



utıkad

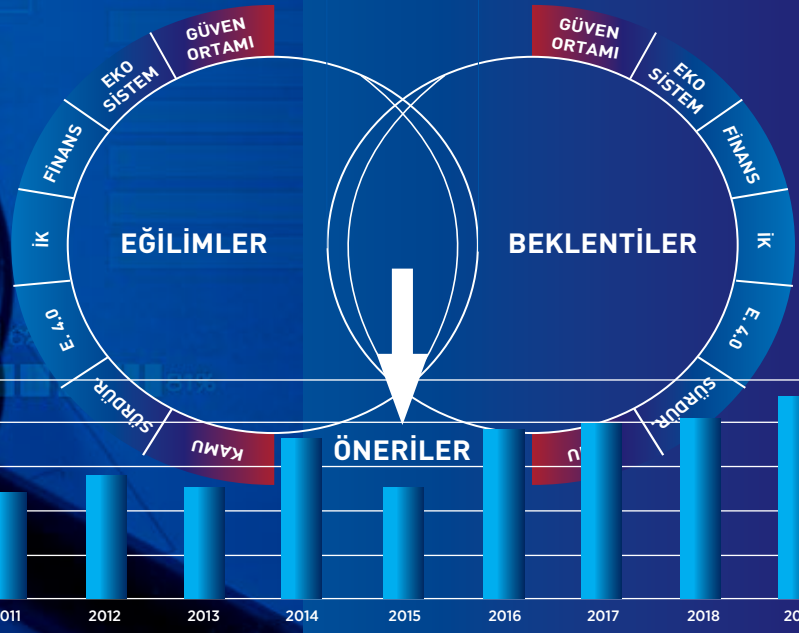
2020
OCAK / SUBAT / MART
JANUARY / FEBRUARY / MARCH

ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETCİLERİ DERNEĞİ / ASSOCIATION OF INTERNATIONAL FORWARDING AND LOGISTICS SERVICE PROVIDERS SAYI | ISSUE: 19

UTİKAD LOJİSTİK SEKTÖRÜ RAPORU 2019
UTİKAD'S LOGISTICS INDUSTRY REPORT 2019

UTİKAD LOJİSTİK SEKTÖRÜNDE EĞİMLER VE BEKLENTİLER ARAŞTIRMASI 2019
UTİKAD'S RESEARCH ON TRENDS AND EXPECTATIONS IN LOGISTICS INDUSTRY

UTİKAD'IN YENİ RAPORLARI SEKTÖRE IŞIK TUTACAK UTİKAD'S NEW REPORTS WILL SHED LIGHT ON THE INDUSTRY



TURHAN ÖZEN, TURKISH CARGO'NUN 2023 VİZYONUNU ANLATTI

MR. TURHAN ÖZEN HAS EXPLAINED TURKISH
CARGO'S 2023 VISION

IMO SÜLFÜR REGÜLASYONU İLE DENİZYOLU TAŞIMACILIĞI DAHA ÇEVRECİ OLACAK

MARITIME TRANSPORT WILL BE MORE ENVIRONMENT-
FRIENDLY WITH IMO SULPHUR REGULATION

FIATA DİPLOMA PROGRAMI DERSLERİNE KATILIM FIRSATI

THE OPPORTUNITY TO ATTEND FIATA DIPLOMA IN
FREIGHT FORWARDING PROGRAMME COURSES





'FROM THE OCEANS, THROUGH THE RIVERS, WITH CONFIDENCE !'

- Pre-planning, stowing and route planning for all kind of projects
- Specialized equipments, necessary permits, advance approvals during all legs of operation
- Tramp service in the Black Sea, Mediterranean Sea, Caspian Sea, C.I.S countries and Russian Inland Waterways
- Door to door Operation: Inland transportation, loading/discharging, lashing/securing, final transportation



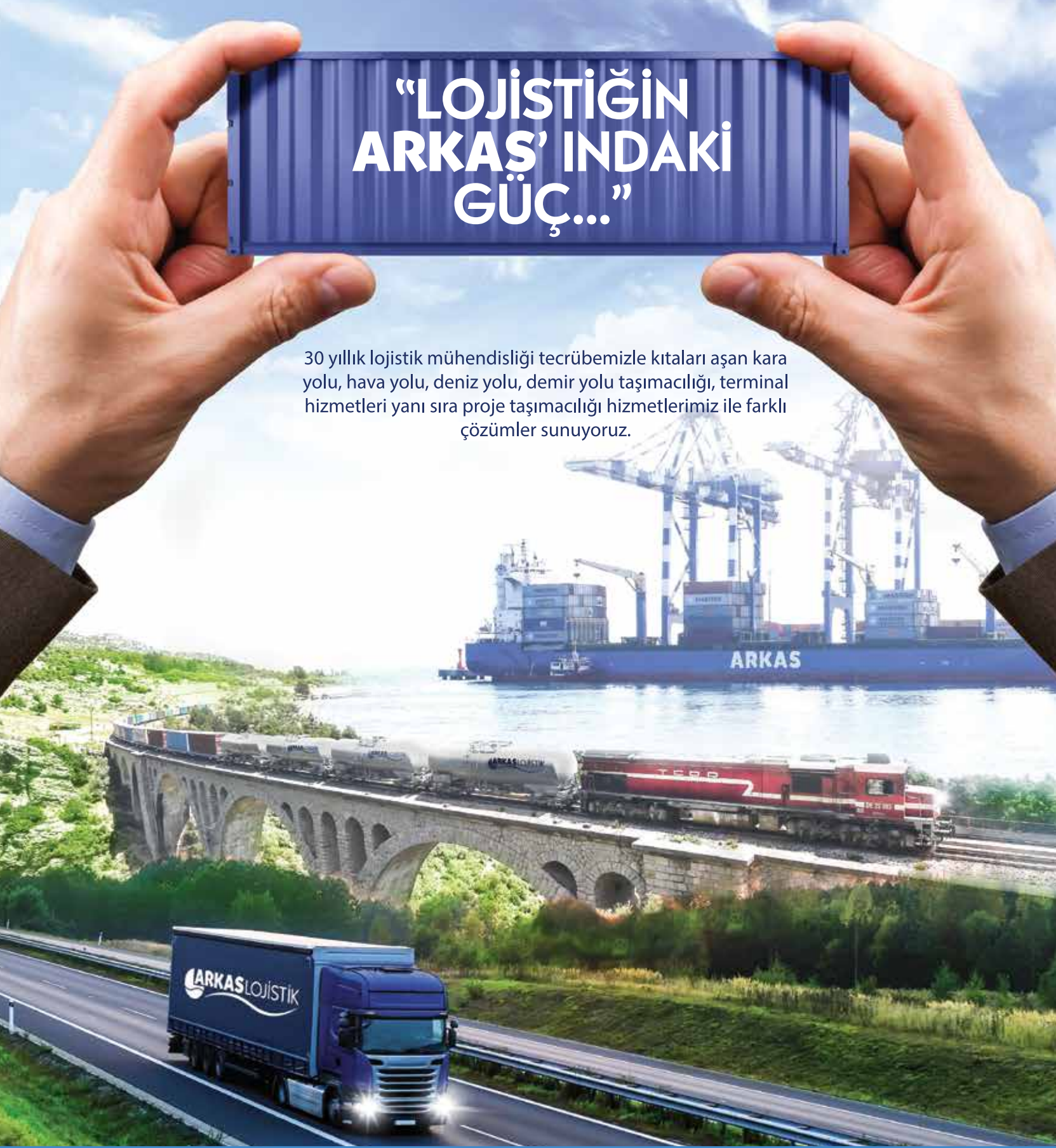
SUVARI

SUVARI SHIPPING & TRADING CO. INC.

www.suvarishipping.com

“LOJİSTİĞİN ARKAS’INDAKİ GÜÇ...”

30 yıllık lojistik mühendisliği tecrübemizle kıtaları aşan kara yolu, hava yolu, deniz yolu, demir yolu taşımacılığı, terminal hizmetleri yanı sıra proje taşımacılığı hizmetlerimiz ile farklı çözümler sunuyoruz.



arkaslojistik.com.tr / 0850 222 75 27



ARKASLOJİSTİK

“lojistiğin ARKAS’ındaki güç...”

İMTİYAZ SAHİBİ / PUBLISHER

UTİKAD - Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet
Üretenleri Derneği adına Emre ELDENER

**SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ
EDITOR IN CHIEF**

Cavit UĞUR

YAYIN KURULU / BROADCAST BOARD

Nilgün KÜÇÜKÖREN TAHMAZ
Tuğba BAFRA, Alperen GÜLER
Ezgi DEMİR, Gizem AYDIN
Gamze BOZKURT, Melis GÜVEN

**YAYIN DANIŞMA KURULU
EDITORIAL ADVISORY BOARD**

Emre ELDENER, Turgut ERKESKİN
Nil TUNAŞAR, Ekin TIRMAN
Mehmet ÖZAL, Kosta SANDALCI

İLETİŞİM ADRESİ / CONTACT ADDRESS

Şenlikköy Mahallesi, Saçi Sokak, No: 4/F
Florya 34153 Bakırköy – İSTANBUL
Tel: 0212 663 62 61 / Faks: 0212 663 62 72
Web: www.utikad.org.tr
E-posta: utikad@utikad.org.tr



**YAYINA HAZIRLIK /
PREPARE FOR PUBLICATIONS**

YAYIN YÖNETMENİ / EXECUTIVE EDITOR

Selda YEŞİLTAŞ

**YAYINLAR KORDİNATORÜ
DEPUTY EXECUTIVE EDITOR**

Murat ERDOĞAN

YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ / MANAGING EDITOR

BURAK MERİÇ

BAŞ EDITÖR / EDITOR-IN-CHIEF

Peri ERBUL

EDİTÖRLER / EDITORS

CAN EMİR, EBRU PAKSOY

GÖRSEL YÖNETMEN / ART DIRECTOR

Ercan YAVUZ, Erkan ALTINDAĞ,

Yılmaz MERMER

MUHABİR / REPORTER

Gizem İRİS

FOTOĞRAF EDITÖRÜ / PHOTO EDITOR

Fatih YALÇIN

REKLAM / ADVERTISING

Suat YEŞİLTAŞ

**İLETİŞİM ADRESİ /
CONTACT ADDRESS**

Rumeli Cad. Rumeli Pasajı Yunus Apt. No:45
Kat:3 Nişantaşı Şişli / İstanbul
Tel: 0212 236 00 50
www.viyamedya.com
viya@viyamedya.com



/viyamedya

BASKI / PRINT

Özgün Ofset

Dergimizde yayımlanan yazı ve fotoğraflar izinsiz
kullanılamaz. Dergimizde yer alan ilan, yazı ve
fotoğrafların sorumluluğu sahiplerine aittir.

İÇİNDEKİLER CONTENTS



ULAŞTIRMA
VE ALTYAPI
BAKANLIĞI'NDA
DÜZENLEME YAPILDI
AN ARRANGEMENT
HAS BEEN MADE IN
THE MINISTRY
OF TRANSPORT AND
INFRASTRUCTURE

22



TURKISH CARGO
YENİ HATLAR İLE
KÜRESEL PAZAR
PAYINI ARTIRACAK
TURKISH CARGO
WILL INCREASE ITS
GLOBAL MARKET
SHARE BY SETTING
UP NEW LINES

30



BİR YIL ERTELENEN
U-ETDS, SEKTÖRE
NELER GETİRİYOR?
WHAT DOES U-ETDS,
WHICH HAS BEEN
POSTPONED FOR A
YEAR, BRING TO THE
INDUSTRY?

