



# utıkad

2019  
OCAK / SUBAT / MART  
JANUARY / FEBRUARY / MARCH

ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETCENLERİ DERNEĞİ / ASSOCIATION OF INTERNATIONAL FORWARDING AND LOGISTICS SERVICE PROVIDERS SAYI | ISSUE: 15

## UTİKAD'IN GİRİŞİMİ SONUÇ VERDİ TİO YÖNETMELİĞİ ALTI AY ÖTELENDİ



THE INITIATIVE OF UTİKAD  
HAS YIELDED A RESULT

## THE REGULATION FOR FREIGHT FORWARDERS HAS BEEN POSTPONED FOR SIX MONTHS

### DHİMİ GENEL MÜDÜRÜ FUNDA OCAK İLE ÖZEL RÖPORTAJ

EXCLUSIVE INTERVIEW WITH GENERAL  
DIRECTOR OF DHİM MS. FUNDA OCAK

### UTİKAD, EMRE ELDENER İLE YOLA DEVAM DEDİ

UTİKAD HAS DECIDED TO  
CONTINUE WITH MR. EMRE ELDENER

### UTİKAD KURALLARI DEĞİŞEN MEVZUATA GÖRE GÜNCELLENDİ

THE RULES OF UTİKAD HAVE BEEN UPDATED ACCORDING TO  
THE REGULATIONS THAT HAVE CHANGED





“WE CARRY  
YOUR DREAMS...”

OTOYOL VE UYDU TAKİBİ  
SİZİNLE YOLLARDA

PASSango



5 ülkede geçerli

Fransa - İspanya - Portekiz - Belçika - Avusturya



VE YAKINDA ALMANYA



- Chartering & Brokerage Service
- Sea & River Transportation
- Rail & Road Transportation

- Caspian Sea Solutions
- Integrated Logistics Solutions
- Heavy Lift & Project Cargo Transportation

SUVARİ GEMİ KİRALAMA VE ACENTELİĞİ SAN. TİC. A.Ş.

Adres: Sanayi Mh. Çarşı Yapı İş Mrk.

D 1 Suvari Plaza İzmit - KOCAELİ / TURKEY

Email: chartering@suvarishipping.com

Tel: +90 262 321 37 73 - 332 22 54

Fax: +90 262 332 27 05



www.suvarishipping.com

AS24 Türkiye - Tel : (+90) 216 692 13 60  
as24@tr.as24.com | AS24.com/tr

30 YIL  
SİZİNLE  
YOLLARDA  
1980 den beri...

AS24

BY TOTAL



# İÇİNDEKİLER

## CONTENTS



SANAYİ DEVRİMİ  
İŞİĞİNDA  
DEPOLAMA 4.0  
WAREHOUSING 4.0  
IN THE LIGHT OF  
THE INDUSTRIAL  
REVOLUTION **34**



UTİKAD  
KURALLARI DEĞİŞEN  
MEVZUATA GÖRE  
GÜNCELLENDİ  
THE RULES OF UTİKAD HAVE  
BEEN UPDATED ACCORDING  
TO THE REGULATIONS THAT  
HAVE CHANGED **40**



SWITCH BILL OF  
LADING NEDİR?  
WHAT IS THE SWITCH  
BILL OF LADING? **48**



BEŞ SORUDA KONŞİMENTO VE EĞİTİMİ **52**

### HABERLER / NEWS

UTİKAD, OMURİLİK FELÇLİLERİ İÇİN KOŞTU ..... **08**

UTİKAD HAS RUN FOR THE SPINAL CORD PARALYTICS

UTİKAD LOGITRANS'TA JÜRİ ÖZEL ÖDÜLÜNE LAYIK GÖRÜLDÜ ..... **10**

UTİKAD HAS BEEN GRANTED SPECIAL JURY PRIZE AT LOGITRANS

FIATA DİPLOMA EĞİTİMİNE TALEP ARTTI ..... **12**

THE DEMAND FOR FIATA DIPLOMA IN FREIGHT  
FORWARDING HAS INCREASED

FIATA DİPLOMA EĞİTİMİNDE İLK DURAK; MARPORT ..... **13**

MARPORT; THE FIRST STOP IN FIATA DIPLOMA IN FREIGHT FORWARDING

UTİKAD'DA KAPTAN DEĞİŞMEDİ ..... **14**

THE CAPTAIN OF UTİKAD HAS NOT CHANGED

UTİKAD, GELENEKSEL BASIN TOPLANTISINI GERÇEKLEŞTİRDİ ..... **18**

UTİKAD HAS HELD ITS TRADITIONAL PRESS CONFERENCE

### MEVZUAT / REGULATIONS

UTİKAD'IN GİRİŞİMİ SONUÇ VERDİ,  
TİO YÖNETMELİĞİ ALTI AY ÖTELENDİ ..... **22**

THE INITIATIVE OF UTİKAD HAS YIELDED A RESULT,  
THE REGULATION FOR FREIGHT FORWARDERS  
HAS BEEN POSTPONED FOR SIX MONTHS

### GÜNCEL / ACTUAL

LOJİSTİK SEKTÖRÜNDE İŞ YERİ PSİKOLOĞUNUN ÖNEMİ ..... **38**

THE IMPORTANCE OF AN OCCUPATIONAL  
PSYCHOLOGIST IN THE LOGISTICS SECTOR

### MERCEK / LENS

BİR FREIGHT FORWARDER GÖZÜ İLE TÜRKİYE'NİN  
LOJİSTİK HEDEFLERİ ..... **42**

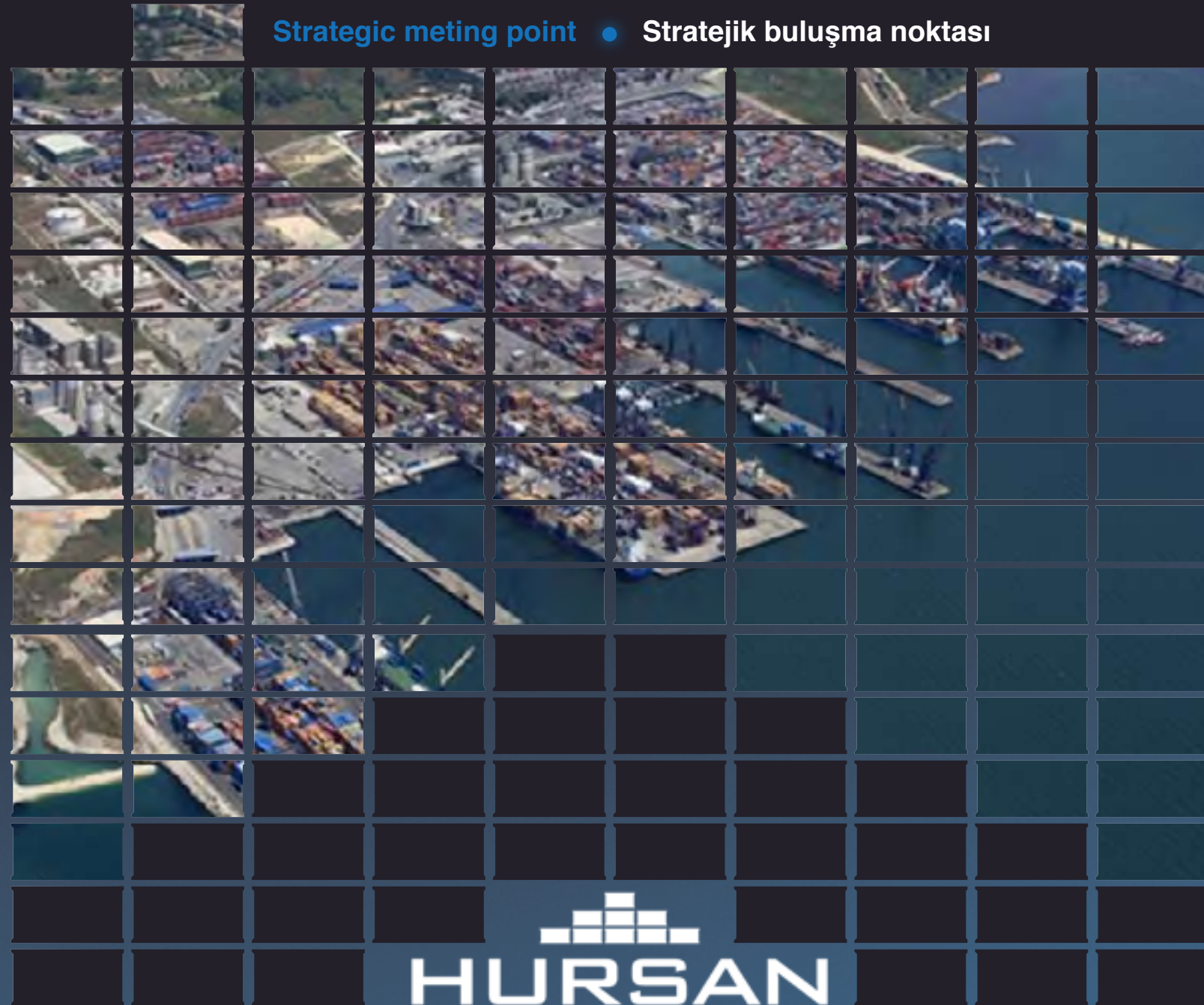
TURKEY'S LOGISTICS GOALS  
IN THE EYE OF A FREIGHT FORWARDER

**30** YAKIN GELECEK /  
NEAR FUTURE  
DİJİTALLEŞMENİN  
SONU GELMİYOR...  
DIGITALIZATION IS  
NOT COMING TO  
AN END...

**26** RÖPORTAJ / INTERVIEW  
DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETİM GENEL MÜDÜRÜ FUNDA OCAK  
GENERAL DIRECTOR OF STATE AIRPORTS AUTHORITY MS. FUNDA OCAK  
İSTANBUL HAVALİMANI İLE HAVA KARGODA  
PAZAR PAYIMIZ ARTACAK  
ISTANBUL AIRPORT WILL INCREASE  
OUR MARKET SHARE IN AIR CARGO



Strategic meeting point • Stratejik buluşma noktası



**HURSAN**

**LOGISTICS • LOJİSTİK**

www.hursanlojistik.com.tr



Değerli Dostlar,

**H**eyecan ve umutla başladığımız 2019 yılında herkese yeniden 'merhaba' demek istiyorum. İki yıl önce Turgut Erkeskin'den aldığımız UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanlığı bayrağını, 29 Kasım 2018 tarihinde yapılan Genel Kurulumuzda üyelerimizin oyları ile iki yıl daha taşıma görevini onur ve memnuniyetle kabul ettik. Başkanlığımın ilk döneminde desteklerini esirgemeyen tüm üyelerimize, paydaşlarımıza ve Yönetim Kurulu Üyelerimize bir kez daha teşekkürlerimizi sizlerin huzurunda sunmak isterim. Aynı zamanda İş'te Eşit Kadın Sertifikası olarak da önemini vurguladığımız iş kadını istihdamına yönelik farkındalığın artırılması girişimlerimizi, Yeni Yönetim Kurulumuza da yansıtık. UTİKAD'ın çalışmalarına uzun yıllardır emek veren değerli dostumuz Nil Tunaşar'ın yanı sıra değerli meslektaşlarımız Ayşem Ulusoy ve Berna Akyıldız'ın da aramıza katılması ile Yönetim Kurulumuzda kadın üye sayımızı 3'e çıkardık. Bir hayli yoğun bir dönem sonlandırırken, Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği UTİKAD'ın geldiği noktadan gurur duyduğumuzu da belirtmek isterim. Geçtiğimiz iki yıl boyunca gerek ulusal gerek uluslararası platformlarda üyelerimizi ve ülkemizi başarıyla temsil ettiğimize inanıyorum. UTİKAD'ın temel hedefi olan Türkiye'de lojistik kültürünün oluşturulması ve geliştirilmesine yönelik kalıcı ve sağlam adımlar attık. Ülkemizin coğrafi konumundan güç alan lojistik sektörünün daha da ileriye gidebilmesi ve hizmet ihracatımızın dünyaya entegrasyonu anlamında tabii ki daha uzun bir yolumuz var. Ancak hem devletimizin mevzuatlardaki iyileştirmelerinin hem de altyapı yatırımlarının önümüzdeki yıllarda sektörümüzün önünü daha da açacağına dair inancımız tam. Bu yıl yaptığımız görüşmelerde de bunun örneklerine

Dear Friends,

**I**want to say 'hello' to everyone again in 2019, which we have started with excitement and hope. We have received the duty of carrying the flag of UTIKAD Board Presidency, which we took over from Mr. Turgut Erkeskin two years ago, for two more years with the votes of our members in our General Assembly held on 29 November, 2018 proudly and willingly. Once again, I would like to express my gratitude to all our members, stakeholders and members of the Board of Directors who provided full support during the first period of my presidency. We reflected our efforts to increase awareness of women's employment in business life, which we emphasized the importance of receiving the Certificate of Equality for Women at Work, and in the logistics sector, for sure. In addition to our dear friend Ms. Nil Tunaşar, who has been providing support to UTIKAD's works for many years, we have increased the number of the female members in our Board of Directors to 3 with our precious colleagues Ms. Ayşem Ulusoy and Ms. Berna Akyıldız. While coming to an end in a quite busy term, I would like to state that we are proud of the point where Association of International Forwarding and Logistics Service Providers UTIKAD has come. I believe that we successfully represented our members and our country in both national and international platforms over the past two years. We have taken permanent and firm steps towards the establishment and development of the logistics culture in Turkey, which is the primary goal of UTIKAD. Of course, we have a long way to go to have the logistics sector, which takes power from the geographical position of our country, go further and for the integration of our service exports to the world. However, we fully believe that both the improvements in the legislations of our state and the infrastructure investments will open the way for our sector in the following years. We witnessed the examples of this in our meetings this year. The steps taken about Kapıkule right after our visit to the Vice President of Turkey Mr. Fuat Oktay strengthened our belief more.

şahit olduk. Cumhurbaşkanı Yardımcımız Sayın Fuat Oktay'ı ziyaretimizin hemen ardından Kapıkule ile ilgili atılan adımlar bu inancımızı daha da pekiştirdi. Yine 1 Ocak 2019 gününün ilk saatlerinde sektörümüz açısından önemli bir erteleme kararı ile kamunun bizlerin sesine kulak verdiğini bir kez daha anladık. Mesleğimizin sınırlarını net bir şekilde ortaya koyan, sektörümüzün iş yapış şekillerini kanuni olarak güvence altına alan Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği'nin yürürlüğe girişinin ertelenmesi, sektörün hazırlıklarını tamamlaması açısından UTİKAD'ın önerileri arasında yer alıyordu. Bu noktada bu erteleme 'daha iyi koşulların sağlanabilmesi' açısından hem üyelerimize hem de sektörümüze zaman tanıdı. Bunun yanı sıra İstanbul Havalimanı'na taşınmanın ertelenmesi bir yandan bürokratik işlemlerin tamamlanmasını sağlarken bir yandan da ne yazık ki sektörümüze ek bir maliyete sebep oluyor. UTİKAD'ın gündeminde yer alan 'havalimanı ofis kiralari' ile ilgili görüşmelerimizi de sürdürüyoruz. Yine Aralık ayının son günlerinde Turkish Cargo yetkilileri ile bir araya geldik. UTİKAD Havalıolu Çalışma Grubu üyelerinin de katılımıyla gerçekleşen çalıştayda; üyelerimizin önerileri ile oluşturulan 18 maddelik gündem üzerine değerlendirmelerde bulunduk. Ortak akıl ile kalıcı ve sürdürülebilir çözümler ortaya koymaya çalıştık. TOBB'da gerçekleşen Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Türkiye Ulaştırma ve Lojistik Meclisi toplantısına da katılım sağlayarak sektörümüzün sorunlarını Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın üst düzey yetkilileri ve sektör paydaşlarımız nezdinde dile getirdik. Bu noktada yeni dönemde de görüş ve düşüncelerinizi bizlerle paylaşmanızın öneminin altını bir kez daha çizmek istiyorum. Sektörümüzü daha iyi noktalara taşımak için UTİKAD Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu olarak çalışmalarımızı ara vermeden, tüm enerjimizle ve motivasyonumuzla sürdüreceğiz. Sizlerden de bu meşakkatli yolda desteğinizi bizden esirgememenizi rica ediyor, hepinize bir kez daha sağlıklı, mutlu, başarılı ve bol kazançlı bir yıl diliyorum. ■

With the postponement decision which is important in terms of our sector, we realized once again that the public gave an ear to us at the first hours of January 1, 2019. The postponement of the entry into force of the Regulation for Freight Forwarders, which clearly sets the boundaries of our profession and which legally guarantees the ways in which our sector does business, was among the suggestions of UTIKAD in terms of completing the preparations of the sector. At this point, this postponement granted time to both our members and our sector in terms of 'providing better conditions'. In addition, the postponement of moving to Istanbul Airport enables the completion of the bureaucratic processes whereas it also causes an additional cost to our sector. We also continue our negotiations on 'airport office rents', which is on the agenda of UTIKAD. Besides, we gathered together with Turkish Cargo officials in the last days of December. We made evaluations on the agenda, which consisted of 18 articles and which was created with the suggestions of our members, in the workshop held with the participation of UTIKAD Air Working Group members. We tried to put forward permanent and sustainable solutions with the common mind. We expressed the problems of our sector in the presence of the senior executives of the Ministry of Transportation and Infrastructure and our sector stakeholders by attending the Ministry of Transportation and Infrastructure Turkish Transportation and Logistics Assembly meeting held at TOBB (The Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey). At this point, I would like to underline the importance of sharing your views and thoughts with us in the new period once again. As UTIKAD Board of Directors and Executive Board, we will continue our work without taking any breaks and with all our energy and motivation to carry our sector to better positions. I hope that you will provide your support to us in this tedious way and I wish you all a healthy, happy, successful and prosperous year. ■

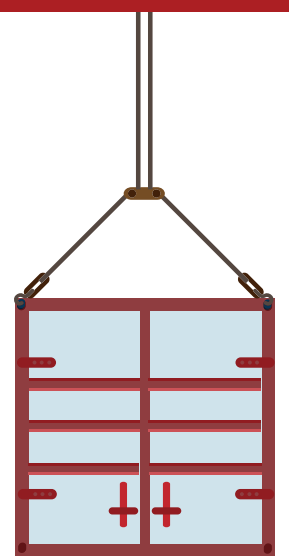
## ÇABALARIMIZIN MEYVELERİNİ ALMAYA BAŞLADIK



WE HAVE STARTED TO REAP THE FRUITS OF OUR LABORS

Emre Eldener

Yönetim Kurulu Başkanı  
President of the Board of Directors







## UTİKAD, OMURİLİK FELÇLİLERİ İÇİN KOŞTU

### UTİKAD HAS RUN FOR THE SPINAL CORD PARALYTICS

24 kişiden oluşan UTİKAD Koşu Takımı, 11 Kasım Pazar günü düzenlenen 40. Vodafone İstanbul Maratonu'nda koşarak, omurilik felçle mücadele edenlere akülü tekerlekli sandalye alınması için bağış topladı.

Consisting of 24 persons, UTİKAD Running Team ran in the 40th Vodafone Istanbul Marathon, which was organized on Sunday, the 11th of November, and raised donations to buy cordless electric wheelchairs for the ones fighting the spinal cord paralysis.

2017 yılında oluşturulan UTİKAD Koşu Takımı, 39. Vodafone İstanbul Maratonu'na katılmış ve topladığı bağışlarla Kadın Dayanışma Vakfı'na destek olmuştu. UTİKAD Koşu Takımı'nın topladığı bağışlar ile şiddete maruz kalan 275 kadına ücretsiz olarak sunulan sosyal, hukuki ve psikolojik destek için kaynak sağlanmıştı. UTİKAD Takımı ikinci yılında Türkiye Omurilik Felçlileri Derneği (TOFD)'nin "Yol Arkadaşım Olur Musun?" kampanyasına destek olmak için bir araya geldi. UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener liderliğindeki UTİKAD Koşu Takımı, 10 Kilometre Koşusu'na katıldı. Maratondan günler önce açılan bağış kampanyaları kapsamında omurilik felçle mücadele edenlere akülü tekerlekli sandalye alabilmek için bağış toplayan UTİKAD Koşu Takımı, hem TOFD'ye destek oldu hem de anılarında yerini alacak bir gün yaşadı. İstanbul Maratonu'na 'Yol Arkadaşım Olur Musun' kampanyasıyla destek vermekten mutluluk duyduklarını belirten UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener; "Engellilik sadece ülkemizde değil, dünya çapında önem verilen bir konu. Bu noktada engellilerimizin hayatına dokunabilmek ve yaşam kalitelerini artırmalarına katkı sağlamak bizim için önem taşıyor" diyerek duygularını dile getirdi. ■

UTİKAD Running Team, which was founded for the first time last year, participated in the 39th Vodafone Istanbul Marathon and supported the Foundation for Women's Solidarity with the donations it collected. The donations collected by UTİKAD Running Team provided funds for social, legal and psychological support for 275 women who were exposed to violence. UTİKAD Team came together to support the "Will You Be My Running Buddy?" campaign of the Spinal Cord Paralytics Association of Turkey (TOFD) in its second year. Led by UTİKAD Board President Mr. Emre Eldener, UTİKAD Running Team participated in the 10K Run. UTİKAD Running Team, which raised donations in order to buy electric wheelchairs for the ones fighting the spinal cord paralysis within the scope of the donation campaigns that started several days before the marathon, both supported TOFD and spent an unforgettable day. UTİKAD Board President Mr. Emre Eldener, who stated that they were happy to support the "Will You Be My Running Buddy?" campaign in Istanbul Marathon, said: "Disability is a matter of importance not only in our country but also worldwide. At this point, it is important for us to touch the lives of the disabled people and to contribute to their quality of life". ■

# KALİTELİ VE GÖZ ALICI ÇÖZÜMLER

QUALITY AND EYE-CATCHING SOLUTIONS



SEKSİYONEL KAPILAR / SECTIONAL DOORS  
YÜKLEME TEKNOLOJİLERİ / LOADING TECHNOLOGIES  
SARMAL KAPILAR / ROLLER SHUTTERS  
HIZLI KAPILAR / RAPID ROLL DOORS  
ACIL ÇIKIŞ KAPILARI / FIRE RESISTANT DOORS



■ D100 Yanyol Cad. No:261  
54200 Sakarya/TÜRKİYE  
■ + 90 264 276 99 09  
■ fgi.com.tr





## UTIKAD LOGITRANS'TA JÜRİ ÖZEL ÖDÜLÜNE LAYIK GÖRÜLDÜ

### UTIKAD HAS BEEN GRANTED SPECIAL JURY PRIZE AT LOGITRANS

**Bu yıl 12'ncisi düzenlenen ve 20 ülkeden 136 katılımcı ile 13 binin üzerinde ziyaretçiye ev sahipliği yapan Logitrans Fuarı'ndan UTİKAD da bir ödülle döndü. UTİKAD 'lojistik sektöründe kadın istihdamına yönelik farkındalığın artırılması' projesi ile 'Jüri Özel Ödülü'ne layık görüldü.**

**UTIKAD returned with an award from Logitrans Fair, which was held for the twelfth time this year and which hosted more than 13 thousand visitors and 136 participants from 20 countries. UTIKAD was awarded the Special Jury Prize for its project titled 'increasing awareness towards women employment in the logistics industry'.**

**U**luslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretkenleri Derneği UTİKAD, 14-16 Kasım 2018 tarihleri arasında İstanbul Fuar Merkezi'nde 12'ncisi düzenlenen Logitrans Fuarı'nda sektör paydaşları ile bir araya geldi. Fuarın açılışında konuşma yapan UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, fuarın üçüncü gününde 2023 Vizyonuyla Hizmet İhracatında Lojistiğin Yeri – Fırsatlar ve Riskler panelinde yer alırken, UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve FIATA Kıdemli Başkan Yardımcısı Turgut Erkeskin de fuarın ilk gününde gerçekleşen İntermodal Taşımacılık ve Türkiye – Endüstrinin Belirlemesi Gereken Öncelikler paneline katıldı.

UTİKAD, aynı zamanda Logitrans Fuarı kapsamında her yıl verilen Atlas Ödülleri'nde de 'Jüri Özel Ödülü'ne layık görüldü. UTİKAD tarafından 2017-2018 yılları boyunca sürdürülen 'lojistik sektöründe kadın istihdamına yönelik farkındalığın artırılması' projesi için verilen ödülü UTİKAD Proje ve Bilgi Yönetimi Müdürü Tuğba Bafra aldı.

#### UTİKAD STANDINA İLGI BÜYÜKTÜ

Üç gün süren fuarda UTİKAD standı yerli ve yabancı birçok konuğu ağırladı. Fransa, Almanya, Avusturya, Irak ve İranlı lojistik sektörü temsilcilerine Türk lojistik sektörü hakkında bilgi verildi. Bunun yanı sıra uluslararası basından birçok önemli isim UTİKAD standını ziyaret etti. ■

**A**ssociation of International Forwarding and Logistics Service Providers UTIKAD came together with the sector's stakeholders at Logitrans Fair, which was held at Istanbul Expo Center on November 14-16, 2018. While UTIKAD Board President Mr. Emre Eldener, who delivered the opening speech, took place on the panel titled 'The Role of Logistics in Service Export with the Vision of 2023- Opportunities and Risks' on the third day of the panel, UTIKAD Board Vice President and FIATA Senior Vice President Mr. Turgut Erkeskin participated in the panel titled 'Intermodal Business Turkey- Priorities the Industry Now Needs to Set', which was held on the first day of the fair.

UTIKAD also received the Special Jury Prize at Atlas Awards Ceremony, which is held every year as a part of Logitrans Fair. UTIKAD Project and Information Manager Ms. Tuğba Bafra received the award for the project titled 'increasing awareness towards women employment in the logistics industry', which has been run throughout 2017 and 2018.

