



# utikad

2018

EKİM | KASIM | ARALIK

ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEENLERİ DERNEĞİ

SAV: 14



ULAŞTIRMA  
VE ALTYAPI BAKANI  
MEHMET CAHİT TURHAN:

**TÜRKİYE, ULAŞIMIN  
ULUSLARARASI  
KORİDORU OLACAK**

**GELECEĞİN  
LOJİSTİĞİ ZİRVESİ İŞ  
DÜNYASINA UMUT VERDİ**

**TİO YÖNETMELİĞİ İLE  
İLGİLİ SIK SORULAN  
SORULAR VE CEVAPLARI**

**TRANSİT YÜKLER  
MEVZUATTAN DOLAYI  
TÜRKİYE'Yİ TEĞET GEÇİYOR**

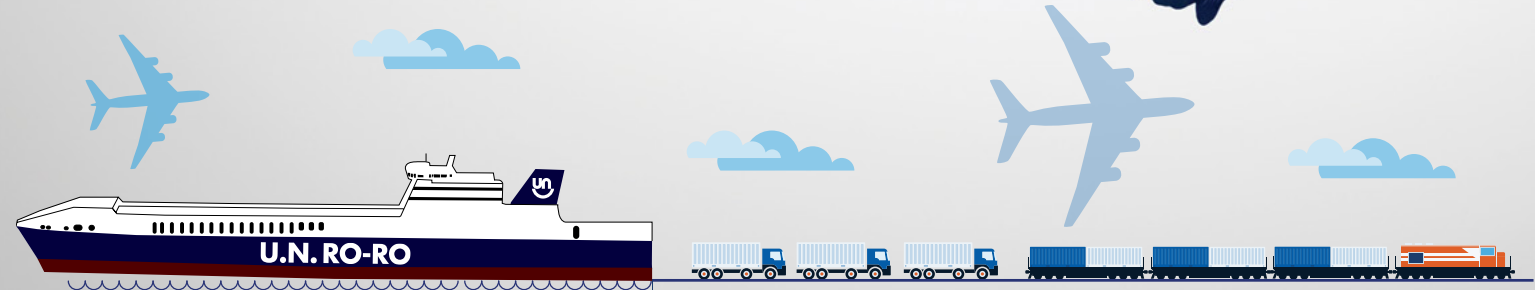


RİSKLERİ GÖĞÜSLEYECEK  
BİR YOL ARKADAŞINIZ OLMALI



# TİCARETİN DENİZ YOLU

GEMİLERİMİZ, LİMANLARIMIZ VE İNTERMODAL TAŞIMACILIK BAĞLANTILARIMIZ İLE TÜRKİYE'Yİ AVRUPA'YA BAĞLIYOR, ÜSTÜN VE SÜRDÜRÜLEBİLİR İŞ MODELİ SAĞLIYORUZ. ÖZEL HİZMET VE GENİŞLETİLMİŞ HİZMET AĞI İLE ESNEK, HIZLI VE GÜVENİLİR, UÇTAN UCA BİR HİZMET ANLAYIŞI SUNUYOR, MESAFELERİ KISALTIYORUZ.



Hatlar	Sefer Sayıları	Süre
Pendik-Trieste	Haftada 6 karşılıklı ihracat-ithalat seferi	68 saat
Mersin-Trieste	Haftada 2 karşılıklı ihracat-ithalat seferi	68 saat
Ambarlı-Trieste	Haftada 3 ihracat, 1 ithalat seferi	68 saat
Pendik-Toulon	Haftada 3 karşılıklı ihracat-ithalat seferi	72 saat
Pendik-Bari	Haftada karşılıklı 2 ihracat-ithalat seferi	45 saat
Pendik-Patras	Haftada 1 karşılıklı ihracat-ithalat seferi	33 saat

DETAYLI HAT BİLGİLERİ İÇİN QR CODE'U TELEFONUNUZA OKUTUNUZ.

www.unroro.com.tr  
+90 216 585 15 00

www.itt.com.tr





## Çin - Türkiye lojistiğinde rota yeniden hesaplanıyor!

Borusan Lojistik olarak Çin - Türkiye lojistiğinde bir ilki gerçekleştiriyor; **denizyolundan daha hızlı, havayolundan daha ekonomik** yepyeni bir yol sunuyoruz. Kazakistan'daki fiziksel varlığımız sayesinde tamamını **İpek Yolu**'nda gerçekleştirdiğimiz kapıdan kapıya taşımalarda süreyi **14 - 18 güne** indiriyoruz.

**Verdiğimiz her hizmette olduğu gibi; fark yaratıyor, fayda sağlıyoruz.**



**FARK**  
YARATAN  
**FAYDA**  
SAĞLAYAN  
ÇÖZÜMLER

**İMTİYAZ SAHİBİ**

UTİKAD - Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği adına Emre ELDENER

**SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ**

Cavit UĞUR

**YAYIN KURULU**

Nilgün KÜÇÜKÖREN TAHMAZ,  
Tuğba BAFRA, Alperen GÜLER,  
Ezgi DEMİR, Gizem AYDIN

**YAYIN DANIŞMA KURULU**

Emre ELDENER, Turgut ERKESKİN, Nil TUNAŞAR,  
Ekin TIRMAN, Koral KARŞILIKLI, Mehmet ÖZAL,  
Taner İZMİRLİOĞLU, Kosta SANDALCI

**İLETİŞİM ADRESİ**

Şenlikköy Mahallesi, Saçı Sokak, No: 4/F  
Florya 34153 Bakırköy - İSTANBUL  
Tel: 0212 663 62 61 / Faks: 0212 663 62 72  
Web: www.utikad.org.tr  
E-posta: utikad@utikad.org.tr



**YAYINA HAZIRLIK**

**YAYIN YÖNETMENİ**

Selda YEŞİLTAŞ

**YAYINLAR KORDİNATORÜ**

Murat ERDOĞAN

**GÖRSEL YÖNETMEN**

Fatih HANÇER

**EDİTÖR**

Peri ERBUL

**MUHABİR**

Elif Nur BİLGİÇ

**İLETİŞİM ADRESİ**

Rumeli Cad. Rumeli Pasajı  
Yunus Apt.  
No:40 Kat:3 Nişantaşı  
Şişli / İstanbul  
Tel: 0212 236 00 50  
www.viyamedya.com  
viya@viyamedya.com

**BASKI**

Karakış Basım

Dergimizde yayımlanan yazı ve fotoğraflar izinsiz kullanılamaz. Dergimizde yer alan ilan, yazı ve fotoğrafların sorumluluğu sahiplerine aittir.

# İÇİNDEKİLER



**TIO YÖNETMELİĞİ  
İLE İLGİLİ SIK  
SORULAN SORULAR  
VE CEVAPLARI**

**28**



**TÜRKİYE, LOJİSTİK  
PERFORMANS  
ENDEKSİ'NDE HIZLI  
GERİLEDİ**

**32**



**TRANSİT YÜKLER  
MEVZUATTAN  
DOLAYI  
TÜRKİYE'Yİ TEĞET  
GEÇİYOR**

**36**



**100 GÜNLÜK EYLEM PLANI, LOJİSTİĞE YANSIMAYA BAŞLADI**

**26**

**HABERLER**

UTİKAD FIATA DÜNYA KONGRESİ'NDE YENİDEN ONAY ALDI ..... 10

UTİKAD OSJD/FIATA TOPLANTISI'NA EV SAHİPLİĞİ YAPTI ..... 12

UTİKAD'IN CUMHURBAŞKANLIĞI NEZDİNDEKİ GİRİŞİMLERİ SONUÇ VERDİ ..... 14

UTİKAD HEYETİ İTO BAŞKANI AVDAGİÇİ ZİYARET ETTİ ..... 14

FIATA DİPLOMA EĞİTİMİNDE DERECEYE GİREN MEZUNLARDAN MNG HAVAYOLLARI'NA ZİYARET ..... 15

UTİKAD ULUSLARARASI INTERMODAL LOJİSTİK ZİRVESİ'NDE ..... 15

İGMD'DEN UTİKADA İADE-İ ZİYARET ..... 16

IV. LES ÇALIŞTAYI DÜZCE'DE GERÇEKLEŞTİRİLDİ ..... 16

**EĞİTİM**

UTİKAD EĞİTİMLERİ DEVAM EDİYOR ..... 17

**HABER**

GELECEĞİN LOJİSTİĞİ ZİRVESİ İŞ DÜNYASINA UMUT VERDİ ..... 18

**YAKIN GELECEK**

KUZAY DENİZ YOLU İLE ASYA, AVRUPAYA YAKLAŞTI! ..... 40

**MEVZUAT**

LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN 'YEŞİL PASAPORT' SEVİNCİ KISA SÜRDÜ ..... 44

**38 TANITIM**  
YENİ  
HAVALİMANI  
(DÜNYAYA)  
AÇILIYOR

**22 RÖPORTAJ**  
ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANI  
MEHMET CAHİT TURHAN:  
TÜRKİYE, ULAŞIMIN  
ULUSLARARASI KORİDORU OLACAK



# Tüm ihtiyaçlarınız için AS24 akıllı kart

850 AS24 istasyonu  
7 gün / 24 Saat Hizmet  
Eurodizel ve Adblue®  
12.000 anlaşmalı Total istasyonu

Avrupa'da 19 ülkede  
Otoyol Geçiş Hizmetleri

Kartlarınızın yönetimi :  
otoyol harcamaları  
ve yakıt alımlarınızı  
online düzenleyin

Araç dış  
yıkama

Sürücünüzün takoğraf  
verilerini yükleyin

KDV iade Hizmeti  
ActivAT - KDV'siz  
Net Faturalama

## tüm Avrupa'da sizinle yollarda...

FILO YÖNETİMİ uygulamalarını keşfedin  
Kart yönetimi, otoyol geçişlerin kontrolü,  
gerçek-zamanlı uydu takibi...



AS24 Türkiye - Tel : (+90) 216 692 13 60  
as24@tr.as24.com | AS24.com/tr

## FİRMALARIN VERGİ YÜKÜ ARTTI

Sevgili Dostlar,

**H**em ülke hem de lojistik sektörü olarak zor bir dönemden geçiyoruz. Özellikle döviz kurlarındaki yükseliş sektörümüzü derinden etkiledi. Bildiğiniz üzere kur artışı kara, deniz ve hava navlunlarına yansdı. Şöyle ki, navlun ücretlerinin Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası döviz satış kuru ile çarpılarak ithalat gümrük beyannamesine eklenmesi, vergi matrahını ve dolayısıyla ödenen vergi miktarlarını önemli ölçüde yükseltti. Genelde uluslararası taşımalarda kâr marjları düşük olduğundan ötürü son iki ayda karşılaştığımız kur artışları hem vade verip hem de fatura tarihli Türk Lirası ödeme tahsil eden lojistik firmalarını ne yazık ki çok zor durumda bıraktı. Firmalarımızın sürekli çalıştıkları müşterileri ile karşılıklı görüşerek bir çözüm yolu üretmeye çabaladıklarını görüyoruz. Gerek lojistik firmaları gerekse ithalatçılar potansiyel kur risklerini bertaraf etmek adına döviz forward gibi farklı uygulamaları önümüzdeki dönemde devreye sokacaklardır diye düşünüyorum. Bunun yanı sıra kur artışından dolayı yaşanan en büyük sorun, hedeflenen maliyetlerin tutturulamaması ve kur farkı zararları olarak karşımıza çıkıyor. Kur artışlarının ürün maliyetleri üzerine eklenerek piyasaya satılması nedeniyle ürün fiyatlarının da önemli ölçüde arttığını görüyoruz. Bunlara ek olarak düzenli ithalat yapan firmalar da ithalat yüklemelerine kısmen ara verdi, dövizde piyasanın oturmasını bekliyor ve öncelikle ellerindeki stokları satmaya çalışıyorlar. Bu nedenle hava, deniz ve karayolu ithalat yüklemelerinde geçtiğimiz bir iki ayda yavaşlama oldu. Aynı zamanda antrepolarda ciddi bir doluluk yaşandığını da biliyoruz. Dünya çapında yaşanan ticaret savaşlarının etkileri, ülke ekonomimizin içinden geçmekte olduğu darboğaz tabii ki günlük hayatımızı ve profesyonel yaşamımızdaki radikal kararlarımızı yönlendiriyor. Son dönemlerde

bir parça umutsuzluğa neden oluyor. Ancak UTİKAD tarafından bu yıl ilk kez 19 Eylül'de düzenlenen Geleceğin Lojistiği Zirvesi, bizleri bir gün de olsa reel hayattan uzaklaştırdı. Günlük ya da dönemsel iniş-çıkışları, sektör sorunlarını bir kenara bırakıp 'geleceğe' umutla bakmamızı sağladı. Ekonomist-Futurist Ufuk Tarhan ve ION Akademi Kurucusu Ali Rıza Ersoy, nev-i şahsına münhasır konuşma ve sunumları ile bizlere farklı bir geleceğin resmini çizdiler. Büyük resmi görebilmek, dijitalleşen dünyanın hem kişisel hem de profesyonel hayatımıza olası etkilerini değerlendirmek, bulutların arasından da olsa geleceği görmek bizleri gerçekten motive etti. Zirve boyunca düzenlenen panellerde tedarik zinciri yöneticilerinin lojistik sektörden beklentilerini de dinledik, küresel ısınmanın sektörümüzde değiştireceği rotaları da görme şansı yakaladık. Her ne kadar zirve boyunca Blockchain, Endüstri 4.0, dijitalleşme, yapay zekâ, dijital altyapı yazılımları gibi birçok kavrama değinilse de Sürdürülebilirlik, yeni iş modelleri içinde de gelecek senaryolarında da yerini aldığı için zirvemizin önemli köşe taşlarından birini oluşturuyordu. Bu noktada Ana Sponsorumuz Trans.eu'ya, Altın Sponsorumuz Turkish Cargo'ya ve Gümüş Sponsorumuz İTO'ya tekrar teşekkür etmek isterim. Aynı zamanda zirvemizde stant açarak yer alan ECB Sigorta ve Reasürans Brokerliği, Shipco Transport Uluslararası Nakliyat ve Xinerji Teknoloji Hizmetleri'ne de katılımları için teşekkür ediyoruz. Bu süreçte bize büyük destek veren TEDAR, TEİD, İMEAK DTO, Sürdürülebilirlik Akademisi, SÜT-D ve Digit4Turkey'ye de ayrıca şükranlarımızı sunuyoruz. Zirve katılımcılarımıza ve zirveden iki gün önce kayıtlarımız dolduğu için katılmayanlara güzel bir haber de vermek isterim. UTİKAD olarak önümüzdeki yıl da lojistiğin geleceğine ışık tutmaya, sektörümüzü ileriye taşımaya devam edeceğiz. ■



*Emre Eldener*  
Yönetim Kurulu Başkanı

# DÜNYA AVUCUMUZUN İÇİNDE

ABD'den Çin'e, Avrupa'dan Asya'ya çok geniş bir coğrafyada 67 lojistik merkeziyle hizmet veriyoruz.



**BARSAN**  
GLOBAL LOJİSTİK

444 4 245

info@barsan.com www.barsan.com

UTİKAD Heyeti, Türkiye Yenidelhi Büyükelçimiz Şakir Özkan Torunlar'ı makamında ziyaret etti.



## UTİKAD FIATA DÜNYA KONGRESİ'NDE YENİDEN ONAY ALDI

**Türk lojistik sektörünü uluslararası platformlarda temsil etme görevini başarıyla sürdüren Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), 26-29 Eylül 2018 tarihleri arasında Hindistan'da düzenlenen FIATA Dünya Kongresi'nde büyük bir başarıya imza attı.**

**T**icaret Bakanlığı desteği ile UTİKAD tarafından oluşturulan ve UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri ile UTİKAD üyesi firmaların temsilcilerinin yer aldığı ticaret heyeti, 26-29 Eylül tarihleri arasında Yeni Delhi'de gerçekleşen FIATA Dünya Kongresi'ne katıldı. Kongre kapsamında düzenlenen toplantılara katılan UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener başkanlığındaki heyet, farklı ülkelerin temsilcileri ile ikili iş görüşmeleri yapma şansını yakaladı. Bunun yanı sıra 452 üyesi ile Türk lojistik sektörünün öncü kuruluşu olan UTİKAD, Türkiye'de lojistik sektörünü geliştirmeye yönelik hedefleri doğrultusunda büyük önem verdiği lojistik eğitimle ilgili uluslararası bir başarının daha sahibi oldu. 2014 yılında İstanbul'da düzenlenen FIATA Dünya Kongresi kapsamında FIATA Diploma Eğitimi'nin Türkiye'de verilebilmesi için onay alan UTİKAD, bu yıl Hindistan'ın başkenti Yeni Delhi'de gerçekleşen FIATA Dünya Kongresi'nde yeniden onay aldı. UTİKAD'ın FIATA'nın eğitim içeriğine bağlı kalarak hazırladığı ve geliştirdiği içeriğe tam not veren FIATA Mesleki Eğitim Danışma Komitesi (Advisory Body Vocational Training-ABVT), eğitimin Türkiye'de 4 yıl daha sürdürülmesini onayladı. UTİKAD Heyeti, Türkiye'nin Yeni Delhi Büyükelçisi Şakir Özkan Torunlar'ı da makamında ziyaret etti. Büyükelçi Torunlar'ın ev sahipliğinde gerçekleşen görüşmede, Hindistan ile Türkiye ekonomik

ilişkilerinin geliştirilmesi yönünde atılacak adımlar değerlendirildi. Bu görüşmede Yenidelhi Ticaret Müşaviri Aysun Ergezer de yer aldı. Cumhurbaşkanlığı Kabinesi'nin 100 Günlük Eylem Planı kapsamında; Hindistan ve Türkiye arasında geliştirilmesi planlanan iş birlikleri lojistik sektörü özelinde ele alındı. 100 Günlük Eylem Planı çerçevesinde hazırlanan Ticaret ve Yatırım Eylem Planları içeriğine yönelik görüşme yapmak üzere Hindistan, Çin ve Meksika'nın ulusal freight forwarder dernekleri ile de bir araya gelen UTİKAD Heyeti, ülkelerarası iş ilişkilerinin arttırılması ve iş birliklerinin geliştirilmesi için yeni diyalog kanallarının oluşturulmasını da sağladı.



