



# UTİKAD

ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEMLERİ DERNEĞİ  
Association of International Forwarding and Logistics Service Providers

NİSAN | MAYIS | HAZİRAN 2017 | SAYI: 8  
APRIL | MAY | JUNE 2017 | ISSUE: 8

## LOJİSTİK SEKTÖRÜNE FUAR DESTEĞİ

FAIR SUPPORT FOR LOGISTICS SECTOR



15 BİN DOLAR

ETKİNLİK BAŞINA  
DESTEK MİKTARI

THE AMOUNT OF SUPPORT  
PER ACTIVITY



%50

ULAŞIM HARCAMALARININ  
DESTEKLENECEK MİKTARI

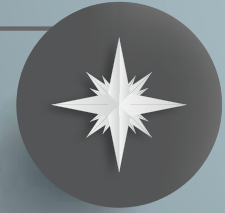
THE AMOUNT OF SUPPORT  
FOR TRAVEL EXPENSES



38

DESTEKLENECEK  
FUAR SAYISI

THE NUMBER OF THE  
FAIRS SUPPORTED



%70

HEDEF ÜLKELERDEKİ  
ETKİNLİKLERDE DESTEK MİKTARI

AMOUNT OF SUPPORT FOR  
ACTIVITIES IN TARGET COUNTRIES

SBYYH GENEL MÜDÜRÜ ÖZTÜRK:  
DESTEK BAŞVURULARINA YOĞUN İLGİ VAR

THERE ARE EXCESSIVE NUMBER OF  
APPLICATIONS FOR INDUSTRY INCENTIVES

GÜMRÜKTE GÖRÜŞLER ALINDI  
YENİ GÜMRÜK KANUNU BEKLENİYOR

FEEDBACKS ON CUSTOMS HAVE BEEN TAKEN  
THE NEW LEW LAW BEING EXPECTED

TİCARETİN KOLAYLAŞTIRILMASI  
KURULU EKONOMİYİ CANLANDIRACAK

TRADE FACILITATION COUNCIL  
WILL ENLIVEN THE ECONOMY



Kozyatađı Genel Merkezimiz ile  
Güneşli Uluslararası Taşımacılık İş Birimimiz

# Kağıthane'deki yeni Genel Merkez Ofisimize taşındı!

Borusan Lojistikliler olarak,  
3 Nisan tarihinden itibaren yeni binamızda  
güçlerimizi birleştirmenin heyecanı içindeyiz.

Sosyal alanları ve akıllı ofislerden oluşan,  
çevre dostu sistemlere sahip yeni Genel Merkezimizde,  
tüm sevdiklerimizle aynı çatı altında yeni hayallere ve  
hedeflere koşmaya hazırlanıyoruz.



## Yeni Genel Merkez

Adres: Premier Kampüs Ofis, Gürsel Mahallesi, İmrahor Cad. No:29 A Blok Kat:6  
Kağıthane - İstanbul / Türkiye  
Tel: (0212) 473 15 15

# Güvenilir Çözüm Ortağınız Arkas Lojistik



Size iyi bir depolama, doğru bilgi akışı ve planlı bir organizasyon sunuyoruz.  
Kara yolu, demir yolu, hava yolu ve deniz yolu seçenekleriyle,  
kombine proje taşıma hizmetlerimizle yanınızdayız.



**İMTİYAZ SAHİBİ / PRIVILEGES OWNER**  
UTİKAD - Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet  
Üretenleri Derneği adına Turgut ERKESKİN

**SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ**  
**RESPONSIBLE EDITOR IN CHIEF**  
Cavit UĞUR

**YAYIN KURULU / BROADCAST BOARD**  
Nilgün KÜÇÜKÖREN TAHMAZ,  
Tuğba BAFRA, Alperen GÜLER

**YAYIN DANIŞMA KURULU**  
**EDITORIAL ADVISORY BOARD**

Emre ELDENER, Turgut ERKESKİN, Nil TUNAŞAR,  
Ekin TIRMAN, Koral KARŞILIKLI, Mehmet ÖZAL,  
Taner İZMİRLİOĞLU, Kosta SANDALCI

**İLETİŞİM ADRESİ / CONTACT ADDRESS**  
Şenlikköy Mahallesi, Saçlı Sokak, No: 4/F  
Florya 34153 Bakırköy - İSTANBUL  
Tel: 0212 663 62 61 / Faks: 0212 663 62 72  
Web: www.utikad.org.tr  
E-posta: utikad@utikad.org.tr



**YAYINA HAZIRLIK /**  
**PREPARE FOR PUBLICATIONS**

**YAYIN YÖNETMENİ**  
**CHIEF EDITOR**  
Selda YEŞİLTAŞ

**EDİTÖR / EDITOR**  
Murat ERDOĞAN

**TASARIM / DESIGN**  
Ercan YAVUZ

**REKLAM / ADVERTISING**  
Berke PALADEMİR  
berke@viyamedya.com  
Dilber YAVUZ  
dilber@viyamedya.com

**İLETİŞİM ADRESİ /**  
**CONTACT ADDRESS**  
Rumeli Cad. Rumeli Pasajı  
Yunus Apt.  
No:40 Kat:3 Nişantaşı  
Şişli / İstanbul  
Tel: 0212 236 00 50  
www.viyamedya.com  
viya@viyamedya.com

**BASKI / PRINT**  
Karakış Basım

Dergimizde yayımlanan yazı ve fotoğraflar izinsiz  
kullanılamaz. Dergimizde yer alan ilan, yazı ve  
fotoğrafların sorumluluğu sahiplerine aittir.

# İÇİNDEKİLER

## CONTENTS



UTİKAD, İstanbul  
Gümrük  
Müşavirleri ile Buluştu  
**UTİKAD Has Met With  
Customs Brokers of  
İstanbul**

10



Konteyner  
Marketinde  
Kartlar Yeniden  
Dağıtıldı  
**Cards are Dealt  
Again in Container  
Market**

34



Ticaretin  
Kolaylaştırılması  
Kurulu, Ekonomiye  
Canlandırarak  
**Trade Facilitation  
Council Will Enliven  
The Economy**

44



**KAPAK / COVERS**  
**LOJİSTİĞE DESTEK ARTIYOR**  
**SUPPORTS TO LOGISTICS ARE INCREASING**

16

### HABERLER / NEWS

UTİKAD ile THY Kargo Ortak Çalıştay Yapacak ..... 08  
**A Joint Workshop Will Be Carried Out With THY**

### TANITIM / PROMOTION

Lojistik Sektörünün Yararlanabileceği KOSGEB Destekleri ..... 22  
**KOSGEB Incentives That Logistics Sector Can Benefit From**

### NEDİR / WHAT DOES IT MEAN?

Küresel İlkeler, Türk İş Dünyasında Yaygınlaşıyor ..... 28  
**UN Global Compact is Increasingly Becoming  
Prevalent in Turkish Business World**

### EĞİTİM / EDUCATION

UTİKAD'ın Akademik Eğitime Desteği Sürüyor ..... 52  
**UTİKAD Keeps Its Support on Academical Education**

24

### RÖPORTAJ / INTERVIEW

"Destek Başvurularına  
Sektörden Yoğun  
İlgi Var"  
**"There are excessive  
number of applications  
for industry incentives"**

Uğur Öztürk



### 40 MEVZUAT / REGULATIONS

Gümrükte Görüşler Alındı, Yeni Kanun Bekleniyor  
**Feedbacks on Customs Have Been Taken,  
The New Law is Being Expected**

### 48 MERCEK / LENS

Genelge Ok Olmuş, Kanunu ve Bakanlar Kurulu'nu Delmiş Geçmiş

Süreçlerinizi  
Birlikte İyileme  
Projesi Yapalım.



FORWARDER -NAKLİYE – ANTREPO FİRMALARI İÇİN MODELLENMİŞ WEB TABANLI  
SÜREÇ YÖNETİM YAZILIMI

#### Satış Pazarlama Modülü

- ✓ Adres Kartları
- ✓ Müşteri Kredi Limiti Yönetimi
- ✓ Görüşme ziyaret Takibi
- ✓ Satış Temsilcisi Performans Takibi
- ✓ Tarife Yönetimi (Alış-Satış)
- ✓ Teklif Yönetimi
- ✓ Call Center Yönetimi
- ✓ Toplu Bildirim ve Duyuru Takibi
- ✓ Yük vermesi Gereken Müşteriler
- ✓ Adres Kartları Listesi
- ✓ Görüşme Listesi
- ✓ Teklif Listesi

#### Finans ve Muhasebe Modülü

- ✓ Fatura
- ✓ Cari Takibi
- ✓ Kasa
- ✓ Banka
- ✓ Çek-Senet
- ✓ Nakit Akışı
- ✓ Bütçe Yönetimi
- ✓ Kredi ve Kredi Kartı Takibi
- ✓ Teminat Takibi ve Yönetimi
- ✓ Genel Muhasebe Yönetimi
- ✓ Gelir Gider Merkezi Yönetimi
- ✓ Mali Tablolar Yönetimi
- ✓ Mevzuat gereklilikleri Raporlamalar
- ✓ Listeler ve Raporlamalar
- ✓ İK Personel Bordro Yönetimi
- ✓ Sabit Kıymet Demirbaş Yönetimi
- ✓ SatınAlma Yönetimi
- ✓ Ambar Stok Yönetimi

#### Operasyon Modülü

- ✓ Havayolu Taşımacılığı
- ✓ Denizyolu Taşımacılığı
- ✓ Karayolu Taşımacılığı
- ✓ Yurtiçi Taşımacılığı
- ✓ Demiryolu Taşımacılığı
- ✓ Ağır Nakliye Taşımacılığı
- ✓ Oto Taşımacılığı
- ✓ Proje Taşımacılığı
- ✓ Filo ve Garaj Yönetimi
- ✓ Depo ve Antrepo Yönetimi
- ✓ Evraklar
- ✓ Konşimentolar
- ✓ Doküman Yönetimi
- ✓ Genel Yük Listeleri
- ✓ Genel Pozisyon Listeleri
- ✓ Kar Zarar Listeleri

#### Entegrasyonlar

- ✓ Mail Sistemleri
- ✓ INTRA Sistemi
- ✓ E-AWB (Hava Konşimento)
- ✓ E-Fatura
- ✓ E-Defter
- ✓ E-Arşiv Fatura
- ✓ Araç Takip Sistemleri
- ✓ Yakıt Kart Sistemleri
- ✓ Özet Beyan
- ✓ El Terminali
- ✓ Banka – Havale ve EFT sistemi
- ✓ TCMB Kur

logiMаx®

LOJİSTİK DEPOLAMA VE DAĞITIM FİRMALARI İÇİN MODELLENMİŞ İŞ ZEKASI ODAKLI  
TAKTİK SİMÜLASYONLU SÜREÇ YÖNETİM YAZILIMI

T-Мax®

HAT BAZINDA PARSİYEL KARAYOLU TAŞIMACILIĞI İÇİN ÖZELLEŞTİRİLMİŞ YÖNEYLEM  
BAZLI DİZPOZİSYON ODAKLI, İÇİN İLERİ DÜZEY PLANLAMA VE OPERASYONEL KARLILIK  
İYİLEME PLATFORMU

**XINERJİ TEKNOLOJİ HİZMETLERİ LTD.ŞTİ.**

Büyükdere Cad. No.108/1 Oyal İş Merkezi K.10 Esentepe – Şişli-İSTANBUL  
Tel: 0212 217 34 44 Gsm: 0533 02 06 447 – xinerji@xinerji.com

Değerli Dostlar,

**2**017 yılının ilk çeyreğini geride bırakırken, sektörümüz adına yüzümüzü güldüren gelişmeler yaşanıyor. Bunlardan ilki tabii ki Üçüncü Havalimanı'nın inşasındaki hız olarak karşımıza çıkıyor. Kargo şehri uygulaması ile lojistik sektörü özelinde büyük önem taşıyan Üçüncü Havalimanı, lojistik üs olma konumumuzu güçlendirerek, bölgesel rekabette bizi bir adım öne geçirecektir diye düşünüyorum. Hava Kargo Taşımacılığı alanında da yatırımlar göz önüne alındığında UTİKAD olarak burada da aktif rol alıyoruz. Önümüzdeki dönem THY Kargo ile ortaklaşa düzenleyeceğimiz çalıştay ile sektör sorunlarına çözümler aramaya ve üretmeye devam edeceğiz. Geçtiğimiz aylarda yaşanan bir diğer önemli gelişme ise kuşkusuz Dünya Ticaret Örgütü tarafından hazırlanan Ticaretin Kolaylaştırılması Anlaşması'nın yeterli sayıda üye devlet tarafından imzalanarak yürürlüğe girmesi oldu. Bunun akabinde ülkemizde, Ticareti Kolaylaştırma Kurulu 11 Bakanlık ve STK temsilcilerinin katılımıyla kuruldu ve ilk toplantısını Mart ayında gerçekleştirdi. UTİKAD olarak bu kurulda yer aldığımızı özellikle belirtmek istiyorum. Uzun yıllardır dış ticaretimizin iyileştirilmesi adına gümrüklerimizde yapılması gereken modernizasyon ve uluslararası entegrasyon için sunduğumuz çözümlerin ve önerilerin, Ticaretin Kolaylaştırılması Kurulu'nda dile getirilebilecek olması bizim için büyük önem taşıyor. Rekabetin hız ve maliyet ekseninde belirlendiği bir sektörün temsilcileri olarak, tabii ki bu önemli adımların atılmasını heyecanla bekliyoruz. Türk lojistik sektörünü uluslararası platformlarda da temsil etmeyi sürdürüyoruz tabii ki. Geçtiğimiz günlerde Zürih'te düzenlenen FIATA Merkez Toplantısı'nda uluslararası paydaşlarımızla bir araya geldik, sektörün sorunlarına global ölçekte bir perspektiften bakma şansı yakaladık. Bu toplantılar lojistik sektörünün bugünü ve geleceği adına değerlendirmelerin yapıldığı, küresel çözümlerin geliştirildiği bir etkinlik olması itibarıyla ayrı bir önem taşıyor. Gerek uluslararası platformlarda gerek kamu nezdinde mesleki ve sektörel girişimlerimizin yanı sıra Türkiye'de lojistik

Dear Friends,

**A**s we leave the first quarter of 2017 behind, there have been pleasing developments on behalf of our sector. The first one of these is the acceleration in the construction of the Third Airport, for sure. I assume that the Third Airport, which is of great importance for logistics sector with its cargo city facility, will put us one step forward in regional competition by strengthening our logistics base position. When the investments of air cargo transportation are taken into consideration, we also play an active role here as UTİKAD. We are going to look for and produce solutions to the problems of the sector at a workshop we will organize together with THY. Another important development occurred previously was Trade Facilitation Agreement's, which was prepared by World Trade Organization, entering into force after being signed by an adequate number of member countries. Right after this, Trade Facilitation Council was set up in our country with the participation of 11 Ministries and the representatives of non-governmental organizations and its first meeting was held in March. I especially would like to emphasize that we are in this council, as UTİKAD. That the solutions and suggestions we have offered for long years for the modernization and international integration to be done in our customs for the sake of the improvement of our foreign trade can now be expressed in Trade Facilitation Council is of great importance to us. As the representatives of a sector where competition is defined around speed and costs, we are eagerly waiting for these crucial steps to be taken. We have been continuing to represent Turkish logistics sector in international platforms, for sure. We came together with our international stakeholders in FIATA Headquarters Meeting which was held in Zurich in the previous days, we had the opportunity of looking at the problems of the sector from a global perspective. These meetings are respectively important as the evaluation of logistics sector's today and future is realized in these meetings and as they are an activity where global solutions are developed. We have been making great efforts for establishing the logistics culture in Turkey and developing it along with our vocational

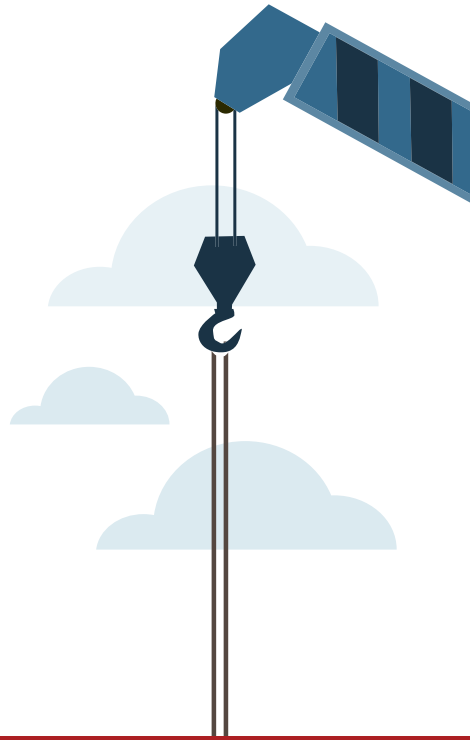
kültürünün oluşturulması ve geliştirilmesi için de yoğun çaba sarf ediyoruz. FIATA Diploma Eğitimi programımız, ikinci mezunlarını Haziran ayında verecek. Türk lojistik sektörüne, dünya çapında geçerli bir diploma sunmanın gururunu bir kez daha yaşayacağız. 150 ülkede geçerliliği olan FIATA Diploması, sektörümüzün deneyimli isimleri kadar, genç meslektaşlarımızın da ilgisini çekmeye devam ediyor. Özellikle genç meslektaşlarımıza sektörün deneyimli isimlerinin tecrübelerini anlama ve dinleme şansı vermesi bakımından da akademik master programlarından ayrılan FIATA Diploma Eğitimi Programı'nı 2017-2018 Eğitim-Öğretim döneminde üçüncü kez düzenlemeyi planladığımızı da sizlerle paylaşmak isterim. Bununla birlikte üniversiteler ile iş birliklerimiz de sürüyor. Üniversitelerin lojistik bölümlerinin ve lojistik kulüplerinin etkinliklerine elimizden geldiğince katılmaya, bilgi ve tecrübelerimizi gençlerle paylaşmaya çalışıyoruz. Yeni nesli doğru yönlendirebilmek adına bu platformlarda bulunmaya da ayrı bir önem veriyoruz. Aynı zamanda geçtiğimiz aylarda Piri Reis Üniversitesi ile imzaladığımız iş birliği protokolü ile sektöre kalifiye eleman yetiştirilmesi ve yeni mezun lojistikçilerin istihdamına yönelik sağlam adımlar attığımızı inanıyorum. Yine geçtiğimiz aylarda Beykoz Lojistik Üniversitesi ile ortak bir çalışmayı da tekrar başlattık. İş birliğimiz sonucunda tekrar gündeme gelen Lojistik Sektöründe Eğilimler Araştırması'nın sektörümüz adına faydalı bilgiler sağlayacağını düşünüyoruz. Her yıl Kasım ayında düzenlenen Genel Kurulumuzda üniversitelerin lojistik bölümlerinden birincilikle mezun olan öğrencilere verdiğimiz Ahmet Kartal Başarı Ödülleri için belirlediğimiz üç üniversiteyi de sizlerle geçtiğimiz sayımızda paylaşmıştık. UTİKAD olarak büyük önem verdiğimiz Ahmet Kartal Başarı Ödülleri'ni bu yıl Bahçeşehir Üniversitesi, Samsun Ondokuz Mayıs Üniversitesi ve Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi lojistik bölümleri birincilerine vereceğiz. Ödüllerimiz ile meslektaş adaylarımızın geleceğine ışık tutacağımızı umarken, siz değerli üyelerimizden de bu öğrencilerin istihdamı ile ilgili olarak destek rica ediyoruz. ■

and sectoral enterprises both in international and public platforms. Our FIATA Diploma in Freight Forwarding Programme is going to graduate its second term grads in June. We are going to experience the pride of providing a globally valid diploma to Turkish logistics sector once again. FIATA Diploma which has a validity in 150 countries draws attention of our young colleagues as well as the experienced names of our sector. I would like to share with you that we are planning to organize FIATA Diploma in Freight Forwarding Training, which distinguishes from academic master programmes as they provide an opportunity for our young colleagues to listen and get the experiences of the experienced names of the sector, for the third time in 2017-2018 Academic Year. Besides this, our cooperations with universities are going on. We have been trying to share our knowledge and experiences with our teenagers and to attend to the activities of logistics clubs and logistics departments of universities. We pay great attention to stand in such platforms so as to motivate the young generation in the right way. At the same time, I believe that we have taken firm steps towards the employment of newly-graduated logisticians and training qualified employers for the sector through the cooperation protocol which we signed together with Piri Reis University in the previous months. Again, we set up a joint work together with Beykoz University in the last months. We think that Research of Trends in Logistics, which is brought back to agenda as a result of our cooperation, will provide useful information for our sector. We also gave the names of the three universities that we chose for Ahmet Kartal Success Awards, which we present to the students graduating as the top students from logistics departments of universities in our General Assembly held in November every year. As UTİKAD, we are going to present Ahmet Kartal Success Awards, to which we give great importance, to highest ranked students of Bahçeşehir University, Samsun Ondokuz Mayıs University, Çanakkale Onsekiz Mart University logistics departments this year. While hoping that we will shed light on the future of our colleagues-to-be with our awards, we also request from you- our precious members- your supports about the employment of these students. ■

**“HER ALANDA DAHA AKTİF ROL ALIYORUZ”**

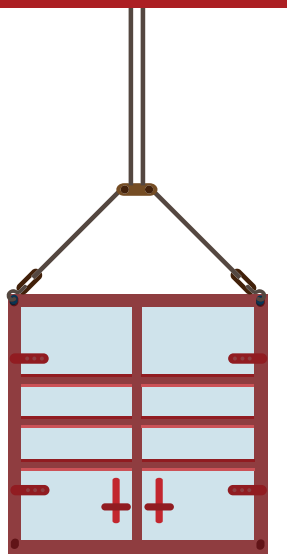


**WE ARE BEING MORE ACTIVE IN EVERY FIELD**



*Emre Eldener*

*Yönetim Kurulu Başkanı  
President of the Board of Directors*



## UTIKAD İLE THY KARGO ORTAK ÇALIŞTAY YAPACAK

UTIKAD ile THY, hava kargo acenteleriyle THY Kargo arasındaki iletişim ve iş birliğini artıracak çalıştaylar düzenleyecek.

A JOINT WORKSHOP WILL BE CARRIED OUT BY UTIKAD AND THY

UTIKAD and THY will organize workshops enhancing the cooperation and communication between THY Cargo and air cargo agencies.



**U**luslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği UTİKAD, THY Genel Müdürü Bilal Ekşi'yi ziyaretinin ardından 5 Ocak 2017 Perşembe günü THY Kargodan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Turhan Özen'i de makamında ziyaret etti. UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener başkanlığındaki UTİKAD Heyeti, Turhan Özen'e başarı dileklerini sunmanın yanı sıra, UTİKAD üyesi hava kargo acentelerinin yaşadıkları sorunlar ve çözüm önerilerini de paylaştı. Görüşmenin sonunda UTİKAD ve THY Kargo'nun ortak bir çalıştay düzenlemesine karar verildi. İhracat yüklemelerinde hava kargo acenteleri tarafından konsolidasyon yapılmasının sağlanmasının önemine değinen Eldener, "THY'nin mevcut kapasite fazlalığının halihazırda karayolu ile taşınan küçük yüklerin havayolu ile taşınması için cazip kılınması yoluyla değerlendirilmesi önem taşıyor. Bunun yanı sıra e-ticaret ve hızlı kargo taşımacılığı konularında sektörün THY'den beklentileri bulunuyor. E-ticaretin yaygınlaşmasıyla birlikte,

taşınan malların ebatlarının küçülmesi trendine paralel olarak ihracat yüklerinin konsolide edilebilmesi, THY'nin kargo taşımacılığının geleceği için büyük önem arz ediyor" diye konuştu. Eldener, Atatürk Havalimanı'ndaki acentelerin kullandığı hava kargo ofislerinin kiralarının Türk Lirası cinsinden tahsil edilmesine yönelik UTİKAD talebini Turhan Özen'e de ilettili. UTİKAD'ın taleplerini ve çözüm önerilerini dikkatle dinleyen Turhan Özen, dile getirilen konuların inceleneceğini ve hemen gelişme sağlanacak konulara THY Kargo olarak müdahale ederek çözüm üreteceklerini vurguladı. Özen, "Bu çalışmayı takiben bir veya iki ay içinde UTİKAD Havayolu Çalışma Grubu ve THY Kargo iş birliği ile bir çalıştay düzenleyerek gelişmeleri beraber değerlendirmek faydalı sonuçlar doğuracaktır" dedi. Bunun yanı sıra UTİKAD üyesi hava kargo acenteleriyle THY Kargo arasındaki iletişim ve iş birliğini artırmak üzere yılda iki veya üç kez benzer çalıştaylar ile bir araya gelecek durum değerlendirilmesi yapılmasına da karar verildi. ■

**A**ssociation of Forwarding and Logistics Service Providers UTIKAD visited Mr. Turhan Özen, who was appointed as Chief Cargo Officer of THY on the fifth of January 2017 after their visit to THY General Manager Mr. Bilal Ekşi. UTIKAD Board, which was under the presidency of UTIKAD Board President Mr. Emre Eldener shared the problems the air cargo agencies, which are members of UTIKAD, encounter and suggestions for solutions in addition to presenting their best wishes to Mr. Turhan Özen. UTIKAD and THY decided to organize a joint workshop at the end of the meeting. Mr. Eldener mentioned about the importance of providing a consolidation by air cargo agencies and he also said: "It is of vital importance that THY's current surplus capacity be utilized by making it attractive to forward small freights, which are currently being forwarded by road transportation, by airway. What's more, the sector has its expectations from THY on the issues like e-commerce and fast cargo forwarding. Parallel with the trend of lessening the size of freights thanks to e-commerce's popularity, consolidating export freights is of great importance to the future of THY cargo forwarding. Mr. Eldener conveyed UTIKAD's demand to Mr. Turhan Özen on paying the rents of air cargo agencies offices which are used by the agencies in Atatürk Airport in Turkish Liras. Mr. Turhan Özen, who listened the demands and solution suggestions of UTIKAD carefully, emphasized that the so-called issues would be studied and they, as THY Cargo, would bring out solutions to the issues which could be solved immediately. Mr. Özen said: "Evaluating the developments together in one or two months proceeding this study will bring out useful results by organizing a workshop together with the cooperation of UTIKAD Airway Working Group and THY Cargo. Besides this, it was decided to make a status evaluation by coming together in similar workshops twice or three times in a year so as to improve the communication and cooperation between air cargo agencies which are members of UTIKAD and THY Cargo. ■

## Başarınızın garantisiyiz.



Sıvı yüklerin karayolu, denizyolu ve demiryolu ile taşınmasında Dünya çapında pazar lideri konumunda olan uluslararası lojistik servis sağlayıcı HOYER, Türkiye' deki faaliyetlerini Aktifsped markası altında yürütmektedir.

Kimyasal, gıda, gaz ve madeni yağ ürünlerinin taşınmaları HOYER tarafından Dünya'nın her yerine verimli ve emniyetli bir şekilde gerçekleştirilmektedir. Dünya çapında 80'in üzerinde merkezde bulunan ofis, terminal ve yıkama istasyonu gibi lojistik tesisleri ile HOYER güvenilir ve sorunsuz taşımacılığı garanti eder.