52



KAPAK/COVER
**UTİKAD'IN YENİ RAPORLARI
SEKTÖRE IŞIK TUTACAK**
UTİKAD'S NEW REPORTS WILL SHED
LIGHT ON THE INDUSTRY

24

HABERLER / NEWS

UTİKAD, LOGITRANS FUARI'NDA
YOĞUN İLGI GÖRDÜ 8
UTİKAD HAS DRAWN GREAT INTEREST AT LOGITRANS FAIR

UTİKAD TOBB KOORDİNASYON TOPLANTISI'NDA
SEKTÖRÜN DİLİ OLDU 10
UTİKAD HAS BECOME THE VOICE OF THE INDUSTRY AT
TOBB COORDINATION MEETING

UTİKAD'IN 2020 YOL HARİTASI
SEKTÖR BASINI İLE PAYLAŞILDI 18
UTİKAD'S ROAD MAP FOR 2020 HAS BEEN SHARED
WITH THE SECTOR PRESS

GÜNCEL / ACTUAL

KOMBİNE YÜK TAŞIMACILIĞI TASLAK YÖNETMELİĞİ YENİDEN SEKTÖRÜN
GÖRÜŞÜNE AÇILDI 40
THE REGULATION ON COMBINED FREIGHT TRANSPORT HAS BEEN RE-
OPENED TO THE VIEWS OF THE INDUSTRY

YAKIN GELECEK / NEAR FUTURE

KOBİ'LER DİJİTALLEŞİYOR,
TİCARET HIZLANIYOR 44
SMES ARE BEING DIGITALIZED, TRADE IS ACCELERATING

36 NEDİR? / WHAT DOES IT MEAN?
DENİZYOLU ARTIK DAHA ÇEVRECİ...
MARITIME TRANSPORTS IS NOW
MORE ENVIRONMENTALIST

50 EĞİTİM / TRAINING
FIATA DİPLOMA EĞİTİMİ DERSLERİ
ARTIK MODÜLLER HALİNDE ALINABİLECEK
THE COURSES OF FIATA DIPLOMA IN FREIGHT
FORWARDING TRAINING ARE NOW AVAILABLE
AS MODULES



KAPI VE YÜKLEME TEKNOLOJİLERİ

İHTİYAÇ DUYULAN HER YERDE
WHEREVER NEEDED

novoferm

Nakişlar Mahallesi D100 Yanyol Caddesi
No: 261 54200 Erenler - Sakarya / TÜRKİYE
fgi.com.tr +90 264 276 99 09

in @ f t /fgikapi

YENİ YILA YENİLİKLERLE GİRDİK



WE STARTED THE YEAR WITH NEW INTRODUCTIONS

Değerli Dostlar,

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD) olarak 2020 yılına çok iyi bir başlangıç yaptık. Lojistik sektöründeki önemli bir açığı kapatacağına inandığımız iki önemli raporu sektör temsilcilerimiz ve sektör paydaşlarımıza sunmak bizim açımızdan mutluluk ve gurur kaynağı oldu. Her yıl düzenlediğimiz geleneksel basın toplantımızda medya mensuplarıyla paylaştığımız raporlarımızın aldığı olumlu tepki, bizi sektöre ışık tutan raporlar hazırlamak konusunda bir kere daha yüreklendirdi. Doğru bilgilere ulaşmak, bu bilgileri derlemek ve analiz etmek için yoğun bir zaman ve emek harcadığımızı hem basın mensupları hem de sektör paydaşlarımızın çok iyi bildiğine eminim. Lojistik sektöründe geleceğini planlamaya çalışan tüm firmaların raporlarımız ile daha güvenli ve bilinçli adımlar atacağını da düşünüyoruz. Bu noktada Lojistik Eğilimler ve Beklentiler Araştırması'nda iş birliğinde bulunduğumuz Dokuz Eylül Üniversitesi Denizcilik Fakültesi Lojistik Bölümü Tedarik Zinciri ve Yönetimi Bölüm Başkanı Prof. Dr. Okan Tuna ve ekibine, bu araştırmanın UTİKAD ayağını yöneten UTİKAD Proje ve Bilgi Yönetimi Müdürü Tuğba Bafra'ya sizlerin huzurunda bir kez daha teşekkür etmek isterim. DEU Denizcilik Fakültesi ile yürüttüğümüz bu çalışmanın benzerlerinin hazırlanmasını da büyük bir heyecanla beklediğimizi belirtmek isterim. Bir diğer çalışmamız ise UTİKAD Lojistik Sektörü Raporu 2019'du. Dergimizin kapağında da yer verdiğimiz araştırmamızın lojistik sektörüne küresel ve Türkiye özelinde ışık tutacağına inanıyoruz. UTİKAD Sektörel İlişkiler Müdürü Alperen Güler tarafından hazırlanan rapor, her zaman UTİKAD'ın 'mutfağı' olarak bahsettiğimiz ve lojistik sektörünün nabzını tutan Sektörel İlişkiler Departmanımızın yılların bilgi birikimi ve tecrübesini derlemesi olarak da düşünebiliriz. Sevgili Alperen'in uzun çalışmalar sonucunda kaleme aldığı,

Dear Friends,

As Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTIKAD), we have made a very good start to 2020. It was a source of happiness and pride for us to present two important reports, which we believe will fill an important gap in the logistics industry, to our industry representatives and stakeholders. The positive feedback we received for our reports that we shared with the media members at our traditional press meeting encouraged us once again to prepare reports that shed light on the industry. I am sure that both press members and our industry stakeholders know that it takes a lot of time and effort to access, compile, and analyze the correct information. We also think that all companies which are trying to plan their future in the logistics industry will take safer and more conscious steps with our reports. At this point, I would like to thank Dokuz Eylul University Maritime Faculty Logistics Department Supply Chain and Management Department Head Prof. Dr. Okan Tuna and his team, with whom we collaborated on the Research on Logistics Trends and Expectations, and to UTIKAD Project and Information Manager Ms. Tuğba Bafra, who managed the UTIKAD leg of the research once again in your presence. I would like to state that this study, which we conducted collaborately with DEU Maritime Faculty, will pioneer the realization of similar studies. UTIKAD Logistics Report 2019 was our other research. We believe that our researches, which we have included in the cover of our magazine, will shed light on the logistics industry both in Turkey and around the world. We can consider the report prepared by UTIKAD Industrial Affairs Manager Mr. Alperen Güler as a compilation of years of knowledge and experience of our Industrial Affairs Department, which we always refer to as the "kitchen" of UTIKAD and which feels the pulse of the logistics industry. This report, which was written by dear Alperen after long

sıradışı ve çarpıcı analizlerin yer aldığı bu rapor da bir kez daha göğsümüzü kabarttı. Alperen ve ekibine, bu çalışmanın sektörle buluşmasında emeği geçen UTİKAD İcra Kurulu'na tekrar teşekkür etmek isterim. UTİKAD'ın 'lojistik sektörünün referans noktası' olduğunun bilinciyle devam ettiğimiz yolda, tabii ki raporlarımızla olduğu kadar sektörel gelişmelerle de yakından ilgileniyoruz. Başta üyelerimiz olmak üzere sektör temsilcilerimizin, sektör firmalarımızın ve paydaşlarımızın iş yapış şekillerini kolaylaştırmak adına hem kamuyla hem de özel sektör temsilcileri ve diğer sivil toplum kuruluşları ile sık sık bir araya geliyoruz. Sektörümüze ilişkin konulara her zaman olduğu gibi öncelikle ülkemizin çıkarlarını düşünerek yaklaşıyor, sektörümüzü geliştirmek adına da bu doğrultuda adımlar atmaya dikkat ediyoruz. Çünkü ülkemiz için 'iyi ve doğru' olanın etkilerinin sektörümüze de yansıtacağını biliyor, toplam fayda buluşmak için çalışıyoruz. UTİKAD'ın geçtiğimiz üç ayda attığı adımları gerek internet sitemiz gerek duyurularımız gerekse sosyal medya hesaplarımızda sizlerle paylaştık. Dergimizde de bu faaliyetlerin detaylarının yanı sıra ülkemizde son dönemde yaşanan ve lojistik sektörünü yakından ilgilendiren gelişmeleri de bulacaksınız. Özellikle U-ETDS, Konşimentolarda "Clean On Board" Uygulaması ve EFF gibi teknik konularda yetkin isimlerin yazılılarıyla da bir bilgi kaynağı olmasına özen gösterdiğimiz dergimizde hedeflerimiz doğrultusunda her yıl daha da geliştirilen eğitimlerimiz konusunda da detaylı bilgilere yer verdik. Sizlere keyifli okumalar dilerken 17 Ocak 2020 Cuma günü Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nde yapılan yeni düzenleme ile Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı altında oluşturulan Ulaştırma Hizmetleri Genel Müdürlüğü ile Denizcilik Genel Müdürlüğü'nün sektörümüze hayırlı olmasını ve lojistik sektörünün dünya ile entegrasyonunun sağlanmasında yeni bir dönemin başlamasını da temenni ederim. ■

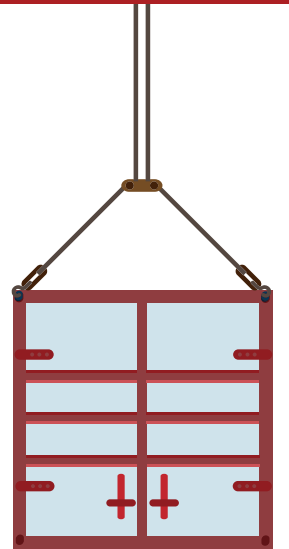
studies and which contains extraordinary and striking analyzes, made us very proud once again. I would also like to thank Alperen and his team and UTİKAD Executive Board, who contributed to the meeting of this research with the industry.

Of course, we are closely interested in sectoral developments, as well as our reports, on the way that we continue with the awareness that UTİKAD is the "reference point of the logistics industry". We frequently come together with both the public and private industry representatives and other non-governmental organizations to facilitate the business manners of our industry representatives, industry companies and stakeholders, and especially our members. As always, we approach the issues related to our industry by considering the interests of our country, and we take care to take steps in this direction in order to develop our industry because we know that the effects of the 'good and right' for our country will be reflected in our industry, and we are working to meet at total benefit. We shared the steps taken by UTİKAD in the last three months at our website, with announcements and in our social media accounts. In addition to the details of these activities in our magazine, you will also find the recent developments in our country that are closely related to the logistics industry. We have also included detailed information about our trainings, which are developed every year in line with our goals, in our magazine, where we pay attention it to be a source of information, especially with the articles of the competent figures in technical issues such as U-ETDS, "Clean On Board" implementation in the bill of lading and EFF. While wishing you a pleasant reading, I also hope that the General Directorate of Transport Services and Maritime General Directorate, established under the Ministry of Transport and Infrastructure on January 20, 2020 with the new regulation made in the Presidential Decree will be beneficial to our industry and a new era will start in the integration of the logistics industry with the world. ■



Emre Eldener

*Yönetim Kurulu Başkanı
President*



UTİKAD, LOGITRANS FUARI'NDA YOĞUN İLGI GÖRDÜ

UTİKAD HAS DRAWN GREAT INTEREST AT LOGITRANS FAIR

13-15 Kasım 2019 tarihlerinde düzenlenen Logitrans Fuarı'nda, sektör paydaşları ile bir araya gelen UTİKAD'ın fuardaki standı, yerli ve yabancı sektör temsilcilerinden büyük ilgi gördü.

The booth of UTİKAD, which gathered together with the industry stakeholders at Logitrans Fair held on November 13-15, drew great interest of Turkish and foreign industry representatives.

13-15 Kasım 2019 tarihleri arasında bu yıl 13'üncüsü düzenlenen Logitrans Uluslararası Fuarı, 24 ülkeden 158 katılımcıya ev sahipliği yaptı. Fuarın açılışına Türkiye Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Tehlikeli Mal ve Kombine Taşımacılık Düzenleme Genel Müdürü Cem Murat Yıldırım ve Almanya Federal Ulaştırma ve Dijital Altyapı Bakanlığı Lojistik Bölüm Başkanı Peter Lüttjohann de katılım sağladı. Fuar boyunca düzenlenen panellerde lojistik gündemine dair önemli konular değerlendirilirken düzenlenen Atlas Lojistik Ödül Töreni ile de 83 aday arasından 27 firmaya ödül verildi. Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD) de 10. Hol 220 numaralı standta hem üyelerini hem de sektör paydaşlarını ağırladı. Lojistik sektörüne yönelik yenilikçi yaklaşımların yer aldığı fuarda UTİKAD standı, üç gün süren fuar boyunca yerli ve yabancı birçok konuşun yanı sıra fuarın açılışına katılan T.C Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Tehlikeli Mal ve Kombine Taşımacılık Düzenleme Genel Müdürü Cem Murat Yıldırım'ı da konuk etti. Litvanya, Fransa, Almanya, Avusturya, Irak ve İranlı lojistik sektörü temsilcilerine Türk lojistik sektörü hakkında bilgi verildi. Bunun yanı sıra uluslararası basından birçok önemli isim UTİKAD standını ziyaret etti. ■

Logitrans International Fair, which was held on 13-15 November 2019 for the 13th time this year, hosted 158 exhibitors from 24 countries. Turkish Republic Ministry of Transportation and Infrastructure General Manager of Dangerous Goods and Combined Transport Regulation Mr. Cem Murat Yıldırım and Germany Federal Transport and Digital Infrastructure Head of Logistics Department Mr. Peter Lüttjohann also attended the opening of the fair. Whereas significant issues on the agenda of the logistics industry were discussed in panels held throughout the fair, 27 firms out of 83 candidates were awarded at Atlas Logistics Award Ceremony. Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD) hosted both its visitors and the industry stakeholders at the booth No.220 in the 10th Hall. Besides several Turkish and foreign visitors, UTİKAD's booth hosted Turkish Republic Ministry of Transportation and Infrastructure General Manager of Dangerous Goods and Combined Transport Regulation Mr. Cem Murat Yıldırım, who attended the opening, in the fair which lasted three days and where innovative approaches for the logistics industry were exhibited. The logistics industry representatives of Lithuania, France, Germany, Austria, Iraq and Iran were informed at the booth, as well. Moreover, several important figures of the international press visited UTİKAD's booth. ■



Türkiye'de ve Dünya'da Başarılarınızın İçindeyiz..