**KÂRLI YAKLAŞIM:  
"Kalite Kârlılığı Getirir"**

Ömürden ÖZACAR – KRONE Türkiye Satış Müdürü

Alışıla gelmiş KRONE kalitesi, Türk nakliyecisine sadece günlük operasyonlarını tamamlamaları için değil, uzun ömürlü ve geleceği garantiye alan bir ürün sunuyor. KRONE'nin çok işlevli, yakıt verimliliği sağlayan, taşıma kapasitesi yüksek ve tamamen Türkiye'de üretilen treylerleri TİRE/İZMİR fabrikasında sizleri bekliyor.



www.krone.com.tr | Telefon: +90262 777 0056 | info@krone.com.tr | [f](#) kronetrailerturkey

**KRONE**  
Geleceği Taşıyoruz

# UTİKAD OSJD/FIATA TOPLANTISI'NA EV SAHİPLİĞİ YAPTI



**F**IATA ve OSJD tarafından geçen sene başlatılan ve bu yıl ikincisi düzenlenen Kombine Taşımacılık Koordinasyon Toplantısı'nın bu yılki adresi İstanbul'du. 18 ülkeden 55 temsilci Avrupa-Asya-Avrupa hattındaki demiryolu taşımacılığının sorunlarını ve çözüm önerilerini değerlendirmek için 11-12 Temmuz 2018 tarihlerinde Crowne Plaza Florya Otel'de düzenlenen OSJD/FIATA Kombine Taşımacılık Koordinasyon Toplantısı'nda bir araya geldi. Avusturya, Azerbaycan, Belarus, Bulgaristan, Çin, Çek Cumhuriyeti, Gürcistan, İsviçre, İtalya, Kazakistan, Litvanya, Moldova, Polonya, Rusya, Slovakya, Türkiye, Ukrayna ve Vietnam'dan devlet demiryolları temsilcileri ile özel sektör paydaşlarının katıldığı toplantılarda, Avrasya coğrafyasında demiryolu taşımacılığının güncel durumu görüşüldü.

OSJD/FIATA Kombine Taşımacılık Koordinasyon Toplantısı, OSJD Başkanı Zubaida Aspayeva, FIATA Kıdemli Başkan Yardımcısı ve UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Turgut Erkeskin ile FIATA Kıdemli Başkan Yardımcısı ve FIATA Demiryolu Çalışma Grubu Başkanı Dr. Ivan Petrov'un açılış konuşmaları ile başladı.

Açılış konuşmalarının ardından FIATA Kıdemli Başkan Yardımcısı ve FIATA Demiryolu Çalışma Grubu Başkanı Dr. Ivan Petrov'un moderatörlüğünde gerçekleşen ilk panelin ana konusu "Avrasya Demiryollarında Multimodal Taşımacılık"tı. Panelde Avrasya ulaşım koridorlarının kalkınması yönündeki gerçekler ve beklentiler ortaya konulurken Avrupadan İrana, İrandan ise Çine uzanan Güney Koridor'un güncel durumu da değerlendirildi. "Kombine ve Multimodal Taşımacılık Uygulamaları ve Beklentileri" konulu ikinci panelin moderatörlüğünü ise OSJD Yük Taşımacılığı Komisyonu Başkanı Zubaida Aspayeva üstlendi. Panelde; kombine ve multimodal taşımacılığın geliştirilmesi alanında uluslararası kuruluşların deneyimleri, Avrupa-Asya-Avrupa kombine ve multimodal taşımacılıkta zorluklar ve pratik çözümler, demiryolu işletmelerinin konteyner tren operatörleri, nakliye şirketleri ve ulusal nakliye acenteleri dernekleri ile etkileşimi konuları masaya yatırıldı.

OSJD/FIATA Kombine Taşımacılık Koordinasyon Toplantısı'nın ikinci gününde de katılımcıların yoğun ilgisi devam etti. 12 Temmuz'da gerçekleşen

**FIATA (International Federation of Freight Forwarders Associations- Uluslararası Taşıma İşleri Organizatörleri Dernekleri Federasyonu) ile OSJD (Organization for Cooperation of Railways- Demiryolları İş Birliği Örgütü) tarafından düzenlenen Kombine Taşımacılık Koordinasyon Toplantısı UTİKAD ev sahipliğinde İstanbul'da düzenlendi.**

"Kombine ve Multimodal Taşımacılıkta Sınır Geçişlerinin Kolaylaştırılması" konulu ilk panelin moderatörlüğünü OSJD Ulaştırma Politikası ve Kalkınma Stratejisi Uzmanı Zurab Kozmava yaptı. Panelde; bilgi teknolojilerinin kullanımı, elektronik veri değişimi, dokümanların tüm tedarik süreçlerinde kullanılması, OSJD belgelerinin kullanımından elde edilen faydalar (SMGS ve CIM / SMGS dokümanları) ve etkin lojistik çözümler için geliştirilecek stratejiler konuları tartışıldı. FIATA Kıdemli Başkan Yardımcısı ve UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan

Yardımcısı Turgut Erkeskin'in moderatörlüğünü gerçekleştirdiği son panelde ise "Azerbaycan, Gürcistan, Kazakistan ve Gümrük İdarelerinin Demiryolları Dahil Olmak Üzere Bakü-Tiflis-Kars Demiryolu Hattı'nın Yasal Statüsü" değerlendirildi. Panelde; Çin, Güney Asya, Güney-Batı ve Güneydoğu Asya'dan İpek Yolu'nun Hazar Denizi ve Karadeniz üzerinden Avrupa'ya ulaştırma kapasitesi, iş alanları ve yüklerin ek akışını sağlama umutları ile Karadeniz ve Hazar Denizi'nden geçen yolda Avrupa-Asya-Avrupa trafiği konu başlıkları gündemi belirledi. Panelde ayrıca Türkiye'nin Bakü-Tiflis-Kars hattının açılması ile beklenen transit yük trafiğine ulaşamamasının nedenleri de değerlendirildi. Çin-Avrupa arasındaki ticaret için Rusya üzerinden geçen kuzey koridorunun çok geliştiği ve aktif olarak kullanıldığı belirtilirken; orta koridorda BTK üzerinden Türkiye'nin yerine daha çok, rotanın Hazar'dan sonra Karadeniz üzerinden Avrupa'ya ulaştığını da altı çizildi. Farklı ülkelerin temsilcileri Türkiye üzerinden geçen rotanın tercih edilmeme sebeplerini; Çinden gelen ve Hazar Denizi veya İran üzerinden Türkiye'ye bağlanan Orta ve Güney koridorunun Van Gölü ve Marmara geçişlerinde sorunlar/gecikmeler yaşanması ve deniz/göl geçişleri nedeniyle kesintiye uğraması olarak ortaya koydu. Bu nedenle Avrupadan İrana olan hattın toplam maliyetinin %30'unu Karadeniz geçişi oluşturmasına rağmen bu rotanın tercih edildiği vurgulandı. İnteraktif bir şekilde gerçekleşen paneller sonunda soru-cevap bölümlerine geçildi. Güncel durum değerlendirmelerinin ardından katılımcıların çözüm önerilerinin de alındığı koordinasyon toplantısı sonucunda oluşturulacak raporun sektör ile paylaşılacağı belirtildi. ■



"Yükleme Peronlarınızı rapor ile izleyin"



Kapı ve Yüklemeye Teknolojileri A.Ş.

novoferm

## UTİKAD'IN CUMHURBAŞKANLIĞI NEZDİNDEKİ GİRİŞİMLERİ SONUÇ VERDİ

**U**luslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), sektörün çözüm bekleyen sorunlarını iletme ve bu sorunlara çözüm getirmek amacıyla 15 Eylül'de Cumhurbaşkanlığı Yardımcısı Fuat Oktay'ı ziyaret etti. Cumhurbaşkanlığı Dolmabahçe Ofisi'nde basın kapalı olarak gerçekleşen çalışma toplantısına UTİKAD Başkanı Emre Eldener, Yönetim Kurulu Üyesi Rıdvan Haliloğlu, Genel Müdür Cavit Uğur ve UTİKAD üyelerinden oluşan heyet katıldı. UTİKAD Heyeti, Cumhurbaşkanlığı Yardımcısı Fuat Oktay'a Kapıkule sınır geçişlerindeki beklentiler, ülkemize döviz kazandıran transit taşımacılığın geliştirilmesi ve hızlandırılması, antrepolara konacak eşyalar



için ek teminat istenmesi ile döviz kurlarındaki artışların limanlar ve antrepolarda yarattığı yığılmalar konularının yanı sıra lojistik sektörünün gündeminde yer alan diğer konuları iletme fırsatı buldu. Toplantıda, devletin yerleştirme ve millileştirme politikalarını destekleyecek şekilde yurt içi ve yurt dışı

lojistik akışların iyileştirilmesine yönelik değerlendirmeler yapıldı.

### BEKLENEN ADIMLAR ATILDI

Toplantıyı takip eden hafta içinde, gümrük idaresi tarafından hazırlanan antrepolarda istenen ilave teminatların iptal edilmesi ve götürü teminat sistemine geri dönülmesine yönelik yönetmelik değişikliği sektörün görüşüne sunuldu. UTİKAD'ın önemle üzerinde durduğu ve Cumhurbaşkanlığı nezdinde değerlendirilmesi için yoğun çaba gösterdiği götürü teminat sistemine geri dönülmesi ile limanlardaki ve antrepolardaki teminata bağlı tıkanıklıkların açılması ve lojistik akışların hızlanması hedefleniyor. ■

## UTİKAD HEYETİ İTO BAŞKANI AVDAĞIÇ'I ZİYARET ETTİ



**U**luslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), 6 Eylül 2018 tarihinde İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç'i makamında ziyaret etti. UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Turgut Erkeskin ve Nil Tunaşar, Yönetim Kurulu Üyeleri Mehmet Özal ve Rıdvan Haliloğlu ile Genel Müdür Cavit

Uğur'dan oluşan UTİKAD heyeti tarafından gerçekleştirilen ziyarette, lojistik sektörünün iş dünyasını da ilgilendiren sorunları tartışıldı. İTO Başkanı Avdagiç'in de yakından ilgilendiği sorunların başında döviz kurlarındaki yükselmelerin taşımacılığa ve navlunlara etkileri, A.TR belgesi elektronik onay sürecindeki aksamalar ve Kapıkule beklentilerine ilişkin çözüm önerileri yer aldı. Toplantı esnasında UTİKAD'ın bu

konularla ilgili olarak hazırlayacağı bilgi notlarını İTO ile paylaşması kararlaştırıldı. İstanbul Ticaret Üniversitesi ve UTİKAD arasındaki iş birliğinin geliştirilmesine yönelik adımların da değerlendirildiği ziyaretin sonunda UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener İTO Başkanı Şekib Avdagiç'e Anadolu Lojistik Tarihi kitabını takdim ederken, Avdagiç Eldener'e çini bir tablo hediye etti. ■

## DERECEYE GİREN MEZUNLARDAN MNG HAVAYOLLARI'NA ZİYARET

**F**IATA Diploma Eğitimi üçüncü dönem mezunları arasından dereceye giren isimler, 14 Ağustos'ta MNG Havayolları'nın kargo operasyonlarını yerinde inceleme fırsatını yakaladı. Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD) tarafından İstanbul Teknik Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi İTÜSEM desteğiyle düzenlenen diploma eğitimini dereceyle bitiren Merve Yıldız Güler (TİM), Aslı Mete (Globelink Ünimar), Semihcan Akbulut (Arkas Lojistik), Ayhan Bulut (Borusan Lojistik) ve UTİKAD İcra Kurulu Üyesi Alperen Güler valilikten alınan özel izinle MNG Havayolları'na ait kargo uçaklarının yüklemelerini AHL apronunda inceledi. MNG Havayolları Ramp Hizmetleri Müdürü Kurtuluş Demirci tarafından karşılanan mezunlar, apron sahasında bulunan yükleme alanlarını ziyaret ederek, hava kargo operasyonlarına ilişkin detaylı bilgi aldı. Leipzig'den gelen MNG Kargo uçağının kargo boşaltma aşamalarını inceleyen katılımcılar, süreç ile ilgili olarak boşaltma öncelikleri, yükleme detayları, dikkat edilmesi gereken unsurlar ve benzeri konularda bilgilendirildi. Kargo yüklemesi yapılan uçağın kalkış prosedürlerini



inceleyen FIATA Diploma Eğitimi mezunları, bu prosedürler doğrultusunda kalkış anını izleme şansını da yakaladı. ■



## UTİKAD ULUSLARARASI INTERMODAL LOJİSTİK ZİRVESİ'NDE



**U**luslararası Intermodal Lojistik Zirvesi 22 Eylül'de Tekkeköy ilçesinde yer alan Samsun Lojistik Merkezi'nde UTİKAD'ın katılımıyla gerçekleştirildi. Samsun Valisi Osman Kaymak'ın açılış konuşmasıyla başlayan Uluslararası Intermodal Lojistik Zirvesi'ne Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği adına UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkanı Rıdvan Haliloğlu katılım sağladı. Haliloğlu, Samsun Büyükşehir Belediye Başkanı Zihni Sahin,



Tekkeköy Kaymakamı Edip Çakıcı, Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreteri Coşkun Öncel, Tekkeköy Belediye Başkanı Hasan Togar, Çarşamba Belediye Başkanı Hüseyin Dündar, Çarşamba Ticaret Odası Başkanı Ahmet Yılmaz, Orta Karadeniz

Kalkınma Ajansı (OKA) Genel Sekreteri Mevlut Özen, ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının temsilcileri, sivil toplum kuruluşlarının temsilcileri ve iş insanlarının katılım sağladığı zirvede bir sunum yaptı. Katılımcılar zirvenin sonunda Samsun Lojistik Merkezi, Yeşilyurt Limanı ve Samsunport Limanı'nı ziyaret etti. ■



# İGMD'DEN UTİKAD'A İADE-İ ZİYARET

**İstanbul Gümrük Müşavirleri Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Serdar Keskin başkanlığındaki İGMD Heyeti, 2 Ekim 2018 tarihinde UTİKAD Yönetim Kurulu'na iade-i ziyarette bulundu.**



**İstanbul** Gümrük Müşavirleri Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Serdar Keskin, Yönetim Kurulu Üyesi Nizamettin Açar ve Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Güven, 2 Ekim 2018 Salı günü Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği'ne iade-i ziyarette bulundu. UTİKAD Dernek binasında gerçekleşen ve UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri Mehmet Özal, Ekin Tırman, Rıdvan Haliloğlu, Cihan Yusufi, Koral Karşılıklı, Cihan Özkal ile UTİKAD Genel Müdürü Cavit Uğur'un ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarette

sektörlerin gündemlerine dair ortak konular değerlendirildi. Havayolu ile gelen yüklerde müşterilerinin ve kendilerinin İATA'nın TACT fiyatlarıyla ilgili cezaya düşmelerinin önüne geçmek için geçtiğimiz yıl İGMD Yönetim Kurulu Üyesi Bülent Onaran ile UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkanı Rıdvan Haliloğlu'nun yürüttüğü çalışmanın sonuçlarına atıfta bulunan İGMD Başkanı Serdar Keskin; "Sektörlerimiz açısından uzun süredir çözüm bekleyen bu sorunun Ticaret Bakanlığı nezdinde çözümlenmiş olması iş birliğimizin ilk

meyvesiydi" diye konuştu. Ziyaretin bir diğer gündem maddesi ise Yeni Gümrük Kanunu'ydü. UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, "Gümrük kanununda her iki sektörün ve ülkenin daha iyi bir geleceğe taşınması için görüş alışverişine devam etmeliyiz" dedi. Gelecekte pazar payını daha da arttıracak olan e-ticaretin de konuşulduğu ziyarette gümrük müşavirlerinin e-ticaretteki pazar paylarını arttırmalarına yönelik görüş alışverişinde bulunuldu. Verimli geçen ziyaretin sonunda gelecekte iki kurum arasındaki ortak çalışmaların ve diyalogun artırılması kararı alındı. ■

## IV. LES ÇALIŞTAYI DÜZCE'DE GERÇEKLEŞTİRİLDİ

**Lojistik** Derneği (LODER) ve Düzce Üniversitesi iş birliği ile düzenlenen "IV. Lojistik Eğitim Standartları Çalıştayı" Düzce Pelemin Otelde gerçekleştirildi. Çalıştayı ilk açılış konuşmasını yapan Kaynaşlı Meslek Yüksekokulu Müdürü Dr. Öğr. Üyesi Hüseyin Bayraktar'ın ardından bir konuşma yapan LODER Başkanı Prof. Dr. Mehmet Tanyaş, lojistik denince kamyon ya da

TIR'larla yapılan taşımacılığın akıllara geldiğini belirterek "Ancak gelişmiş anlamda lojistiğin; kara, demir, deniz, havayolu ve kombine taşımacılığın etkin bir şekilde kullanılmasıyla ortaya çıkacaktır" dedi. Lojistik Eğitim Standartları (LES) Komite Üyesi Dr. Kayhan Ö. Turan da yaptığı konuşmasında, lojistik eğitimi standartları hakkında katılımcıları bilgilendirdi. Lojistik

alanında eğitim veren programların, sektör beklentileri doğrultusunda faaliyetler yürüttüğünü söyleyen Turan, lojistik sektörünün teknolojideki gelişmelerle daha kapsamlı hale geldiğini ve ülke ekonomisine önemli katkılar sağladığını ifade etti. İki gün devam eden çalıştay süresince, çeşitli sunumlar gerçekleştirilirken program çıktıları ve ders planları gözden geçirildi. ■

# UTİKAD EĞİTİMLERİ DEVAM EDİYOR

**Lojistik sektörünün çatı kuruluşu UTİKAD, içeriklerini tedarik zincirinde faaliyet gösteren firmaların çalışanlarının ihtiyaçlarına yönelik geliştirdiği eğitim seminerleri ile Türkiye'de lojistik kültürünün oluşturulmasına katkı sağlamaktadır.**

## DEPO YÖNETİMİ EĞİTİMİ

**Eğitimin Amacı:** Depo yönetimi eğitiminin amacı, tedarik zinciri yönetimi perspektifi içerisinde işletme depo faaliyetlerinin etkin ve verimli çalışmasına yönelik temel depo konularının incelenmesidir. Örnek olay (vaka) çalışmasına dayalı bir eğitim yöntemi izlenmektedir.