**Aktifsped Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti**  
Tavşanlı Köyü D-100 Karayolu No: 97 Gebze / Kocaeli  
0 262 724 95 80



## UTIKAD, İSTANBUL GÜMRÜK MÜŞAVİRLERİ İLE BULUŞTU

### UTIKAD HAS MET WITH CUSTOMS BROKERS OF ISTANBUL

**U**TIKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, Başkan Yardımcısı Turgut Erkeskin, Yönetim Kurulu Üyesi Rıdvan Haliloğlu ve UTIKAD Genel Müdürü Cavit Uğur'dan oluşan bir heyet, 21 Şubat Salı günü İstanbul Gümrük Müşavirleri Derneği (İGMD)'yi ziyaret etti. İGMD Yönetim Kurulu Başkanı Serdar Keskin, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nizamettin Açar, Yönetim Kurulu Üyeleri Mustafa Sezen, Zeynel Tutar, Mehmet Memiş Yılmaz ve Hasan Hüseyin Ercan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarette, gümrük müşavirliği mesleği ile taşıma işleri organizatörü firmaların ekonomik ve mesleki değerlendirmeleri de yapılarak, taşımacılık ve lojistik sektörünün iki önemli paydaşını temsil eden dernek yönetimleri tarafından birbirlerinin mesleklerine olan saygı ve güven vurgulandı. Görüşmenin sonunda, her iki derneğin önümüzdeki dönemde yeni gümrük kanunu taslağı bağlamında hem gümrük müşavirlerinin hem de taşıma işleri organizatörü firmaların karşı karşıya kaldıkları yeni uygulamalar, ağır cezalar, yaptırımlar ve diğer sorunlu alanlarda iyileştirmeler sağlanması için iş birliği yapılabileceği konusunda mutabakat sağlandı. İlişkilerin geliştirilmesine yönelik çalışmaların yapılmasının yanı sıra, yenilenecek olan gümrük kanunu ve dış ticaret mevzuatı ile ilgili olarak her iki mesleğin önemini vurgulanması için her platformda iş birliği yapılması değerlendirildi. ■

**Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği UTIKAD Yönetimi ve İstanbul Gümrük Müşavirleri Derneği Yönetimi, yeni Gümrük Kanunu taslağı üzerinde çalışmaların başladığı dönemde bir araya gelerek fikir alışverişinde bulundu.**

**Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTIKAD) Board and Association of Customs Brokers of Istanbul (IGMD) Board have come together at a time when studies on the draft of the new Customs Law have started and have exchanged ideas.**

**A** committee which was comprised of UTIKAD President of the Board of Directors Mr. Emre Eldener, Vice-President Mr. Turgut Erkeskin, Board Member Mr. Rıdvan Haliloğlu and UTIKAD General Manager Mr. Cavit Uğur visited Association of Customs Brokers of Istanbul (IGMD) on Tuesday, 21st of February. The boards of both associations, which represent the two important stakeholders of forwarding and logistics sector, emphasized on respect and confidence towards their occupations and made economic and occupational evaluations on customs brokerage and companies organizing forwarding businesses in the visit which was hosted by IGMD President of the Board of Directors Mr. Serdar Keskin, Vice-President Mr. Nizamettin Açar, Board Members Mr. Mustafa Sezen, Mr. Zeynel Tutar, Mr. Mehmet Memiş Yılmaz and Mr. Hasan Hüseyin Ercan. Both associations came to an agreement on making a cooperation about the new applications that both customs brokers and freight forwarders face, fines penalties, sanctions, and improvements on other problematical areas in the upcoming period within the context of the new Customs Law draft at the end of the meeting. In addition to implementing studies

on the development of the relationships, making a cooperation in every platform so as to emphasize on the importance of both occupations in concern with the Customs Law which will be renewed and foreign trade regulation was evaluated. ■



**Uzmanlık garantisi. Kara, demir ve denizyolunda.**

Ro ro geçişleri  
Otoyol ve vergiler, KDV iadeleri  
Nakit yönetim uygulamaları  
Demiryolu intermodal



**TRANS  
FERRY**

**PLOSE**

**YES!  
MONEY**

**TRANS  
MODAL**

[360-paymentsolutions.com](http://360-paymentsolutions.com)

# LOJİSTİK SEKTÖRÜNDE EĞİLİMLER ARAŞTIRMASI BAŞLADI

**“Lojistik Sektöründe Eğilimler Araştırması”nın sonuçları Beykoz Üniversitesi Lojistik Araştırmaları ve Uygulama Merkezi tarafından değerlendirilecek.**

## RESEARCH OF TRENDS IN LOGISTICS SECTOR

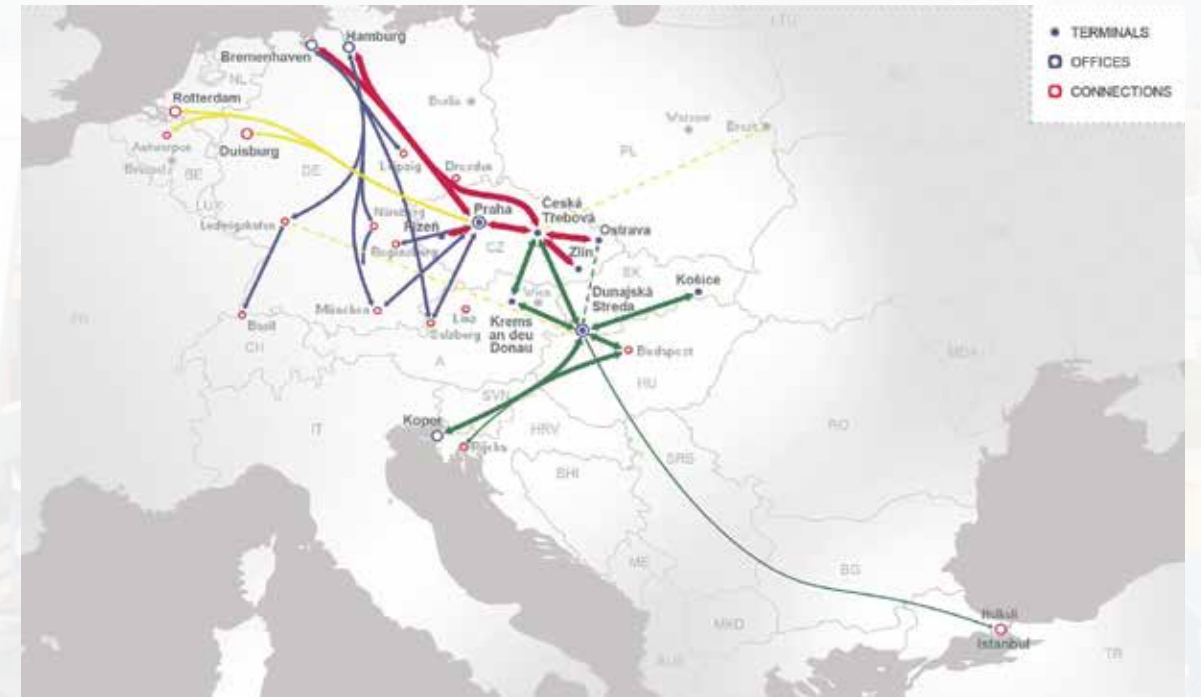
**The results of the survey “Research of trends in logistics sector” will be evaluated by Beykoz University Logistics Researches and Application Center.**

**U**TIKAD ve Beykoz Üniversitesi iş birliği ile ‘Lojistik Sektöründe Eğilimler Araştırması’ anketi tekrar başlatıldı. 2014 ve 2015 yıllarında yapılan araştırma, 2017 yılının ilk çeyreği için yeniden hazırlandı, UTİKAD üyeleri ve sektör ile paylaşılmaya hazır hale getirildi. Türk Lojistik sektörünün strateji ve hedeflerini gerçekleştirme sürecinde önemli bilgileri ve eğilimleri gün ışığına çıkaracak araştırma, üç ayda bir tekrarlanacak. UTİKAD üyelerine ve sektör mensuplarına iletilecek anket sonucunda ortaya çıkan bilgiler ışığında sektörün yol haritası da çizilmiş olacak. UTİKAD ve Beykoz Üniversitesi iş birliği ile yapılan “Lojistik Sektöründe Eğilimler Araştırması”nın sonuçları Beykoz Üniversitesi Lojistik Araştırmaları ve Uygulama Merkezi tarafından değerlendirilecek. Sektöre yol gösterici olacağı düşünülen sonuçlar kamuoyu ile de paylaşılacak. UTİKAD Yönetim Kurulu’ndan ankete katılımla ilgili yapılan açıklamada, “Kısa bir zaman ayırarak yanıtlanabilecek ankete yaygın katılımın olması, eğilimlerin daha net ortaya çıkmasını ve sonuçların daha etkin değerlendirilmesini sağlayacağından, anketin tüm sektör mensupları tarafından doldurulması önem taşımaktadır” denildi. ■

**T**he survey of “Research Of Trends in Logistics” has restarted again under the cooperation of UTIKAD and Beykoz University. The research, which was carried out in 2014 and 2015 previously, has been prepared again for the first quarter of 2017, it is ready to be shared with UTIKAD members and the sector. The research, which will bring the important information and trends in the process of Turkish logistics sector’s realizing its strategies and aims to light, will be repeated once in every three months. The route map of the sector will be drawn under the light of the information derived as the result of the survey which will be applied to members of UTIKAD and the sector. The results of the survey “Research of trends in logistics sector” which is carried out by UTIKAD and Beykoz University will be evaluated by Beykoz University Logistics Researches and Application Center. The results which are regarded as a guiding light for the sector will also be shared with the public. UTIKAD Board made a statement about the participation to the survey and said: “That the survey is filled in by all members of the sector is of great importance, as high level of participation to the survey which can be answered by spending a short time will help reveal the trends in a more clear way and will make the results be evaluated more effectively. ■



# METRANS



## GLOBAL LOGISTICS FOR CENTRAL EUROPE and BEYOND

METRANS' service "all-inclusive" for the connection of METRANS' intermodal network with Turkey.

METRANS offers an alternative to road transport - regular rail connection between rail hub Dunajská Streda Slovakia and container terminal Halkalı in Istanbul 5 departures weekly for both directions

This solution offers an optimum alternative for the Western / Central / Eastern Europe with the city which has the largest urban agglomeration in Europe and is one of the largest cities in the world. We provide all-inclusive just-in-time intermodal rail-road transportation services operating own shuttle trains with cargo in maritime - deep sea and short sea, reefer, tank and special containers to / from the Czech Republic, Slovakia, Hungary and new services to German hinterland and Austria, connecting this territory by rail with major European ports, including HAMBURG, BREMERHAVEN, ROTTERDAM and DUISBURG, or southbound rail connection to KOPER, Trieste, Rijeka and new regular shuttle train service to ISTANBUL - with network of own high sophisticated container terminals/depots and modern railway hubs in PRAGUE Uhřetín, CESKA TREBOVA (CZ) and DUNAJSKA STREDA (SK).

**(for quotations, transport orders and conditions, general information)**

METRANS /Danubia/, a.s. Povodská cesta 18, SK 929 01  
Dunajská Streda SLOVAKIA | HHLA Group Member  
istanbul@metrans.sk / TEL: +421 313 234 100

**(for Turkey side operations, general information)**

METRANS İstanbul Taş. Ve Loj. Dan. Eğt. Tic. Ltd. Şti.  
Barboros Mah. Mor Sumbül Sk. Deluxia Palace No:5  
A-Blok Kat: 17 Daire:466  
Ataşehir – İstanbul TURKEY | HHLA Group Member  
istanbul@metrans.sk / TEL: +90 216 510 40 51



## TURKISH CARGO ÖDÜLLERİ, UTIKAD ÜYELERİNİN OLDU

**Turkish Cargo, büyümesine katkı sağlayan iş ortakları ile 28 Şubat'ta Pullman Otel İstanbul Airport and Convention Center'da bir araya geldi. Turkish Cargo'nun 7'ncisini düzenlediği ödül töreninde, ödüllerin sahipleri UTIKAD üyesi firmalar oldu.**

### TURKISH CARGO AWARDS WENT TO UTIKAD MEMBERS

**Turkish Cargo came together with its partners contributing to its growth at Pullman Hotel Istanbul Airport and Convention Center on February 28. The owners of the awards became UTIKAD member companies in the 7th award ceremony organized by Turkish Cargo.**



**T**HY Cargo Chief Officer Mr. Turhan Özen, THY Cargo President Mr. Şeref Kazancı, Turkish Cargo Directors, UTIKAD Board Members and agency representatives which UTIKAD member companies were among attendees to the award ceremony. THY Cargo Chief Officer Mr. Turhan Özen, who made the opening speech of the night, said: "As agencies and Turkish Cargo employees, customer satisfaction in logistics sector where we take place is of great importance. In order to reach for the quality level providing this satisfaction, we should work together as all stakeholders." Mr. Emre Eldener, who went up to the rostrum after Mr. Özen, mentioned about the importance of Turkish Cargo in the sector. Mr. Eldener said: "Our cooperation with Turkish Cargo is going on. We are going to organize a joint workshop in the next term and run through the problems of the sector together." In the night, the plaquets were presented to agencies which support Turkish Cargo most throughout Turkey, AS-AV, International Transport, TOLL Global Forwarding Turkey, DHL Global Forwarding, Schenker Arkas Nakliyat, Atılım Uluslararası Nakliyat, Mars Hava ve Deniz Kargo, Yeditepe Taşımacılık, Fedex, Trade Networks, DSV Hava ve Deniz Taşımacılık ve Genel Transport Nakliyat'a plaketerleri takdim edildi. Antalya çıkışlı en büyük desteği veren acente DSV Hava ve Deniz Taşımacılık (Antalya) olurken, 2016 yılında Sabiha Gökçen çıkışlı en iyi acente ise PTS Paket Taşımacılık Sistemleri oldu. UTIKAD üyesi firmalar ödüllerin sahibi olurken Turkish Cargo, geceye katılan acente temsilcilerini çeşitli sürprizlerle de ödüllendirdi. Yapılan çekilişle birçok davetli Avrupa, Uzakdoğu, Amerika, Afrika ve Ortadoğu noktalarına olmak üzere çift kişilik uçak biletleri ve Avrupa basketbolunun en prestijli organizasyonu olan Euroleague Final Four İstanbul karşılaşmalarına bilet alma hak kazandı. ■

We  
**LOVE**  
logistics

15 ülkede tesis



%20  
yıllık ortalama büyüme oranı

5.500+  
araçlık özmal filo

750Km<sup>2</sup>  
depolama alanı

haftada 48 dedike tren seferi  
6 Ro-Ro



**EKOL**



## LOJİSTİĞE DESTEK ARTIYOR

Turizmden sonra yüzde 28 pay ile en büyük hizmet ihracat sektörü olan ulaştırma ve lojistik sektörüne, Turquality ve Marka desteği programından sonra yurt dışındaki bireysel fuarlara katılım desteği geldi. Destek sonrası, Mayıs 2017'de Münih'te yapılacak lojistik fuarına, Türkiye'den katılım ikiye katlandı.

## SUPPORTS TO LOGISTICS ARE INCREASING

Individual overseas fair participation support is provided to transportation and logistics sector which is the biggest service sector after tourism with a share of 28% after Turquality and Brand Support Programme. Participation from Turkey in the logistics fair in Munich which is to be held in May, 2017 is doubled after the support.



**H**izmet ihracatında yüzde 28 paya sahip ulaştırma ve lojistik sektörünün, hizmet ithalatındaki payı ise yüzde 42 civarında. Turizmden sonra ülke ekonomisine en büyük katma değeri sağlayan hizmet sektörü olan lojistik ve taşımacılık sektörü, aynı zamanda devlet teşviklerinden yararlanamayan nadir sektörlerden biriydi. UTİKAD başta olmak üzere lojistik sektöründeki meslek örgütlerinin her ortamda dile getirdiği destek taleplerini haklı bulan Ekonomi Bakanlığı, lojistik sektörünü

destek programlarına almaya başladı. Büyük ölçekli şirketlerin yararlanabileceği Turquality ve Marka Desteği programlarından sonra, 2015/8 sayılı Döviz Kazandırıcı Hizmet Ticaretinin Desteklenmesi Hakkında Karar'ın uygulamasına ilişkin yayımlanan yeni genelge ile küçük ölçekli firmaların da yararlanabileceği yurt dışında düzenlenen lojistik fuarlarına katılım desteği getirildi. Lojistik sektörü, açıklanan destek programlarını çok olumlu bulsa da destekleri yeterli görmüyor. Sektörün hedefi, sağlık turizmi

**T**he share of transportation and logistics sector is 28% in service exportation whereas its share is around 42% in service importation. Logistics and forwarding sector, the service sector which provides the biggest added value to country's economy after tourism, was at the same time one of the rare sectors that was not able to benefit from government supports. The Ministry of Economy, which recognizes the support demands of professional associations in logistics sector, especially UTİKAD's, which are being expressed in every environment, started to

take logistics sector into support programmes. After Turquality and Brand Support Programmes which big-scaled companies can benefit from, participation support for overseas logistics fair was provided which small-scaled companies can benefit from with the new circular published about the application of the 'Decision No. 2015/8 About Supporting Service Trade Earning Foreign Exchange'. Although the logistics sector find the support programmes very positive, they do not think that they are sufficient enough. The aim of the sector is catching the

attention of The Ministry of Economy as being one of the sectors to be supported at first, like health tourism and IT. UTİKAD Board President Mr. Emre Eldener says: "We are going to keep the dialogue with the authorities of General Directorate of Free Zones, Overseas Investment and Services." and he adds: "We believe that we are going to continue receiving positive results that will contribute to the development of the sector, as we tell about the added value provided by logistics sector in the right way."



Moris Revah  
ITE Turkey Nakliye ve  
Lojistik Grup Direktörü  
ITE Turkey Transport and  
Logistics Group Director



Burak Tarkan Baydar  
Agora Turizm Direktörü  
Agora Tourism Director

### TL'DEKİ KAYIP FUARLARA KATILIM ÜCRETLERİNİ ETKİLER Mİ?

Türk Lirası'nın döviz karşısında değer kaybetmesinden dolayı, fuar şirketlerinin Türk şirketlerine yönelik katılım ücretlerinde bir indirimle gidip gitmeyeceği sorusuna; ITE Turkey Nakliye ve Lojistik Grup Direktörü Moris Revah; "Biz sözleşmelerimizi yerel müşterilerimizin Türk Lirası'nın değer kaybetmesinden etkilenmemesi için Türk Lirası cinsine çevirdik" diye yanıtıyor.

Burak Tarkan Baydar, Messe München'in şimdilik ücretlerinde bir değişiklik yapmadığını belirterek şunları söylüyor: "Döviz kurunun yükselmesinin ekonomimizi tümünden etkilediği yadsınamayacak bir gerçektir. Fakat temsilcisi olduğumuz fuar organizatörü firmalarının Türkiye'ye özel bir fiyat indirimi uygulaması şu an için programımızda yer almıyor. Bu durumunun geçici bir süreç olduğunu düşünüyoruz. Ama elbette olası olağanüstü durumlarda gerekli tedbir uygulamaları düşünülebilir."

### DOES THE LOSS OF VALUE IN TL AFFECT PARTICIPATION FEES?

ITE Turkey Transport and Logistics Group Director Mr. Moris Revah replies the question of whether the fair companies would make a discount in participation fees for Turkish companies, as Turkish Lira is losing value against foreign exchanges: "We have converted our contracts to Turkish Lira for our local clients so that they do not get effected from the devaluation of the currency."

Mr. Burak Tarkan Baydar says that Messe München has not made a change in its prices yet and tells: "That the increase in foreign exchanges has affected the whole country is an undeniable truth. But, a special discount for Turkey from the fair organizer companies is not in our programme for now. We assume that this is a temporary process. However, the necessary precaution applications may be considered in extraordinary situations, for sure."

ve bilişim gibi öncelikli desteklenecek sektörlerden biri olarak Ekonomi Bakanlığı'nın radarına girmek. "Bunun için Serbest Bölgeler, Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler Genel Müdürlüğü yetkilileri ile geçen yıl başlatılan görüşmelerin bu yıl da devam ettireceğiz" diyor UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener ve ekliyor: "Lojistik sektörünün yarattığı katma değeri doğru anlattıkça, sektörün gelişimine katkı sağlayacak olumlu sonuçları almaya devam edeceğimize inanıyoruz."

### UTİKAD'IN ÖNERDİĞİ FUARLAR DA LİSTEYE ALINDI

Geçen yıl Ekonomi Bakanlığı'nı ziyaret ederek, lojistik sektörünün beklentilerini yetkililere aktaran UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri, görüşmelerden oldukça umutlu ayrıldıklarını belirtmişlerdi. Yapılan görüşmeler sonuç verdi ve lojistik firmaların bu yıl ilk kez Ekonomi Bakanlığı tarafından verilen uluslararası fuar desteklerinden yararlanabileceği açıklandı. Böylelikle, Ekonomi Bakanlığı tarafından her yıl yayımlanan ve sağlık turizmi, bilişim, eğitim, film, yönetim danışmanlığı ile yayıncılık sektörlerinde faaliyet gösteren yararlanıcıların ve iş birliği kuruluşlarının yurtdışında düzenlenen fuar, kongre, konferans, seminer, festival, film marketleri gibi bireysel katılımlara yönelik katılım giderlerinin desteklendiği etkinlikler listesine UTİKAD'ın da girişimleriyle bu sene lojistik sektörü de eklenmiş oldu.

2015/8 sayılı Döviz Kazandırıcı Hizmet Ticaretinin Desteklenmesi Hakkında Karar'ın uygulamasına ilişkin yayınlanan genelgenin 31. Maddesi'nde; sağlık turizmi, bilişim, eğitim, film, yönetim danışmanlığı, yayıncılık ve lojistik sektörlerinde faaliyet gösteren yararlanıcıların ve iş birliği kuruluşlarının yurtdışında düzenlenen

### THE FAIRS WHICH UTIKAD ASKED FOR WERE ALSO TAKEN TO THE LIST

UTIKAD Board Members, who conveyed the expectations of logistics sector to authorities in their visit to the Ministry of Economy last year, stated that they were very hopeful about the interviews. The interviews got result and it was announced for the first time that logistics companies could benefit from international fair supports which were given by the Ministry of Economy this year. Thus, logistics sector was added to the activities list in which beneficiaries operating in health tourism, IT, education, film, management consultancy and publishing sector and their cooperating institutions are supported for their participation expenses of individual participation in overseas activities like fair, congress, conference, seminar, festival and film markets this year.

In Article 31 of the circular published about the application of the Decision No. 2015/8 About Supporting Service Trade Earning Foreign Exchange, it is stated that participation expenses of individual participations in the activities like fair, congress, conference, seminar, festival and film markets which take place in the "List of Supported Individual Organizations" which is organized abroad by beneficiaries operating in health tourism, IT, education, film, management consultancy, publishing and logistics sector and their cooperating institutions. "2017 List of Supported Individual Organizations" was published in the official website of the Ministry of Economy. All the activities that were also suggested by UTIKAD were included in the list. There are 38 logistics fairs in total that have been



# Yolların efsanesi devleşti. Yeni Actros.

Yüksek yakıt tasarrufu sağlayan güçlü ve çevreci yeni nesil motoru, üstün sürüş özellikleri ve konforlu kabin seçenekleri ile yolları kazanca dönüştüren Actros, ticarete devleşmek isteyenler için geliyor.

Mercedes-Benz  
İletişim Hattı  
4446244

www.mercedes-benz.com.tr  
www.facebook.com/MercedesKamyon



Mercedes-Benz  
Trucks you can trust

ve “Desteklenen Bireysel Organizasyonlar Listesi”nde yer alan fuar, kongre, konferans, seminer, festival, film marketleri gibi etkinliklere bireysel katılımlarına yönelik katılım giderlerinin destekleneceği belirtildi. Destek verilecek fuarlar, Ekonomi Bakanlığı’nın resmi internet sitesinde “2017 Yılı Desteklenen Bireysel Organizasyonlar Listesi”nde yayınlandı. Listeye, UTİKAD’ın da önermiş olduğu tüm etkinlikler dahil edildi. Destek kapsamına alınan toplam 38 adet lojistik fuarı bulunuyor. Bu fuarlara katılacak firmaların, katılım gideri kapsamındaki harcamalara ve ulaşım giderlerine destek alınabilmesi için listede yer alan organizasyonlara mutlaka stant açarak katılım sağlaması gerekiyor. Söz konusu etkinliklere bireysel destek olarak katılmak isteyen lojistik firmalarının “Bireysel Katılım Desteği Başvuru Belgeleri”ni doğrudan veya posta ile Serbest Bölgeler, Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler Genel Müdürlüğü’ne iletmeleri gerekiyor. UTİKAD dergisine konuşan Ekonomi Bakanlığı Serbest Bölgeler, Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler Genel Müdürü Uğur Öztürk, destek kapsamında, “Lojistik sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin sektör ile ilgili olarak yurt dışında gerçekleştirilen fuar, kongre, konferans, seminer gibi etkinliklere stant ile gerçekleştirdikleri katılımlara ilişkin olarak katılım gideri ve en fazla iki temsilcilerinin ekonomi sınıfı ulaşım harcamaları yüzde 50 oranında ve etkinlik başına 15 bin dolara kadar desteklenmektedir. Söz konusu etkinlikler, belirlenmiş olan hedef ülkelerde olursa oran yüzde 70 olarak uygulanmaktadır” diyor.

#### DESTEK KATILIMI ARTIRDI

Dünyanın çeşitli bölgelerinde lojistik fuarları düzenleniyor fakat en büyük lojistik fuarlarının biri Almanya’da diğeri ise Çin’de... Almanya’nın Transport Lojistik Fuarı, Messe München tarafından 9-12 Mayıs 2017 tarihlerinde düzenlenecek. “Agora Turizm olarak Türkiye Resmi Temsilciliğini yürüttüğümüz Transport Logistic Münih fuarına lojistik firmalarımızın ilgisi her sene artmakta. Bireysel fuar katılım desteği programına alınmasıyla birlikte bu ilginin her geçen gün arttığını hissedilir bir şekilde gözlemliyoruz” diyor Agora Turizm Direktörü Burak Tarkan Baydar. Geçmiş yıllarda, ilginin fuara katılmak isteyen firmaların teşvikten yararlanamamasından dolayı sadece ziyaretçi statüsüyle sınırlandırıldığını söyleyen Baydar, bu yıl ise lojistik sektöründe daha önce hiç katılımcı olmayı düşünmeyen firmaların dahi katılım konusunda taleplerini iletmeye başladığını vurguluyor. Bakanlığın bu desteği sürdürmesiyle, firmaların fuarlara katılım ilgisinin artacağına inanan Baydar, katılımdaki artışı şöyle ifade ediyor: “Geçmiş yıllarda başvuru sürecinde 10 ile 15 arası lojistik firması katılım için başvuruda bulunurken, bu sene için bu sayı 30’u buldu. Geçmiş senelere göre bu rakamlara ulaşmak bizi çok mutlu etti. Bu sonuç katılım taleplerinin gelecek senelerde katlanarak artacağını göstermektedir.” Yurt dışında farklı ülkelerde lojistik fuarları düzenleyen ITE Group’un Türkiye Nakliye ve Lojistik Grup Direktörü Moris Revah da devlet desteğinin, şirketlerin organizasyona katılıp katılmama kararı alırken her zaman bir artı unsuru olduğunu söylüyor. Revah, devlet tarafından desteklenen etkinliklerin stand sahipleri için olduğu kadar ziyaretçiler için de cezbedici olduğunu belirtiyor. ■

# 38

## Desteklenen Fuar Sayısı

The number of the fairs supported

# 15 bin \$

## etkinlik başına destek miktarı

The amount of support per activity

# % 50

## ulaşım harcamalarının desteklenecek miktarı

The amount of support for travel expenses

supported. The events that will attend to these fairs definitely need to participate in the organizations in the list by opening up a booth so as to receive support for their travel expenses and their expenses within the scope of participation expenses. The logistics companies which want to participate in these activities by receiving individual support need to send their “Applications for Individual Participation Support” to General Directorate of Free Zones, Overseas Investments and Services directly or via post. Director General of Free Zones, Overseas Investment and Services Mr. Uğur Öztürk, who has spoken to UTİKAD magazine has said: “As for the expenses of companies operating in logistics sector about their participations in overseas activities like fair, congress, conferences, seminars which they realize with booths for their sector, participation expenses and travelling expenses of economic class of two representatives at most are supported at a rate of 50% and up to 15.000 dollars per activity. If the activities mentioned about are held in target countries which are defined before, the rate is applied as 70%.”