Parsiyel, komple (FTL),
deniz yolu, hava kargo
taşımacılığı ve depolama
hizmetlerimiz ile entegre
lojistik hizmetleri sunuyoruz.

yurticilojistik
fark yaratır

yurticilojistik
fark yaratır

yurticilojistik
fark yaratır



R2



L1



P2



0212 365 22 00



www.yurticilojistik.com.tr



info@yurticilojistik.com



Eski Büyükdere Cad. Kargo Plaza
No : 17/19 Kat: 7 Maslak - İstanbul



www.linkedin.com/company/yurtici-lojistik

ARIKANLI HOLDİNG

UTİKAD TOBB KOORDİNASYON TOPLANTISI'NDA SEKTÖRÜN DİLİ OLDU

UTİKAD HAS BECOME THE VOICE OF THE INDUSTRY AT TOBB COORDINATION MEETING



Dokuzuncusu gerçekleştirilen TOBB Türkiye Ulaştırma ve Lojistik Meclisi Koordinasyon Toplantısı, 19 Aralık 2019 tarihinde Ankara'da düzenlendi. UTİKAD'ın da katıldığı koordinasyon toplantısına, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Yardımcısı Selim Dursun, TOBB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tamer Kıran, kamu ve özel sektörün üst düzey temsilcileri katıldı. Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD) Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, toplantıda sektör taleplerine ilişkin sunum gerçekleştirdi. Kamunun özel sektör fiyatlarını belirleme ve tarife oluşturma girişimlerine karşı olduklarını bir kez daha dile getiren Başkan Eldener, lojistik maliyetlerin azaltılması, yük teslimat formu ve varış liman ücretleri üzerinde yaratılan yanlış algıya dikkat çekti. Eldener, Bakanlığın farklı birimlerinde farklı belgeler istenmesini ve çok sayıda belge sistemi yerine sade bir belge sistemi isteğini dile getirdi. Türkiye'de transit taşımacılığın geliştirilmesi için Bakanlıklar arası koordinasyonla ülke politikası oluşturulması ve girişimlerde bulunulmasının katkı sağlayacağını ifade eden Eldener, UTİKAD Transit Ticaret Odak Grubu'nun çalışmaları ve TKKK kapsamında yapılan ziyaretler hakkında bilgi verdi. Sunumunda, Ulaştırma Elektronik Takip ve Denetim Sistemi'ne (U-ETDS) de değinen Başkan Eldener, sistemin ihracatı yavaşlatacağına dair uygulamalar barındırdığını belirterek, sistemle ilgili taşıma işleri organizatörlerinin aklında çok fazla soru işareti olduğunu söyledi. İstanbul Havalimanı ve aktarma yüklerle ilgili yaşanan sorunlara dair de katılımcıları bilgilendiren Başkan Eldener, haksız gümrük cezalarının TİO firmalarının YYS alması yönünde engel oluşturduğunun altını çizerek "TİO firmasının toplam özet beyan sayısının yüzde 1'i oranında ceza kararı uygulanmış özet beyanı olması halinde YYS alınamıyor; bu oranın yüzde 3-5 bandına çekilmesini istiyoruz" dedi. ■

TOB Turkish Transportation and Logistics Assembly Coordination Meeting, which was held for the 19th time this year, was held in Ankara in December 2019. Deputy Minister of the Ministry of Transportation and Infrastructure Mr. Selim Dursun, TOBB Board of Directors Vice President Mr. Tamer Kıran, and the senior representatives of the public and private sector attended the meeting, in which UTİKAD also participated. Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD) President Mr. Emre Eldener delivered a presentation about the demands of the industry at the meeting. President Mr. Eldener, who stated once again that they were against the public's initiatives of determining the prices of the private sector and making tariffs, drew attention to the misperception created on the decrease of the logistics costs and the delivery order and arrival port charges. President Mr. Eldener said that there should be a simple document system instead of a multiple document system or requiring different documents at different units of the Ministry. President Mr. Eldener, who stated that establishing a country policy and making initiatives under the cooperation of the Ministries for the development of the transit transport in Turkey, gave information about the studies of UTİKAD Focus Group on the Development of Transit Transport and the visits paid within the scope of TKKK. President Mr. Eldener, who mentioned Transport Electronic Tracking and Controlling System (U-ETDS) in his presentation, stated that there were implementations that would slow down the export and that freight forwarders had many questions in their mind about the system. President Mr. Eldener, who informed the participants about the problems about Istanbul Airport and transit freight, underlined that unfair customs fines constituted an obstacle for freight forwarding firms to receive AEO status and said: "If a freight forwarding firm has a summary declaration fined at the rate of 1% of the total number of summary declarations, the firm cannot receive AEO status; we demand this rate be around 3-5%." ■



UTİKAD, FIATA BAŞKANLIK DİVANİ İLE İSTANBUL'DA BULUŞTU

UTİKAD HAS MET WITH FIATA PRESIDENCY IN ISTANBUL

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği'nin (UTİKAD) Yönetim Kurulu Üyeleri, FIATA Başkanlık Divanı Üyeleri ile 10 Ocak Cuma günü İstanbul'da bir araya geldi. Toplantıda UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, Türkiye'de lojistik sektörünün dinamiklerini ortaya koyan bir sunum gerçekleştirdi.

FIATA'nın (Uluslararası Taşıma İşleri Organizatörleri Dernekleri Federasyonu) yıl içerisinde birkaç kez gerçekleşen Başkanlık Divanı Toplantılarının 2020 yılındaki ilk buluşma adresi İstanbul oldu. 10-13 Ocak 2020 tarihinde düzenlenen toplantıya; FIATA Başkanı Basil Pietersen, önceki dönem FIATA Başkanı Babar Badat, Kıdemli Başkan Yardımcıları Turgut Erkeskin, Ivan Petrov ve Thomas Sim ile FIATA Genel Sekreteri Robert A. Voltman katılım sağladı. UTİKAD tarafından yapılan sunumda Türkiye'deki lojistik sektörünün gelişimi, iş fırsatları, gündemdeki güncel lojistik konuları ve UTİKAD'ın Türkiye lojistik sektörüne yönelik çalışmalarının aktarımı yapıldı. FIATA içi süreçlerinin ve küresel lojistikte gelecek planlarının değerlendirildiği FIATA Başkanlık Divanı Toplantısı'nda aynı zamanda UTİKAD'ın sektöre yönelik hazırladığı "UTİKAD Lojistik Sektörü Raporu-2019" ve "Lojistik Eğilimler ve Beklentiler Araştırması" FIATA Başkanlık Divanı ile paylaşıldı. ■

Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD) Board Members met with the members of FIATA Presidency in Istanbul on Friday, January 10. UTİKAD President Mr. Emre Eldener delivered a presentation outlining the dynamics of the logistics industry in Turkey at the meeting. Istanbul was the address of the first one of FIATA (International Federation of Freight Forwarders Association) Presidency Council Meetings, which are held several times during the year, in 2020. FIATA President Mr. Basil Pietersen, former FIATA President Mr. Babar Badat, Senior Vice Presidents Mr. Turgut Erkeskin, Mr. Ivan Petrov and Mr. Thomas Sim and FIATA Secretary General Mr. Robert A. Voltman participated in the meeting held on January 10-13, 2020. UTİKAD's presentation informed the participants about the development of the logistics industry in Turkey, business opportunities in Turkey, the current logistics issues on the agenda, and UTİKAD's efforts in the Turkish logistics industry. "UTİKAD Logistics Industry Report- 2019" and "Logistics Trends and Expectations Research", which were prepared by UTİKAD for the industry, were also shared with FIATA Presidency at FIATA Presidency Meeting, where processes within FIATA and future plans in global logistics were evaluated. ■

İLERİ'YE DÖNÜŞÜM ZİRVESİ'NDE ÖNE ÇIKAN BAŞLIKLAR

THE PROMINENT TOPICS OF TRANSFORMATION TO FUTURE SUMMIT

Alanlarında uzman çok sayıda konuşmacının sahne aldığı UTİKAD'ın "İleri'ye Dönüşüm" zirvesinde, iş yapış şekillerini değiştirecek öngörülerden dijitalleşme ve ekonomiye dair öne çıkan başlıkları okurlarımız için derledik.

We have compiled the prominent topics starting from the ones that will change the business manners to digitalization and economy at UTİKAD Summit: "Transformation to Future", where many speakers who are competent in their fields took the stage.

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD) 10 Ekim 2019 tarihinde "İleri'ye Dönüşüm" temasıyla düzenlenen UTİKAD Zirvesi'nde ikinci kez lojistik sektörü temsilcileri ve sektör paydaşlarıyla bir araya geldi. UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener ile Türk Hava Yolları Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı İlker Aycı'nın açılış konuşmaları ile başlayan zirvede; 9 panel gerçekleşirken 21 konuşmacı katılımcılarla buluştu. Başta lojistik sektörü olmak üzere tüm dünyayı etkisi altına alan dijitalleşmenin olası etkilerinin 'ileriye dönüşüm' yaklaşımıyla değerlendirildiği UTİKAD Zirve 2019'da insan kaynaklarından ekonomiye, yapay zekadan blockchain'e, eğitimden masallara kadar çok geniş bir yelpazede sunumlar gerçekleşti. Konusunda yetkin ve öne çıkan isimlerin yer aldığı paneller sonucunda gelecek için çizilen perspektifin satır başlarını UTİKAD okurları için derledik:

Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD) gathered the representatives of the logistics industry and industry stakeholders for the second time at UTİKAD Summit, which was held around the theme of "Transformation to Future" on October 10, 2019. 9 panels were held and 21 speakers met with the participants at the summit, which started with the opening speeches of UTİKAD Board President Mr. Emre Eldener and Turkish Airlines Chairman of the Board and the Executive Committee Mr. İlker Aycı. Various presentations were held in a wide range from human resources to economy, from artificial intelligence to blockchain, and from education to fairy tales at UTİKAD Summit 2019, where the possible effects of digitalization, which primarily affected the world, especially the logistics industry, were evaluated with the 'transformation to future' approach. As a result of the panels held together with the competent and prominent figures, we have compiled the headlines of the perspective drawn for the future for UTİKAD magazine readers:

2020 YILINA İLİŞKİN EKONOMİK ÖNGÖRÜLER ECONOMIC FORECASTS FOR 2020

Dış borçlanmanın artması, küresel ekonomide yaşanan sorunlar ve imalat sektöründe yaşanan durgunluk nedeniyle lojistik sektörünün dikkatli olması gerekiyor. *The logistics industry should be cautious due to the increase in foreign borrowing, problems in the global economy and stagnation in the manufacturing industry.*

2020 yılında alacakların tahsili daha fazla önem taşıyacak. *The collection of the receivables will be more important in 2020.*

İŞ YAPİŞ ŞEKİLLERİNİ ETKİLEYECEK DÖNÜŞÜMLER

TRANSFORMATIONS THAT WILL CHANGE BUSINESS MANNERS

Müşteri ve çalışan profili değişiyor. 2025 yılında çalışanların %75'inin 35 yaş ve altında olması öngörülmüyor. Ara nesillerin bu değişime uyum sağlaması gerekiyor.

The customer and employee profiles are changing. In 2025, 75% of employees are expected to be 35 years old or under. Employees of intergeneration need to adapt to this change.

Kurumlardaki dijital dönüşümün yanı sıra fırsatlar ve riskler sektörlerin dönüşmesini ve birbirine yaklaşmasını zorunlu kılıyor.

Opportunities and risks, as well as digital transformation in institutions, require industries to transform and converge.

Rekabet dönemi yerini rekabetlik dönemine bırakıyor, iş yaparken rekabet yapılan firmalarla ortak çıkarlar için iş birliği yapma kültürü gelişiyor.

The competition period is replaced by the cooperation period, and the culture of cooperating with common competitors for common interests develops while doing business.

Z kuşağı sosyallik, girişimcilik, özgürlük ve liderlik vasıflarıyla öne çıkıyor, firmalarda bu özellikleri besleyen yenilikçi, yaratıcı ve esnek çalışma ortamlarının sunulması öneriliyor.

Generation Z stands out with its social, entrepreneurial, freedom and leadership qualities, and it is recommended that companies offer innovative, creative, and flexible working environments that nurture these features.

Z kuşağı, şirketlerinden öncelikle kendilerine eğitim ve gelişim fırsatı sunulmasını bekliyor ve uluslararası kariyer sahibi olmayı hedefliyor.

Generation Z companies expect that they are provided education and development opportunities and they aim to have an international career.

TEKNOLOJİ VE DİJİTAL DÖNÜŞÜMDE ÖNE ÇIKANLAR

Dijital dönüşüm için firmalarda öncelikle doğru karar mekanizmalarının yerleşmesi ve vizyon okur yazarı olunması gerekiyor.

