.Ş.	www.sarpintermodal.com
Savino Del Bene Nakliyat A.Ş.	www.savinodelbene.com
Saygınlık Uluslararası Taşımacılık Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.saygınlarnakliyat.com
Scanwell Lojistik A.Ş.	www.scanwell.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Schenker Arkas Nakliyat ve Ticaret A.Ş.	www.dbschenkerarkas.com.tr
SCN Uluslararası Taşımacılık Gümrükleme Depolama ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	
SEA World Denizcilik Ltd. Şti.	www.seaworldshipping.com
Seamark Uluslararası Taş. ve Tic. A.Ş.	www.seamark.biz
Sega Lojistik ve Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti.	
Select Bilişim Hizmetleri A.Ş.	www.selectyazilim.com
Ser Den Denizcilik Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.ser-den.com
Seray Uluslararası Taşımacılık İnş. Tic. Ltd. Şti.	www.seraytrans.com
Sertrans Ulus. Nak.Ticaret A.Ş.	www.sertrans.com.tr
Servex Global Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	www.servex.com.tr
SGS Transitnet Transit Sistemi Destek Hizmetleri A.Ş.	www.sgs.com.tr/transitnet
SH Lojistik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	www.shlojistik.com
Ship Lojistik A.Ş.	www.shipglobaltr.com
Ship Lounge Loj. ve Yazılım Sistem. San. Tic. Şti.	www.shiplounge.co
Shipco Transport Uluslararası Nak. Ltd. Şti.	www.shipco.com
Sibel Uluslararası Taş. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.sibel.com.tr
Siber Yazılım A.Ş.	www.siberyazilim.com.tr
Sigma Denizcilik Konteyner ve Lojistik San. Tic. Ltd. Şti.	www.sigmacontainer.com
Sigma Line Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd.Şti.	
Silk Road Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.silkroadlojistik.com
Simorg Trans Uluslararası Taş. ve Tic. Ltd. Şti.	www.simorgtrans.com
Sin Global Forwarding Nak. San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.singlobal.com.tr
Sina İthalat İhracat ve Uls. Nak. Tic. Ltd. Şti.	www.sinaco.com.tr
Sincer Lojistik Ltd. A.Ş.	www.sincerlojistik.com.tr
Sinotrans Makzume Lojistik Ltd. Şti.	www.sinotrans.com
Sintek Lojistik A.Ş.	www.sinteklogistics.com
SKY Logistics Hava Kara Deniz Taşımacılığı ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.skylogistics.com.tr
SLF Lojistik Uluslararası Nakliyat Turizm İnşaat ve Ticaret Ltd. Şti.	www.slflogistic.com
SLG Lojistik A.Ş.	
Smart Lojistik Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.smartlog.com.tr
SNS Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.sns-international.com
SOFT İş Çözümleri A.Ş.	www.soft.com.tr
Solibra Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.solibra.com.tr
Solmaz Gümrük Müşavirliği A.Ş.	www.solmaz.com
Soyer Nakliyat ve Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.	www.soyer.com.tr
Soylu Nakliyat ve Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.soylulogistics.com.tr
Speedline Uluslararası Nak. ve Tic. Ltd. Şti.	
ST Uluslararası Deniz Taşımacılığı Nakliyat Lojistik Hizmetleri ve Dış Tic. A.Ş.	www.stlojistik.com.tr
Statü Gemi Kiralama ve Tic. Ltd. Şti.	www.statusshipping.com
Stein Freight Lojistik A.Ş.	www.steinfreight.com
Stella Global Lojistik Tic. Ltd. Şti.	www.stellalojistik.com
Stoneway Ulus. Taş. İth. İhr. ve Tic. Ltd. Şti.	www.stoneway.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Sud Marin Taşımacılık A.Ş.	www.sudmarin.com
Susa Shipping Services Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.susashipping.com.tr
Suvari Gemi Kira. ve Ac.Mak.Tur.İnş.San.Tic. A.Ş.	www.suvarishipping.com
SVN Uluslararası Taş. İthalat İhracat Ltd. Şti.	www.svn.com.tr
Synctrans Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.synctransintl.com
Şehzade Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve İthalat İhracat Ltd. Şti.	www.sehzadelojistik.com
T.G.L. TetGlobal Lojistik Nak. San. ve Tic. A.Ş.	www.tetglobal.com
Talos Denizcilik ve Uluslararası Taş. A.Ş.	www.talos.com.tr
Tan Global Lojistik Danışmanlık ve Eğitim Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	
Tan-Air Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	
Tandem Lojistik Servisler Taş. ve Tic. Ltd. Şti.	www.tandemlojistik.com.tr
TAR-SHA Uluslararası Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.tar-sha.com
TBH Lojistik Hiz. Ltd. Şti.	www.tbhlog.com
TCE Ege Konteyner Terminal İşletmeleri A.Ş.	www.tceege.com.tr
TCT Lojistik A.Ş.	
Tek San Lojis. Tic. Danış. İth. ve İhr. Ltd. Şti.	www.teksanlojistik.com.tr
Terra Trans. Ulus. Taş. İşl. Org. ve Tic. Ltd. Şti.	www.terra-spedition.com
TGL Transtaş Global Lojistik A.Ş.	www.transtaş.com.tr
Thor Uluslararası Denizcilik Kumanyaçılık Liman Hizmetleri Pazarlama A.Ş.	www.thorarinnesa.com.tr
Tırsan Uluslararası Taş. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.tirsanlogistics.com
Tiba Turkey Taşımacılık A.Ş.	www.tibagroup.com
Tim Global Lojistik A.Ş.	www.timglobal.com.tr
TİO Lojistik Taşımacılık Depolama Danışmanlık Kimya Satış Pazarlama San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.tiolojistik.com.tr
TİT Ulus. Nak. Deri Teks. Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.tittransport.com
TMA Transcontinental Uluslararası Nakliyat Ticaret ve Gümrükleme A.Ş.	www.tmatrans.com
TMGD TR Mühendislik Ltd. Şti.	www.tmgdmuhendislik.com