#### THE SUPPORT INCREASED THE PARTICIPATION

Logistics fairs are being held in various parts of the world, however one of the biggest fairs of the world is in Germany and the other one is in China. Transport Logistics Fair of Germany will be organized by Messe München in May 9-12, 2017. “Our logistics companies are showing more interest to Munich Transport Logistics Fair which we carry out the official representation of Turkey as Agora Tourism every year. We can observe clearly that this interest has been rising every day since the sector was taken to individual fair participation support programme.” says Agora Tourism Director, Mr. Burak Tarkan Baydar. Mr. Baydar, who has said that the interest was limited with visitor statues as the companies which wanted to attend to the fair in the previous years could not benefit from the incentives, emphasized that even the companies in logistics sector which never thought of attending to the fair before started to claim their applications.” Mr. Baydar, who believes that the interest of the companies to

the fairs will increase if the Ministry keeps up the supports, tells about the increase in the participation with these words: “10-15 logistics companies applied for participation in the application process in previous years, this number has reached up to 30 this year. Reaching out these numbers, when compared to previous years, has made us very happy. This result shows that claims for application will increase incrementally next years.” ITE Group Turkey Transport and Logistics Group Director Mr. Moris Revah, who organizes overseas logistics fairs in different countries, says that the government support has always been a plus while companies are deciding on whether they should participate in the organizations or not. Mr. Revah also states that the activities that are supported by the government are attractive for visitors, as much as booth holders. ■

# Hizmete hangi açıdan baktığınız önemli.



**MERDEN**  
www.merden.com.tr



## LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN YARARLANABİLECEĞİ KOSGEB DESTEKLERİ

**Fuar desteği ile yurt dışında tanıtım için destek imkanı elde eden Türk lojistik sektörü, rekabet gücünü artırabilmek için destek arayışlarını sürdürüyor. 2017 yılında KOBİ'lere 1.1 milyar TL destek vereceğini açıklayan KOSGEB'in ulaştırma ve depolama sektörüne yönelik sağladığı destekler de bulunuyor.**

### KOSGEB INCENTIVES THAT LOGISTICS SECTOR CAN BENEFIT FROM

**Turkish logistics sector, which has had the opportunity of support for international display via exhibition support, keeps its pursuit of supports. KOSGEB, which announces that it will provide a support of 1.1 billion TL to SME's in 2017, also provides financial supports for transportation and storage sector.**

**E**konomi Bakanlığının Turquality ve Marka Destek programları, daha çok büyük ölçekli şirketlere teşvik imkanları sağlasa da KOSGEB'in genel destek programları küçük ve orta ölçekli lojistik şirketlerinin de yararlanabilecekleri teşvikler sağlıyor. Yılın ilk çeyreğinde 50 bin TL'lik faizsiz kredi başvuru sonuçlarını açıklayarak, 500 bine yakın esnafa can suyu veren KOSGEB, 2017'de KOBİ'lere 1.1 milyar TL'lik destek vermeyi planlıyor. KOSGEB ayrıca limiti kaldırarak KOBİ'lerin aynı anda üçten fazla destek programından faydalanabilme yolunu da açtı. KOSGEB tarafından verilen destekler için ulaştırma ve depolama sektörü de sayılırken, desteklenen alt sektörler de NACE Koduna göre belirlenmiş durumda. Fakat KOSGEB Genel Destek Programına başvuruda bulunmak ve desteklerden yararlanabilmek için KOSGEB Veri Tabanına kayıtlı olunması gerekiyor.

#### DESTEĞİN KAPSAMI GENİŞ

Sağlanan Yurt İçi Fuar Desteği, yurt içi ihtisas ve yurt içi uluslararası ihtisas fuarlarına ve İzmir

**A**lthough Turquality and Brand Support Programmes of Ministry of Economy provide more incentive opportunities for large-scaled companies, KOSGEB's General Support Programmes provide incentives which small and medium-scaled logistics companies can also benefit from. KOSGEB, which provided life line support to almost 500 thousand craftsmen by announcing the application results of 50 thousand TL interest-free credit in the first quarter of the year, is planning to provide a support of 1.1 billion TL to SME's in 2017. KOSGEB has also opened the way for SME's to benefit from more than three support programmes at the same time by abolishing the limit. Transport and storage sector is also counted for the supports of KOSGEB and the supported lower sectors are determined according to NACE code. However, it is required to register in KOSGEB Database in order to apply to KOSGEB General Support Programmes and to benefit from the supports.

#### THE SCOPE OF THE SUPPORT IS WIDE

Within the scope of Domestic Fair Support: Participation to domestic and international specialized fairs and İzmir International Fair is supported. The support upper limit

Enternasyonal Fuarı'na katılıma desteği kapsıyor. Her bir fuar katılımı için işletme başına azami destek alanı 50 metrekare olmakla beraber destek üst limiti, yurt içi uluslararası ihtisas fuarlarında metrekare başına 150 TL, yurt içi ihtisas fuarları ve İzmir Enternasyonal Fuarı'nda metrekare başına ise 100 TL olarak belirlenmiş. Yurt Dışı İş Gezisi Desteği kapsamında ise, KOSGEB Birimleri ve Meslek Kuruluşları tarafından düzenlenen yurt dışı iş gezisi programlarında; konaklama giderleri, ulaşım giderleri ile program ile ilgili diğer giderleri bulunuyor. Yurt dışı iş gezisinin düzenlenebilmesi için başvuru esnasında KOSGEB Veri Tabanına kayıtlı en az 10 işletmenin yer alması gerekiyor. Ürün ve hizmetlerini ulusal ve uluslararası pazarlarda tanıtımları için gerçekleştirilen tanıtım faaliyetleri giderlerinin yanı sıra, eşleştirme merkezlerinden alınacak, danışmanlık, organizasyonel ve daimi sergi alanı hizmetleri de destek kapsamında bulunuyor. Danışmanlık ve eğitim desteği kapsamında, AB ve diğer uluslararası kaynaklardan yararlanmak üzere proje hazırlama ve çevre konu başlıklarında alınacak danışmanlık hizmetlerine ve bu konularda alınacak eğitimlere de destek veriliyor. KOSGEB'in Genel Destekler programında ayrıca; ürün tasarımı için alınacak tasarım hizmetlerine ilişkin giderler, Sınai Mülkiyet Hakları, Belgelendirme, Test, Analiz ve Kalibrasyon, Bağımsız Denetim, Gönüllü Uzmanlık ve Lojistik gibi destekler verildiği belirtiliyor. ■

is defined as 150 TL per squaremeter in domestic international specialized fairs and as 100 TL per squaremeter in domestic specialized fairs and İzmir International Fair; support area for each fair participation is maximum 50 m2 for each enterprise. Within the scope of Overseas Business Trips Support: The support includes accommodation, transportation and other expenses related in Overseas Business Trip programmes organized by KOSGEB units and Professional Organizations. At least 10 enterprises need to be registered in KOSGEB Database during the application to organize an overseas business trip. Consultancy, organizational and permanent exhibition area services which will be provided by twinning centers are also included in the support, besides expenses of introduction activities which are carried out to introduce the products and services in national and international markets. Within the scope of Consultancy and Education Support: Consultancy services about writing projects to benefit from UN and other international sources and about issues on nature and trainings which will be given on these subjects are also supported. It is mentioned that expenses on design services which will be received for product designing, Industrial Property Rights, Certification, Test, Analysis and Calibration, Independent Supervision, Voluntary Specialty and Logistics are also supported in KOSGEB's General Supports Programme. ■

#### NACE Koduna Göre Desteklenen Lojistik Hizmetler:

NACE KODU	FAALİYET TANIMI
49	Kara taşımacılığı ve boru hattı taşımacılığı
49,2	Demiryolu ile yük taşımacılığı
49,4	Karayolu ile yük taşımacılığı ve taşımacılık hizmetleri
49,41	Karayolu ile yük taşımacılığı
49,5	Boru hattı taşımacılığı
50	Su yolu taşımacılığı
50,2	Deniz ve kıyı sularında yük taşımacılığı
50,4	İç sularda yük taşımacılığı
51	Havayolu taşımacılığı
51,21	Havayolu ile yük taşımacılığı
52	Taşımacılık için depolama ve destekleyici faaliyetler
52,1	Depolama ve ambarlama
52,2	Taşımacılık için destekleyici faaliyetler
52,21	Kara taşımacılığını destekleyici hizmet faaliyetleri
52,22	Suyolu taşımacılığını destekleyici hizmet faaliyetleri
52,23	Havayolu taşımacılığını destekleyici hizmet faaliyetleri
52,24	Kargo yükleme boşaltma hizmetleri
52,29	Taşımacılığı destekleyici diğer faaliyetler
53	Posta ve kurye faaliyetleri
53,1	Evrinsel hizmet yükümlülüğü altında postacılık faaliyetleri
53,2	Diğer posta ve kurye faaliyetleri

#### Logistics Services that are supported according to NACE code

NACE Code	Definition of the activity
49	Land transport and transport via pipelines
49,2	Freight rail transport
49,4	Freight transport by road and removal services
49,41	Freight transport by road
49,5	Transport via pipeline
50	Water transport
50,2	Sea and coastal freight water transport
50,4	Inland freight water transport
51	Air transport
51,21	Freight air transport
52	Warehousing and support activities for transportation
52,1	Warehousing and storage
52,2	Support activities for transportation
52,21	Service activities incidental to land transportation
52,22	Service activities incidental to water transportation
52,23	Service activities incidental to air transportation
52,24	Cargo handling
52,29	Other transportation support activities
53	Postal and courier activities
53,1	Postal activities under universal service obligation
53,2	Other postal and courier activities



**UĞUR ÖZTÜRK**  
Serbest Bölgeler, Yurtdışı Yatırım  
ve Hizmetler Genel Müdürü  
Director General for Free Zones,  
Overseas Investment  
and Services

## “DESTEK BAŞVURULARINA SEKTÖRDEN YOĞUN İLGİ VAR”

“THERE ARE EXCESSIVE NUMBER OF APPLICATIONS FOR INDUSTRY INCENTIVES”

**Lojistik firmalarının destek programlarından yararlanmak üzere yoğun bir şekilde başvuru yapmaya başladığını söyleyen Ekonomi Bakanlığı Serbest Bölgeler, Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler Genel Müdürü Uğur Öztürk, “Öyle umuyorum ki; lojistik sektöründe hedef coğrafyasında bilinirliğe ve marka gücüne sahip markalarımızın sayısını artıracamız” diyor.**

**Director General for Free Zones, Overseas Investment and Services, Mr. Uğur Öztürk tells that there are intense applications from logistics companies to benefit from the support programmes and he says “I hope that we are going to increase the number of our brands in logistics sector which have the brand power and reputation in the target geography.**

**E**konomi Bakanlığı, dış ticaretin temel unsurlarından biri olarak gördüğü lojistik sektörüne yönelik desteklerini artırıyor. Ekonomi Bakanlığı Serbest Bölgeler, Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler Genel Müdürü Uğur Öztürk ile lojistik sektörüne yönelik verilen destekleri ve önümüzdeki dönemde izlenecek politikaları konuştuk.

Turizmden sonra ikinci büyük hizmet ihracatçısı olan Türk lojistik sektörüne, Ekonomi Bakanlığı'nın bakışı nasıl? Öncelikle, dış ticaretimizde lojistik imkânlarının etkin bir şekilde kullanılması suretiyle ihracat ve hatta ithalat maliyetlerimizin düşürülmesinin ve jeo-stratejik konumumuzun sağladığı avantajlardan yararlanılarak ülkemizin bir transit ticaret merkezi konumuna

**T**he Ministry of Economy increases its support for logistics sector which it regards it as one of the basic elements of foreign trade. We have talked with Director General for Free Zones, Overseas Investment and Services, Mr. Uğur Öztürk, about the supports provided to logistics sector and the policies to be followed in the next period.

**How is the outlook of the Ministry of Economy on Turkish logistics sector, which is the second biggest service exporter after tourism?**

First of all, I would like to say that decreasing costs of exports and even imports by using the facilities of logistics effectively in foreign trade and turning our country into a transit trade center by benefiting from the advantages of our geostrategic location are among the most crucial targets of our Ministry. In terms of

getirilmesinin Bakanlığımızın en önemli hedefleri arasında yer aldığını belirtmek isterim. Bu ihtiyaçtan hareketle ve dış ticarete rekabet gücü açısından lojistik kabiliyetlerin belirleyiciliğini dikkate alarak, Bakanlığımızda “Lojistik Daire Başkanlığı” ihdas edilmiştir. Bilindiği üzere lojistik sektörü, ülkemizde de önemi yeni yeni anlaşılmaya başlanan bir sektördür. Bakanlığımız bu sektörü, dış ticaretin temel unsurlarından biri olarak görmekte ve dış ticaret hedeflerimize ulaşmada, ülkemiz lojistik kabiliyetlerinin ve altyapısının mutlak surette güçlendirilmesi gerektiğine inanmaktadır. Uluslararası Nakliyeciler Derneği ile Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği olmak üzere, lojistik sektörü çatı kuruluşları ile de yoğun bir iş birliği içerisinde çalışmalar yürütülmektedir.

**Sektörün kalifiye ve yetkinliğini nasıl değerlendiriyorsunuz?**

Lojistik sektörü, Türkiye’de iki temel açıdan çok önemli bir potansiyele sahiptir. Bunlardan ilki, Türkiye’nin bulunduğu coğrafyada adeta bir üretim merkezi olması ve üretimini ihracata dönüştürerek ekonomik büyümesini ihracat yolu ile temin etmeye çalışmasıdır. Üretim ve lojistik birbirini beslemektedir. Üretim her safhası lojistik hizmetler ile bir zincir gibi birbirine bağlanmaktadır. Ürettiğiniz malı rekabetçi fiyatlarla dış pazarlara satmak gibi bir gayret var ise lojistik daha da önemli bir pozisyona gelmektedir. Bu açıdan, Türkiye’nin dinamik üretken yapısı lojistik sektörü için büyük fırsatlar sunmaktadır.

Diğer taraftan, Türkiye’nin jeostratejik konumu ile gelişmekte olan Orta Doğu ve Türk Cumhuriyetlerinden Avrupa’ya uzanan yol üzerinde bir merkez olması sektör için başlı başına bir avantajdır. Doğru yatırımlar ile Türkiye’nin bir lojistik üs haline geleceğine inanıyorum.

Bir diğer önemli husus ise, lojistik sektörünün yetkinliği ve kabiliyetlerinin her geçen gün artmasıdır. Bildiğiniz gibi, Türk lojistik firmalarının yurtdışındaki yatırımları her geçen gün artmaktadır. Özellikle karayolu taşımacılığında AB ve diğer ülkelerdeki tüm kısıtlamalara rağmen ülkemiz geniş ve genç filosu, bilgi ve deneyimi ile rekabetçi bir düzeydedir. Havayolu taşımacılığı alanında güçlü şirketlerimiz bulunmaktadır. Denizyolu taşımacılığı ise yapılan düzenlemeler ve liman yatırımları ile her geçen gün gelişim göstermektedir. Demiryolu ağının da aynı



**Türkiye’nin dış ticarete rekabet gücü açısından lojistik kabiliyetlerin belirleyiciliği dikkate alınarak, bakanlık bünyesinde “Lojistik Daire Başkanlığı” ihdas edildi.**

**“Department of Logistics” was established within the body of the Ministry, considering the decisiveness of logistics qualifications in terms of Turkey’s competitive power in foreign trade.**

ölçüde gelişmesi ile kombine taşımacılığın daha etkin bir şekilde gerçekleştirilmesine imkân sağlanmış olacaktır.

**Lojistik sektörü bugün hangi teşviklerden yararlanabiliyor? Ciddi döviz girdisi sağlayan sektörün, desteklerden yeterince yararlanabildiğini düşünüyor musunuz?**

Bakanlığımız tarafından 2011 yılından itibaren hizmet sektörlerine yönelik kapsamlı destekler içeren devlet yardım programları uygulanmaya başlanmıştır. Bu çerçevede, “2015/9 Sayılı Döviz Kazandırıcı Hizmet Sektörleri Markalaşma Destekleri Hakkında Karar” 2015 yılının Haziran ayında yürürlüğe girmiş olup söz konusu karar; hizmet sektörlerine yönelik olarak olumlu Türk hizmeti imajının oluşturulmasını ve yerleştirilmesini amaçlanmaktadır. Bu çerçevede, hizmet

this need and considering the decisiveness of logistics qualifications in terms of competitive power in foreign trade, Department of Logistics was established in our Ministry. As it is known, logistics is a sector whose importance has been newly understood in our country. Our Ministry regards this sector as one of the basic elements of foreign trade and believes that our country’s logistics capabilities and infrastructure should definitely be strengthened in order to reach our foreign trade targets. Studies within an intense cooperation are being carried out together with International Transporters’ Association and Association of International Forwarding and Logistics Service Providers, the body institutions of logistics sector.

**How do you see the the qualification and the competence of the sector?**

Logistics sector has a very important potential in Turkey in terms of two basis. The first one of these is that Turkey is almost a production center in its geography and it tries to provide its economic growth through exportation by changing its production into exportation. All stages of production are tied to each other through logistics services, like a chain. If there is an attempt to sell the goods produced to foreign markets for competitive prices, logistics come to a more important position. Therefore, Turkey’s dynamic and productive structure offers great opportunities for logistics sector.

On the other hand, that Turkey is a center on a road reaching out Europe from developing Midde East and Turkish Republics thanks to its geostrategic location is an advantage for sector itself alone. I believe that Turkey will turn into a logistics base with the right investments.

Another important point is that the qualifications and the competence of logistics sector are increasing day by day. As you know, the overseas investments of Turkish logistics companies are increasing day by day. Especially, our country is at a competitive level with its young and wide fleet, knowledge and experience in spite of all the restrictions in road transportation in EU and in other countries. We have powerful companies at airline transportation. Marine transportation has been improving every day thanks to the new regulations and airport investments. Improvement of railway network at the same level will help realize combined transportation effectively.

**Which incentives can logistics sector use of? Do you think the sector which provides an essential amount of foreign currency inflow can benefit from the supports sufficiently?**

Government support programmes involving extensive supports for service sectors have been



sektörlerinde faaliyet gösteren kuruluşlarımızın yurt dışında markalaşmak amacıyla yapacakları harcamalar ve Türk markalarının pazara giriş ve tutunmalarına yönelik olarak gerçekleştirilecek faaliyet ve organizasyonlar destek kapsamında bulunmaktadır.

Lojistik sektörü söz konusu karar kapsamında desteklenen sektörler arasında yer almakta olup sektörde faaliyet gösteren şirketlerimiz hâlihazırda TURQUALITY® Programı kapsamına alınmak üzere başvuru yapabilmektedirler.

Yine Bakanlığımız tarafından uygulanmakta olan "2015/8 Sayılı Döviz Kazandırıcı Hizmet Ticaretinin Desteklenmesi Hakkında Karar" ile de hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerin ve iş birliği kuruluşlarının pazara giriş amacıyla gerçekleştirecekleri çeşitli giderlerin desteklenmesi hedeflenmektedir. Bu çerçevede, lojistik sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin sektör ile ilgili olarak yurtdışında gerçekleştirilen fuar, kongre, konferans, seminer gibi etkinliklere stant ile gerçekleştirdikleri katılımlara ilişkin olarak katılım gideri ve en fazla iki temsilcilerinin ekonomi sınıfı ulaşım harcamaları yüzde 50 oranında ve etkinlik başına 15 bin dolara kadar desteklenmektedir. Söz konusu etkinlikler, belirlenmiş olan hedef ülkelerde olursa oran yüzde 70 olarak uygulanmaktadır.

Öte yandan, Lojistik sektöründe faaliyet gösteren iş birliği kuruluşları, 2015/8 Sayılı Karar kapsamında "İş birliği kuruluşlarına sağlanan reklam, tanıtım, pazarlama desteklerinden alım/ticaret heyeti desteklerine;

carried out since 2011 by our Ministry. Within this framework, "Decision No: 2015/9 About The Branding Supports of Service Sectors Earning Foreign Exchanges" was entered into force in July 2015 and the aforesaid Decision aims at creating and establishing a positive Turkish service image towards service sectors. In this context, the expenses of our institutions operating in service sector which will be made on the purpose of branding and activities or organizations which will be held for Turkish brands entering into and holding onto markets are within the scope of the support.

Logistics sector is among the supported sectors within the scope of aforesaid Decision and companies operating the sector can make applications in order to be taken within the scope of TURQUALITY® programme.

And again, it is aimed that various expenses spent for companies operating in service sectors and cooperative institutions to enter into markets are supported with Decision No. 2015/ 8 about "Supporting the Service Trade Earning Foreign Exchange" executed by our Ministry. In this context, for the expenses of companies operating in logistics sector about their participations in overseas activities like fair, congress, conferances, seminars which they realize with booths for their sector, participation expenses and travelling expenses of economy class of two representatives at most are supported at a rate of 50% and up to 15.000 dollars per activity. If the activities mentioned about are held in target countries which are defined before, the rate is applied as 70%.

On the other hand, "the cooperating institutions operating in logistics sector can benefit from all the supports that are provided to cooperating institutions from advertisement, introduction and marketing supports to procurement/ commerce committee supports and from overseas unit support to reporting support" within the scope of Decision No. 2015/8.

**Are there any logistics companies which have applied for the incentives within the scope of TURQUALITY and Brand Support Programmes and how many applications are expected?**

Our companies which are operating in logistics sector have started to make applications so as to benefit from the support programmes that are mentioned before and the applications have being evaluated by our relevant departments expeditiously. I hope that we are going to increase the number of our brands in logistics sector having a brand power and reputation in the target geography. When the number of current applications and the interest of sector companies are taken into consideration, I see that the number of applications coming for TURQUALITY Programme is going to increase fast.

**Individual fair supports were welcomed by the sector. Will there be any similar supports involving all the sector?**

Our aim and expectation as the Ministry is having more logistics companies realizing

yurtdışı birim desteğinden rapor desteğine kadar desteklerin tamamından faydalanabilmektedir.

**TURQUALITY® ve Marka Destek programı kapsamında teşvik için başvuruda bulunan lojistik şirketi oldu mu veya ne kadarlık bir başvuru olması öngörülmüyor?**

Lojistik sektöründe faaliyet gösteren firmalarımız bahsi geçen destek programlarından yararlanmak üzere yoğun bir şekilde başvuru yapmaya başlamış olup, söz konusu başvurular ilgili birimlerimizce hızlı bir şekilde değerlendirilmektedir. Öyle umuyorum ki; lojistik sektöründe hedef coğrafyasında bilinirliğe ve marka gücüne sahip markalarımızın sayısını artıracaktır. Mevcut başvuruların sayısı ve sektör firmalarımızın ilgisi göz önünde bulundurulduğunda; TURQUALITY® Programı kapsamında gelecek başvuruların hızla artacağını değerlendirmekteyim.

**Bireysel fuar destekleri, sektör tarafından memnuniyetle karşılandı. Sektörün genelini kapsayacak benzer destekler de olacak mı?**

Bakanlık olarak beklentimiz ve hedefimiz; daha fazla sayıda lojistik firmamızın yurt dışında tanıtım faaliyeti gerçekleştirmesi ve bu vesile ile gerek ülkemizin hizmet kalitesinin gerekse şirketlerimizin sahip olduğu alt yapının en iyi şekilde tanıtılmasıdır.

Bu çerçevede, atılması gereken yeni adımlar ya da ihtiyaç duyulacak yenilikler olursa, yapılacak planlamalar çerçevesinde değerlendirilebilecektir. Diğer taraftan, bildiğiniz gibi lojistik sektöründe faaliyet gösteren iş birliği kuruluşları, mezkûr Karar kapsamında "İş Birliği Kuruluşlarına Yönelik Destekler" in tamamından faydalanabilmektedir. Bu itibarla, sektör derneklerimiz sektörün tanıtımı ve dış dünyaya açılması açısından önemli bir sorumluluğu üstlenmiş bulunmaktadır.

**Bakanlığımızca hazırlanmakta olan "2023 Hizmet İhracatı Stratejisi" bağlamında lojistik sektörüne yönelik çalışmalar hakkında bilgi verebilir misiniz?**

Cumhuriyetimizin 100'üncü yılı olan 2023 yılı için bir hizmet ihracatı hedefi belirlenebilmesi ve bu hedefe bütüncül bir ihracat stratejisi çerçevesinde ulaşılabilmesi amacıyla Bakanlığımız tarafından, kamu ve özel sektörden ilgili tüm tarafların katkı ve katılımlarıyla belirlenmek ve uygulanmak üzere, hizmet ihracatımızın öncü ve potansiyeli yüksek sektörlerini kapsayacak 2023 Hizmet İhracatı Stratejisi'nin

oluşturulmasına yönelik bir çalışma başlatılmıştır. Bu çerçevede; lojistik sektörü de üzerinde çalışılan sektörler arasında yer almakta olup, çalışmaların 2017 yılı içerisinde tamamlanarak, strateji belgesinin ve eylem planının tamamlanması planlanmaktadır.

**Son olarak, lojistik sektöründeki oyunculara önerileriniz var mı?**

Türkiye'nin dünya ticaretinden ve küresel lojistik hizmet sunumundan elde edilen gelirden daha fazla pay alabilmesi için firmalarımızın rekabetçilik düzeylerini geliştirecek yatırımlar yapmasına ihtiyaç duyulmaktadır. Nitekim firmalarımızın, günümüz küresel rekabet ortamının getirdiği zorlu koşullar karşısında ayakta kalabilmesi, karmaşıklaşan taleplere cevap verabilmesi için finansal ve operasyonel kapasitesini ve esnekliğini artırması bir gereklilik halini almıştır.

Yatırımların ve düzenlemelerin belirleneceği Türkiye Lojistik Master Planı'nın (TLMP) tamamlanmasının lojistik sektörünün önünü açacağını düşünüyorum. TLMP'nin tamamlanması ile birlikte, hangi bölgenin ne tür lojistik avantajlara sahip olduğu ve uzun vadede getireceği yararlar netleşecek ve bu çerçevede sektöre yönelik yatırımlara bütünlük ve standart gelmesi ve yatırımların planlı olması sağlanacaktır. ■

“

**Fuar desteği kapsamında; iki firma temsilcisinin ulaşım harcamaları yüzde 50 oranında, etkinlik başına 15 bin dolara kadar destek verilecek. Söz konusu etkinlikler, belirlenmiş olan hedef ülkelerde olursa oran yüzde 70 olarak uygulanacak.**

**Within the scope of fair support, support will be provided for travel expenses of two representatives at a rate of 50% and up to 15.000 dollars will be given per activity. If the activities mentioned about are held in target countries which are defined before, the rate is applied as 70%.**

”

presentation activities abroad and presenting both the service quality of our country and the infrastructure of our companies at best on this opportunity. Within this context, if there are new steps to be taken or innovations needed, they can be evaluated in terms of plannings to be made. On the other hand, cooperating institutions operating in logistics sector can benefit from all the "Supports for Cooperating Institutions" within the scope of the Decision before cited. In this respect, sector associations bear a crucial responsibility towards the introduction of the sector and its opening to world.

**Can you give information about the studies on logistics sector in terms of "2023 Service Exports Strategy" which is being prepared by your Ministry?**

A study about the establishment of "2023 Service Exports Strategy" which will involve the leading sectors of high potential was initiated by our Ministry in order to be identified and applied with the contributions and participations of interested parties from public and private sector. In this respect, logistics sector is among the sectors that are being studied on and it is planned to complete the strategy paper and action plan by ending the works in 2017.

**Last of all, do you have any suggestions for the players in logistics sector?**

In order for Turkey to get more shares from the income earned from world trade and global logistics service presentation, our companies need to make investments which will improve their competitive levels. Thus, it has become a necessity for our companies to survive under the tough conditions of the global competitive environment, meet the complicating demands and increase their financial and operational capacity and flexibility.