2021 yılında robotlar lojistik sektöründe 22,4 milyar dolarlık bir sektör oluşturacak.

Bugünün alışverişi bir tercih değil, bir reddediş. Lojistik sektöründe de müşteri kazanımı için diğer rakiplerin reddedilmesi gerektiği gerçeğinden yola çıkan görüşe göre optimizasyon ve teknoloji yatırımlarını yapan firmalar tercih edilecek.

Tüketim tercihleri hızla şekil değiştiriyor, Türkiye'de ve dünyada e-ticarette yaratıcı, yenilikçi ve optimize hizmet sunabilen firmalar bir adım öne geçecek.

Lojistik sektöründe iş yapış şekillerini değiştirmeyen, teknolojiye entegre olamayan firmaların rekabet güçleri azalacak; farklı sektörlerde fırsatları görebilen, durum değerlendirmesini iyi yapabilen firmalar büyüme fırsatı yakalayacak.

"Değişim ve dönüşüm" lojistik sektörü başta olmak üzere birçok sektörün geleceğini belirleyecek önemli bir kriter, değişim ve dönüşüme adapte olabilen firmalar fark yaratacaklar.

HIGHLIGHTS IN TECHNOLOGY AND DIGITAL TRANSFORMATION

For digital transformation, companies must first establish the right decision mechanisms and become a vision literate.

By 2021, robots will have created a \$ 22.4-billion industry in the logistics industry.

Today's shopping is not a choice but a refusal. According to the opinion that the other competitors should be rejected for the acquisition of customers in the logistics industry, companies that invest in optimization and technology will be preferred.

Consumer preferences are changing so rapidly; firms that can provide innovative and optimized service in e-commerce both in Turkey and in the world will be a step ahead of others.

The competitiveness of companies that do not change their business manners in the logistics industry and that cannot integrate with technology will decrease; companies that can see opportunities in different industries and that can evaluate the situation well will have the opportunity to grow.

"Change and transformation" is an important criterion that will determine the future of many industries, especially the logistics industry, companies that can adapt to change and transformation will make a difference.

PANELLER VE KONUŞMACILAR**Değişim Masallarla Başlar**

Judith Liberman / Masal Anlatıcısı ve Sanat Terapisti

Yıkıcı Dönüşüm: Blockchain

Ahmet Usta / Blockchain 101 Kitabı Yazarı

Esra Yaman Gündüz / Maersk Türkiye Müşteri Hizmetleri Genel Müdürü Sevilay Kurt / IBM Türkiye Teknoloji Lideri

Ekonomi Çarkları Dönü(ş)üyor

Serdar Kuter / Habertürk TV Ekonomi Müdürü

Dr. Murat Kubilay / Ekonomist

Tedarik Zincirinde Dijital Dönüşüm

Osman Selçuk Sarıoğlu / Ford Üretim Planlama ve Kontrol Yöneticisi

Ömer Faruk Erkal / TURKCELL Lojistik Müdürü Prof. Dr. Okan

Tuna / Dokuz Eylül Üni. Lojistik Yönetimi Bölüm Başkanı

Yapay Zeka Dönüşümün Neresinde?

Kozan Demircan / Dijital Dönüşüm Lideri, Bilgi, BAU, İKU Akademisyen

İş Dünyasına Yön Verenler

Emre Eldener / UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Tamer Kıran /

İMEAK DTO Yönetim Kurulu Başkanı Turhan Özen / Türk Hava

Yolları Genel Müdür (Kargo) Yardımcısı Fuat Pamukçu / Genç

Yönetici ve İş İnsanları Derneği Başkanı

Teknolojinin Öte Yanı

Serdar Kuzuloğlu / Teknoloji Yazarı, Trend Avcısı

Z Kuşağı İş Hayatında!

Tuğba Çanşalı / Öğrenme Tasarımları Kurucusu, Eğitim Uzmanı

Serkan Gür / MEB İstanbul İli Milli Eğitim Müdür Yardımcısı

Berna Öztınaz / PERYÖN YK Başkanı, Defacto İK Genel Müdür Yardımcısı

Yaşanabilir Gelecek İçin

Prof. Dr. Levent Kurnaz / Boğaziçi Üni. Fizik Profesörü, İklim

Bilimci Bahar Özyay / SDSN Türkiye Koordinatörü

PANELS AND SPEAKERS**The Change Begins With Tales**

Ms. Judith Liberman / Fairy Tale Narrator and Art Therapist

Disruptive Transformation: Blockchain

Mr. Ahmet Usta / Author of "Blockchain 101"

Ms. Esra Yaman Gündüz / Maersk Turkey General Manager of Customer Service

Ms. Sevilay Kurt / Turkey IBM Technology Leader

The Wheels of Economy Are Turning / Transforming

Mr. Serdar Kuter / Habertürk TV Economy Manager

Dr. Murat Kubilay / Economist

Digital Transformation in Supply Chain

Mr. Osman Selçuk Sarıoğlu / Ford Production Planning and Control Manager

Mr. Ömer Faruk Erkal / TURKCELL Logistics Manager

Prof. Dr. Okan Tuna / Dokuz Eylül University Head

of Logistics Management Dep.

Where Does Artificial Intelligence Stand In Transformation?

Mr. Kozan Demircan / Digital Transformation Leader, Academician at Bilgi, BAU, and İKU

Those Pioneering the Business World

Mr. Emre Eldener / UTİKAD Board President

Mr. Tamer Kıran / İMEAK DTO Chairman of the Board of Directors

Mr. Turhan Özen / Turkish Airlines Chief Cargo Officer

Mr. Fuat Pamukçu / Young Executives and Businesspeople Association President

The Other Side of Technology

Mr. Serdar Kuzuloğlu / Technology Writer, Trend Hunter

Generation Z in Business Life!

Ms. Tuğba Çanşalı / Founder of Learning Designs, Education Specialist

Mr. Serkan Gür / MEB İstanbul Province Deputy Director of National Education

Ms. Berna Öztınaz / PERYÖN Board President,

Defacto HR Deputy General Manager

For a Livable Future

Prof. Dr. Levent Kurnaz / Boğaziçi University Physics Professor, Climate Scientist

Ms. Bahar Özyay / SDSN Turkey Coordinator

UTİKAD 37. OLAĞAN GENEL KURULU GERÇEKLEŞTİ

UTIKAD 37TH ORDINARY GENERAL ASSEMBLY HAS BEEN HELD

UTİKAD üyelerin yoğun katılımıyla gerçekleştirilen 37. Olağan Genel Kurulu'nun açılış konuşmasını yapan Emre Eldener, UTİKAD'ın 2019'u yoğun faaliyetlerle geçirdiğini belirterek "Birçok alanda yürüttüğümüz çalışmaların olumlu sonuçlarını almaya başladık" dedi.

Mr. Emre Eldener, who delivered the opening speech of the 37th Ordinary General Meeting held with the broad participation of UTIKAD members, stated that UTIKAD spent 2019 with intense activities and said: "We have started to collect the positive results of the works we have been carrying out in several fields."



Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği'nin (UTİKAD), 37. Olağan Genel Kurul Toplantısı 27 Kasım 2019 tarihinde Elite World Business Hotel'de yüksek katılımıyla gerçekleşti. UTİKAD Başkanı Emre Eldener, gerçekleştirdiği bir sunumla Derneğin, bir önceki dönem faaliyetlerini üyelerle paylaştı. Eldener, UTİKAD Faaliyet Raporu'nu çevresel sorumluluk bilinciyle bu yıl ilk kez dijital olarak yayımladıklarını söyledi. UTİKAD'ın lojistik sektöründeki birçok alanda çalışmalar yürüttüğünün ve olumlu sonuçlar aldığının da altını çizen Eldener, UTİKAD'ın ulusal ve uluslararası arenada, sektörün konuşulduğu her yerde bulunarak, üyelerini ve lojistik sektörünü temsil ettiğini vurguladı.

The 37th Ordinary General Assembly Meeting of Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTIKAD) was held at Elite World Business Hotel on November 27, 2019. UTIKAD President Mr. Emre Eldener delivered a presentation and shared the association's activities in the previous term with its members. Mr. Eldener said that they published UTIKAD Activity Report in the digital environment for the first time this year with an environmental awareness. Mr. Eldener, who underlined that UTIKAD carried out activities in several fields in the logistics industry and that they started to receive positive results, emphasized that UTIKAD stood out in every platform where the industry was the subject of discussion and that it represented the logistics industry in the national and international arena.

OKUL-SANAYİ İŞ BİRLİĞİ İSTANBUL MODELİ PROTOKOLÜ TANITILDI

UTİKAD ile İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü arasında imzalanan “Okul-Sanayi İş Birliği İstanbul Modeli” Protokolü hakkında bilgi vermek için T.C. Millî Eğitim Bakanlığı İstanbul İl Millî Eğitim Müdür Yardımcısı Serkan Gür de UTİKAD Genel Kurulu’na katılanlar arasındaydı. Protokol ve iş birliği kapsamında bir konuşma yapan Gür, İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü olarak lojistik sektörüne nitelikli insan gücünü kazandırmak ve mesleki eğitimleri daha nitelikli hale dönüştürmek için çalışmalar yürüttüğünü belirterek şöyle konuştu; “Mesleki ve Teknik Eğitimin sektörle entegre olması ve bundan sonraki gelişimini sektörle birlikte gerçekleştirmesini sağlamaya çalışıyoruz. UTİKAD ile imzaladığımız ‘Okul-Sanayi İş Birliği İstanbul Modeli’ Protokolü ile amaçladığımız da tam olarak bu. Sizler de biliyorsunuz ki sektör ile eğitim arasındaki köprüyü doğru şekilde kuramazsak Mesleki ve Teknik Eğitimi kalkındırmamız mümkün olmayacaktır. O yüzden bugün burada bir kez daha UTİKAD üyesi şirketleri lojistik bölümü olan meslek okullarımıza sahip çıkmaya, bu okullarla ortak faaliyetler yapmaya, gençlerimizin yetişmesine katkı sağlamaya davet ediyorum. Bu anlamda okullarla kendi alanınızdaki profesyonelleri yetiştirmek için iletişime geçmek istemeniz durumunda Millî Eğitim Bakanlığı’nın son derece hazır olduğunu belirtmek isterim.”

SEKTÖRLERİN OKULLARI SAHIPLENMESİ İSTİHDAMI ARTIRIYOR

“Yakın olduğunuz bölgedeki okullarla bir şekilde iş birliği yapabilirsiniz” diyerek



SCHOOL-INDUSTRY COOPERATION PROTOCOL HAS BEEN INTRODUCED

Turkish Republic Ministry of National Education Deputy Director of Istanbul Provincial Directorate of National Education Mr. Serkan Gür was among the participants of the assembly and he informed the participants about the “School - Industry School Cooperation” protocol which was signed between UTİKAD and Istanbul Provincial Directorate of National Education. Mr. Serkan Gür stated in his speech, as a part of the protocol and the cooperation, that as Provincial Directorate of National Education, they had been conducting works to direct qualified human force to the logistics industry and to make the vocational trainings more qualified and said: “We are trying to enable the integration of the Vocational and Technical Education with the industry and to realize its further development together with the industry. This is exactly what we have intended with the “School- Industry Cooperation Istanbul Model” protocol, which we signed with UTİKAD. As you know, if we cannot build the bridge between the industry and education properly, it will not be possible for us to develop Vocational and Technical Education. So, once again, I am inviting UTİKAD member companies to take care of the schools with logistics departments, to carry out joint activities with these schools and to contribute to the development of the young people. In this sense, I would like to say that the Ministry of Education is extremely ready to help if you want to get in touch with these schools to train the future professionals of your field.”

INDUSTRIES' SUPPORT TO SCHOOLS INCREASES THE EMPLOYMENT

Mr. Gür, who addressed the logistics companies by saying “You can somehow cooperate with the schools in your area.”

UTİKAD ‘EĞİTİCİNİN EĞİTİMİNDEN SORUMLU KURULUŞ’ OLDU

Lojistik eğitimine desteğini her geçen gün artıran UTİKAD, 2019 yılında önemli bir iş birliğine imza attı. UTİKAD, T.C İstanbul Valiliği İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü ile ‘Okul-Sanayi İş Birliği İstanbul Modeli’ protokolünü imzaladı. Bu çerçevede İstanbul ilinde mesleki ve teknik eğitim okullarının lojistik sektörüne yönelik eğitsel gereksinimlerinin giderilmesi ve sektörlerde ihtiyaç duyulan nitelikli iş gücünün Okul-Sanayi İş Birliği İstanbul Modeli ile en üst düzeyde sağlanması konusunda UTİKAD görev üstlenmiş oldu. Bununla beraber UTİKAD ‘Eğitiminin Eğitiminden Sorumlu Kuruluş’ oldu.