Tolkun Lojistik Ltd. Şti.	www.tolkun.org
Trade Factory Global Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.	
Trans Global Proje Lojistik Ltd. Şti.	www.tglobal.com
Trans Okyanus Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. A.Ş.	www.transocean.com.tr
Transa Spedition GMBH Merkezi Almanya İstanbul Merkez Şubesi	
Transalkım Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.transalkim.com.tr
Transavasya Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.transavasya.com
Transhat Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.transhat.com
Transmap Lojistik A.Ş.	www.trans-map.com
Transmec Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.transmecgroup.it
Transorient Uluslararası Taş. ve Tic. A.Ş.	www.transorient.com.tr
Trasant Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.trasant.com
Tria Lojistik Hizmetler Ticaret A.Ş.	www.trialogistics.com
Troya İç ve Dış Ticaret Dan. Paz. ve Taş. Ltd. Şti.	www.troyatrade.com.tr
Tuaz Nak. Aracılık Hiz. İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.tuaz.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Tunaset Biofarma Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.biotunaset.com
Turing Global Lojistik ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.	www.turinglog.com
Turkey Global Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	
Turklog Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.	
Turkon Lojistik A.Ş.	www.turkon.com
Turnak Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti.	www.turnakgumruk.com.tr
Tuscor Lloyds Turkey Lojistik Ltd. Şti.	tuscorlloyds.com.tr
Tüfekçi Fuarçılık Organizasyon Uluslararası Nakliyat Gıda Dış Tic. San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.tufekcitrans.com
Türk Hava Yolları A.O.	www.thy.com.tr
Türkmen Grup Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.turkmenlogistics.com
UKGS Ulus. Kargo Gönderim Serv. ve Tic. A.Ş.	www.ukgs.net
Ultima Uluslararası Taş. Loj. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
Ulukom Bilg. Yazılım Donanım Danış. ve Tic. A.Ş.	
Ulusal Lojistik Antrepo Hizmetleri Dış Tic. Ltd. Şti.	www.ulusalantrepo.com.tr
UMT Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.umtlogistic.com
Unico Global Uluslararası Taş. Ltd. Şti.	www.unicologx.com
UPS SCS Uluslararası Nakliyat Ltd.Şti.	www.ups.com
UTG Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.	www.utg.com.tr
Uzman Yük Sabitleme ve Lojistik Hiz. Ltd. Şti.	www.uzmangloballogistics.com.tr
Ülgen Denizcilik ve Lojistik San. Tic. A.Ş.	www.ulgen.com
V Mar Organizasyon Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.v-mar.org
Van Trans Taşımacılık İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
Vanguard Turkey Lojistik Hizmetler A.Ş.	www.vls-global.com
Vavien Lojistik A.Ş.	www.vavien.com
Vazin Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.	www.vazinlojistik.com
Vegamar Denizcilik ve Taşımacılık Tic. A.Ş.	www.vegamar.com
Velox Line Den. Loj. Tic. Ltd. Şti.	www.velocline.com
Vera Lojistik A.Ş.	www.veralog.com
Veritas Ticaret Lojistik A.Ş.	www.veritasas.com
Veysel Oğulları Loj. Nak. Kiralama Turizm Hayvancılık Gıda İth. İhr. ve Tic. Ltd. Şti.	www.veyselogullari.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Viking Kargo Ltd. Şti.	www.vikingcargo.com.tr
VİP Uluslararası Taşımacılık ve Dış Ticaret A.Ş.	www.viptransport.com.tr
Voyage Lojistik İthalat İhracat Tic. Ltd. Şti.	www.voyajlojistik.com.tr
VTK Lojistik Dış Ticaret ve Turizm A.Ş.	www.vtk.com.tr
Waylog Ulus. Taş. Hiz. Ltd. Şti.	www.waylog.com.tr
Well Enerji Uluslararası Nakliyat ve Loj. A.Ş.	www.well.uk.com
Wing Loj. Ulus. Taş. ve Otom. Sist. Tic. Ltd. Şti.	www.winglojistik.com.tr
Wiz Lojistik Ticaret Ltd. Şti.	
Wonderland Lojistik Servisler Taş. Tic. Ltd. Şti.	www.wonderlandlojistik.com
World Courier Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.worldcourier.com
WWL Turkey Lojistik A.Ş.	www.worldwidelogisticsltd.com
Xinerji Teknoloji Hizmetleri Ltd. Şti.	www.xinerji.com
Yakup Lojistik Hizmetleri İnşaat Nakliyat Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.yakuplojistik.com
Yazıcılar Deniz Acentalığı ve Nak. Tic. Ltd. Şti.	http://www.yazicilarltd.com/
Yedaiah Int. Group Loj. Dış Tic. İth. İhr. Ltd. Şti.	www.yedaiah.com
Yeditepe Taşımacılık A.Ş.	www.yeditepecargo.com
Yekaş & Fides Global Lojistik A.Ş.	www.yekas.com.tr
Yeni Antalya Transport ve Ticaret A.Ş.	www.yeniantalya.com
Yeniay Lojistik A.Ş.	www.yeniaylojistik.com.tr
Yeskon Konteyner Taşımacılık Hizmetleri Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.yeskon.com.tr
Yılınak Proje ve Ağır Taşıma Servisi A.Ş.	www.yilnak.com.tr
Yolda Lojistik ve Teknoloji Servisleri A.Ş.	www.yolda.com
Yrt Global Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş.	www.yrtglobal.com
YSL Uluslararası Nak. Dış Tic. A.Ş.	www.yslogistic.com
Yukcon Log. Den. ve Taş. Hiz. San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.yukconlogistics.com
Yusen İnci Lojistik ve Ticaret A.Ş.	www.yusen-logistics.com
Yüce Transport Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.yucetrans.com
Zafer Tank Taşıma Uluslararası Nakliyat Turizm ve Tic. Ltd. Şti.	www.zaferlogistics.com
Zen Ulaştırma ve Loj. Hiz. San. Tic. Ltd. Şti.	www.zenulastirma.com