I think that the completion of Turkey Logistics Master Plan (TLMP) in which investments and regulations are to be defined will pave the way for logistics sector. With the completion of TLMP, which regions have what kind of logistics advantages and the benefits it will provide will become clear and it will provide integrity and standards to the investments for the sector and plan the investments. ■



## KÜRESEL İLKELER, TÜRK İŞ DÜNYASINDA YAYGINLAŞIYOR

UN GLOBAL COMPACT IS INCREASINGLY BECOMING PREVALENT IN TURKISH BUSINESS WORLD

**UTİKAD'ın da iki yıl önce imzacısı olduğu Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC), Türkiye'deki genişlemesini sürdürüyor. "Türkiye'deki kurumsal algı her geçen gün gelişmekte ve Küresel İlkeleri her kesim benimsemekte" diyen Global Compact Türkiye Sorumlusu ve Yönetim Kurulu Üyesi Melda Çele, her yıl ortalama 40 imzacının yerel ağa katıldığını söylüyor.**

**United Nations Global Compact (UNGC), which was also signed by UTİKAD two years ago, have been keeping its prevalence in Turkey. Global Compact Turkey Network Contact Person and Board Member, Ms. Melda Çele says "Corporate perception in Turkey has been developing increasingly and Global Principles have been adopted by all sections." and she states that an average of 40 signatories join the local network every year.**

**B**irleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi, dünyanın en büyük gönüllü kurumsal sürdürülebilirlik girişimi. Küresel İlkeler Sözleşmesi, insan hakları, çalışma hakları, çevre ve yolsuzlukla mücadeleyle yönelik uluslararası anlaşmalardan çıkan 10 temel ilkeye dayanıyor. Dokuz bin şirketler olmak üzere, dünya genelindeki 13 bin imzacısıyla 160'tan fazla ülkede bulunan BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin (United Nations Global Compact-UNGC) Türkiye'deki güncel imzacı sayısı 246. Bunların 100 tanesini dernekler, belediyeler, kamu kuruluşu, borsa ve odalar, STK'lar, akademik kuruluşlar gibi şirket dışı imzacılar oluşturuyor. "2014, 2015 ve 2016 yıllarını incelersek her sene ortalama 40 kadar yeni imzacı kazanmaktayız" diyor Melda Çele ve Türkiye'nin, kurumsal kültürün gelişmiş olduğu Japonya, Kore, İsviçre, Avustralya, Hollanda ve Kanada gibi ülkelerin de önünde olduğunu altını çiziyor. İspanya, Fransa ve İskandinav ülkeleri listede başı çekiyor. Avrupa sıralamasına bakıldığında ise Türkiye yerel ağı altıncı sırada bulunuyor. Türkiye'deki kurumsal algının her geçen gün geliştiğini ve Küresel İlkeleri her kesimin

benimsediğini söyleyen Çele, Türkiye'deki eğilimi şöyle anlatıyor: "Dünya ortalamasına bakıldığında, hızla büyüyen bir ağ olduğumuzu söyleyebiliriz. 2016 sayılarına baktığımızda, imzacı sayısı açısından 145 ülke arasından 14. sırada olduğumuzu görüyoruz. 2017 yılı için imzacı kazanımı sayısını daha da yukarılara çıkaracağımıza inanıyoruz. Yeni strateji ve hedeflerimiz ile kısa vadede dünya sıralamasında ilk 10 ülke arasında girmek istiyoruz."

### KÜRESEL İŞ BİRLİKLERİNİ GELİŞTİRİYOR

Melda Çele, şirket ve kurumların neden Küresel İlkeler Sözleşmesi imzacısı olması gerektiğini şöyle açıklıyor: "Global Compact'i benimseyen işletmeler, daha örgütsel yapıya kavuşmanın ve uluslararası iş piyasasında yeni gelişen bir kültürün üyesi olmanın ayrıcalıklarına yaşayacaklardır. Biliyoruz ki, sürdürülebilir büyüme ve kalkınma tek başına bir kurumun veya şirketin başarabileceği bir şey değil, ulusal ve uluslararası iş birliklerini gerektiriyor. Dünyanın en büyük sürdürülebilirlik platformu olan Global Compact da bu iş birliklerinin geliştirilmesi için en uygun adres. Bu sözleşmeye imza atan kurum ve kuruluşlar,

**U**nited Nations Global Compact is the world's largest voluntary initiative for institutive sustainability. Global Compact is based on ten basic principles derived from the Universal Declaration of Human Rights, the International Labour Organization's Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work, the Rio Declaration on Environment and Development, and the United Nations Convention Against Corruption. UNGC (United Nations Global Compact), with over 13.000 participants throughout the world including 9.000 companies based in over 160 countries, has a number of 246 current signatories in Turkey. 100 of these are comprised by non-business participations like associations, municipalities, public institutions, stock markets and chambers of commerce, non-governmental organizations and academic institutions. "On average 40 new participants sign the principles every year when we have a look at the years 2014, 2015 and 2016." says Ms. Melda Çele and she highlights that Turkey is far ahead of countries, like Japan, Korea, Switzerland, Australia, Holland and Canada where corporate culture is developed. Spain, France and Scandinavian countries take the lead in the list. As for the European ranking, Turkey's local network is the sixth in the list. Ms. Çele, added that corporate perception in Turkey has been developing increasingly and Global Principles have been adopted by all sections, tells about the tendency in Turkey with these words: "Considering the world average, we can tell that we are a fast growing network. We are on the 14th rank among 145 countries in terms of signatory numbers in 2016. We believe that we will take the total number of new signatories up higher in 2017. We want to be among the world's first ten countries in a short term thanks to our new strategies and targets."

### IT DEVELOPS THEIR GLOBAL COOPERATIONS

Ms. Melda Çele explains why companies and institutions need to sign Global Compact: "Businesses which adopt Global Compact, will enjoy the

dünyada ve Türkiye'de 10 ilke çerçevesinde atılan adımları ve sürdürülebilirlik ajandasını yakından takip etme, iyi uygulama örneklerini dinleme ve kendi uygulamalarını ulusal ve uluslararası platformlarda paylaşma şansı elde ediyor. Özellikle aynı sektörde olan şirketlerin deneyimlerini paylaşmaları, şirketlerin birbirlerinden öğrenmeleri ve birlikte daha verimli ve etkili adımlar atmalarını sağlıyor. Bu anlamda Global Compact Türkiye'nin geçtiğimiz yıllarda başlattığı sektörel yayılım stratejisi, aynı sektördeki şirketlerin sektör dernekleri ile birlikte ortak çözümler yaratılabilme olanağını artırdı. Avrupa'nın 6., toplamda da 14. Büyük Yerel ağı olan Global Compact Türkiye, Türkiye'deki imzacılarına raporlama desteğinin yanı sıra, oluşturduğu çalışma grupları ve platformlarla şirketlerimizin kapasite gelişimi ve deneyim paylaşımını teşvik ediyor. Geçtiğimiz yıllarda birçok şirketimiz yurt dışı ziyaretleri düzenleyerek oradaki şirketlerle deneyim paylaştılar Global Compact'in uluslararası etkinliklerine katılarak iyi uygulama örneklerini anlattılar. Kadının Güçlenmesi, Sürdürülebilir Bankacılık ve Finans ve Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Çalışma Gruplarımız ile kurumlar arasında en iyi uygulamalar paylaşmakta, yapılan çalışmalar ile Türkiye örnek bir yerel ağ olarak gösterilmekte. Buna örnek olarak, Ocak ayında dünyada bir ilk olarak şirketlerin kullanımına sunulan Kadının Güçlenmesi Prensipleri Uygulama Rehberi gösterilebilir. Kadının Güçlenmesi Prensiplerinden (WEPs) yola çıkarak hazırlanan rehber, WEPs'i imzalayarak yedi prensibi uygulamayı taahhüt eden şirketlere prensipleri hayata geçirirken yol gösteriyor.

#### TÜRKİYE'DEKİ SEKRETARYA TUSİAD VE TİSK

Kurumsal vatandaşlık ve kurumsal sürdürülebilirlik politikaları ve uygulamalarının geliştirilmesi, hayata geçirilmesi ve raporlanması için alanında öncü bir platform olan Global Compact Türkiye'nin bağımsız Sekretaryasını TUSİAD ve TİSK tarafından ortaklaşa üstleniyor. Bu yapı çerçevesinde Genel Merkezi İstanbul'da TUSİAD, Ankara'da TİSK bünyesinde yer alıyor. Global Compact Türkiye'nin; Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi, Sürdürülebilir Bankacılık ve Finans, Kadının Güçlenmesi çalışma grupları bulunuyor.

#### UTİKAD Raporu dijital versiyonu için



#### 2015 yılında küresel ilkeler sözleşmesi imzalayıcısı olan UTİKAD tarafından ilk kez 2017 yılında rapor yayınladı.

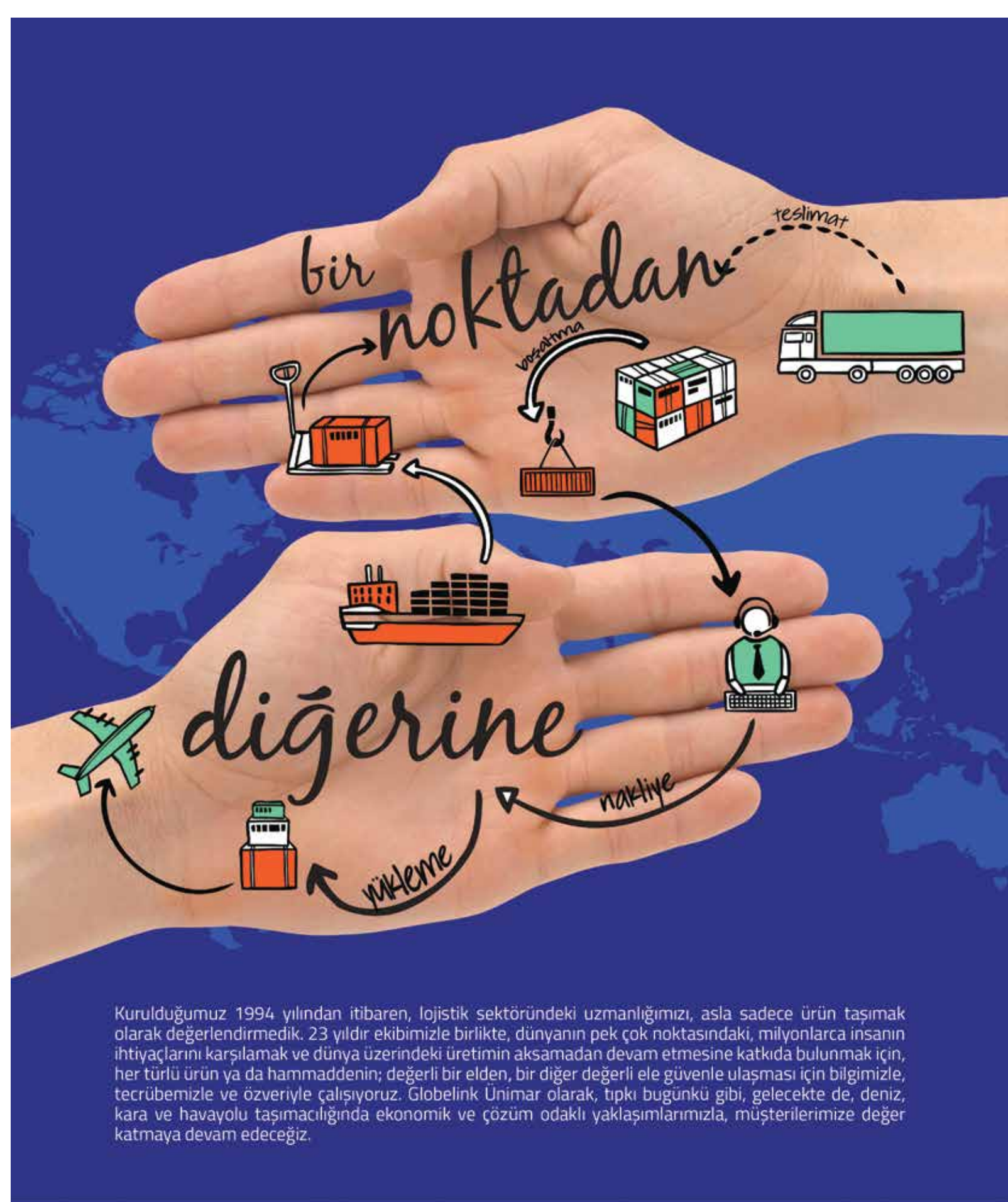
**A Communication on Progress was published by UTİKAD, which became a signatory of Global Compact in 2015 for the first time in 2017.**



privilege of becoming a member of a newly developing culture in international business markets and of having a more organizational structure. We are aware of the fact that sustainable growth and development cannot be achieved by an institution or company itself alone; it requires a national and international cooperation. The world's largest platform of sustainability, Global Compact is the right address for the development of these cooperations. The institutions and foundations which are participating to this compact get the chance of following the agenda of sustainability and the steps within the terms of ten principles, hearing the examples of good practices and sharing their own practices in national and international platforms both in Turkey and in the world. Especially, that companies of the same sector share their experiences make them learn from each other and take more effective and productive steps together. In this sense, the Sectoral Deployment Strategy which was launched by Global Compact Turkey in the previous years promoted the opportunity for companies to create common solutions with the sector associations of the companies of the same sector. Global Compact Turkey, which is the 6th in Europe and the 14th biggest local network, promotes the capacity improvement of the companies and their experience sharings through the working groups and platforms, besides its reporting assistance to its participants in Turkey. Many of our companies organized overseas visits, shared their experiences with the companies over there in the previous years and told the good practice examples in the international activities of Global Compact. Women's Empowerment, Sustainable Banking and Finance and Sustainable Supply Chain Working Groups have been sharing the best practices with the institutions and Turkey has been shown as a model local network. In addition to this, Women Empowerment Principles Implementation Guide, which was offered to the use of companies in January, can be shown as the first in the world. The guide, which was based on WEPs (Women Empowerment Principles), leads the way for the companies that made a commitment in applying the seven principles by signing WEPs while practicing the principles.

#### THE SECRETARIAT IN TURKEY: TUSİAD AND TİSK

The independent Secretariat of Global Compact Turkey, which is the leading platform in the field of developing corporate citizenship and corporate sustainability politics and applications,



Kurulduğumuz 1994 yılından itibaren, lojistik sektöründeki uzmanlığımızı, asla sadece ürün taşımak olarak değerlendirmedik. 23 yıldır ekibimizle birlikte, dünyanın pek çok noktasındaki, milyonlarca insanın ihtiyaçlarını karşılamak ve dünya üzerindeki üretimin aksamadan devam etmesine katkıda bulunmak için, her türlü ürün ya da hammaddenin; değerli bir elden, bir diğer değerli ele güvenle ulaşması için bilgimizle, tecrübemizle ve özveriyle çalışıyoruz. Globelink Ünimar olarak, tıpkı bugünkü gibi, gelecekte de, deniz, kara ve havayolu taşımacılığında ekonomik ve çözüm odaklı yaklaşımlarımızla, müşterilerimize değer katmaya devam edeceğiz.





**UTİKAD SORUMLULUK BİLDİRİMİ RAPORU'NU YAYINLADI**

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD) 13 Şubat 2015 tarihinden bu yana Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesini imzalayan kurumlar arasında yer alıyor. UTİKAD ayrıca Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi Çalışma Grubu'nda bulunuyor. 2015 yılında küresel ilkeler sözleşmesi imzalayıcısı olan UTİKAD tarafından ilk kez 2017 yılında rapor yayınladı ve Sorumluluk Bildirimi Raporu hazırlanırken, 2015 ve 2016 yıllarında gerçekleştirilen faaliyetler esas alındı. UTİKAD rapor kapsamında gösterdiği faaliyetlerle ilgili olarak bazı önemli konu başlıklarına da değindi:

- Mesleki eğitime büyük önem veren UTİKAD, düzenlediği eğitim programları dışında, üniversitelerden yeni mezun gençlerin istihdama katılımlarını arttırmaya yönelik girişimlerde bulunmaya devam ediyor.
- UTİKAD'da ayrıca cinsiyet eşitliğini gözetin ve kadınların iş hayatına katılımını destekleyen istihdam politikası uygulanıyor. UTİKAD'da kadın çalışan oranı yüzde 53.
- Elektronik uygulamalara ve dijitalleşmeye katkı sağlayan UTİKAD, WWF (Doğal Hayatı Koruma Vakfı) tarafından yürütülen "Yeşil Ofis" programı kapsamında 2013 yılında Türkiye'nin "Yeşil Ofis Sertifikası" alan ilk sivil toplum kuruluşu oldu.

*their practices and reportings, is taken over by TUSIAD and TISK collectively. Istanbul Office is hosted by TUSIAD and Ankara Office is hosted by TISK. Global Compact Turkey has Working Groups of Sustainable Supply Chain Management, Sustainable Banking and Finance and Women's Empowerment.*

**UTİKAD HAS PUBLISHED COMMUNICATION ON PROGRESS**

Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD) has been among the institutions that signed United Nations Global Compact since February 13, 2015. UTİKAD is also in Sustainable Supply Chain Management Working Group. A communication on progress was published in 2017 by UTİKAD, which has been a signatory of UNGC since 2015 and this Communication on Progress was based on the activities that were realized in 2015 and 2016. UTİKAD also mentioned about some important issues related to the activities they have performed in the report.

- UTİKAD, which gives great importance to education, keeps making attempts on increasing the participation of young people newly graduated from universities into employment, apart from the education programs it organize.
- An employment policy which supports the participation of women in business life and which protects gender equality has been implemented in UTİKAD. The rate of women employers in UTİKAD is 53%.
- UTİKAD, which contributes to electronic applications and digitalization, became Turkey's first non-governmental organization with "Office Certificate" in 2013 under "Green Office" programme which has been carried out by WWF (World Wildlife Fund)

**UN GLOBAL COMPACT'IN 10 İLKESİ****İnsan Hakları**

- İlke 1: İş dünyası, ilan edilmiş insan haklarını desteklemeli ve haklara saygı duymalı.
- İlke 2: İş dünyası, insan hakları ihlallerinin suç ortağı olmamalı.

**Çalışma Standartları**

- İlke 3: İş dünyası, çalışanların sendikalaşma ve toplu müzakere özgürlüğünü desteklemeli.
- İlke 4: Zorla ve zorunlu işçi çalıştırma uygulamasına son verilmeli.
- İlke 5: Her türlü çocuk işçi çalıştırılmasına son verilmeli.
- İlke 6: İşe alım ve işe yerleştirmede ayrımcılığa son verilmeli.

**Çevre**

- İlke 7: İş dünyası, çevre sorunlarına karşı ihtiyati yaklaşımları desteklemeli.
- İlke 8: Çevresel sorumluluğu arttıracak her türlü faaliyete ve oluşuma destek vermeli.
- İlke 9: Çevre dostu teknolojilerin gelişmesini ve yaygınlaşmasını desteklemeli.

**Yolsuzlukla Mücadele**

- İlke 10: İş dünyası, rüşvet ve haraç dahil her türlü yolsuzlukla savaşmalı.

**TEN PRINCIPLES OF GLOBAL COMPACT****Human Rights**

- Principle 1: Businesses should support and respect the protection of internationally proclaimed human rights; and
- Principle 2: make sure that they are not complicit in human rights abuses.

**Labour**

- Principle 3: Businesses should uphold the freedom of association and the effective recognition of the right to collective bargaining;
- Principle 4: the elimination of all forms of forced and compulsory labour;
- Principle 5: the effective abolition of child labour; and
- Principle 6: the elimination of discrimination in respect of employment and occupation.

**Environment**

- Principle 7: Businesses should support a precautionary approach to environmental challenges;
- Principle 8: undertake initiatives to promote greater environmental responsibility; and
- Principle 9: encourage the development and diffusion of environmentally friendly technologies.

**Anti-Corruption**

- Principle 10: Businesses should work against corruption in all its forms, including extortion and bribery.

**TRANSITNET****33 FARKLI ÜLKE KAPSAMINDA T1 / T2 HİZMETLERİ SUNAN GLOBAL İŞ ORTAĞINIZ**

**Ofisinizden 3.000 km uzaktaki gümrüğe en hızlı, en ekonomik şekilde beyanınızı sunabilir, güvenle varış gümrüğünde sonlandırıldığını izleyebilirsiniz.**

**SGS TRANSITNET TRANSİT SİSTEMİ DESTEK HİZMETLERİ A.Ş.**

Bağlar Mah. Osmanpaşa Cad. No:95 İş İstanbul Plaza  
E Girişi Güneşli 34209 İstanbul / Turkey

t +90 212 368 40 00 f +90 212 296 47 82-83

e transitnet.turkey@sgs.com w https://transitnet-tr.sgs.com

**SGS**

# KONTEYNER MARKETİNDE KARTLAR YENİDEN DAĞITILDI

## CARDS ARE DEALT AGAIN IN CONTAINER MARKET

“

**Konteyner piyasaları, 2016 yılında, tarihinde görülmemiş bir yıl yaşadı. Bir çok operatörün zarar açıkladığı yılda, dünya konteyner filosunun ilk 14 şirketi arasında gerçekleşen birleşmeler ve satın almalar dikkat çekti. 1 Nisan 2017'de rekabete başlayan yeni oluşumların, konteyner navlunlarını nasıl etkileyeceği merak ediliyor.**

**Container markets went through an extraordinary year in 2016. Mergers and buyings occurring among the first 14 companies of the world container fleet drew attention in the year when many operators announced their loss. It is wondered how new formations which are to start competing in April 1, 2017 will affect container freightage.**

”



**G**eçen yılın sonunda 16 gemiden oluşan 66.000 TEU'luk filosunu artık çalıştıramayabileceğini açıklayan Singapur merkezli Rickmers Maritime'in yedi yaşındaki gemisini hurdaya satmasının ardından, Şubat 2017'de de, yedi yıl önce 60 milyon dolara yaptırılan bir konteyner gemisinin sadece 5.5 milyon dolara hurdaya satılmış olması, konteyner marketinde sert rüzgarların 2017'de de devam edeceğini gösterdi.

2016 yılında kreditorlerin desteğini çekmesiyle iflas sürecine giren konteyner devi Hanjin'in iflası, Şubat 2017'de Seul Mahkemesi'nin vermiş olduğu kararla resmen onandı. Böylelikle Hanjin'in dünya genelindeki tüm acentahkları düşmüş oldu.

### BİR CENAZE BİRKAÇ NİKAHIN YOLUNU AÇTI

Hanjin iflasının konteyner marketinde benzer durumları tetikleyeceği endişesi, konteyner operatörlerini yeni çözüm arayışlarına itti. Hanjin iflası sonrası ilk iş birliği Ekim 2016'da, Japon konteyner operatörlerinden geldi. Nippon Yusen Kaisha, Mitsui OSK Lines ve K Line'in iş birliği, bu üçlü konsorsiyumu bir anda küresel konteyner pazarında yüzde 7 payı olan dünyanın en büyük 7. operatörü haline getirdi. 3J olarak anılan konsorsiyum, 1 Nisan 2017 tarihinden itibaren servis vermeye başlayacak. 2008 ekonomik krizinden sonra konteyner marketinde farklı operatörler arasında sürekli iş birlikleri yapılıyor. Fakat her yıl konteyner filo kapasitesinin çok hızlı büyümesine rağmen, yük hacminin aynı oranda büyümemesi, operatörleri her geçen gün daha zor duruma soktu. UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Taner İzmirlioğlu, dünyanın en büyük operatörlerinin 2016 yılında milyarlarca dolar zarar açıkladığını söylüyor. Armatörlerin varlık/borç oranlarının yüksekliğinin ise armatörleri iş birliğine ittiğinin altını çizen İzmirlioğlu "Armatörlerin bir diğer çabası slot anlaşmaları ve stratejik birleşmeler (alliance) ile daha verimli operasyon yapmaktı, halen mevcut olan bu anlaşmalara her geçen gün yenileri ekleniyor" diyor.

### OCEAN ALLIANCE

1 Nisan 2017'den sonra devler arasında yeni bir rekabet başladı. Çünkü 2016'nın ilk çeyreğinde Cosco Container Lines ve China Shipping Container Lines yeni bir oluşuma

**T**hat Singapore-centered Ricktime Maritime declared that it might not be able to operate its fleet of 66,000 TEU, which consisted of 16 ships at the end of last year and sold its seven-year-old ship for a price of a scrap and that one of its container ship, which was constructed for 60 million dollars seven years ago, was sold for scrap for only 5.5 million dollars in February pointed out that winds would keep blowing hard in container markets in 2017, as well. The bankruptcy of Hanjin, the container giant which went under bankruptcy when creditors withdrew their supports in 2016, was officially approved with the decision of Seoul courts in February 2017. By this means, all global agencies of Hanjin were closed.

### A "FUNERAL" PAVED THE WAY FOR A COUPLE OF "WEDDINGS"

The concern that the bankruptcy of Hanjin might trigger same conditions pushed container operators to find new solutions. The first cooperation after Hanjin bankruptcy came from Japan container operators in October 2016. The cooperation of Nippon Yusen Kaisha, Mitsui OSK Lines and K Line has made this triple consortium world's biggest seventh operator in global container market all of a sudden. Called as 3J, the consortium is going to start serving on April 1, 2017.

Cooperations have been constantly made between different operators in container market after 2008 economical crisis. Yet, although the capacity of container fleet grows very fast each year, operators fall into more different situations each passing day as cargo space does not grow at the same rate. UTİKAD Board Member Taner İzmirlioğlu says the world's biggest operators announced a loss of billion dollars in 2016. İzmirlioğlu highlights that the height of the



**TANER İZMİRLİOĞLU**  
UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi  
UTİKAD Board Member



**ÖZLEM DOST**  
Savino Del Bene Ülke Müdürü  
Country Manager

giderek, 1 Nisan 2017 tarihinden itibaren China Cosco Shipping Corporation olarak Ocean Alliance oluşumunda servis vermeye devam edeceğini açıklamıştı. Ocean Alliance iş birliğinde 2016 yılında APL'yi bünyesine katan CMA CGM ile konteyner marketinin diğer devleri Evergreen ve OOCL de var. Konsorsiyumun sahip olduğu filo büyüklüğü ise 5.5 milyon TEU kapasitesinde binin üstünde gemiye ulaştı.

#### DEVLERİN İTTİFAKI; 2M+H

Konteyner taşımacılığında en büyük paya sahip olan Maersk Line, 2016 yılının sonunda Hamburg Süd'ü satın almak için anlaşmaya varıldığını açıklamıştı. Maersk bazı hatlarda Hamburg Süd'ün filosunu kullanmaya başladı. Maersk ile MSC'nin oluşturduğu 2M Alliance grubuna 69 gemi işleten Hyundai Merchant Marine (HMM) de dahil oldu. 1 Nisan'dan sonra 2M+H olarak servis verecek. Böylelikle 7 milyon TEU kapasitesinde bin 300'den fazla gemi bu oluşum tarafından işletilecek.

#### THE ALLIANCE VE DİĞERLERİ

United Arab Shipping Company (UASC) ile geçen yıl stratejik bir ortaklık kuran Hapag-Lloyd, Yang Ming ve 3J (MOL, NYK ve K Line) ile The Alliance ittifakını oluşturuyor. Yaklaşık 3.7 milyon TEU kapasitesinde 860 civarında gemi, The Alliance konsorsiyumunda işletilecek. Konteyner marketinde devam eden satın almalar ve iş birlikleri sonucunda, 2016'da ilk 20'de olan şirket sayısının 2018'de 14'e düşeceği tahmin ediliyor. Küresel konteyner filosunun ilk 14 şirketinin oluşturduğu bu oluşumlar dışında, bu oluşumlarla rekabet eden küresel bağımsız operatörler de bulunuyor. Konteyner marketi araştırma şirketi Alphaliner verilerine göre; 20.6 milyon TEU kapasitesinde toplam 5 bin 985 adet konteyner gemisi bulunuyor. Denizcilik araştırma şirketi Clarksons'a göre, bugünkü küresel konteyner filosu, 2008 finansal kriz öncesine oranla yüzde 50 daha büyük. Fakat aynı dönemde dünya ticareti pek büyümedi. Dünya Ticaret Örgütü'nün verileri, 2007 yılında 14.3 trilyon dolar olan küresel ticaret hacminin, 2015 yılında sadece yüzde 15 artarak 16.7 trilyon dolar olduğunu gösteriyor.

#### ARZ FAZLASI DEVAM EDİYOR

Taner İzmirlioğlu, "2015'te küresel konteyner ticareti yüzde 2'nin altında büyüme yaşarken, konteyner gemi kapasitesi yüzde 8 civarı artış gösterdi" diyerek piyasadaki dengesizliğe dikkat çekiyor. İzmirlioğlu'na göre; bu durumun en büyük sebebi özellikle 2008 krizinden sonra

rates of financial assets/ debit of shipowners has pushed them to cooperate and he says "Another struggle of shipowners is making a more fruitful operation with slot agreements and strategic merges (alliance); new ones are added to the list of these agreements, which are still current, every passing day."

#### OCEAN ALLIANCE

A new competition among the giants started after April 1, 2017. The reason was that Cosco Container Lines and China Shipping Container Lines went under a new formation in the first quarter of 2016 and announced that they would keep serving as China Cosco Shipping Corporation in the formation of Ocean Alliance starting from April 1, 2017. There are other giants of container market, Evergreen and OOCL besides CMA CGM, which incorporated with APL in 2016 with the cooperation of Ocean Alliance. The size of the fleet the consortium has reached over one thousand ships in a capacity of 5.5 million TEU.