UTİKAD HAS BECOME “THE ORGANIZATION RESPONSIBLE FOR THE TRAINING OF THE TRAINER”

UTİKAD has increased its logistics training support and signed the ‘School-Industry Cooperation Istanbul Model’ protocol with the Istanbul Provincial Directorate of National Education. In this context, UTİKAD has undertaken the duty of meeting the educational needs of vocational and technical education schools for the logistics industry in Istanbul and providing the qualified workforce needed in the industries at the highest level with the School-Industry Cooperation Istanbul Model. UTİKAD also became the “Organization Responsible for the Training of the Trainers”.



lojistik firmalarına çağrıda bulunan Gür, “Mesleki okulların sektör ile bağlantısı yapılmadığında istihdam oranı yüzde 20 civarındayken, sektör ile eşleştirildiğinde veya bağlantısı kurulduğunda mesleki okullarda mezun olanların istihdam oranının yüzde 60’a yükseldiği görülüyor” dedi.

Lojistik sektörünün bu konuyu önemsiyor olmasının çok büyük önem arz ettiğini ifade eden Gür, sektörlerin okullarla bir şekilde bağlantı kurması için bir teşvik paketi hazırladıklarını belirterek şunları söyledi: “Bu teşvik paketinin yürürlüğe girmesi için elimizden geleni yapacağız. Sektör ile okul iş birliğinin sağlanması, sektörün, okulların eğitim sürecinde olması için bu teşvik paketi önemli. İnşallah yayınlanmasını sağlayacağız. İstanbul’da üreten okullarımız var. Öğrenciler okurken bazı sektörlerle yönelik üretim yapıyorlar. Bu okullarımız geçen yıl 21 milyon TL gelir elde etmiş. Gelecek yıl 35 milyon TL ciro hedefleniyor. Daha da önemlisi, öğrenciler hem teorik hem de pratik eğitimlerini güçlendirmenin yanında kazanç elde ediyorlar.”

AHMET KARTAL BAŞARI ÖDÜLLERİ’NDE BİR İLK YAŞANDI

Lojistik sektörüne önemli katkılar sağlayan merhum Ahmet Kartal anısına her yıl verilen başarı ödülleri bu yıl da 2018-2019 eğitim dönemi bölüm birincilerine verildi. Her yıl Türkiye’nin farklı şehirlerinden 3 farklı üniversite ve yüksekokul birincilerine Ahmet Kartal Başarı Ödülü vermekte olan UTİKAD, bu sene bir ilki gerçekleştirerek Ahmet Kartal Başarı Ödülleri kapsamına lojistik bölümü olan meslek liselerini de aldı. Ahmet Kartal Başarı Ödülleri’ne lojistik programlarından mezun olan liselileri de eklemekten büyük mutluluk duyduklarını belirten UTİKAD Genel Müdürü Cavit Uğur; “Genç liseli mezunlarımızı

said: “When the connection of the vocational schools with the industry is not established, the employment rate is around 20 percent whereas the employment rate of the vocational school graduates increases up to 60 percent when these schools are paired with the industry or when the connection is established.”

Mr. Gür, who stated that it was of great importance that the logistics industry attached importance to this issue, told that they had prepared a stimulus package to encourage the industries to establish a connection between these schools and added: “We will do our best to make this stimulus package to enter into force. This package is crucial for establishing the cooperation of the industry and schools and to involve schools in the education process. I hope we will make it enter into force. We have schools producing in Istanbul. Students make production for some industries while studying. These schools had a turnover of 21 million TL last year. A turnover of 35 million TL is expected for the next year. More importantly, the students strengthen their theoretical and practical knowledge, besides generating an income.”

A FIRST AT AHMET KARTAL SUCCESS AWARDS

Ahmet Kartal Success Awards, which are given every year in memory of the late Ahmet Kartal who made significant contributions to the logistics industry, were presented to the top students of the 2018-2019 Academic Year. UTİKAD, which presents Ahmet Kartal Success Awards to the top students of 3 different universities or vocational schools of higher education from different cities of Turkey every year, broke new ground and took the vocational high schools with logistics departments into the scope of Ahmet Kartal Success Awards. UTİKAD General Manager Mr. Cavit Uğur, who told that they were very happy to take the high school graduates into the scope of Ahmet Kartal Success Awards, said: “We will continue to honor

üniversitede eğitimleri sürerken veya sektörde çalışmaya başlamadan önce desteklemek üzere, her yıl İstanbul'daki bir meslek lisesinin bölüm birincisi mezununu bu başarı ödülüyle onurlandırmaya devam edeceğiz” dedi.

Ankara Atılım Üniversitesi Sivil Havacılık Yüksekokulu Havacılık Yönetimi Bölümü 2018-2019 Öğretim Yılı Birincisi Çiğdem Kutbay, Konya Necmettin Erbakan Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi Ulaştırma ve Lojistik Bölümü 2018-2019 Öğretim Yılı Birincisi Ferhan Berk Koğumtekin ve Yalova Üniversitesi Armutlu Meslek Yüksek Okulu Lojistik Bölümü 2018-2019 Öğretim Yılı Birincisi Ebru Çokçetin ödüllerini UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener'in elinden aldı.

Horoz Lojistik tarafından kurulan Mehmet Emin Horoz Eğitim Vakfı (HOREV) tarafından yaptırılarak 2005'te öğretime kapılarını açan ve ülkemizin ilk lojistik meslek lisesi olan Mehmet Emin Horoz Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Lojistik Dalı 2018-2019 Öğretim Yılı Birincisi Büşra Akçiçek ise ödülünü T.C. Millî Eğitim Bakanlığı İstanbul İl Millî Eğitim Müdür Yardımcısı Serkan Gür, Horoz Bolloré Lojistik Genel Müdürü Hakan Yaman ve UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener'den aldı.

Genel Kurul Toplantısı'nın sonunda tekrar kürsüye çıkan UTİKAD Başkanı Emre Eldener, yeni dönemde de Türk lojistik sektöründeki iş yapış şekillerinin dünyaya entegrasyonuna yönelik çalışmalarının tüm hızıyla süreceğini dile getirdi. ■

the top student of a vocational high school in Istanbul every year with this success award in order to support the young high school graduates while they are studying at university or before they start working in the industry.”

Ankara Atılım University School of Civil Aviation Department of Aviation Management 2018-2019 Academic Year Top Student Çiğdem Kutbay, Konya Necmettin Erbakan University Faculty of Applied Sciences Department of Transportation and Logistics 2018-2019 Academic Year Top Student Ferhan Berk Koğumtekin, and Yalova University Armutlu Vocational School Department of Logistics 2018-2019 Academic Year Top Student Ebru Çokçetin received their awards from UTİKAD President Mr. Emre Eldener.

Büşra Akçiçek, 2018-2019 Academic Year Top Student of the Logistics Department at Mehmet Emin Horoz Vocational and Technical Anatolian High School, which is Turkey's first logistics high school that was built by Mehmet Emin Horoz Education Foundation (HOREV) founded by Horoz Logistics and that opened its doors in 2005, received her award from Turkish Republic Ministry of National Education Istanbul Provincial Deputy Director of National Education Mr. Serkan Gür, Horoz Bolloré Logistics General Manager Mr. Hakan Yaman, and UTİKAD President Mr. Emre Eldener. UTİKAD President Mr. Emre Eldener, who took up to the rostrum again at the end of the General Assembly Meeting, stated that the efforts towards the integration of the business manners in the Turkish logistics industry with the world would continue at full speed in the following term, as well. ■



THE MEMBERS WHO COMPLETED THEIR 20TH YEARS HAVE BEEN AWARDED

Plates were presented to the companies which completed their 20th years as a member of the association at the General Assembly Meeting. As-Av International Transport ve Trade Corp., ATF Forwarding Ltd. Co., C.B.I. International Import Export Transportation and Trade Corp., Denmar International Transport and Trade. Ltd. Co., Gökbil Transport and Warehousing Logistics Ind. And Foreign Trade Corp., Intermed International Transport Foreign Trade. Ltd. Co., Istanbul Shipping Transport and Trade Ltd. Co., MTS Logistics and Transportation Services Trade Corp., and Omsan Lojistik Corp. received their awards from UTİKAD President Mr. Emre Eldener.

20. YILINI TAMAMLAYAN ÜYELER ÖDÜLENDİRİLDİ

Genel Kurul Toplantısı'nda dernek üyeliğinde 20. yıllarını tamamlayan firmalara şiltleri de takdim edildi. UTİKAD üyelerinden As-Av Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş., ATF Forvarderlik Ltd. Şti., C.B.I. Uluslararası İthalat İhracat Nakliyat ve Tic. A.Ş., Denmar Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti., Gökbil Nakliyat Depolama Lojistik San. ve Dış Tic. A.Ş., İntermed Uluslararası Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti., İstanbul Denizcilik Nak. Ve Tic. Ltd. Şti., MTS Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş. ve Omsan Lojistik A.Ş. ödülleri UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener'den aldı.

UTİKAD'IN 2020 YOL HARİTASI SEKTÖR BASINI İLE PAYLAŞILDI

UTİKAD'S ROAD MAP FOR 2020 HAS BEEN SHARED WITH THE INDUSTRY PRESS



UTİKAD, geleneksel basın toplantısında, ticaretin kolaylaştırılmasından sektör maliyetlerinin düşürülmesine kadar izleyecekleri yol haritasını, sektör basını ile paylaştı.

UTİKAD shared the road map, which they will follow, from facilitating trade to reducing industry costs, with the industry press.

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), geleneksel hale getirdiği basın buluşmalarının 2020 yılı toplantısını 9 Ocak 2020 tarihinde InterContinental Otel Taksim'de gerçekleştirdi. UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener ve Yönetim Kurulu Üyelerinin katıldığı toplantıda, lojistik sektörünün 2019 yılı değerlendirilirken 2020 yılı ile ilgili beklentiler paylaşıldı.

Basın toplantısı, UTİKAD Başkanı Emre Eldener'in lojistik sektörüne dair değerlendirmeleriyle başladı. Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği'nin getirdiği belge ücretlerine dair eleştirisini yineleyen Başkan Eldener şunları söyledi: "400 bin civarında belirlenen T10 Yetki Belgesi bedelini, itiraz ve uğraşlarımız sonucu 150 bin TL'ye kadar düşürmüştük. Belge bedelleri yeniden değerlendirme oranıyla 2020 yılında 183 bin 800 liraya yükseldi. UTİKAD olarak yetki belge sayısında sadeleştirme yapılması ve aynı şekilde sembolik belge ücretleri alınması

Assoiation of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD) held the new year's first meeting, which has become traditional, at InterContinental Taksim on January 9, 2020. While the previous year was evaluated in terms of the logistics industry, the expectations for 2020 were also shared at the meeting, in which UTİKAD Board President Mr. Emre Eldener and Board Members participated. The Press Conference started with the evaluations of UTİKAD President Mr. Emre Eldener on the logistics industry. Recapitulating his criticism on the document fees brought by the Regulation on Freight Forwarders, President Eldener said: "As a result of our objections and efforts, we reduced the cost of Freight Forwarders Authorization License, which was determined around 400 thousand TL, to 150 thousand TL. Document fees have increased to 183.800 TL in 2020 with the revaluation rate. As UTİKAD, I would like to state once again that the number of authority licenses should be

gerektiğini bir kez daha belirtmek istiyorum. Bir girişimci veya firmanın, taşıma işleri organizatörlüğünü yasal olarak yapabilmesi için 183 bin 800 TL ödeyip bu belgeyi alması gerekiyor. Şu anda bu belgeyi alan yaklaşık 420 civarında firma olduğunu biliyoruz. Ama sektörün geneli bu yüksek yetki belgesi ücretini ödeyemeyecek, nitekim faaliyetlerini durdurmaya başlayan üyelerimiz oldu. Biz bu konuda Bakanlıkla sürekli irtibat halindeyiz ve bu rakam sembolik hale gelene kadar konuyu dile getirmeyi sürdüreceğiz.”

“U-ETDS’DE ÇOK FAZLA BİLİNMEZLİK VAR”

Başkan Eldener’in değindiği bir diğer konu ise geçtiğimiz aylarda yürürlüğe giren U-ETDS’ye yönelik oldu. U-ETDS’nin yük hareketlerinin elektronik olarak gerçek zamanlı takibi, değerlendirilmesi ve denetimi amacıyla hayata geçirildiğini belirten Eldener, sistemin Avrupa Birliği’nde uygulanan sisteme paralel bir şekilde kurgulanması gerektiğini söyledi. Sistemin bu haliyle YOİKK maliyet ve TKKK kolaylaştırma hedefleriyle uyumsuzluk gösterdiğini dile getiren Eldener, “Bununla beraber müşteri tarafından verilen yük bilgilerindeki eksiklikler, taşıma fiyatı, bilinmezliği, değişkenliği ve gizliliği gibi birtakım sıkıntılar yaşanabiliyor. Nitekim Bakanlığımız da sorunları gördü ve uygulamayı altı ay erteledi. Aslında sistem kullanılmaya başlandı fakat sadece uygulamanın cezai müeyyidesi altı ay ertelendi. Umuyoruz ki bu altı aylık süreçte sistemde gerekli revizyon yapılır” diye konuştu. Basın toplantısından bir gün sonra, Karayolu Düzenleme Genel Müdürlüğü’nün U-ETDS uygulamasının 1 Ocak 2021’de ertelendiğini duyurması, UTİKAD’ın tespitlerini doğrulamış oldu. Aynı şekilde dijital takograf zorunluluğu da uluslararası taşıma yapan yetki belgesi sahipleri için 1 Ocak 2021 tarihine, yurt içi taşıma yapan yetki belgesi sahipleri için ise 1 Ocak 2024 tarihine kadar ertelendi.