#### UTIKAD'S BOOTH HAS ATTRACTED GREAT INTEREST

UTIKAD's booth hosted several Turkish and foreign guests in the fair which lasted three days. The representatives of the French, German, Austrian, Iraqi and Iranian logistics sector were informed about the Turkish logistics sector. Besides, many significant persons of the international press visited UTIKAD's booth. ■

**TRANS  
ORIENT**  
ULUSLARARASI TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.

**58 YILLIK  
DENEYİM**  
Çevreye Duyarlı  
Lojistik Çözümler

## Demiryolu ve Denizyolu ile Multi-Modal Taşımacılık



**34 Palet  
Hacminde  
Konteynerler**

**7000 45"Hcpw  
Ekipman**

**Avrupa'nın en geniş  
Dağıtım Ağı**



- Tekstil sektörü için özel çözümler
- Entegre Lojistik Çözümleri

Dahili: 0-212 467 26 28  
Rezervasyonlarınız için: intermodal@transorient.com.tr  
Web: www.transorient.com.tr  
Adres: İstanbul Ticaret Sarayı Oruç Reis Mahallesi, Vadi Caddesi,  
No:108, 8. Kat, Ofis No: 490, Giyimkent, 34235, Esenler, İstanbul, Turkey







## FIATA DİPLOMA EĞİTİMİ'NE TALEP ARTTI THE DEMAND FOR FIATA DIPLOMA IN FREIGHT FORWARDING HAS INCREASED

**UTIKAD tarafından İTÜSEM desteğiyle düzenlenen FIATA Diploma Eğitimi'nin dördüncü dönemi, 32 katılımcı ile başladı.**

**F**IATA Diploma Eğitimi'nin dördüncü dönem programı, UTIKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, UTIKAD Genel Müdürü Cavit Uğur ve eğitmenlerinin katıldığı bir seremoniyle 6 Ekim 2018 tarihinde başladı. UTIKAD Başkanı Emre Eldener, eğitimin dördüncü yılında 32 katılımcı ile başlaması ve programa artan ilgi nedeniyle mutluluğunu dile getirdi. FIATA Diploma Eğitimi katılımcıları, açılış seremonisinin ardından ilk dersi lojistik sektörünün duayenlerinden Arif Davran ile birlikte yaptı. FIATA Diploma Eğitimi'nin yeni öğretim döneminde dersler, 6 Ekim 2018 - 22 Haziran 2019 tarihleri arasında Maçka'da bulunan İTÜ İşletme Fakültesi'nde yapılacak. Sadece Cumartesi günleri yapılacak dersler günde 8 saat olarak gerçekleşecek. 2018'de dördüncüsü düzenlenen FIATA Diploma Eğitimi'nde havayolu, denizyolu, karayolu, demiryolu ve intermodal taşımacılık dâhil tüm taşıma modlarının yanı sıra gümrükleme işlemlerinden depolamaya, fuar taşımacılığından sigortaya kadar lojistiğin tüm unsurları örnek uygulamalarla katılımcılara aktarılacak. ■

**The fourth term of FIATA Diploma in Freight Forwarding, which is organized by UTIKAD with the support of ITUSEM, has started with 32 participants.**

**T**he fourth term programme of FIATA Diploma in Freight Forwarding started on October 6, 2018 with a ceremony participated by UTIKAD Board President Mr. Emre Eldener and UTIKAD General Manager Mr. Cavit Uğur. UTIKAD President Mr. Emre Eldener expressed the happiness he felt due to the fact that the programme started with 32 participants and due to the increasing interest in the programme. After the opening ceremony, the participants took the first class of FIATA Diploma in Freight Forwarding together with Mr. Arif Davran, one of the veterans of the logistics sector. The courses will be held in Istanbul Technical University Faculty of Management between the 6th of October 2018 and the 22nd of June 2019 during the new academic year of FIATA Diploma in Freight Forwarding. The courses, which will be held on Saturdays only, will take 8 hours per day. All transportation modes including air, sea, road, rail and intermodal transportation, as well as all the elements of logistics from customs clearance procedures to warehousing, from fair transportation to insurance will be conveyed to the participants with best practices. ■

## FIATA DİPLOMA EĞİTİMİ'NDE İLK DURAK; MARPORT MARPORT, THE FIRST STOP IN FIATA DIPLOMA IN FREIGHT FORWARDING

**UTIKAD tarafından İstanbul Teknik Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi (İTÜSEM) desteği ile düzenlenen FIATA Diploma Eğitimi'nde katılımcılar, yeni dönemin ilk saha ziyaretini Marport Liman İşletmeleri'ne gerçekleştirdi.**

**The participants paid their first field visit of the new term to Marport Terminal Operators in FIATA Diploma in Freight Forwarding, which is organized by UTIKAD with the support of Istanbul Technical University Continuous Education Center (ITUSEM).**

**2**018 yılında dördüncüsü gerçekleştirilen FIATA Diploma Eğitimi, 6 Ekim 2018 tarihinde başladı. FIATA Diploma Eğitimi katılımcıları, yeni dönemin ilk saha ziyaretini 10 Kasım 2018 Cumartesi günü Marport Liman İşletmeleri'ne gerçekleştirdi. FIATA Diploma Eğitimi'nin Mehmet Yavuz Kankavi tarafından verilen "Sea Transport Operations" modülü kapsamında yapılan Marport Liman Gezisi, Marport Liman İşletmeleri Ticaret ve Müşteri İlişkileri Müdürü Fatih Yılmazkarasu'nun sunumuyla başladı. Toplantı salonunda gerçekleşen sunumda Yılmazkarasu, Marport'un liman yerleşimi, faaliyetleri, rıhtımları, liman alanının genişletilmesi planından bahsederek, katılımcılardan gelen soruları cevapladı. Liman ile ilgili sunumun ardından Fatih Yılmazkarasu, Ticaret ve Müşteri İlişkileri Yöneticisi Süleyman Erdem Demirci ve Ticaret ve Müşteri İlişkileri Uzman Yardımcısı Samet Sarı eşliğinde saha incelemesi yapan 27 katılımcı, yüklerin elleçlenmesi sürecini yerinde inceledi, liman içerisinde kullanılan araçlar, yöntemler ve saha ekipmanları hakkında bilgi aldı. 150 ülkede geçerliliği bulunana FIATA diplomaları, Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği'nde de yer alıyor. Yönetmeliğe göre; FIATA diploma sahiplerinden ÜDY/ODY belgesi aranmayacak. ■

**F**IATA Diploma in Freight Forwarding, which is organized for the fourth time this year, started on October 6, 2018. The participants of FIATA Diploma in Freight Forwarding paid their first field visit of the new term to Marport Terminal Operators on Saturday, November 10, 2018. The Marport Port Visit, which was made within the scope of FIATA Diploma in Freight Forwarding's "Sea Transport Operations" module given by Mr. Mehmet Yavuz Kankavi, started with the presentation of Marport Terminal Operators Commercial and Customer Relationships Manager Mr. Fatih Yılmazkarasu. Mr. Yılmazkarasu answered the questions of the participants by mentioning Marport's terminal layout, activities, docks, and the expansion of the port area in the presentation delivered in the meeting hall. Following the presentation about the port, 27 participants who conducted a field inspection with the accompany of Mr. Fatih Yılmazkarasu, Commercial and Customer Relations Executive Mr. Süleyman Erdem Demirci and Commercial and Customer Relations Assistant Specialist Mr. Samet Sarı, examined the handling of freights on site and received information about the vehicles, methods and field equipments used in the terminal. FIATA diplomas, which are valid in 150 countries, take place in the Regulation on Freight Forwarders, as well. According to the regulation, FIATA diploma holders will not be required to have Senior-Level Executive/Mid-Level Executive Certificates. ■







## UTİKAD'DA KAPTAN DEĞİŞMEDİ THE CAPTAIN OF UTİKAD HAS NOT CHANGED

**UTİKAD üyelerinin yoğun katılımıyla gerçekleştirilen 36. Seçimli Olağan Genel Kurulu'nda, Emre Eldener yeniden başkanlığa seçildi. Başkan Eldener, tüm zorluklara rağmen geçmiş dönemde elde edilen başarıların yeni dönemde de devam edeceğinin mesajını verdi.**

**Mr. Emre Eldener was re-elected the president at the 36th Ordinary General Assembly held with the broad participation of UTİKAD members. President Eldener gave the message that the successes gained in the previous term would continue in the new term, despite all the difficulties.**

**U**luslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği'nin (UTİKAD), 36. Seçimli Olağan Genel Kurul Toplantısı 29 Kasım 2018 tarihinde İstanbul Crowne Plaza Otel Florya'da yüksek katılımıyla gerçekleşti. Genel Kurul'da yapılan seçimlerin ardından Emre Eldener yeniden başkan seçildi. UTİKAD Başkanı Eldener, "Üyelerimize bizi bu göreve yeniden layık gördükleri için teşekkür ederiz. Yeni dönemde de Türk lojistik sektöründeki iş yapış şekillerinin dünyaya entegrasyonuna yönelik çalışmalarımız tüm hızıyla sürecektir" diye konuştu.

36. Seçimli Olağan Genel Kurulu Toplantısı UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener'in konuşmasıyla başladı. Eldener konuşmasında lojistik sektörüne dair değerlendirmelerini katılımcılar ile paylaştı. UTİKAD üyelerinin Türk lojistik sektörünün yetkin aktörleri olduğunun altını çizen Eldener, "Lojistik sektörü ülke ekonomimizin yapıtaşlarından biridir. Son yıllarda hızla artan altyapı çalışmaları sayesinde uluslararası aktarma merkezi olma konusunda da büyük adımlar attık. Ekonomimizdeki dalgalanmaya rağmen hızla büyümeye devam edeceğiz" dedi.

UTİKAD'ın lojistik sektöründeki zorlu şartlara rağmen birçok alanda çalışmalar yürüttüğünün ve olumlu sonuçlar aldığının da altını çizen Eldener, konuşmasının ardından 2018 yılında gerçekleştirilen faaliyetleri üyeler ile paylaştı.

**T**he 36th Ordinary General Assembly Meeting of Association of International Forwarding and Logistics Service Producers (UTİKAD) was held at Crowne Plaza Hotel Florya in Istanbul on the 29th of November, 2018 with broad participation. Following the elections held at the General Assembly, Mr. Emre Eldener was re-elected the President. UTİKAD President Mr. Eldener said: "We thank our members for electing us to the Board Presidency again. In the new period, our efforts to integrate the ways of doing business in the Turkish logistics sector to the world will continue at full speed."

The 36th Ordinary General Assembly Meeting started with the speech of UTİKAD Board President Mr. Emre Eldener. Mr. Eldener shared his evaluations on the logistics sector with the participants in his speech. Underlining that UTİKAD members were the competent actors of the Turkish logistics sector, Mr. Eldener said: "The logistics sector is one of the building blocks of our economy. In recent years, we have taken great steps in becoming an international transfer center, thanks to the rapidly increasing infrastructure works. Despite the fluctuation in our economy, we will continue to grow rapidly."

Mr. Eldener, who underlined that UTİKAD had conducted studies in several fields despite the challenging conditions in the logistics sector and had received positive feedbacks, shared the activities carried out in 2018 with the members after his speech.

### "ÇALIŞMALARIMIZ TÜM HIZIYLA DEVAM EDECEK"

UTİKAD'ın 36. Seçimli Olağan Genel Kurulu Toplantısı'nın son bölümünde seçim yapıldı. Katılım sağlayan üyelerin hepsinin oyunu alan Emre Eldener ve listesi yeniden seçildi. Yeni Yönetim Kurulu listesinde yer alan kadın lojistik yöneticileri dikkat çekti. Seçimlerin ardından UTİKAD'ın Yeni Yönetim Kurulu adına konuşma yapan UTİKAD Başkanı Emre Eldener, "Üyelerimize bizi bu göreve yeniden layık gördükleri için teşekkür ederiz. Yeni dönemde de Türk lojistik sektöründeki iş yapış şekillerinin dünyaya entegrasyonuna yönelik çalışmalarımız tüm hızıyla sürecektir" diye konuştu. UTİKAD 36. Seçimli Olağan Genel Kurul Toplantısı, söz alan üyelerin dilek ve temennilerini dile getirmesiyle sona erdi.



### "OUR WORKS WILL CONTINUE AT FULL STEAM"

The election was held in the final session of the 36th Ordinary General Assembly Meeting of UTİKAD. Mr. Eldener and his list, who got the votes of all the participating members, were re-elected. The women logistics executives who took part in the new Board of Directors list drew attention. UTİKAD President Mr. Emre Eldener, who delivered a speech on behalf of UTİKAD's new Board of Directors, said: "We thank our members for electing us to the Board Presidency again. In the new period, our efforts to integrate the ways of doing business in the Turkish logistics sector to the world will continue at full speed." The 36th Ordinary General Assembly Meeting of UTİKAD ended with the wishes and desires of the members.



### AHMET KARTAL BAŞARI ÖDÜLLERİ DAĞITILDI

Lojistik sektörüne önemli katkılar sağlayan merhum Ahmet Kartal anısına her yıl verilen başarı ödülü, bu yıl üç ayrı okulun 2017-2018 eğitim dönemi bölüm birincilerine verildi. Cumhuriyet Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası Ticaret ve Lojistik Bölümü 2017-2018 Öğretim Yılı Birincisi Kübra Aslan'a, İstanbul Gelişim Üniversitesi İktisadi İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi Uluslararası Taşımacılık Bölümü 2017-2018 Öğretim Yılı Birincisi Melis Güven'e ve Dumlupınar Üniversitesi Kütahya Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu Lojistik Bölümü 2017-2018 Öğretim Yılı Birincisi Ebru Aslan'a ödülleri, UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Eldener tarafından verildi.

### AHMET KARTAL SUCCESS AWARDS HAVE BEEN DISTRIBUTED

The success award which is given in memory of the late Ahmet Kartal, who provided significant contributions to the logistics sector, was given to the top students of 2017-2018 education term of three different schools this year. Cumhuriyet University Faculty of Economics and Administrative Sciences Department of International Trade and Logistics 2017-2018 Academic Year Year Top Student Kübra Aslan, İstanbul Gelişim University Faculty of Economics and Administrative Sciences International Transportation Department 2017-2018 Academic Year Top Student Melis Güven and Dumlupınar University Kütahya Vocational School of Social Sciences Department of Logistics 2017-2018 Academic Year Top Student Ebru Aslan were presented their awards by UTİKAD Board President Mr. Emre Eldener.



## UTİKAD'DAN SEKTÖRE YENİ BİR KİTAP

Türkiye'de lojistik kültürünün geliştirilmesi çerçevesinde lojistik eğitimini desteklemek için her yıl bir yayını sektöre kazandıran UTİKAD, Genel Kurul'da yeni kitabı "Depo ve Dağıtım Merkezleri Yönetimi"ni de tanıttı. UTİKAD Başkanı Emre Eldener, kitabın yazarları Piri Reis Üniversitesi akademisyenleri Prof. Dr. A. Zafer Acar ve Doktor Öğretim Görevlisi Emre Çakmak'a şükranlarını sundu. Genel Kurul'da aynı zamanda Depo ve Dağıtım Merkezleri Yönetimi kitabına sponsorluk desteği veren Doğruer Lojistik, Genel Transport, Globelink Ünimar, Günaydın Grup, Hursan Lojistik ve Xinerji Yazılım'a teşekkür belgeleri sunuldu.



## A NEW BOOK TO THE INDUSTRY BY UTİKAD

UTİKAD, which introduces a publication to the industry every year in order to support the logistics training within the framework of the development of the logistics culture in Turkey, presented its new book "The Management of Warehouses and Distribution Centers" in its General Assembly. UTİKAD President Mr. Emre Eldener expressed his gratitude to the authors of the book and the academicians of Piri Reis University Prof. Dr. A. Zafer Acar and Doctor Lecturer Emre Çakmak. The certificates of appreciation were also presented to Doğruer Logistics, Genel Transport, Globelink Ünimar, Günaydın Group, Hursan Logistics and Xinerji Software, which provided sponsorship support to the book Warehouse and Distribution Centers Management, in the General Assembly.



## 20 YILI DOLDURAN ÜYELER ÖDÜLENDİRİLDİ

Genel Kurul Toplantısı'nda dernek üyeliğinde 20. yılını tamamlayan firmalara da şiltleri takdim edildi. UTİKAD üyelerinden Alyans Gemi Kiralama ve Denizcilik A.Ş., Ceva Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti., Damco Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik A.Ş., Transorient Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş. ve Yusen İnci Lojistik ve Ticaret A.Ş. temsilcileri şiltlerini Başkan Emre Eldener'den aldı.

## THE MEMBERS WITH 20 YEARS OF MEMBERSHIP HAVE BEEN AWARDED

The companies that completed their 20th year in the association membership were also presented plates in the General Assembly. UTİKAD members Alyans Ship Charter and Maritime Co., Ceva International Transport Co. Ltd., Damco International Transportation and Logistics, Transorient International Transportation and Trade. Corp., and Yusen İnci Logistics and Trade Inc. representatives received their awards from President Mr. Emre Eldener.

## UTİKAD YENİ YÖNETİM KURULU UTİKAD NEW BOARD OF DIRECTORS

- Mr. Emre ELDENER**  
Yönetim Kurulu Başkanı (Kıta Ulaştırma Hizmetleri) - Board President (Kıta Transportation Services)
- Mr. Turgut ERKESKİN**  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (Genel Transport) - Vice President (General Transport)
- Mr. Cihan YUSUFİ**  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (Globelink Ünimar Lojistik) - Vice President (Globelink Ünimar Logistics)
- Mr. Serkan EREN**  
Sayman (MNG Havayolları) - Comptroller (MNG Airlines)
- Ms. Ayşem ULUSOY**  
Üye (ATC Grup Uluslararası Nakliyat) - Board Member (ATC Group International Transportation)
- Ms. Berna AKYILDIZ**  
Üye (TGL Transtaş Global Lojistik) - Board Member (TGL Transtaş Global Lojistik)
- Mr. Cihan ÖZKAL**  
Üye (Armada Denizcilik) - Board Member (Armada Shipping)
- Mr. Ekin TIRMAN**  
Üye (Aktifsped Uluslararası Nakliyat) - Board Member (Aktifsped International Transportation)
- Mr. Mehmet ÖZAL**  
Üye (Ekol Lojistik) - Board Member (Ekol Logistics)
- Ms. Nil TUNAŞAR**  
Üye (Transorient Uluslararası Taşımacılık) - Board Member (Transorient International Transportation)
- Mr. Rıdvan HALİLOĞLU**  
Üye (Mundoimex Global Lojistik) - Board Member (Mundoimex Global Logistics) ■







## UTİKAD, GELENEKSEL BASIN TOPLANTISINI GERÇEKLEŞTİRDİ

### UTİKAD HAS HELD ITS TRADITIONAL PRESS CONFERENCE

**Bir önceki yılı değerlendirmek ve 2019 için izlenecek yol haritasını paylaşmak amacıyla basın mensuplarıyla bir araya gelen UTİKAD Yönetim Kurulu, lojistik sektörünün ülke ekonomisi için önemine vurgu yaparak, sektörün ve ihracatçının rekabet gücünün artırılması için çözüm önerilerini basın mensuplarıyla paylaştı.**

**UTİKAD Board of Directors, which came together with the press members in order to evaluate the previous year and share the road map to be followed for 2019, emphasized the importance of the logistics industry for the country's economy and shared solution suggestions to increase the competitiveness of the sector and the exporter with the press.**

**U**luslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretkenleri Derneği UTİKAD, 8 Ocak Salı günü basın mensupları ile bir araya geldi. InterContinental İstanbul Otelde düzenlenen basın toplantısına UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, Başkan Yardımcıları Turgut Erkeskin ve Cihan Yusufi, Yönetim Kurulu Üyeleri Ayşem Ulusoy, Berna Akyıldız, Cihan Özkal, Ekin Tirman, Nil Tunaşar, Rıdvan Haliloğlu, Serkan Eren ve Genel Müdür Cavit Uğur katıldı. Türk lojistik sektörüne dair önemli gündem maddelerinin paylaşıldığı toplantıda UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, uluslararası endeksler doğrultusunda lojistik sektörünü değerlendirdi. Eldener, ayrıca Türkiye'nin dış ticaret hedefleri, 2018 yılında sektörde meydana gelen gelişmeler, UTİKAD'ın girişimleri ve 2019 yılında lojistik sektörüne dair beklentilerini paylaştı. 2018 yılında dış ticarete ve lojistik sektöründe önemli gelişmelerin yaşandığını dile getiren Emre Eldener, burada en dikkat çeken noktanın dış ticaret hacminde ithalatta yaşanan radikal düşüş olduğunu dikkat çekti ve "Dış ticarete ithalatımız 170 milyar dolara düştü ve ithalat ihracat rakamları neredeyse birbirine eşitlendi. Burada sevindirici olansa ihracat rakamlarında şu ana kadarki en yüksek oranlara ulaşmamız

**T**he Association of International Transport and Logistics Service Producers UTİKAD met with the members of the press on Tuesday, January 8th. UTİKAD Board President Mr. Emre Eldener, Vice Presidents Mr. Turgut Erkeskin and Mr. Cihan Yusufi, Board Members Ms. Ayşem Ulusoy, Ms. Berna Akyıldız, Mr. Cihan Özkal, Mr. Ekin Tirman, Ms. Nil Tunaşar, Mr. Rıdvan Haliloğlu, Mr. Serkan Eren and General Manager Mr. Cavit Uğur attended the press meeting, which was held at InterContinental Istanbul Hotel. UTİKAD Board President Mr. Emre Eldener evaluated the logistics sector in line with international indexes at the meeting where important agenda items related to Turkish logistics industry were discussed. Mr. Eldener also talked about Turkey's foreign trade goals, developments that occurred in the sector in 2018, UTİKAD's initiatives and shared their expectations for the logistics sector in 2019. Mr. Emre Eldener, who stated that significant developments took place in the foreign trade and logistics sector in 2018, pointed out that the most striking point was the radical decline in imports in foreign trade volume and said: "Our imports in foreign trade decreased to \$ 170 billion and import and export figures were almost equal. It is very pleasing that we have reached the highest rates ever in export figures. It is expected to reach much higher numbers in the next 4-5 years, which is very promising."

oldu. Önümüzdeki 4-5 yıl içinde çok daha yüksek rakamlara ulaşacağı görülüyor, bu da ümit verici" diye konuştu.

#### KONTEYNER ELLEÇLEMESİ 10 YILDA İLK KEZ GERİLEDİ

Eldener konuşmasının devamında, "Türk lojistik sektörünün büyüklüğü 2017 yılında 300 milyar dolardı. PwC'nin (PricewaterhouseCoopers) yaptığı değerlendirmelere göre, 2018'de sektörün büyüklüğünün 372 milyar dolar olduğu görülüyor. Bu rakam GSYİH'nin yüzde 12'sine denk geliyor. Bu da lojistik sektörünün Türkiye ekonomisi için olmazsa olmaz olduğunu gösteriyor.

2018 yılında limanlarda elleçlenen konteyner hacmindeki düşüşe dikkat çeken Başkan Eldener, 2007 ile 2017 yılları arasında TEU bazında yüzde 60'tan fazla artış yaşandığını hatırlatarak 2018 yılında ise 2015 yılındaki değere yaklaşan bir gerileme yaşandığını altını çizdi. Bu düşüşü ithalat yüklerindeki azalmaya bağlayan Eldener, şunları söyledi: "Türkiye limanlarında elleçlenen konteynerlerin yüzde 24'ü ihracat, yüzde 48'i ithalat, yüzde 15'i transit, yüzde 13'ü ise kabotaj olduğunu görüyoruz. Türkiye, transit taşımalarda çok daha yukarı rakamlara ulaşabilecek potansiyele sahip. Gümrük ile alakalı bazı yönetim değişiklikleri ve basitleştirmelerle limanlarımızdaki ithalat yüklerindeki kaybı, transit yüklerle kapatabiliriz."

#### TÜRKİYE LOJİSTİK PERFORMANS ENDEKSİNDE 47. SIRADA

Türkiye'nin 2018 yılı Lojistik Performans Endeksi'nde 47. sırada yer aldığı söyleyen Emre Eldener, Türkiye'yi sıralamada aşağı çeken etkenlerin başında gümrük kriterlerinin geldiğini vurguladı. "Gümrükteki tıkanıklıklar, maliyetler gibi unsurlar bunda etkili oluyor. Ancak biz UTİKAD olarak, gümrük sisteminde yaşanan sorunlarla alakalı çalışmalarımıza devam ediyoruz" diyen Başkan Eldener, "Altyapı olarak iyiyiz ama uluslararası sevkiyat kriterinde, maalesef, gerilemeler var. Lojistik hizmetlerin kalitesi de düşüş yaşayan başlıklardan biri. Gönderilerin takibi ve izlenebilirliği kriterinde ise bir yükselme söz konusu. Biz bunu, sektörün teknolojiye hızlı adaptasyona ve teknolojinin getirdiği avantajları doğru değerlendirmesine bağlıyoruz."

#### KAPIKULE'NİN MALİYETİ 35 MİLYON EURO'DAN FAZLA

Kapıkule'deki sorunların her sene konuşulduğunu ama hâlâ istenen aşamaya gelinmediğini belirten Eldener, geçtiğimiz sene bu konuyu Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay ile yaptıkları toplantıda dile getirdiklerini söyledi ve şöyle devam etti; "Kapıkule'deki TIR kuyruklarını hep biz lojistikçiler konuşuyoruz. Aslında konu çözüldüğünde en çok rahatlayacak olanlar ihracatçılar. Hafta sonları her bir aracın bekleme süresi ortalama iki gün. Bir aracın günlük gecikmesi 150 Euro'ya mal oluyor. Kapıkule'den günde 2 bin 450 araç geçiyor. Beklemeden dolayı oluşan haftalık giderse 735 bin Euro. Bu da yıllık 35 milyon Euro'dan fazla bir maliyete neden oluyor. Bu hepimizin kaybı, milli gelir kaybı. Ancak konu bunun ötesinde. Avrupa'daki müşterilere zamanında teslimat garantisi verilemiyor. Avrupa'ya Kapıkule'de alınan hizmetin kalitesinde hizmet veriliyor yani hizmet kalitesi düşüyor. Bu aynı zamanda müşteri, yatırımcı ve rekabet kaybına neden oluyor."

3 Mart'ta taşınması planlanan havalimanına da değinen Başkan Eldener, metrekare başına alınan kiralardan 100 Euro olduğunu ifade ederek bu ücretlerin çok yüksek olduğunu ve kiralardan TL bazında belirlenmesi gerektiğini, bu konuyla ilgili olarak da yetkililer ile görüşme halinde olduklarını söyledi.

#### CONTAINER HANDLING HAS REGRESSED FOR THE FIRST TIME IN 10 YEARS

Mr. Eldener added: "The size of the Turkish logistics sector was \$ 300 billion in 2017. According to PwC (PricewaterhouseCoopers), the size of the sector was \$ 372 billion in 2018. This figure corresponds to 12 percent of GDP. This shows that the logistics sector is a sine qua non for Turkey's economy."

Drawing attention to the decrease in container volume handled in ports in 2018, President Eldener reminded that there was an increase of more than 60 percent on TEU basis between 2007 and 2017 and underlined that there was a decline in 2018, which was approaching the figure in 2015. Mr. Eldener, who thought that this decline in import resulted from the decrease in import freights, said: "We see that 24 percent of the containers handled in ports of Turkey are export, 48 percent of them are import and 15 percent of them are transit, and 13 percent of them are coasting. Turkey has the potential to reach a much higher figure in transit transport. With some administrative changes and simplifications related to customs, we can close the loss of import loads in our ports with transit loads."

“

**Gümrük ile alakalı bazı yönetim değişiklikleri ve basitleştirmelerle limanlarımızdaki ithalat yüklerindeki kaybı, transit yüklerle kapatabiliriz.”**

**With some administrative changes and simplifications related to customs, we can close the loss of import loads in our ports with transit loads.”**

”

#### TURKEY RANKS THE 47TH IN THE LOGISTICS PERFORMANCE INDEX

Mr. Eldener, who said that Turkey ranked the 47th in Logistics Performance Index 2018, emphasized that customs criteria were among the factors that pulled down Turkey in the ranking. Mr. Eldener said: "Factors such as blockages in the customs and costs are effective in this. However, we, as UTİKAD, continue our activities related to the problems experienced in the customs system." and added: "We are good at infrastructure, but unfortunately, there are regressions in the international shipment criteria. The quality of logistics services is also one of the titles in decline. There is an increase in the tracking and traceability of the shipments criterion. We attribute this to the sector's rapid adaptation to technology and the correct utilization of the advantages of technology."

#### THE COST OF KAPIKULE IS MORE THAN 35 MILLION EUROS

Stating that the problems in Kapıkule were discussed every year but they had not made it to the desired level yet, Mr. Eldener said that they expressed this at the meeting they had held with Vice President of Turkey Mr. Fuat Oktay and continued: "It is always the logisticians who talk about TIR queues in Kapıkule. In fact, it is the exporters who will relax most when the issue is solved."

The average waiting period of each vehicle on weekends is two days. A vehicle's daily delay costs 150 Euros. 2 thousand 450 vehicles pass from Kapıkule per day. The weekly cost of waiting is 735 thousand Euros. This causes a cost of more than 35 million Euros per year. This is the loss of all of us, the loss of national income. But, the issue is beyond that. Customers in Europe cannot be guaranteed on timely delivery. Europe is provided service with the same quality as the one received in Kapıkule. This also causes loss of customers, investors and competition."

President Eldener, who also mentioned the airport which was planned to be moved on March 3, stated that the rents were 100 Euros per square meter and told that these prices were very high and that the rents should be determined in TL and that they were in contact with the authorities about this issue.

#### THE REGULATION FOR FREIGHT FORWARDERS HAS BEEN POSTPONED

Mentioning the postponement of the Regulation for Freight Forwarders in the continuation of his speech, Mr. Eldener said: "Due to the authorization fee of





#### TİO YÖNETMELİĞİ ERTELENDİ

Konuşmasının devamında, ertelenen Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliğine de değinen Eldener, "150 bin TL yetki belgesi ücreti nedeniyle orta halli şirketlerimiz için, ertelenmesini istemiştik ve altı ay için ertelendi. Ancak belge ücretinin daha sembolik hale getirilmesi için uğraşyoruz" dedi. Emre Eldener, UTİKAD'ın sektör adına yeni yılda Ankara'dan beklentilerini de şöyle ifade etti: "LPI kriterlerinde ilerleme göstermek için lojistik ve gümrük süreçlerinin iyileştirilmesi, Transit ticaretin kolaylaştırılması ve ülkemizin hak ettiği payı alması, Yeni Gümrük Kanunu'nun gümrük süreçlerini hızlandıracak ve bürokrasiyi azaltacak şekilde yasalaşması, Kombine taşımacılığın teşvik edilmesi, İstanbul Havalimanı'na geçişin sorunsuz sağlanması, Türkiye Lojistik Master Planı çalışmalarının tamamlanması ve lojistik sektörünün teşviklerden daha kapsamlı yararlanması."

#### İLERİYE DÖNÜŞÜM ZİRVESİ EYLÜL AYINDA OLACAK

Lojistik sektörünün teknolojiye yakın duran bir sektör olduğunu belirten Eldener, 2018 yılının Eylül ayında gerçekleştirdikleri "Geleceğin Lojistiği Zirvesi"nin sektörden çok talep gördüğünü söyledi ve "Gelecek yıl da yine Eylül ayında, 'İleri'ye Dönüşüm Zirvesi' olacak, şimdiden bunun müjdesini veriyorum" ifadelerini kullandı.

150 thousand TL, we asked it to be postponed for our mid-level companies and it was postponed for six months. But, we are trying to make the document fee more symbolic."

Mr. Emre Eldener also expressed the expectations of UTİKAD from Ankara for the new year as follows: "Improving logistics and customs processes to facilitate progress in LPI criteria, facilitating transit trade and receiving the share our country deserves will accelerate the customs procedures of the New Customs Law and its enactment in a way that will reduce bureaucracy, promoting combined transport, ensuring a smooth transition to the Istanbul Airport, the completion of the studies on Turkey Logistics Master Plan and providing extensive incentives to the logistics sector are among our expectations for the new year."