**Eğitimin İçeriği:**

- 3PL Depolama Hizmetleri
- Depolama tanımı ve depo türleri
- Depo operasyon yönetimi ve depo süreçleri
- Depo fiziki yapısı, stoklama sistemleri ve ekipman seçimi
- Depo yönetiminde maliyet analizi ve performans

**Katılımcı Profili:** Lojistik, depo, satın alma ve kalite bölüm personeli.

**Eğitim Süresi:** 1 gün (09.30 – 12.30 / 13.30 – 17.00)

**Eğitmen:** Anıl HAŞİMOĞLU

## DIŞ TİCARET EĞİTİMİ

**Eğitimin Amacı:** Dış ticaret şirketi çalışanları ile ileride dış ticaret yapmak isteyen kişilerde dış ticaret konusunda kapsamlı bilgi vermek, operasyonel uygulama becerisi kazandırmak, örnek uygulamalar ile gümrük ve dış ticaret mevzuatları hakkındaki sorunları çözebilecek kapsamlı bir anlayışı kazandırmak amaçlanmaktadır.

**Eğitimin İçeriği:**

- Dış Ticarete Temel Kavramlar
- Dış Ticarete Kullanılan Belgeler ve Önemi
- Dış Ticarete Ödeme Şekilleri
- INCOTERMS 2010 Esasları ve Uygulaması
- İhracat ve İthalatta İş Akışı ve Uygulaması

**Katılımcı Profili:** Gümrük ve dış ticaret alanlarında çalışanlar, bu alanda kariyer hedefi olup kendini geliştirmek isteyenler, uluslararası ticaret alanında mesleki tecrübe kazanmak isteyen tüm yeni mezun, uzman, orta

düzyetici seviyesindeki kişiler katılabilir.

**Eğitim Süresi:** 1 GÜN (09.30 – 12.30 / 13.30 – 17.00)

**Eğitmen:** Atiye TÜMENBATUR

## LOJİSTİK İŞLEMLERİ İÇİN GÜMRÜKLEME EĞİTİMİ

**Eğitimin Amacı:** Rekabet gücünü artırmak için bilinmesi gereken gümrük süreçlerinin doğru ve etkin bir şekilde yönetilmesi, gerekli bilgi ve belgelerin karmaşık ve değişken olan güncel gümrük mevzuatına uygunluğunun sağlanmasıdır.

**Eğitimin İçeriği:**

- A. Gümrük Kanunu ve Yönetmeliğinde Temel Tanımlar
- B. Gümrükçe Onaylanmış İşlem ve Kullanım Şekilleri
- C. Eşyanın Uluslararası Tarife Pozisyonunun Bilinmesinin Önemi
- D. Gümrük İşlemlerinde İş Akışları
- E. Nakliye ve Antrepo İşleticilerinin Karşılabilecekleri Cezai Durumlar

**Katılımcı Profili:** Lojistik işletmelerin operasyon ve gümrükleme birimi çalışanları

**Eğitim Süresi:** 1 gün (09.30 – 12.30 / 13.30 – 17.00)

**Eğitmen:** Rıdvan HALILOĞLU

## LOJİSTİK İŞLEMLERİ İÇİN MALİYET YÖNETİMİ

**Eğitimin Amacı:** Lojistik işletmelerinde maliyet kontrolü sağlamaya yönelik olarak maliyet türlerinin tanımlanması, ortak maliyetlerin dağıtılması, birim maliyetlerin hesaplanmasındaki ilke ve yöntemlerin katılımcılara aktarılmasıdır. Ayrıca karar almada kullanılan maliyet ve yönetim muhasebesi teknikleri ele alınacaktır.

**Eğitimin İçeriği:**

- Muhasebenin İşletmecilikte Yeri ve Önemi
- Finansal Durum ve Kâr/Zarar
- Amortisman
- Maliyet, Gider ve Harcama Kavramları
- Maliyet Muhasebesinin Tanımı ve Amaçları
- Yüklenebilir Durumlarına Göre Maliyetler
- Maliyet - Hacim İlişkileri ve Davranışlarına Göre Maliyetler
- Kararı Etkileme veya Kararı İlgili Olma Açısından Maliyetler
- Türlerine Göre Maliyetler: İşçilik ve Genel Hizmet Üretim
- İşçilik Maliyetleri Kontrolü
- Genel Hizmet Üretim Maliyetlerinin Dağıtılması Problemleri
- Maliyetleme Kavramı ve Maliyetleme Yöntemleri
- İmalat Yapılarına Bağlı Maliyet Sistemleri: Bileşik Maliyet
- Maliyetlerin Planlanması ve Kontrolü

**Katılımcı Profili:** Lojistik işletmelerin muhasebe ve finans birimi çalışanları

**Eğitim Süresi:** 1 gün (09.30 – 12.30 / 13.30 – 17.00)

**Eğitmen:** Prof. Dr. Fatih YILMAZ

## LOJİSTİK İŞLEMLERİ İÇİN SİGORTA EĞİTİMİ

**Eğitimin Amacı:** Lojistik Sektöründe Sigorta Eğitimi'nde lojistik sektörünün sigorta ihtiyaçları, firmaların faaliyetleri sırasındaki tüm adımların risk yönetimi prensipleri bazında değerlendirilmesi ve bu bağlamda sigorta, hasar, risk üstlenme, tazminat ve rücu gibi aşamaların detaylı olarak incelenmesi amaçlanmıştır.

**Eğitimin İçeriği:**

- Mal Sahibi & Nakliyecinin Yasal Hakları / Borçları
- Taşıma Hukuku, Sigorta Hukuku (CMR ve Diğer Konvansiyonlar) • Konşimentolar (CMR, B/L vb.)
- Sigortalı, Sigortasız Risk Analizi ve Ambalajın Önemi
- Nakliyat Sigortası Genel ve Özel Şartlar
- Kara / Hava / Deniz Taşımacılığında Sigorta Kozları & Teminatlar • Ek Teminatlar & Teminat Dışı Haller
- CMR, Freight Forwarder ve Lojistik Servis Sağlayıcı Sigortalı
- Kozlar, Teminatlar, İstisnalar
- Uluslararası Uygulamalar
- Hasar Takibi ve Sonuçlandırma (Sigortalı, Sigortasız Riskler)
- Tazminat Talepleri (Sigortalı, Sigortasız Riskler)
- İhtilaf Halinde Yasal Süreç
- Uluslararası Çözüm Örnekleri

**Katılımcı Profili:** Lojistik işletmelerin sigorta, risk analizi bölümü çalışanları

**Eğitim Süresi:** 1 gün (09.30 – 12.30 / 13.30 – 17.00)

**Eğitmen:** Pınar KAPKIN

## LOJİSTİK SEKTÖRÜNDE ETKİN SATIŞ VE SATIŞ TEKNİKLERİ

**Eğitimin Amacı:** Satış elemanlarına satış süreci içindeki farklılıkları aktarmak, müşteri satış ilişkisinin temel aşamalarını incelemek, satış yaklaşımı, bilgi toplama ve itirazlarının karşılanması gibi önemli aşamalarda uygulamalar yapılarak satış becerilerini geliştirmek, satıcı olarak temel eksikliklerini tespit ederek, gelişime açık yanları ortaya çıkarmak ve satış sürecinin her aşamasında müşterilerde değer yaratan yaklaşımları geliştirmek.

**Eğitimin İçeriği:**

- Lojistik sektörde satış ve müşteri ilişkisine farklı bir bakış açısı
- Klasik ve modern satış / pazarlama kavramları
- Satıcıların mevcut durumunun tespiti
- Satış / satıcı ve potansiyel müşteri kavramları
- Satış ve hizmette soytut/ somut kalite kavramları
- Müşteri beklentilerinin tespitinde kullanılan psikolojik yöntemler
- Kişiliğin satın alma sürecindeki etkisi
- Satıcı müşteri ilişkisinde kullanılan iletişim araç ve yöntemleri
- Müşteri istek ve beklentilerin ortaya çıkarılması
- Sektör satışlarında ürün bilgisi ve müşteriye etkin sunumu
- Hazırlanan kapanışa ideal satış süreci
- Organizasyona sadık müşteri yaratma çabaları

**Katılımcı Profili:** Lojistik işletmelerin satış ve pazarlama birimi çalışanları

**Eğitim Süresi:** 1 gün (09.30 – 12.30 / 13.30 – 17.00)

**Eğitmen:** Prof. Dr. Emrah CENGİZ



# GELECEĞİN LOJİSTİĞİ ZİRVESİ İŞ DÜNYASINA UMUT VERDİ

UTİKAD 'ezber bozan' bir etkinliğe imza attı. UTİKAD, Geleceğin Lojistiği Zirvesi ile sektörün güncel sıkıntılarının konuşulduğu etkinliklerin ötesine geçerek yakın gelecekte sektörün karşı karşıya kalacağı dijital dönüşüme ışık tuttu. Fütürist isimlerin yer aldığı zirvede, yarın için bugünden hazırlıkların yapılması gerektiği ve hazırlıksız yakalananların oyun dışı kalacağı vurgulandı.



**U**luslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD) tarafından düzenlenen Geleceğin Lojistiği Zirvesi, 19 Eylül 2018 tarihinde Elite World Europe Otel'de gerçekleşti. Lojistik sektörünün geleceğine ışık tutmayı amaçlayan zirve lojistik sektörü temsilcileri ve tedarik zinciri yöneticilerinden büyük ilgi gördü. Zirveye lojistik sektörü temsilcilerinin yanı sıra tedarik zinciri yönetenlerden üreticilere, ithalat ve ihracat firmalarından dış ticaret firmalarına, yazılım ve teknoloji firmalarından sigorta şirketlerine kadar birçok farklı sektörden temsilci bir araya geldi. Lojistik sektörünün geleceğine ışık tutan zirvede e-dünyada sektörleri bekleyen yeni iş modelleri ve iş yapış şekilleri değerlendirildi. Ülke ekonomisinde zorlu bir dönemden

geçen iş dünyası temsilcileri zirveden umutlu ayrıldı. Mert ve Sunny Rusçuklu'nun sunumlarıyla keyifli bir başlangıç yapılan zirvede ilk olarak UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, yapmış olduğu hoş geldiniz konuşmasında; "Geleceğin Lojistiği Zirvesi UTİKAD tarafından bu yıl ilk kez düzenleniyor. Ve ne mutlu bize ki böyle bir ilgi gördü. Dünya değişiyor, teknoloji hızla ilerliyor. Bu önlenemez hızlı değişim her sektörü olduğu gibi lojistik sektörünü de kökünden sarsıyor. Bizleri hem birey olarak hem de profesyonel hayatımızda yenilenmeye ve geleceğe daha farklı perspektiflerden bakmaya zorluyor" diye konuştu.

## ÖNCELİKLİ GÜNDEMİMİZ GELECEK

UTİKAD olarak bu değişimi yaklaşık üç yıldır yakından takip ettiklerini söyleyen Başkan Eldener, şunları söyledi: "Her platformda yenilikleri, gelişmeleri ve geleceğin bizi çok kuvvetli bir değişime zorlayacağını belirtiyoruz. Hemen her toplantımızda gündemimizin öncelikli maddeleri arasında "gelecek" yer alıyor. Bizler geleceğe ümitle bakıyoruz. Yeniliklere açığız. İşte bu noktada bizler gibi geleceğe ümitle bakanları ve gelecekteki fırsatları aktarabilecek isimlerle buluşturmak istedik."



## UFUK TARHAN VE 'GELECEK İLE GELENLER'

Zirvenin ilk ana konuşmacısı Futurist-Ekonomist Ufuk Tarhan, 'Gelecek ile Gelenler' başlıklı konuşması ile profesyonel ve özel yaşamı belirleyecek gelecek senaryolarını anlattı. Blockchain üzerine sıra dışı ve iddialı saptamaları ile dikkat çeken



**274**  
KATILIMCI



**141**  
FİRMA



**14**  
PANELİST



**2**  
**AÇILIŞ**  
**KONUŞMASI**

**2**  
**İNÖVATİF**  
**YATIRIM**  
**OTURUMU**

**6**  
**PANEL**

Tarhan, reel sektörler ve lojistik sektörünün geleceğine dair öngörülerini de katılımcılarla paylaştı. Endüstri 4.0, Blockchain ve yapay zeka gibi bugün konuşulan teknolojilerin gelecek beş yıl içinde iş yapış şekillerini tamamen değiştireceğini belirterek “Bugünkü teknolojik trendleri atlayanlar gelecekte oyun dışı kalacaktır. Artık hybrid zekanın zorunlu olarak kullanılması gerekiyor. Günlük yaşamımızda robotların rol alacağı bir dünya çok yakın” dedi. Zirvenin ilk yarısında; ‘Blockchain ile Oyunda Kal’ panelinde Frankfurt School Blockchain Center Türkiye Müdürü Dr. Kadri Bahşi, Chainstep GmbH Kurucusu Frank Bolten ve Further Network Kurucu Ortağı Kadir Özgür Oğuz, blockchain teknolojisinin lojistik sektörü ve tedarik zincirindeki uygulamalarını ve etkilerini katılımcılara anlattı.

**TRANS.EU’DAN YAPAY ZEKA**  
**TEMLLİ YENİ HİZMET**

Zirvenin Ana Sponsoru Trans.Eu Doğu Avrupa ve Avrasya Group Direktörü Ege Özsaygılı Lojistikte Yeni Dönem başlıklı İnovatif Yatırım sunumunda katılımcılar ile buluştu. Özsaygılı, Trans.Eu’nun çalışma prensipleri ve

yapay zeka temelli yeni hizmetlerini detaylı olarak katılımcılar ile paylaştı. UTİKAD Başkanı Emre Eldener’in moderatörlüğünde gerçekleşen ‘Lojistiği Geleceğe Uyarlamak’ panelinde Trans.Eu Doğu Avrupa ve Avrasya Group Direktörü Ege Özsaygılı ile Turkish Cargo Müşteri İlişkileri Başkan Yardımcısı Ahmet Kaya, sektördeki son gelişmeleri ve geleceğe yansımalarını aktardı.

**KÜRESEL ISINMANIN LOJİSTİĞE ETKİLERİ**

‘Dünya Isınırken Rotalar Değişiyor’ konulu panelde ise Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği (SÜT-D) Başkanı ve İTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Filiz Karaosmanoğlu, Bölgesel Çevre Merkezi (REC) Türkiye Direktörü Rifat Ünal Sayman ve Piri Reis Üniversitesi Öğretim Görevlisi, Uzak Yol Kaptanı Barbaros Büyüksağnak, iklim değişiminin lojistik sektörüne olası etkilerini değerlendirdi. Katılımcıların zirve kapsamında yer alan Trans.Eu, Turkish Cargo, ECB Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş., Shipco Transport Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti., Xinerji Teknoloji Hizmetleri Ltd. Şti. ve TEDAR’a ait stantları da ziyaret etme fırsatı bulduğu öğle yemeği arasının ardından zirvenin ikinci bölümüne geçildi.



**ALİ RIZA ERSOY İLE DEĞİŞİMİ YAKALA**

Zirvenin ikinci bölümünün ana konuşmacısı İON Akademi Kurucusu Ali Rıza Ersoy, özellikle profesyonel hayatlarda etkisi fazlasıyla hissedilmeye başlanan Endüstri 4.0’ın lojistiğe etkilerini keyifli bir sunum eşliğinde katılımcılara aktardı. Ersoy, ‘Değişimi Yakala: Endüstri 4.0’ başlıklı konuşması ile sektörler yön verecek eğilimleri ortaya koydu. Ali Rıza Ersoy’ın ardından sahneye çıkan Turkish Cargo Kargo Ürün Geliştirme Uzmanı İbrahim Sipahi, İnovatif Yatırım sunumunda Havayolu Perspektifinden e-ticaret ve İnovasyon konusunu gündeme taşıdı.