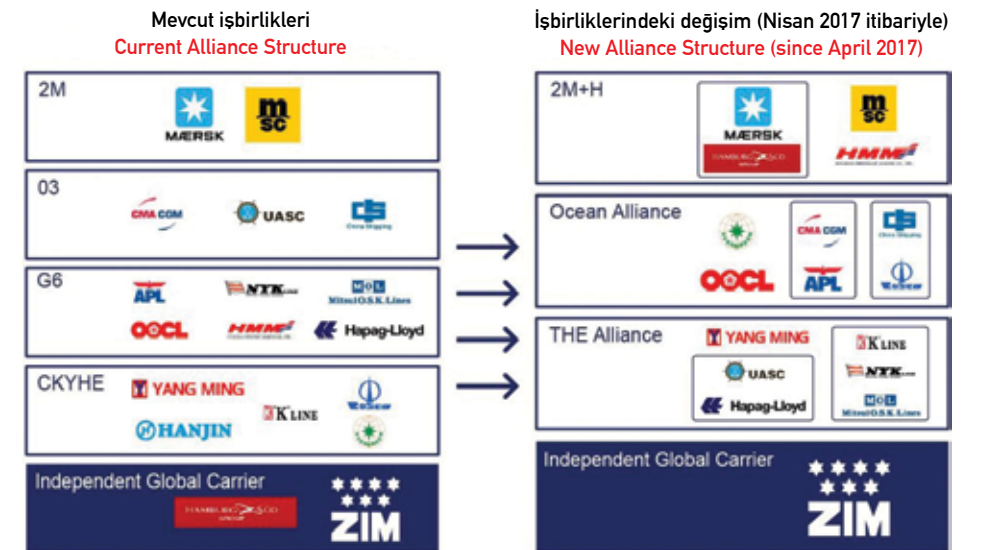
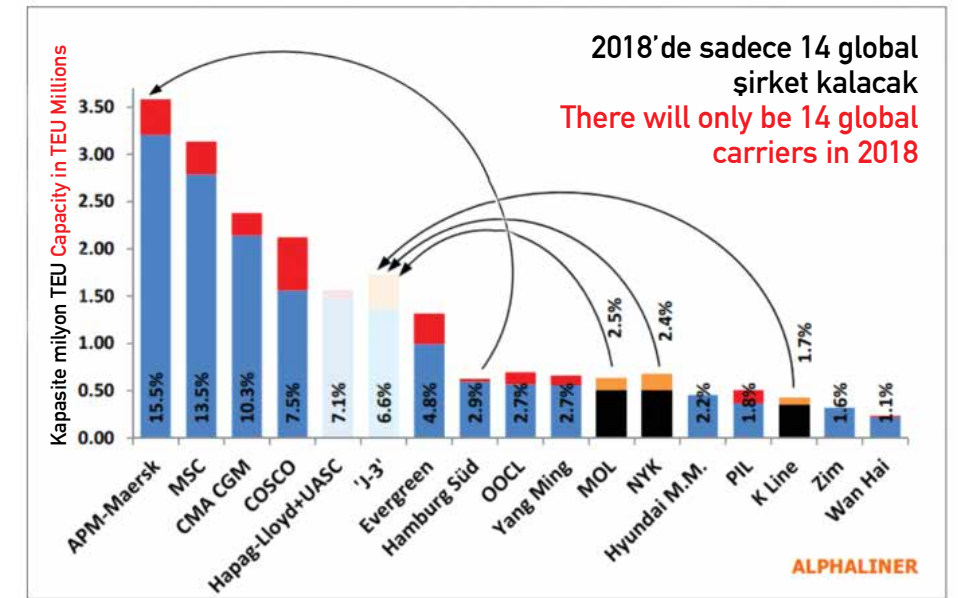
#### ALLIANCE OF THE GIANTS: 2M+H

Hapag-Lloyd which got into a strategic partnership with United Arab Shipping Company (UASC) last year and Yang Ming and 3J (MOL, NYK and K Line) have formed an alliance called The Alliance. Around 860 ships of a capacity of about 3.7 million TEU will be operated in the consortium of The Alliance. As a result of the buyings and cooperations that are going on in container market, it is estimated that the number of companies which are in the first 20 list in 2016 will drop off to 14 in 2018. There are global independent operators which compete with these formations apart from these formations that are comprised by the first 14 companies of global container fleet. According to the data of Alphaliner, a container market research company, there are 5.985 container ships in total in the capacity of 20.6 million TEU.

As for the Clarksons, a maritime research company, today's global container fleet is 50% much bigger compared to the period before 2008 financial crisis. Yet, the world trade did not grow much at the same period. The data of World Trade Organization points out that the global trade volume which was 14.3 trillion dollars in 2007 became 16.7 trillion dollars in 2015 by only increasing 15% in 2015.

#### THERE IS STILL AN EXCESS SUPPLY

Mr. Taner İzmirlioğlu draws attention to the instability in the markets by saying: "Global container trade has had a growth of under 2% in



#### 2016 YILINDAKİ BİRLEŞMELER VE SATIN ALMALAR

- China Shipping ve Cosco Container Lines iş birliğine gitti
- Hapag-Lloyd ve UASC stratejik ortaklık yaptı
- Üç Japon şirketi NYK, MOL ve K-Line güçlerini birleştirdi
- CMA-CGM, NOL'u (APL) bünyesine kattı
- Hamburg Sud, Maersk Line tarafından satın alındı

#### MERGERS AND BUYINGS IN 2016

- China Shipping and Cosco Container Lines went under cooperation.
- Hapag-Lloyd and UASC formed a strategic partnership.
- Three Japanese companies, NYK, MOL and K-Line united their powers.
- CMA-CGM incorporated with NOL (APL).
- Hamburg Sud was bought by Maersk Line.

armatörlerin yöneldikleri 'mega' gemi arzıydı. Mega gemilerle ölçek ekonomilerini tutturabilip, karlılıklarını korumak/arttırmak çabası içindeydiler. Ancak konteyner ticaretinin beklenen oranda artmaması kapasite fazlalığına yol açtı ve bu da navlunları düşüren etken oldu. Konteyner marketinde artan satın almalara yenilerinin ekleneceğini düşünen İzmirlioğlu, bazı armatörlerin de küçülmeye gideceğini belirtiyor. Savino Del Bene Ülke Müdürü Özlem Dost da 2016 yılının tüm dünyada ciddi finansal sıkıntılarla geçtiğini belirterek şunları söylüyor: "Çin ihracatının küçülmesi, dövizdeki hareketlilik, geçmiş yıllarda siparişlerin verilip, kriz döneminde suya inen büyük kapasiteli gemiler özellikle navlun düşüşlerinde ciddi rol oynadı. Doğal olarak da acımasız bir rekabetin içinde kalan armatörler, iyi ihtimalle birleşme ya da satın alınma yoluna gittiler. Hanjin'in içinde bulunduğu durum elbette en sıkıntılı olanı ancak beklenmedik bir sonuç değildi. Umarız, başka armatörlerde de aynı sorunu yaşamayız."

#### NAVLUNLAR YENİDEN DÜŞÜŞTE

Piyasalardaki çok gemi, az kargo trendi devam ediyor. Genç yaştaki gemilerin hurdaya satılmasının altında da bu neden var. 2017 yılında da dünya ticaretinde ciddi bir büyüme beklenmiyor. Fakat yapılan iş birliklerinden dolayı, arz fazlalığı yönetilebilecek. Dört yıldır devam eden düşüşlerin ardından bu yıl konteyner navlunlarında yüzde 12'lik bir artış bekleniyor. Uzakdoğu-Avrupa navlunlarını gösteren Şangay Konteyner Navlun Endeksi (Shanghai Container Freight Index, SCFI), 2017 Ocak ayında 1.000 puan seviyesine kadar çıktı. Fakat ocak sonundan sonra Çin yeni yılın da etkisiyle 900 puanın altına düştü. Çin'den Avrupa'ya taşınan 20 ft'lik bir konteyner 900 dolar navlunla, Akdeniz'e ise 875 dolar civarı navlunla ulaştırılmaktaydı. Şubat ayında her iki navlun da 1.000 dolar üzerindekiydi." ■

*2015 while the capacity of container ships has shown an increase of 8%." According to Mr. İzmirlioğlu, the biggest reason for this was the "mega" ship supply that shipowners tended after the crisis of 2008. They were in a struggle of keeping their profitability by holding their economies of scale and increasing it via mega ships. However, that container trade did not increase at a required rate caused an excess supply and this was the factor that decreased freights. Mr. İzmirlioğlu thinks there will be new buyings in addition to the increasing buyings in container market and he states that some shipowners will get smaller. Savino Del Bene country manager Özlem Dost states that the year 2016 went through serious financial problems in the whole world in 2016 and she adds "The shrink of Chinese exportation, mobility in exchanges and ships with big capacities getting mobility in exchanges, orders of previous years and. And naturally, the shipowners who find themselves in the middle of the competition chose mergers or buying options at best. The condition which Hanjin is in is the most difficult one, for sure however it was not an unpredictable result. I hope we will not experience the same problem with other shipowners."*

#### FREIGHTS ARE IN DECLINE AGAIN

*The trend of more ships less cargo is still going on in the markets. This reason lays under the fact that ships at a young age are sold for scrap value. A serious growth in world trade is not expected in 2017. Yet, the surplus supply will be managed thanks to the cooperations. A growth of 12% is expected in container freights after the declines that have been going on for four years. Shanghai Container Freight Index SCFI, which shows the Far East- Europe freights, has risen up to the level of 1.000 points in January 2017. However, China fell under 900 points after the end of January due to the effect of New Year. A 20-ft container was being forwarded with a freight of 900 dollars from China to Europe ; it was being forwarded to the Mediterranean with a freight of 875 dollars. Both freights were above 1.000 dollars in February." ■*

## PANAMAX GEMİLER FİLODAN ÇEKİLİYOR

Son dönemde 4.000-5.300 TEU taşıma kapasiteli panamax tipi konteyner gemilerin hurdaya satışı hızlandı. Yedi yıl önce 60 milyon dolar inşa ettirilen iki konteyner gemisinin 5-6 milyon dolara satılması ise şaşkınlık yarattı. Konteyner analistlerine göre; bu tonajın genç yaşta filodan çıkma nedeni, Panama Kanalı'nın revizyonla daha büyük gemilerin geçişine imkan sağlayacağı için bu gemilerin rekabet avantajını kaybedecek olması. 2009 yılından bu yana 4.000- 5.100 TEU aralığında 130 geminin filodan çıktığı belirtiliyor. Bu gemilerin sadece 44 tanesi Ekim 2016 ile Ocak 2017 arasında filodan ayrıldı. Böylelikle iki yıl önce 643 olan Panamax filosu 2017'de 563'e geriledi.

## PANAMAX SHIPS ARE WITHDRAWN FROM THE FLEET

*The sales of Panamax-type container ships with a forwarding capacity of 4.000-5.300 TEU for scrap value have accelerated lately. That two container ships, which were constructed for 60 million dollars seven years ago, were sold for 5-6 million dollars caused surprise. Container analysts think that the reason for dismissing this tonnage at such a young age is that these ships will lose their competitive advantages as Panama Canal will let the transition of bigger ships after its revision. It is stated that 130 ships in the range of 4.000 and 5.100 TEU have been taken out of the fleet since 2009. Only 44 of these ships left the fleet in between October 2016 and January 2017. Thus, the fleet of Panama, which was 643 two years ago, fell to 563 in 2017.*





## GÜMRÜKTE GÖRÜŞLER ALINDI YENİ KANUN BEKLENİYOR

FEEDBACKS ON CUSTOMS  
HAVE BEEN TAKEN,  
THE NEW LAW IS  
BEING EXPECTED

**G**ümrük ve Ticaret Bakanlığı, Gümrük Birliği üyesi Türkiye'nin gümrük mevzuatını AB Gümrük Kodu'na uyumlu hale getirmek için yeni bir kanun taslağı hazırladı. 4458 sayılı Gümrük Kanunu'ndan daha kısa ve sadece şekilde hazırlandığı görülen Yeni Gümrük Kanun Taslağı'nda gümrük işlemlerinin tek kapıdan yapılabilmesi, elektronik ortama taşınmasına ilişkin kolaylaştırıcı hükümler yanında, değişen ekonomik ortama uyum için düzenlemeler de yer alıyor. Bakanlık, ticaretin hızlanmasına yönelik hazırladığı yeni gümrük kanunu taslağını, meslek örgütleri ve STK'ların görüşlerini almak adına ilgili paydaşlara gönderdi. Lojistik sektörünün gümrüklerden beklentisini beş temel maddede toplayan UTİKAD, ticaretin hızlanmasına katkı sağlayacak ve gümrüklerin performansını yükseltecek önerileri Bakanlığa ilettiler. Bakanlığa iletilen önerilerin başı ise Taşıma İşleri Organizatörü (TİO)

**M**inistry of Customs and Trade prepared a new Customs Law Draft so as to make the customs regulations of Turkey, which is a member of Customs Union, compatible with Union Customs Code. Regulations for the accordance with changing economic environment take place in New Customs Law Draft, which is prepared more briefly and more plainly than Customs Law No. 4458, besides facilitative provisions about handling customs through one single door and transferring them to an electronical environment. The Ministry forwarded the new Customs Law draft, which was prepared to speed the commerce up, to related stakeholders in order to take notions of professional associations and non-governmental organizations. Feedbacks the expectations of logistics sector from customs under five basic entries, UTİKAD transmitted the proposals contributing to the acceleration of trade and raising the performance of customs to the Ministry. The concept of Transportation Organizer (TIO) was

kavramına yönelik oldu. Yeni Kanunda, taslakta yer almayan Taşıma İşleri Organizatörü'nün tanımının yapılarak, kavram olarak yer alması önerildi. Taslakta, EXW teslim şekli ile ihracat taşımalarında gümrükleme işlemlerinin gümrük müşavirleri marifetiyle yapılması durumunda, bu işlemin faturasının Taşıma İşleri Organizatörü firmalara fatura edilmek yerine ihracatçıya fatura edilmesi öngörülüyor. Bu durumun Türk ihracatçısına ilave bir maliyet getireceğini ve TTK hükümleri ile çeliştiğine vurgu yapan UTİKAD, bu fıkranın teslim şekline bağlı olarak, gümrük müşavirliği hizmet faturasının bahse konu teslim şekillerinde Taşıma İşleri Organizatörü firmaya düzenlenmesine olanak sağlanması gerektiğini belirtti. UTİKAD, benzer bir durumun, DDP teslim şekli ile yapılan ithalat taşımalarında da söz konusu olduğunu belirtti.

### TÜRKİYE'NİN TRANSİT AKTARMA İMKANI ARTIRILMALI

UTİKAD, yayımlanacak yeni kanunda, Türkiye'nin depolama, elleçleme ve eşyaların transit yoluyla başka ülkelere uluslararası aktarma noktası olabilmesi için transit taşımacılığın kolaylaştırılmasına yönelik düzenlemelere özel önem verilmesi gerektiğini düşünüyor. UTİKAD tarafından Bakanlığa iletilen önemli önerilerden biri de gümrük beyanında başvuruyu destekleyen belgelerin "gerçekliği" hususuna yönelik oldu. UTİKAD, "Avrupa'da özet beyan ile ilgili böyle bir uygulama mevcut değilken, Avrupa Birliği'ne uyum çerçevesinde yapılan yeni yasal düzenlemede böyle bir uygulamanın yapılmasının doğru olmayacağını belirtti. Gönderilen görüşte önemli önerilerden bir tanesi ise demiryolu sektörüne yönelik oldu. Yürürlüğe giren Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkında Kanunu hatırlatan UTİKAD, gümrük otoritesinin, 2017 yılından itibaren demiryoluyla taşıma işleri yapan firmalar ile muhatap olmaya başlayacağına dikkat çekerek; karayolu, denizyolu ve havayolu taşıma modları ile birlikte demiryolunun da kanun metninde zikredilmesinin gerektiğini belirtti.

### KANUNDA YENİ KAVRAM; YETKİLENDİRİLMİŞ EKONOMİK OPERATÖR

Taslak Gümrük Kanunu'nda, Yetkilendirilmiş Ekonomik Operatör (Authorized Economic Operator) statüsüne sahip firmaların yararlandığı kolaylıkların genişletildiği görülüyor. AEO statüsü lojistik sektörünü de en çok ilgilendiren bölümlerin başında geliyor. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından, gümrük yükümlülüklerini yerine getiren, kayıt sistemi düzenli ve izlenebilir olan, mali yeterlilik, emniyet ve güvenlik standartlarına sahip

the first of the suggestions which were conveyed to the Ministry. It is proposed that the definition of Transportation Organizer which does not exist in the draft should be made and take place as a concept in the new law. It is proposed in the draft that the invoice of an operation is charged from the exporters instead of Transportation Organizers in case of the clearance of export forwardings are executed by customs brokers through EXW type of delivery. UTİKAD, which emphasized that this would bring extra costs to Turkish exporters and it conflicted with TTK (Turkish Trade Law) provisions, stated that in terms of the delivery type of this sub-article, it should be allowed to send out the invoice of customs brokerage service to Transportation Organizer firm in case of so-called type of delivery. UTİKAD mentioned that similar situation would occur for export forwardings of DDP delivery type.

**Türkiye'nin gümrük mevzuatının, AB Gümrük Kodu'na uyumlu hale gelmesi için hazırlanan ve geçen yıl kurumların görüşlerine açılan yeni Gümrük Kanun Taslağı'nda sona gelindi. UTİKAD, yeni Gümrük Kanunu Taslağı'nda lojistik sektörünün taleplerini, taslak kanun metni için hazırladığı görüş ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na ilettiler.**

**The new Customs Law Draft, which was prepared to make Turkey's customs regulations compatible with Union Customs Code and which was opened to the feedbacks of the institutions last year, has come to an end. UTİKAD conveyed the demands of logistics sector together with its opinion on customs draft text to Ministry of Customs and Trade in the new Customs Law Draft.**

### TURKEY'S POTENTIALS OF TRANSIT CHANGES SHOULD BE INCREASED

UTİKAD thinks that special importance should be given on regulations related to Turkey's warehousing, material handling, facilitation of transit forwarding for making it an international transfer point to forward goods to other countries in a transit route. One of the crucial proposals which were conveyed to the Ministry was about the point of authenticity of the documents supporting the application in customs declaration. UTİKAD stated that carrying out such an application in the new legal regulation which was realized in terms of accordance with the European Union would not be fair when there was no regulation like this about declaration summary in Europe. Another crucial proposal in the feedback was about railway sector. Reminding the Law of the Liberalization of Turkish Railway Transportation, UTİKAD emphasized that the customs authority would start getting into business beginning from 2017 with firms making railway transportation business and stated that railway needed to be cited in the law text along with airway and sealine modes.

### THE NEW CONCEPT IN THE LAW: AUTHORIZED ECONOMIC OPERATOR

It is seen that the facilities which the firms holding the status of Authorized Economic Operator benefit from are widened in the Customs Law Draft. The AEO status is one of the leading areas which logistics sector is concerned about. It is seen that the facilities which the firms holding Economic Operator status, which is defined as an international status by the Ministry of Customs and Trade that fulfills the customs obligations, holds

bulunan, kendi oto kontrolünü yapabilen güvenilir firmalara gümrük işlemlerinde birtakım kolaylık ve imtiyazlar tanıyan uluslararası bir statü olarak tanımlanan Yetkilendirilmiş Ekonomik Operatör statüsüne sahip firmaların yararlandığı kolaylıkların, taslak kanun metninde genişletildiği görülüyor. Bu statüye sahip olanlar basitleştirilmiş uygulamalar, daha az muayene ve belge kontrolüne tabi olacak. Bakanlık tarafından denkliliği onaylanan başka ülkelerin yetkilendirilmiş ekonomik operatörleri de aynı basitliğe tabi olacaklar. Kolaylıklarda karşılıklılık esaslı olacak ve uluslararası anlaşmayla geçerli olacak. UTİKAD, Bakanlığa ilettiği öneride AEO statüsünün karşılıklılık esaslı gözetilmeden de yabancı operatörlerin Türkiye'de faaliyet sürdürebileceği anlaşıldığından dolayı, ilgili maddenin yeniden düzenlenerek AEO statüsünün ülkeler arası karşılıklılık esasına işletilmesini talep etti.

#### TÜM VERİLER ELEKTRONİK ORTAMDA GİRİLECEK

Taslakta en önemli yeniliklerden bir diğeri ise, sistemlerin tamamının elektronik olarak izlenmesi ve gümrükte işlem yapan bütün idare ve ekonomik operatör, müşavir gibi kişi ve kurumların, verilerini elektronik ortamda girmesine yönelik hükmün yer alması oldu.

Geçici depolamada sürenin 90 güne çıkarılacak olmasını tanımlayan madde 116'da ise antrepo işletmelerini ilgilendiren bir yenilik oldu. İlgili maddede; "Geçici depolanan, serbest dolaşımda bulunmayan eşyanın bir gümrük rejimine tabi tutulması veya yeniden ihraç edilmesine ilişkin işlemler, eşyanın gümrüğe sunulduğu tarihten itibaren 90 gün içinde tamamlanır" ifadesi yer alıyor.

Adalet Bakanlığı tarafından yayınlanan Lisanslı Yediemin Depoları Yönetmeliği'nin gümrüklü antrepolarda bulunan hacizli mallara yönelik hükümlerine de UTİKAD'ın taslak kanuna yönelik görüşünde yer verildi. Böylelikle icra memurları tarafından, gümrüklü antrepolarda haczedilen mallar için Lisanslı Yediemin Depoları Yönetmeliği'nin ilgili hükümlerinin uygulanabilmesi mümkün olabilecek ve antrepo işleticilerinin depolarında bulunan hacizli mallardan kaynaklanan mağduriyetleri giderilebilecektir. ■

*a regular and traceable record system, has standards of financial capacity, safety and security and has its self-control, benefit from are widened in the text of law draft. The ones who hold this status will be subject to simplified applications, examinations and document control less. Authorized economic operators of other countries, whose equivalency is approved by the Ministry, are also subject to the same simplicity. The reciprocity principle will form the basis in the facilities and it will be valid with an international contract. UTİKAD proposed that the related article needed to be regulated and AEO status needed to be executed according to the reciprocity principle between countries in the proposal it conveyed to the Ministry, as it was deduced that foreign operators could carry on their business in Turkey without supervising the reciprocity principle of AEO status.*

#### ALL DATA WILL BE ENTERED IN ELECTRONIC ENVIRONMENT

*One of the most important renewals in the draft is that a provision about watching all the*

*systems electronically and people or institutions like all administrative and economic operators, consultants who operate in customs entering their data in electronic environment has taken place. There has also been a revision concerning warehouse operators in Article 116 which defines the duration in temporary warehouses has increased up to 90 days. The statement "Operation on putting the goods not released for free circulation and warehoused temporarily subject to a customs regime or issuing them again are completed in 90 days starting from the day they are offered to the customs." takes place in the related article. The provisions of the Regulation of Licenced Trustee Warehouses which was published by the Ministry of Justice about the seized properties in bonded warehouses have taken place in UTİKAD's feedback about the law draft. This way, application provisions of the related of the Regulation of Licenced Trustee Warehouse by enforcement officers can be possible and the unjust treatments caused by the seized properties in the warehouses of warehouse operators will be relieved. ■*



# UTİKAD YAYINLARI



UTİKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK ve  
LOJİSTİK HİZMET ÜRETENLERİ DERNEĞİ  
Şenlikköy Mahallesi, Saçlı Sokak, No:4/F  
Florya 34153 Bakırköy – İSTANBUL

Tel: +90 212 663 62 61  
Faks: +90 212 663 62 72  
utikad@utikad.org.tr

www.utikad.org.tr



## TİCARETİN KOLAYLAŞTIRILMASI KURULU, EKONOMİYİ CANLANDIRACAK

TRADE FACILITATION COUNCIL  
WILL ENLIVEN THE ECONOMY

**Lojistik sektörünü temsilen UTİKAD'ın da aralarında bulunduğu Ticaretin Kolaylaştırılması Kurulu, Başbakanlık genelgesi ile kuruldu. 11 bakanlığın dışında STK ve kamu kuruluşlarının da bulunduğu 20 üyeden oluşan kurul, ilk toplantısını 24 Mart'ta Ankara'da gerçekleştirdi.**

**Trade Facilitation Council, which UTİKAD is in, was set up with the Circular of Prime Ministry. Consisting of 20 members including non-governmental organizations and public institutions other than 11 Ministries, the Council held its first meeting in Ankara on March 24.**

**T**ürkiye'nin de taraf olduğu Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ) Ticaretin Kolaylaştırılması Anlaşması kapsamında kurulan Ticaretin Kolaylaştırılması Kurulu'na (TKK) ilişkin Başbakanlık genelgesi 3 Aralık 2016 tarihinde Resmi Gazetede yayımlandı. 7 Aralık 2013 tarihinde DTÖ 9. Bakanlar Konferansı sonunda kabul edilen Ticaretin Kolaylaştırılması Anlaşması, bu konuda küresel bazda atılan en önemli gelişme olarak kabul ediliyor. Anlaşma, teknik anlamda gümrük işlemlerinin basitleştirilmesi ve uyumlaştırılmasına, uluslararası ticaretin önündeki bürokratik engellerin azaltılmasına yönelik düzenlemeler içeriyor. Başbakan imzasıyla yayımlanan genelgede, kurulun önemine vurgu yapılarak uluslararası düzeyde ticaretin kolaylaştırılmasına yönelik düzenlemelerin takip edilmesinin ve hükümetin ekonomik büyüme hedeflerine ulaşılması bakımından DTÖ Ticaretin Kolaylaştırılması Anlaşması'nın küresel düzeyde yapılan en önemli

**T**he Circular of Prime Ministry concerning the establishment of Trade Facilitation Council which was set up within the scope of World Trade Organization (WTO) Trade Facilitation Agreement, to which Turkey is also a party, was published in Official Gazette on December 3, 2016. Trade Facilitation Agreement, which was adopted at the end of WTO 9th Council of Ministers on seventh of December 2013, is accepted as the most crucial step taken globally about this issue. The agreement includes regulations about facilitating the customs procedures and harmonizing them technically and debureaucratizing the international trade. It is stated in the Circular signed by the Prime Minister that WTO Trade Facilitation Agreement is seen as one of the most crucial works accomplished at a global phase by emphasizing the importance of the council in terms of following the regulations about facilitating trade at an international level and government reaching the targets of economic growth. TFC is consisted of 20 members, involving non-governmental organizations

çalışmalardan biri olarak görüldüğü belirtildi. TKK, 11 bakanlığın yanı sıra, STK ve kamu kuruluşu olmak üzere 20 üyeden oluşuyor. Genelge ile birlikte tüm kamu kurum ve kuruluşları, Ticaretin Kolaylaştırılması Kurulu ve faaliyetlerine destek olmak amacıyla kurulan teknik komitenin çalışmalarının bir bütünlük içinde yürütülmesi ve eşgüdümün sağlanması için gereken her türlü destek ve yardımı sağlamakla yükümlü tutuldu.

“Kurulda kurumları temsilen en üst düzeyde katılım olacağı için kurumlar arası eşgüdümün sağlanabilmesinin yolu açılmış olacak” diyor UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkanı Rıdvan Haliloğlu. UTİKAD’ı temsilen TKK’da görev alan Haliloğlu’na göre; TKK, Cumhuriyet tarihinden bu yana ülkeye büyük fayda sağlayabilecek en iyi oluşumlardan biri olabilir.

Çünkü ticaretin kolaylaştırılmasının arz zinciri üzerinde, uluslararası ticaret altyapısı geliştirilerek, rekabet gücünün artırılması yönünde birçok tedbirin alınması gerekiyor. Bu yönüyle kurul, özel sektörün yanı sıra ticaretle ilgili pek çok kamu kurum ve kuruluşunu ilgilendiren bir süreç olarak öne çıkıyor.