**ÜYELİK BAŞVURUSU****UTİKAD ASIL ÜYELİK ŞARTLARI**

Taşımacılık ve lojistik alanında ticari faaliyeti bulunan gerçek ve tüzel kişi olmak  
"Taşıma ve Lojistik Hizmetlerine İlişkin UTİKAD Kuralları"nı mesleki faaliyetleri sırasında uygulamayı kabul ve taahhüt etmiş olmak;

**ÜYELİK BAŞVURUSU İÇİN GEREKLİ BELGELER VE ÜYELİK AİDATI**

- Üyelik başvuru formu ve tüzel kişi temsilcisinin iki adet vesikalık fotoğrafı,
- Tüzel kişi temsilcisinin adli sicil kaydı,
- Dernek üyeliğinde en az iki yılını doldurmuş iki UTİKAD üyesinin referansı,
- Firmanın kuruluş ve/veya güncel ticaret sicil gazetesi kopyası, ticaret sicil kaydı, sermayesi gibi bilgileri içeren Ticaret Odası'ndan, Sanayi Odası'ndan veya meslek odalarından alınacak faaliyet belgesi,
- Firma yetkililerinin isim, unvanları ile güncel imza sirküleri,
- Firmanın UTİKAD üyelik kararını içeren ve tüzel kişilik temsilcisini belirleyen Yönetim Kurulu veya ortaklar kararı veya firmanın temsil ve ilzam yetkilisi tarafından imzalanmış dilekçesi,
- Varsa kanun ve yönetmeliklerle taşıma ve lojistik hizmetleri ifa etmek amacıyla sahip olduğu lisans ve yetki belgelerinin kopyaları,
- Yıllık üyelik aidatı 10.000 TL'dir. Buna ek olarak üyelik esnasında bir defaya mahsus olmak üzere 15.000 TL giriş aidatı ve 1.000 TL UTİKAD Kitaplarına ilişkin ücret alınır. Yıllık giriş ve üyelik aidatı ilgili dernek hesabına UTİKAD kitaplarına ilişkin ücret ise UTİKAD İktisadi İşletmesi hesabına yatırılması gerekmektedir.

**GİRİŞ VE YILLIK ÜYELİK AİDATININ YATIRILACAĞI BANKA HESABI****UTİKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETENLERİ DERNEĞİ**

Vakıflar Bankası Florya Şubesi

TL IBAN No: TR08 0001 5001 5800 7296 2724 80

**UTİKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETENLERİ DERNEĞİ İKTİSADİ İŞLETMESİ**

Kitap Ücretinin Yatırılacağı Banka Hesabı

Vakıflar Bankası Florya Şubesi

TL IBAN No: TR49 0001 5001 5800 7296 2715 48

Üyelik şartlarını yerine getiren adayların belgeleri incelendikten sonra, 15 günlük askı süresini takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında, üyelik başvuruları UTİKAD Yönetim Kurulu tarafından incelenerek karara bağlanacaktır.



[www.utikad.org.tr](http://www.utikad.org.tr)