**TEDARİK ZİNCİRİNİN LOJİSTİK**  
**SEKTÖRÜNDEN BEKLENTİLERİ**

TEDAR tarafından düzenlenen Dijitalleşen Dünyanın Getirdikleri, Beklentiler ve İnsan panelinde tedarik zinciri yöneticileri panelist olarak yer aldı. Siemens Tedarik Zinciri Yönetimi Direktörü ve TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Günal, Borusan Holding Satınalma Direktörü ve TEDAR Yönetim Kurulu Üyesi Funda Öztürk ile BSH Ev Aletleri A.Ş. Lojistik Başkan Yardımcısı (T-MEA-CIS Bölgesi) ve TEDAR Yönetim Kurulu Üyesi Tolgay Nur, tedarik zincirinin lojistik sektöründen beklentilerini masaya yatırdı.

**SÜRDÜRÜLEBİLİR İŞ MODELLERİ**  
**NELER OLACAK?**

Gelecek senaryolarının oluşturulması çerçevesinde önemli bir yere sahip olan ‘sürdürülebilirlik’ kavramı çerçevesinde oluşturulan ‘Geleceğin Sürdürülebilir İş Modelleri’ panelinde Sürdürülebilirlik Akademisi Yönetim Kurulu Üyesi Semra Sevinç, Unilever Türkiye Yönetim Kurulu



**GEÇMİŞİN**  
**LOJİSTİĞİ**  
**SERGİSİ**

Geleceğin Lojistiği Zirvesi kapsamında; ‘Geçmişin Lojistiği’ sergisi de katılımcılarla buluştu. UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Taner İzmirlioğlu’nun kişisel koleksiyonundan seçilen özel parçalardan oluşan Geçmişin Lojistiği sergisi, zirve katılımcılarından büyük ilgi gördü. Konşimento, fotoğraf, hisse senetleri, kartpostallar ve birçok benzeri belgenin yer aldığı sergiden özenle seçilen bir parça Taner İzmirlioğlu tarafından UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener’e takdim edildi.

Üyesi, Sürdürülebilir İş ve İletişim Direktörü Ebru Şenel Erim ve CHEP Türkiye ve Kuzey Afrika Bölge Direktörü Şafak Aktekin bir araya geldi. Günümüzün iş modellerinin geleceğe uyarlanması ile ilgili ipuçlarının verildiği panelde örnek iş modelleri üzerinden verimli öngörüler ortaya konuldu.

**FORWARDERLIK NASIL ŞEKİLLENECEK?**

Zirvenin son paneli ise UTİKAD Genel Müdürü Cavit Uğur tarafından gerçekleştirildi. Forwarderlık mesleğinin geleceğini ve geleceğin forwarderlarının nasıl şekilleneceğini detaylı olarak anlatan Uğur; “Mesleğimiz uzun yıllar değişerek, zamana ve teknolojik devrimlere uyum sağlayarak var olmaya devam edecek” diye konuştu. Farklı sektör temsilcileri kadar medya mensuplarının da ilgi gösterdiği zirve, aile fotoğrafının çekilmesinin ardından son buldu. Katılımcıların da umutla ayrıldığı, geleceğe vizyoner bir bakış getiren ve teknolojik gelişmelerin sektöre etkileri hakkında farkındalık yaratan UTİKAD Zirve önümüzdeki yıl da farklı temalar ve konuşmacılarla tekrarlanacak.

**Geleceğin**  
**Lojistiği Zirvesi’ne**  
**gösterilen yoğun**  
**ilgi ve katılımcıların**  
**panelde konuşulan**  
**konulardan keyif**  
**alması ve bilgileneceği**  
**nedeniyle UTİKAD,**  
**zirvenin gelecek**  
**yılı da yapılmasına**  
**karar verdi.**



# ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANI MEHMET CAHİT TURHAN “TÜRKİYE, ULAŞIMIN ULUSLARARASI KORİDORU OLACAK”



**Uzun seneler Karayolları Müdürlüğü yaptıktan sonra yeni kurulan kabinede Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na getirilen Mehmet Cahit Turhan, Türkiye'yi, Batı Avrupa, Uzak Doğu ticaretinde önemli bir transit merkezi haline getirecek mega projelere hız verileceğini söyledi.**

**A**nadolu, Kafkasya, Orta Asya ve Çin'in batısına kadar olan bölgenin gelecekte hem taşımacılık hem ticaret hem de turizm bakımından çok değerli hale geleceğini söyleyen Bakan Cahit Turhan, Çin'in hayata geçirdiği OBOR projesinin de bölgeye değer sağlayacağı bilinci ile Türkiye'yi ulaşımın her ayağında uluslararası bir koridora çevirmek için büyük bir gayretle çalıştıklarını belirterek, Yavuz Sultan Selim Köprüsü, Osmangazi Köprüsü, Avrasya Tüneli, İstanbul Yeni Havalimanı gibi dev projelerin Türkiye'yi uluslararası koridora çevirecek önemli yatırımlar olduğunu ekliyor. Dergimiz UTİKAD için Bakan Cahit Turhan ile Türkiye'nin ve dünyanın lojistik ekosisteminde büyük değişikliklere yön verecek olan projeleri ve Türkiye'nin gelecek dönemlerde lojistik anlamda nasıl bir değişim geçireceğini konuştuk.

**Ulaştırma Bakanlığı kökenli bir bürokrat olarak lojistik sektörünü yakından tanıyoruz. Kaptanlığınız döneminde, Bakanlığınızın lojistik sektörüne yönelik öncelikli projeleri neler olacak?**  
Bir ülke ekonomisinin güçlenmesinde en önemli koşullardan biri karşılaştırmalı üstünlük, diğeri ise kaynak tahsis etkinliği üzerinedir. Dolayısıyla, ulaştırmaya yapılan yatırımlar ve lojistik altyapınızın kuvveti, üretim yeteneği olan bölgelerimizin ürettiklerini hem yurt içi hem yurt dışındaki alıcılara en modern, en hızlı, en güvenli şekilde ulaştırması yönünde ciddi katkılar sağlamaktadır. Aynı şekilde, üreticinin daha kaliteli ve zamanında üretim yapabilmesi için en uygun girdilere uygun maliyetler ile ulaşabilmesi başarılmaktadır. Kısaca, ticaret demek, yollarda yük taşıyan tırların, kamyonların bulunması, denizlerde tankerlerin, Ro-Ro'ların yüzmesi, trenlerin

rayların üzerinde akması, uçakların semalarda uçuşması demektir. İnternetin her eve girmesi, istediğin her anda pazara ve bilgiye ulaşabilmek demektir. Üretim demek; büyüme demektir, bunu bir de sosyal ve kültürel etkileri ile pekiştirdiğimizde kalkınma demek refah demektir. Bunları sağladıysanız eğer, ülkenizin kalbi atıyor, ekonominiz büyüyor demektir. Hükümet olarak geçtiğimiz 16 yılda gerçekleştirdiğimiz ulaştırma ve iletişim alanındaki gelişmelerin temelinde de ülkemiz için bu altyapıyı sağlama isteği yatmaktadır. 2003'ten bu yana Türkiye'nin ulaştırma ve iletişim altyapısına yaklaşık 502,6 milyar TL yatırım yapıldı. Karayollarında bölünmüş yol uzunluğumuzu 6 bin 100 kilometreden 26 bin 200 kilometreye çıkardık. Bizden önce sadece altı il birbirine bölünmüş yolla bağlıydı, bu sayı şu an 76. Yavuz Sultan Selim Köprüsü, Osmangazi Köprüsü ve Avrasya Tüneli gibi küresel ölçekli dev karayolu projelerini başarıyla tamamlayarak, tüm dünyanın hizmetine sunduk. 150 yıl boyunca el değmeyen demiryollarını yeniledik. Türkiye'yi Avrupa'nın altıncı dünyanın sekizinci yüksek hızlı tren işletmecisi ülkesi yaptık. Bakü-Tiflis-Kars Projesi, 150 yıllık rüyamız Marmaray ve Uzak Asya'dan Batı Avrupa'ya, Pekinden Londra'ya uzanan İpek Demiryolu hayalini gerçeğe dönüştürdük. Türk sahipli deniz ticaret filosunu dünyanın ilk 15 ülkesi arasına soktuk. Uluslararası sefer yapan gemilere açık 175 liman tesisimiz bulunmaktadır. Ayrıca ülkemizin etrafındaki denizlerde birer büyük liman yapılmasını hedefledik. Ege Denizi'nde altyapısı tamamlanan Kuzey Ege/Çandarlı Limanı üst yapısının, yap-işlet-devret (YİD) modeli ile gerçekleştirilmesine yönelik çalışmalar devam ediyor. Filyos Limanı'nın yapım çalışmalarına başlandı. Mersin Konteyner Limanı ile ilgili çalışmalar ise devam etmekte. Yine, katma değeri yüksek, ileri teknoloji gerektiren alanlar arasında en önemli ilerlemeyi gemi inşa sektöründe sağladık. 2003'te 37 adet olan tersane sayımızı 78'e çıkardık. Türkiye'yi yat üretiminde tartışılmaz bir marka yaptık ve dünyada üçüncü sıraya yükselttik. Hava yolunu halkın yolu yaptık. 2002 yılında iç hatlarda iki merkezden 25 noktaya gerçekleştirilen uçuş ağını, yedi merkezden 55 noktaya yükselttik. Dış hatlarda ise 60 noktaya gerçekleştirilen uçuş noktası sayısını 316 noktaya çıkarttık. 2002 yılında 35 milyon olan yolcu sayımız 195 milyon üstüne çıktı. Şimdi ise, 200 milyon yolcuya hizmet verebilecek İstanbul 3. Havalimanı'nı 29 Ekim'de Sayın Cumhurbaşkanımızın teşrifleri ile açacağız. İstanbul Yeni Havalimanı, 10,2 milyar Euro yatırım bedeli ve 22,1 milyar Euro kira geliri ile dünyanın en büyük ve önemli projelerinden biridir. Bu havalimanı, Türkiye'nin ekonomik gücünü gösterme açısından ve Türkiye ekonomisine kazandıracakları açısından çok önemlidir.

**Çin'in dünya gündemini meşgul eden OBOR projesinde, Türkiye'nin bu projede rol alması için Bakanlık olarak ne gibi çalışmalar yürütüyorsunuz?**

Yeni bir süper güç olmaya aday Çin Halk Cumhuriyeti'nin Modern İpek Yolu'na yönelik başlattığı "Bir Kuşak Bir Yol Projesi" ülkemiz açısından da büyük öneme sahip. Mart 2015'te Vizyon Belgesi

yayınlanan girişim çerçevesinde Çin; Asya, Avrupa ve Orta Doğu'yu birbirine bağlayan devasa bir altyapı ve ulaşım, yatırım, enerji ve ticaret ağı oluşturmayı amaçlamaktadır. Bu itibarla Türkiye olarak, "Orta Koridor" yaklaşımıyla, Çin'in "Bir Kuşak Bir Yol Projesi"ne ilişkin aktif bir diplomasi başlattık. Türkiye tarafından "Modern İpek Yolu Projesi" olarak da adlandırılan Orta Koridor, Doğu ile Batı arasındaki mevcut hatlarda tamamlayıcı ve güvenli bir güzergâh teşkil etmektedir. Ülkemizin ulaştırma politikalarının temel eksenini, Çin'den Londra'ya kesintisiz bir taşımacılık hattı sağlamak üzere büyük ölçekli altyapı yatırımları gerçekleştirmek olmuştur. Uzak Doğu'dan Avrupa'ya kadar uzanan, yüzyıllar boyunca ticaret kervanlarının güzergâhı olarak yerini almış tarihi İpek Yolu'nun Orta Koridor'da geliştirilmesi için hem Anadolu'da hem de Kafkasya ve Orta Asya'da demiryolu ağlarının teşkil edilmesi ve karayollarının entegrasyonu konularında uzun süreden beri bölge ülkeleriyle çalışmalarımız yakından devam etmektedir. Bu amaç doğrultusunda

“

**Uzak Doğu'dan Avrupa'ya kadar uzanan, yüzyıllar boyunca ticaret kervanlarının güzergâhı olarak yerini almış tarihi İpek Yolu'nun Orta Koridor'da geliştirilmesi için bölge ülkeleriyle çalışmalarımız yakından devam etmektedir.**

”

da Asya-Avrupa-Orta Doğu ekseninde çok yönlü ulaşım ağını geliştirmek için önemli adımlar atarken, ülke içerisinde doğu-batı ve kuzey-güney ekseninde ulaşım bağlantısını geliştirecek projeleri de hataya geçiriyoruz. Geçen yıl açılan Bakü-Tiflis-Kars Demiryolu hattı bu nedenle Çin'den ve Orta Asya'dan ülkemize ulaşan tüm yolları birleştiren bir altyapı olarak çok büyük önem taşıyor. Bu proje sadece üç ülkeyi birleştirmiyor. İngiltere'yi, Fransa'yı, Belçika'yı, Almanya'yı, Avusturya'yı, Macaristan'ı, Sırbistan'ı, Bulgaristan'ı, Türkiye'yi, Gürcistan'ı, Azerbaycan'ı, Kazakistan'ı, Türkmenistan'ı ve Çin'i birbirine bağlıyor. Bakü'den Kars'a uzanan 829 kilometrelik bir demiryolu hattı, Hazar Geçişli Orta Koridor hattının önemli bir parçasını tamamlıyor. Bu projenin önemi önümüzdeki yıllarda çok daha iyi anlaşılacaktır. Çünkü Çin ve Avrupa arasındaki ticaret bugün, günde 1,5 milyar doları bulan boyutlara ulaştı. Bu ticaret akışının artarak devam etmesi ve 5-6 yıl içinde günde 2 milyar doları geçmesi bekleniyor. Bu kapsamda Bakü-Tiflis-Kars Demiryolu hattının tam kapasite ile çalışabilmesi ve bu hattın tamamlayıcısı olan yolların bitirilmesi hayati önem taşıyor. Bu nedenle, Marmaray Tüp Geçidi, Yavuz Sultan Selim

Köprüsü, Kuzey Marmara Otoyolu ve Avrasya Tüneli, Osmangazi Köprüsü, hızlı tren ve yüksek hızlı tren hatları, Kuzey Ege Limanı, Gebze Orhangazi-İzmir Otoyolu, 1915 Çanakkale Köprüsü, İstanbul Yeni Havalimanı gibi mega projelerle de bu koridorun sağladığı yararı ve önemi artırıyoruz. Özellikle de bu koridorun devamı olacak bu dev projeleri, kamu-özel ortaklığı ile hayata geçirerek, hem hızlı hem daha az maliyetle hem de özel sektör dinamizmini kullanarak gerçekleştiriyoruz. Çünkü bu treni kaçıracağız lüksümüz bulunmuyor.

**100 Günlük Eylem Planı'nda Bakanlığınızda Kanal İstanbul ve Yeni Havalimanı gibi dev projelere yer verilmiş. Döviz kurlarındaki artış, projeleri nasıl etkiler sizce? Bu yatırımlar Türk lojistik sektörüne neler kazandıracak?**

Ülkemizin rekabet gücüne ve toplumun yaşam kalitesinin yükseltilmesine katkıda bulunma, insanımıza en iyi şekilde hizmet

etme anlayışımız doğrultusunda, mevcut ulaşım ve altyapı projelerimize hız kesmeden devam ediyor, bu büyük yatırımlara yenilerini ekliyoruz. Cumhuriyetimizin 100'üncü yılına yönelik hedeflere ulaşılabilmesi için gerekli her türlü gayret ve kararlılığı gösteriyoruz. Bu çerçevede Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın açıkladığı 100 Günlük İcraat Programı'nda yer alan projeler, hiç şüphesiz, büyük önem arz ediyor. Her birinde hızla mesafe aldığımız bu projelerin, ekonomik kalkınmada ve toplum refahının artırılmasında etkin bir rol üstleneceğini, ülkemizin muasır medeniyetler seviyesinin üzerine çıkmasına katkı sağlayacağını ifade etmek istiyorum. Döviz kurları üzerinde oynanan oyunların belirlediğimiz bu dev yatırımlara, projelere ket vurmasına izin vermeyeceğiz. Lâkin Türkiye'nin bölgesindeki onca istikrarsızlığa, çatışmaya ve sıkıntıya rağmen neleri başardığını gayet iyi biliyorsunuz. Şu an yüzleştiğimiz sıkıntılar da bizim için asla aşılmaz değildir. Serbest piyasa prensiplerinden taviz verilmeyecek. Yatırım ve ticaret ile ekonomimiz güçlenecek. Unutmayın ki Türkiye, değişen durumlara göre her zaman adımlarını atmıştır ve bundan sonra da atmaya devam edecektir.