#### İLK TOPLANTI YAPILDI

Ticaretin Kolaylaştırılması Kurulu I. Genel Kurul Toplantısı, genelgede belirtildiği gibi Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Müsteşarı Cenap Aşçı ve Ekonomi Bakanlığı Müsteşarı İbrahim Şenel’in eş başkanlığında, yaklaşık 50 kişinin katılımıyla Ankara’da gerçekleştirildi. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü, kurulun sekretaryasını yürütecek. TKK’nın birinci Genel Kurul Toplantısı’nda Ticaretin Kolaylaştırılması Kurulu Çalışma Usul ve Esasları Yönergesi taslağı, kurul üyelerinin görüşüne açıldı ve taslak oybirliği ile kabul edildi. İlk toplantıda tüzüğün görüşüldüğünü ve yapılacak işlere ilişkin planlamanın yapıldığını söyleyen Rıdvan Haliloğlu, Teknik Komite’nin de 2017 yılı

Nisan ayı içerisinde ilk toplantısını düzenlemesine karar verildiğini belirtti.

#### TKK’YI ÇALIŞMA GRUPLARI BESLEYECEK

20 üyesi bulunan Ticaretin Kolaylaştırılması Kurulu’nda, lojistik sektörünü temsilen UTİKAD ve UND’nin bulunduğunu söyleyen Haliloğlu, UTİKAD Çalışma Grupları’nın yapmış olduğu çalışmaların, kurulu ciddi anlamda besleyeceğini belirterek şunları söyledi: “UTİKAD, dış ticarete önemli bir taraf. Dış ticaretin hızlanması ve artmasının önündeki engellere yönelik ciddi araştırmalar yapıyor ve bunlar çalışma gruplarında süzülerek yönetim kurulumuza geliyor. UTİKAD Yönetim Kurulu’ndan çıkan sonuçları, Ticaretin Kolaylaştırılması Kurulu’na taşıyarak, kurulu besleyeceğiz. Kurulda kararlar oylama usulü ile alınacak ve alınacak kararların, 11 bakanlık ve kamu kuruluşlarında uygulanmaya başlayacak olması son derece önemli bir avantaj.”

#### SADECE TRANSİT TAŞIMACILIK GSYİH’YE %5 EK GELİR YARATIR

Ticaretin Kolaylaştırılması Kurulu’nun, Türkiye’nin transit taşımacılıkta bir üs olması noktasında ciddi rol oynayacağına inanan Rıdvan Haliloğlu, “Bu kurulda alınacak bir iki karar sayesinde, transit taşımacılıkta ciddi pay alabiliriz. Bugün, Türk Hava Yolları, dünyada en fazla noktaya ulaşan hava yolu şirketi konumunda. Bu çok büyük bir avantaj. Üçüncü havalimanı ile birlikte Türkiye önemli bir hub olabilir. Aynı şekilde coğrafi konumu gereği, Avrupa’nın en doğu ucu olarak, transit deniz taşımacılığında da ciddi rol alabiliriz. İran açılımından sonra, Irak ve Suriye’deki savaşın sona ermesinin ardından bu ülkelerin yeniden imarı sürecinde ve Türk Cumhuriyetlerine taşınan transit yüklerde Türkiye limanları önemli rol oynayacak. Sadece yapılacak birkaç iyileştirme ile transit taşımacılıktan, ülkenin GSYH’sine yüzde 5 ek gelir sağlanacağına inanıyorum” yorumunu yapıyor. ■



and public institutions besides 11 Ministries. All public institutions and organizations have been responsible for providing all kinds of helps and supports needed for the coordination and coherent execution of the works of technical committee which was set up so as to support Trade Facilitating Council and its activities. UTIKAD Board Member and President of Customs and Warehouse Working Group, Mr. Rıdvan Haliloğlu says “As there will be a high level of participation in the council representing the institutions, the way of the coordination between institutions will be opened.” According to Mr. Haliloğlu who participated in TFC on behalf of UTIKAD, TFC might be one of the best constitutions that may provide profits for the country since the beginning of republic history. Because many measures should be taken to increase the competitive power by improving the infrastructure of international trade on the chain of demands for facilitating trade. The council comes forth as a process which concerns several public institutions and organizations which are into trade, besides private sector.

#### THE FIRST MEETING WAS HELD

The First General Assembly Meeting of Trade Facilitating Council was held in Ankara with the participation of about 50 people and under the co-presidency of Mr. Cenap Aşçı, Undersecretary of the Ministry of Customs and Trade and Mr. İbrahim Şenel, Undersecretary of the Ministry of Economy as it was mentioned in the Circular. The Ministry of Customs and Trade will conduct the secretariat of General Directorate of European Union and Foreign Affairs. Circular Draft of Trade Facilitating Council Working Principles and Procedures was open for

opinions and the draft was accepted unanimously in the first General Assembly Meeting of TFC. Mr. Rıdvan Haliloğlu said the regulation was discussed in the first meeting and planning of the works to be carried out was made and he expressed that it was decided to hold the first meeting of Technical Committee in April 2017.

#### WORKING GROUPS WILL NOURISH TKK

Mr. Haliloğlu, who has said that UTIKAD and TFC, on behalf of logistics sector, are also in Trade Facilitating Council which has 20 members, has expressed that the studies of UTIKAD Working Groups will nourish the council substantially and has said: “UTIKAD is an essential party in foreign trade. Significant researches are being made about the obstacles in front of foreign trade’s speeding up and increasing and these come to our Board of Directors after the filtration of them in working groups. We will bring the results that come out from UTIKAD Board to Trade Facilitating Council and nourish the council. The decision will be taken with the procedure of voting in the council and that a decision taken in the

council will be applied to 11 Ministries and public institutions is an extremely important advantage.”

#### TRANSIT TRANSPORTATION WILL PROVIDE 5% ADDITIONAL INCOME TO GDP ON ITS OWN

Mr. Rıdvan Haliloğlu, who believes that Trade Facilitating Council will play an important role in Turkey’s becoming a base for transit transportation, comments “We can get an essential share from transit transportation thanks to a few decisions taken in this council. Today, Turkish Airlines is the airline company which flies to the most countries in the world. That is a very big advantage. Turkey might be an important hub with the opening of the 3rd airport. Likewise, we can play an important role in transit sea transportation being the eastest point of Europe as a result of Turkey’s geographical location. Turkish ports will play an important role in transit freights forwarded to Turkic Republics and in the process of reconstruction of Iran, Iraq and Syria after Iran initiative and after the war between Iraq and Syria ends. I believe that through a few improvements, transit transportation will provide 5% additional income to GDP.” ■

## TKK KİMLERDEN OLUŞUYOR?

Ticaretin Kolaylaştırılması Kurulu’na, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ile Ekonomi Bakanlığı müsteşarları eş başkanlık ediyor. Kurul; Bilim, Sanayi ve Teknoloji, Çevre ve Şehircilik, Dışişleri, Ekonomi, Gıda, Tarım ve Hayvancılık, Gümrük ve Ticaret, Kalkınma, Sağlık, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlıkları ile Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB), Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM), Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND), Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), Türk Standartları Enstitüsü (TSE), Türkiye Bankalar Birliği ve Gümrük Müşavirleri Derneklerinin temsilcilerinden oluşuyor. Sekretarya hizmetleri, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü tarafından sağlanan kurulda, bakanlıklar en az müsteşar yardımcısı, kurum ve kuruluşlar en az başkan yardımcısı ve yönetim kurulu üyesi düzeyinde yer alıyor. Gümrük Müşavirleri Dernekleri ise tümünü temsilen bir yönetim kurulu başkanı düzeyinde daimi temsil noktası belirliyor.

## WHO ARE THERE IN TRADE FACILITATING COUNCIL?

Undersecretary of the Ministry of Customs and Trade and Undersecretary of the Ministry of economy copreside at Trade Facilitating Council. The Council consists of the Ministries of Science, Industry and Technology, Environment and Urbanization, Foreign Affairs, Economy, Food, Agriculture and Livestock, Customs and Trade, Development, Health, Transport, Maritime Affairs and Communication and the representatives of Foreign Economic Relations Board (DEİK), Small and Medium-sized Enterprises Development Organization (KOSGEB), Turkish Exporters Assembly (TIM), The Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey (TOBB), Association of International Forwarders (UND), Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTIKAD), Turkish Standards Institution (TSE), The Banks Association of Turkey and Associations of Customs Brokers. The Ministries participate in the council, whose secretariat services are provided by the Ministry of Customs and Trade and General Directorate of European Union and Foreign Affairs, with their Vice-Undersecretary at least and the institutions and organizations participate in with their Vice-President or Board Member at least. Associations of Customs Brokers define a permanent representing point at a position of a Board President on behalf of all customs brokers associations.



## GENELGE OK OLMUŞ KANUNU VE BAKANLAR KURULU'NU DELMİŞ GEÇMİŞ



RİDVAN HALİLOĞLU  
UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi



To access English  
version

**B**ugün mercek altına alacağımız konu, eminim hepinizi hayretler içerisinde bırakacaktır. Türk havacılık sektörünün gelişimi ve geleceği açısından önemli olduğuna inandığımız bir meselenin daha çözüme kavuşturulması gerekmektedir. Çözüme kavuşturulacak bu mesele, Türkiye’de hâlihazırda faaliyette bulunan 16 ulusal havayolu firmasının ortak sorunudur. Bu sorun THY, MNG, Atlasjet, Pegasus, Onur Air, Anadolujet gibi pek çok ulusal havayolu şirketinin geleceğini ilgilendirmektedir. Hepimizin malumu olduğu üzere, ülkemizin ileriye yönelik stratejileri arasında havacılık sektörünün gelişimi öncelikli konular arasında yer almaktadır. Bunun en önemli göstergesi Üçüncü Havalimanı Projesi’dir. Türkiye Cumhuriyeti tarihinin tek kalemde yapılan en büyük altyapı yatırım projesi olan 3. Havalimanı, 10,25 milyar Euro maliyeti ile çok ciddi bir altyapı yatırımdır. Tamamlandığında 150 milyon yolcuya hizmet vermekle kalmayacak, tüm fazları bitirildiğinde 200 milyon yolcu kapasitesine ulaşacaktır. Bu proje tamamlandığında, İstanbul ve Türkiye sadece yolcular için değil, tüm dünyanın yük taşımacılık sistemi açısından da havayolunda en önemli transit aktarma merkezlerinden birisi haline gelecektir. Peki, biz bu kadar önem verdiğimiz projenin geleceği için ulusal havayolu şirketlerimizin gelişimine hangi katkıları sağlıyor; onları bu yakın geleceğe hazırlamak ve desteklemek adına neler yapıyoruz? Bakın ben size yaptıklarımızdan bir tanesini söyleyeyim; gümrük idarelerimiz eliyle ulusal havayolu şirketlerimize bol bol cezalar kesiyoruz, hem de bir genelgeye dayanarak. Daha da vahim olanı nedir biliyor musunuz? Bu genelge 4458 sayılı Gümrük Kanunu hükümlerine ve Bakanlar Kurulu

Kararı ile yapılmış düzenlemelere aykırı bir genelgedir. Yani ulusal havayolu şirketlerimize ceza verirken kullandığımız bir genelgemiz var ama verdiğimiz ceza yasal dayanaktan yoksun! ‘Olmaz öyle şey’ demeyin! Bakın anlatayım da dinleyin. Gümrük Kanunumuzda “Gümrük Vergilerinden Muafiyet ve İstisna” tanınacak haller 167. Madde ile belirlenmiştir. Bu maddenin 9. Fıkrasının c bendinde bulunan hüküm, ahlında kanun yapıcı olan TBMM tarafından düzenlenip yazılırken ulusal

taşıma şirketlerimiz (hava, kara, deniz ayrımı olmadan) desteklenip korunmuştur. Bu maddeye göre; “Taşımacılıkta kullanılan ulaşım araçları ile özel konteynerlerde mevcut bulunan akaryakıt” gümrük vergilerinden MUAF tutulmuştur. Fakat aynı maddenin devamında bu hususlarla ilgili olarak kötüye kullanımları ve suiistimalleri önlemek adına Bakanlar Kurulu’na bir yetki verilerek, sınırlamalar getirme hakkı tanınmıştır. Yukarıda bulunan yetkiyi Bakanlar Kurulu 2009 yılında 15481 BKK ile kullanırken,

bir tek karayolu araçlarına sınırlamalar getirmiştir. Çünkü karayolu ile ülkemize giren ve çıkan pek çok TIR, otobüs, kamyon ve benzeri araçlar standart depolarında bulunan ve yurt dışından vergisiz aldıkları mazotu yurt içinde hemen satarak paraya çevirmeye başlamışlardır. Bu nedenle özellikle Güneydoğu Anadolu sınır illerinde (Irak sınırı başta olmak üzere) UCUZ MAZOT satıcılarının tabelaları ortaya çıkmaya başlamış, elde edilen haksız kazanç nedeniyle bu iş hızla büyümüştür.

İşte bu nedenle 15481 BKK’nın 95. Maddesi “Türkiye ‘Gümrük Bölgesi’ne giren her türlü ulaşım araçları, motosikletler ve özel konteynerlerin içindeki standart depolarda mevcut bulunan yakıtlara muafiyet tanınacağını hüküm altına alırken, 96. Madde ile bazı sınırlamalar getirdiğini belirtmektedir.” Eğer gidip 96. Maddeyi incelersek şunu görürüz. “Standart depo muafiyet TIR çekicilerinde 550 litreyi, İstiap haddi 15 tona kadar olan (15 ton dahil) kamyon ve



tankerlerde 300 litreyi, İstiap haddi 15 tonun üzerinde olan kamyon ve tankerlerde ise 400 litreyi ve otobüslerde 300 litreyi aşamaz.” “Standart Depo” deyimi; ulaşım araçlarında üretici tarafından aynı türde olan bütün ulaşım araçlarına kalıcı olarak yerleştirilen ve kalıcı düzeni hem yakıtın doğrudan sevk edilmesine hem de nakliye sırasında uygun olduğu yerlerde soğutma ve diğer sistemlerin işletilmesine imkân sağlayan depo anlamına gelir. Tüm bu hükümleri ve bilgileri incelediğimizde, açıkça görüldüğü üzere uçakların standart depolarında bulunan yakıtlara muafiyet tanınmış ve yasal düzenlemelerde buna bir sınırlama getirilmemiştir. Çünkü ne Gümrük Kanunu’nda ne de Bakanlar Kurulu Kararı’nda karayolu taşıtları dışında bu konuda bir kısıtlama mevcut değildir.

Ancak Türk bayraklı hava taşıtlarının birbirini takip eden dış sefer ve iç sefer yapmaları sonucunda oluşan çeşitli durumlarda, karşılaşılan tereddütlerin giderilmesini teminen uygulamanın nasıl yapılacağını gösteren 2013/36 sayılı genelgede bir sınırlamadan söz edilmektedir. Bu genelgede verilen örneklerde dar gövdeli uçaklar için 4 bin 500 kilogram, geniş gövdeli uçaklarda ise 9 bin kilogram yakıt sınırı olduğundan söz edildiği için; bazı gümrük müdürlükleri tarafından bu miktarların üstünü vergilendirilmeye çalışılmakta, hatta bazı gümrük müdürlükleri tarafından da ceza kararları düzenlenmektedir.

Bu sınırın yasal dayanağı olmadığı gibi teknik anlamda uçaklardaki standart depo miktarıyla da ilgisi yoktur. Çünkü küçük gövdeli uçak grubuna giren tiplerde (A319, A320, A321, B737, B757, MD-80/88) standart depolar 4 bin 500 kilogramdan fazla miktarda (20 bin kilografa kadar) yakıt alabilmektedir. A300, A310, A330, A340 gibi büyük gövdeli uçaklar ise çok daha yüksek miktarlarda yakıtı standart depolarında barındırabilmektedir. Aksi takdirde dünya genelinde uzun mesafeli uçuşların yapılması mümkün olmazdı.

Yukarıda yazılı bilgilerden de anlaşılacağı üzere uçakların standart deposunda bulunan yakıt için tanınmış yasal muafiyet olmasına rağmen, genelge ile adeta yasa hükümleri yok sayılarak bir takım sınırlamalar getirilmiştir. Hâlbuki bu konuda sınırlama yapma yetkisi sadece Bakanlar Kurulu’na aittir. Madem öyle bu 4 bin 500 kilogram ile 9 bin kilogram meselesi nereden çıkmış ve kim bu sınırlamaları oluşturmuştur? Bunu anlayabilmek için tam 10 yıl geriye gitmemiz gerekiyor.

Çünkü 10 yıl önce 2007 yılı içerisinde yurt dışından dönen uçaklara ilişkin olarak, kimi gümrük müdürlükleri tarafından uçak yurt dışına çıkarken içinde bulunan yakıt miktarı nazara alınmaksızın, uçakta bulunan yakıtın tamamı üzerinden mükerrer vergilendirmeye yol açacak şekilde ek gümrük vergisi + KDV tahakkuku yapılması olayları yaşanmıştır. Ancak iç hat uçuşunun devamında yurt dışı sefere çıkacak uçağın yakıt deposu hiçbir zaman tamamen boş olmayıp, uluslararası yükümlülükler ve uçuş emniyeti açısından uçak içinde her zaman belli bir miktar milli yakıt (serbest dolaşımda vergileri ödenmiş) kalmaktadır. Zira uçaklara yüklenen yakıt miktarı; inilecek havaalanında yaşanabilecek sıkıntılarda (havada tur atma, ilk seferde inemeyip pas geçme, yer trafiğinde olabilecek yoğunluk nedeniyle yerde harcanacak ekstra yakıt vb gibi) ihtiyaç duyulacaklar ile bu

havaalanının sis, kar yağışı, arıza vb. bir sebeple kapalı olması halinde başka bir havalimanına gitmeye yetecek şekilde planlanmakta olup uçak içinde her zaman ortalama uçak tipine göre 4 bin 500 kilogram ile 9 bin kilogram arasında değişen miktarda vergileri ödenmiş milli yakıt bulunmaktadır. Bu sebeple yurt dışına sefer yapan bir uçağa, içindeki milli yakıtın üzerine gideceği havaalanı mesafesi dikkate alınarak gümrüksüz (transit) yakıt yüklenmekte aynı şekilde yurt dışından ülkemize dönüşte de yakıt yüklemesi yapılmaktadır. Bu konuda taşrada bir gümrük idaresi yakıt konusunda tereddüt yaşamış ve ulusal bir havayolu şirketimize ait uçakta bulunan emniyet yakıtı tekrar vergilendirilmeye çalışılmıştır. Konu Ankara’ya genel müdürlüğe intikal ettirilmiştir. Genel Müdürlük bu konuda açıklama yapmak üzere çıkarttığı bir tasarruflı yazı ile (05.10.2007/28811 yazı) durumu izah etmiş ve gökyüzünde yakıt istasyonu bulunmadığından dolayı her zaman uçakların depolarında emniyet için bir miktar fazla yakıt bulundurulduğu hususu ile bu yakıtın vergilendirilmesine gerek olmadığı anlatılmıştır.

Ancak yapılan bu açıklamaların standart depo muafiyetini engellemesi veya değiştirmesi söz konusu değildir. Hatta buradan bir vergi veya ceza çıkartmaya çalışmak ulusal havacılık sisteminin gelişmesine yönelik çabalarla bağdaşmaz. Kaldı ki; yurt dışı seferde vergi muafiyetli yakıt almış ulusal havayolu şirketlerimizden birine ait uçağın bu yakıtla Türkiye içerisinde başka bir uçuş yapmasının ulusal ekonomiye ne gibi bir zararı olabilir? Aksine böyle durumlar havacılık sektörünün desteklenmesi adına her zaman yapılabilir olsa daha iyi değil midir? Hava koşullarının kötü olduğu dönemlerde uçaklar, güvenli iniş yapmak adına depolarında bulunan yakıtın büyük kısmını havada boşaltarak iniş yapmak zorunda kalmaktadır. Böyle durumlarda güvenlik nedeniyle kullanılmadan boşaltılan yakıtın vergisini geri istemek ne kadar anlamsız ise, aynı şekilde dış hat uçuşundan sonra iç hat uçuşunda kullanılan yakıtın ne kadarının vergili ya da vergisiz olduğuna dair EK 10 E formlarını uçak pilotuna, gümrük memuruna, muhafaza memuruna, yer işletme personeline ve benzeri kişilere imzalatıp ceza kararları düzenlemeye çalışmak da o kadar anlamsızdır. Bazı havayolu şirketleri bu tür durumlarda küçük tutarlar

nedeniyle mahkemeye gitmeyip ödeme yaparak konuyu kapattıkları için bu uygulamanın doğru olduğunu düşünenler olabilir. Ancak bu sorunla ilgili olarak düzenlenen tahakkukların ve cezaların iptali için dava açan havayolu şirketlerinin bu davaları kazandıkları da bir gerçektir. Sadece benim bildiğim Antalya, İzmir, Konya ve İstanbul’da çeşitli mahkemelerden bu konuda havayolu şirketleri lehine, idare aleyhine çıkan pek çok karar var. En son takip edebildiğim kadarıyla 50 civarında idare aleyhine çıkan kararı gümrük idaresi temyize götürüyordu. Bu durum hakikaten çok üzücüdür. Çünkü hem idarede çalışanların, hem ulusal havayolu işletmelerimizin, hem de yargı mensuplarının başka konulara odaklanmaları gerekirken; ülkenin ekonomik kaynakları, insan gücü kaynakları ve zaman kaynağı boşu boşuna israf edilmektedir. Artık buna bir dur denmelidir. Sadece yürürlükte bulunan yasal düzenlemenin uygulanması yeterlidir. Yani standart depo muafiyetinin dikkate alınması gerekmektedir. Hem de hemen! ■

“

**Gümrük idarelerimiz eliyle ulusal havayolu şirketlerimize bol bol cezalar kesiyoruz, hem de bir genelgeye dayanarak. Fakat ulusal havayolu şirketlerimize ceza verirken kullandığımız bir genelgemiz var ama verdığımız ceza yasal dayanaktan yoksun!**

”

# FIATA DIPLOMA EĞİTİMİ

## 3. Dönem kayıtları sürüyor



**UTIKAD, Türkiye’de FIATA Diploma Eğitimini vermeye yetkili tek kuruluştur. Katılımcılar eğitim sonunda FIATA Diploması, FIATA Hava Kargo Sertifikası ve İTÜ tarafından verilen Lojistik Uzmanlık Sertifikası’nı almaya hak kazanmaktadır.**

Ön kayıt başvuruları için: [egitim@utikad.org.tr](mailto:egitim@utikad.org.tr)

## UTIKAD'IN AKADEMİK EĞİTİME DESTEĞİ SÜRÜYOR

**U**TIKAD ve Piri Reis Üniversitesi arasında 3 Mart 2017 tarihinde, eğitim ve staj konularında iş birliği sağlamak amacıyla karşılıklı "Eğitim İş Birliği Protokolü" imzalandı. UTIKAD'ın Türkiye'de lojistik kültürünün gelişimine yönelik çalışmaları devam ediyor. Özellikle lojistik sektörüne kalifiye eleman yetiştiren akademik kurumları desteklemeyi amaç edinen UTIKAD, geçtiğimiz aylarda yine önemli bir iş birliğine imza attı. Piri Reis Üniversitesi yönetimi ile bir araya gelen UTIKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, üniversite ile "Eğitim İş Birliği Protokolü"nü imzaladı. Piri Reis Üniversitesi'nin Tuzla Kampüsü'nde 3 Mart 2017 tarihinde gerçekleşen imza törenine Piri Reis Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Oral Erdoğan, Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Erhan Aslanoğlu ve Uluslararası Lojistik ve Taşımacılık Bölüm Başkanı Doç. Dr. A. Zafer Acar da katıldı. UTIKAD'ı temsilen Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, Piri Reis Üniversitesi adına ise Rektör Prof. Dr. Oral Erdoğan imzaladığı protokol ile iki kurum arasında eğitimde iş birliği sağlandı. Protokol ile Piri Reis Üniversitesi ve UTIKAD arasında YÖK mevzuatı çerçevesinde sertifika ve eğitim programları geliştirilecek, ortak panel, sempozyum, seminerler düzenlenecek, Ar-Ge çalışmaları ile kamu ve sosyal sorumluluk projeleri yürütülebilecek. Aynı zamanda UTIKAD, sektördeki üst düzey yöneticilerin ve uzmanların bilgi birikimlerini öğrencilerle paylaşmalarına destek verecek, Piri Reis Üniversitesi öğrencilerinin, üye firmalarda staj ve yarı-zamanlı çalışma olanakları sağlanması için üyelerine çağrıda bulunacak. Protokole göre Piri Reis Üniversitesi lisansüstü programlarda UTIKAD üyesi firmaların çalışanlarına belli bir oranda indirim uygulayacak. Bununla birlikte UTIKAD tarafından düzenlenen eğitim programlarına akademik destek verilecek. Kurumlar adına bu protokol kapsamında ortaya çıkacak projelerin yürütülmesinden, UTIKAD adına Genel Müdürü Cavit Uğur ile Piri Reis Üniversitesi adına ise Uluslararası Lojistik ve Taşımacılık Bölüm Başkanı Doç. Dr. A. Zafer Acar sorumlu olacak. Piri Reis Üniversitesi ile iş birliğinin hem lojistik sektörü çalışanları hem de yeni mezunlar için önemine vurgu yapan UTIKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener; "Lojistik sektörünün çatı kuruluşu olarak 30 yılı geride bırakmanın haklı gururunu yaşarken, sektörümüze kalifiye eleman yetiştirmek için akademik yapılara destek veriyoruz" dedi. ■



### UTIKAD KEEPS ITS SUPPORT ON ACADEMICAL EDUCATION

**"C**ooperation in Education Protocol" was signed by UTIKAD and Piri Reis University in order to obtain cooperation in education and internship on March 3, 2017.