#### UTİKAD SUMMIT 2019 WILL BE IN SEPTEMBER

Mr. Eldener, who said that the logistics sector was a sector that stood close to technology, stated that they received high demand for "The Summit of Logistics of the Future", which was realized in September 2018, from the sector and added: "There will be utikad summit 2019 in September next year, I can give the good news in advance."

#### HİZMET İHRACATÇISI 42 FİRMA UTİKAD ÜYESİ

TİM tarafından her yıl belirlenen Türkiye'nin 500 büyük hizmet ihracatçısından 42'sinin UTİKAD üyesini olduğunu belirten UTİKAD Başkanı Emre Eldener, "Bundan beş sene sonra hizmet ihracatçılarından 150 milyar dolarlık bir beklenti söz konusu ve bu 10 sektör içinde en fazla beklentisi olan sektörlerden biri de taşımacılık. Taşımacılık, hizmet ihracatının yüzde 80'ini oluşturuyor. Şu anda 500 büyük hizmet ihracatçısının toplam hizmet ihracatı yaklaşık 23 milyar dolar ve bunun 2,4 milyar doları 42 UTİKAD firması tarafından sağlanıyor. Bu rakam düşmez, artmaya devam eder. Aktif rol aldığımız Hizmet İhracatçıları Birliği'nin yönetim kurulunda da bunun için uğraşyoruz" diye konuştu. ■

#### THE 42 COMPANIES WHICH ARE SERVICE EXPORTERS ARE UTİKAD MEMBERS

UTİKAD President Mr. Emre Eldener, who stated that 42 of the 500 largest service exporters of Turkey, which are determined by TIM every year, were UTİKAD members, said: "There is an expectation of 150 billion dollars from service exporters for the next 5 years and one of the sectors with the highest expectation in these 10 sectors is transportation. Transportation makes up 80 percent of service exports. At present, 500 large service exporters' total service exports are approximately 23 billion dollars and 2.4 billion dollars of it is provided by 42 companies which are UTİKAD members. This figure will not decline, it will continue to rise. We are also working for this at the Board of Directors of the Service Exporters Association, where we are actively involved." ■

**keyline**  
çözüm ortağınız



**Uluslararası Taşımalarınızda  
Çözüm Ortağınız**

#### Sürdürülebilir Çözümler



KEY ULUSLARARASI TAŞIMACILIK, DEPOLAMA, DAĞITIM VE TURİZM LTD.ŞTİ.  
Tatlısu Mahallesi Çetin Caddesi Nurettin Duman Sokak Er Plaza No:1 Kat :4 Umraniye 34775 İSTANBUL  
Telefon: 0216 456 91 15 Faks: 0216 456 91 18 www.keyline-tr.com





**UTIKAD'IN GİRİŞİMİ SONUÇ VERDİ****THE INITIATIVE OF UTIKAD HAS YIELDED A RESULT****TİO YÖNETMELİĞİ  
ALTI AY ÖTELENDİ****THE REGULATION FOR  
FREIGHT FORWARDERS  
HAS BEEN POSTPONED  
FOR SIX MONTHS**

**Geçen yıl Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Ocak 2019'da yürürlüğe girmesi beklenen "Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği"nin yürürlüğe giriş tarihi ötelenmiştir. Sektörün erteleme talebini Bakan ve Bakan Yardımcıları düzeyinde Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na ileten UTİKAD, yönetmeliğin ötelenmesine büyük katkı sağladı.**

**The date of entry into force of "The Regulation for Freight Forwarders", which was published in the Official Gazette last year and which was being expected to enter into force on January 1st 2019, has been postponed. UTİKAD, which conveyed the sector's proposal for its postponement to the Ministry of Transportation and Infrastructure at the level of the Minister and Deputy Ministers, has provided a great contribution to the postponement of the regulation.**

**U**laştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından, hizmet esasları ve koşullarının belirlenmesinin yanında taşıma işleri organizatörlerine ilişkin yetki belge sayısını da tek bir belgeye indirmek amacıyla hazırlanan "Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği" 6 Temmuz 2018 tarihli ve 30470 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. TİO Yönetmeliği olarak lojistik sektörünün terminolojisine giren Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği'nin getirdiği yetki belgesi için başvurular, 1 Kasım 2018 tarihinden itibaren alınmaya başlamıştır. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Tehlikeli Mal ve Kombine Taşımacılık Düzenleme Genel Müdürlüğü, 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren belgelerin firmalara verilmeye başlanacağını açıklamıştır. UTİKAD başta olmak üzere sektörün yönetmeliğin yürürlüğe giriş tarihinin ertelenmesiyle ilgili talebini olumlu bulan Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Tehlikeli Mal ve Kombine Taşımacılık Düzenleme Genel Müdürlüğü, yönetmeliğin yürürlük tarihini, 1 Temmuz

2019 tarihine erteledi. TMKTDGM'den yapılan açıklamada başvuruların 1 Temmuz tarihine kadar devam edeceği belirtildi.

Taslak yönetmelik ilk yayınlandığı andan itibaren Yönetim Kurulu, Çalışma Grupları ve İcra Kurulu tarafından yürütülen çalışmalar ile yönetmeliğin birçok maddesinin, lojistik firmalarının lehine revize edilmesi sağlanmıştır. Bunların başında da ilk taslakta 450 bin TL'nin üstünde olan TİO yetki belgesi ücretinin 150 bin TL'ye düşürülmesi geliyor.

**ERTELEME TALEBİ HER PLATFORMDA DİLE GETİRİLDİ**

Dövizdeki dalgalanmalara bağlı ithalat taşımacılındaki daralma ve maliyetlerdeki artışlar nedeniyle sektör firmalarının zor bir dönemden geçtiğini gören UTİKAD, firmalara ek maliyet getirecek TİO Yönetmeliği'nin ötelenmesi için yoğun çaba sarf etti. Erteleme talebini TMKTDGM'ye yazılı olarak ileten UTİKAD, bakanlık yetkililerinin olduğu her platformda bu talebini dile getirdi. Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Cahit Turhan'a sözlü olarak ifade eden UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, son olarak Bakan

**T**he Regulation for Freight Forwarders, which was prepared by the Ministry of Transport and Infrastructure for the purpose of reducing the number of the authorization certificates for freight forwarders to one single certificate, as well as determining the service principles and conditions, was published in the Official Gazette no. 30470 and dated July 6, 2018. The applications for the authorization certificate issued by the Regulation for Freight Forwarders, which entered the terminology of the logistics sector as TIO Regulation in Turkish, started to be received as of November 1, 2018. The Ministry of Transport and Infrastructure Dangerous Goods and Combined Transport Regulatory General Directorate previously announced that the certificates would be given to the firms starting from January 1, 2019. The Ministry of Transport and Infrastructure Dangerous Goods and Combined Transport Regulation, which had given a positive response to the demand of UTİKAD and the industry about the postponement of the date of entry into force of the regulation, postponed the date of entry into force to July 1, 2019. The Ministry of Transport and Infrastructure Dangerous Goods and Combined Transport Regulation has stated that the applications will be received until July 1. Since the draft regulation was first published, the works carried out by the Board of Directors, the Working Groups and the Executive Board had many articles of the regulation to be revised in favor of the logistics companies. The main one of these contributions was having the freight forwarders authorization certificate fee, which was over 450 thousand TL, to be reduced to 150 thousand TL.

**THE DEMAND FOR POSTPONEMENT HAS BEEN EXPRESSED ON EVERY PLATFORM**

UTİKAD, which realized that the companies in the sector had been going through a difficult period due to the increase in the costs and the contractions in export transports because of the fluctuations in the exchange rate, worked very hard for the postponement of the Regulation for Freight Forwarders, which would bring additional costs to the companies.

Having sent a written request to the Ministry of Transport and Infrastructure Dangerous Goods and Combined Transport Regulatory General Directorate, UTİKAD expressed this demand on each platform where there were ministerial officials. UTİKAD

President Mr. Emre Eldener, who verbally expressed his demand to the Minister of Transport and Infrastructure Mr. Cahit Turhan verbally, also drew attention to the importance of the postponement in the presentation he delivered at Turkey Transportation and Logistics Sector Council Meeting, where Deputy Minister Mr. Selim Dursun attended. These demands yielded results at the ministerial level and the date of entry into force of the Regulation for Freight Forwarders was postponed for six months with an announcement made by the Ministry of Transport and Infrastructure.







Yardımcısı Selim Dursun'un katıldığı Türkiye Ulaştırma ve Lojistik Sektör Meclisi Toplantısı'nda yaptığı sunumda da ertelemenin sektör için önemine dikkat çekmişti. Bakanlık düzeyinde bu talepler sonuç verdi ve Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından yapılan açıklamayla, TİO Yönetmeliği'nin yürürlüğe girişi tarihi altı ay ötelendi.

#### TEK BELGE DÖNEMİ BAŞLAYACAK

TİO Yetki Belgesi sahibi firmalar, dört farklı taşımacılık modunda ve bu modların entegrasyonuna dayanan kombine taşımacılık hizmetlerinde organizatörlük faaliyetlerinde bulunabilecek. Yetki Belgesi almak isteyen firmalar, başvurularını 1 Temmuz 2019 tarihine kadar yapabilecek. Yönetmelik gereğince; Karayolu Taşıma Yönetmeliği çerçevesinde düzenlenen R1 ve R2 yetki belgelerinin belge üzerinde belirtilen geçerlilik süresi boyunca geçerliliğini koruyacak. R1 ve R2 yetki belgesi sahipleri, bu belgelerini TİO yetki belgesine ücretsiz olarak dönüştürebilecek. Geçerlilik süresi dolan R1 ve R2 yetki belgeleri ve DD yetki belgeleri ise TİO yetki belgesi ile değiştirilerek yenilenecek. Geçerlilik süresi dolmayan DD yetki belgesi sahiplerinin, bu belgelerini TİO yetki belgesine dönüştürebilmesi için yetki belgesi ücret farkını ödeyecek. TİO Yönetmeliği gereği artık, daha önce yetki belge zorunluluğu olmayan denizyolu veya havayolu taşımacılığı ile iştigal eden ve TİO Yönetmeliği kapsamında faaliyet gösteren firmalar da yetki belgesi almak zorunda.



**Yönetmelik gereği denizyolu ve havayolu taşımacılığı ile iştigal eden ve TİO Yönetmeliği kapsamında faaliyet gösteren firmalar da yetki belgesi almak zorunda.**

**In accordance with the The Regulation for Freight Forwarders, companies which operate in maritime or air transport and which operate under the Regulation for Freight Forwarders must also obtain the authorization certificate.**

#### THE PERIOD OF SINGLE CERTIFICATE TO BEGIN

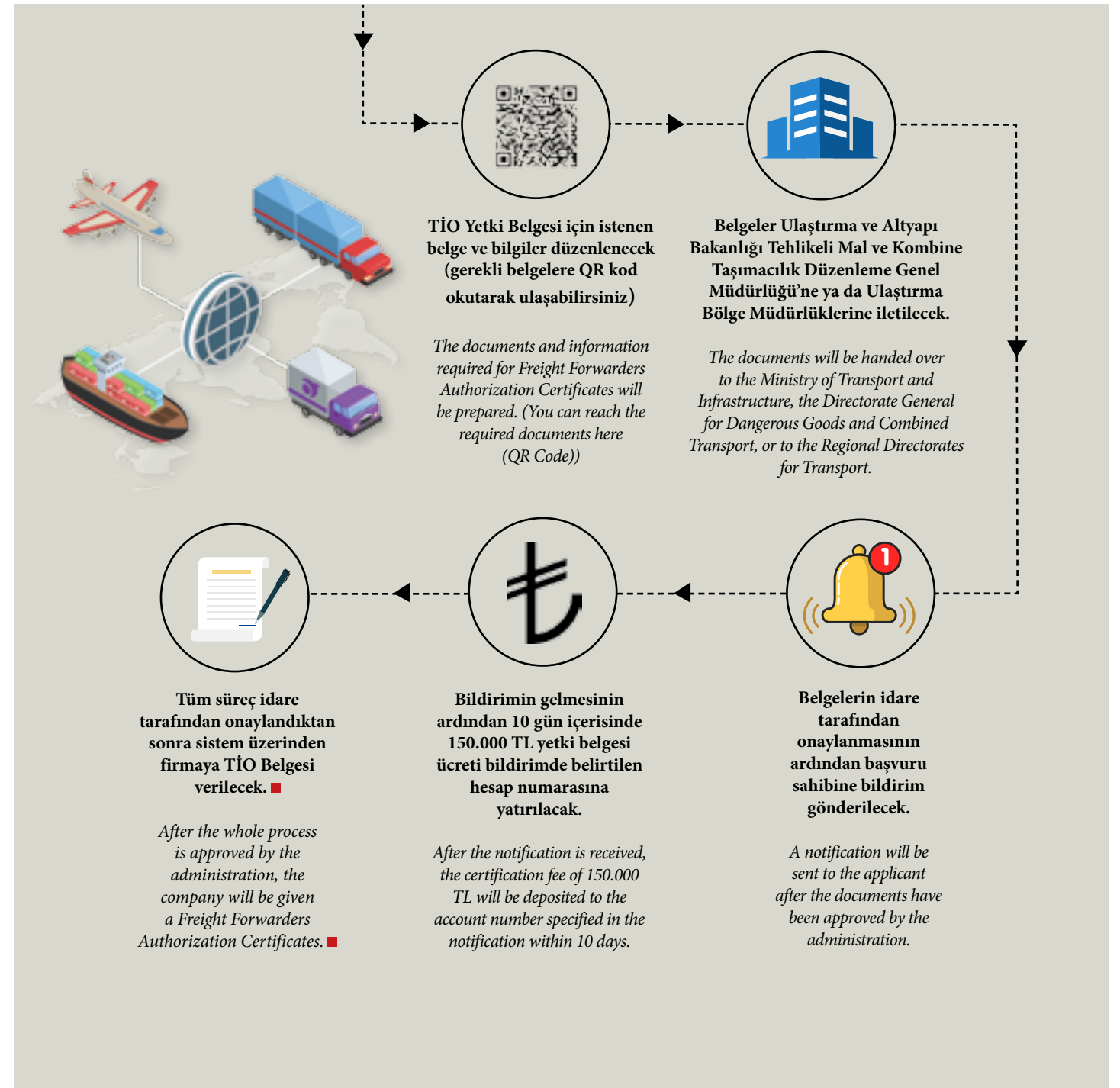
The companies having Freight Forwarders Authorization Certificates will be able to carry out organizing activities in four different modes of transport and combined transport services based on the integration of these modes. Companies wishing to obtain an Authorization Certificate will be able to make their applications by July 1, 2019. According to the Regulation; R1 and R2 authorization certificates, which are regulated under the Road Transport Regulation, shall remain valid for the period specified in the document. R1 and R2 authorization certificate holders will be able to convert these documents to Freight Forwarders Authorization Certificate for free. R1 and R2 authorization certificates and DD authorization certificates, whose validity period has expired, will be renewed by being replaced by Freight Forwarding authorization certificates. In accordance with the The Regulation for Freight Forwarders, companies which operate in maritime or air transport that do not have mandatory authorization certificates and which operate under the Regulation for Freight Forwarders must also obtain the authorization certificate.

#### FIATA DİPLOMASI SAHİPLERİNE MUAFİYET

TİO Yönetmeliği, şirkete Üst Düzey Yönetici (ÜDY 3-4) Belgesi ve Orta Düzey Yönetici (ODY 3-4) Belgesi zorunluluğu getirmişti. ÜDY ve ODY belgelerinin e-devlet üzerinden alınabilmesi için istenen evraklarla birlikte Ulaştırma Bölge Müdürlükleri veya UAB/Tehlikeli Mal ve Kombine Taşımacılık Düzenleme Genel Müdürlüğü'ne başvurulması gerekmektedir. UTİKAD tarafından verilen FIATA Diploma sahiplerinden ÜDY ve ODY belge şartı aranmıyor.

#### FIATA DIPLOMA IN FREIGHT FORWARDING HOLDERS ARE EXEMPTED

The Regulation for Freight Forwarders introduced the obligation of Senior-Level Executive (UDY 3-4) Certificate and Middle-Level Executive (ODY 3-4) Certificate. In order to be able to obtain the UDY and ODY certificates through e-government portal, it is necessary to apply to the General Directorate of Transport Regional Directorates or UAB / Dangerous Goods and Combined Transport Regulation together with the requested documents. The holders of FIATA Diploma in Freight forwarding, which is granted by UTİKAD, are not required to receive a certificate of UDY or ODY.







GENERAL DIRECTOR OF STATE AIRPORTS AUTHORITY MS. FUNDA OCAK

## İSTANBUL HAVALİMANI İLE HAVA KARGODA PAZAR PAYIMIZ ARTACAK ISTANBUL AIRPORT WILL INCREASE OUR MARKET SHARE IN AIR CARGO

**İstanbul Havalimanı'nın açılması ile "Havacılığın Merkezi" konumuna gelen Türkiye'nin hava kargo taşımacılığında da pazar payını artıracığını söyleyen Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürü Funda Ocak, dünyanın en büyük havalimanı lojistik merkezinin, ticari anlamda havalimanı potansiyelinden payına düşeni fazlasıyla alacağını belirtiyor.**

**General Director of State Airports Authority Ms. Funda Ocak, who says that the market share of Turkey, which has become the "Center of Aviation" with the opening of Istanbul Airport, will increase in air cargo transport, states that the world's largest airport logistics center will take more than its share from its airport potential in the commercial sense.**

**Ü**lkenin her yerini havayoluyla ulaşılabilir hale getirme hedefi doğrultusunda yatırımlarını sürdüren Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI)'nin, bugün itibarıyla Türkiye havacılık sektöründe gerçekleştirdiği Kamu Özel İş birliği projesi sayısı 18'e ulaştı. Atatürk Havalimanı'nın taşınmasının Mart 2019'a ertelenmesiyle gündeme gelen Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nin yürüttüğü çok sayıda proje bulunuyor. Genel Müdür Funda Ocak ile havacılık sektöründe devam eden projeleri ve İstanbul Havalimanı'nın ülkeye getireceği kazanımları konuştuk.

**DHMI, son dönemde hep İstanbul Havalimanı ile gündeme gelse de Türkiye genelinde birçok proje yürüttüğünü biliyoruz. Kaç proje yürütüyorsunuz?**

Ülkemiz, sivil havacılık alanında büyük aşama kaydederek Avrupa'da en hızlı gelişme gösteren, dünya sivil havacılığı nezdinde saygı duyulan bir noktaya ulaştı. Bu başarı grafiğinin yakananmasında hiç şüphesiz son 16 yılda uygulanan ulaştırma politikaları etkili oldu. Ülkemizin, dünyadaki emsallerinden çok daha modern havalimanları ve terminallerle donatıldığını söyleyebilirim. Hayata geçirilen büyük projelerle DHMI de, işletme ve ileri teknolojik altyapı bakımından bir dünya markası haline geldi. Birçok havalimanımız Avrupa devlerini geride bırakan rekorlara imza atarak itibarlı ödüllerin sahibi oldu.

Bu başarıları, Cumhuriyet tarihimizin havayolu sektöründeki en büyük projesi olan İstanbul Havalimanı ile taçlandırmanın gururunu hep birlikte yaşıyoruz. Tüm dünyanın gözünü kamaştıran bu muhteşem eser, sadece Orta Doğu, Avrupa ve Asya'nın merkezindeki Türkiye'nin değil, dünya havayolu ulaşımının merkez üssü olacaktır. Sorunuzda da belirttiğiniz gibi İstanbul Havalimanımızın yanı sıra Türkiye genelinde birçok önemli proje yürütmekte ve başarılarımızı sürekli kılacak büyük yatırımlara imza atmaktayız. Kuruluşumuz bünyesinde terminal binaları ile pat sahaları yapımı ve yenilenmesi işlerinin yanında çeşitli mütemmim bina yapımı ve havalimanı rehabilite işleri olmak üzere toplam 34 inşaat projesi yürütülüyor. Genel Müdürlüğümüzce bugün itibarıyla ülkemiz havacılık sektöründe gerçekleştirilen Kamu Özel İş birliği projesi sayısı ise 18'e ulaştı.

**Devam eden projelerle neyi hedefliyorsunuz?**

Yürütmekte olduğumuz projelerde; havalimanı işletmeciliği alanında, küresel boyutta rekabet gücüne haiz, dünyanın öncü kuruluşları arasında yer almayı amaçlıyoruz. Ülkemizde havacılık sektörünün süratle gelişmesi, yolcu sayısının artması ve ihtiyaçların değişmesi yeni havalimanlarının hizmete katılmasını gerekli kıldı. Ülkenin 56 noktasında havaalanı hizmeti verilmekte olup bu sayının artırılması ve havayolu taşımacılığının yaygınlaştırılması artık bir gereklilik. Zira, ticaret, turizm ve sanayi yatırımlarının ülkenin her bölgesinde canlandırılarak cazip hale getirilmesinin en önemli faktörlerinden biri sorunsuz ulaşımın sağlanmasıdır.

**2019 yılında hizmete girecek veya projesine başlanacak yeni havalimanları var mı?**

Türkiye genelinde toplam 56 havalimanı aktif olarak hizmet veriyor. Kuruluşumuz tarafından öz kaynaklarımızla Tokat Yeni Havalimanı'nın yapımına devam etmekteyiz. Ayrıca, Yap-İşlet-Devret modeli ile Çeşme Alaçatı Ekrem Pakdemirli Havalimanı'nın yapım dönemi devam ediyor. Bunun dışında, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü'nün Rize- Artvin, Karaman, Yozgat ve Bayburt-Gümüşhane

**T**he number of the Public-Private Cooperation projects implemented by State Airports Authority (DHMI), which continues its investments in line with the objective of making all the country accessible by air, in Turkish aviation sector has reached 18 today. There are several projects carried out by State Airports Authority, which has come at the agenda with the postponement of the moving of Atatürk Airport to March 2019. We have interviewed with the General Director Ms. Funda Ocak about their ongoing projects in the aviation sector and the gains to be brought by Istanbul Airport.

**Despite the fact that DHMI has come to the agenda with Istanbul Airport lately, we know that you are conducting several projects throughout Turkey. How many projects have you been carrying out? Our country has achieved great progress in the field of civil aviation and has reached a point where it is respected in the eye of the world civil aviation by showing the fastest development in Europe. There is no doubt that the transportation policies implemented in the last 16 years have been effective**

**in capturing this success chart. I can say that our country is equipped with more modern airports and terminals than its peers in the world. Besides, DHMI has become a global brand in terms of business and advanced technological infrastructure with the projects carried out. Many of our airports have won prestigious awards by signing the records that left behind the European giants.**

**We are all feeling proud of crowning these achievements with Istanbul Airport, which is the biggest project of our Republic's history in the aviation sector. This magnificent work, which fascinates the whole world, will be the air transport base of not only Turkey, which is at the center of Europe, Asia and the Middle East, but also the whole world. As you have mentioned in your question, in addition to Istanbul Airport, we have been conducting many important projects and making big investments which will make our successes continuous. Within the structure of our organization, a total of 34 construction projects, including various complementary buildings and airport rehabilitation works in addition to the construction and renovation of the terminal buildings and Pat fields, are being carried out.**

**As of today, the number of the Public-Private Partnership projects carried out by our General Directorate in the aviation sector of our country has reached 18.**

**What do you aim for with the ongoing projects?**

**With the projects we conduct, we aim to be among the world's leading organizations with a globally competitive power in the field of airport operations. The rapid development of the aviation sector in our country, the increase in the number of passengers and the changing of the requirements have necessitated the participation of new**

**airports in the service. The airport service is provided at 56 points in our country and increasing the number and expanding airline transportation are now a necessity. Because, one of the most important factors in making trade, tourism and industry investments attractive in every region of the country by reviving them is to ensure smooth transportation.**

**Are there any new airports that will be put into service in 2019 or that will start as a project?**

**A total of 56 airports serves actively throughout Turkey. We continue the construction of Tokat New Airport with our own resources. In addition, the construction Çeşme Alaçatı Ekrem Pakdemirli Airport continues with the Build-Operate-Transfer model. Apart from this, the studies of the Ministry of**





havalimanlarına yönelik çalışmaları sürdürüyor. Bunların yanında 2019 yılında kuruluşumuz tarafından YİD modeli ile Batı Antalya Havalimanı Projesi planlanmaktadır.

**Türkiye 2018 yılında, Cumhuriyet tarihinin en yüksek ihracat gelirine ulaştı. Bu, hava kargo taşımacılığına nasıl yansdı? Bir önceki yıla göre ne kadar büyüme söz konusu?**

2018 yılı Kasım sonu itibarıyla, kesinleşmemiş verilere göre, 1 milyon 202 bin ton dış hat kargo trafiği gerçekleşti. 2018 yılı sonunda 2017 yılına göre yüzde 10 artışla 1 milyon 296 bin tona ulaşmasını beklemekteyiz. Son 10 yılda dış hat kargo trafiğindeki ortalama büyüme yüzde 15'tir. Gerçekleşen bu büyüme trendi devam ediyor. İstanbul Havalimanı'nın açılması ile "Havacılığın Merkezi" konumuna gelen ülkemizin hava kargo taşımacılığında da pazar payını artırması, doğu/batı aksı arasında bir üs haline gelmesini beklemekteyiz.

**Yeni İstanbul Havalimanı'na taşınma Mart ayına ertelendi. Bu tarihten sonra Atatürk Havalimanı'ndan hangi uçuşlar yapılacak?**

İstanbul Havalimanı'nın faaliyete geçmesiyle birlikte Atatürk Havalimanı'nda sadece genel havacılık, bakım onarım, müstakil kargo devlet uçakları ile yapılan uçuşlar ve özel VIP/CIP uçuşları gerçekleştirilebilecektir. Ayrıca Atatürk Havalimanı'nın havacılık fuarlarına ev sahipliği yapması amaçlanmaktadır.

**Yeni Havalimanı'nda yapılacak lojistik merkezinin altyapı çalışmaları ne zaman tamamlanacak. Bu merkez ile tam olarak ne hedefleniyor?**

Kargo/Lojistik Merkezi; projenin ilk fazı için 1,4 milyon metrekarelik bir alana kurulması planlanmakta olup, ilerleyen fazlarda inşa edilecek 200 bin metrekarelik ilave ile 1,6 milyon metrekarelik büyüklüğe ulaşacak. Kargo, lojistik ve geçici depolama alanlarında hizmet veren yerli ve yabancı pek çok önemli şirket de bu projenin içerisinde yer alacak. Kargo/Lojistik Merkezi, ilk fazında yıllık 2,5 milyon hava kargo tonaj kapasitesi ile hizmet verecek. İkinci ve üçüncü fazlar ile bu kapasite yıllık 5,5 milyon tona kadar çıkartılabilecek şekilde planlandı.

Aynı anda 30'un üzerinde geniş gövdeli kargo uçağının yanaşabileceği bu merkez için park pozisyonları antrepoların önlerinde konumlandırıldı. Bu noktalardan yolcu terminalleri ve uzak park alanlarına, pist ve taksi yollarının altından geçecek hava tarafı servis tünellerinin kullanılmasıyla, kusursuz ve uçak trafiğinden etkilenmeyecek bir operasyon alt yapısı düşünülmüş olarak tasarlandı.

*Transport and Infrastructure General Directorate of Infrastructure Investments about Rize-Artvin, Karaman, Yozgat and Bayburt-Gümüşhane airports continue. What is more, the West Antalya Airport Project is planned by our organization for 2019 with the BOT model.*

**Turkey reached the highest export revenue in the history of the Republic in 2018. How did this reflect in air cargo transportation? What is the growth rate compared to the previous year?**

*As of the end of November 2018, 1 million 202 thousand tons of international cargo traffic was realized according to the unconfirmed data. At the end of 2018, we expect it to reach 1 million 296 thousand tons at the end of 2018 with a 10 percent increase compared to 2017. In the last decade, the average growth in international cargo traffic is 15 percent. This growth trend is continuing. With the opening of Istanbul Airport, we expect our country to increase its market share in air cargo transportation and become a base between East and West axis.*

**The moving to Istanbul New Airport has been postponed to March. Which flights will be made from Ataturk Airport after this date?**

*With the launch of Istanbul Airport, only general aviation, maintenance repairs, the flights with private cargo state aircrafts and special VIP / CIP flights will be realized at Atatürk Airport. In addition, Atatürk Airport is intended to host aviation fairs.*

**When will the infrastructure works of the logistics center to be built at the New Airport be completed? What is exactly aimed with this center?**

*The Cargo / Logistics Center is planned to be built on an area of 1.4 million square meters for the first phase of the project and it will reach a size of 1.6 million square meters with an additional 200 thousand square meters to be constructed in the following phases. Many important domestic and foreign companies serving in the fields of cargo, logistics and temporary warehousing will also take place in this project. In the first phase, the Cargo / Logistics Center will provide service with 2.5 million air cargo tonnage capacity. With the second and third phases, this capacity is planned to be increased up to 5.5 million tons per year.*

*For this center, where more than 30 large-body cargo aircrafts can dock at the same time, the park positions have been positioned in front of the warehouses. It was designed considering an operation infrastructure that is perfect and that would not be affected by aircraft traffic with the use of airside service tunnels that pass under the runway and taxiways to the passenger terminals and distant parking areas.*

İstanbul Havalimanı içerisinde kurulacak Kargo Şehri'nde antrepo, acente binaları, gümrük ofisleri ve tüm kargo/lojistik operasyonları bir arada yer alacak. Kargo şehri içerisinde bankacılık hizmetleri, kafe ve restoranlar, kuru temizleme, kuaför, PTT, ibadet alanları, veteriner, sağlık merkezi, test laboratuvarları gibi hizmet noktaları bulunacak. Sirkülasyonun yoğun olduğu tüm destek alanları için planlanmış 456 bin metrekarelik toplam kullanım alanında 18 bin büyük ve küçük aracın park edebileceği otoparklar planlandı. Ayrıca yoğun saatlerde yolcu ve çalışanların kargo şehrine trafiksiz bir şekilde ulaşması adına alternatif bir giriş yolu planlandı.