#### İstanbul Yeni Havalimanı, kargo taşımacılığı açısından Atatürk Havalimanı'ndan ne gibi farklılıklara sahip olacak?

Yeni havalimanı çok büyük bir proje ve bize, bu kadar büyük bir havalimanına ne gerek var, gibi sorular yöneltiliyor. Biz, 3-4 saatlik uçuş ile 1,5 milyar insana ve 31 trilyon dolarlık bir pazara ulaşabilecek muazzam bir konumdayız. Bu bağlamda İstanbul, Türkiye'nin dışarıya açılan kapısı konumuyla, bu trafiğin merkezinde yer almaktadır ve İstanbul Yeni Havalimanı'nın bu konumu destekleyeceği ve geliştireceği düşünülmelidir. Küresel planda iddialı havayolu şirketleri için faaliyet merkezi olarak hizmet edecek bu tür bir üsse sahip olmak, önemli bir unsurdur. Bu noktada, İstanbul Yeni Havalimanı, 150 havayolu şirketine ve 350'nin üzerinde destinasyona uçuş imkânı sağlayacaktır. İniş kalkış yapan her uçak, yolcu hatta ülkemizin üzerinden uçan uçak bile ekonomimize gelir getirecek.

Bu yüzden İstanbul Yeni Havalimanı'nın yapılmasını istemeyenler var. Çünkü İstanbul Yeni Havalimanı yapılıncaya, İstanbul küresel bir havacılık merkezi olacak ve bölge ülkelerdeki birçok havaalanı önemini yitirecek. İstanbul Yeni Havalimanı teknik imkanları ve coğrafi konumuyla küresel havayolu firmalarının yeni merkezi olacak ve birilerinin bu pastadan aldığı pay küçülecek. Çünkü ticarete aksın Asya- Pasifik bölgesine kayması ile İstanbul Yeni Havalimanı, kargoda en güçlü havalimanı olacak. Ayrıca Atatürk Havalimanı'na inemeyen dev kargo gemileri, Yeni Havalimanı'na inebilecek. Airbus A380 ve Boeing 747-8 gibi süper jumbo kategorisindeki uçaklar, yeni terminalimize rahatlıkla yanaşabilecek. Türkiye'ye operasyon yapamayan havayolu şirketleri artık uçuş yapabilecek. Kargo alanı, büyüklüğü tam tamına 1,4 milyon m<sup>2</sup> büyüklüğünde. Yani 240 futbol sahası büyüklüğünde bir kargo alanına sahip. Kargo kapasitesi 5,5 milyon ton olacak.

#### Cumhuriyetin 100. yıl dönümünde nasıl bir lojistik sektörü hayal ediyorsunuz?

Öncelikle, ticaret açısından gelecek dönem, coğrafyamızın da içinde bulunduğu bölgelerin dönemi olacaktır. İnanıyoruz ki; Anadolu, Kafkasya, Orta Asya ve hatta Çin'in batısına kadar olan bölge, gelecekte hem taşımacılık hem ticaret hem de turizm bakımından çok daha önemli hale gelecek ve çok daha fazla konuşulacaktır.



**Döviz kurları üzerinde oynanan oyunların belirlediğimiz bu dev yatırımlara, projelere ket vurmasına izin vermeyeceğiz."**

Bunda OBOR'un da büyük payı bulunmaktadır. Bu nedenle, Türkiye'yi en kısa sürede Asya, Avrupa, Kuzey Afrika, Orta Doğu, Kafkaslar ve Kuzey Karadeniz ülkeleri arasında, ulaşımın her modunda uluslararası bir koridora çevirmeye çalışıyoruz. Türkiye'nin son 16 yılda göstermiş olduğu ekonomik başarılarında da Türkiye'yi ulaşımın her modunda uluslararası bir koridora çevirme çabaları yatmaktadır. Biraz önce bahsettiğim gibi Yavuz Sultan Selim Köprüsü, Osmangazi Köprüsü, Avrasya Tüneli, İstanbul Yeni Havalimanı gibi dev projelerimiz, Türkiye'yi uluslararası koridora çevirecek önemli yatırımlardır. Ancak Bir Kuşak Bir Yol Projesi ile artacak talebe cevap verebilmemiz için tüm ulaşım modlarını bir çatı altında birleştiren, lojistik sektörünün ihtiyaç duyduğu bütün hizmetleri verebilmek için lojistik köyleri kurmaya da başladık. Bu kapsamda yapımı planlanan 21 lojistik merkezin sekizi faaliyete başladı, birinin inşası tamamlandı. Beşinin de inşaa çalışmaları devam ediyor. İnanıyorum ki, demiryolu sektörü başta olmak üzere lojistik sektörüne yaptığımız her türlü yatırım, potansiyeli 2 trilyon doları aşan doğu-batı ve kuzey-güney mal akışının kavşak noktasında bulunan ülkemizi, etkin bir lojistik üs haline getirecektir. "Orta Koridor" olarak adlandırılan Çin'den başlayarak Orta Asya ve Hazar bölgesini ülkemiz üzerinden Avrupa'ya bağlayacak hattı, geleceğin ticaret hattına dönüştürecektir.



## HAVAYOLU TAŞIMACILIĞINDA GENİŞ OPERASYON

**Türkiye'nin ve dünyanın tüm gümrüklü havalimanları arasında 500'ü aşkın acente ağıımız ve müşterilerimizin ihtiyaçlarına özel çözümler ile hizmetinizdeyiz.**



**ARKAS LOJİSTİK**

"lojistiğin ARKAS'ındaki güç..."



# 100 GÜNLÜK EYLEM PLANI LOJİSTİĞE YANSIMAYA BAŞLADI

**E**konomiden eğitime, ulaştırmadan teknolojiye 400 projeyi içeren 100 Günlük Eylem Planı, 3 Ağustos 2018 tarihinde Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından açıklandı. Hayata geçirilmesi planlanan 400 proje arasında dış ticaret ve lojistik süreçlerinin hızlanmasını sağlayacak projeler, lojistik sektörü tarafından olumlu karşılandı. Bahsedilen projelerin hayata geçirilmesi halinde Türkiye'nin Lojistik Performans Endeksi'ndeki kan kaybının önleneceği vurgulandı. Cumhurbaşkanlığı Kabinesi tarafından açıklanan eylem planında bakanlıkların hayata geçireceği projeler açıklandı. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın eylem planında yer alan İstanbul Yeni Havalimanı, 29 Ekim'de hizmete açılıyor. Yeni Havalimanı'nın diğer fazlarının tamamlanmasıyla birlikte Türkiye'nin transit kargo taşımacılığında rekabet gücü artırılmış olacak. UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve DEİK Lojistik İş Konseyi Yürütme Kurulu Başkanı Turgut Erkeskin, 100 günlük eylem planı ile ilgili yaptığı

**Cumhurbaşkanlığı Kabinesi tarafından açıklanan 100 Günlük Eylem Planı'nda yer alan 400 proje arasında, lojistik sektörünü yakından etkileyecek hedefler de bulunuyor. Şu ana kadar bazı belgeler elektroniğe geçerken, ihracat işlemlerinin de ihracatçıların tesislerinde yapılmaya başlandığı belirtiliyor.**

değerlendirmede, süreden ziyade niyetin önemli olduğunu belirterek "Türkiye'nin lojistik performansını artıracığına inandığımız bazı projelerin eylem planına alınmış olması sevindirici. Bazı projeler de hayata geçirilmeye başladı. Eylem planında belirtilen diğer hedeflerin de zaman içinde gerçekleşmesiyle, bürokrasi biraz daha azalacak ve lojistik süreçlerimiz hızlanacaktır" dedi.

## **İHRACATÇILARIN TESİSLERİNDE İŞLEMLER YAPILMAYA BAŞLANDI**

Ticaret Bakanlığı'nın eylem planında da lojistik sektörünü yakından ilgilendiren projeler bulunuyor. Eylem planında yer

alan "İhracat için gereken belgelerin bir bölümünün daha elektronik ortamda düzenlenebilmesi sağlanacak" projesinin kademeli olarak hayata geçirildiğini söyleyen UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Rıdvan Haliloğlu, A.TR belgeleri ve Euro.1 belgelerinin artık elektronik ortamda hazırlanmaya başlandığını belirtti. İhracat işlemlerinin ihracatçıların kendi tesislerinde yapılması uygulamasının da başladığını ifade eden Haliloğlu, "Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası olan firmalar teorik olarak bunu yapabiliyordu fakat uygulama başlatılmamıştı. UTİKAD üyesi Ekol Lojistik, bunu yapmaya başladı. Ekol Lojistik'in kendi antrepolarında yüklenen

araçlar mühürlenerek yola çıkmaya başladı. Bazı ihracatçı firmalarda da bu uygulamanın başladığını görüyoruz" diye konuştu. Haliloğlu, "Hava, deniz ve demiryolu transit taşımalarda beyanname zorunluluğu kaldırılacak, karayolunda ise ihracat refakat belgesine geçilecek" projesinin eylem planına alınmasının çok olumlu olduğunu belirterek, bunun da hayata geçirilmesi halinde lojistik süreçlerinin hızlanacağını kaydetti.

## **LOJİSTİK MERKEZLER BÖLGEYİ ÜS YAPABİLİR**

100 Günlük Eylem Planı içinde yer alan, "Mersin ve Konya'da 2,6 milyon ton kapasiteye sahip iki lojistik merkezi faaliyete geçecek" projesiyle ilgili görüşlerini başvurduğumuz UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Mersin merkezli Merden Lojistik Genel Müdürü Koral Karşılıklı da ise Mersin'de bir lojistik merkezinin uzun yıllardır konuşulduğunu belirterek, Mersin Yenice tarafında bir merkezin kurulması için özel sektör firmalarının girişimlerinin olduğunu doğruladı. Koral Karşılıklı, sürecin çok yavaş işlediğini belirterek, devletin altyapı çalışmalarını hızlandırmasıyla bir lojistik merkezin oluşabileceğini kaydetti. Koral Karşılıklı, Konya ile Mersin arasında düzenli demiryolu seferlerinin yapılması halinde, eylem planında bahsi geçen lojistik merkezlerin, bölgenin aktarma merkezi olması ve ülkenin lojistik performansının yükselmesine katkı sağlayacağını altını çizdi.



# TİO YÖNETMELİĞİ İLE İLGİLİ SIK SORULAN SORULAR VE CEVAPLARI

**6 Temmuz 2018 tarihinde yürürlüğe giren Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği, yenilik ve yükümlülüklerle birlikte sektör oyuncularını için soru işaretlerini de beraberinde getirdi. UTİKAD, üyeleri ve sektördeki firmalar için, merak edilen soruları, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Tehlikeli Mal ve Kombine Taşımacılık Düzenleme Genel Müdürü Cem Murat Yıldırım'a sorduk.**

## **T**aşıma İşleri Organizatörlüğü Yetki Belgesi hangi firmalar için zorunludur?

Karayolu, demiryolu, denizyolu veya havayolu taşımacılığında ve/veya kombine taşımacılık alanında faaliyet gösteren, gerçek veya tüzel kişilerin imkan, kabiliyet ve kapasitelerini kullanarak kendi nam ve hesabına yük taşıması yaptırarak taşıma faturası/sözleşmesi düzenleyen, taşıma ile ilişkili depolama, paketleme, etiketleme, ambalajlama, sipariş yönetimi, gümrük, sigorta, dağıtım vb. lojistik işlemleri gerçekleştiren firmaların Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yetki Belgesi alması zorunludur.

## Yetki belgesi olmayan bir firma TİO Yetki Belgesine sahip bir firma üzerinden taşıma yapabilir mi?

(IATA / non-IATA acentelerde olduğu gibi)  
Yetki belgesi olmayan bununla birlikte forwarderin geleneksel ve modern şartlarını karşılayan bir firma, yetki belgesi diğer firmaya

yük ilgisinin malını taşıırken bir forwarder sözleşmesi veya buna benzer bir sözleşme imzalamak durumunda kalacaktır. Bu husus, hukuki ve fiili olarak, malı taşıtan ve karşılığında sözleşme akdeden aktör olarak taşımacılık pazarında bu kişinin/firmanın forwarder olduğuna karine teşkil etmektedir. Bu doğrultuda, ilgilinin TİO Yetki Belgesi sahibi olması esastır.

## Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yetki Belgesinin sadece havayolu taşıması yapan firmalar tarafından alınması zorunlu mudur?

Hayır, SHT-17.6 Talimatı çerçevesinde yetkilendirilen hava kargo acenteleri eğer sadece havayolu kargo taşımacılığı yapıyorsa bu Yönetmelik hükümlerine tabi değildir.

## Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yetki Belgesinin sadece denizyolu taşımacılığında organizatörlük yapan firmalar tarafından alınması zorunlu mudur?

Evet, bu Yönetmelik ile düzenlenen taşıma işleri organizatörlüğü faaliyetlerini gerçekleştiren firmalar sadece denizyolu taşımacılığında faaliyet gösterse dahi bu Yönetmelikle belirlenen şartları ve yükümlülükleri yerine getirerek Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yetki Belgesini almak zorundadır. Sadece gemi acentesi olarak faaliyet gösteren firmalar Gemi Acenteleri Yönetmeliği kapsamında yetkilendirilmektedir.

## Bakanlık, gemi acenteleri veya hava kargo acentelerini nasıl denetleyecek?

Bakanlık denetim için yetkilendirilen kurum ve kuruluşlar aracılığıyla firma denetimlerini yapacaktır. Denetimlerde ağırlıklı olarak Merkez Teşkilat kadrosu ile 13 ilde teşkilatlanmış Bölge Müdürlükleri personeli görev alacaktır. Bakanlığa yapılacak ihbarlar da değerlendirilecektir. Ülkemizde denizyolu ve havayolu taşımacılığıyla iştigal eden bazı yük acentelerinin TİO kapsamına giren faaliyetlerde de bulunduğu bilinmektedir.

## Mevcut R1/R2, DD Yetki Belgelerinin durumu ne olacak?

Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği 1 Ocak 2019 tarihinde yürürlüğe girecektir. 8 Ocak 2018 tarihli Karayolu Taşıma Yönetmeliği kapsamında düzenlenen R1 ve R2 Yetki Belgeleri, belge üzerinde belirtilen geçerlilik süresi boyunca geçerliliğini korur; geçerlilik süresi dolana kadar R1 ve R2 Yetki Belgesi sahiplerinin hakları, görev, sorumluluk ve faaliyet alanı Karayolu Taşıma Yönetmeliği hükümlerine tabidir. Bu belgeye sahip olanlar, mevcut belgelerin geçerlilik süresi boyunca Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yetki Belgesi almak zorunda değildir. R1 ve R2 Yetki Belgeleri'nin geçerlilik sürelerinin dolmasından sonra ilgili yetki belgeleri yenileme esnasında Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yetki Belgesi olarak değiştirilir. Yetki belgesi 5 yıllık süre için yenilenir ve yenileme ücreti, o yıla ait yetki belgesi ücretinin %5'idir.

19 Ağustos 2016 tarihli Demiryolu İşletmeciliği Yetkilendirme Yönetmeliği kapsamında düzenlenen DD Yetki Belgeleri, belge üzerinde belirtilen geçerlilik süresi boyunca geçerliliğini korur; geçerlilik süresi dolana kadar DD Yetki Belgesi sahiplerinin hakları, görev, sorumluluk ve faaliyet alanı Demiryolu İşletmeciliği Yetkilendirme Yönetmeliği hükümlerine tabidir. Bu belgeye sahip olanlar, mevcut belgelerin geçerlilik süresi boyunca Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yetki Belgesi almak



zorunda değildir.  
DD Yetki Belgesi'nin geçerlilik süresinin dolmasından sonra ilgili yetki belgesi yenileme esnasında Taşıma İşleri Organizatörü Yetki Belgesi olarak değiştirilir. Yetki belgesi 5 yıllık süre için yenilenir ve yenileme ücreti, o yıla ait yetki belgesi ücretinin %5'idir.

#### R ve/veya DD yetki belgelerinin geçerlilik süresi 2019 yılından önce dolan firmalar belge yenilemelerini nasıl/ne zaman yapacaklar?

R ve/veya DD yetki belgelerinin geçerlilik süresinin 01.01.2019 tarihinden önce dolması durumunda ilgililer belge yenilemelerini yine tabi oldukları Yönetmelik (Karayolu Taşıma Yönetmeliği-R1/R2 veya Demiryolu İşletmeciliği Yetkilendirme Yönetmeliği-DD) uyarınca gerçekleştirmek durumundadırlar. TİO Yönetmeliğinin tüm hükümleri 2019 yılı ile birlikte yürürlüğe gireceği için bu tarihten önce Bakanlığımızca TİO Belgesi düzenlenememektedir.

#### TİO yetki belgesini ilk defa alacak firmaların ne zaman başvuruda bulunmaları gerekecek?

TİO Yönetmeliği kapsamında yapılacak başvurulara ilişkin incelemenin Bakanlıkça 60 gün içerisinde sonlandırılarak başvuruya yönelik bir karara varılması öngörülmektedir. Bu doğrultuda, TİO Belgesini ilk defa alacak firmalar başvurularını Bakanlığa 1 Kasım 2018 tarihi itibarıyla yapabileceklerdir. Başvuru Belgeleri arasında talep edilen "Başvuru Dilekçesi"nin içeriği Genel Müdürlükçe oluşturulduğunda <http://www.tnkt.gov.tr/> adresinde yayınlanacaktır. Üyelerimiz Örnek Dilekçeyi internet sitesinden indirerek başvuru sürecinde kendilerine uyarlayabileceklerdir.