UTIKAD keeps its studies on the development of logistics culture in Turkey. Aspiring after supporting the academical institutions that train qualified employees to logistics sector, UTIKAD succeeded in an essential cooperation in previous months. UTIKAD President of Board of Directors Mr. Emre Eldener came together with the administration of Piri Reis University and signed "Protocol of Cooperation in Education" with the university. Piri Reis University Rector Prof. Dr. Oral Erdoğan, Vice-Rector Prof. Dr. Erhan Aslanoğlu and Head of International Logistics and Forwarding Department Assoc. Prof. Dr. A. Zafer Acar attended to the signature ceremony which was held in Tuzla Campus of Piri Reis University on March 3, 2017. Cooperation in education between two institutions was provided thanks to the protocol which was signed by UTIKAD Board President Mr. Emre Eldener on behalf of UTIKAD and Prof. Dr. Rector Erol Erdoğan on behalf of Piri Reis University. Thanks to protocol, certification and training programmes will be executed in the frame of YOK's legislation, joint panel discussions, symposiums and seminars will be

organized, R&D studies and public or social responsibility projects will be conducted between UTIKAD and Piri Reis University. At the same time, UTIKAD will support the senior executives and specialists in the sector to share their knowledge with students and will make calls to its members to provide opportunities for Piri Reis University students to work part-time or as interns in member firms. According to the protocol, Piri Reis University will make a discount at a certain rate for the employees of UTIKAD member firms in postgraduate programs. In addition to this, academical support will be given to the training programmes organized by UTIKAD. UTIKAD General Manager Mr. Cavit Uğur on behalf of UTIKAD and Head of International Logistics and Forwarding Department Assoc. Prof. Dr. A. Zafer Acar on behalf of Piri Reis University will be responsible from the execution of the projects that will be born out of this protocol. UTIKAD Board President Mr. Emre Eldener emphasized on the importance of the cooperation with Piri Reis University both for employees of logistics sector and for newly- grads and said: "While we have been feeling the justified pride of spending 30 years as the roof institution of logistics sector, we have also been supporting the academical institutions to make them raise qualified employees for our sector." ■

## FIATA DİPLOMA EĞİTİMİ SAHA ZİYARETLERİ İLE DEVAM EDİYOR

FIATA DIPLOMA TRAINING CONTINUED WITH  
THE VISIT TO SAKURA FACILITY

**U**TIKAD tarafından İstanbul Teknik Üniversitesi, Sürekli Eğitim Merkezi (İTÜSEM) desteği ile düzenlenen FIATA Diploma Eğitimi, teorik derslerin yanında pratik uygulamaların yerinde incelendiği saha ziyaretleri ile devam ediyor. FIATA Diploma Eğitimi'nin ikincisi 1 Ekim 2016 tarihinde başladı. 296 saat sürecek eğitim kapsamında katılımcılar, saha ziyaretleri ile farklı deneyimler yaşıyor. FIATA Diploma Eğitimi katılımcıları, yeni dönemde ilk olarak Marport Liman İşletmeleri'ni ve MNG Havayolları ihracat deposunu ziyaret etmişti. FIATA Diploma Eğitimi katılımcılarının saha ziyaretleri kapsamında, 11 Şubat'taki adresi Ekol Lojistik'e ait Gebze'de bulunan Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikalı (AEO) Sakura Tesisi'ydi. 1600 metrekaarelik kapalı depolama alanı ve depolama ekipmanları hakkında bilgi alan katılımcılara, karayolu taşımalarında parsiyel yüklemeler ve süreç akışları, yükleme sırasında dikkat edilmesi gerekenler, ürünlere göre yükleme örnekleri ile araç çeşitleri ve özellikleri anlatıldı. Bunun yanı sıra katılımcılar, yetkilendirilmiş yükümlü süreç akışı ile bu sürecin getirdiği yenilikler hakkında da bilgilendirildi. FIATA Diploma Eğitimi katılımcıları, 18 Mart Cumartesi günü ise intermodal taşımacılık operasyonlarını yerinde incelemek için de U.N. Ro-Ro Pendik Limanı'na ziyaret etti. Katılımcılara Pendik Limanı'nda U.N. Ro-Ro tarafından gerçekleştirilen operasyonlar hakkında bir sunum yapıldı. ■

**F**IATA Diploma Training, which is organized by UTIKAD with the support of Istanbul Technical University Continuing Education Center (ITUSEM), continues with field visits in which practical applications are observed in addition to theoretical lessons. The second one of FIATA Diploma Training started on October 1, 2016. The participants have been experiencing different things in field visits in the training which lasts 296 hours. Participants of FIATA Diploma Training firstly visited Marport Terminal Operators and export warehouse of MNG Airlines in the new term. In terms of field visits, the address of FIATA Diploma Training participants on 11th of February was Sakura Facility of Ekol Logistics in Gebze which holds Authorized Economic Operator (AEO) status. Participants, who were informed about 1600-sqm storage space and storage equipments, were told about partial deliveries in road transportation and process flows, points to pay attention during loading, examples of loading based on products, vehicle types and their features. Besides this, the participants were informed about authorized operator process flows and the improvements brought by this process. FIATA Diploma Training participants visited U.N. Ro-Ro Pendik Port to observe intermodal forwarding operations closely on March 18, Saturday. A presentation was carried out for the participants about the implemented operations by U.N. Ro-Ro in Pendik Port. ■



## MARS LOJİSTİK'E SİGORTA EĞİTİMİ

**S**ertifika eğitim programıyla sektör çalışanlarına alanında uzmanlaşma fırsatı yaratan UTIKAD, kurum içi eğitim seminerlerine de devam ediyor. UTIKAD tarafından 28 Şubat'ta Mars Lojistik Genel Merkezi'nde "Lojistik Sektörü İçin Sigorta Eğitimi" düzenlendi. UTIKAD Risk Yönetimi ve Sigorta Müdürü Pınar Kapkın tarafından verilen eğitime Mars Lojistik'in yönetici kadrosundan 19 temsilci katıldı. Eğitimde lojistik sektörünün sigorta ihtiyaçları, firmaların faaliyetleri sırasındaki tüm adımların risk yönetimi prensipleri bazında değerlendirilmesi ve bu bağlamda sigorta, hasar, risk üstlenme, tazminat ve rücu gibi aşamaların detaylı olarak incelenmesi yapıldı. ■

### INSURANCE TRAINING IN MARS LOGISTICS

**U**TIKAD, which provides the opportunity of specialization in their fields for sector employees through certificated training programmes, goes forward with its in-house training seminars. UTIKAD organized "Insurance Training for Logistics Sector" in Mars Logistics Head Office on February 28. 19 representatives of Mars Logistics executive staff attended to the training conducted by UTIKAD Risk Management and Insurance Manager Ms. Pınar Kapkın. An evaluation of all the steps throughout the activities of the firms in terms of risk management, insurance needs of logistics sector and in this context, a detailed analyze of the stages like insurance, damage, undertaking a risk, indemnity and recourse were made in the training. ■

**2K Denizcilik ve Ticaret A.Ş.**  
**www.2k.com.tr**

3K Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.3klogistics.com

**3S Transport ve Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş.**  
**www.3stransport.com**

A. Hartrodt İstanbul Lojistik Ltd. Şti.  
www.hartrodt.com

**A. Rıza Kınay Vapur Acenteliği ve Tic. A.Ş.**  
**www.kinaygroup.com**

ACE Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.acelogistic.org

**Advance Uluslararası Nakliyat ve Ticaret A.Ş.**  
**www.advance-international.com**

Afro Türk Logistics Nak. Tur ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.afroturklogistics.com

**Agemar Global Lojistik Denizcilik Turizm Pazarlama ve Tic. A.Ş.**  
**www.agl-agemar.com**

Agility Lojistik Taşımıcılık Hizmetleri Gıda ve Tekstil Maddeleri San. Tic. Ltd. Şti.  
www.agilitylogistics.com

**Air Tech Kargo Taşımıcılık Ltd. Şti.**  
**www.airtechkargo.com**

Airon Taşımıcılık ve Lojistik A.Ş.  
www.airon.com.tr

**Akm Ulus Nak. İnş. Turizm Gıda San. Tic. Ltd. Şti.**  
**www.akinulusnak.com**

Aksoy Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
www.aksoy-yatirim.com

**Aktifped Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.**  
**www.aktifped.com.tr**

Alfa Group İth. İhr. Ulus. Nak. San. Dış. Tic. Ltd. Şti.  
www.alfagrup.net

**Alfa Kara Hava ve Deniz Taşımıcılığı A.Ş.**  
**www.alfafreight.com**

Alışan Lojistik A.Ş.  
www.alisangroup.com

**Altun Lojistik A.Ş.**  
**www.altunlojistik.com.tr**

Alyans Gemi Kiralama ve Denizcilik A.Ş.  
www.allyans.com

**Ande Lojistik Hizmetleri İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.**  
**www.andelog.com**

Ankor Uluslararası Taşımıcılık Konteyner Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.anchortaşımıcılık.com

**Ans Kargo Lojistik Taş. ve Tic. Ltd. Şti.**  
**www.anscargo.com**

APL Taşımıcılık ve Lojistik Ltd. Şti.  
www.apl.com

**Aramex International Hava Kargo ve Kurye A.Ş.**  
**www.aramex.com**

Aras Kargo Yurt İçi Yurt Dışı Taşımıcılık A.Ş.  
www.araskargo.com.tr

**Arem Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.**  
**www.aremlojistik.com**

Ariya Lojistik Uluslararası Taşımıcılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.ariyalojistik.com

**Arkas Denizcilik ve Nakliyat A.Ş.**  
**www.arkasdenizcilik.com.tr**

Arkas Lojistik A.Ş.  
www.arkaslojistik.com.tr

**Armada Denizcilik Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.**  
**www.armadalogistics.com**

Armada Liman Hizmetleri Gemi ve Oto Kiralama Lojistik Taş. Denizcilik Tic. Ltd. Şti.  
www.armadalogistics.biz

**As-Av Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş.**  
**www.asavtrans.com**

Ase Asya Afrika Hızlı Kargo ve Dağıtım A.Ş.  
www.ase.com.tr

**Asel Trans Dış Ticaret Eğitim Sistemleri İmalat ve Danışmanlık Ltd. Şti.**  
**www.aseltrans.com.tr**

Asem Gümrük Müsavirliği Ltd. Şti.  
www.asegumruk.com

**Asgard Taşımıcılık ve Ticaret Ltd.Şti**  
**www.asgard.com.tr**

Asgroup Uluslararası Taşımıcılık ve Tic. A.Ş.  
www.asgrouptransport.com

**Assan Lojistik A.Ş.**  
**www.assanlojistik.com.tr**

Asset Lojistik A.Ş.  
www.assetgrup.com.tr/tr-TR

**Ast Uluslararası Taşımıcılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.**  
**www.astturkey.com**

Asyaport Liman A.Ş.  
www.asyaport.com

**Ata Freight Line Ltd. Şti.**  
**www.atafreight.com**

Atak Taşımıcılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.ataktans.com

**Atako Taşımıcılık Denizcilik A.Ş.**  
**www.atako.com.tr**

Atat Taşımıcılık Çözümleri A.Ş.  
www.atat-co.com

**ATC Grup Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.**  
**www.atcgrup.com.tr**

ATF Forwarderlik Ltd. Şti.  
www.atfturkey.com.tr

**Atılım Ulus. Nak. ve Dış Tic. Ltd. Şti.**  
**www.atilimcargo.com**

Atlasjet Havacılık A.Ş.  
www.atlasgib.com

**Atlastrans Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.**  
**www.atlastrans.com.tr**

Avant Group Nakliyat San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.avant.com.tr

**Aveks Uluslararası Taşımıcılık Ticaret Ltd. Şti.**  
**www.avexcargo.com**

Aygen Global Lojistik ve Gümrük Müş. Ltd. Şti.  
www.aygen.com.tr

**Aykar Denizcilik Nakliyat Ltd. Şti.**  
**www.aykardenizcilik.com/tr**

Ayman Uluslararası Taşımıcılık ve Lojistik Ticaret Ltd. Şti.  
www.ayman.com.tr

**Azer Maral Uluslararası Taşımıcılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.**  
**www.azermaral.com**

Balkan Kara Taşımıcılığı Kuyumculuk Tic. Ltd. Şti.  
www.rumeligumruk.com

**BALO Büyük Anadolu Lojistik Organizasyonlar A.Ş.**  
**www.balo.tc**

Barsan Global Lojistik A.Ş.  
www.barsan.com/

**Batı Nakliyat ve Tic. A.Ş.**  
**www.batigroup.com.tr**

Batu International Lojistik İç ve Dış Tic. A.Ş.  
www.batulogistics.com

**Baytur Ulus. Taş. ve Loj. Hizm. Tic. Ltd. Şti.**  
**www.bayturtransport.com**

BBL Transport A.S.  
www.bbl-transport.com

**Bergen International Movers Lojistik A.Ş.**  
**www.bergen.com.tr**

Berker Nakliyat ve Ticaret Ltd. Şti.  
www.berkertransport.com

**Bertan Lojistik San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.**  
**www.digrup.com.tr**

Bertschi Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.bertschi.com

**BHS Uluslararası Taşımıcılık İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.**  
**www.bhsfreight.com**

BISLOGISTICS Bis Ulusal Lojistik Taşıma Organizatörülüğü ve Turizm San. Tic. Ltd. Şti.  
www.bislogistics.com.tr

**Biges Uluslararası Taşımıcılık İth. İhr. Ltd. Şti.**  
**www.biges.net**

Bilin Global Taşımıcılık Tic. Ltd. Şti.  
www.bilinlojistik.com

**Bolte Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.**  
**www.bdpinternational.com**

Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımıcılık ve Tic. A.Ş.  
www.borusan.com.tr

**Boyut Lojistik Ulus. Taş. ve Danışmanlık Ltd. Şti.**  
**www.boyutlojistik.com.tr**

Brink's Güvenlik Hizmetleri A.Ş.  
www.brinks.com.tr

**BSSS Taşımıcılık San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.**  
**www.bsss-transport.com**

Bureau Veritas Gözetim Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.bureauveritas.com

**Burkont Konteyner Lojistik Denizcilik Uluslararası Taşımıcılık Tic. Ltd. Şti.**  
**www.burkont.com.tr**

Buzmavi Deniz ve Hava Taşımıcılık Ltd. Şti.  
www.buzmavi.com

**Calibra Proje Lojistik Danışmanlık ve Dış Tic. Ltd. Şti.**  
**www.calibraturkey.com.tr**

Capital Lojistik ve Taşımıcılık Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.caplogtr.com

**Caspian Trans Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti.**  
**www.caspiantrans.com.tr**

Catoni Hava ve Deniz Taşımıcılık Ltd. Şti.  
www.catoni.com.tr

**CBI Ulus.İth-İhr. Nak. ve Tic.Ltd.Şti.**  
**www.cbitransport.com**

CBN Lojistik Depolama ve Dağıtım A.Ş.  
www.cbn.com.tr

**CEA Safir Global Kargo A.Ş.**  
**www.safirlogistics.com**

Ceha Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.  
www.cehalojistik.com.tr

**Ceva Uluslararası Taşımıcılık Ltd. Şti.**  
**www.cevalogistics.com.tr**

Ceynak Lojistik ve Ticaret A.Ş.  
www.ceynak.com.tr

**CTT Uluslararası Taşımıcılık ve Lojistik San. Tic. Ltd. Şti.**  
**www.transctt.com**

CWT Depolama Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.cwtcommodities.com

**Çağ Lojistik A.Ş.**  
**www.cag-logis.com**

Çelebi Hava Servisi A.Ş.  
www.celebiaviation.com

**Çevre Nakliyat İnşaat Otomotiv Sanayi ve Tic. Ltd. Şti.**  
**www.cevrelojistik.com**

Collicare Lojistik A.Ş.  
www.collicare.com

**D.K Grup Dış Tic. Ulus. Nak. Turz. ve Tic. Ltd. Şti.**  
**www.digrup.com.tr**

Dachser Turkey Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.dachser.com.tr

**Daimon Lojistik Hizmetleri ve Tic. A.Ş.**  
**www.daimonlogistics.com**

Damco Uluslararası Taşımıcılık ve Lojistik A.Ş.  
www.damco.com

**Danış Giyim Dış Tic. ve San. Ltd. Şti.**

Demiryolu Lojistik Müh. San. Tic. Ltd. Şti.  
www.demiryolulojistik.com

**Dentaş Lojistik Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.**  
**www.dentastr.com**

Den Hartogh Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.denhartogh.com

**Denmar Uluslararası Nakliyat Tic. Ltd. Şti.**  
**www.denmar.com.tr**

Derince Lojistik Taşımıcılık Turizm ve Petrol Ürünleri San. Tic. A.Ş.  
www.derincelojistik.com

**Deugro Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.**  
**www.deugro.com**

Devco Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.  
www.devcolojistik.com

**DFD Lojistik Hizmetler San. ve Tic. A.Ş.**  
**www.dfdlogistics.com**

DGM Paketleme Sistemleri ve Danışmanlık San. Tic. Ltd. Şti.  
www.dgm-turkey.com

**DHL Global Forwarding Taşımıcılık A.Ş.**  
**www.dhl.com**

DHL Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.dhl.com.tr

**DHL Worldwide Express Taşımıcılık ve Ticaret A.Ş.**  
**www.dhl.com.tr**

Dietrich Lojistik Ulus. Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.dietrich-logistic.com

**DPEX Taşımıcılık Hizmetleri Ltd. Şti.**  
**www.dpexturkey.com**

DPL Lojistik A.Ş.  
www.dpl.com.tr

**DSL Lojistik ve Uluslararası Taşımıcılık Tic. Ltd. Şti.**  
**www.dsllogistics.com.tr**

DSV Hava ve Deniz Taşımıcılığı A.Ş.  
www.dsv.com

**DSV Uluslararası Kara Taşıma İşleri Organizatörülüğü A.Ş.**  
**www.trdsv.com**

E.A.S.T. Trans Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.easttrans.com.tr

**EASTRANS Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.**  
**www.eastrans.com.tr**

EFA Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.efanakiyat.com.tr

**E.F. Ulus. Taşımıcılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.**  
**www.fls.com.tr**

Ekol Lojistik A.Ş.  
www.ekol.com

**Eksper Tren Taşımıcılığı A.Ş.**  
**www.ekspertren.com**

Ektrans Ulus. Nak. ve Tic. A.Ş.  
www.ektrans.com.tr

**Element Uluslararası Nakliyat Lojistik ve Turizm İth. İhr. Tic. Ltd. Şti.**  
**www.elementlogistic.com**

ELS Ulus. Taş. Hizm. Tic. Ltd. Şti.  
www.elslog.com

**Elsa Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.**  
**www.elsanakiyat.com**

Ematrans Uluslararası Turizm Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.ematrans.com

**Embassy Freight Uluslararası Taşımıcılık ve Tic. Ltd. Şti.**  
**www.embassy.com.tr**

Enatrans Ulus. Tas. Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.enatrans.com

**Enco İstanbul Seyahat ve Taş. Tic. Ltd. Şti.**  
**www.enco.com.tr**

Erse Lojistik Turizm Tekstil Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.erselojistik.com

**Ertan Ülkelerarası Taş. Ltd. Şti.**  
**www.ertangumrukleme.com**

ES Uluslararası Taşımıcılık ve Denizcilik Tic. A.Ş.  
www.esforwarding.com

**Esalco Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.**  
**www.esalco.com**

Esna Uluslararası Taşımıcılık Brokerlik Hizm. ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.esnafreight.com

Europe Intermodal Nakliyecilik Hizmetleri Aracılığı Ltd. Şti.  
www.europeintermodal.com

**Evolog Nakliyat ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.**  
**www.evolog.com.tr**

Expeditors International Taşımıcılık ve Tic. A.Ş.  
www.expeditors.com/turkey

**AHRI ÜYE - Arif DAVRAN**

FAHRİ ÜYE - Ayşe Nur ESİN

**FAHRİ ÜYE - Müjdat MANDAL**

FAHRİ ÜYE - Lütfi AYGÜLER

**FAHRİ ÜYE - Polat BENGİSERP**

FAHRİ ÜYE - Selma AKDOĞAN

**FAHRİ ÜYE - Tolga ALPASLAN**

Fast Taşımıcılık Sanayi ve Tic. Ltd. Şti.  
www.fast-ltd.com

**Fedex Trade Networks Ulus. Nak. Ltd. Şti.**  
**www.ftn.fedex.com**

Ferrari Uluslararası Taşımıcılık Ltd. Şti.  
www.ferrariroup.net

**Fevzi Gandur Lojistik A.Ş.**  
**www.fevzigandur.com**

FL Fuar Lojistik Hizmetleri Taşımıcılık Ltd. Şti.  
www.fuarlojistigi.com

**FLS Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.**  
**www.eftransport.com**

FMS Lojistik Ltd. Şti.  
www.fms-logistics.com

**Formar Denizcilik ve Ticaret Ltd. Şti.**  
**www.formarshipping.com**

Forsa Denizcilik ve Ticaret Ltd. Şti.  
www.forsaship.com

**FP Uluslararası Taşımıcılık Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.**  
**www.fourplus.com.tr**

Fratelli Cosulich Taşımıcılık Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.fhoroz.com.tr

**Galata Taşımıcılık ve Ticaret A.Ş.**  
**www.galpi.com.tr**

Gama Kombine Taşımıcılık A.Ş.  
www.gamaas.com.tr

**Gefco Taşımıcılık ve Lojistik A.Ş.**  
**www.gefco.com.tr**

Gemline Denizcilik Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.gemline.com.tr

**Genel Transport Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.**  
**www.geneltransport.com.tr**

Geodis Calberson Bosphorus Lojistik A.Ş.  
www.geodiscalbersonge.com

**GES Logistics Taşımıcılık Ltd. Şti.**  
**www.globeexpress.com**

Gezairi Transport Nakliyat ve Ticaret A.Ş.  
www.gezairi.com

**Globe Air Cargo Taşımıcılık Hizmetleri Tic. A.Ş.**  
**www.ecsgrup.aero**

Globelink Ünimar Lojistik A.S.  
www.globelink-unimar.com

**Glober Lojistik A.Ş.**  
**www.goberlojistik.com**

GNV Lojistik Uluslararası Taşımıcılık Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.gnvlogistics.com

**Gökbil Nakliyat Depolama Lojistik San. ve Dış Tic. A.Ş.**  
**www.gokbil.com.tr**

Greenlog Intermodal Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.greenlog.com.tr

**Grupaj Servis Lojistik A.Ş.**  
**www.grupaj.com.tr**

Gruptrans Uluslararası Taşımıcılık ve Tic. A.Ş.  
www.gruptrans.com

**GTS Lojistik Ltd. Şti.**  
**www.gtslog.com**

Gulf Agency Denizcilik A.Ş.  
www.gac.com/turkey

**Gürbulak Nakliyat Otomotiv San. Tic. Ltd. Şti.**  
**www.gurbulaknakliyat.com.tr**

Gürer Ulus. Nak. Güm. Tic. Ltd. Şti.  
www.gurernakliyat.com

**Haliç Ulus. Taş. Turizm ve Dış Tic. Ltd. Şti.**  
**www.halicint.com**

Hellmann Worldwide Lojistik Ltd. Şti.  
www.hellmann.net

**Herdem Gümrük Müsavirliği Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.**  
**www.herdemgumrukleme.com.tr**

HG Gümrük Müsavirliği ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.hggumruk.com.tr

**Hilal Trans Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş.**  
**www.hilaltrans.com**

Hisar Lojistik Turizm İnşaat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.hisargroup.com

**Hitik Trans Uluslararası Nakliyat Gümrük Müş. San. ve Tic. Ltd. Şti.**  
**www.hititrans.com**

HK Hızlı Kargo Uluslararası Taşımıcılık Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.  
www.shipzip.com

**Horoz Bollore Logistics Taşımıcılık A.Ş.**  
**www.horozbollore.com**

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.  
www.horoz.com.tr

**Hoyer Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.**  
**www.hoyer-group.com**

Hödlmayr Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.  
www.hoedlmayr.com

**HS Lojistik Uluslararası Nakliyat İhracat İthalat Hasan SEVINSEL**  
**www.hsinternationaltransport.com**

Hursan Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.  
www.hursanlojistik.com

**Hyundai Glovis Lojistik Dış Tic. San. ve Tic. Ltd. Şti.**  
**www.glovis.com.tr**

İCT Uluslararası Kombine Taşımıcılık Lojistik ve Gemi Acenteliği San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.ictlojistik.com

**Innova Global Sistem Danışmanlık Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.**  
**www.innovaturkey.com**

ISC Lojistik A.Ş.  
www.isc.com.tr

**İsi Int. Nakliyat ve Ticaret Ltd. Şti.**  
**www.isigroup.net**

ITS Lojistik A.Ş.  
www.it slojistik.com

**İbrahim Atabay Premium Lojistik**

İbrakom Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.ibrakom.com

**İda Ulus. Taş. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.**  
**www.idafreight.com**

İdeal Denizcilik ve Taşımıcılık Ltd. Şti.  
www.ideal-transport.com

**İDO İstanbul Deniz Otobüsleri San. ve Tic. A.Ş.**  
**www.ido.com.tr**

İlkaş Denizcilik Nakliyat Lojistik San. ve Tic. A.Ş.  
www.kafmarine.com

**İmiş İth. İhr. Tic. ve Nak. A.Ş.**  
**www.imisk.com.tr**

İnci Lojistik Ticaret A.Ş.  
www.incilojistik.com

**İnter Kombi Transport ve Lojistik A.Ş.**  
**www.intercombi.com**

İntermed Uluslararası Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.intermed.com.tr

**İran Payam Uluslararası Taşımıcılık İthalat İhracat Ltd. Şti.**  
**www.iranpayam.com.tr**

İrانیantrans Uluslararası Taşımıcılık Kargo İthalat İhracat Sanayi ve Tic. Ltd. Şti.  
www.iraniiantrans.com

**İstanbul Denizcilik Nak. ve Tic. Ltd. Şti.**  
**www.istanbulogistics.com**

İTT Uluslararası Taşımıcılık San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.itl.com.tr

**İit Ulus. Dış Tic. Konteyner Taş. Nak. San. ve Tic. Ltd. Şti.**  
**www.iit.com.tr**

JMS Uluslararası Taşımıcılık Organizasyon Ticaret A.Ş.  
www.jms.com.tr

**JMS Uluslararası Taşımıcılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.**  
**www.jms.com.tr**

John Good Denizcilik Taşımıcılık ve Lojistik Hiz. Tic. Ltd. Şti.  
www.johngood.com.tr

**Kale Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.**  
**www.kanalojistik.com.tr**

Kalenakiyat, Seyahat ve Turizm A.Ş.  
www.kalenakiyat.com.tr

**Kargotur Dış Ticaret Nakliyat Turizm Ltd. Şti.**  
**www.kargotur.com.tr**

Karınca Lojistik A.Ş.  
www.karincalogistics.com

**Kar-Taş Gıda Temizlik Nakliyat İth. İhr. San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.**  
**www.kartaskonteyner.com**

Kervantur Ulus. Nak. Turizm ve Tic. A.Ş.  
www.kervantur.com

**Key Uluslararası Taşımıcılık Depolama Dağıtım ve Turizm Ltd. Şti.**  
**www.keyline-tr.com**

KG Denizcilik ve Proje Taşımıcılığı Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.kg-project.com

**Kınay Taşımıcılık ve Lojistik A.Ş.**  
**www.kinaygroup.com**

Kıta Ulaştırma Hizmetleri Tic. A.Ş.  
www.kitalogistics.com

**Komet Turizm ve Denizcilik Ticaret ve San. A.Ş.**  
**www.komet.com.tr**

Konsped Uluslararası Taşımıcılık Ltd. Şti.  
www.konsped.com

**Koparan Uluslararası Nakliyat İthalat İhracat Gümrükleme Ltd. Şti.**  
**www.koparan.com**

Kuantum Uluslararası Nakliyat Turizm ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.quantumtrans.com

**Kühne&Nagel Nakliyat Ltd.Şti.**  
**www.kn-portal.com**

Lam Lyonel A.Makzume Vapur Acentalığı A.Ş.  
www.lam.com.tr

**Landsea Global Taşımıcılık Tic. A.Ş.**  
**www.landseaglobal.com**

Lider Gurup Lojistik Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.liderlogistic.com

**Limamar Hava ve Deniz Hizmetleri Ltd. Şti.**  
**www.limamar.com**

Link Denizcilik ve Taşımıcılık Tic. Ltd. Şti.  
www.linkshipping.com

**Linos Net Ulus. Taş. Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.**  
**www.linosint.com**

Logimar Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.logimar.com.tr

**Logistanbul Lojistik Tic. Ltd. Şti.**  
**www.logistanbul.com.tr**

- Logistics Plus Ulus. Taş. Ltd. Şti. [www.logisticsplus.net](http://www.logisticsplus.net)
- Logitrans Lojistik A.Ş.** [www.logitransport.com](http://www.logitransport.com)
- Logser Lojistik Servis Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti. [www.logser.com.tr](http://www.logser.com.tr)
- Logwin Air And Ocean Lojistik Hizmetleri ve Ltd. Şti.** [www.logwin-logistics.com](http://www.logwin-logistics.com)
- LSC Levant Denizcilik San. ve Tic. A.Ş. [www.lsc-int.com](http://www.lsc-int.com)
- Maksimum Lojistik Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.** [www.maxlines.com.tr](http://www.maxlines.com.tr)
- Marinport Lojistik Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti. [www.mpltd.com](http://www.mpltd.com)
- Marmaris Gemi Acentalığı A.Ş.** [www.marmarishipping.com.tr](http://www.marmarishipping.com.tr)
- Marpro Lojistik Ulus. Taş. ve Tic. Ltd. Şti. [www.marprologistics.com](http://www.marprologistics.com)
- Mars Hava ve Deniz Kargo Taşımacılığı A.Ş.** [www.marslogistics.com](http://www.marslogistics.com)
- Martı Global Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti. [www.martidis.com](http://www.martidis.com)
- Martı Konteyner Hizmetleri A.Ş.** [www.marticontainer.com.tr](http://www.marticontainer.com.tr)
- Mavi Uluslararası Nak. ve Tur. Tic. Ltd. Şti. [www.mavi-intl.com](http://www.mavi-intl.com)
- Maviyol Ulus. Taş. ve Dış Tic. Ltd. Şti.** [www.maviyol.net](http://www.maviyol.net)
- MAXX İntermodal Sistemleri Lojistik Ltd. Şti. [www.maxx.be](http://www.maxx.be)
- MCL Uluslararası Konsolidasyon ve Liman Hiz. Ltd. Şti.** [www.mcl-turkey.com](http://www.mcl-turkey.com)
- Medfor Taşımacılık ve Tic. A.Ş. [www.meddenshipping.com](http://www.meddenshipping.com)
- Medlog Lojistik Gemicilik Turizm A.Ş.** [www.medlog.com.tr](http://www.medlog.com.tr)
- Medmar Lojistik A.Ş. [www.medmarlogistics.com](http://www.medmarlogistics.com)
- Mentfield Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.** [www.mentfield.com](http://www.mentfield.com)
- Merden Lojistik A.Ş. [www.merden.com.tr](http://www.merden.com.tr)
- Merkont Lojistik A.Ş.** [www.merkont.com.tr](http://www.merkont.com.tr)
- Mertaş Turizm Denizcilik İşletmeciliği Nak. ve Tic. A.Ş.
- Mesco Uluslararası Taşımacılık İthalat İhracat Tic. A.Ş.** [www.mesco.com.tr](http://www.mesco.com.tr)
- Metrans İstanbul Taşımacılık ve Lojistik Danışmanlık Eğitim Tic. Ltd. Şti. [www.metrans.eu](http://www.metrans.eu)
- Metropars Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.** [www.metropars.com.tr](http://www.metropars.com.tr)
- Metsan Gümrük Danışmanlığı Büro Sarf Malzemeleri İth. İhr. San. Tic. Ltd. Şti. [www.metsan.com.tr](http://www.metsan.com.tr)
- Miltzer Münch Uluslararası Nak. ve Loj. Hiz. Tic. A.Ş.** [www.mumnet.com](http://www.mumnet.com)
- Mira Taşıma Hiz. İnş. San. Tic. Ltd. Şti. [www.miratransport.com](http://www.miratransport.com)
- Mission Freight İstanbul Ulus. Nak. Tur. Güm. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.** [www.mission.com.tr](http://www.mission.com.tr)