**Yeni havalimanı, kargo taşımacılığı için ne ifade ediyor?**

Ülkemizin bulunduğu stratejik konuma bağlı olarak yerli ve yabancı şirketlerin sürekli olarak büyüyen yatırımları ile İstanbul Havalimanı dünya üzerindeki büyük kargo hub noktalarından biri haline gelmeyi hedefliyor. İstanbul Havalimanı projesinin, hava kargo taşımacılığının önem kazanmasıyla ülke ekonomisine büyük katkı sağlayacağını düşünüyorum.

**Lojistik şirketleri, İstanbul havaalanlarındaki yüksek kiralardan dolayı oldukça dertli. Bu konuda DHMI'nin atabileceği adımlar var mı? Yüksek fiyatlar, lojistik merkez yapılanmasında sıkıntı yaratır mı?**

Yap-İşlet-Devret modeli kapsamında dünyanın en büyük ve modern havalimanı olarak yapımı gerçekleştirilen İstanbul Havalimanı'nın 25 yıllık işletme sürecinin akamete uğratılmadan ve finansman geri dönüşünde sıkıntı yaşanmadan sürdürülebilmesinin, havalimanında üretilen hizmetin kalite/fiyat ilişkisinin optimum seviyede belirlenmesi ile doğru orantılıdır. Bu husus ve projenin büyüklüğü, teknoloji transferi ile sunulacak hizmet kalitesi, kapasite artışı, paydaşlara sağlayacağı ilave ticari katkı imkanı da göz önüne alındığında, havalimanlarında uygulanmak üzere yayımlanan tarife ücretleri makul sınırlar içerisinde kalmaktadır diye düşünüyorum. Ayrıca proje kapsamında havalimanının işletmekle görevli şirkete tahsisli alanların ücretlerinin belirlenmesinde kuruluşumuzun bir dahil olamayacağı gibi; ülkemizin ve dünyanın en büyük havalimanı lojistik merkezi de, ticari anlamda havalimanı potansiyelinden payına düşeni fazlasıyla alacaktır.

**Devam eden projeleri düşündüğümüzde 2023'te Türkiye'nin havacılık sektöründe nasıl bir güce sahip olacağını düşünüyorsunuz?**

Ülkenin her yerini havayoluyla ulaşılabilir hale getirme hedefi doğrultusunda 2023'te toplam aktif havalimanı sayısının 65, aktif havalimanı kapasitesinin de yıllık 450 milyon yolcu ve yıllık yolcu trafiği sayısının ise 350 milyona ulaşmasını hedefliyoruz. 2023 vizyonunda, ülkemizin küresel bir merkez olma hedefi söz konusudur. Bu doğrultuda yapılan çalışmalar ve yatırımlarla 2017-2023 yılları arasında ortalama dış hat yolcu sayısında yüzde 6,4, iç hat yolcu sayısında da yüzde 4,8, ve toplam yolcu sayısında da yüzde 5,5 büyüme öngörmekteyiz. Ayrıca üst geçiş trafiklerinde de aynı dönem için büyüme beklentimiz yüzde 5,5'tir. Yine önem verdiğimiz konulardan biri olan dış hat kargo trafiklerinde de 2017-2023 yılları arasında ortalama yüzde 4,4 büyüme yakalanacağını öngörmekteyiz. ■

*There will be warehouses, agency buildings, customs offices and all cargo / logistics operations in the Cargo City to be established in Istanbul Airport. There will also be service points; such as banking services, cafes and restaurants, dry cleaning, hairdresser, PTT, places of worship, veterinary, health center, test laboratories in the cargo city. A number of 18 thousand parking lots, where large and small vehicles can park, has been planned on 456 thousand square meters of total usage area, which has been planned for all the support areas where the circulation is intense. In addition, an alternative route has been planned for the passengers and employees to reach the cargo city without being stuck in traffic.*

**What does the new airport mean for cargo transportation?**

*Istanbul Airport is aiming to become one of the biggest cargo hub points on the world with the ever-growing investments of domestic and foreign companies depending on the strategic location of our country. I think that Istanbul Airport project will make a significant contribution to the national economy as air cargo transportation gains importance.*

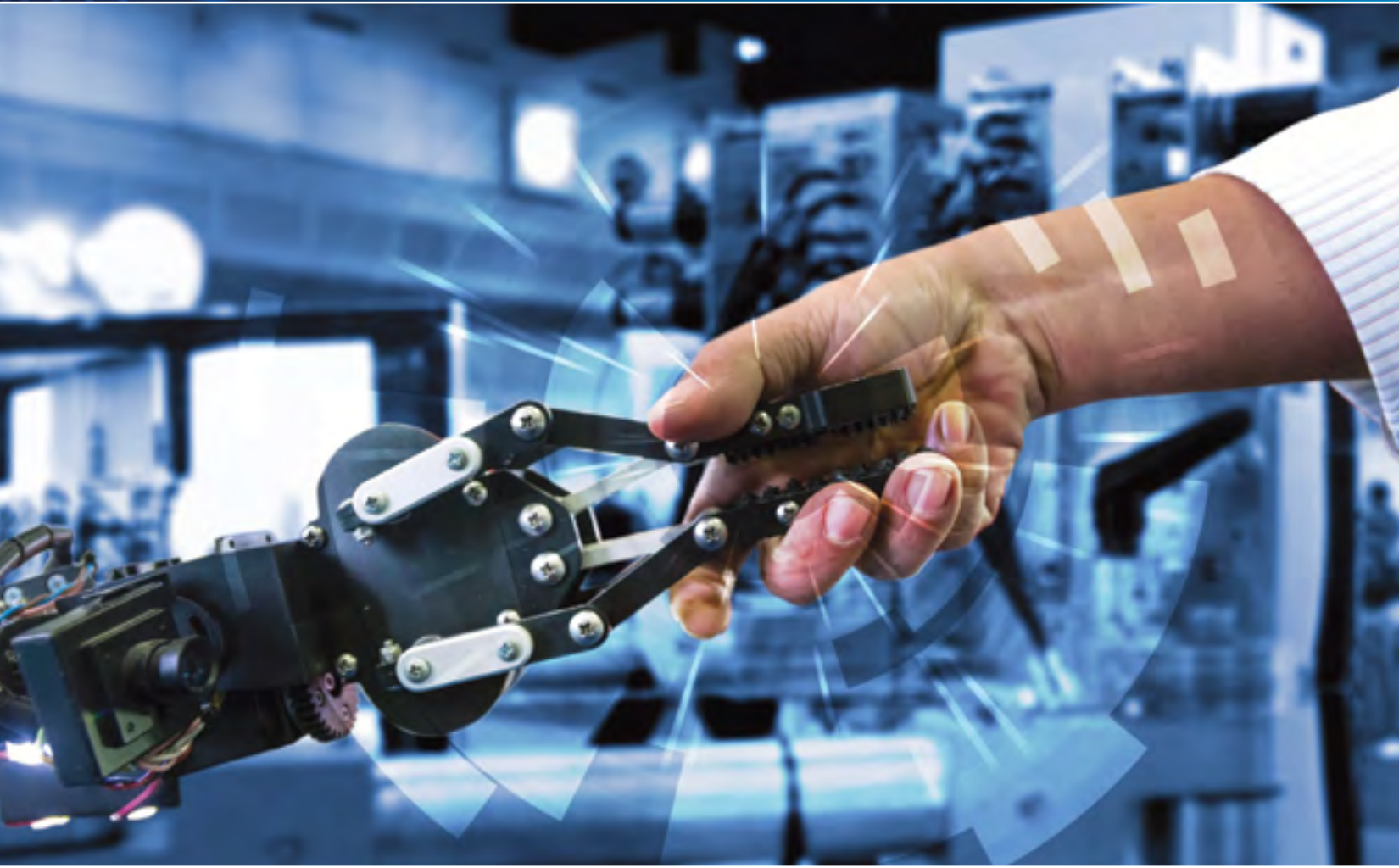
**Logistics companies are quite distressed about the high rents at Istanbul Airport. Are there any steps that DHMI will take about that? Do the high prices cause problems in logistics center structuring?**

*The fact that the 25-year operation process of Istanbul Airport, which has been built as the largest and most modern airport in the world in terms of Build-Operate-Transfer model, can be maintained without being harmed and without having any problems in return of financing, is directly proportional to the quality / price relationship of the service produced at the airport. Considering this issue and the size of the project, the quality of the service to be presented by technology transfer, the capacity increase, and the possibility of additional commercial contribution to the stakeholders, I think that the tariff fees published for the airports are within reasonable limits. Besides, our organization cannot get involved in the determination of the fees of the areas allocated to the company which operates the airport within the project; the largest airport logistics center of both our country and the world will surely take the share of its more than enough in the commercial sense.*

**How powerful do you think Turkey will be in the aviation sector in 2023 when you consider the ongoing projects?**

*In line with the objective of making all parts of the country accessible by air, we aim to increase the total number of active airports to 65, the active airport capacity to 450 million passengers and the annual number of passenger traffic to 350 million in 2023. In the vision of 2023, our country has a goal of becoming a global center. We foresee a growth of 6.4 percent in the number of international passengers, 4.8 percent in domestic passengers, and 5.5 percent in the total number of passengers between 2017-2023 with the investments and studies carried out in line with this objective. In addition, our expectation for growth in overflight traffic for the same period is 5.5%. We are also expecting an increase of 4.4 percent in international cargo traffic for the years between 2017 and 2023. ■*





## DİJİTALLEŞMENİN SONU GELMİYOR... DIGITALIZATION IS NOT COMING TO AN END...

**İş dünyasının gündeminde sekiz yıl önce bulut teknolojileri, üç yıl önce, nesnelerin interneti, iki yıl önce de Endüstri 4.0 ve şu sıralarda da Blockchain var. Yapay zeka, büyük veri ve drone'lar son beş yıldır hayatımızın hep gündeminde olan teknolojiler arasında bulunuyor. Pekî sırada ne var, yeni bir teknoloji mi yoksa bahsedilen tüm teknolojilerin entegrasyonu ile başlayacak hızlı bir dönüşüm mü?**

**There were cloud technologies on the agenda of the business world eight years ago, there was Internet of Things on its agenda three years ago, there was Industry 4.0 on its agenda two years ago and there is Blockchain on its agenda now. Artificial intelligence, big data and drones are among the technologies that have been on the agenda of our lives for the last five years. So, what is next? Is it a new technology or a rapid transformation that will begin with the integration of all the technologies mentioned?**

**U**luslararası rekabete açık iş alanlarının başında gelen lojistik sektörü, dijitalleşmeden etkilenecek birçok endüstrinin merkezinde bulunuyor. Bu da oyun dışı kalmak istemeyen sektördeki oyuncuların üstünde stres yaratıyor. Firmalar, dijitalleşmeyi yakalayabilmek için hangi teknolojiye yatırım yapılması gerektiğini araştırıyor. Fütüristler, hangi teknoloji sorusuna yanıt veremese de, dijital dönüşüm karşısında hiçbir şey yapmamanın en büyük hata olacağını altını çiziyor. Nesnelerin interneti (IoT) ile birbirleriyle iletişim kuran cihazlar, bulut bilişim, otonom araçlar ve drone'lar, lojistik sektöründe

**T**he logistics industry, which is one of the leading international business fields, is at the center of many industries that will be affected by digitalization. This creates stress on the players in the sector who do not want to be out of the game. The companies are searching for in which technology they should invest to achieve digitalization. Although futurists cannot answer the question of which technology, they underline that it will be the biggest mistake to do nothing against the digital transformation. As devices, cloud computing, autonomous vehicles and drones have been used in the logistics sector, the companies have had the opportunity to see the application areas of technologies. With the introduction

kullanılmaya başladıkça firmalar, teknolojilerin uygulama alanlarını görme fırsatı buldu. Endüstri 4.0'ün üretim sanayisinde yaygınlaşmaya başlamasıyla lojistik sektöründeki oyuncular da pozisyon almaya başladı. Lojistik 4.0 konuşulmaya başladı. Bugünlerde merak edilen konu ise Blockchain lojistik sektöründe nasıl bir değişimi beraberinde getirecek? Lojistik sektörü, IoT teknolojisinde diğer sektörlerle göre daha hızlı davranan sektör olmayı başardı. Çok geniş bir alana yayılmış ağları olan lojistik şirketleri, yeni sensör ve bağlantı teknolojilerinin yararlarını görmekte hızlı davranarak, birbirine Internet ile bağlı dünyaya geçişte en ön sırada yer aldı.

### LOJİSTİK, BLOCKCHAIN'DEN EN ÇOK ETKİLENECEK 3. SEKTÖR

TÜSİAD ve Deloitte tarafından hazırlanan '2018 Yılı Blockchain Araştırması'na göre de, lojistik, Blockchain teknolojilerinden en fazla etkilenecek ilk üç sektör arasında bulunuyor. Araştırma, Türkiye'nin bu teknolojiye küresel pazarlara göre daha az etkileneceğini gösterse de aynı şey lojistik için geçerli değil. Çünkü dünyanın en büyük 20 lojistik şirketinin Türkiye'de de yapılanması bulunuyor ve lojistik uluslararası rekabete açık sektörlerin başında geliyor. Lojistik, dijitalleşmeden etkilenecek birçok endüstrinin merkezinde bulunduğu için de ayrı bir öneme sahip. Araştırma; katılımcıların üçte ikisinin şirketlerinin mevcut durumda Blockchain uygulamalarını kullanmadığı ama bu şirketlerin yarısının önümüzdeki yıllarda iş süreçlerinde Blockchain teknolojisini kullanabilmek için araştırmalar yaptığını gösteriyor. Blockchain teknolojisini operasyonları için deneyen ya da geliştiren şirketlerdeki anket katılımcılarının yarısından fazlası, şirketlerinin tedarik zinciri ve lojistik alanında Blockchain teknolojisine yoğunlaşması gerektiğini vurguluyor. Deloitte'nin küresel Blockchain anketinde de şirketlerin en fazla üzerinde çalıştıkları alanın tedarik zinciri ve lojistik olduğu belirtildi. Türkiye'de katılımcılar, Blockchain teknolojisinin en çok akıllı kontratlar tanımlanabilmesi ve fiziksel belgelerin güvenli bir şekilde dijitalleştirilmesi özelliklerinin faydalı olacağını düşünüyor. Çünkü Blockchain teknolojisi, geleneksel tedarik zinciri yaklaşımından farklı olarak ürünlerin kökeninden satış noktasına kadar eksiksiz bir gözetim zinciri sağlıyor.

of Industry 4.0 in the manufacturing industry, the players in the logistics sector also have begun to take a position. Logistics 4.0 has been the topic of discussion. The thing which arouses curiosity nowadays is: What kind of a transformation will Blockchain cause in the logistics sector? The logistics industry has succeeded to be the sector that acts faster than other sectors in IoT technology. The logistics companies, which have networks that have spread to a wide area, have taken place at the forefront in transition to the world which is connected to each other with Internet by acting fast in seeing the benefits of the new sensor and connection technologies.

### LOGISTICS IS THE THIRD SECTOR TO BE MOST AFFECTED BY BLOCKCHAIN

According to "2018 Blockchain Survey" prepared by TUSIAD and Deloitte, logistics is among the top three sectors to be most affected by Blockchain technology. Although the research shows that Turkey will be less affected by this technology when compared to global markets, it is not the same for logistics because the world's 20 largest logistics companies have their structurings in Turkey and logistics is one of the sectors open to international competition. Logistics is also important because it is at the center of many industries that will be affected by digitalization. The research shows that two-thirds of the participants' companies are not using Blockchain currently, but that half of these companies are doing research to use Blockchain technology in business processes in the upcoming years. More than half of the survey participants in the companies that have tried or developed Blockchain technology for their operations emphasize that their companies need to concentrate on Blockchain technology in the supply chain and logistics field. It has also been stated in Deloitte's global Blockchain survey that the supply chain and logistics are the fields the companies work on most. Participants in Turkey think that the most useful features of Blockchain technology are the features of enabling to define smart contracts and to digitize the physical documents safely because Blockchain technology provides a complete chain of surveillance from the origin of the products to the point of sale, unlike the traditional supply chain



“

**“Günümüzde artık dijital teknolojiler, veri aktarımı üzerindeki fiziksel kısıtlamaları ortadan kaldırıyor.”**

**“Digital technologies now eliminate the physical constraints on data transfer.”**



Blockchain, güvenilir dijital imzalar ile doğrudan taraflar arası (peer-to-peer) etkileşimleri mümkün kılarak araçları ortadan kaldırmakta, ilgili taraflar arasında iletişimi ve güveni sağlayan etkin bir yönetim oluşturuyor. Lojistik sektörünün küresel ölçekteki pazar büyüklüğünün 4 trilyon dolar olduğu belirtiliyor. Artan dünya nüfusuyla beraber dijitalleşmenin dünya ticaretini hızlandırmasıyla lojistik pazarının büyüyeceğinin altı çiziliyor. Teknolojiye yatırım yapan lojistik şirketlerinden ise birer teknoloji şirketi haline gelen lojistik firmalarının aslan payını alabileceği belirtiliyor. Bu nedenle lojistik sektöründe 2025 yılına kadar 1 trilyonun üstünde dijitalleşme yatırımının yapılması bekleniyor. ■

*approach. Blockchain enables direct peer-to-peer interactions with reliable digital signatures by eliminating agents and creating effective governance that ensures communication and trust between the parties involved. It is stated that the market size of the logistics sector is 4 trillion dollars on the global scale. It is underlined that together with the increasing world population, the growth of the logistics market will speed up as digitalization accelerates the world trade. It is also stated that among the logistics companies which invest in technology, the ones which become technology companies will take the lion's share. Therefore, it is expected that a digitalization investment of more than 1 trillion will have been made in the logistics sector by 2025. ■*

## NAVLUNLARDA KRIPTO PARA DÖNEMİ BAŞLIYOR MU?

Lojistik sektörünün merak ettiği konulardan bir tanesi de 200'ün üstünde borsada işlem gören sanal paralar, navlunları da etkisi altına alacak mı? 2018 Kasım ayı itibarıyla dünyada 2 bin 100 civarında kripto para bulunuyor. Coinmarketcap verilerine göre toplam 210 milyar dolar büyüklükteki piyasada alım satım işlemleri, 200'ün üzerindeki borsada yapılabiliyor. Kasım 2018 itibarıyla ortalama günlük işlem hacmi 13 milyar dolarken, kripto para fiyatlarının değişken olduğu günlerde 20 milyar dolar seviyelerine ulaşmaktadır. Kripto para borsalarında işlem yapan kullanıcı sayısı ile ilgili net bilgiler bulunmamakla birlikte bu sayının 100-120 milyon civarında olduğu tahmin ediliyor. Son dönemde bazı gıda taşımalarında ödemelerin bitcoin ile yapıldığına dair haberler duyulmaya başladı. Gelecek dönemde küresel bir para birimi olması ve hızlı transfer avantajı nedeniyle uluslararası ticarete yaygınlaşmasına kesin gözüyle bakılıyor.

## IS A PERIOD OF CRYPTOCURRENCY BEGINNING FOR THE FREIGHTS?

One of the topics of discussion in the logistics sector is whether the virtual currencies, which are traded on more than 200 stock exchanges, will affect the freights. As of November 2018, there are around 2,500 cryptocurrencies in the world. According to the data of Coinmarketcap, the transactions in the market whose size is 210 billion dollars in total can be made in over 200 stock markets. As of November 2018, the average daily trading volume was \$ 13 billion whereas it reaches \$ 20 billion during the days when cryptocurrency prices are flexible. There is no clear information about the number of users trading on cryptocurrency stock market, but this number is estimated to be around 100-120 million. There have recently been some sayings that the payments are made with Bitcoin in some food freights. It is considered certain that it will become widespread in international trade due to the fact that it is a global monetary unit and it offers a rapid transfer advantage.



2018 yılında düzenlediği "Geleceğin Lojistiği Zirvesi" ile lojistik sektöründe farklı bir etkinliğe imza atan Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), zirveye gösterilen ilgi karşısında, bu yıl da benzer bir etkinlik düzenleme kararı aldı. UTİKAD, Eylül 2019'da "İleriye Dönüşüm Zirvesi"ne ev sahipliği yapmaya hazırlanıyor.

Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD), which organized a different event in the logistics sector with "The Summit of Future Logistics" that it held in 2018, has decided to organize a similar event this year due to the interest shown in the summit. UTİKAD is getting prepared to host "UTİKAD Summit 2019" in September 2019.

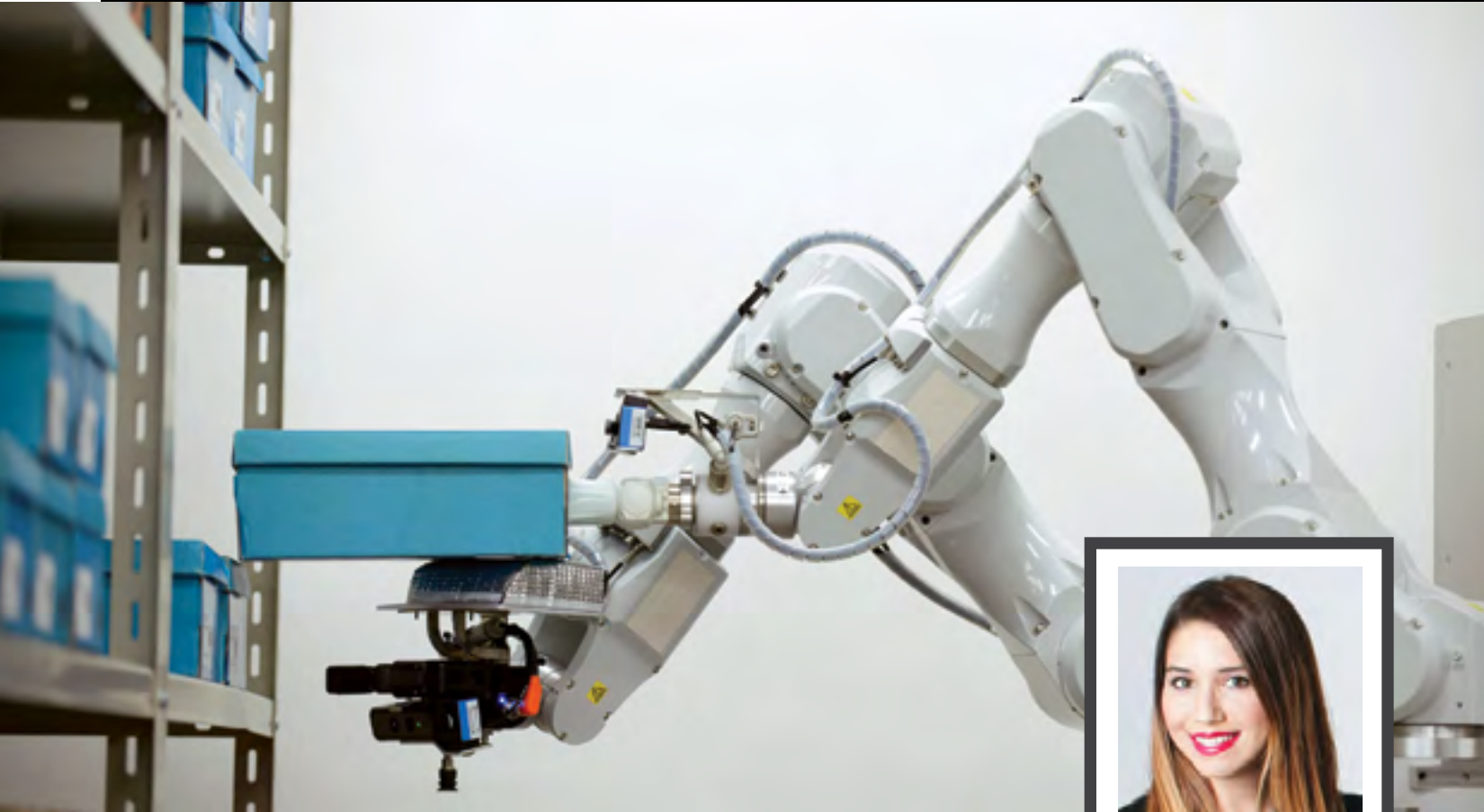


# SON SİSTEM SON TEKNOLOJİ



GÜVEN YOLUNUZUN ÜSTÜNDE





**MS. DUYGU OLCAY**  
İTHALAT VE İHRACAT  
OPERASYON UZMANI  
OCEAN OPERATIONS  
SPECIALIST  
SAVINO DEL BENE

## SANAYİ DEVRİMİ IŞIĞINDA DEPOLAMA 4.0 WAREHOUSING 4.0 IN THE LIGHT OF THE INDUSTRIAL REVOLUTION

**Üretimin dijitalleşmesi, akıllı depoları da beraberinde getiriyor. Bu son teknolojik depolar kas gücünü minimuma indirip mavi yakalı depo çalışanlarını beyaz yakalı olarak sektöre kazandıracığa benziyor.**

**The digitalization of production brings along smart warehouses. It seems that these latest technological warehouses will minimize the muscle force and will introduce blue-collar warehouse employees to the sector as white-collar employees.**

**M**odern tedarik zinciri yönetimi anlayışında gün geçtikçe daha da önem kazanan tesislerin başında depolar gelir. Depolar ticari değeri bulunan ürünlerin ihtiyaç anına kadar stoklandığı ve korunduğu yerlerdir. Modern depolama sistemindeki temel sorunlar yer ve zamanın yönetilememesi olarak karşımıza çıkmaktadır. Depolama süreçlerinin etkinlik ve etkililiği işletmelerin performansını doğrudan etkilemektedir. Bu yazıda, depoların tedarik zinciri içerisindeki tarihsel gelişiminden sanayi devrimi ışığında bahsedilmekte, depolarla ilgili üç sınıf oluşturularak malzeme elleçleme, stoklama ve bilgi sistemleri olarak ele alınmaktadır. Sanayi devriminin 18. yüzyılda Britanya Adası'nda başlayıp tüm dünyaya buradan yayıldığı kabul edilir. Bu dönemin temel taşı buhar makinasının icadıdır. Buna bağlı olarak kömür kullanımı da önem taşır. Bu devrim

**W**arehouses are the leading one of the facilities gaining more significance every day in the understanding of modern supply chain management. Warehouses are the places where the products with commercial value are stocked and preserved until the time of need. The main problems in modern warehousing system are the inability to manage space and time. The efficiency and effectiveness of the storage processes directly affect the performance of the enterprises. This article tells about the historical development of the warehouses in the supply chain in the light of the industrial revolution and deals with material handling, stocking and information systems by dividing the warehouses into three classes. It is accepted that the industrial revolution started in the British Island in the 18th century and spread to the whole world from here. The cornerstone of this period is the invention of the steam engine. Thus, the use of coal

birinci sanayi devrimi olup odak noktası kas gücüdür. Bu bilgiler ışığında depolama 1.0'ı tarihlerde göz önünde bulundurarak, sadece istifleme olarak tanımlayabiliriz. İnsanlar manuel üretim yaptıkları için sanayileşme ve makineleşme olmadığından tek tip üretim yapıyordu. Aynı tip ürünler üst üste yığın halinde saklanıyordu. Depo kullanıcılarının bir ürünü daha öne koyup kolay ulaşması için diğerini başka şekilde planlama gibi kaygıları yoktu. Sonuç olarak bu devirde basit depoculuktan bahsediliyor. İşgücü dağılımı mantığı ikinci sanayi devriminin özünü oluşturmaktadır. İkinci sanayi devrimi 1800'lü yılların ekonomik koşulları da göz önünde bulundurularak, en uygun hızla büyümesi olarak da adlandırılabilir. Makine ile üretimin ortaya çıkmasının akabinde, çeşitlilik artmaya başlamıştır. Bu bilgiler ışığında depoculuk için artık ürünleri birbirinden ayırabilmek adına raf sistemleri ortaya çıkmıştır. İnsanlar ürünlerini ayırıştırabilmek ve birleştirebilmek adına farklı faaliyetler içine girmiştir. Depoda artık esneklik ve kalite faktörleri devreye girmiştir. Depodaki görevliler stok takibi yapmaya başlamış farklı ekipmanlardan da yararlanmışlardır. Öncelikle raflı sistemler devreye girmiştir. Ürünleri birbirinden ayırabilmek adına etiketleme yapmaya başlamıştır. Araştırmalar sonucu bu sınıf altına girebilecek olan ekipmanlara; konveyörler, vinçler, barkodlar vb. olarak örnek verilebilir.