#### Üst Düzey Yönetici (ÜDY) ve Orta Düzey Yönetici (ODY) Belgelerine sahip olmak gerekli midir?

Evet, taşıma işleri organizatörlüğü faaliyetinde bulunan kurum

ve kuruluşlarda tüzel kişiliği temsil ve ilzam ederek ve/veya bu kişilerin faaliyetlerini fiilen sevk ve idare ederek sürekli ve etkin bir şekilde yöneten şirket müdürü, genel müdür, genel müdür yardımcısı, genel koordinatör, genel sekreter, birim başkanı unvanları ile görev yapan kişilerden en az birisinin ÜDY Belgesi alması gereklidir.

Bu Yönetmelik kapsamında faaliyet gösteren bir gerçek veya tüzel kişinin veya buna ait bağımsız bir birimin taşıma işleri organizatörlüğü faaliyetlerini sürekli ve etkin bir şekilde sevk ve idare eden firma sahibi, temsil yetkili ortak veya bu bağlamda istihdam edilen en az iki kişinin ODY Belgesi alması gereklidir.

#### Şirketlerde ÜDY/ODY sahibi kaç yönetici/çalışan olması gerekir?

Hem en az bir ÜDY Belgesi hem de en az iki ODY Belgesi olması zorunludur.

Üç kişiden az çalışanı olan firmalar için 1 ÜDY, 1 ODY yeterli olacaktır. ÜDY belgesine sahip olanın ayrıca ODY Belgesi alma gerekliliği sorgulanmaz. Üç ÜDY belgesi olan firmalarda ODY Belgesi aranmaz. Tam tersi durum ise geçerli değildir. ÜDY sahibi kişinin iki firması olması durumunda tek ÜDY belgesini her iki firması için de kullanabilecektir.

ÜDY - ODY belgeleri kişiye ait mesleki yeterlilik belgeleridir. Firma adına düzenlenmesi mümkün değildir. FIATA Diploma Eğitimi diplomasına sahip olanlar ÜDY ve/veya ODY Belgesinden muaf olacaktır.

#### Üç yıllık fiili çalışma tecrübesine sahip olanlardan mesleki yeterlilik belgesi (ÜDY/ODY) aranmayacak mı?

Aranmayacak. ÜDY - ODY Mesleki Yeterlilik Belgesi, kişinin mesleki yeterlilik seviyesini ortaya koyan kişiye bağlı bir belgedir. Kişinin üç yıl bilfiil herhangi bir yetki belgeli veya yetki belgesi almaya aday TİO firmasında çalıştığını belgelendirmesi, o kişinin yeterli bilgi ve deneyime sahip olduğu varsayılmakta ve bu kişide mesleki yeterlilik belgesi aranmamaktadır. Bu doğrultuda, üç yıl içerisinde kişi, TİO kapsamında benzer işi yapan farklı firmalarda bu bilgi ve deneyimi elde ederek muafiyet kazanabilir.

Taşıma işleri organizatörünün organize ve taahhüt ettiği taşımadan doğan sorumluluklar için yaptırmak zorunda olduğu "Taşıma Sorumluluk Sigortası" ile ilgili UTİKAD'ın bir çalışması var mı?

Evet, UTİKAD 2011 yılından bu yana yürüttüğü risk yönetimi projesi çerçevesinde, iş birliği yaptığı bir sigorta kurumu üzerinden üyelerine avantajlı koşullarla taşıyıcı sorumluluk sigortası temini konusunda destek olmaktadır.

#### Yetki belgesiz çalıştığı tespit edilen firmaya ceza kesilmesinin ardından tekrar yapılan denetimde yine yetki belgesiz çalıştığı tespit edilirse ne gibi bir uygulama söz konusu olacak?

Yönetmelikte belirlenen ihlallerin tekrarlanması halinde yine Yönetmelikle belirlenen meblağ üzerinden idari para cezası uygulanacaktır. Başvuruyu gerçekleştirmekten imtina eden ve TİO faaliyetlerine devam ettiği tespit edilen firmaya müteaddit defalar 15.000 TL olarak belirlenen idari para cezası uygulanabilecektir. ■

**300  
BİN TL**  
**TİO YETKİ  
BELGESİ İÇİN  
SAHİP OLUNMASI  
GEREKEN SERMAYE**

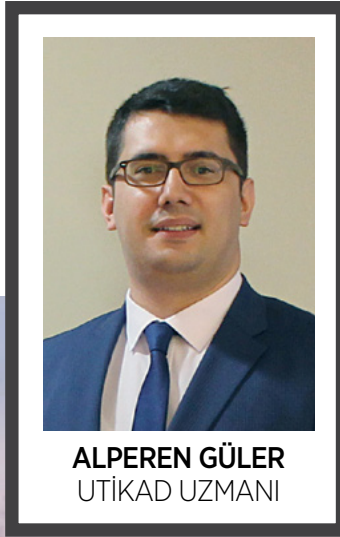
# Dünyaları Aşmak Bizim İşimiz.



**MERDEN**  
www.merden.com.tr



# TÜRKİYE, LOJİSTİK PERFORMANS ENDEKSİ'NDE HIZLA GERİLEDİ



ALPEREN GÜLER  
UTİKAD UZMANI



2007 yılından beri Dünya Bankası ülkelerin lojistik performanslarını 6 farklı kriter çerçevesinde ölçerek ülkeleri Uluslararası Lojistik Performans Endeksi adı altında puanlıyor. Bu kriterler gümrük, altyapı, uluslararası sevkiyat, lojistik hizmetlerin kalitesi, gönderilerin takibi ve izlenebilirliği ve son olarak gönderilerin zamanında teslimidir. 2018 yılı için kısa süre önce açıklanan Lojistik Performans Endeksi verilerine göre Türkiye 160 ülke arasında 47. sırada yer alıyor. Önceki yıllarla karşılaştırıldığında Türkiye 2018 yılında şimdiye kadarki en kötü performansını sergilemiş görünüyor. Öyle ki hem

sıralamada hem de LPI puanında gerileme görülen Türkiye'nin 2016 yılına kıyasla yukarıda saydığımız 6 kriterin hiçbirinde ilerleme kaydedemediği, hatta önemli ölçülerde gerileme yaşandığı gözlemleniyor. Özellikle genel sıralamada 34. sıradan 47. sıraya gerilediğini gözlemlediğimiz Türkiye'nin 2016 yılında arkasında yer alan Portekiz, Tayland, Şili, Slovenya, Estonya, Panama, Vietnam, İzlanda, Yunanistan, Umman, Hindistan, Güney Kıbrıs Rum Kesimi ve Endonezya 2018 yılı verilerine göre Türkiye'nin önünde yer almaktadır.

## Kriterler incelendiğinde Türkiye:

- **Gümrük** kriterinde 2016 yılında 3,18 puanla 36. sırada iken 2018 yılında 2,71 puanla 58. sıraya gerilemiştir,
- **Altyapı** kriterinde 2016 yılında 3,49 puanla 31. sırada iken 2018 yılında 3,21 puanla 33. sıraya gerilemiştir,
- **Uluslararası Sevkiyat** kriterinde 2016 yılında 3,41 puanla 35. sırada iken 2018 yılında 3,06 puanla 53. sıraya gerilemiştir,
- **Lojistik Hizmetlerin Kalitesi** kriterinde 2016 yılında 3,31 puanla 36. sırada iken 2018 yılında 3,05 puanla 51. sıraya gerilemiştir,
- **Gönderilerin Takibi ve İzlenebilirliği** kriterinde 2016 yılında 3,39 puanla 43. sırada iken 2018 yılında 3,23 puanla 42. sıraya yükselmiştir,
- **Gönderilerin Zamanında Teslimi** kriterinde 2016 yılında 3,75 puanla 40. sırada iken 2018 yılında 3,63 puanla 44. sıraya gerilemiştir.

Puan bazında tüm kriterlerde düşüş görülmekte olup yalnızca Gönderilerin Takibi ve İzlenebilirliği kriterinde puan bazında düşmeye karşın bir sıra yükselme gözlemlenmektedir. Lojistik Performans Endeksi çalışmasının ilk kez yapıldığı 2007 yılında 30. sırada yer alan Türkiye 2010 yılında 39. sıraya geriledi ancak özellikle gümrük alanında yapılan iyileştirmeler ile 2012 yılında 27. sıraya yükselmeyi başarmıştı. 2014 yılından itibaren ise Türkiye'nin istikrarlı bir gerileme profili çizdiği gözlemlenmekte olup 2012 yılında 12 ülkeyi geride bırakarak gösterdiği yükselme performansının bu sefer tam tersi yönünde, yani 2016 yılında 34. sırada yer alırken 2018 yılında 13 ülkenin daha gerisinde kalarak 47. sırada yer aldığı görülmektedir. Gümrük kriteri ile kastedilen gümrük ve diğer sınır otoriteleri tarafından gerçekleştirilen işlemlerin verimliliği olup bu kriterde Türkiye'nin hem önemli ölçüde puanının azaldığı hem de 22 sıra gerilediği görülmektedir. LPI çalışmasının metodolojisini göz önüne aldığımızda Türkiye ile ticari ilişkileri bulunan ülkelerin lojistik profesyonellerinin

Türkiye'de gerçekleştirilen gümrük işlemlerinin verimliliğine dair önemli çekinceleri ve hatta daha da önemlisi tecrübe ettikleri olumsuzluklar bulunmaktadır. Önemli ölçüde gerilemenin bulunduğu bir diğer kriter olan Uluslararası Sevkiyat kriteri ile rekabetçi fiyatlarla uluslararası gönderilerin oluşturulabilmesi kastedilmektedir. Bu kriterde Türkiye yine önemli ölçüde puan kaybetmiş ve 18 sıra gerilemiştir. LPI metodolojisi ışığında yorumlayacak olduğumuzda Türkiye ile ticari ilişkileri bulunan ülkelerin lojistik profesyonellerinin Türkiye'de rekabetçi fiyatlarla gönderim yapılmadığına yönelik değerlendirmelerinin var olduğunu söylemek mümkündür. Özellikle Bir Kuşak Bir Yol gibi ticaret yollarının işlerlik kazanmasına yönelik çalışmaların var olduğu göz önüne alınırsa, sevkiyatların rekabetçi koşullarda gerçekleştirilememesinin söz konusu olması, Türkiye'nin söz konusu ticaret yollarından hedeflediği payı alamamasına ve yükün alternatif rotalara kaymasına sebebiyet verebilecektir. İncelenmesi gereken bir diğer kriter ise Lojistik Hizmetlerin Kalitesi'dir. Bu kriter ile ülkede sunulan lojistik hizmetlerin yetkinliği ve kalitesi kastedilmektedir. Söz konusu kriterde 2016 yılında 36. sırada iken Türkiye 2018 yılında 15 sıra gerileyerek 51. olmuştur. Ticaret koridorlarının alternatif arayışına ülkemiz adına olumsuz katkı yapabileceğinin değerlendirilebileceği bir kriter olarak karşımıza çıkmaktadır. LPI metodolojisine göre altı kriter arasında aşağıdaki gibi bir ilişki yer bulunmaktadır:

Yukarıdaki tablodan özetle Gümrük, Altyapı ve Lojistik Hizmetlerin Kalitesi kriterleri yönetsel düzenlemeye tabi alanlar olarak değerlendirilmekte ve tedarik zincirinde sunulan hizmetler için GİRDİ niteliği taşımaktadır. Öte yandan Zamanında Teslimat, Uluslararası Sevkiyat ve Takip ve İzleme kriterleri hizmet sunumunun performansının değerlendirilmesinde sonuçlar olarak değerlendirilmekte ve tedarik zincirinde sunulan hizmetler bütününe sağlanan girdilerin bir ÇIKTIları olmaktadır. Sonuç olarak, 2016 yılında LPI çalışmasının sonuçları açıklandığında Türkiye'nin "gelişime açık" birçok alanı olduğunda gerek sektör gerekse kamu idaresi birimleri hemfikir. LPI 2018 ile Türkiye'nin gelişime açık yönleri bir tarafa, belki de yeniden yapılandırılması gereken yapısal



**2018 yılı Lojistik Performans Endeksi verilerine göre Türkiye, şimdiye kadarki en kötü performansını sergilemiş görünüyor. Türkiye, en iyi performans sergilediği 2012 yılındaki listenin 20 sıra gerisinde.**

Yıl	Sıra	LPI Puanı	Gümrük	Altyapı	Uluslararası Sevkiyat	Lojistik Hizmetlerin Kalitesi	Gönderilerin Takibi ve İzlenebilirliği	Gönderilerin Zamanında Teslimi
2007	30	3,15	3	2,94	3,07	3,29	3,27	3,38
2010	39	3,22	2,82	3,08	3,15	3,23	3,09	3,94
2012	27	3,51	3,16	3,62	3,38	3,52	3,54	3,87
2014	30	3,5	3,23	3,53	3,18	3,64	3,77	3,68
2016	34	3,42	3,18	3,49	3,41	3,31	3,39	3,75
2018	47	3,15	2,71	3,21	3,06	3,05	3,23	3,63



sorunlarının mevcudiyeti gün yüzüne çıkmış oldu. Günümüzde lojistik performansı iyileştirme adına yapılabilecekler sadece altyapı yatırımları ve ticaretin kolaylaştırılması ile sınırlı kalmanın ötesine geçmiş durumdadır. Sürdürülebilirlik, esneklik ve teknolojik gelişmeler gibi olgular da hem kamu hem de özel sektör paydaşları tarafından üzerinde durulması gereken konular olarak karşımıza çıkıyor. LPI 2018 sonuçlarını bir karne olarak değerlendirmemiz pekala mümkündür: kamu idaresinin lojistik sektöründe sunulan hizmetlere yönelik küresel eğilimin aksine kısıtlayıcı ve tarife koyucu yaklaşımı, lojistik sektörüne girişin mevzuat ve ekonomik bariyerler ile zorlaştırılması, kamu kaynaklı maliyetlerin mevcudiyeti ile mevzuat düzenlemelerine yönelik özel sektör/kamu idaresi iş birliği eksikliğinin LPI 2018 karnesine yansdığı görülmektedir. ■