- MNG HavaYolları ve Taşımacılık A.Ş. [www.mngairlines.com](http://www.mngairlines.com)
- MNG Kargo Yurtiçi ve Yurtdışı Taşımacılık A.Ş.** [www.mngkargo.com.tr](http://www.mngkargo.com.tr)
- MNI Lojistik Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. [www.mnilojistik.com](http://www.mnilojistik.com)
- Moda Denizcilik Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.** [www.modaship.com](http://www.modaship.com)
- MP Taşımacılık Dış Ticaret ve Danışmanlık Ltd. Şti. [www.mp-trueluxury.com](http://www.mp-trueluxury.com)
- MTS Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş.** [www.mts.com.tr](http://www.mts.com.tr)
- MTS Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş. [www.mtsizm.com](http://www.mtsizm.com)
- Mundoimex Global Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.** [www.mundoimex.com](http://www.mundoimex.com)
- MYL Lojistik A.Ş. [www.myl.com.tr](http://www.myl.com.tr)
- Nadirlir İç ve Dış Tic. İth. İhr. Loj. Ulus. Taş. Dan. Ltd. Şti.** [www.nadirlir.com.tr](http://www.nadirlir.com.tr)
- Net Logistics Taşımacılık A.Ş. [www.thenetlogistics.com](http://www.thenetlogistics.com)
- Netaway Global Lojistik Taşımacılık ve Depolama Hizmetleri Dış Tic. Ltd. Şti.** [www.netaway.com.tr](http://www.netaway.com.tr)
- Netlog Global Forwarding Taşımacılık A.Ş. [www.netloglogistics.com](http://www.netloglogistics.com)
- Netok Lojistik Gümrükleme İnşaat Orman Ürünleri Turizm Petrol Gıda Dış Tic. İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti.** [www.netok.com.tr](http://www.netok.com.tr)
- Nippon Express İstanbul Global Lojistik A.Ş. [www.nipponexpress.com](http://www.nipponexpress.com)
- Nisa Lojistik Hizmetleri Makine Nakliye Turizm Tekstil San. Tic. Ltd. Şti.** [www.nisalojistik.com.tr](http://www.nisalojistik.com.tr)
- Nora Uluslararası Nakliyat İthalat İhracat Tic. Ltd. Şti. [www.norainternational.com.tr](http://www.norainternational.com.tr)
- Nortrans Uluslararası Taşımacılık Ticaret Ltd. Şti.** [www.nortrans.com.tr](http://www.nortrans.com.tr)
- Novel Uluslararası Taş. ve Tekstil San. Tic. Ltd. Şti. [www.noveltrans.com](http://www.noveltrans.com)
- NTG Uluslararası Lojistik Ltd. Şti.** [www.ntgturkey.com](http://www.ntgturkey.com)
- Obdan Sistem Antrepoculuk ve Taş. Tic. A.Ş. [www.obdansistem.com](http://www.obdansistem.com)
- ODS Global Lojistik Ticaret A.Ş.** [www.odsglobal.com](http://www.odsglobal.com)
- OGL Global Lojistik Sanayi Tic. A.Ş. [www.onelgumruk.com](http://www.onelgumruk.com)
- Omega Shipping Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.** [www.omega-shipping.com](http://www.omega-shipping.com)
- Omsan Lojistik A.Ş. [www.omsan.com.tr](http://www.omsan.com.tr)
- ONE Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. A.Ş.** [www.onelogtr.com](http://www.onelogtr.com)
- Orient Ekspres Uluslararası Taşımacılık Turizm ve Ticaret Ltd. Şti. [www.orientekspres.com](http://www.orientekspres.com)
- Origin Lojistik Taşımacılık Ticaret A.Ş.** [www.originlog.com](http://www.originlog.com)
- Orship Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. [www.orship.com.tr](http://www.orship.com.tr)
- Ortadoğu Antalya Liman İşletmeleri A.Ş.** [www.portakdeniz.com](http://www.portakdeniz.com)

- OSF Uluslararası Lojistik Hizmetleri Dış Tic. A.Ş. [www.osturkey.com](http://www.osturkey.com)
- Oskar Lojistik ve Taşımacılık Ltd. Şti.** [www.oskargrup.com](http://www.oskargrup.com)
- Öykü Lojistik A.Ş. [www.oykugrup.com.tr](http://www.oykugrup.com.tr)
- Öztranspir Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.** [www.oztranspir.com](http://www.oztranspir.com)
- Pan Lojistik Hizmetleri A.Ş. [www.panlogistics.com.tr](http://www.panlogistics.com.tr)
- Panalpina World Transport Nakliyat Ltd. Şti.** [www.panalpina.com](http://www.panalpina.com)
- Pasifik Ekspres Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti. [www.pasifikekspres.com](http://www.pasifikekspres.com)
- Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.** [www.flypgs.com](http://www.flypgs.com)
- Pema Ulus. Nak. İth. İhr. ve Tic. Ltd. Şti. [www.pematransport.com](http://www.pematransport.com)
- Perge Denizcilik ve Gemi Acenteliği Ltd. Şti.** [www.pergeshipping.com](http://www.pergeshipping.com)
- Pers Lojistik Hizmetleri İth. İhr. İnş. San. Ltd. Şti. [www.pers.com.tr](http://www.pers.com.tr)
- Petrogates Lojistik Hizmetleri Maden Kimya Dış Tic. San. ve Tic. Ltd. Şti.** [www.petrogateslogistics.com](http://www.petrogateslogistics.com)
- Planet Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti. [www.planetlogistics.com.tr](http://www.planetlogistics.com.tr)
- Profreight Taşımacılık Hizmetleri A.Ş.** [www.profreight.com.tr](http://www.profreight.com.tr)
- Proje Kargo ve Yat Taş. Ltd. Şti. [www.project-yacht.com](http://www.project-yacht.com)
- PTS Paket Taşımacılık Sistemleri ve Turizm Bilgisayar Tic. A.Ş.** [www.pts.net](http://www.pts.net)
- Puma Denizcilik ve Lojistik A.Ş. [www.pumashipping.com](http://www.pumashipping.com)
- Rahban Lojistik Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.** [www.rahbanlogistics.com](http://www.rahbanlogistics.com)
- Rail Cargo Logistics Ulus. Taş. Loj. ve Tic. Ltd. Şti. [www.railcargologistics.com.tr](http://www.railcargologistics.com.tr)
- Railco Taşımacılık Ltd. Şti.** [www.railco.com.tr](http://www.railco.com.tr)
- Rama Lojistik Uluslararası Nakliyat Tic. Ltd. Şti. [www.ramalojistik.com](http://www.ramalojistik.com)
- Ramin Marine Lojistik Uluslararası Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti.** [www.raminmarinelojistik.com.tr](http://www.raminmarinelojistik.com.tr)
- Rapid Ulus.Taş. Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti. [www.rapid.com.tr](http://www.rapid.com.tr)
- Reibel Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.** [www.reibeltasimacilik.com.tr](http://www.reibeltasimacilik.com.tr)
- Reis Taşımacılık A.Ş. [www.reisgroup.com](http://www.reisgroup.com)
- RORO Denizcilik ve Taşımacılık Ticaret Ltd. Şti.** [www.rorolojistik.com](http://www.rorolojistik.com)
- Rotamar Denizcilik Dış Tic. Ltd. Şti. [www.rotamar.com.tr](http://www.rotamar.com.tr)
- Rotamer Konteyner Taşımacılık San. ve Tic. Ltd. Şti.** [www.rotamer.com](http://www.rotamer.com)
- Royal Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti. [www.royallojistik.com](http://www.royallojistik.com)
- RTSB İntermodal Taşımacılık ve Lojistik Tic. Ltd. Şti.** [www.rtsb.de](http://www.rtsb.de)

- S Lojistik Hizmetler A.Ş. [www.slojistik.com.tr](http://www.slojistik.com.tr)
- S Sistem Lojistik Hizmetler A.Ş.** [www.sssystem.com.tr](http://www.sssystem.com.tr)
- Sabay Lojistik Ltd. Şti. [www.sabay.com.tr](http://www.sabay.com.tr)
- Safatrans Ulus. Taş. İth. ve İhr. Tic. Ltd. Şti.** [www.safalojistik.com](http://www.safalojistik.com)
- Samsun Demiryolu Taşımacılık Hizmetleri Lojistik Merkezi ve Dış Tic. Ltd. Şti. [www.samsunlojistik.com.tr](http://www.samsunlojistik.com.tr)
- Sarp Havacılık Lojistik Turizm San. ve Tic. A.Ş.** [www.sarplojistik.com](http://www.sarplojistik.com)
- Savino Del Bene Nakliyat A.Ş. [www.savinodelbene.com](http://www.savinodelbene.com)
- SBB Atlantic Uluslararası Taşımacılık ve Denizcilik Tic. Ltd. Şti.** [www.sbbatlantic.com](http://www.sbbatlantic.com)
- Schenker Arkas Nakliyat ve Ticaret A.Ş. [www.schenkerarkas.com.tr](http://www.schenkerarkas.com.tr)
- SDT Lojistik Uluslararası Nakliyat San. ve Tic. Ltd. Şti.** [www.sdtlogistics.com](http://www.sdtlogistics.com)
- SEA World Denizcilik Ltd. Şti. [www.seaworldshipping.com](http://www.seaworldshipping.com)
- Select Bilşim Hizmetleri A.Ş.** [www.selectyazilim.com](http://www.selectyazilim.com)
- Ser Den Denizcilik Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. [www.ser-den.com](http://www.ser-den.com)
- Sertrans Ulus. Nak.Ticaret A.Ş.** [www.sertrans.com.tr](http://www.sertrans.com.tr)
- Sevnako Uluslararası Taşımacılık İç ve Dış Tic. Ltd. Şti. [www.sevnako.com](http://www.sevnako.com)
- SGS Transitnet Transit Sistemi Destek Hizmetleri A.Ş.** <https://transitnet-tr.sgs.com>
- Sibel Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti. [www.sibel.com.tr](http://www.sibel.com.tr)
- Silk Road Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti.** [www.silk-roadco.com](http://www.silk-roadco.com)
- SINA İth. İhr. ve Ulus. Nak. Tic. Ltd. Şti. [www.sinaco.com.tr](http://www.sinaco.com.tr)
- Sinotrans Makzume Lojistik Ltd. Şti.** [www.sinotrans.com](http://www.sinotrans.com)
- Sistem Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti. [www.sistemvinc.com](http://www.sistemvinc.com)
- Smart Lojistik Uluslararası Taşımacılık A.Ş.** [www.smartlog.com.tr](http://www.smartlog.com.tr)
- SNS Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. [www.sns-international.com](http://www.sns-international.com)
- SOFT Bilgi İşlem Danışmanlık ve Tic. A.Ş.** [www.soft.com.tr](http://www.soft.com.tr)
- Solibra Lojistik Hizmetleri A.Ş. [www.solibra.com.tr](http://www.solibra.com.tr)
- Solmaz Nakliyat ve Ticaret A.Ş.** [www.solmaz.com](http://www.solmaz.com)
- Soyer Nakliyat ve Ambalaj San. ve Tic. A.Ş. [www.soyer.com.tr](http://www.soyer.com.tr)
- Star Air Sea Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.** [www.starirsea.com](http://www.starirsea.com)
- Statü Gemi Kiralama ve Tic. Ltd. Şti. [www.statushipping.com](http://www.statushipping.com)
- Steinweg Lojistik Depolama Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.** [www.steinweglevant.com](http://www.steinweglevant.com)

- Stolt Tank Containers İstanbul Denizcilik ve Nak. A.Ş. [www.stolt-nielsen.com](http://www.stolt-nielsen.com)
- Suvari Gemi Kiralama ve Acenteliği Makina Turizm İnşaat San. Tic. Ltd. Şti.** [www.suvarishipping.com](http://www.suvarishipping.com)
- Sürat Kargo Lojistik ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş. [www.suratkargo.com.tr](http://www.suratkargo.com.tr)
- Şan Transport Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.** [www.shantransport.com](http://www.shantransport.com)
- Senol ALPSOY / Milenyum Ticaret [www.milenyumgumrukleme.com](http://www.milenyumgumrukleme.com)
- Tahran Trans Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti.** [www.tahrans.com.tr](http://www.tahrans.com.tr)
- Talos Denizcilik Taşımacılık Tanıtım Organizasyon ve Dış Tic. Ltd. Şti. [www.talos.com.tr](http://www.talos.com.tr)
- Tan-Air Ulus. Taş. ve Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti.** [www.tanair.com.tr](http://www.tanair.com.tr)
- Tandem Lojistik Servisler Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti. [www.tandemlojistik.com.tr](http://www.tandemlojistik.com.tr)
- Tania Lojistik Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.** [www.tanialojistik.com](http://www.tanialojistik.com)
- Team Lojistik Hizmetleri A.Ş. [www.teamlog.com.tr](http://www.teamlog.com.tr)
- Tek San Lojistik Tic. Ltd. Şti.** [www.teksanlojistik.com.tr](http://www.teksanlojistik.com.tr)
- Terra Transport Ulus. Taşıma İşleri Organizatörlüğü ve Tic. Ltd. Şti. [www.terra-spedition.com](http://www.terra-spedition.com)
- TGL Transtaş Global Lojistik Ltd. Şti.** [www.transtas.com.tr](http://www.transtas.com.tr)
- Tiran Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti. [www.tiranakaliyat.com](http://www.tiranakaliyat.com)

- TİT Uluslararası Nakliyat Deri Teks. Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.** [www.tittransport.com](http://www.tittransport.com)
- TMA Transcontinental Uluslararası Nakliyat Ticaret ve Gümrükleme A.Ş. [www.tmatrans.com](http://www.tmatrans.com)
- Toll Global Forwarding Turkey Nak. A.Ş.** [www.tollglobalforwarding.com](http://www.tollglobalforwarding.com)
- Trans Okyanus Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. A.Ş. [www.transocean.com.tr](http://www.transocean.com.tr)
- Transalkım Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.** [www.transalkim.com.tr](http://www.transalkim.com.tr)
- Transhat Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. [www.transhat.com](http://www.transhat.com)
- Transmec Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.** [www.transmecgroup.it](http://www.transmecgroup.it)
- Transorient Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş. [www.transorient.com.tr](http://www.transorient.com.tr)
- Trasant Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.** [www.trasant.com](http://www.trasant.com)
- Tria Lojistik Hizmetler Taşımacılık Kurmanyacılık San. ve Tic. Ltd. Şti. [www.trialogistics.com](http://www.trialogistics.com)
- Troya İç ve Dış Ticaret Dan. Paz. ve Taş. Ltd. Şti.** [www.troyatrade.com.tr](http://www.troyatrade.com.tr)
- Türkmen Grup Lojistik Hizmetleri A.Ş. [www.turkmenlogistics.com](http://www.turkmenlogistics.com)
- U.N. RO-RO İşletmeleri A.Ş.** [www.unroro.com.tr](http://www.unroro.com.tr)
- Ugab Trans Uluslararası Nak. Tic. Ltd. Şti. [www.ugabtrans.com](http://www.ugabtrans.com)
- Ulusal Lojistik Antrepo Hizmetleri Dış Tic. Ltd. Şti.** [www.ulusalantrepo.com.tr](http://www.ulusalantrepo.com.tr)

- Unico Global Uluslararası Taş. Ltd. Şti. [www.unicologx.com](http://www.unicologx.com)
- UPS SCS Uluslararası Nakliyat Ltd.Şti.** [www.ups.com](http://www.ups.com)
- UTG Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti. [www.utg.com.tr](http://www.utg.com.tr)
- Ügen Denizcilik ve Lojistik San. Tic. A.Ş.** [www.ulgen.com](http://www.ulgen.com)
- Ümran Taşımacılık ve Ticaret A.Ş. [www.umran.com](http://www.umran.com)
- Ünsped Global Lojistik Tic. A.Ş.** [www.ugl.com.tr](http://www.ugl.com.tr)
- Ünsped Gümrük Müşavirliği ve Loj. Hiz. A.Ş. [www.ugm.com.tr](http://www.ugm.com.tr)
- V Mar Organizasyon Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.** [www.v-mar.org](http://www.v-mar.org)
- Vanguard Turkey Lojistik Hizmetler A.Ş. [www.vls-global.com](http://www.vls-global.com)
- Vazin Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.** [www.vazinlojistik.com](http://www.vazinlojistik.com)
- Vegamar Denizcilik ve Taş. Tic. Ltd. Şti. [www.vegaship.com.tr](http://www.vegaship.com.tr)
- Vera Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti.** [www.veralog.com.tr](http://www.veralog.com.tr)
- Veritas Ulus. Taş. Tic. Ltd. Şti. [www.veritasforwarding.com](http://www.veritasforwarding.com)
- Viking Kargo Ltd. Şti.** [www.vikingcargo.com.tr](http://www.vikingcargo.com.tr)
- Well Enerji Uluslararası Nakliyat ve Lojistik Tic. Ltd. Şti. [www.well.com.tr](http://www.well.com.tr); [www.welluk.com](http://www.welluk.com)

- World Courier Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.** [www.worldcourier.com.tr](http://www.worldcourier.com.tr)
- Xinerji Teknoloji Hizmetleri Ltd. Şti. [www.xinerji.com](http://www.xinerji.com)
- Yeditepe Taşımacılık A.Ş.** [www.yeditepecargo.com](http://www.yeditepecargo.com)
- Yekas & Fides Global Lojistik A.Ş. [www.yekas.com.tr](http://www.yekas.com.tr)
- Yeni Antalya Transport ve Ticaret A.Ş.** [www.yeniatalya.com](http://www.yeniatalya.com)
- Yeskon Konteyner Taşımacılık Hizmetleri Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti. [www.yeskon.com.tr](http://www.yeskon.com.tr)
- Yıldız Gümrük Acentalığı ve Danışmanlık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.** [www.yildizgumrukleme.com](http://www.yildizgumrukleme.com)
- YSL Uluslararası Nak. Dış Tic. Ltd. Şti. [www.ysllogistic.com](http://www.ysllogistic.com)
- Yug Logistics ve Uluslararası Taşımacılık A.Ş.** [www.yuglog.com](http://www.yuglog.com)
- Yurtiçi Kargo Servisi A.Ş. [www.yurtickargo.com](http://www.yurtickargo.com)
- Yurtiçi Lojistik Tedarik Zinciri Yönetimi ve Dağıtım A.Ş.** [www.yurticilojistik.com](http://www.yurticilojistik.com)
- Yusen Logistics Turkey Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti. [www.yusen-logistics.com](http://www.yusen-logistics.com)
- Yüce Ulus. Nak. Güm. Hiz. ve Dış Tic. Ltd. Şti.** [www.yucestrans.com](http://www.yucestrans.com)
- Zeypet Lojistik A.Ş. [www.zeypetlojistik.com](http://www.zeypetlojistik.com)

**ÜYELİK BAŞVURUSU**  
**UTİKAD ASIL ÜYELİK ŞARTLARI**  
 Taşımacılık ve lojistik alanında ticari faaliyeti bulunan gerçek ve tüzel kişi olmak  
 “UTİK - Uluslararası Taşıma İşlerine İlişkin UTİKAD Kuralları”nı mesleki faaliyetleri sırasında uygulamayı kabul ve taahhüt etmiş olmak;

**ÜYELİK BAŞVURUSU İÇİN GEREKLİ BELGELER VE ÜYELİK AİDATI**  
 • Üyelik başvuru formu ve tüzel kişi temsilcinin 2 adet vesikalık fotoğrafı,  
 • Tüzel kişi temsilcisinin adli sicil kaydı,  
 • Dernek üyeliğinde en az 2 yılını doldurmuş iki UTİKAD üyesinin referansı,  
 • Firmanın kuruluş ve/veya güncel ticaret sicil gazetesi kopyası, ticaret sicil kaydı, sermayesi gibi bilgileri içeren Ticaret Odası’ndan, Sanayi Odası’ndan veya meslek odalarından alınacak faaliyet belgesi,  
 • Firma yetkililerinin isim, unvanları ile güncel imza sirküleri,  
 • Firmanın UTİKAD üyelik kararını içeren ve tüzel kişilik temsilcisini belirleyen Yönetim Kurulu veya ortaklar kararı veya firmanın temsil ve ilzam yetkilisi tarafından imzalanmış dilekçesi,  
 • Varsa, Kanun ve yönetmeliklerle taşıma ve lojistik hizmetleri ifa etmek amacıyla sahip olduğu lisans ve yetki belgelerinin kopyaları,  
 • Giriş aidatının (2.700 TL) aşağıdaki banka hesabına yatırıldığına dair dekont,  
 • 2017 yıllık üyelik aidatının (2.700 TL) aşağıdaki banka hesabına yatırıldığına dair dekont.

**GİRİŞ VE YILLIK ÜYELİK AİDATININ YATIRILACAĞI BANKA HESABI**  
**UTİKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEENLERİ DERNEĞİ**  
 Vakıflar Bankası Florya Şubesi  
 TL IBAN No: TR08 0001 5001 5800 7296 2724 80  
 190 TL (KDV Dahil) KAYIT VE KİTAP ÜCRETİ ÖDEMESİNİN YAPILACAĞI BANKA HESABI

**UTİKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEENLERİ DERNEĞİ İKTİSADİ İŞLETMESİ**  
 Vakıflar Bankası Florya Şubesi  
 TL IBAN No: TR49 0001 5001 5800 7296 2715 48

Üyelik şartlarını yerine getiren adayların belgeleri incelendikten sonra, 15 günlük askı süresini takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında, üyelik başvuruları UTİKAD Yönetim Kurulu tarafından incelenerek karara bağlanacaktır.

**AKADEMİK ETKİNLİKLER****İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ  
14. LOJİSTİK ZİRVESİ****Tarih:** 19 Nisan 2017**Yer:** İstanbul Üniversitesi Ulaştırma ve Lojistik Fakültesi Oditoryumu (Avclar Kampüsü)**BEYKOZ ÜNİVERSİTESİ  
KARİYER GÜNLERİ****Tarih:** 17-21 Nisan 2017**Yer:** Beykoz Üniversitesi**SİVAS CUMHURİYET ÜNİVERSİTESİ  
3. ANADOLU LOJİSTİK ZİRVESİ****Tarih:** 27 Nisan 2017**Yer:** Sivas Cumhuriyet Üniversitesi**YEDİTEPE ÜNİVERSİTESİ  
LOGISTICS FORUM'17****Tarih:** 28-30 Nisan 2017**Yer:** Yeditepe Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi Konferans Salonu**KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ II. ULUSAL  
BARBAROS DENİZCİLİK KONGRESİ****Tarih:** 03 Mayıs 2017**Yer:** Kocaeli Üniversitesi**ACADEMIC ACTIVITIES****İSTANBUL UNIVERSITY 14TH  
LOGISTICS SUMMIT****Date:** April 19, 2017**Place:** Istanbul University School of Transportation and Logistics Auditorium**BEYKOZ UNIVERSITY CAREER DAYS****Date:** April 17-21, 2017**Place:** Beykoz University**SİVAS CUMHURİYET UNIVERSITY  
3RD ANATOLIA LOGISTICS SUMMIT****Date:** April 27, 2017**Place:** Sivas Cumhuriyet University**YEDİTEPE UNIVERSITY LOGISTICS  
FORUM '17****Date:** April 28-30, 2017**Place:** Yeditepe University School of Fine Arts Conference Hall**KOCAELİ UNIVERSITY II. NATIONAL  
BARBAROS MARITIME CONGRESS****Date:** May 3, 2017**Place:** Kocaeli University**IV. İSTANBUL KARBON ZİRVESİ**

Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği (SÜT-D) tarafından düzenlenen ve International Emission Trading Association (IETA) tarafından desteklenen 'IV. İstanbul Karbon Zirvesi'nde karbon yönetimi, karbon finansmanı ve Türkiye'nin iklim değişikliği ile mücadele yolu tüm yönleriyle incelenecek. UTİKAD'ın da destekçileri arasında olduğu İstanbul Karbon Zirvesi'nde, sürdürülebilirlik alanında markalaşmış olan üst düzey devlet yetkilileri, akademisyenler ve özel sektörden firmalar bir araya gelecek. ■

**Tarih:** 26 Nisan 2017**Yer:** İstanbul Teknik Üniversitesi Süleyman Demirel Kültür Merkez**IV. ISTANBUL  
CARBON SUMMIT**

Carbon management, carbon financing, Turkey's fight against climate change will be examined in all parts in the 4th Istanbul Carbon Summit, which is supported by International Emission Trading Association and which is organized by Sustainable Production and Consumption Association (SUT-D). Top government officials, academicians and companies of private sector will come together in Istanbul Carbon Summit, which UTİKAD is also a supporter of. ■

**Date:** April 26, 2017**Place:** Istanbul Technical University Süleyman Demirel Cultural Center**ITF INTERNATIONAL  
TRANSPORT  
FORUM 2017**

International Transport Forum ITF (Uluslararası Ulaştırma Forumu) Zirvesi, 31 Mayıs-2 Haziran 2017 tarihleri arasında Almanya'nın Leipzig kentinde düzenleniyor. Zirvede her yıl olduğu gibi ITF üyesi 38 ülkenin ulaştırma bakanlarının yanı sıra, lojistik sektörü temsilcileri bir araya geliyor. Üç gün sürecek zirvede tüm modlardaki taşımacılık ve lojistik faaliyetlerinin, uluslararası boyuttaki sorunları görüşülüyor. ■

**Tarih:** 31 Mayıs-2 Haziran 2017**Yer:** Leipzig-ALMANYA**ITF INTERNATIONAL TRANSPORT FORUM 2017**

2017 Summit of International Transport Forum (ITF) is being held in Leipzig, Germany on May 31- June 2. The Ministers of Transport of 38 countries participate in the summit along with the representatives of logistics sector, as they do so every year. The global problems of all types of transportation and logistics operations are being discussed at the summit lasting three days. ■

**Date:** May 31- June 2**Place:** Leipzig, Germany

# DÜNYA AVUCUMUZUN İÇİNDE

ABD'den Çin'e, Avrupa'dan Asya'ya çok geniş bir coğrafyada 56 lojistik merkeziyle hizmet veriyoruz.

**air cargo  
europe**

9-12 Mayıs 2017  
Messe München  
Bizi ziyaret edin!  
Salon B1, Stand 429/530

## Bırakın teknolojiniz kanatlı olsun

Teknolojik ürünlerinizi dünyanın dört bir yanına hem güvenli, hem de hızlı bir şekilde ulaştırıyoruz. Siz de Turkish Cargo'ya gelin, dünyanın en çok ülkesine uçan havayolu şirketi ile daha fazla tüketiciye ve daha çok dağıtım noktasına ulaşın.

**TURKISH  
CARGO**



*Globalize  
your business*

[www.turkishcargo.com.tr](http://www.turkishcargo.com.tr) | 0 850 333 0 777