### ÜRETİM SAYISALLAŞIYOR

Üçüncü sanayi devrimi "üretimin sayısallaşması" olarak tanımlanmaktadır. Sanayinin ve ticaretin küreselleşmesi gibi konular bu dönemin önemli etkenleri olarak değerlendirilebilmektedir. Bilişim ve iletişim teknolojilerindeki gelişme ve internetin yaygınlaşması, devrimin temel taşlarını oluşturmaktadır. Bu bilgiler ışığında firmalar kaynaklarını koruyabilmek adına teknolojik gelişmelerin nimetlerinden yararlanabilmek için depolarda da modernleşme dönemine geçti. Kalite beklentisi depolarda da artarken, e-ticaret devri de başlamış oldu. RFID (radyo frekansları ile tanımlama sistemi) tag izleme ve takip bu dönemin parlayan yıldızı haline geldi. Bunun yanı sıra kullanılan ekipmanlar; AS/RS, AGV, WMS ve ERP gibi otomasyon ayırıştırma sistemleri.

### KAS GÜCÜNDEN ROBOTLAŞMAYA GEÇİŞ

Dördüncü sanayi devrimi, endüstri 4.0 olarak günümüzde sıklıkla konuşulmaktadır. Endüstri 4.0, imalat teknolojileri içerisinde özellikle otomasyon ve veri değişimi alanlarında, siber-fiziksel yapılar, nesnelerin interneti kavramı ve bulut bilişim sistemleri günümüz şartlarının ötesinde kavramlardır. Bu süreçte bilgi ve iletişim teknolojileri dönemin temel taşlarını oluşturmaktadır. Gömülü sistemler, internet gibi küresel ağlar ve veri hizmetleri yine yapıların temel bazı taşları olarak görülebilmektedir. Sistem tamamen insan gücünü devreden çıkartıp robotlaşmaya yönelme şeklinde çalışır. Endüstri 4.0



was also important. This revolution is the first industrial revolution and the focus was on muscle force. In the light of this information, we can only define warehousing as stowage 1.0 by considering the dates. Since there was no industrialization and mechanization yet due to manual production, there was standardized production. The same type of products were being stacked up. The users of the warehouse did not have any concerns such as planning the stocking in another way than putting a product in front of the others to reach it easily. After all, this was the period of simple warehousing. The logic of labor force distribution constitutes the core of the second industrial revolution. The second industrial revolution can also be called as the most rapid growth of the 1800s, considering the economic conditions of the time. Following the emergence of production by machinery, diversity started to increase. In the light of this information, shelf systems emerged in order to separate products from each other in warehousing. People started to carry out different activities in order to separate and combine their products. Flexibility and quality factors were introduced to warehousing. The officers in the warehouse started to make inventory tracking and also benefited from different equipments. First of all, shelf systems were activated. In order to distinguish the products from each other, labeling started. As a result of the research, conveyors, cranes, barcodes etc. can be given as examples for the equipment used in this class.

### PRODUCTION IS BEING DIGITIZED

The third industrial revolution is defined as the "digitizing of production". Issues such as globalization of industry and trade can be considered as the important factors in this period. The advancement of information and communication technologies and the widespread use of the Internet are the cornerstones of the revolution. In the light of this information, the companies went into the modernization period in the warehouses in order to benefit from the technological developments in order to protect their resources. While the expectation for quality increased in warehouses as well, the period of e-commerce started. RFID (Radio-frequency identification) tag tracking and tracking became the shining star of this era. In addition, the equipment used in this period are automation parsing systems such as AS / RS, AGV, WMS and ERP.

### THE TRANSITION FROM MUSCLE FORCE TO ROBOTICS

The fourth industrial revolution is now frequently spoken of as industry 4.0. Industry 4.0, especially in the areas of automation and data exchange within manufacturing





projesinin belki de en önemli ürünü olan “zeki fabrika” kavramıdır. Bu kavramı en çok destekleyen ise siber-fiziksel sistemlerin üretim sistemleri içerisine konuşlandırılması olmuştur. Zeki fabrika içerisindeki tüm ürün, kaynak ve süreçler siber-fiziksel sistemler tarafından belirlenmekte ve gerçek zamanlı, yüksek kaliteli kaynak yönetimi ve maliyeti ciddi şekilde düşük ürünler ortaya konulabilmektedir. Bu bilgiler doğrultusunda “zeki fabrikalar” uyarlaması “zeki depolar” olarak ortaya çıkmaktadır. Bu son teknolojik depolar kas gücünü minimuma indirip mavi yakalı depo çalışanlarını beyaz yakalı olarak da sektöre kazandıracaktır. Hataların azaltılmasıyla hızlı operasyon süreci içerisine giren depolar daha kârlı sonuçlar elde edecektir. Türkiye’de henüz son teknoloji ile çalışan bu tarz deponun olmaması ile birlikte, dünya üzerindeki örneklerinden, şu an yolda olan sistemlerden ve ileride bizi ne tarz teknolojilerin beklediğine gün geçtikçe daha detaylı değinilmektedir. Yakın gelecek olarak beklediğimiz endüstri 4.0’ın tetikleyici unsuru robotlardır. Endüstri 4.0’ın bilinen temel taşları göz önünde bulundurularak, depolama 4.0 olarak beklenen bazı uyarlamalar şöyledir; 3D yazıcılar, artırılabilir gerçeklik, bulut teknolojisi, büyük data analizi, otonom robotlar, sistem entegrasyonu ve simülasyon. Konu hakkında tarafımdan yapılan tez çalışmasının sonucunda Türkiye genelini

“  
Türkiye genelini  
temsilen birkaç firma  
üzerinde yapılan  
gözlem ve anketin ortalaması  
Türkiye’nin depolama 2.0  
aşamasında olduğu  
saptanmıştır.

It was found that according  
to the average of the observation  
and survey carried out on a  
few companies representing  
Turkey, Turkey is at the stage of  
warehousing 2.0.

temsilen birkaç firma üzerinde yapılan gözlem ve anketin ortalaması Türkiye’nin depolama 2.0 aşamasında olduğu saptanmıştır. Her ne kadar depolama 3.0 faaliyetleri kullanılıyor da olsa yeterli sayıda bulunmamıştır. Konu ekipmanların daha çok kullanılması ve devlet teşviği şüphesiz ülkemizdeki depoculuk faaliyetlerini ileri boyutlara taşıyacak ve bu konuda dünyadaki öncü ülkelere ulaşılacaktır. ■

technologies, cyber-physical structures, the concept of the Internet of objects and cloud computing systems are concepts beyond today’s conditions. In this process, information and communication technologies are the cornerstones of the period. Embedded systems, global networks such as the Internet and data services can also be considered as the cornerstone of the structures. The system works in the form of completely deactivating human force and tending towards robotization. “The smart factory” concept is perhaps the most important product of the Industry 4.0 project. The thing which supports this concept most is the deployment of cyber-physical systems into production systems. All products, resources and processes in smart factory are determined by cyber-physical systems and real-time, high-quality resource management and cost-effective products can be produced. In line with this information, the adaptation of “smart factories” appears as “smart warehouses”. These latest technology warehouses will minimize the muscle force and will introduce the blue-collar employees to the sector as the white-collar employees. By reducing errors, the warehouses entering the fast operation process will get more profitable results. Although there are not any this type of warehouses working with the latest technology in Turkey, world-wide examples, the systems to come and what kind of technologies will await us in the future are being discussed in more details. What we expect to see in the near future is the robots, the triggering element of the industry. Taking into the cornerstones of Industry 4.0, some adaptations which are expected as warehousing 4.0 are 3D printers, augmented reality, cloud technology, big data analysis, autonomous robots, system integration and simulation. As a result of my thesis work done on the subject, it was found that according to the average of the observation and survey carried out on a few companies representing Turkey, Turkey’s warehousing stage was 2.0. Even though 3.0 warehousing activities are conducted, the number has not been found sufficient. The better use of subject equipment and government incentives will undoubtedly carry forward the warehousing activities in our country and we will be the among the leading countries in the world on this subject. ■

“LOJİSTİĞİN  
ARKAS’INDAKİ  
GÜÇ...”

30 yıllık lojistik mühendisliği tecrübemizle kıtaları aşan kara yolu, hava yolu, deniz yolu, demir yolu taşımacılığı, terminal hizmetleri yanı sıra proje taşımacılığı hizmetlerimiz ile farklı çözümler sunuyoruz.



arkaslojistik.com.tr / 0850 222 75 27



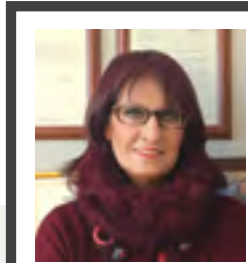
ARKAS LOJİSTİK

“Lojistiğin ARKAS’ındaki güç...”



# LOJİSTİK SEKTÖRÜNDE İŞ YERİ PSİKOLOĞUNUN ÖNEMİ

## THE IMPORTANCE OF AN OCCUPATIONAL PSYCHOLOGIST IN THE LOGISTICS SECTOR



PSİKOLOG  
OYA PAKYÜREK  
TRANSORIENT  
ŞİRKET PSİKOLOĞU  
COMPANY  
PSYCHOLOGIST

**“Gelecek hakkında öngörülemez bulunamama ve yeni duruma adaptasyon hali her zaman stres yaratır. Dijital değişim sürecinde, sektör, sektörel şirketler ve çalışanların topyekün stres altında olduğunu söyleyebiliriz.”**

**“The inability to predict the future and adapt to the new situation always creates stress. In the process of digital change, we can say that sector, sectoral companies and the employees are totally under stress.”**



**G**ünümüz dünyasında endüstri kültürü ve beraberinde oluşan tüketim kültüründe çok hızlı dönüşümler gerçekleşiyor. Bu dönüşümler, insan duyu, davranış ve düşünce yapısına olduğu kadar iletişim biçimlerine, toplumsal etkileşimlerine, seçimler ve taleplerine de yansıyor. Yeni davranış, iletişim ve etkileşim biçimlerinin talep ve seçimlere de yansması şirketlere, özellikle hizmet üreten şirketlere hızla yansıyor. Buna bir de küresel ve bölgesel kriz ortamları eklendiğinde, işler bayağı sarpa sarıyor. Lojistik hizmetleri, sözü edilen karmaşık dinamiklerin tam ortasında oturan bir sektör. Bir yanda Endüstri 4.0'ın önlenemez, öngörülemez yolculuğuna ayak uydurma, bir yanda bölgesel ve uluslararası dinamikler, sektördeki şirketleri yeni arayışlara ve çözüm yollarına yönlendiriyor. Gelecek hakkında öngörülemez bulunamama ve yeni duruma adaptasyon hali her zaman stres yaratır. Güncel gerçek göz önüne alındığında, sektör, sektörel şirketler, çalışanlar topyekün stres altında. Stresin uzun süreli olması ise kırılmalara neden olur. Şirketlerin kırılması varoluşlarını tehlikeye sokarken, çalışanların ruh sağlıklarının bozulmasına yol açabilir.

### İYİ İŞ, İYİ İŞ YERİNDE OLUR

Çalışanlarının ruh sağlığını, motivasyonunu, memnuniyetlerini önemseyen yeteneklerini değerlendirip gelişmesi için yol açan şirketler iş yeri psikoloğu çalıştırmıyorlar.

**I**n today's world, the industry culture and the consumption culture formed together with it are rapidly transforming. These transformations reflect not only on the emotions, behaviors and thoughts of humans but also in their communication styles, social interactions, choices and demands. The reflection of the new forms of behavior, communication and interaction on demands and choices reflects on the companies, especially on the ones providing service. And, when the global and regional crisis environments are added to this, things are getting pretty tiring. Logistics services is a sector that sits right in the middle of these aforementioned complex dynamics. The adaptation to the unpredictable and unpreventable journey of Industry 4.0 on one hand and the regional and international dynamics on the other hand direct the companies in the sector to new pursuits and solutions. The inability to predict the future and adapt to the new situation always create stress. When the current realities are taken into consideration, the sector, the sectoral companies and the employees are always under stress. Prolonged stress causes fractures. The fractures within companies can jeopardize their existence while they may also damage the health of the employees.

### A GOOD JOB IS FOUND IN A GOOD WORKPLACE

The companies that care about and evaluate their employees' mental health, motivation and satisfaction and that pave the way for their

Lojistik, bilgi ve deneyim gerektiren bir alan. Dolayısı ile çalışanlarının başlangıçta temel donanımlara sahip olmasını, sonrasında, beceri, vizyon, analitik bakış açısı, esneklik ve öngörü sahibi olmayı, değişen koşullara çabuk uyum sağlamayı gerektiren 'sürekli eğitim' alanı. Bilgi ve donanım sahibi bireyler, artık sadece para kazanmak için çalışmıyorlar. Günlük hayatının uzun saatlerinin geçtiği çalışma ortamlarında huzuru, saygınlığı, eşitliği, adaleti, doğru iletişim ve etkileşimi, becerilerini geliştirebilecekleri alanları da istiyorlar. Kendilerini 'iyi' hissetmek istiyorlar.

İş yeri psikoloğunun temel uğraş konuları tam da bunlardır. İş yeri psikoloğu çalışanların çalıştıkları iş yerinde iş deneyimindeki izlenimleri ile ilgilenir.

- Yaptığın iş senin nasıl hissetmene neden oluyor?
- Çalıştığın iş yerinde kendini değerli hissediyor musun?
- İşinin ve iş yerinin kişisel gelişimine katkı sağladığını düşünüyor musun?
- İş yerindeki iletişim ve etkileşimden memnun musun?

gibi çalışana yönelik temel sorgulamalar yanında, çalışanların istekli ve yüksek motivasyonel performansla çalışabilmeleri için gerekli ortam ve koşulları oluşturma, sürdürme ve geri bildirim alma süreçleri ile uğraşır. Verimliliği ölçmek ve arttırmaktan çok çalışanın duyguları ve grup dinamiği ile uğraşır. Yeniliklere, yeni oluşturulan veya oluşturulması planlanan sistemlere, çalışanın uyum sağlamasını kolaylaştıracak, motivasyonunu düşürmeyecek, stres yaratmayacak yol ve yöntem arayışlarında psikolojik prensiplerden yararlanır.

### BE CERİLERİN GELİŞTİRİLMESİNDE AKTİF ROL OYNAR

Lojistik, doğru ve etkili iletişim becerileri gerektiren bir alan. Gerek mesleki eğitim ve deneyim sürecinde eğitici liderlerin tutumunda gerek çalışma ortamındaki ekibin iletişimde gerekse müşteri ilişkileri sürecinde, bu beceri kritik önem taşıyor. İş yeri psikoloğu bu becerinin bireysel ve kurumsal olarak geliştirilmesi yönünde aktif bir rol oynar. Bireysel yetersizliklerin değerlendirilmesi ve giderilmesi doğrultusunda analiz ve rehberlik yapar. İşe alımlarda ölçme ve değerlendirme teknikleri ve yöntemlerinin geliştirilmesi ve analizine destek vererek, doğru işe doğru kişinin yerleştirilmesi sürecine katkı sağlar. Pozisyon değişiklikleri ve terfi süreçlerinin analizlerine katılır, terfi kriterlerinin belirlenmesinde psikolojik prensipler doğrultusunda görüş bildirir.

Ekonomik kriz dönemlerinde geliştirilen stratejik plan oluşturulması sürecine katılarak, uygulamaların şirket içi dinamiklere olası etkisinin gözden geçirilmesi konusunda görüşlerini bildirir. Uygulamaları birey düşünce, davranış ve duyu tepkilerinin ışığında gözden geçirerek, çalışanlarının motivasyonel performansları üzerine etkisini inceler, destek verir. Çalışanların stres yönetimi becerilerini arttırmaya yönelik bireysel görüşmeler ve toplu eğitimsel çalışmalar yapar. Yönetim kadroları ve çalışanlar arasında köprü görevi sağlar.

İlişki, empati, içtenlik, takım ruhu, iletişim dili ve tarzlarını gözden geçirerek, lider pozisyonunda olanlara bireysel görüşmelerle rehberlik ve danışmanlık yapar. Gözlem ve önerilerini bildirir.

Çalışma hayatı için ideal pozisyon, iyi bir işe sahip olup iyi çalışmaktır. İşyeri psikoloğu iyi çalışma için gerekli şeylerle ilgilenir. ■

development employ occupational psychologists.

Logistics is an area that requires knowledge and experience. Therefore, it is an area of "continuous education" that requires the employees to have basic equipment at the beginning and then to have skills, vision, analytical perspective, flexibility and foresight, and the ability to adapt to changing conditions later.

Individuals with knowledge and skills are no longer working only to make money. They also want peace, respect, equality, justice, right communication, interaction and the areas in which they can improve their skills in working environments where long hours of daily life are spent. They want to feel "good".

These are the main occupations of an occupational psychologist. An occupational psychologist is concerned with the impressions of the work experiences of the employees at the workplace.

In addition to basic questions about employees such as:

- How does your job make you feel?
- Do you feel valuable in your workplace?
- Do you think your job and your workplace contributes to your personal development?
- Are you satisfied with the communication and the interaction at your workplace?

he deals with the processes of creating and maintaining the necessary

conditions and environments for the employees to work willingly and with high motivational performance and receiving feedbacks. It deals with the employees' emotions and group dynamics, rather than measuring and increasing efficiency. He utilizes psychological principles in the search for the new ways and new methods which will facilitate the adaptation of the employees to the innovations or to the new systems that are newly implemented or that are being planned, which will not reduce their motivation or create any stress.

### HE PLAYS AN ACTIVE ROLE IN DEVELOPING THE SKILLS

Logistics is an area that requires accurate and effective communication skills. This skill is critical both in the manners of the executives during the process of professional training and experience and also in the communication of the team in the work environment and in the process of customer relations. The occupational psychologist plays an active role in the development of this skill individually and institutionally. He makes analysis and guidance in accordance with the evaluation and elimination of individual deficiencies.

He contributes to the employment of the right person for the right job by supporting the development and analysis of measurement and evaluation techniques and methods in recruitment. He participates in the analysis of position changes and promotion processes, and gives an opinion on the determination of promotion criteria according to psychological principles.

He participates in the process of establishing a strategic plan developed during the economic crisis and informs the views on the possible impact of the applications on internal dynamics. He examines the effects of the practices on the motivational performances of the employees by reviewing the individual in the light of the thoughts, behaviors and emotional reactions. He conducts individual interviews and collective educational studies to increase employee stress management skills. He provides a bridge between management staff and employees.

He guides and consults the ones in the leader position by reviewing their empathy, sincerity, team spirit, communication language and style through individual interviews.

The ideal position for working life is to have a good job and to work well. The occupational psychologist is interested in the necessary things for good work. ■





## UTİKAD KURALLARI DEĞİŞEN MEVZUATA GÖRE GÜNCELLENDİ

THE RULES OF UTİKAD HAVE BEEN UPDATED ACCORDING TO THE REGULATIONS THAT HAVE CHANGED

**Taşıma ve Lojistik Hizmetlerine İlişkin UTİKAD Kuralları, değişen mevzuatlar, uluslararası kurallar ve dijitalleşmenin getirdiği yeni iş modellerine göre güncellendi. UTİKAD Kuralları, anlaşmazlığa düşen tarafların mahkeme masraflarının ve mahkemelerde uzun süre zaman kaybetmelerinin önüne geçiyor.**

**The UTİKAD Rules for Transport and Logistic Services have been updated according to the changing regulations, international rules and new business models of digitalization. UTİKAD Rules prevent the parties in dispute to lose a long time in the court and the expenses of the court.**

**T**icari anlaşmalarda taraflar arasındaki anlaşmazlıklar, özellikle kriz ortamlarında daha sık görülebiliyor. Bu anlaşmazlıklar mahkemelere taşındığında bazen çözümü uzun yılları bulabiliyor ve taraflara yüksek maliyetler çıkarabiliyor. UTİKAD, ulusal ve uluslararası mevzuatları ve etik kurallarını baz alarak hazırladığı UTİKAD Kuralları ile üyelerinin haklarını korumaya çalışıyor. İlk olarak 2002 yılında hazırlanan UTİKAD Kuralları, mevzuatlardaki değişiklikler ve dijitalleşmeyle birlikte iş akış şekillerindeki değişimler göz önüne

**T**he disputes between the parties in commercial affairs can be seen frequently, particularly in crisis situations. When these disputes are brought to the courts, it can sometimes take several years to settle them and they can bring high costs to the parties. UTİKAD is trying to protect the rights of the parties with UTİKAD Rules, which were prepared on the basis of national and international regulations and ethical rules. UTİKAD Rules, which were first prepared in 2002, have been updated by taking into account the changes in workflow patterns, as well as the changes in legislation and

alınarak güncellendi. “UTİKAD Kurallarının, bana göre sektörümüz ve bugünkü yönetmeliklere uygun bir şekilde güncellendiğine inanıyorum” diyen Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD) Yönetim Kurulu eski Başkanı ve FIATA Onur Üyesi Kosta Sandalci, ilk hazırlanan kurallarda arkadaşlar ile birlikte üzerinde çalışarak çok güzel bir çalışma hazırladıklarını hatırlatarak şunları söyledi: “Zaman durmuyor. Belirli dönemlerde güncellemeler yapmak gerekiyor. UTİKAD’ın bir önceki yönetimi bu işe eğilerek güncellemeleri yapmışlar, sağ olsunlar. Kuralların asıl amacı, UTİKAD üyesi iki firmanın, yaptıkları ticarete, ticari anlaşmazlığa düşmeleri halinde mahkemeye gitmeden tahkim kurulu yoluyla kimseyi mağdur etmeden çözebilme. UTİKAD üyesi olmayan firmaların da bu kuralları kabul etmesiyle olabilir. Firmalar, fatura ve konşimento gibi düzenlenen evraklarda UTİKAD Kuralları’na değiniyorlar. Daha da çok yaygınlaşması lazım.”

UTİKAD Kuralları’nı hakemlik sistemine benzeten Konsped Genel Müdürü Mete Tirman da kuralların yaygınlaştırılması gerektiğine inanıyor ve aynı konumda olan dernekler, sanayi ve ticaret odaları ile görüşülerek bir platform oluşturulacağını söylüyor. Mete Tirman, “Taşıyan ve taşıtanların da görüşleri veya varsa benzer kuralları dikkate alarak herkesin kullanabileceği ortak kurallar haline getirilebilir. Zor bir süreç fakat firmalara büyük katkısı olacaktır” yorumunu yapıyor. Türkiye’nin koşulları içinde yaşanan anlaşmazlıkların mahkemeye götürülmesi halinde ne kadar uzun sürdüğünün herkesin malumu olduğunu söyleyen Mete Tirman, konuyla ilgili görüşlerini şöyle ifade ediyor: “Yurt dışında çok yaygın kullanılan ve son dönemde Türkiye’de de kullanılmaya başlanan bir hakemlik sistemi var. UTİKAD Kurallarını da bir nevi hakemlik sistemi olarak düşünebiliriz. Freight forwarderler olarak UTİKAD Kuralları’nı kendi içimizde içselleştirebilirsek ve daha sonra müşterilerimiz veya hizmet verenler ile görüşerek sistemimizin içine alabilirsek sorunların çözümü kolaylaşabilecektir. Benim bütün tekliflerimde vardır fakat şu an sektörde çok yaygın kullanılmıyor. UTİKAD’ın da bunu daha çok gündemde tutarak firmaları bilgilendirmesi gerekiyor. Üyelerin çoğunun bu kurallar ve kuralların içeriğinden haberdar olmadığını bilmediğini düşünüyorum. Şu an da verilen FIATA eğitimlerinde de kursiyerlere bu kuralları anlatmak lazım.” Mete Tirman, şirketlerin, UTİKAD Kuralları’nı birbirleri ve müşterileriyle oluşturabilecek anlaşmazlıkların hızlı çözümü için tercih edebileceğini belirterek özellikle bugünkü kriz ortamında artan ticari anlaşmazlıklar için hakemlik sisteminin çok faydalı olacağını altını çiziyor.

### KURALLAR, ÇALIŞTAY İLE GELİŞTİRİLDİ

UTİKAD Kuralları’nın güncel mevzuat ve iş akışlarına göre düzenlenmesi çalışmalarının son aşamasında UTİKAD Hukuk Danışmanı Hüseyin Çelik ve çalışma gruplarından birer temsilcinin katılımıyla bir çalıştay düzenlendi ve kurallar son haline getirildi. Daha önce UTİK kuralları olarak anılan kuralların ismi de “Taşıma ve Lojistik Hizmetlerine İlişkin UTİKAD Kuralları” olarak değiştirildi. 23 maddeden oluşan UTİKAD Kuralları, Genel Hükümler, Sorumluluk, Müşterilerin Borçları ve Yükümlülükleri, İhtilaflar ve Emredici Hukuk olarak dört kısımdan oluşuyor. UTİKAD Kuralları, taşıma işleri ve lojistik hizmetlerine uygulanması gereken ulusal hukukun ve uluslararası sözleşmelerin emredici hükümlerine aykırı olmadıkları ölçüde geçerli kabul ediliyor. ■

digitalization. Association of International Forwarding and Logistics Service Providers UTİKAD Former Board President and FIATA Honorary Member Mr. Kosta Sandalci, who says “I believe that UTİKAD Rules have been updated in accordance with our industry and current regulations”, recalls that they prepared a very good study on the rules that were first prepared by working together with the colleagues and says: “Time does not stop. You need to make updates in certain periods. The previous management of UTİKAD dealt with this and made updates and we are thankful for that. In case two UTİKAD members conflict, the main purpose of the rules is to settle the dispute of these members through arbitration board without holding them harmless in the trade they make and without feeling a need to apply the court. Companies that are not members of UTİKAD may also agree with these rules. Companies also refer to UTİKAD Rules in the documents issued like invoices and bill of lading. It has to become more widespread.”

General Manager of Konsped Mr. Mete Tirman, who compares UTİKAD Rules to the arbitration system, believes that the Rules should be generalized and says that a platform will be established by negotiating with the associations, industry and chambers of the same position. Mr. Mete Tirman makes the following comment: “They can be turned into common rules which can be referred by everyone by taking into account the similar rules, if available, or the opinions of transporters or shippers. It is a difficult process but it will make a great contribution to the firms.” Mr. Mete Tirman, who says that as everyone knows it takes a long time to settle the dispute experienced in Turkey when it is taken to the court, expresses his opinions about the subject: “There is an arbitration system, which is widely used abroad and which has been recently introduced to Turkey. We can consider UTİKAD Rules as a kind of arbitration system, too. If we can interiorize UTİKAD Rules within ourselves, as Freight Forwarder, and if we can take them into our system by meeting with our customers or service providers, it will be easier to solve the problems. I have it in all my offers, but it is not being widely used in the sector currently. UTİKAD should keep this information on the agenda and inform the companies. I think most of the members are not aware of these rules and the content of them. These rules should be explained to the trainees in FIATA trainings, which are now being held.” Mr. Mete Tirman emphasizes that the arbitration system will be very beneficial especially for the increasing commercial disputes in today’s crisis environment by stating that the companies may choose UTİKAD Rules for the rapid solution of the disputes that may arise with each other and with their customers.

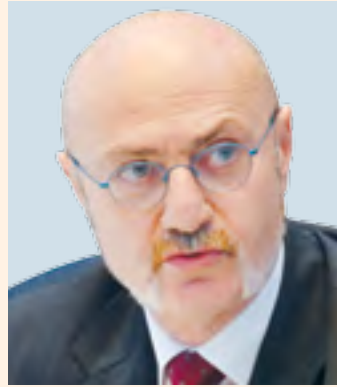
### THE RULES HAVE BEEN DEVELOPED WITH A WORKSHOP

A workshop was held with the participation of UTİKAD Legal Counselor Mr. Hüseyin Çelik and representatives of the working groups in the final stage of the preparation of UTİKAD Rules according to the current legislation and workflows and the rules were finalized. The name of the rules, which was previously UTİK Rules, has been changed as UTİKAD Rules for Transport and Logistics Services. Consisting of 23 articles, UTİKAD Rules consists of four parts: General Provisions, Liabilities, Debts and Obligations of the Clients, Disputes and Compulsory Law. UTİKAD Rules are deemed valid to the extent that they are not contrary to the mandatory provisions of national law and international conventions, which should be applied to transport and logistics services. You can access UTİKAD Rules for Transportation and Logistics Services at [www.utikad.org.tr](http://www.utikad.org.tr). ■



# BİR FREIGHT FORWARDER GÖZÜ İLE TÜRKİYE'NİN LOJİSTİK HEDEFLERİ

## TURKEY'S LOGISTICS GOALS IN THE EYE OF A FREIGHT FORWARDER



DR. KAYIHAN Ö. TURAN

**“Türkiye dünya üzerindeki muhteşem coğrafi konumu ile “doğu - batı arasındaki doğal köprü” olma avantajını “lojistik hedefleri” ile sürdürülebilir ekonomik kalkınmaya dönüştürmek zorundadır. Ülke olarak bu hedefleri gerçekleştiremezsek, doğu - batı arasındaki ticaret kendine Türkiye’siz bir rota çizecektir.”**

**Turkey needs to convert its advantage of “being a bridge between the East and West” thanks to its magnificent geographical position in the world to sustainable economic development with its “logistics goals”. If we cannot realize these goals as Turkey, the trade between the East and the West will draw a route to itself without us.**

**T**ürkiye'nin lojistik hedeflerini bu genel tanım kapsamında alt başlıklar altında belirlemek, hedeflerin daha somut ifade edilmesini ve bu hedeflerin hayata geçirilmesi için gereken stratejilerin hazırlanmasını sağlayacaktır. 22 yıllık tecrübe ve birikim sonucu bireysel bir değerlendirme olarak hazırlanan bu yazı herhangi bir kurum ya da kişinin fikirlerini ve görüşünü yansıtmamaktadır.