TRANSİT TAŞIMACILIK ÖNCELİĞE ALINDI

UTİKAD’ın 2020’deki önceliklerini de basın mensuplarıyla paylaşan Emre Eldener, en önem verdikleri konuların başında transit taşımacılığın geldiğini söyledi. Transit taşımacılığının geliştirilmesinin ekonomide çarpan etkisi yaratacağının altını çizen Eldener: “Eğer ki biz transit taşımacılığı geliştirebilirsek; limanlar, gümrük müşavirleri, nakliye firmaları, teminat hizmeti sunan firmalar, antrepolar, Türk plakalı karayolu taşıma filosu, taşıma işleri organizatörleri, sanayiciler ve ihracatçılar hepsi buradan faydalanacaktır” dedi. Transit taşımacılıkla ilgili olarak UTİKAD bünyesinde “Transit Taşımacılık Odak Grubu” kurduklarını açıklayan Eldener, şöyle devam etti: “Bu konuda T.C. Ticaret Bakanlığı yetkilileri ile Dubaï’de bir organizasyon düzenledik. Dubaï’de bu işin nasıl yapıldığını yetkililere anlatabilirsek bir fayda sağlayabiliriz diye düşündük. Bu konuda Yönetim Kurulu Üyelerimizden Berna Akyıldız çok ciddi bir şekilde çalıştı. Şimdi Hollanda’ya bir seyahat

183,800 TL

Emre Eldener, 2020’de TIO belge ücretinin 183 bin 800 TL’ye yükseldiğini belirterek belge ücretinin sembolik olması gerektiğini bir kez daha vurguladı.

Mr. Emre Eldener stated that the Freight Forwarders License Fee rose to 183,800 TL in 2020 and emphasized once again that the license fee should be a symbolic figure.



simplified and symbolic document fees should be charged in the same way. An entrepreneur or a company has to pay 183.800 TL and get this document in order to legally carry out freight forwarding activities. We now know that there are about 420 companies that have obtained this document. But, the biggest part of the industry will not pay this high amount of authorization license; we even have some members who started to stop their activities. We are in constant contact with the Ministry on this issue and we will continue to bring up the issue until this figure becomes symbolic.”

“THERE ARE MANY OBSCURITIES IN U-ETDS”

U-ETDS, which entered into force a couple of months ago, was another issue that President Eldener criticized. Mr. Eldener, who stated that U-ETDS was implemented for the purpose of real-time tracking, evaluation and control of the freight movements electronically, said that the system should be constructed in parallel with the system implemented in the European Union. Stating that the system is incompatible with Coordination Council for the Improvement of Investment Environment in Turkey’s (YOİKK) costs and the Facilitation of Trade Coordination Committee’s (TKKK) facilitation targets, Mr. Eldener said:

“However, some problems such as imperfect freight information given by the customer, transportation price, uncertainty, variability, and confidentiality may be experienced. As a matter of fact, our Ministry has realized the problems and postponed the implementation for six months. In fact, the system has started to be used, but only the penal sanction of the implementation has been postponed for six months. We hope that in this six-month period, the necessary revision is made in the

system.” The fact that the General Directorate of Highway Regulation postponed the application of U-ETDS to 1 January 2021 one day after the press conference confirmed UTİKAD’s evaluation. However, the requirement of digital tachograph has been postponed until January 1, 2021 for the holders of the international transport authorization licenses and until January 1, 2024 for the holders of domestic transport authorization licenses to prevent victimization in the transportation industry.

TRANSİT TRANSPORT HAS BEEN PRIORITIZED

Sharing UTİKAD’s priorities in 2020 with the press members, Mr. Emre Eldener said that transit transport was one of the most important issues. Underlining that the development of transit transport would have a multiplier effect in the economy, Mr. Eldener said: “If we can improve transit transport, ports, customs brokers, freight forwarding firms, firms that offer deposit services, warehouses, road transport fleet with a Turkish license plate, freight forwarders,

planlıyoruz. T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan iki yetkili de bu ziyarette bize eşlik edecek. Böylece süreçlerin nasıl işlediğini ve liman operasyonlarının nasıl gerçekleştiğini yerinde göreceğiz. Belki de bu uygulamaların ülkemizde de gerçekleştirilmesi konusunda aksiyon alabilme imkanı bulacağız.”

KAPIKULE'DE KAPASİTE ARTIŞI OCAK SONUNDA TAMAMLANACAK

Kapıkule Eylem Planı kapsamında UTİKAD başta olmak üzere sektör örgütlerinin çabaları sonucu iyileştirme çalışmalarının başladığını söyleyen Eldener, devlet kademesine, bunun sadece Türk nakliyeciler veya ihracatçıların sorunu olmadığını, yabancı yatırımları da etkileyen bir unsur olduğunu doğru anlattıklarını belirterek “Hem Kapıkule’de hem de Hamzabeyli’de kapasite artırma çalışmaları yapılıyor, Ocak ayının sonunda biteceği söylendi. Hâlâ kuyruklar oluşuyor fakat Ocak ayı sonu itibarı ile iki tarafta da bu çalışmaların biteceğini umuyoruz” dedi.

UTİKAD’ın Ticaretin Kolaylaştırılması Koordinasyon Komitesi’nde (TKKK) de aktif rol aldığını söyleyen Emre Eldener, “Geçtiğimiz aylarda ilk defa pilot uygulaması yapılan deniz ithalat konteynerlerinin limanlara gelmeden önce gümrükleme işleminin başlatılmasında aktif rol aldık. Her şey usulüne uygunsa ve evraklar düzgünse; konteyner gemide iken yani limana ulaşmadan evrakların gümrüğe ibrazı ve kağıt üzerinde yapılacak işlemlerin bitirilmesi sağlanacak. Böylece konteyner limana geldiğinde ithalatçı firma zaman kaybı olmadan yükünü teslim alabilecek. Bu çalışmaların pilot uygulamaları başladı ve devam edecek” dedi.

YEŞİL PASAPORT LİMİTİ DÜŞÜRÜLDÜ SÜRESİ 4 YILA ÇIKARILDI

UTİKAD’ın, TIM bünyesinde kurulan Hizmet İhracatçıları Birliği yönetim kurulunda da sektörü temsil ettiğini söyleyen Emre Eldener, sektöre olan teşviklerin artırılması ve hizmet ihracatı ile ilgili karşılaşılan problemlerin azaltılması için birlikte önemli çalışmalar yaptıklarını belirterek, “Örneğin ihracatçılara verilen yeşil pasaport gündemimizde yer alıyordu. Bu yeşil pasaport uygulaması yalnızca mal ihracatçıları için geçerliydi. Sonra hizmet ihracatçıları için de kabul edildi ancak son

industrialists, and exporters will all benefit from it.” Mr. Eldener, who stated that they established the “Transit Transport Focus Group” within UTİKAD regarding transit transport, added: “In this regard, we held an organization in Dubai with officials from the Ministry of Trade. We thought that if we could tell the authorities how this work was done in Dubai, we could make a benefit. Ms. Berna Akyıldız, one of our Board members, worked very seriously in this regard. Now, we are planning a trip to the Netherlands. Two officials from

the Ministry of Trade will accompany us during this visit. Thus, we will see how processes work and how port operations take place. Perhaps, we will have the opportunity to take action on the implementation of these applications in our country.”

“E-ihracat için mevzuat kolaylaştırılmalı”

Son dönemde her sektörün gündeminde olan e-ticaret ve e-ihracatın geliştirilmesine yönelik birkaç mevzuatsal değişikliğe ihtiyaç duyulduğunu dile getiren Başkan Emre Eldener, “Endüstri 4.0 ve blockchain teknolojisinin getirdiği olanakların sektöre adaptasyonunun sağlanması gerekiyor. E-ihracat ile ilgili tüm sürecin tek bir mevzuat altında toplanması süreci hızlandıracaktır. E-ihracat işlemlerinde aynı gün çıkışın sağlanması, iade süreçlerinin kısaltılması, farklı ülkelerden iadelerin kabulünün sağlanması da ticareti hızlandıracak ve artıracaktır” yorumunu yaptı.

“The legislation should be facilitated for e-export”

Expressing the need for several legislative changes regarding the development of e-commerce and e-export, which is on the agenda of each industry recently, President Emre Eldener said: “It is necessary to ensure the adaptation of the opportunities brought by Industry 4.0 and Blockchain technology to the industry. E-export will speed up the process of gathering all the related processes under a single legislation. Providing same-day output in e-export transactions, shortening return processes, ensuring the acceptance of returns from different countries will also speed up and increase trade.”

CAPACITY INCREASE IN KAPIKULE WILL BE COMPLETED AT THE END OF JANUARY

Stating that the efforts to improve as a result of the efforts of industry organizations, especially UTİKAD, started within the scope of Kapıkule Action Plan, Mr. Eldener stated that they told the government authorities that this was not only a problem for Turkish transporters or exporters, but also that it was a factor affecting foreign investments and said: “It is being worked on increasing the capacity both in Kapıkule and Hamzabeyli; we have been told that it will end at the end of January. There are still queues, but we hope that these works will be completed on both sides by the end of January.” Stating that UTİKAD also took an active role in the Trade Facilitation Coordination Committee (TKKK), Mr. Emre Eldener said: “We have taken an active role in the initiation of the customs clearance process for sea export containers, which was piloted for the first time in the previous months. If everything is in order and the documents are proper, it will be ensured that the documents are submitted to the customs and the procedures to be done on the paper will be completed before the container is still in the ship, in other words, before it arrives at the port. Thus, when the container arrives at the port, the importer company will be able to take its freight without wasting time. Pilot implementations of these studies have started and will continue.”

THE EXPIRATION PERIOD FOR GREEN PASSPORTS HAS BEEN EXTENDED TO 4 YEARS, INVOICE LIMIT DECREASED

Mr. Emre Eldener, who stated that UTİKAD also represented the industry in the Board of Directors of the Service Exporters’ Association established under TIM, stated that they had taken an important role together in increasing the incentives for the industry and reducing the problems faced in service exports and added: “For example, the green passport given to exporters was on our agenda. This green passport application was only valid for exporters of goods. Then, it was also accepted for service exporters, but difficult requirements such as issuing a bill of at least \$

üç yıl boyunca yurtdışına en az 1 milyon dolarlık fatura kesilmesi ve pasaportun geçerlilik süresinin iki yıl olması gibi zor şartlar sunuldu. Konuyla ilgili olarak birtakım itirazlarda bulunduk ve sonuçta bu yılın başında yeni kanun çıktı. Bunun sonucunda 1 milyon dolarlık limit 500 bin dolara indi. Pasaportun geçerlilik süresi iki yıldan dört yıla çıkartıldı” diye konuştu.

UTİKAD'IN KAMU İDARESİNDEN 2020 BEKLENTİLERİ

- U-ETDS için AB'nin uyguladığı sistemin benimsenmesi
- TİO Yetki Belgesi ücretinin düşürülmesi ve yetki belgesi sayılarında sadeleşmeye gidilmesi
- Kombine Yük Taşımacılığı Yönetmeliği'nin karayolu taşımacılığı yerine doğrudan Kombine Taşımacılığı artırmaya yönelik düzenlenmesi ve Kombine Taşımacılığa teşvik verilmesi
- Posta ve Hızlı Kargo Taşımacılığında gönderi tasnifine ilişkin olarak otomatik barkod okuyucu ve bant sistemine geçiş sürecinin yeniden değerlendirilmesi
- Yeni Gümrük Kanunu'nun gümrük süreçlerini hızlandıracak ve bürokrasiyi azaltacak şekilde yasalaşması
- Türkiye'ye mal ithalinde kullanılan konteynerler için oluşan yüksek demuraj ücretleri sebebiyle yurt dışına yapılan döviz transferlerinin uygulama ve mevzuat iyileştirmeleri ile azaltılması ■

1 million to overseas during the last 3 months and at least two years of passport validity period were set. We have made some objections on the subject, and as a result, the new law came out at the beginning of this year. Consequently, the limit of \$ 1 million went down to \$ 500.000. The period of passport validity was increased from two to four years.”