Gümrük	→	Zamanında Teslimat
Altyapı	→	Uluslararası Sevkiyat
Hizmet Kalitesi	→	Takip ve İzleme
~~~~~		~~~~~
Yönetimsel Düzenlemeye Tabi Alanlar		Hizmet Sunumu Performansı Sonuçları
(GİRDİ)		(ÇIKTI)

**Kapının arkasındaki dünya**

Ambarlı limanında en hızlı, kaliteli, ve en güvenilir hizmeti statejik buluşma noktası olan HURSAN gümrüklü depo verir.

Ambarlı Liman Tesisleri, Kumcularyolu Cad. No: 32/1 Yakuplu / Beylikdüzü / İSTANBUL / TURKEY PHONE : +90 0212 876 62 00 (pbx) - FAX : +90 0212 876 53 93  
www.hursanlojistik.com.tr

**HURSAN**  
LOJİSTİK



# TRANSİT YÜKLER MEVZUATTAN DOLAYI TÜRKİYE'Yİ TEĞET GEÇİYOR

**Lojistik sektörünün her zaman gündeminde olan transit yükler, hizmete açılan yeni konteyner limanları İstanbul'un Yeni Havalimanı'ndan sonra ana gündem konusu olmaya başladı. Türk lojistik sektörü, küresel ticaretten daha fazla pay almak için çözüm yolları arıyor. UTİKAD, ayrıca "Transit Yüklerin Antrepolara Alınmaması" başlıkları altında sektörde yaşanan sıkıntıları ve çözüm önerilerini Ticaret Bakanlığı ile paylaştı.**



**U**TİKAD'ın Ticaret Bakanlığı'na gönderdiği çözüm önerilerinde "Fiziki Muayene ve Ekstra Gümrük İşlemleri Sonucu Yaşanan Gecikmeler" başlığı altında; Türkiye'de deniz ve hava limanlarına gelen konteynerlerin ve içindeki yüklerin önemli bir kısmının diğer ülkelere nazaran daha yüksek oranlarda fiziki muayeneye tabi tutulması nedeniyle, transit işlemlerinin uzun zaman aldığı vurgulanırken şu noktalara dikkat çekildi: "Açık yük veya parsiyel konteyner olarak aktarılacak transit eşyayı bir geçici depolama yerinden aynı gümrüğe bağlı farklı bir geçici depolama yerine aktarmaya gümrük idaresinin 2013/5 sayılı genelgesi ile izin verilmesine rağmen, örneğin Ambarlı bölgesinde sistemin izin vermediği belirtilerek aynı Gümrük Müdürlüğü'ne bağlı iki liman arasında yapılan aktarma işlemlerinde TI düzenlenmesi talep edilmektedir. Aktarılacak transit konteynerlerin işlemleri ise daha önce belirtildiği şekilde birkaç kez muayeneye tabi tutulması sebebiyle uzun sürmektedir. Tüm bu uygulamaların limanlardaki işlemlerin tamamlanmasında gecikmelere sebebiyet verdiği

ve gecikmelerin yüklemeye yapılacak gemilerin kaçırılmasına neden olduğu belirtilirken, transit veya aktarma yüklemelerinin gecikmesinden dolayı ardiye ve demuraj gibi ek maliyetlerin ortaya çıkması nedeniyle Türk limanlarının hub olma ihtimalini ortadan kaldırdığı vurgulandı. Benzer durumun havayolu taşımalarında da görülmesi nedeniyle, Türkiye'nin coğrafi avantajına rağmen transit taşımacılıktan yeterince pay alamadığının altı çizildi. Çözüm önerisi olarak; deniz veya hava limanlarına gelen ve yurt dışına aktarma yapılacak yüklerin gümrük idaresinin BİLGE Sistemine özet beyan ile entegre edilerek çıkış özet beyanına bağlanması ve aktarılan çıkış limanında tekrardan işleme gerek kalmadan çıkışının yapılmasının süreci hızlandıracağı vurgulandı. Türk limanlarında indirilerek sadece transit işlemi görecektir konteynerlerin ve yüklerin, eğer haklarında bir ihbar yoksa sadece evrak kontrolünün sağlanması yoluyla işlemlerinin tamamlanması hem deniz taşımacılığımıza hem de hava taşımacılığına çok önemli bir ivme kazandıracağı belirtildi.

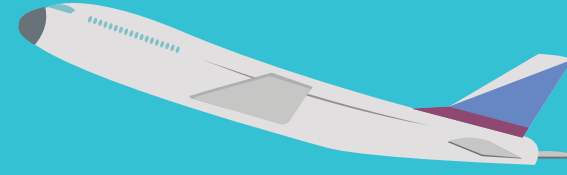
## TRANSİT YÜKLERİN ANTREPOLARA ALINAMAMASI

Transit yüklerin lojistik firmaları tarafından antrepolara alınmaması nedeniyle transit yük taşımacılığında ülkenin rekabet avantajını kaybettiği belirtilirken şu noktalara dikkat çekildi: "Taşıma işleri organizatörleri organizasyonunu yaptığı transit yükler için, alıcı veya satıcı taleplerinden kaynaklanan çeşitli gerekçelerle, geçici depolama yerlerinden temin edilemeyen farklı hizmetlere ihtiyaç duyduğunda, daha sonra transit edilmek üzere antrepoya boşaltılmak istediği yüklerle ilgili olarak kendi adına antrepo beyannamesi verememektedir. Bu nedenle alıcısı Türkiye'de olmayan yüklerin antrepolara alınıp katma değerli hizmetler verildikten sonra Türkiye üzerinden transit taşıması organize edilememektedir. Gümrük Yönetmeliği'nin 330. maddesinin 2. fıkrasındaki "Satıcı veya göndericisi belli, alıcısı emre olan eşya, antrepo işleticilerinin sorumluluğu altında genel antrepolara konulabilir. Bu şekilde genel antrepoya konulan eşyanın, alıcısının belirlenmesinden sonra tamamen veya kısmen gümrüğe onaylanmış bir işlem veya kullanıma tabi tutulmasına izin verilir" hükmü ile antrepo işletmeleri adına genel antrepolara eşya alınabileceği anlaşılsa da, konuya ilişkin Gümrükler Genel Müdürlüğü'nün 30 Ocak 2004 tarihinde Gümrükler Başmüdürlüklerine ilettiği yazıda yurt dışındaki firmalar adına potansiyel vergi numarası alması gerekliliği hüküm altına alınmıştır. Ancak yabancı firmalar kendi adına Türkiye'de potansiyel vergi numarası alınması uygulamasına ve bunun için vekaletname vermeye sıcak bakmamaktadırlar. Özellikle İran'a yönelik ambargonun Amerika tarafından uygulanıp diğer bazı ülkeler tarafından kaldırıldığı bir dönemde Türkiye, bölgesinin lojistik ve transit taşımacılık üssü olma fırsatını kaçırmaması için taşıma işleri organizatörü firmalar tarafından "Satıcı veya göndericisi belli, alıcısı emre olan eşyaların, antrepo işleticilerinin sorumluluğu altında genel antrepolara konulabilmesi" hususunda bir düzenleme yapılması gerektiği aşırtı." UTİKAD, Bakanlığa ilettiği yazıda konuyla ilgili çözüm önerisini de şöyle paylaştı: "Bakanlığın 2013/5 sayılı genelgesinde belirtilen geçici depolama statüsündeki eşyanın antrepoya alınabilmesi için gereken antrepo beyannamesinin, Türkiye'de yerleşik olmayan nihai alıcı adına alınacak potansiyel vergi numarasıyla yapılması yerine, konşimentonun "notify" alanında yazılı olan taşıma işleri organizatörü firma veya antrepo işletmecisi adına eşyanın genel antrepoya alınabilmesine imkan sağlayacak mevzuat düzenlemesi yapılmalıdır." Atılacak bu adımlarla, bölgesinin lojistik üssü ve transit aktarma merkezi olma iddiasındaki Türkiye'nin, uluslararası transit ticaretten çok daha büyük paylar alabileceği vurgulandı.

# YENİ HAVALİMANI (DÜNYAYA) AÇILIYOR

Yeni Havalimanı Projesi'nin hayata geçmesi için geri sayım başladı. Açılışı 29 Ekim'de gerçekleşecek olan Yeni Havalimanı, yalnızca yolcu taşımacılığının değil, kargo taşımacılığının da merkezi olacak.

Yapımı tamamlandığında dünyanın en büyük havalimanları arasında yerini alacak olan İstanbul'un Yeni Havalimanı, hava kargo ulaşımında önemli bir transit noktası olacak. Yeni havalimanından kısa vadede dünyanın 200'den fazla noktasına ulaşım sağlanacak. İstanbul Yeni Havalimanı içerisinde kurulacak Kargo Şehri'nde antrepo, acente binaları, gümrük ofisleri ve tüm kargo/lojistik operasyonları bir arada yer alacak.



**1,4**  
MİLYON METREKARE  
İLK FAZ KARGO  
ŞEHİR ALANI



**350**  
HEDEFLENEN  
DESTİNASYON  
SAYISI



İLK FAZ YOLCU  
KAPASİTESİ  
**90**  
MİLYON



İLK FAZDA YILLIK  
**2,5**  
MİLYON TON  
HAVA KARGO TONAJ  
KAPASİTESİ



AYNI ANDA MERKEZE  
YANAŞABİLECEK GENİŞ  
GÖVDELİ KARGO  
UÇAĞI SAYISI  
**30**



TAHMİNİ YAPIM  
MALİYETİ  
**10,2**  
MİLYAR EURO

## KARGO ŞEHİRİ

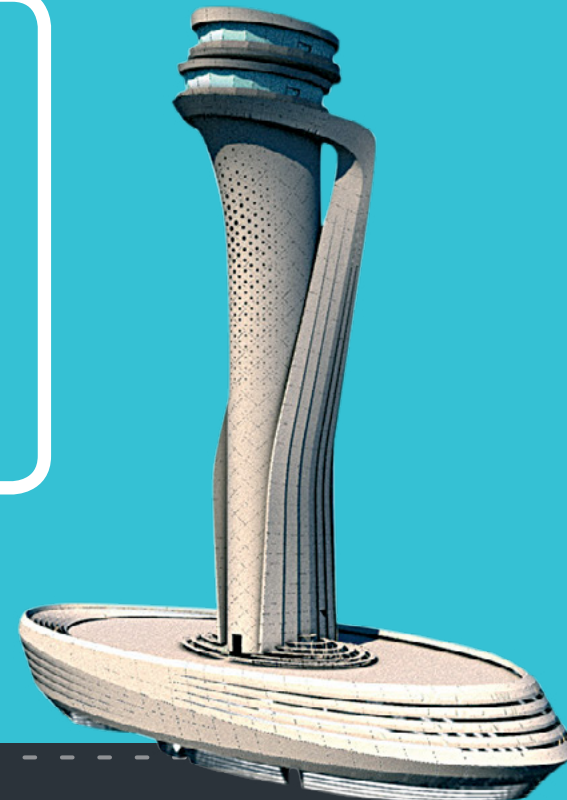
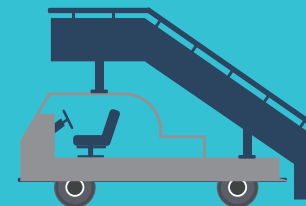
**5.5**  
MİLYON TON  
KARGO  
KAPASİTESİ

**22.600**  
METRE  
KARGO TAŞIMACILIĞI  
İÇİN AYRILAN 6 PİSTİN  
UZUNLUĞU

**700**  
BİN METREKARE  
BAKIM VE  
ONARIM ALANI

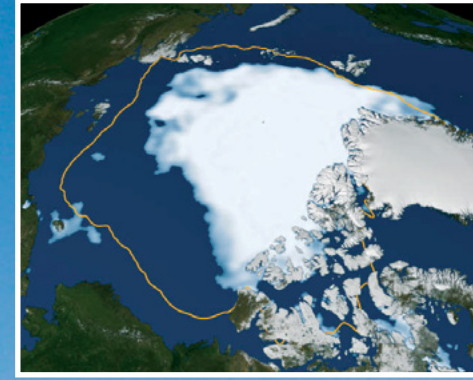
HAVALİMANI  
TOPLAM ARAZİSİ  
**76,5**  
MİLYON METREKARE

**1,3**  
MİLYON METREKARE  
KAPALI ALANI  
İLE DÜNYANIN EN  
BÜYÜK HAVALİMANI  
TERMİNALİ  
**1600**  
İNİŞ-KALKIŞ



# ASYA, KUZEY DENİZ YOLU İLE AVRUPA'YA YAKLAŞTI!

Arktik Okyanusu'nda buzulların erimesi, Doğu ile Batı arasında yeni ticaret rotaları açıyor. Bu yıl enerji gemileri buz kıran yardımı olmadan yeni deniz yolundan enerji taşımacılığı yapmaya başladı. 23 Ağustos'ta Doğu Rusya Vladivostok Limanı'ndan ayrılan Venta Maersk konteyner gemisi, 37 günlük sefer sonrası, St Petersburg Limanı'na ulaşmayı başardı. Rus hükümeti, yeni deniz yolundan taşınan yük miktarının 2024 yılına kadar sekiz kat artmasını öngörüyor.



**K**uzey Kutup Dairesi'nde buzulların erimeye başlamasıyla birlikte daha önce girilmesi mümkün olmayan deniz yolları kullanılabilir hale geliyor. Arktik buzulların hızla erimeye devam etmesi, çevreciler tarafında endişeyle karşılanırken diğer taraftan deniz ticaretini hızlandıracak yeni rotaların açılması nedeniyle önemli bir fırsat olarak değerlendiriliyor.

Bu yıl Kuzey Yarım Küre'den geçen sıcak hava dalgasının ardından Arktik Denizde eriyen buz miktarında hızlı bir artış yaşandı. Çevreciler için bu durum her ne kadar endişe verici olarak değerlendirilse de sıvılaştırılmış doğalgaz ve benzeri ürünlerin ticaretini ve deniz yolu üzerinden taşımacılığını gerçekleştiren şirketler için büyük bir fırsat olarak görülüyor. Bu durumun sebeplerinden biri, buzulların erimesine bağlı olarak, Doğu Asya ve Avrupa arasındaki mesafeyi önemli ölçüde kısaltan, bu sayede kıtalar arasındaki ticareti hızlandıran Kuzey Deniz Hattı'nın kullanılabilir hale gelmesi.

Avrupa ve Asya arasında en kısa mesafe olan Kuzey Deniz Hattı, Kuzey Buz Okyanusu'nun sularından geçiyor. Bugüne kadar iki kıta arasındaki ticaret, büyük oranda Süveyş Kanalı üzerinden gerçekleştiriliyordu. Çünkü Kuzey Deniz Yolu'nun kullanılabilmesi için tankerler buzkıranlara ihtiyaç duyuyordu. Bu durum, yük ulaşımının sağlanmasında hem süreyi hem de maliyeti artırıyordu. Ancak, küresel ısınmaya bağlı olarak hattın kullanılabilir hale gelmesiyle birlikte, Süveyş Kanalı üzerinden alınan 21 bin kilometrelik Doğu Asya-Avrupa mesafesinin, 12 bin 800 kilometreye düşmesi ve transit süresinin 10-15 gün kısalması bekleniyor. Kullanılabilir rotaların buzulların erimesine bağlı olarak artması, Rusya'daki gaz piyasasına erişimi artıracak olması nedeniyle enerji şirketleri için destekleyici bir güç oluşturuyor. Nitekim yük taşıyan gemiler bu yıl ilk defa buzkıranlara ihtiyaç duymadan Arktik Bölgeyi geçebildiler. Böylece Sibiry'a'nın ulaşılması en zor bölgelerinden gelen malzemelerin nakliye ve tedarik süreçleri hızlanmış oldu.

## 80 MİLYON TONLUK KARGO TRAFİĞİ HEDEFLENİYOR

2018'in Şubat ayında, Eduard Toll isimli tanker, Kuzey Buz Denizi Rotasını kullanan ilk LNG tankeri oldu. 96 bin 840 DWT'lik taşıma kapasitesine sahip olan gemi, Kuzey Deniz Hattı'nı kullanarak Rusya'nın

Sibiryada bulunan Yamal LNG Tesisi'nden Çin'e ilk LNG sevkiyatını gerçekleştirdi. Buz kırıcıya ihtiyaç duymadan bugüne kadar Süveyş Kanalı boyunca alınan yolu yaklaşık 3 bin deniz mili kadar kısalttı. Temmuz ayında ise Çin'e ait LNG gemileri, buz kırıcıların yardımı olmadan Arktik'i geçmeyi başardı. Rusya'daki Sabetta Limanı ile Çin'de bulunana Jiangsu Rudong Limanı arasındaki yolculuk, Süveyş Kanalı ve Malacca Boğazı üzerinden 35 günde tamamlanıyordu. Ancak, Kuzey Buz Denizi güzergahı ile bu yolculuk 19 günde tamamlandı. Danimarkalı taşımacılık şirketi Maersk de 23 Ağustos'ta bir ilke imza atarak 3 bin 600 TEU'luk konteyner gemisi Venta Maersk ile yeni rotadaki ilk deneme seferine çıktı.

Enerji sektöründeki araştırma şirketlerinden biri olan Bloomberg NEF tarafından yeni rotanın nakliye maliyetleri ile ilgili bir açıklama yapıldı. Rusya, Fransa ve Çin'in ortak girişimi olarak 2017 yılında faaliyete başlayan Yamal LNG ile bu yılın sonunda nakliye maliyetlerinde 46 milyon dolar tasarruf edilebileceğini ifade eden Bloomberg NEF, bu tasarrufların 2023 yılına kadar dörde katlanabileceğini kaydetti. Rusya Federal Deniz ve Nehir Ulaştırma Ajansı'na göre de Kuzey Buz Denizi güzergahı üzerinden 2017 yılında 9,7 milyon ton yük taşındı. Bu yıl, Kuzey Buz Denizi güzergahı boyunca 15 Temmuz'a kadar yaklaşık 615 sefer gerçekleştirildi. Rus hükümetinin, 2024 yılı için 80 milyon tonluk kargo trafiği öngörüsü var.