### LOJİSTİK VE TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ

Lojistik ve Tedarik Zinciri Yönetimi kavramlarını netleştirerek başlamak, yapılacak değerlendirmeleri bu temel üzerine oturtmak adına önemlidir. Birbirini takip eden sekiz aşamadan oluşan lojistik döngü, aşağıdaki grafikte belirtildiği üzere, tedarik ve sevkiyat başlıkları altında bir bütünün parçalarını oluşturuyor ise (örneğin un ve ekmeke olarak ifade edilmiştir) ve bu sürecin tamamında ilave olarak hammadde tedarik planlama, satınalma ve üretim süreçleri icra ediliyor ise tedarik zinciri yönetimi gerçekleştiriliyor demektir. Her türlü mal, bilgi ve para hareketi lojistik olarak ifade edilebilir. İnsanlar için üretilen toplu ve bireysel insan taşımacılık hizmetleri lojistik kapsamında değerlendirilmemektedir.

### TRANSİT YÜK LOJİSTİĞİ

Globalleşme kavramı, dünya ticaretinde en kaliteli ürünün, en uygun maliyetlerle, en hızlı şekilde üretim noktasından tüketim noktasına lojistiğin yedi doğrusu paralelinde ulaştırılmasını gerekli kılmıştır. Tedarik zinciri yönetiminin her kademesinde yer alan mal hareketlerinde bu yöndeki beklenti yöneticilerin, lojistik servis sağlayıcıların ve bu coğrafyada yer alan tüm ülkelerin öncelikli hedefidir. Türkiye coğrafi olarak “köprü” olma avantajını “lojistik faaliyetler” kapsamında en üst düzeyde kullanmalıdır. Öncelikli hedef Çin'in başlattığı OBOR/BRI ( One Belt One Road / Belt Road Initiative ) – Bir Kuşak Bir Yol olarak adlandırılan yeni İpek Yolu inisiyatifinde aktif yer almak olmalıdır. OBOR aksiyon planının iki kısımdan oluşmaktadır. Birinci kısım kara bağlantılı olan İpek Yolu Ekonomik Kuşağı (Silk Road Economic Belt) olarak adlandırılmakta olup, hedef; Çin'in Merkez Asya ile Doğu ve Batı Avrupa'nın bağlanmasıdır. İkinci kısım deniz bağlantılı olup 21. yy Deniz İpek Yolu (21st Century Maritime Silk Road) olarak adlandırılmakta olup, hedef; Çin'in güney kıyılarının Güneydoğu Asya, Afrika ve Akdeniz'e bağlanmasıdır. Asya, Avrupa ve Afrika'yı hedefleyen bu proje dünyanın en

**D**etermining the logistics goals of Turkey under subheadings within the scope of this general definition will lead to a more concrete expression of these goals and the preparation of the strategies necessary for the realization of these goals. This article, which has been prepared as an individual evaluation as a result of 22 years of experience and accumulation, does not reflect the ideas or opinions of any institution or person.

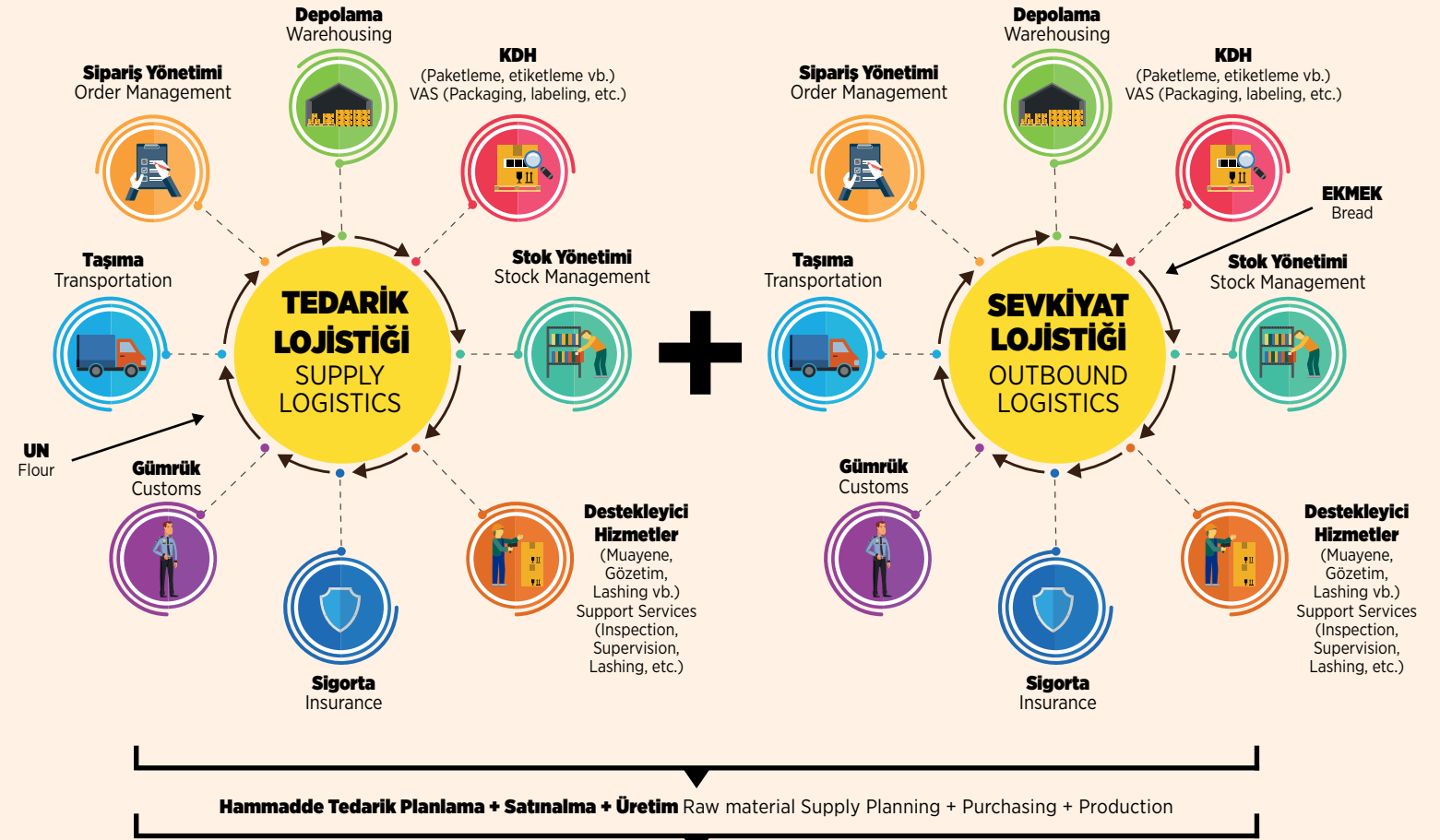
### LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

It is important to begin by clarifying the concepts of Logistics and Supply Chain Management in order to locate the evaluations on this basis. If the logistic cycle, which consists of eight successive stages, forms the parts of a whole under the headings of supply and shipment, as stated in the chart below, (It is expressed as flour and bread in our example) and if raw material planning, purchasing and production processes are performed additionally in the whole process, it means that supply chain management is being performed. Any kind of goods, information and money movement can be expressed as logistics. Mass and individual human transportation services, which are produced for people, are not considered within the scope of logistics.

### TRANSIT FREIGHT LOGISTICS

The concept of globalization has necessitated the delivery of the highest quality products in the world trade with the most cost-effective and fastest way from the point of production to the point of consumption in parallel with the seven rights of logistics. Such an expectation in the movements of the goods that take place in all levels of supply chain management is the primary goal of the executives, logistics service providers and all the countries in this geography. Turkey should take advantage of becoming a “bridge” geographically at the highest level within the scope of “logistics activities”. The primary target should be to take an active part in the new Silk Road initiative, which is called OBOR / BRI (One Belt One Road or Belt Road Initiative). The OBOR action plan consists of two parts. The first part is called the Silk Road Economic Belt, which is connected to the land, and the goal is the connection of China to Central Asia and East and West Europe. The second part has a sea connection and called the 21st Century Maritime Road; the goal is the connection of China's southern coast to Southeast Asia, Africa and the Mediterranean. This project, which targets Asia, Europe and Africa, aims at the world's largest economic platform and has become more and more important

## LOJİSTİK VE TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ KAVRAMLARI THE CONCEPTS OF LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN MANAGEMENT



## TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

geniş ekonomik platformunu hedeflemektedir ve son dönemde Amerika'nın Başkan Trump sonrası ifade edilen ve Çin üretiminin Amerika'ya kaydırılmasını hedefleyen ticaret politikaları sonrasında çok daha önem kazanmıştır. Kuzey – Orta – Güney Koridor olarak üç alt başlık altında planlanan ekonomik koridor projelerinde Türkiye, daha kısa ve dolayısı ile daha hızlı ulaşım potansiyeli olan Orta Koridorda yer almaktadır. Bu özelliği ile etkin, modern ve verimli işletilen bir lojistik yapı ile ülkemiz Kuzey Koridora önemli bir rakip olarak bu güzergahın potansiyelinden önemli miktarda yük almalı ve beraberinde Güney Avrupa ve Kuzey Afrika varış noktaları için tek seçenek olmalıdır. Deniz İpek Yolu Kuşağı içerisinde ülkemizin güney limanları aktarma limanı olarak kullanılmalı ve bu yönde politikalar belirlenmelidir. Bu proje kapsamında ülkemiz için esas hedef deniz ile bağlantısı olmayan ve bugün için Hamburg ve Bremerhaven limanlarından bağlantısı gerçekleştirilen Doğu Avrupa ülkeleri olmalı ve bu amaçla Marmara limanlarımız transit liman özelliği ile donatılarak Doğu Avrupa'ya demiryolu ve karayolu ile ulaşılacak politikalar belirlenmeli ve projeler hayata geçirilmelidir. Bugün için karayolu ile yapılan Avrupa ve İran/Türki Cumhuriyetler arasındaki ticaret, ülkemiz üzerinden demiryolu/denizyolu bağlantılı karayoluna dönüştürülmeli ve bu paralelde altyapılar ve üstyapılar inşa edilmelidir.

### KOMŞU ÜLKELER İLE LOJİSTİK

Düşük maliyete dayalı taleplerin karşılandığı denizyolu ve hızı dayalı taleplerin karşılandığı karayolu taşımacılığının alternatifi son on yılda artan bir ivme ile

after the recent US trade policies, which have been discussed lately after President Trump and aimed at shifting China production to the US. Turkey is located in the Middle Corridor, which is a shorter and thus a faster transport potential, among the economic corridor projects, which are planned under three subheadings, as North – Middle and South Corridor. With this feature, our country should take a significant amount of freight from the potential of this route as an important rival of the North Corridor with an efficient, modern and productive logistics structure and should be the only choice for the destinations in Southern Europe and North Africa. Within the Maritime Silk Road Belt, the southern ports of our country should be used as the transfer port and the policies should be determined in this direction. Within the scope of this project, the main objective for our country should be the Eastern European countries which are not connected with the target sea and which have been connected through the ports of Hamburg and Bremerhaven and for this purpose, our ports in Marmara should be equipped with the transit port feature and policies that will reach by rail and road should be determined and the projects should be implemented. The trade between Europe and Iran / Turkic Republics, which is being made by road today, should be transformed into road transport with railway / maritime connection and infrastructures and superstructures should be constructed accordingly.

### LOGISTICS WITH NEIGHBOR COUNTRIES

The alternative to road transport, where demands based on speed are met, and sea transport, where demands based on low cost are met, is the intermodal





hız kazanan ve 45' pwhc konteynerler ile yapılan intermodal taşımacılıktır. Intermodal taşımacılık ile ilgili ana taşıma modu demiryolu kullanılmalı ve bu yönde gerek ikili gerekse üçlü anlaşmalar ile bu taşımacılığa yönelik politikalar geliştirilmeli ve teşvik sistemi ile özendirilmelidir. Çevreye duyarlı, en az sera gazı yayan, emniyetli ve bir seferde yüksek miktarda mal hareketlerine imkan sağlayan demiryolu taşımacılığı için mevcut altyapı geliştirilmeli ve sistemin etkin ve verimli kullanılmasını sağlayacak intermodal terminaler hayata geçirilmelidir. Özellikle Amerika'da kullanılmaya başlayan 48' ve 53' uzunluğundaki konteynerlerin yurt içinde kullanımına yönelik çalışmalar başlatılmalı ve ülkemizde her geçen gün gelişen vagon üretimlerinde bu konu ele alınmalı ve daha az hareket ile daha fazla yük taşıyabilme alternatifleri değerlendirilmeli ve gerçekleştirilmelidir.

#### YURT İÇİ LOJİSTİK

Ana taşıma modu demiryolu ve denizyolu olan ve 45' pwhc konteynerler ile yapılan Intermodal taşımacılık yurt içi lojistiğinin temelini teşkil etmelidir. Standart tır ölçüleri ile aynı kapasiteye sahip bu özel konteynerlerin taşınmasını sağlayacak vagon yatırımına hız ve öncelik verilmeli ve yaygın bir şekilde kullanılmasını sağlayacak intermodal terminaler ülkemiz genelinde belirlenecek ticaret merkezlerinde toplama ve dağıtım noktası olarak planlanmalı ve işletilmelidir. Lojistik merkez kavramı intermodal terminal kavramının çok üzerinde ele alınmalı ve tüm ülke genelinde bir veya maksimum iki adet lojistik merkez öncelikli kalkınma bölgelerinde veya bu bölgelere yakın noktalarda teşvik edici bir planlama ile hayata geçirilmelidir. Hem intermodal terminalere hem de lojistik merkezlere yapılacak karayolu taşımacılığında elektrikli araç kullanımı teşvik edilmeli ve desteklenmelidir. Terminal ve merkez içi ulaşım ise sadece elektrikli araçlarla sağlanmalıdır.

#### KENTSEL LOJİSTİK

Kentsel lojistik, kent ortamında malların toplanması, dağıtılması ve taşınması süreçlerinin bütünüdür. Kentsel yük hareketleri, limanlar, havalimanları, kara ve demiryolu terminaleri, üretim yerleri, toplama/dağıtım merkezleri ve depolar arasında her türlü, havayolu, denizyolu, karayolu ve demiryolu altyapısı kullanılarak icra edilebilir de kentsel

transport, which is made with 45' pwhc containers and which has gained momentum with an increasing acceleration in the last decade. The main mode of transport related to intermodal transport should be the use of railway and in this direction, policies regarding this transportation should be developed with both bilateral and triple agreements and encouraged by the incentive system. The existing infrastructure should be developed for rail transport, which is environmentally sensitive, which emits the least amount of greenhouse gas, which is safe and which enables high numbers of good movements at one time, and intermodal terminals should be implemented to ensure efficient and effective use of the system. Studies should be initiated about the domestic use of 48' and 53'-long containers, which are particularly used in America, and this subject should be considered in the wagon production which develops every day in our country and the alternatives that will enable the transportation of more freights with fewer movements should be evaluated and realized.

#### DOMESTIC LOGISTICS

Intermodal transport, whose main transport mode is rail and sea and which is made with 45' pwhc containers, should form the basis of domestic logistics. The wagon investment, which will ensure the transportation of these special containers which have the same capacity as the standard truck sizes, should be accelerated and given priority, and the intermodal terminals, which will ensure the widespread use of intermodal transport, should be planned and operated as the collection and distribution point at the trade centers to be determined throughout our country. The concept of logistic center should be dealt with far beyond the concept of intermodal terminal and one or two logistics centers at maximum should be implemented with encouraging planning in the priority development zones or in the surrounding regions throughout the country. The use of electric vehicles in road transport which will be made to both intermodal terminals and logistics centers should be encouraged and supported. Terminal and in-center transportation should be provided only by electric vehicles.

#### URBAN LOGISTICS

Urban logistics is the whole of the goods collection, distribution and transportation processes in the urban environment. Despite the fact that urban

lojistikte karayolu yaygın kullanılan taşıma modelidir. Intermodal taşıma modellerinin kentsel lojistik faaliyetlerinde kullanımı yaygınlaştırılmalıdır. Karayolundan intermodal taşıma modellerine geçiş, kent yönetiminin bu konuda geliştireceği politikalar ile desteklenmelidir. Demiryolu, denizyolu ve nehiryolu ve gerektiğinde havayolu bağlantılı intermodal taşıma sistemleri toplu taşımaların yapılması durumunda yarattığı avantaj nedeniyle kapı teslim taşımalar öncesinde olabildiğince yakına kadar kullanılacak şekilde altyapı ve üst yapılar oluşturulmalıdır. Bu amaçla kent sokaklarında taleplerin karşılanması için hareket eden araçların park edebilmesi, indii/bindi noktalarının belirlenmesi, çalışma saatlerinin limitlenmesi, gece dağıtım planlaması, kentsel alan içinde hareket eden tüm araçların boş hareketlerinin sıfırlanarak kayıpların önlenmesi, konsolidasyon, kent içi aktarma merkezleri, elektrikli araç kullanımı, araçların boyut ve işletim sistemlerinde iyileştirme, yakıt sistemlerinin değişimi ile daha çevreci hale getirilmesi, daha yeni taşıma araçlarının geliştirilmesi, insansız taşıma araçlarına dönüşüm ile birlikte otomasyonun artırılması, bilişim sistemlerinin etkin kullanımı ile her an ve noktada koordinasyonun sağlanması öncelikli hedef olmalıdır.

Bu beklentinin gerçekleştirilmesi kentsel lojistik politikalarının ve planlarının tüm paydaşların katılımı ile belirlenmesi ve birbirini takip eden katmanlarda detaylandırılarak icra edilmesine bağlıdır. Bu paydaşların rolü, hedefi, beklentileri ve problemleri farklı olduğundan ortak bir iletişim platformu oluşturulmalıdır. Paydaşlardan bir veya birkaçının eksik olması oluşturulan sistemin başarısına negatif etki edecektir. Ortak akıl ile politikayı gerçekleştirecek stratejiler oluşturulmalı ve bu stratejileri hayata geçirecek planların icrası ise yine bu paydaş temsilcilerinin katılımı ile oluşturulacak alt ve eş gruplar ile icra edilmeli ve raporlanmalıdır.

#### İSTANBUL'DA LOJİSTİK

İki kıta üzerinde yer alan ve coğrafi kısıtlamalar nedeniyle etrafı denizle çevrili dikdörtgen bir yapıya sahip yegane şehir İstanbul'da deniz, lojistik faaliyetlerin temelinde yer almaktadır. İster iki yaka arasındaki yük trafiğinde, ister şehrin içinden geçen transit yük taşımacılığında isterse kente gelen veya kentten çıkış yapan her türlü taşımacılıkta denizyolunun aktif kullanımını hedefleyen ve doğu batı ekseninde hem Marmara Denizi'nde hem de Karadeniz'de çalışan Ro-Ro hatları en kısa zamanda hayata geçirilmeli, kent içinde belirlenen noktalarda sıfır Ro-Ro gemileri için tahsis edilmiş iskeleler bir an önce inşa edilmelidir. 29 Ekim 2018 tarihinde resmi açılış yapılan İstanbul havalimanı yolcu kapasitesinin yanı sıra yük potansiyeli ile de çok önemli bir kapasiteye sahip olacaktır. Havalimanının yük hareketleri için demiryolu bağlantısının düşünülmesi bu yönde altyapı çalışmalarının yapılması elzemdir. Aynı paralelde İstanbul havalimanının kuzeyinde Karadeniz'de bir liman bağlantısı muhakkak olmalıdır.

#### LOJİSTİK EĞİTİMİ

Dünya Bankası tarafından yayımlanan 160 ülkenin lojistik performanslarının incelendiği "The Logistics Performance Index (LPI) 2016/2018" raporlarında Türkiye'nin yeri 3,42/3,15 puanla 34ncü/47nci sıra olarak açıklanmıştır. Söz konusu indeksin kriterlerinden biri "lojistik hizmetlerin kalitesi ve yetkinliği"dir. Bu kriter ait puanı yükseltmenin başlıca etmeni sektör çalışanlarının bilgi ve becerisi olacaktır. Bilgi ve becerinin en önemli bileşeni eğitimidir ve lojistik sektöründe çalışacakların sektör gereksinimleri

good movements can be performed by using all types of air, sea, road and railway infrastructure between ports, airports, land and railway terminals, production areas, collection / distribution centers and warehouses, road transport is the widely used transportation model in urban logistics. The use of intermodal transport models in urban logistics activities should be expanded. The transition from road to intermodal transport models should be supported by the policies of the city administration on this issue. It is necessary to establish infrastructures and superstructures in such a way that rail, sea, river and intermodal transport with air connection, when necessary, are used to a location as close as possible before door delivery transportations due to the advantage created by mass transportation.

For this purpose, allowing the vehicles which are moving on the city streets in order to meet the demands to park, determining the get on/get off stops, limiting the working hours, planning the night distribution, preventing the losses by zeroing the empty movements of all vehicles moving in urban area, consolidation, urban transfer centers, the use of electric vehicles, improving the size and operating systems of the vehicles, making the vehicles more environmentally friendly with the change of fuel systems, developing newer transport vehicles, increasing the automation with the transformation to unmanned transport vehicles, ensuring coordination at every moment and point by the effective use of information systems should be the priority target.

The realization of this expectation depends on the determination of the urban logistics policies and plans with the participation of all stakeholders and the execution of these policies by detailing them in the following layers. Since the role, target, expectations and problems of these stakeholders are different, a common communication platform should be established. The absence of one or more stakeholders will have a negative impact on the success of the system. Strategies to realize the policy with a common mind should be implemented and the plans to carry out these strategies should be executed and reported by the sub and peer groups to be formed with the participation of these stakeholder representatives.

#### LOGISTICS IN ISTANBUL

The sea should be at the base of logistics activities in Istanbul, which is located on two continents and which is the onliest city with a rectangular structure surrounded by the sea due to geographical restrictions. Whether in freight traffic between the two sides, or in transit freight transportation through the city, or in any type of transportation to or from the city, RoRo lines, which are aimed at the active use of the seawater and which operate on the east-west axis both in the Sea of Marmara and in the Black Sea, should be implemented as soon as possible, and the scaffolds allocated for Ro-Ro ships should be constructed at the points determined in the city as soon as possible. Istanbul Airport, which was officially opened on October 29 in 2018, will have a very important capacity with its freight potential, as well as its passenger capacity. It is essential to consider the rail connection for the freight movements of the airport and to carry out infrastructure works in this direction. In that vein, there should be a port connection in the Black Sea, the north of Istanbul Airport.

#### LOGISTICS TRAINING

Turkey ranks the 34th/ 47th with a point of 3.42/ 3.15 according to "The Logistics Performance Index (LPI) 2016/2018" reports, which are published by the World Bank and which evaluate the logistics performances of 160 countries. One of the criteria of the aforementioned index is "the quality and competence of logistics





doğrultusunda eğitim almaları sağlanmalıdır. Bu amaçla özel sektör temsilcilerinin lojistik eğitim veren kurumlarda tecrübelerini paylaştığı bir program oluşturulmalıdır. Özel sektör için stajyer öğrenci çalıştırılması mali bir yük getirmeyecek şekilde düzenlenmeli ve bu paralelde her kuruluşa büyüklüğü çerçevesinde stajyer öğrenci çalıştırma şartı getirilmelidir. Lojistik sektöründe çalışacak fakülte, yüksekokul ve meslek yüksek okul mezunlarının temel bilgi ve becerilerinin ortak olması hedeflenmelidir. Bu kurumlarda uygulanan programlar arasında yatay ve dikey geçiş yapılabilecek bir yapı oluşturulmalıdır. Eğitim sistemi, Endüstri 4.0'ın makineler ve robotlar tarafından yapılacak iş süreçlerinde çalışacak ve yönetici olacak bugünün çocukları ve gençlerine etik değerler, güven, bağımsız düşünme, başkalarına değer verme ve takım çalışması kültürünü öncelikli olarak verecek şekilde yeniden planlanmalıdır. Eğitimi tamamlayarak bu kurumlardan mezun olan öğrencilerin sorgulayan ve soru soran, aldıkları eğitim paralelinde bu sorulara cevap verebilen veya cevaplarını araştıran, bu cevapları analiz eden ve değerlendirerek bir sonuç çıkaran ve bu sonuçlara göre karar vererek içinde buldukları sistemin işleyişinde fark yaratan bir eğitim almaları sağlanmalıdır.

#### NESNELERİN İNTERNETİ İLE ENDÜSTRİ 4.0 VE LOJİSTİK

Çeşitli haberleşme protokolleri sayesinde birbirleri ile haberleşen ve birbirine bağlanarak, bilgi paylaşarak ve toplayarak akıllı bir ağ oluşturmuş cihazlar sistemi olarak tanımlanan nesnelere interneti (Internet of Things -IoT), lojistik sistem içerisinde aktif olarak kullanılmalı ve özellikle ülkemizde transit geçiş yapan her türlü lojistik emtianın izlenebilirliği kesintisiz sağlayacak altyapı ve üst yapı sistemleri geliştirilmeli ve inşa edilmelidir. 2019 yılı itibarı ile tüm dünyada deniz ve hava konteyneri, tır, paket, palet vb. 5.8 milyon adet lojistik nesnenin, algılayıcılar ve elektronik devreler ile donatılarak insanlarla iletişime geçmesi ve çevrelerini izleyebilmesi, durum bilgilerini güncelleyebilir hale gelmesi, komutlara bağlı olarak hareket etmesi hedeflenirken tüm lojistik süreçlerimiz bu sistem içerisinde kurgulanmalı, planlanmalı, uygulanmalı ve verimlilik ve kalite artırılmalıdır. Nesnelere interneti ile toplanacak devasa büyüklükteki bilginin izlenmesi, depolanması analiz edilmesi ve kullanılmasını sağlayacak sistem altyapısı oluşturulmalıdır. Endüstri 4.0, dijitalleşme, entegrasyon ve otomasyon ile lojistik süreçlerin hızlandırılmasını ve maliyetlerin düşürülmesini sağlayacaktır. Bu çerçevede, kurulacak intermodal terminalerde ve lojistik merkezlerde bu yöndeki yatırımlar teşvik edilerek desteklenmelidir. ■

services". The main factor in raising the score of this criterion will be the knowledge and skills of the sector employees. Education is the most important component of knowledge and skills, and those who work in the logistics sector should be trained in line with the sectoral requirements. For this purpose, a program in which private sector representatives share their experiences should be created in the institutions providing logistics education. For the private sector, the employment of the interns should be arranged in such a way that it does not lay a financial burden and concordantly, there should be a requirement to employ interns for each organization in accordance with its size. The basic knowledge and skills of the faculty, college and vocational college graduates who will work in the logistics sector should be mutual. A structure where students can make undergraduate and vertical transfer between these programs should be established.

The educational system should be re-planned in such a way that it gives priority to ethical values, trust, independent thinking, value-building and teamwork culture for today's children and young people who will work and be in the business processes of Industry 4.0 machines and robots. It should be ensured that the students who complete their education and graduate from these institutions become people who question and inquire, who can answer these questions or who search for the answers, who analyze these results and who make a deduction by evaluating these answers, and who make a difference in the functioning of the system by making decisions based on these results.

#### INTERNET OF THINGS, INDUSTRY 4.0 AND LOGISTICS

The Internet of Things (IoT), which is defined as a system of smart devices which communicate with each other through various communication protocols and which establish a smart network by connecting to each other and by sharing and accumulating information, should be actively used in the logistics system and especially, infrastructure and superstructure systems must be developed and constructed to ensure the traceability of all kinds of logistics commodities in transit through our country.

A system infrastructure which will monitor, store and use the enormous information to be collected by the Internet of Things should be established. Industry 4.0 will enable the acceleration of the logistics processes and the reduction of the costs with digitalization, integration and automation. In this context, the investments in the intermodal terminals and logistics centers to be established should be encouraged and supported. ■

‘YAYINLANDI’





# SWITCH BILL OF LADING NEDİR?

## WHAT IS THE SWITCH BILL OF LADING?

**Meşru konşimento hamilinin yazılı talebi üzerine düzenlenen ikinci set konşimento işlemine SWITCH BILL OF LADING prosedürü denir.**

**The second set of bill of lading which is issued upon the written request of the legitimate holder of the bill of lading is called the Switch Bill of Lading.**



**AHMET AYTOĞAN**  
DANIŞMAN-EĞİTİMCİ  
CONSULTANT-TRAINER

**İ**lk konşimentonun devamında, genellikle üçüncü bir yerde ilk konşimentonun düzenlenen bütün orijinallerinin teslim alınarak, meşru konşimento hamilinin yazılı talebi üzerine düzenlenen ikinci set konşimento işlemine SWITCH BILL OF LADING prosedürü denir. Üçüncü bir yerde düzenlenir tespiti; bu talebin genelde yükleme veya boşaltma limanları dışında oluşmasından kaynaklıdır.