UTİKAD'S EXPECTATIONS FOR 2020 FROM THE PUBLIC ADMINISTRATION

- Adoption of the system implemented by the EU for U-ETDS
- Reduction in Freight Forwarders Authority License fee and a simplification in the number of the authorization licenses
- Arrangement in the Regulation on Combined Freight Transport for Combined Transport directly instead of road transport and incentives for Combined Transport
- Re-evaluation of the transition process to an automatic barcode reader and tape system regarding shipment classification in mail and fast cargo transportation
- Enactment of the New Customs Law to speed up customs processes and reduce bureaucracy
- Reducing the high demurrage costs of implementation and legislation improvements made as a result of the transfer of foreign currency abroad formed for containers used in the import of goods to Turkey ■



ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI'NDA DÜZENLEME YAPILDI

AN ARRANGEMENT HAS BEEN MADE IN THE MINISTRY
OF TRANSPORT AND INFRASTRUCTURE



T.C. ULAŞTIRMA VE
ALTYAPI BAKANLIĞI



Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi değişiklikleriyle T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nda büyük bir değişim yaşandı. Bazı genel müdürlükler birleştirilirken bazıları da kapatıldı.

A major change took place in the Ministry of Transport and Infrastructure with the amendments of the Presidential Decree. Some headquarters have been merged while others have been closed.

T . C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın yapısında, 17 Ocak 2020 tarihli ve 31011 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile büyük değişikliğe gidildi. Bakanlık bünyesinde yer alan ve lojistik sektörünün karayolu, demiryolu ve kombine taşımacılık mevzuatını düzenleyen genel müdürlükleri tek bir çatı altında toplanırken, denizyolu taşımacılığının düzenlenmesinde yetkili iki genel müdürlük de tek bir genel müdürlük altında birleşti.

Yeni kararname ile Karayolu Düzenleme, Demiryolu Düzenleme ve Tehlikeli Mal ve Kombine Taşımacılık Düzenleme Genel Müdürlükleri Ulaştırma Hizmetleri Genel Müdürlüğü adı altında birleşirken, Deniz ve İç sular Düzenleme Genel Müdürlüğü ile Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü ise Denizcilik Genel Müdürlüğü olarak birleştirildi.

Yeni oluşturulan Ulaştırma Hizmetleri Genel Müdürlüğü ile Denizcilik Genel Müdürlüğü'nün görev ve yetkilerine de kararnamede yer verildi.

Yeni düzenlemeye göre;

ULAŞTIRMA HİZMETLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Karayolu Düzenleme Genel Müdürlüğü, Demiryolu Düzenleme Genel Müdürlüğü ve Tehlikeli Mal ve Kombine Taşımacılık Düzenleme Genel Müdürlükleri birleştirilerek "Ulaştırma Hizmetleri Genel Müdürlüğü" kuruldu.

DENİZCİLİK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Deniz ve İç Sular Düzenleme Genel Müdürlüğü ve Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü de tek çatı altında birleştirilerek "Denizcilik Genel Müdürlüğü" oluşturuldu.

10 GENEL MÜDÜR VE YARDIMCI KADROSU İPTAL EDİLDİ

Yapılan değişiklikle beş genel müdürlük kadrosu ile beş genel müdür yardımcılığı kadrosu iptal edilerek, yeni kurulan iki genel müdürlük için genel müdür kadrosu oluşturuldu. Kararnamede yeni genel müdür yardımcılığı ve daire başkanlıklarına ve kadrolarına ilişkin bilgiye yer verilmedi.

İLGİLİ MADDELER DE DEĞİŞTİRİLDİ

Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nde Karayolu Düzenleme Genel Müdürlüğü ile ilgili 477. Madde Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü olarak değiştirilirken, Demiryolu Düzenleme Genel Müdürlüğü ile ilgili 478. Madde de Denizcilik Genel Müdürlüğü olarak değiştirildi. Ayrıca, Deniz ve İçsular Düzenleme Genel Müdürlüğü ile ilgili 479. Maddesi, Tehlikeli Mal ve Kombine Taşımacılık Düzenleme Genel Müdürlüğü ile ilgili 480. Maddesi ve Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü ile ilgili 481. Maddesi de tamamen iptal edildi.

Kaldırılan genel müdürlüklerin ilgili maddeleri içinde yer alan ve o genel müdürlüğün görev ve sorumluluklarını belirleyen fıkralar, yeni kurulan genel müdürlüklerin ilgili maddeleri içine yerleştirildi. Tersaneler ve Kıyı Yapıları Genel Müdürlüğü, kararnamenin 482. Maddesi, Haberleşme Genel Müdürlüğü 483. Maddesi, Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü 485. Maddesi, Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü 486. Maddesi ile görev ve sorumluluklarını sürdürmeye devam edecek. ■

Major changes were made in the structure of the Ministry of Transport and Infrastructure with the Presidential Decree published in the Official Gazette dated January 17, 2020 and numbered 31011. While the general directorates of the Ministry which regulate the road, rail and combined transportation legislation of the logistics industry were gathered under one roof, two general directorates which were authorized in the regulation of maritime transportation were united under one general directorate.

With the new decree, General Directorate of Highway Regulation, Railway Regulation and Dangerous Goods and Combined Transport Regulation were combined under the name of General Directorate of Transportation Services, while General Directorate of Maritime and Inland Water Regulation and General Directorate of Maritime Trade were united as General Directorate of Maritime Affairs.

The duties and powers of the newly established General Directorate of Transportation Services and the General Directorate of Maritime Affairs were also included in the decree.

According to the new regulation,

GENERAL DIRECTORATE OF TRANSPORTATION SERVICES

"General Directorate of Transport Services" was established by uniting General Directorate of Highway Regulation, General Directorate of Railway Regulation and General Directorate of Dangerous Goods and Combined Transport Regulation.

GENERAL DIRECTORATE OF MARITIME AFFAIRS

General Directorate of Maritime and Inland Waters Regulation and General Directorate of Maritime Trade were combined under one roof and "General Directorate of Maritime Affairs" was established.

10 GENERAL MANAGER AND ASSISTANT GENERAL MANAGER POSITIONS WERE CANCELED

With the amendment, five general manager staff and five assistant general manager staff were canceled, and a general manager staff was created for two newly established general directorates. The decree did not include information about the staff of the new assistant general manager and head of department staff.

RELATED ARTICLES HAVE BEEN CHANGED

In the Presidential Decree, Article 477 on the General Directorate of Highway Regulation was changed as the General Directorate of Transportation Services Regulation while Article 478 on the General Directorate of Railway Regulation was changed as General Directorate of Maritime Affairs. In addition, Article 479 on the General Directorate of Maritime and Inland Water Regulation, Article 480 on the General Directorate of Dangerous Goods and Combined Transport Regulation and Article 481 on the General Directorate of Maritime Trade were completely canceled. The paragraphs, which are included in the related articles of the general directorates canceled and which determine the duties and responsibilities of those general directorates, were placed in the relevant articles of the newly established general directorates. General Directorate of Shipyards and Coastal Structures will continue to undertake its duties and responsibilities with Article 482 of the decree, General Directorate of Communications will do so with Article 483, General Directorate of Infrastructure Investments will do so with Article 485, and General Directorate of Union and Foreign Relations will do so with Article 486. ■

UTİKAD'IN YENİ RAPORLARI SEKTÖRE IŞIK TUTACAK

UTİKAD'S NEW REPORTS WILL SHED LIGHT ON THE INDUSTRY

Düzenlediği zirveler ile sektörün geleceğine ışık tutmaya çalışan UTİKAD, lojistik firmalarının karar alma sürecinde etkili olacak başucu kaynağı niteliğinde iki rapor yayımladı.

UTİKAD, which tries to shed light on the future of the industry with the summits it organizes, has published two reports as a reference guide that will be effective in the decision-making process of logistics companies.

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), 2020 yılına, lojistik sektörüne kaynak niteliği taşıyacak iki rapor sunarak girdi. Geleneksel basın toplantısında tanıtılan, iki raporun ilki olan "UTİKAD Lojistik Sektör Raporu 2019", UTİKAD Sektörel İlişkiler Müdürü Alperen Güler tarafından hazırlandı. İkinci rapor ise Dokuz Eylül Üniversitesi Denizcilik Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Okan Tuna ve ekibinin iş birliğiyle hazırlanan "Lojistik Eğilimler ve Beklentiler Araştırması Temmuz-Aralık" çalışması oldu. Raporun içeriğiyle ilgili UTİKAD yönetim kurulu üyeleri ve basın mensuplarına bilgi veren Alperen Güler, lojistik sektörünün küresel büyüklüğünün 2018 yılında 5 trilyon doları aştığını belirterek, "2018-2026 yılları arasında yıllık bileşik büyümenin yüzde 7,4 oranında gerçekleşeceğinin kabulü neticesinde 2026 yılında küresel lojistik pazarının hacmi w 16,4 trilyon dolar olacağı öngörülüyor" dedi.

Raporda öne çıkan bazı başlıklar şöyle:

BREXIT VE ABD-ÇİN TİCARET SAVAŞI KÜRESEL LOJİSTİĞİ ETKİLEYECEK

Brexit sürecinin lojistik sektöründe belirsizlik kaynaklı bir kaygı unsuru olmaya devam edeceği öngörülmektedir. AB ve İngiltere arasında anlaşmalı veya anlaşmasız olarak gerçekleşecek nihai



Lojistik Eğilimler ve Beklentiler Araştırması'na ulaşmak için QR Kod'u taratabilirsiniz.

You can scan the QR code to access the Logistic Trends and Expectations Survey.



Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD) has entered 2020 by presenting two reports that will serve as a resource to the logistics industry. UTİKAD Logistics Industry Report 2019, the first of the two reports introduced at the traditional press conference, was prepared by UTİKAD Industrial Affairs Manager Mr. Alperen Güler. The second report was the Logistic Trends and Expectations Survey 2019-2020 prepared by the cooperation of Dokuz Eylül University Faculty of Maritime Faculty Professor Dr. Okan Tuna and his team. Mr. Alperen Güler, who informed UTİKAD board members and press members about the content of the report, stated that the global size of the logistics industry exceeded 5 trillion dollars in 2018 and added: "As a result of the assumption that annual compound growth will be realized at 7.4 percent between 2018-2026, the global logistics market is expected to be 16.4 trillion dollars in 2026."

Some of the prominent headings in the report are as follows:

BREXIT AND US-CHINA TRADE WAR WILL AFFECT GLOBAL LOGISTICS

It is predicted that the Brexit process will continue to be a concern of uncertainty in the logistics industry. A final separation between the EU and the UK, whether contractual or non-contractual, is a matter



UTİKAD Lojistik Sektör Raporu 2019'a ulaşmak için QR Kod'u taratabilirsiniz.

You can scan the QR code to access UTİKAD Logistics Industry Report 2019.



bir aylık, daha önce gümrük süreç ve prosedürleri ile uğraşmak zorunda kalmamış binlerce AB firmasını ve tüm dünyadaki lojistik hizmet sağlayan firmaları yakından ilgilendiriyor. Türkiye ile İngiltere arasında yaklaşık 15 milyar ABD Doları ticaret hacmi var. Bu ticaret hacminin korunabilmesi için Türkiye'deki lojistik ve dış ticaret firmalarının değişmesi, muhtemel kural ve prosedürleri takip etmesi gerekiyor.

ABD ve Çin arasındaki ticaret savaşlarının esneklik göstermeden devam etmesi, Çin'i kendileri için üretim üssü olarak kabul eden ve küresel tedarik zinciri yapılandırmasını bu kabule göre kurgulayan başlıca teknoloji ve giyim firmalarının tedarik zinciri yapılarını tekrar dizayn etmek durumunda bırakabilecektir.

Bakü-Tiflis-Kars, Marmaray Tüp Geçiti ve Yavuz Sultan Selim Köprüsü aracılığı ile Türkiye üzerinden doğu-batı eksenli demiryolu taşımacılığının kesintisiz olarak yapılabilmesi ile Kuşak ve Yol Girişimi'nin hedefi olan 75 milyar dolarlık yük hacminden Türkiye daha fazla pay alabilecektir.

TİCARETİN KOLAYLAŞMASI, KÜRESEL TİCARETİ BÜYÜTECEK

Ticaretin Kolaylaştırılması Anlaşması'nın öngördüğü tüm hükümlerin uygulanması ile ticaretin yüzde 14,3 oranda ucuzlayacağı ve küresel ticaretin yılda 1 trilyon dolar değerinde hacimsel büyüme yaşayacağı tahmin ediliyor. Türkiye'nin lojistik

of concern for thousands of EU companies and logistics companies around the world which did not have to deal with customs processes and procedures previously. The trade volume between Turkey and the UK is approximately 15 billion US dollars. In order to maintain this trade volume, the logistics and foreign trade companies in Turkey need to follow the rules and procedures that are likely to change.