## ÇEVRECİLER ENDİŞELİ: ARKTİK'TEKİ BUZ ORANI HIZLA DÜŞÜYOR

Yeni hatların açılması, LNG taşımacılığındaki nakliye maliyetlerini azaltıp yolculukları kısaltması sebebiyle emisyonları azaltırken, küresel ısınma konusunda bir dizi tehlikeleri de artırıyor. Son 15 yılda dünya üzerinde tarihin en yüksek sıcaklıkları yaşandı ve buzulların kapladığı alan 14 milyon metrekareden yaz aylarında 5 milyon metrekareye düştü. Kış ayında yeniden artış beklense de artışın az olacağına dair endişeler yok değil. Bununla birlikte, çevreciler Arktik bölgede kullanılabilir deniz yollarının açılmasıyla, gemi trafiği oluşması nedeniyle buzdaki siyah karbon miktarının artacağı konusunda endişe duyuyor. Tanker bacalarından çıkan siyah karbon miktarı, buz yüzeyini koyulaştırarak, güneş enerjisinin daha fazla emilmesine ve ısınma sürecinin hızlanmasına sebep oluyor. Bu ise daha kısa sürede çok daha fazla buz kütlelerinin erimesi anlamına geliyor. Buzullar eridiğinde ise



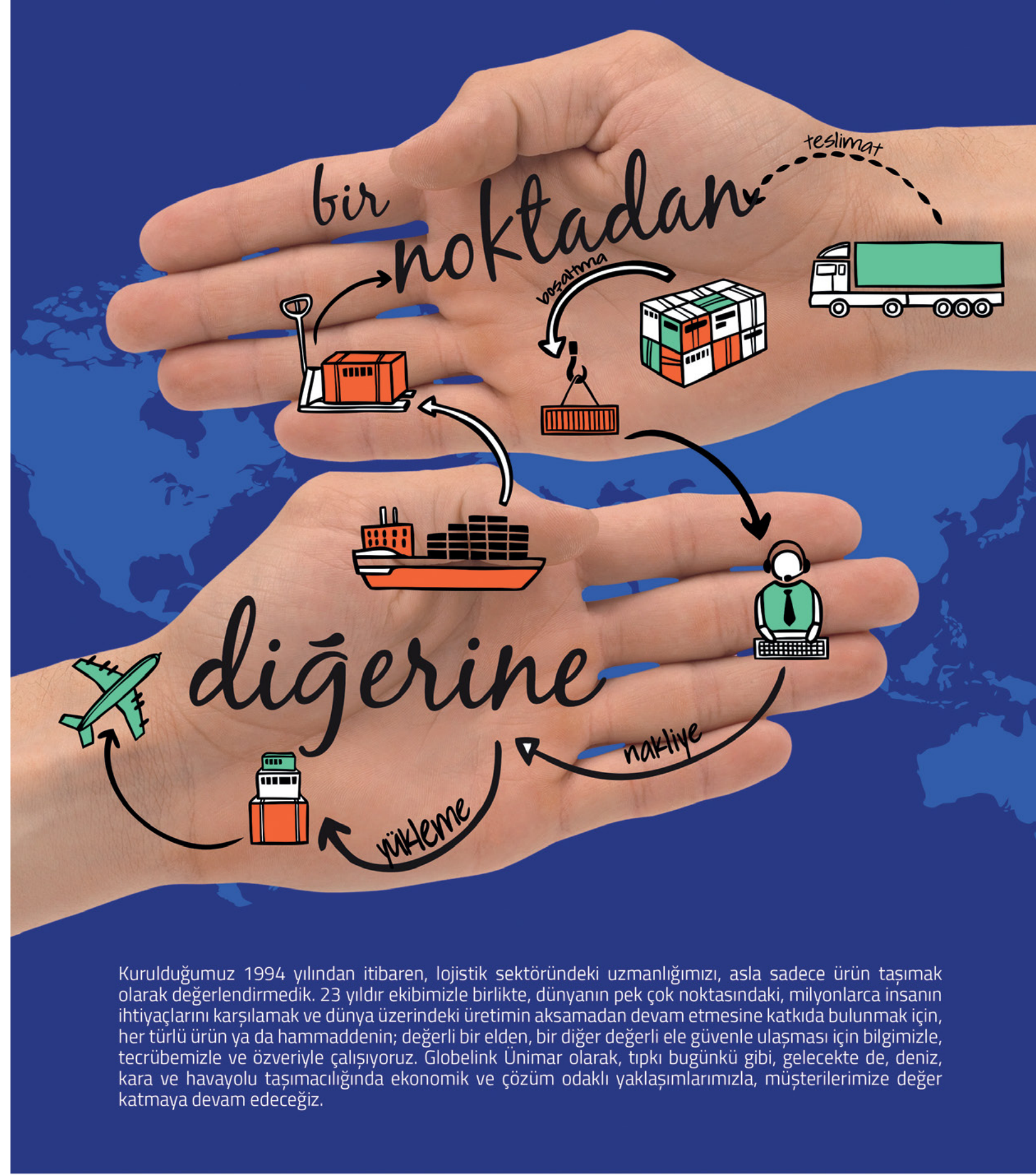
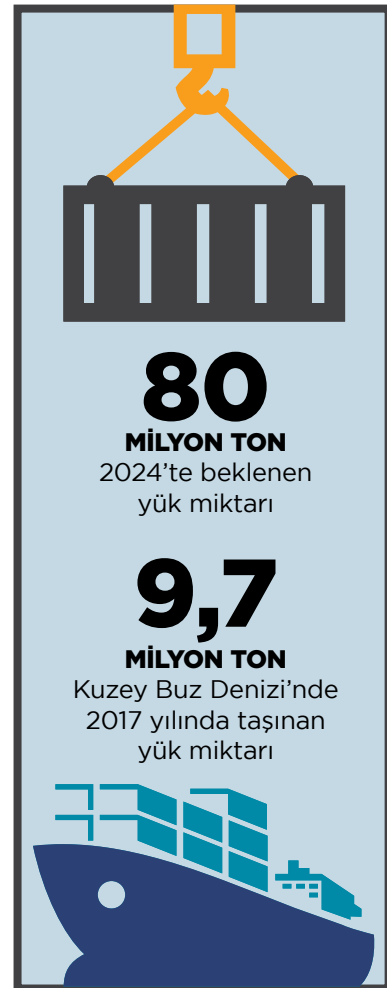
Kuzey Buz Denizi güzergahı ile yol 9 bin kilometre kısalıyor ve Süveyş Kanalı'na göre seyir süresini 10-15 gün arasında kısaltıyor.

Arktik Okyanusu altındaki petrol ve doğal gaz çıkarılacak ve yine kirlilik oluşacak. Yapılan tahminlere göre, Kuzey Kutbu, keşfedilmemiş petrol kaynaklarının yaklaşık yüzde 13'üne (90 milyar varil) ve doğal gaz kaynaklarının yüzde 30'una ev sahipliği yapıyor. Bilim insanlarının yaptığı araştırmaların sonucuna göre, Alaska ile Rusya arasındaki Bering Denizi, geçtiğimiz Şubat ayındaki iki haftalık bir dönemde buz örtüsünün yaklaşık yarısını kaybetti. İngiltere Newcastle Üniversitesi'nde görev yapan Oşinografi alanında kıdemli öğretim görevlisi Miguel Angel Morales Maqueda da yaptığı açıklamalarda, son 30 yılın her 10 yılında Arktik'teki buz oranının yüzde 10 oranında azaldığını ifade ederek, küresel ısınma tehlikesine dikkat çekiyor.

#### YENİ ROTALAR POLİTİK SORUNLARI DA BERABERİNDE GETİRİYOR

Kuzey Kutup Bölgesi'nde Rus kıyıları takip ederek Atlantik ve Pasifik Okyanuslarından geçen Kuzey Buz Denizi rotası, Atlantik ve Alaska'nın kuzeyini birleştiren Kuzeybatı Rotası (Arşipel Geçidi) ve Murmansk/Rusya ile Kanada ve ABD'nin Atlantik kıyılarını birleştiren Arktik Köprü olmak üzere deniz ticaretinde kullanılan üç önemli rota bulunuyor. Küresel ısınmaya bağlı olarak bölgedeki ulaşım olanaklarının rahatlamaya başlaması, Arktik Okyanusu'nda kıyısı

bulunan ABD, Rusya, Kanada, Norveç ve Danimarka arasında hukuki, ekonomik ve jeopolitik pek çok sorunu beraberinde getiriyor. "Arktik Beşlisi olarak adlandırılan bu devletler arasında kıta sahanlığı/MEB sınırlandırılması, deniz ulaştırma rotaları üzerinde zararsız geçiş ve transit geçiş gibi konular ile alakalı önemli sorunlar yaşanıyor. Kanada'nın Rusya ve Danimarka ile yaşadığı Kardak gibi egemenliği tartışmalı adacık sorunları var. Ayrıca, 2012 yılı içinde, Çin'in milli enerji firması CNPC'nin Rusya ile Arktik Okyanusu'nda ortak petrol/doğal gaz çıkarma projesi imzalaması ile Çin de Kuzey Buz Denizinde bir aktör olmuştu. Çin, Bering Boğazı ve diğer Arktik rotalarını kullandığı takdirde hem Malakka Boğazı'na olan bağımlılığından kurtulacak hem de ulaştırma maliyetlerinde yılda 60-100 milyar dolar tasarruf elde edebilir. Arktik'te yaşanan bütün bu gelişmeler ABD ve Rusya arasında jeopolitik çatışma riskini artırıyor. UTİKAD'ın düzenlediği Geleceğin Lojistiği zirvesinde konuyla ilgili bir sunum gerçekleştiren Piri Reis Üniversitesi Öğretim Görevlisi Kaptan Barbaros Büyüksağnak, bu yeni deniz yolunun, politik sorunların yanında sigortalama maliyetlerinin yüksek olması, haritalamanın olmaması ve gemi takibi gibi çok sayıda zorlukların olduğunu söyledi. Büyüksağnak, Kuzey Buz Okyanusu'nda yeni rotanın aktif çalışması için çözülmesi gereken politik, hukuki ve ekonomik sorunların bulunduğunu belirtti. ■



Kurulduğumuz 1994 yılından itibaren, lojistik sektöründeki uzmanlığımızı, asla sadece ürün taşımak olarak değerlendirmedik. 23 yıldır ekibimizle birlikte, dünyanın pek çok noktasındaki, milyonlarca insanın ihtiyaçlarını karşılamak ve dünya üzerindeki üretimin aksamadan devam etmesine katkıda bulunmak için, her türlü ürün ya da hammaddenin; değerli bir elden, bir diğer değerli ele güvenle ulaşması için bilgimizle, tecrübemizle ve özveriyle çalışıyoruz. Globelink Ünimar olarak, tıpkı bugünkü gibi, gelecekte de, deniz, kara ve havayolu taşımacılığında ekonomik ve çözüm odaklı yaklaşımlarımızla, müşterilerimize değer katmaya devam edeceğiz.

# LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN 'YEŞİL PASAPORT' SEVİNCİ KISA SÜRDÜ

Hizmet İhracatının Tevsikine Dair Yeminli Mali Müşavirlik Tasdik Raporu'nda "taşıma işleri organizatörlerinin fiziki taşıyıcıya ve liman işletmecisine ödediği hizmet bedelleri gelir toplamına dahil edilemeyeceğine" dair yapılan düzenleme, çok sayıda lojistik firma yöneticisinin 'yeşil pasaport' imkanını ortadan kaldırdı. Düzenlemenin değiştirilmesi veya kaldırılmasını isteyen UTİKAD, bu uygulamanın işin doğasına aykırı olduğunu vurguladı.



2017 yılında "İhracatçılara Hususi Damgalı Pasaport Verilmesine İlişkin Esaslar Hakkında Karar" kapsamında "Hizmet İhracatına Yönelik Uygulama ve Esaslara İlişkin Genelge" ile üç takvim yılı itibarıyla yıllık ortalama ihracatı 1 milyon doların üzerinde olan lojistik firma yöneticileri de yeşil pasaport alabilme hakkı elde etti. Bu avantajdan yararlanan ve dünyaya açılan lojistik firmaları, yeni iş birliklerine imza atma imkanı buldu. Ağustos 2018'e kadar da lojistik firmaları bu haklarını kullanabiliyordu fakat "Hizmet İhracatının Tevsikine Dair Yeminli Mali Müşavirlik Tasdik Raporu"nda yük taşımacılığına yönelik bir düzenleme yapıldı. Yeni düzenlemede; "Yük taşımacılığı sektörü için; Türkiye ile yabancı ülkeler arasında yapılan taşımacılık işleri ile Türkiye üzerinden transit olarak yapılan taşımacılık işlerine ilişkin hizmet sunumları, hizmete ait faturanın yurt içi ya da yurt dışı müşteri adına düzenlenmiş olmasına bakılmaksızın yurt dışından yerleşik kişi veya kuruluşlara yapılmış kabul edilir" denildi. Böyle bir uygulamanın işin doğasına aykırı olduğunu vurgulayan UTİKAD, İstanbul Maden ve Metaller İhracatçı Birlikleri'ne gönderdiği dilekçede "Böyle bir uygulama ile tüm ticari operasyonu yürüten, riskleri üstlenen ve yurt dışına fatura kesen taşıma işleri organizatörlerinin cezalandırılmış olacağı" altını çizdi.

## MAL İHRACATINDA BÖYLE BİR UYGULAMA YOK

Gönderilen dilekçede, mal ihracatında olmayan bir uygulamanın lojistik hizmeti ihracatında uygulanmasına anlam verilemediği belirtilerek, şu noktalara dikkat çekildi: "Hizmeti yurt dışına ihraç

eden firma taşımayı yapan firma değil, satışı yapan dolayısıyla, faturayı kesen firmadır. Mal ihracatında da uygulama aynı olup ihraç kaydı ile satış yapan firma değil, yurt dışına ihracatı gerçekleştiren firma muafiyetlerden yararlanmaktadır. Navlun faturasını yurt dışına kesen firma ihracatçı olarak anılmaktadır. Hem yük taşımacılığı hem de limancılık sektörlerine yönelik getirilen yukarıda bahsi geçen yeni düzenleme ile taşıma işleri organizatörlerinin fiziki taşıyıcıya ve liman işletmecisine ödediği hizmet bedelleri gelir toplamına dahil edilemeyecektir. Bunun sonucunda hizmet ihracatçısı olarak faaliyet gösteren ve ülke ekonomisine döviz getirisi olarak önemli katkı sağlayan taşıma işleri organizatörleri hususi damgalı pasaport alabilmeleri için gerekli olan yıllık ortalama ihracat tutarlarının altında kalacak ve hususi damgalı pasaport sahibi olabileme imkanından faydalanamayacaktır. Bunun yanı sıra tek düzen hesap planında hizmet üretim maliyetleri içerisinde hizmet ihracatına konu olan navlun maliyetlerinin ayrıştırılması da taşıma işleri organizatörü firmalar için vakit ve eleman kaybı olarak değerlendirileceğinden iş gücünün azalmasına yol açacaktır."

## DÜZENLEMENİN İPTALİ İSTENDİ

UTİKAD, saymış olduğu gerekçelerden dolayı, taşıma işleri organizatörlerinin hizmet ihracatçısı olarak hususi damgalı pasaport alma imkanı bulunmasına rağmen süreci zorlaştıracak ve söz konusu firmaların hususi damgalı pasaport alabilmesi önünde engel teşkil edecek olan yeni düzenlemenin yeniden değerlendirilerek düzeltilmesi gerektiğini vurguladı. ■



# KURUMSAL DERGİ

Özel anılarınızı siz,  
Kurumsal anılarınızı  
biz biriktirelim.



## İŞ ORTAKLARIMIZ









**ANKARA LOJİSTİK ZİRVESİ**

Lojistik sektörü Türkiye'de ve çevre ülkelerde büyük bir hızla gelişirken, Ankara Lojistik Üssü de bulunduğu konum ve sahip olduğu kapasite ile bir odak noktası haline gelmiştir. Bu doğrultuda Ankara Lojistik Zirvesi, lojistik firmalarının, yük taşıyıcılarının, kargo firmalarının, karayolu, demiryolu, hava ve deniz yolu taşımacılığı yapan firmaların, liman işletmecilerinin ve diğerlerinin bir araya gelip yeni servis ve hizmetlerini tanıtmaya iş bağlantıları yapmasına ve tüm taşımacılık modları ve sektördeki yatırımlar gibi konuların tartışılmasına imkan sağlayarak lojistik sektörünün gelişimine katkıda bulunan bir platform olacaktır.

**Yer:** Ankara Lojistik Üssü **Tarih:** 11-13 Ekim 2018 ■

ANKARA LOJİSTİK ZİRVESİ 11-13 EKİM 2018 ANKARA LOJİSTİK ÜSSÜ

BAŞKENT ANKARA'DA  
ULUSLARARASI LOJİSTİK PLATFORMU  
Eş Zamanlı 2 Gün Konferans / 3 Gün Fuar

**logi trans****Uluslararası Transport Lojistik Fuarı**

etkinliğidir. EKO MMİ Fuarçılık A.Ş. tarafından organize edilen Logitrans Fuarı lojistik sektörlerindeki uluslararası katılımcı ve ziyaretçileri bir araya getirmeyi hedeflemektedir. UTİKAD'ın da desteklediği ve her yıl katılım sağladığı Logitrans, Avrasya Bölgesi'nin taşımacılık, lojistik ve tedarik zinciri çözümleri için en önemli iş platformlarından biri olarak değerlendirilmektedir.

**Yer:** İstanbul **Tarih:** 14-16 Kasım 2018 ■

**LOGITRANS 2018 İSTANBUL**

14-16 Kasım 2018 tarihleri arasında İstanbul Expo Center ev sahipliğinde gerçekleştirilecek olan Logitrans Fuarı, bir B2B

**UTİKAD GENEL KURULU**

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretkenleri Derneği UTİKAD'ın 36. Olağan Seçimli Genel Kurulu, 29 Kasım 2018 günü Crowne Plaza Otel Florya'da yapılacaktır. UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener'in açılış konuşmasıyla başlayacak "Genel Kurul'da" Ahmet Kartal Başarı Ödülleri de sahiplerine verilecektir.

**Yer:** Crowne Plaza Otel Florya

**Tarih:** 29 Kasım 2018 ■

**GELECEĞİN AKILLI TEKNOLOJİLERİ FUARI**

Geleceği okumak isteyen birçok şirket, sektörel fuarlar dışında teknoloji fuarlarını da takip etmeye başladı. Bu yıl üçüncüsü düzenlenecek olan 'Geleceğin Akıllı Teknolojileri' de ilgiyle takip edilen fuarların başında geliyor. Bu yıl 14-15 Kasım tarihleri arasında İstanbul Kongre Merkezi'nde düzenlenecek olan "Smart Future Expo Zirve ve Sergisi" Sanayinin Dönüşümü, Akıllı Şehirler ve Girişimcilik temalarının

eş zamanlı olarak işlendiği; bilişim, yazılım, elektronik, şehircilik sektörleri başta olmak üzere gelişen IoT, yapay zeka, bulut bilişim, büyük veri gibi geleceğin dünyasını şekillendirecek konulara

odaklanacak. Etkinlik hem sergi alanında hem de eş zamanlı düzenlenen konferanslarla ekonominin yarımına ışık tutacak bir platform oluşturuyor.

**Yer:** İstanbul Kongre Merkezi

**Tarih:** 14-15 Kasım 2018 ■

**KITALOGISTICS**  
*moving ideas*

aviation@kitalogistics.com • sales@kitalogistics.com

Offices in Turkey & Germany & Russia & Saudi Arabia & Kazakhstan & North Iraq **kitalogistics.com**

**AEROSPACE  
AVIATION  
& DEFENCE****Reliable  
Fast  
Efficient**

# KARGOLARINIZI HIZLI VE GÜVENLİ BİR ŞEKİLDE DÜNYANIN DÖRT BİR YANINA TAŞIYORUZ.

Turkish Cargo olarak, e-ticaret ürünlerini dünyada 122 ülkede  
305'ten fazla noktaya güvenle taşıyoruz.



**TURKISH  
CARGO**

turkishcargo.com