Bu işlemdeki birinci ana prensip, yeni set ile eski set konşimento edinilmeden yeni set konşimentonun düzenlenmemesidir. İşlemi yapan taşımacının kendisine iade edilen ful set konşimentonun gerçekliğinden yüzde yüz emin olması bir gerekliliktir. Bu prensibin ihlali nedeniyle ciddi maddi zararlar ve iflaslarla karşılaşan taşımacılar olmuştur. İkinci ana prensip ise bu değişikliklerin mal henüz yolda iken ve ulaşması düşünülen ülkeye ulaşmadan, mal bilgileri varma gümrüğüne sunulmadan önce olmasıdır. Unutmayalım ki bu bilgilerin taşımacılar tarafından gümrüklere sunulmasında çok değişken zamanlar söz konusudur. Örneğin; Brezilya için düşünülecek olursak geminin Brezilya ilk limanına varmadan beş gün öncesinde bu işlemin yapılmış olması gerekmektedir.

### **BU İŞLEM TALEBİ NEDEN MEYDANA GELİR, HANGİ İHTİYAÇ BU PROSEDÜRÜN UYGULANMASINI GEREKTİRİR?**

Genelde bu ihtiyaç bir ürün alım satımında ürünü ilk tedarik eden ile son alıcı arasında bir tacirin (trader) olmasından kaynaklı meydana gelir. Örnekleyecek olursak; İtalyadaki XYZ ITALIANO adlı bir tacir, Türkiye'de bulunan ABC MERMER firmasından mermer tedarik edip, bu mermeri Türkiye'den Hindistan'a satmıştır. XYZ ITALIANO Türkiye'deki tedarikçisi olan ABC MERMER'e Hindistan'ın BOMBAY limanına 4 X20'BO konteyner blok mermer sevkiyatı yapması konusunda siparişini iletir. Ama düzenlenecek konşimentolarda ABC MERMER'in gönderen, kendisinin de gönderilen olmasını iletir. İhbar adresinde ise kendisinin kontağı olan Hindistan'da bir kişiyi belirtir. Mal yola çıkıp ilk konşimento seti düzenlendiğinde ABC MERMER, kendi lehine şartlar oluştuğunda konşimentonun da içinde bulunduğu belgeleri (vesaik) acilen İtalyadaki müşterisi XYZ ITALIANO firmasına veya bankasına gönderir. XYZ ITALIANO firması, hiç vakit kaybetmeden bu konşimentoları ilgili taşımacının en yakın ofisine götürür ve yazılı talimat vererek yeni bir set konşimento düzenlenmesi için talepte bulunur. Yeni set konşimentoda gönderen, gönderilen ve ihbar adreslerinin değişmesini istemektedir. Yeni set konşimentoda; gönderen XYZ ITALIANO, gönderilen INDIA MARBLE,

**T**he second set of bill of lading, which is usually issued upon the written request of the legitimate holder of the bill of lading at a third place in the continuation of the first bill of lading by taking all the originals of the first bill of lading, is called the SWITCH BILL OF LADING procedure. The detection that it is issued at a third place results from the fact that this demand usually occurs outside the loading or unloading ports.

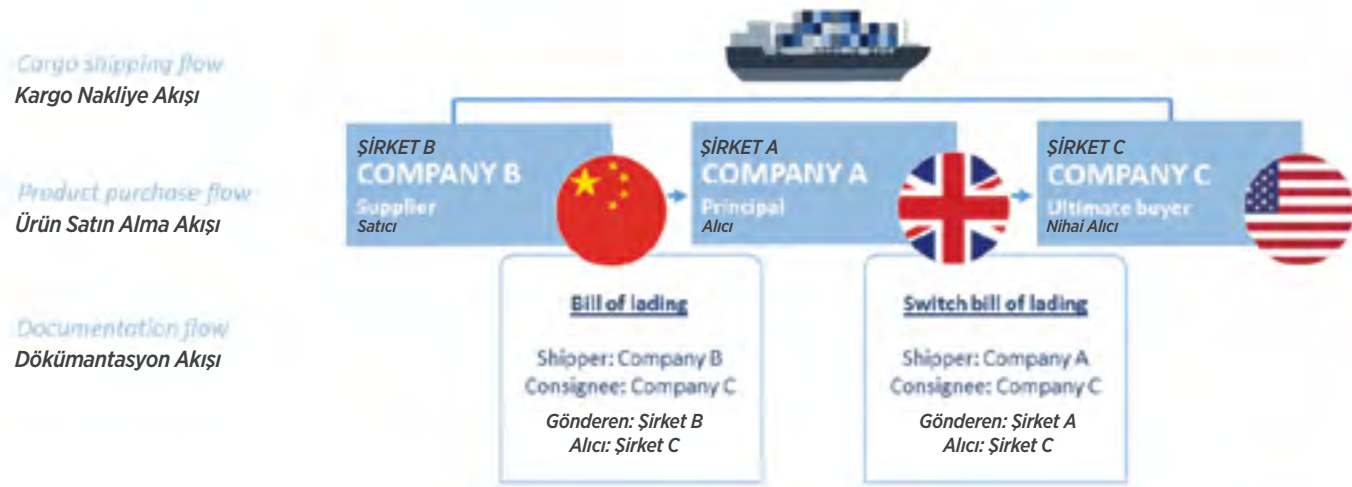
The first main principle in this process is that the new set bill of lading is not issued without issuing the old set of bill of lading. It is a requirement that the shipper carrying out the transaction is 100 percent confident about the reality of the full set bill of lading that has returned to him. Due to the violation of this principle, there are shippers who have experienced serious pecuniary losses and bankruptcies.

The second main principle is that these changes should occur while the goods are still on their way, before they arrive at the target country and before the information about the goods is presented to the customs office. We should not forget that timing is variable for the presentation of this information to the customs by shippers. For example; for Brazil, this should be done five days before the ship arrives at the first port of Brazil.

### **WHY DOES THIS DEMAND ARISE AND WHICH NEED CAUSES THIS PROCEDURE TO BE IMPLEMENTED?**

This need generally arises from the fact that there is a trader between the first supplier and the last buyer in product purchase and sell. For example; a trader named XYZ ITALIANO in Italy has supplied marble from a marble company called ABC MARBLE in Turkey and has sold the marble from Turkey to India. XYZ ITALIANO orders a shipment of 4 x 20'BO container block marble from ABC MARBLE, which is its supplier in Turkey, to BOMBAY port in India. However, it wants to be recorded as the consignee and ABC MARBLE as the shipper in the bill of lading which is to be issued. It writes a person whom it is in contact with in India for the notify address. When the goods are set out and the first bill of lading is issued, ABC MARBLE immediately sends the documents, including the bill of lading, to XYZ ITALIANO, its customer company in Italy, or to its bank. The company XYZ ITALIANO takes this bill of lading to the nearest office of the relevant shipper as soon as possible and submits a written instruction and requests for a new set of bill of lading. It requests that the names of the shipper and consignee and the notify address are changed in the new set of bill of lading. In the new set of bill of lading; the shipper will be XYZ ITALIANO, the consignee will be INDIA MARBLE and the notify address will be INDIA MARBLE again and ABC MARBLE will no





ihbar kişisi ise yine INDIA MARBLE olacaktır ve ABC MERMER artık görünmeyecektir. Buradaki mantık son derece basittir; malın ilk tedarikçisi ABC MERMER ile INDIA MARBLE'in birbirlerinden haberdar olmamasının sağlanmasıdır. Bu sayede XYZ ITALIANO şirketi, iki şirket arasında malın ticaretini yapacak ve ticari kazanç elde edecektir.

### TİCARİ GİZLİLİĞİ SAĞLIYOR

Bu prosedürde XYZ ITALIANO şirketinin ticari taraflara ait bilgi gizliliği söz konusudur ve bunun güvencesi ise taşımacı şirketin ilgili acentalarıdır. Bu değişikliği yapan taşımacı şirketin (FFW veya armatör acentası) tüm tarafları bilgilerin gizliliğini sağlamakla sorumludur. Taşımacının veya taşıma işlerin organizatörünün acentaları mal yolda iken bu talep üzerine yazışmalar ve umulan zamanda gerekli düzeltmeyi yaparak XYZ ITALIANO şirketinden eski set konşimentoyu eksiksiz teslim alarak, yeni set konşimentoyu, İtalya'da teslim ederler. Bu işlemi yapan acentanın, talebi yapan şirketin yetkilerine ve imza gerçekliğine azami dikkat etmesi gerekmektedir. Yeni set konşimentoyu teslim alan XYZ ITALIANO ise hiç vakit kaybetmeden diğer belgelerle birlikte yeni konşimentoyu INDIA MARBLE şirketine gönderir yada ilgili bankaya teslim eder.

Bu prosedürde üçüncü ana prensip; gönderen, gönderilen ve ihbar adresleri dışında konşimento üzerinde başka hiçbir şeyin değiştirilemeyeceğidir. Örneğin; yükleme limanı, mal cinsi, malın parça ve kilosu, yükleme tarihi (on board date) vb bilgiler asla değiştirilemez. Çünkü malın beyannamesi Türkiye'de ABC MERMER tarafından açılmış ve malın ne olduğu, parça ve kilosu nettir. Ayrıca malın yüklendiği liman da kesindir ve bunun değişmesi de olası değildir. Bu değişiklik yapılrken de en çok dikkat edilmesi gereken konu ise malın gideceği ülkenin ambargo yaptırımlarına tabi olup olmadığıdır. Böyle ise yeni shipper, consignee ve notify taraflarının OFAC (Office of Foreign Assets Control Yabancı Varlıklar kontrol ofisi - ABD Hazine Bakanlığı) listelerinde olmadığından kesinlikle emin olunması kaçınılmazdır. Aksi bir durum var ise bu prosedür uygulanmamalıdır.

Yeni düzenlenen konşimento setinde eskisinden farklı yanıltıcı bilgiler olmamalıdır. Şu iyi bilinmelidir; konşimentoyu elinde bulunduran iyi niyetli konşimento hamilleri, eğer bu bilgi değişikliklerinden

longer be visible. The logic here is extremely simple; ABC MARBLE, which is the first supplier of the good, and INDIA MARBLE will not be aware of each other. In this way, XYZ ITALIANO will trade the goods between the two companies and have a commercial gain.

### IT ENSURES THE COMMERCIAL PRIVACY

In this procedure, there is information secrecy for the trade parties of XYZ ITALIANO and the assurance of this is the related agents of the shipper company. All parties of the shipper company (FFW or shipowner agency) making this change are responsible for ensuring the confidentiality of the information. Agents of the shipper or the freight forwarder shall correspond on this request when the goods are on the way and make the necessary correction in the expected time and take the old set of the bill of lading from XYZ ITALIANO and deliver the new set of the bill of lading in Italy. The agency that makes this transaction should pay utmost attention to the competence of the company that have made the request and the authenticity of the signature. XYZ ITALIANO, which receives the new set of bill of lading, sends the new bill of lading to INDIA MARBLE with the other documents without any delay or submits it to the related bank. The third main principle in this procedure is nothing else can be changed on the bill of lading other than the shipper, consignee and notify address. For example; information like loading port, the type of goods, parts and the weight of goods, date of loading (onboard date) etc. can never be changed. Because the declaration of the goods was open by ABC in Turkey and that the type of goods, parts and kilos are clear. In addition, the port where the goods are loaded is also clear and it is impossible to change it. The most important issue when making this change is whether the country, where the goods will arrive, is subject to the embargo sanctions or not. If this is the case, it is inevitable to be sure of whether the new shipper, consignee and notify parties are not in the lists of OFAC (Office of Foreign Assets Control - US Treasury Department). If there is a contrary case, this procedure should not be applied. There should be no misleading information in the newly issued bill of lading. It should be well known that if the well-intentioned bill of lading

delayı yanıltılıyorsa, sorumlu, bu değişikliği bilerek yapan acentalar olacaktır. Buna hukukta "üçüncü kişinin sahtekarlığı" denmektedir. Piyasadaki bazı yanlış uygulamalarda gözlemlerimiz şu şekildedir; birinci set konşimento ele geçirilmeden "müşteri memnuniyeti niyetiyle", ikinci set konşimento hazırlanıp teslim edilmektedir. Bu kesinlikle son derece risklidir, en büyük yanlış ise bir taahhütname alınarak bu işlemin yapılmasıdır. Alınan taahhütname kesinlikle hiçbir şekilde işlem yapan acentayı mahkemede korumayacaktır. Bununla beraber birinci setin eksiksiz ele geçirilmesini yeterli bulmak ciro silsilesine ve talebi yapan yetkili kişinin -şirketin yazılı imzalı talimatı- imza sirküleri- vekaletnamesi aranmadan ikinci setin hazırlanması konusudur. Örneğin; eski konşimento setinde "Consignee TO ORDER" olarak düzenlenmiştir. Böyle bir konşimentoda örneğin ilk dikkat edilmesi gereken konu SHIPPER cirosunun mutlak olarak olması gereğidir. Eğer bu ciro yoksa o konşimentoya bu prosedür kesinlikle uygulanamaz.

En büyük hatalardan birisi ise yine "müşteri memnuniyeti" niyetiyle yükleme ülke ve limanının değiştirilmesi ile ikinci konşimentoda mahreç saptırılmasına neden olunmasıdır. Bu sayede gerçekte ödenmesi gereken vergi miktarı ciddi oranda azalmakta ve ithalat ülkesi vergi kaybına neden olmaktadır. Ama şunu bilelim ki hemen o gün olmasa bile başka bir gün (belki birkaç yıl sonra bile) devlet gelip bu mahreç saptırılmasına neden olan işlemin sorumlusuna soruşturma açacaktır. Yükleme tarihi değişikliği de aynı sonuçları doğurmaktadır. Bunlara izin verilmemesi güvenli, dürüst ve itibarlı ticaretiniz açısından son derece önemlidir.

İşlem yapıp herşey yolunda gittikten bir müddet sonra bu konşimentonun kopyasının herhangi bir bahane ile ilk (örneğimizde ABC MERMER) gönderen tarafından istendiği görülmektedir. Bu durumda konşimentonun kopyası paylaşılmadan önce bu firmanın güncel kopyada bulunup bulunmadığına özenle dikkat edilmesi gerekir. Aksi halde ABC MERMER'e yeni konşimentodaki bilgiler ulaşır ve ticari sır korunmamış olur. Bu durumda XYZ ITALIANO firmasının, buna neden olana dava açması söz konusu olabilir. Çünkü korunması gereken ticari sırrı korunmamış ve zarara uğramıştır.

Bu prosedür kapsamında bilinenin aksine boşaltma limanı değişikliği de yapılamaz. Bu işlem yapılacaksa (COD-change of destination) bu ayrı bir disiplin ve ayrı bir adımdır. Ayrıca talep edilmesi ve switch bill of lading prosedürü bittikten sonra ele alınması gereken bağımsız bir prosedürdür. ■

holders, who have the bill of lading in their hands, are mistaken because of these information changes, the responsible will be the agents which make this changes on purpose. This is called the "third party fraud" in the law. Our observations on some of the wrong practices in the market are as follows; the second set of bill of lading is prepared and delivered without the first set of bill of lading is submitted "with intent to customer satisfaction!". This is definitely extremely risky, the biggest mistake is to carry out this transaction by taking a commitment. The commitment taken will not protect the agency which has carried out the transaction in the court at all.

Besides, finding the acquisition of the complete first set sufficient will be a serious mistake; the second set should not be prepared without seeking the warrant of attorney (the written and signed instruction and signature circular of the company) of the authorized person who carries out the turnover cycle and the demand. For example; it is issued as "Consignee TO ORDER" on the old bill of lading. In such a bill of lading, for example, the first issue to be considered is that the SHIPPER turnover must be issued. If you do not have this turnover, this procedure is strictly not applicable to that bill of lading.

One of the biggest mistakes is to change the loading country and port with the intention of "customer satisfaction" and cause a change in the origin. In this way, the amount of taxes to be paid decreases significantly and the importing country causes tax loss. But, we should know that even if not that day, the state would come and investigate the person responsible for the process that have led to this distortion another day (maybe, even a few years later). The change in loading date also results in the same results. It is extremely important that you do not allow these for a safe, honest and reputable trade.

It is seen that the copy of this bill is requested by the first sender (ABC MARBLE, as our example) for some reason after a while later when everything is going on well. In this case, we have to be careful about whether the firm has made a current copy or not before the copy of the bill of lading is shared. Otherwise, ABC MARBLE will receive the information in the new bill of lading and the trade secret will not be preserved. In this case, XYZ ITALIANO may sue the responsible one because the trade secret that needs to be protected has not been protected and has been damaged. Contrary to what is known, unloading port changes cannot be made under this procedure. If this needs to be done (COD-change of destination), this is a separate discipline and a separate step. It is also an independent procedure that needs to be addressed and dealt with after the switch bill of lading procedure is finished. ■





# BEŞ SORUDA KONŞİMENTO VE EĞİTİMİ



**Konşimento, malın mülkiyetini gösteren, taraflarca ciro yöntemi ile devredilerek malın bedelinin tahsilini sağlayan, kredi fonksiyonu da olan deniz taşıma senedir.**

## **K**ONŞİMENTO, TİCARETTE TAM OLARAK NEYİ İFADE EDİYOR?

Konşimento sadece deniz taşımacılığı söz konusu olduğunda düzenlenen kamu itimadına sahip bir kıymetli evraktır. Bu nedenle konşimento sadece deniz taşımacılığı yapanlar tarafından düzenlenir. Malın mülkiyetini gösteren, taraflarca ciro yöntemi ile devredilerek malın bedelinin tahsilini sağlayan, kredi fonksiyonu da olan deniz taşıma senedir.

## **KAÇ TÜR KONŞİMENTO OLUYOR?**

Temel olarak bakıldığında iki tür konşimento vardır. Birincisi düzenli hat taşımacılığı konşimentosu (Liner Bill Of lading), ikincisi ise zaman veya sefer bazlı kiralarla çalışan belli bir programa bağlı çalışmayan gemilerin taşıdığı yükler için düzenlenen konşimentolar (charter party bill of lading) şeklinde bahsetmemiz mümkündür. Bu başlıklar altında da birçok düzenlenme şekline göre konşimentolar farklı farklı sınıflandırılabilirler. Örneğin devredilebilir-devredilemez konşimentolar veya yükleme konşimentosu- tesellüm konşimentosu vb.

## **KONŞİMENTO DIŞ TİCARETTE NEDEN ÖNEMLİ?**

Konşimento dış ticarete son derece önemli bir kıymetli evraktır çünkü malı ve malın mülkiyetini temsil eden, malın taşınmak üzere teslim alındığını kanıtlayan, taşıma sözleşmesi kanıtı olan çok önemli bir taşıma ve teslim borcu senedir. Yapılan ticarete eğer malın semeninin ödenmesi konusunda

taraflarca bir güvensizlik söz konusu değilse düzenlenmeyebilir de. Ama tam bir güven yoksa işte konşimento bu noktada malın bedelinin ödeneceği güvencesini sağlamaktadır. Hele ki banka ödeme güvencesi sağlayan akreditif veya BPO gibi işlemler ile kullanılırsa kredi fonksiyonu da öne çıkar.

## **UTİKAD'DA VERECEĞİNİZ KONŞİMENTO EĞİTİMİNİN İÇERİĞİNDE NELER OLACAK?**

Bu eğitimde biz, öncelikle konşimento konusunda farkındalık yaratacağız. Bunun önemi üzerinde dikkatle duracağız. Bilinen yanlışları düzeltereğiz, uygulamada riskleri ve risklere dair önlemleri gözden geçireceğiz. Alan alan konşimentoyu anlatacağız, hukukta konşimento nedir, uluslararası konvansiyonlarda konşimentoya değineceğiz. Bazı ülkelerin konşimentoya dair özel hükümlerini gözden geçireceğiz.

## **SİZCE KİMLER BU EĞİTİME KATILMALI?**

Bu eğitime deniz taşımacılığı yapan, bu hizmetten yararlanan, bankada bu dokümanı inceleyen, bizzat ofislerde bu dokümanı hazırlayan, lojistik eğitimi alan ve konşimentoya ilgi duyan herkes katılmamalıdır. Hatların acente çalışanları, FFW dokümantasyon ve pazarlama çalışanları, deniz ticaret hukukuna ilgi duyanlar, gümrük müşavirleri ve çalışanları, bankaların dış işlem bölümü yönetici ve çalışanları, ihracat ve ithalat faaliyetleri içinde olan dış ticaret firmaları katılabilir. ■

**Düzenlediği eğitim programlarıyla lojistik sektöründe bilgi seviyesini artırmaya çalışan UTİKAD, eğitimciliğini Ahmet Aytoğan'ın yaptığı konşimento eğitimine ev sahipliği yapıyor.**

**Yazının İngilizce metnine internetten ulaşabilirsiniz**  
You can access the English version of the text on the internet.





3K Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.3klogistics.com

3S Transport ve Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş.  
www.3stransport.com

A. Harotrd Turkey Lojistik Ltd. Şti.  
www.harotrd.com

A. Rıza Kınay Vapur Acenteliği ve Tic. A.Ş.  
www.kinaygroup.com

ACE Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.ancelogistics.org

Advance Uluslararası Nakliyat ve Ticaret A.Ş.  
www.advance-international.com

Afro Türk Logistics Nak. Tur ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.afroturklogistics.com

Agemar Global Lojistik Denizcilik Turizm Pazarlama ve Tic. A.Ş.  
www.agl-agemar.com

Agility Lojistik A.Ş.  
www.agility.com

AGL Global Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.akangl.com.tr

Air Partner Havaçılık ve Taşımacılık Ltd. Şti.  
www.airpartner.com

Air Tech Kargo Taşımacılık Ltd. Şti.  
www.airtechkargo.com

Airon Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.  
www.airon.com.tr

Akça Nakliye İnşaat Tekstil Petrol Pazarlama Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.akcanakliyat.com

Akın Ulus Nak. İnş. Turizm Gıda San. Tic. Ltd. Şti.  
www.akinulusnak.com

Aktifsped Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.  
www.aktifsped.com.tr

Alfa Group İth. İhr. Ulus. Nak. San. Dış. Tic. Ltd. Şti.  
www.alfagrup.net

Alfa Kara Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.  
www.alfafreight.com

Alışan Lojistik A.Ş.  
www.alisangroup.com

Altun Lojistik A.Ş.  
www.altunlojistik.com.tr

Alyans Gemi Kiralama ve Denizcilik A.Ş.  
www.alyans.com

Ande Lojistik Hizmetleri İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.andelog.com

Ankor Uluslararası Taşımacılık Konteyner Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.anchorasimacilik.com

Ans Kargo Lojistik Taş. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.anscargo.com

APL Taşımacılık ve Lojistik Ltd. Şti.  
www.apl.com

Aramex International Hava Kargo ve Kurye A.Ş.  
www.aramex.com

Aras Kargo Yurt İçi Yurt Dışı Taşımacılık A.Ş.  
www.araskargo.com.tr

Arem Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.aremlojistik.com

Argo Dış Tic. Tek. Tur. San. Ltd. Şti.  
info@argo.com.tr

Ariya Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.ariyalojistik.com

Arkas Denizcilik ve Nakliyat A.Ş.  
www.arkasdenizcilik.com.tr

Arkas Lojistik A.Ş.  
www.arkaslojistik.com.tr

Armada Denizcilik Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.  
www.armadalogistics.com

As-Av Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş.  
www.asavtrans.com

Ase Asya Afrika Hızlı Kargo ve Dağıtım A.Ş.  
www.ase.com.tr

Asel Trans Dış Ticaret Eğitim Sistemleri İmalat ve Danışmanlık Ltd. Şti.  
www.aseltrans.com.tr

Asem Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti.  
www.asemgumruk.com

Asgard Taşımacılık ve Ticaret Ltd.Şti  
www.asgard.com.tr

Asgroup Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.  
www.asgrouptransport.com

Asiapac Turkey Taşımacılık A.Ş.  
www.theasiapac.com

Assan Lojistik A.Ş.  
www.assanlojistik.com.tr

Asset Lojistik A.Ş.  
www.assetgrup.com.tr/tr-TR

Ast Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.astturkey.com

Asyaport Liman A.Ş.  
www.asyaport.com

Ata Freight Line Ltd. Şti.  
www.atafreight.com

Atako Taşımacılık Denizcilik A.Ş.  
www.atako.com.tr

Atat Taşımacılık Çözümleri A.Ş.  
www.ataattransport.com

ATC Grup Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.atcgrup.com.tr

ATF Forvarderlik Ltd. Şti.  
www.atfturkey.com.tr

Atılım Ulus. Nak. ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.atilimcargo.com

Atlantis Global Line Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.atlig.com

Atlasjet Havaçılık A.Ş.  
www.atlasglb.com

Atlasrans Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.atlastrans.com.tr

Aygen Global Lojistik ve Gümrük Müş. Ltd. Şti.  
www.aygen.com.tr

Azer Maral Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.azermaral.com

B2C Direct İthalat İhracat Hizmetleri A.Ş.  
www.gob2c.com

Balkan Kara Taşımacılığı Kuyumculuk Tic. Ltd. Şti.  
www.rumeligumruk.com

BALO Büyük Anadolu Lojistik Organizasyonlar A.Ş.  
www.balo.tc

Barsan Global Lojistik A.Ş.  
www.barsan.com

Batı Nakliyat ve Tic. A.Ş.  
www.batigroup.com.tr

Batu International Lojistik İç ve Dış Tic. A.Ş.  
www.batulogistics.com

Baytur Ulus. Taş. ve Loj. Hizm. Tic. Ltd. Şti.  
www.bayturtransport.com

BBL Transport A.Ş.  
www.bbbl-transport.com

BDP International Lojistik Ltd. Şti.  
www.bdpinternational.com

Bergen International Movers Lojistik A.Ş.  
www.bergen.com.tr

Berker Nakliyat ve Ticaret Ltd. Şti.  
www.berkertransport.com

Bertan Lojistik San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.bertanlogistics.com

Bertschi Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.bertschi.com

BHS Uluslararası Taşımacılık İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.bhsfreight.com

BISLOGISTICS Bis Ulusal Lojistik Taşıma Organizatörlüğü ve Turizm San. Tic. Ltd. Şti.  
www.bislogistics.com.tr

Biges Uluslararası Taşımacılık İth. İhr. Ltd. Şti.  
www.biges.net

Bilin Global Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.  
www.bilinlojistik.com

Blue Partners Lojistik ve Tic. A.Ş.  
www.bluepartners.com.tr

Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Tic. A.Ş.  
www.borusan.com.tr

Boyut Lojistik Ulus. Taş. ve Danışmanlık Ltd. Şti.  
www.boyutlojistik.com.tr

Brink's Güvenlik Hizmetleri A.Ş.  
www.brinks.com.tr

BRS Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.brslogistics.com.tr

Buzmavi Deniz ve Hava Taşımacılık Ltd. Şti.  
www.buzmavi.com

C.B.I. Uluslararası İthalat ve İhracat Nakliyat Tic. A.Ş.  
www.cbitransport.com

Calibra Proje Lojistik Danışmanlık ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.calibraturkey.com.tr

Capital Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.caplogtr.com

Cargo Partner Nakliyat ve Lojistik A.Ş.

Carry Lojistik Çözümleri A.Ş.  
www.carrylogistic.solutions

Catoni Hava ve Deniz Taşımacılık Ltd. Şti.  
www.catoni.com.tr

CBN Lojistik Depolama ve Dağıtım A.Ş.  
www.cbn.com.tr

CEA Safir Global Kargo A.Ş.  
www.safirlogistics.com

Ceha Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.  
www.cehalojistik.com.tr

Ceva Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.  
www.cevalogistics.com.tr

Ceynak Lojistik ve Ticaret A.Ş.  
www.ceynak.com.tr

CMA CGM LOG Logistic Turkey A.Ş.  
www.cmactgm-log.com

Collicare Lojistik A.Ş.  
www.collicare.com

Colos Lojistik A.Ş.  
www.colos.com.tr

Compass Ulus. Loj. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.compasslogistics.com.tr

Compass Lojistik A.Ş.  
www.compasslog.com.tr

CT Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.  
www.caspiantrans.com.tr

CTT Denizcilik A.Ş.  
www.ctt.com.tr

CTT Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik San. Tic. Ltd. Şti.  
www.transctt.com

CWT Depolama Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.cwtcommodities.com

Çaba Misnak Proje Lojistik Vinç ve Mühendislik A.Ş.  
www.cabamisanak.com

Çelebi Hava Servisi A.Ş.  
www.celebiaviation.com

D.K Grup Dış Tic. Ulus. Nak. Turz. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.dkgrup.com.tr

Dachser Turkey Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.dachser.com.tr

Daimon Lojistik Hizmetleri ve Tic. A.Ş.  
www.daimonlogistics.com

Damco Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.  
www.damco.com

Danış Giyim Dış Tic. ve San. Ltd. Şti.  
www.danisgroup.com

Demtaş Lojistik Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.demtastr.com

Den Hartogh Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.denhartogh.com

Denmar Uluslararası Nakliyat Tic. Ltd. Şti.  
www.denmar.com.tr

Deugro Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.  
www.deugro.com

Devco Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.  
www.devcolojistik.com

DFD Lojistik Hizmetler San. ve Tic. A.Ş.  
www.dfdlogistics.com

DHL Freight Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.dhl.com.tr

DHL Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.  
www.dhl.com

DHL Worldwide Express Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.  
www.dhl.com.tr

Dietrich Lojistik Ulus. Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.dietrich-logistic.com

DP World Yarımca Liman İşletmeleri A.Ş.  
www.dpworldyarmica.com

DPEX Taşımacılık Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.dpexturkey.com

DPL Lojistik A.Ş.  
www.dpl.com.tr

DSL Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.  
www.dsllogistics.com.tr

DSV Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.  
www.dsv.com

DSV Uluslararası Kara Taşıma İşleri Organizatörlüğü A.Ş.  
www.tr.dsv.com

E.A.S.T. Trans Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.easttrans.com.tr

EASTRANS Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.easttrans.com.tr

Ecu Worldwide Turkey Taş. Ltd. Şti.  
www.halicint.com

EFA Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.efanakliyat.com.tr

Egemen Nakliyat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.  
www.egemenlogistics.com

Ekol Lojistik A.Ş.  
www.ekol.com

Eksper Tren Taşımacılığı A.Ş.  
www.hgumruk.com

Ekspres Gemicilik Hava Kargo Turizm ve Tic. Ltd. Şti.  
“www.expressairtravel.net - www.express-airtravel.com”

Ektrans Ulus. Nak. ve Tic. A.Ş.  
www.ektrans.com.tr

Element Uluslararası Nakliyat Lojistik ve Turizm İth. İhr. Tic. Ltd. Şti.  
www.elementlogistic.com

ELS Ulus. Taş. Hizm. Tic. Ltd. Şti.  
www.elslog.com

Elsa Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.  
www.elsanakliyat.com

ELT Global Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.  
www.eltgloballojistik.com

Ematrans Uluslararası Turizm Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.ematrans.com

Embassy Freight Uluslararası Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.  
www.embassy.com.tr

Enatrans Ulus. Taş. Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.enatrans.com

Enco İstanbul Seyahat ve Taş. Tic. Ltd. Şti.  
www.enco.com.tr

Eren Lojistik İthalat İhracat Taşımacılık ve Gümrük Danışmanlık Hizmetleri Öner Eren  
www.erenlojistik.com

Erse Lojistik Turizm Tekstil Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.erselojistik.com

ES Uluslararası Taşımacılık ve Denizcilik Tic. A.Ş.  
www.esforwarding.com

Esalco Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.  
www.esalco.com

Esna Uluslararası Taşımacılık Brokerlik Hizm. ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.esnafreight.com

Eti Lojistik Demiryolu Taşımacılığı ve İşletmeciliği Vagon Bakım Onarım İmalat San. ve Tic. A.Ş.  
www.yilport.com

Europe Intermodal Nakliyecilik Hizmetleri Aracılığı Ltd. Şti.  
www.europeintermodal.com

Everest Denizcilik Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.everestdenizcilik.com

Evolog Nakliyat ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.evolog.com.tr

Expeditors International Taşımacılık ve Tic. A.Ş.  
www.expeditors.com/turkey

FAHRİ ÜYE - Arif DAVRAN

FAHRİ ÜYE - Ayşe Nur ESİN

FAHRİ ÜYE - Lütfi AYGÜLER

FAHRİ ÜYE - Müjdat MANDAL

FAHRİ ÜYE - Polat BENGİSERP

FAHRİ ÜYE - Selma AKDOĞAN

FAHRİ ÜYE - Tolga ALPASLAN

Fast Taşımacılık Sanayi ve Tic. Ltd. Şti.  
www.iranpayam.com.tr

Fedex Trade Networks Ulus. Nak. Ltd. Şti.  
www.ftn.fedex.com

Ferrari Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.  
www.ferrarigroup.net

Fevzi Gandur Lojistik A.Ş.  
www.fevzigandur.com

FL Fuar Lojistik Hizmetleri Taşımacılık Ltd. Şti.  
www.fuarlojistigi.com

FLS Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.fls.com.tr

FMS Lojistik Ltd. Şti.  
www.fms-logistics.com

Formar Denizcilik ve Ticaret Ltd. Şti.  
www.formarshipping.com

Forsa Denizcilik ve Ticaret Ltd. Şti.  
www.forsaship.com

FP Uluslararası Taşımacılık Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.fourplus.com.tr

Fratelli Cosulich Taşımacılık Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.cosulich.com.tr

FSP Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.fsplogistics.com

Galata Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.  
www.galpi.com.tr

Gefco Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.  
www.gefco.com.tr

Gemline Denizcilik Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.gemline.com.tr

Genel Transport Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.  
www.geneltransport.com.tr

Geodis Calberson Bosphorus Lojistik A.Ş.  
www.geodiscalbersongem.com

GES Logistics Taşımacılık Ltd. Şti.  
www.globeexpress.com

Gezairi Transport Nakliyat ve Ticaret A.Ş.  
www.gezairi.com

GG İklim Grup Liman Hizmetleri A.Ş.  
www.ggiklim.com

Globelink Ünimar Lojistik A.Ş.  
www.globelink-unimar.com

Glober Lojistik A.Ş.  
www.globerlojistik.com

GNV Lojistik Uluslararası Taşımacılık Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.gnvlogistics.com

Gökbil Nakliyat Depolama Lojistik San. ve Dış Tic. A.Ş.  
www.gokbil.com.tr

Greenlog Intermodal Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.greenlog.com.tr

Grupaj Servis Lojistik A.Ş.  
www.grupaj.com.tr

Gruptrans Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.  
www.gruptrans.com

GTS Lojistik Ltd. Şti.  
www.gtslog.com

Gulf Agency Denizcilik A.Ş.  
www.gac.com/turkey

Gürbulak Nakliyat Otomotiv San. Tic. Ltd. Şti.  
www.gurbulaknakliyat.com.tr

Gürer Ulus. Nak. Güm. Tic. Ltd. Şti.  
www.guernakliyat.com

Haliç Ulus. Taş. Turizm ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.halicint.com

Hellmann Worldwide Lojistik Ltd. Şti.  
www.hellmann.net

Herdem Gümrük Müşavirliği Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.herdemgumrukleme.com.tr

Hermes Global Lojistik A.Ş.  
www.hermesantrepo.com.tr

HG Gümrük Müşavirliği ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.fuarlojistigi.com.tr

Hilal Trans Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş.  
www.hilaltrans.com

Hisar Lojistik Turizm İnşaat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.hisargroup.com

Hittit Trans Uluslararası Nakliyat Gümrük Müş. San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.hittitrans.com

HK Hızlı Kargo Uluslararası Taşımacılık Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.  
www.shipzip.com

Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.  
www.horozbollore.com

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.  
www.horoz.com.tr

Hoyer Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.  
www.hoyer-group.com

Hödlmayr Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.  
www.hoedlmayr.com

HS Lojistik Uluslararası Nakliyat İhracat İthalat Hasan SEVİNSEL  
www.hsinternationaltransport.com

Hursan Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.  
www.hursanlojistik.com

Hyundai Glovis Lojistik Dış Tic. San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.glovis.com.tr

ICT Uluslararası Kombine Taşımacılık Lojistik ve Gemi Acenteliği San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.ictlojistik.com

Innova Global Sistem Danışmanlık Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.  
www.innovaturkey.com

ISC Loj



Latifoğlu Gemi Acentalığı ve Nakliyat Ltd. Şti.  
www.latifoglu.com

Lider Gurup Lojistik Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.liderlogistic.com

Limamar Hava ve Deniz Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.limamar.com

Link Denizcilik ve Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.  
www.linkshipping.com

Linos Net Ulus. Taş. Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.linoint.com

Logistics Plus Ulus. Taş. Ltd. Şti.  
www.logisticsplus.net

Logisturk Uluslararası Taşımacılık Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.logisturk.com.tr

Logitrans Lojistik A.Ş.  
www.logitransport.com

Logwin Air And Ocean Lojistik Hizmetleri ve Ltd. Şti.  
www.logwin-logistics.com

Lotus Antrepo Lojistik ve Taşımacılık Hiz. Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.lotuslojistik.com.tr

LSC Levant Denizcilik San. ve Tic. A.Ş.  
www.lsc-int.com

M Ekspres Kargo Taşımacılığı Turizm ve Tic. Ltd. Şti.  
www.mex.com.tr

Maksimum Lojistik Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.  
www.maxlines.com.tr

Mare Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş.  
www.marelojistik.com.tr

Marinport Lojistik Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.mplltd.com

Marmaris Gemi Acentalığı A.S.  
www.marmarishipping.com.tr

Marport Liman İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş.  
www.marport.com.tr

Marpro Lojistik Ulus. Taş. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.marprologistics.com

Mars Hava ve Deniz Kargo Taşımacılığı A.Ş.  
www.marslogistics.com

Martı Global Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.martidis.com

Martı Konteyner Hizmetleri A.Ş.  
www.marticontainer.com.tr

Mavi Uluslararası Nak. ve Tur. Tic. Ltd. Şti.  
www.mavi-intl.com

Maviyol Ulus. Taş. ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.maviyol.net

MCL Uluslararası Konsolidasyon ve Liman Hiz. Ltd. Şti.  
www.mcl-turkey.com

Medfor Taşımacılık ve Tic. A.Ş.  
www.medenshipping.com

Medlog Lojistik Gemicilik Turizm A.Ş.  
www.medlog.com.tr

Medmar Lojistik A.Ş.  
www.medmarlogistics.com

Mentfield Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.mentfield.com

Merden Lojistik A.Ş.  
www.merden.com.tr

Merkont Lojistik A.Ş.  
www.merkont.com.tr

Mert Sevkiyat ve Gemi Acenteliği A.Ş.  
www.mertshipping.com.tr

Mertaş Turizm Denizcilik İşletmeciliği Nak. ve Tic. A.Ş.  
Mesco Uluslararası Taşımacılık İthalat İhracat Tic. A.Ş.  
www.mesco.com.tr

Metrans İstanbul Taşımacılık ve Lojistik Danışmanlık Eğitim Tic. Ltd. Şti.  
www.metrans.eu

Metropars Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.metropars.com.tr

Midas Global Lojistik Ltd. Şti.  
www.mgl.cc

Militzer Münch Uluslararası Nak. ve Loj. Hiz. Tic. A.Ş.  
www.mumnet.com

Mira Taşıma Hiz. İnş. San. Tic. Ltd. Şti.  
www.miratransport.com

Mirport Uluslararası Taşımacılık A.Ş.  
www.mirport.com

Mission Freight İstanbul Ulus. Nak. Tur. Güm. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.mission.com.tr

MNG Havayolları ve Taşımacılık A.Ş.  
www.mngairlines.com

Moda Denizcilik Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.modaship.com

MP Taşımacılık Dış Ticaret ve Danışmanlık Ltd. Şti.  
www.mp-trueluxury.com

MSE Europe Taşımacılık Organizasyon Lojistik Ltd. Şti.  
www.mse-europe.net

MTS Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş.  
www.mts.com.tr

MTS Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.  
www.mtsizm.com

Mundoimex Global Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.  
www.mundoimex.com

MYL Lojistik A.Ş.  
www.myl.com.tr

Nadirler İç ve Dış Tic. İth. İhr. Loj. Ulus. Taş. Dan. Ltd. Şti.  
www.nadirler.com.tr

Navitainer Lojistik Turizm İnşaat San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.navitainer.net

Navmarine Denizcilik Tic. Ltd. Şti.  
www.navmarine.com.tr

Neptün Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.neptunlogistics.com

Net Logistics Taşımacılık A.Ş.  
www.thenetlogistics.com

Neta Nakliyat ve Lojistik A.Ş.  
www.netagroup.com

Netaway Global Lojistik Taşımacılık ve Depolama Hizmetleri Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.netaway.com.tr

Netlog Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.  
www.netlog.com.tr

Netok Lojistik Gümrükleme İnşaat Orman Ürünleri Turizm Petrol Gıda Dış Tic. İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.netok.com.tr

Nippon Express İstanbul Global Lojistik A.Ş.  
www.nipponexpress.com

Nisa Lojistik Hizmetleri Makine Nakliye Turizm Tekstil San. Tic. Ltd. Şti.  
www.nisalogistics.com

Nora Uluslararası Nakliyat İthalat İhracat Tic. Ltd. Şti.

www.norainternational.com.tr  
Nortrans Uluslararası Taşımacılık Ticaret Ltd. Şti.  
www.nortrans.com.tr

Novel Uluslararası Taş. ve Tekstil San. Tic. Ltd. Şti.  
www.noveltrans.com

Obdan Sistem Antrepoculuk ve Taş. Tic. A.Ş.  
www.obdansistem.com

ODS Global Lojistik Ticaret A.Ş.  
www.odsglobal.com

OGL Global Lojistik Sanayi Tic. A.Ş.  
www.onelgumruk.com

Omega Shipping Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.  
www.omega-shipping.com

Omsan Lojistik A.Ş.  
www.omsan.com.tr

Oregon Teknoloji Hizmetleri A.Ş.  
www.oregontech.com.tr

Orfe Denizcilik Nakliyat Turizm Tarım Ürünleri İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.orfe.com.tr

Orient Ekspres Uluslararası Taşımacılık Turizm ve Ticaret Ltd. Şti.  
www.orientekspres.com

Origin Lojistik Taşımacılık Ticaret A.Ş.  
www.originlog.com

Orship Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.  
www.orship.com.tr

Ortaoğu Antalya Liman İşletmeleri A.Ş.  
www.portakdeniz.com

OSF Uluslararası Lojistik Hizmetleri Dış Tic. A.Ş.  
www.osfturkey.com

Oskar Lojistik ve Taşımacılık Ltd. Şti.  
www.oskargrup.com

Öykü Lojistik A.Ş.  
www.o Yukugrup.com.tr

Pan Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.panlogistics.com.tr

Panalpina World Transport Nakliyat Ltd. Şti.  
www.panalpina.com

Parkpalet Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.parkpalet.com

Pasifik Ekspres Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.pasifik ekspres.com

Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.  
www.flypgs.com

Pema Ulus. Nak. İth. İhr. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.pematransport.com

Perge Denizcilik ve Gemi Acenteliği Ltd. Şti.  
www.pergeshipping.com

Pers Lojistik Hizmetleri İth. İhr. İnş. San. Ltd. Şti.  
www.pers.com.tr

Petrogates Lojistik Hizmetleri Maden Kimya Dış Tic. San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.petrogateslogistics.com

Planet Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.planetlogistics.com.tr

Posta ve Telgraf Teşkilatı A.Ş.  
www.ptt.gov.tr

Profreight Taşımacılık Hizmetleri A.Ş.  
www.profreight.com.tr

Proje Kargo ve Yat Taş. Ltd. Şti.  
www.project-yacht.com

PTS Paket Taşımacılık Sistemleri ve Turizm Bilgisayar Tic. A.Ş.  
www.pts.net

Puma Denizcilik ve Lojistik A.Ş.  
www.pumashipping.com

Qualitairsea Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.qualitairsea.com.tr

Rahban Lojistik Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.rahbanlogistics.com

Rail Cargo Logistics Ulus. Taş. Loj. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.railcargologistics.com

Railway Logistics Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti.  
www.demiryolulojistik.com.tr

Rama Lojistik Uluslararası Nakliyat Tic. Ltd. Şti.  
www.ramalojistik.com

Rapid Ulus.Taş. Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.rapid.com.tr

Raykam Lojistik Taşıma Madencilik İnşaat Orman Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.raykamlojistik.com.tr

Reibel Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.  
www.reibeltasimacilik.com.tr

Reis Taşımacılık A.Ş.  
www.silk-roadco.com

Rhenus Intermodal Sistemleri Lojistik Ltd. Şti.  
www.tr.rhenus.com

Rime Grup Lojistik Antrepo ve Turizm San. Tic. A.Ş.

RORO Denizcilik ve Taşımacılık Ticaret Ltd. Şti.  
www.rorolojistik.com

Royal Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd.Şti.  
www.royallojistik.com

RTSB İntermodal Taşımacılık ve Lojistik Tic. Ltd. Şti.  
www.rtsb.de

S Lojistik Hizmetler A.Ş.  
www.slojistik.com.tr

S Sistem Lojistik Hizmetler A.Ş.  
www.ssystem.com.tr

Sabay Lojistik Ltd. Şti.  
www.sabay.com.tr

Safatrans Ulus. Taş. İth. ve İhr. Tic. Ltd. Şti.  
www.safalojistik.com

Safi Derince Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.  
www.safiport.com.tr

Samsun Demiryolu Taşımacılık Hizmetleri Lojistik Merkezi ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.samsunlojistik.com.tr

Sarıtaş Lojistik A.Ş.  
www.saritaskimya.com

Sarp Havacılık Lojistik Turizm San. ve Tic. A.Ş.  
www.sarplojistik.com

Sarp Intermodal Hizmetleri İç ve Dış Tic. A.Ş.  
www.sarpintermodal.com

Savino Del Bene Nakliyat A.Ş.  
www.savinodelbene.com

SBB Atlantic Uluslararası Taşımacılık ve Denizcilik Tic. Ltd. Şti.  
www.sbbatlantic.com

Sea Road Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.searoadlojistik.com

SEA World Denizcilik Ltd. Şti.  
www.seaworldshipping.com

Select Bilisim Hizmetleri A.Ş.  
www.selectyazlim.com

Ser Den Denizcilik Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.  
www.ser-den.com

Sertrans Ulus. Nak.Ticaret A.Ş.  
www.sertrans.com.tr

Servex Global Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.servex.com.tr

Sevnako Uluslararası Taşımacılık İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.sevnako.com

SGS Transitnet Transit Sistemi Destek Hizmetleri A.Ş.  
www.sgs.com.tr/transitnet

Shipco Transport Uluslar arası Nakliyat Ltd. Şti.  
www.shipco.com

Sibel Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.sibel.com.tr

Sienzi Lojistik Antrepo ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.sienzi.com

Silk Road Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti.  
www.silk-roadco.com

SİNA İth. İhr. ve Ulus. Nak. Tic. Ltd. Şti.  
www.sinaco.com.tr

Sinotrans Makzume Lojistik Ltd. Şti.  
www.sinotrans.com

Sistem Vinç A.Ş.  
www.sistemvinc.com

Smart Lojistik Uluslararası Taşımacılık A.Ş.  
www.smartlog.com.tr

SNS Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.sns-international.com

SOFT İş Çözümleri A.Ş.  
www.soft.com.tr

Solibra Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.solibra.com.tr

Solmaz Gümrük Müşavirliği A.Ş.  
www.solmaz.com.tr

Solmaz Nakliyat ve Ticaret A.Ş.  
www.solmaz.com

Sonar Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Tic. A.Ş.  
www.sonarlojistik.com

Soyer Nakliyat ve Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.  
www.soyer.com.tr

Sönmez Uluslararası Nakliyat Gümrükleme ve Tic. Ltd. Şti.  
www.sonmeztransport.com

ST Uluslararası Deniz Taşımacılığı Nakliyat Lojistik Hizmetleri ve Dış Tic. A.Ş.  
www.stlojistik.com.tr

Statu Gemi Kiralama ve Tic. Ltd. Şti.  
www.statushipping.com

Steinweg Lojistik Depolama Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.steinweglevant.com

Stoneway Uluslararası Taşımacılık İth. İhr. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.stoneway.com.tr

Suvari Gemi Kiralama ve Acenteliği Makina Turizm İnşaat San. Tic. Ltd. Şti.  
www.suvarishipping.com

Şan Transport Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.shantransport.com

Şenol ALPSOY / Milenyum Ticaret  
www.milenyumgumrukleme.com

Taha Kargo Dış Tic. A.Ş.  
www.tahagroup.net

Tahran Trans Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.tahrantrans.com.tr

Talos Denizcilik Taşımacılık Tanıtım Organizasyon ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.talos.com.tr

Tan-Air Ulus. Taş. ve Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti.  
www.tanair.com.tr

Tandem Lojistik Servisler Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.  
www.tandemlojistik.com.tr

Tar-Sha Ulus. Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.tar-sha.com

Team Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.teamlog.com.tr

Tek San Lojistik Tic. Ltd. Şti.  
www.teksanlojistik.com.tr

Terra Transport Ulus. Taşıma İşleri Organizatörlüğü ve Tic. Ltd. Şti.  
www.terra-spedition.com

TGL Transtaş Global Lojistik Ltd. Şti.  
www.transtaş.com.tr

Tiran Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.tirannakliyat.com

TİT Uluslararası Nakliyat Deri Teks. Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.tittransport.com

Titan Lojistik Ticaret Ltd. Şti.

TLS Lojistik A.Ş.  
www.tlslujistik.com

TMA Transcontinental Uluslararası Nakliyat Ticaret ve Gümrükleme A.Ş.  
www.tmatrans.com

TPİ Logistic ve Kargo Dış. Tic. Ltd. Şti.  
www.lk.tpi.com.tr

Trans Okyanus Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. A.Ş.  
www.transocean.com.tr

Transalkm Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.  
www.transalkim.com.tr

Transhat Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.  
www.transhat.com

Transmec Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.  
www.transmecgroup.it

Transmot Ulus. Taş. ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.transmot.com.tr

Transorient Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.  
www.transorient.com.tr

Trasant Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.trasant.com

Transitex Lojistik A.Ş.  
www.transitex.com

Triia Lojistik Hizmetler Ticaret A.Ş.  
www.trialogistics.com

Troya İç ve Dış Ticaret Dan. Paz. ve Taş. Ltd. Şti.  
www.troyatrade.com.tr

Turkon Lojistik A.Ş.  
www.taloz.com.tr

Türkmen Grup Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.turkmenlogistics.com

U.N. RO-RO İşletmeleri A.Ş.  
www.unroro.com.tr

UG Lojistik İhracat İthalat ve Dış Ticaret Ltd. Şti.  
www.ugcargo.net

Ugab Trans Uluslararası Nak. Tic. Ltd. Şti.  
www.ugabtrans.com

Ulufetrans Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.  
www.ulufetrans.com

Ulusal Lojistik Antrepo Hizmetleri Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.ulusalantrepo.com.tr

Uluslararası Organize Nakliyat Ltd. Şti.

Unico Global Uluslararası Taş. Ltd. Şti.  
www.unicologx.com

United Win Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş.  
www.united-win.com

UPS SCS Uluslararası Nakliyat Ltd.Şti.  
www.ups.com

UTG Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.  
www.utg.com.tr

Ülgen Denizcilik ve Lojistik San. Tic. A.Ş.  
www.ulgen.com

Ümran Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.  
www.umran.com

V Mar Organizasyon Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.  
www.marorg

Vanguard Turkey Lojistik Hizmetler A.Ş.  
www.vls-global.com

Vazin Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.vazinlojistik.com

Vegamar Denizcilik ve Taş. Tic. Ltd. Şti.  
www.vegaship.com.tr

Vera Lojistik A.Ş.  
www.veralog.com.tr

Veritas Ulus. Taş. Tic. Ltd. Şti.  
www.veritasforwarding.com

Viking Kargo Ltd. Şti.  
www.vikingcargo.com.tr

Well Enerji Uluslararası Nakliyat ve Lojistik A.Ş.  
www.well.uk.com

WFS Uluslararası Lojistik San. ve Tic. A.Ş.  
www.wfs.com.tr

World Courier Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.worldcourier.com.tr

Xinerji Teknoloji Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.xinerji.com

Yedaiah International Group Lojistik Dış Tic. İth. İhr. Ltd. Şti.  
www.yedaiah.com

Yeditepe Taşımacılık A.Ş.  
www.yeditepecargo.com

Yekaş & Fides Global Lojistik A.Ş.  
www.yekas.com.tr

Yeni Antalya Transport ve Ticaret A.Ş.  
www.yeniantalya.com

Yeniay Lojistik A.Ş.  
www.yeniaylojistik.com.tr





#### PFI PORT FINANCE İSTANBUL YENİLENDİ

İlk olarak 2010 yılında düzenlenen Port Finance İstanbul seminerinin dokuzuncusu ocak ayında düzenlenecek. Konferansın bu yıl ki teması Port Finance Uluslararası (PFI) ve Denizcilik ve Taşımacılık İş Çözümleri (MTBS) olacak. Yeniden tasarlanan PFI Liman Finans Zirvesi, liman işletmecileri, yatırımcılar, hukukçular ve finansçıları bir araya getirecek.

**Tarih:** 31 Ocak 2019

**Yer:** Hollanda Krallığı Başkonsolosluğu/İstanbul

#### PFI PORT FINANCE İSTANBUL HAS BEEN RE-DESIGNED

The 9th of the Port Finance Istanbul seminar, which was first organized in 2010, will be held in January. This year's theme will be Port Finance International (PFI) and Maritime and Transport Business Solutions (MTBS). PFI Port Finance Summit, which has been redesigned, will bring together port operators, investors, legists and financiers.

**Date:** January 31, 2019

**Place:** Palais d'Hollande in the Consulate General of the Kingdom of the Netherlands-Istanbul

#### 8. ULUSAL LOJİSTİK VE TEDARİK ZİNCİRİ KONGRESİ

Yedinci Bursa'da düzenlenen Ulusal Lojistik ve Tedarik Zinciri Kongresi'nin 2019 yılındaki programı, Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Lojistik Yönetimi Bölümü ve Lojistik Derneği (LODER) işbirliği ve Ahiler Kalkınma Ajansı (AHİKA)'nın katkılarıyla 25-27 Nisan 2019'da Niğdede düzenlenecek.

**Tarih:** 25-27 Nisan 2019

**Yer:** Şehit Ömer Halisdemir Kongre ve Kültür Merkezi



#### THE 8TH NATIONAL LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN CONGRESS

This year's program of the National Logistics and Supply Chain Congress, which was held in Bursa for the seventh time, will be held in Niğde on April 25-27, 2019 with the cooperation of Niğde Ömer Halisdemir University Department of International Trade and Logistics Management and Logistics Association (LODER) and with the contribution of Ahiler Development Agency (AHİKA).

**Date:** April 25-27, 2019

**Place:** Şehit Ömer Halisdemir Congress and Culture Center

#### SCL EURASIA TEDARİK ZİNCİRİ VE LOJİSTİK ZİRVESİ

İki gün boyunca üst düzey katılımcıların konferanslarına ev sahipliği yapmaya hazırlanan SCL Eurasia Tedarik & Lojistik Zirvesi'nde, tedarik ve lojistik sektörünün üst düzey isimleri, sektörün Blockchain gibi en güncel dijital yeniliklerden nasıl etkileneceğini ve Endüstri 4.0'daki yerini kapsamlıca tartışacak.

**Tarih:** 4-5 Nisan 2019

**Yer:** Hilton Istanbul Convention&Exhibition Center



#### SCL EURASIA SUPPLY CHAIN AND LOGISTICS SUMMIT

The top persons of the supply and logistics industry will discuss how the industry will be affected by the latest digital innovations such as Blockchain and its place in Industry 4.0 thoroughly at SCL Euroasia Supply Chain & Logistics Summit, which will host the conferences of top participants for two days.

**Date:** April 4- 5, 2019

**Place:** Hilton Istanbul Convention & Exhibition Center

#### 4. EKONOMİ VE LOJİSTİK ZİRVESİ

Ekonomi dünyası, kamu ve lojistik sektöründen güçlü bir katılımın sağlandığı Ekonomi ve Lojistik Zirvesi'nin dördüncüsü 30 Nisan 2019 tarihinde gerçekleştirilecek. Zirve bu yıl, "Rekabetçi ekonomi güçlü lojistik" temasıyla gerçekleştirilecek.

**Tarih:** 30 Nisan 2019



#### THE 4TH ECONOMY AND LOGISTICS SUMMIT

The 4th Economy and Logistics Summit will be held on April 30, 2019 with broad participation from the economy world, public and the logistics sector. The summit will be held this year with the theme "Competitive Economy, Strong Logistics".

**Date:** April 30, 2019



## Eylül 2019'da

Geride Kalmamak İçin  
İleriye Dönüşüm Zirvesi'nde  
Yerinizi Şimdiden Ayırtın...

[www.utikadzirve.org](http://www.utikadzirve.org)

[utikad@utikad.org.tr](mailto:utikad@utikad.org.tr)

0212 663 62 61

[utikadzirve](https://www.linkedin.com/company/utikadzirve)

@UtikadZirve

[utikadzirve](https://www.instagram.com/utikadzirve)

[utikadzirve](https://www.facebook.com/utikadzirve)

**utikad**  
zirve



# HASSAS KARGOLARINIZ TURKISH CARGO İLE EMİN ELLERDE

Hassas kargolarınızı büyük bir özveri ve titizlikle  
dünyanın en çok ülkesine taşıyoruz.



**TURKISH  
CARGO**

[turkishcargo.com](http://turkishcargo.com)