The continuation of the trade wars between the US and China without any flexibility may force the major technology and clothing companies, which regard China as a production base for themselves and which have constructed their global supply chain structuring according to this acceptance, to redesign their structures.

Turkey will be able to get more shares from the freight volume of 75 billion dollars which is the target of the Belt and Road Initiative in order to carry out the rail transport on the East-West axis through Turkey via Baku-Tbilisi-Kars, Marmaray Rail Tube Tunnel, and Yavuz Sultan Selim Bridge.

THE FACILITATION OF TRADE WILL ENHANCE THE GLOBAL TRADE

With the implementation of all the provisions of the Trade Facilitation Agreement, it is estimated that trade will get cheaper by 14.3 percent and that global trade will experience a volumetric growth of \$ 1 trillion per year. Turkey's share in GDP is considered to be approximately 12 percent



sektörünün büyüklüğüne dair yapılan varsayımlarda GSYH içerisindeki payının yaklaşık yüzde 12 olduğu kabul ediliyor. Bu pay içerisinde yüzde 50'lik kısım doğrudan lojistik firmalarının faaliyetleri, kalan yüzde 50'lik kısım ise dış ticaret firmalarının lojistik faaliyetlerinden oluşmaktadır.

TAŞIMA PAYLARINDA KARAYOLU DÜŞÜŞTE DENİZYOLU VE HAVAYOLU YÜKSELİŞTE...

Tüm dünyada taşınan yüklerin hacim bazında yüzde 84, değer bazında yüzde 70'inin denizyolu ile taşınması ve son yarım yüzyılda denizyolu ile yapılan taşımaların hacminin 20 kat artış göstermesi küresel denizyolu taşımacılığının önemini ortaya koyar niteliktedir. Türkiye'nin ithalat ve ihracat taşımacılığında denizyolu ve havayolu taşımacılığının son yıllarda değer bazında payı artarken, karayolu taşımacılığında düşüş dikkat çekiyor. İhracatta denizyolu ile taşınan yüklerin değer bazında oranı 2009 yılında yüzde 47 iken, pay 2019 yılının üçüncü çeyreği sonunda yüzde 62,4 oldu. Aynı dönemde karayolunun yüzde 42,3 olan payı, 2019 yılının üçüncü çeyreği sonunda yüzde 28,6 oldu.

2018 yılı sonunda iç ve dış hatlarda Türkiye genelinde elleçlenen yük, 2013 yılına kıyasla yaklaşık yüzde 90 arttı ve 1.388.623 ton oldu.

İHRACATTA YABANCI ARAÇLARIN PAYI ARTIYOR

Türkiye'nin ihracat taşımalarında 2015 yılından 2018 yıl sonuna kadar olan dönemde yabancı araçların taşıma sayısı sürekli artış gösteriyor. 2015 yılı ihracat taşımalarında Türk araçların pazar payı yüzde 80 olarak gerçekleşmişken, 2018 yılında bu oran yüzde 77,8'e, 2019 yılının üçüncü çeyrek sonunda ise yüzde 77,6'ya geriledi.

according to the assumptions made about the size of the Turkish logistics industry. 50 percent of this share consists of the activities of direct logistics companies and the remaining 50 percent consists of the logistics activities of foreign trade companies.

ROAD IS IN FALL, SEA AND AIR ARE IN RISE IN TRANSPORT SHARES

The fact that 84% of the freight carried all over the world by sea in terms of volume 70% of the freight carried all around the world in terms value by sea and the fact that the volume of maritime transportation has increased by 20 times in the last half century shows the importance of global maritime transportation.

Whereas Turkey's share of the sea and air freight transport has increased in terms of value in export and import transport in recent years, there is a remarkable fall in road transport. While the ratio of the freight carried by sea in terms of value was 47 percent in 2009, the share became 62.4 percent at the end of the third quarter of 2019. The share of the road transport, which was 42.3 percent in the same period, became 28.6 percent at the end of the third quarter of 2019.

At the end of 2018, the domestic and international freight handled in Turkey increased by about 90 percent compared to 2013 and became 1.388.623 tons.

THE SHARE OF THE FOREIGN VEHICLES IN EXPORT IS INCREASING

The transport number of the foreign vehicles showed continuous growth in Turkey's export transports between 2015 and until the end of 2018. While the market share of Turkish vehicles in export transport in 2015 was 80 percent, this ratio decreased to 77.8 percent in 2018 and to 77.6 percent at

LOJİSTİK EĞİLİMLER VE BEKLENTİLER ARAŞTIRMASI

Basın toplantısında tanıtılan bir diğer çalışma ise, UTİKAD ve DEU Denizcilik Fakültesi iş birliği ile hazırlanan “Lojistik Eğilimler ve Beklentiler Araştırması” raporu oldu. Dokuz Eylül Üniversitesi Denizcilik Fakültesi Lojistik Yönetimi Bölümü Tedarik Zinciri Yönetimi Anabilim Dalı Başkanı Prof. Dr. Okan Tuna, “Lojistik Eğilimler ve Beklentiler Araştırması”nın detaylarını katılımcılarla paylaştı.

İKİNCİ YARI SEKTÖR İÇİN STABİL GEÇTİ

Araştırmanın Haziran-Aralık 2019 tarihleri arasında kapsadığını söyleyen Prof. Dr. Okan Tuna, saha araştırması ve 29 sorudan oluşan anket ile veriler toplandığını açıkladı. 2019 yılının son altı ayının eğilimlerine göre sektör stabil geçti. Stratejik plan eksikliği en büyük sorun oldu. E-ticaret/perakende sektörü önemli fırsatlar sundu. Fiyat rekabeti yüzde 86,7 gibi yoğun bir oranda devam etti. Eğitime ayrılan bütçe yüzde 60 oranında aynı kaldı. Yazılım programlarına yatırım yüzde 95,56 gibi yüksek bir oranda devam edildi.

GÜVEN ORTAMI NE İYİ NE KÖTÜ

Araştırmaya katılan işletmelere sektördeki güven ortamını belirlemek amacıyla “işlerinizin hacminde son 6 ay içerisinde nasıl bir değişim olmuştur?” şeklinde soru yöneltildi. Soruya lojistik işletmelerinin yüzde 42,22’si 2019 yılının son altı ayı için “aynı düzeyde” kaldığı yanıtını vermiş. İşleri ile ilgili olumsuz geri bildirimde bulunanların oranı yüzde 20 olurken, “olumlu” değerlendirme oranı ise yüzde 33,33 seviyesinde oldu.

SEKTÖRÜN STRATEJİK PLAN EKSİKLİĞİ VAR

“2019 yılının son altı ayı kapsamında sizce lojistik sektörünün karşılaştığı sorunlar neler olmuştur?” şeklinde katılımcılara yöneltilen soruya; katılımcıların yüzde 53,3’ü “stratejik plan eksikliği” yanıtını verdi. Diğer önemli sorunlar ise; “fiyat odaklı rekabet (yüzde 46,67)”, “kalifiye insan kaynağı (yüzde 42,22)” ve “mevzuat eksiklikleri (yüzde 31,11)” olarak öne çıktı.

2020 YILININ İLK YARISINA DAİR KARAMSARLIK HAKİM

Eğilimler ve beklentiler araştırmasının cevap aradığı diğer sorular ise 2020 yılının ilk ayına yönelik oldu. Çalışmaya göre; lojistik sektörü, Türkiye’nin makro ekonomik hedeflerinin gerçekleşmesi konusuna ihtiyatlı yaklaşıyor. Yapılan anket

the end of the third quarter of 2019.

THE RESEARCH ON LOGISTICS TRENDS AND EXPECTATIONS

Another study introduced at the press conference was the “Logistic Trends and Expectations Research” report prepared in cooperation with UTİKAD and DEU Maritime Faculty. Dokuz Eylül University Faculty of Maritime Department of Logistics Management Head of Supply Chain Management Department Prof. Dr. Okan Tuna shared the details of the ‘Logistics Trends and Expectations Research’ with the participants.

THE SECOND SEMESTER WAS STABLE FOR THE INDUSTRY

Prof. Dr. Okan Tuna, who said that the research covered the period between June- December 2019, stated that data were collected with the field research and the survey consisting of 29 questions. According to the trends of the last 6 months of 2019, the last 6 months of 2019 were stable for the industry. The lack of a strategic plan was the biggest problem. The e-commerce / retail industry offered significant opportunities. Price competition continued at an intense rate of 86.7 percent.

The budget allocated for education remained the same at 60 percent. Investment in software programs continued at a high rate like 95.56 percent.

ENVIRONMENT OF TRUST IS NEITHER GOOD NOR BAD!

In order to define the environment of trust, the question “How did the volume of your business change in the last 6 months?” was asked to the enterprises participating in the survey to determine the “the environment of trust in the industry” and 42.22 percent of the logistics companies stated that their business remained “at the same rate” in the last 6 months of 2019.

While the rate of those who gave a negative feedback about their business was 20 percent, the rate of “positive” feedback was 33.33 percent.

THE INDUSTRY LACKS A STRATEGIC PLAN

Participants were asked “What do you think the problems faced by the logistics industry are in the last 6 months of 2019?” and 53.3 percent of the participants stated that the main problem faced by the logistics industry was the “lack of strategic plan”. Other significant problems were “price-oriented competition (46.67 percent)”, “qualified human resource (42.22 percent)” and “legislative deficiencies (31.11 percent)”.

PESSIMISM DOMINATES THE VISIONS ABOUT THE FIRST HALF OF 2020

Other questions that the trends and expectations research sought answers were about the first month of 2020. According to the research, the logistics industry thinks prudently in Turkey’s realizing its macro-economic objectives. In the survey and field research, 69 percent of the participants in the study are pessimistic about growth and 66 percent of them are pessimistic about foreign capital

Türkiye’nin havayolu ile ithal ettiği bir kilogram ağırlığındaki yükün 2015 yılında ortalama değeri 153,76 ABD Doları iken 2019 yılının üçüncü çeyreği sonunda bu değer yaklaşık yüzde 68 arttı ve 258,49 ABD Doları oldu.

Whereas the average value of one kilo of freight imported by air in 2015 by Turkey was 153.76 USD, this value increased by nearly 68 percent and became 258.49 USD at the end of the third quarter of 2019.





Soldan sağa / from left to right; Cavit Uğur, Prof. Dr. Halil Deveci, Emre Eldener, Prof. Dr. Okan Tuna

ve saha araştırmasında çalışmaya katılanların yüzde 69'u büyüme, yüzde 66'sı da yabancı sermaye yatırımları konusunda karamsar. Tüm bu karamsarlığa rağmen, yatırım yapmayı düşünen yüzde 58'lik bir dilim var. Teknoloji de yatırım yapılması planlanan en önemli alan olarak öne çıkıyor.

YATIRIMLAR DİJİTALLEŞMEYE YÖNELİK

Türk lojistik sektörünün dijitalleşmeye yönelik eğilimlerini ve beklentilerini ortaya çıkarmak amacıyla katılımcılara dört soru yöneltilmiş. İşletmelerin yatırım yaptıkları dijital dönüşüm uygulamalarına yönelik sorulara, katılımcıların yüzde 95,56'sı "yazılım", yüzde 48,89'u "bulut bilişim sistemleri", yüzde 20'si "Ar-Ge ve inovasyon merkezi", yüzde 13,33'ü "blockchain" ve yüzde 11,11'i de yapay zekâ ve uygulamalarına yatırım yaptığını belirterek yanıt vermiştir. Katılımcılara, dijital uygulamalardaki karşılaştıkları zorluklar da sorulmuş ve "yetişmiş insan kaynağı" yüzde 57,78 gibi bir oran ile ilk sırada yer almıştır.

"Önümüzdeki 5 yıl içerisinde lojistik sektörüne etkisinin daha fazla olacağını düşündüğünüz teknolojik gelişmeler nelerdir?" sorusuna verilen cevaplarda ise "Büyük veri analizi" (yüzde 64,44) ve "Robotik/otomasyon sistemleri" (yüzde 62,22) ilk sıralarda yer aldı.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FARKINDALIĞI YÜKSEK

İşletmelerin yapmış olduğu sürdürülebilirlik faaliyetleri ile ilgili soruya katılımcıların yüzde 75,56'sı "sürdürülebilirliğin şirket politikası haline gelmesi" konusunda faaliyetlerin gerçekleştirildiğini söylerken, "Personel farkındalık eğitimleri" yüzde 68,89'luk bir oran ile ikinci sırada yer aldı. ■

investments. Despite all this pessimism, there is a 58 percent segment that thinks to make an investment. Technology also stands out as the most important field to invest in.

The willingness to employ new staff in the industry is 68.9 percent. The percentage of those who are not thinking of making an investment in sustainable / green projects is 60. The percentage of those who are not considering making projects within the scope of university-industry cooperation is 62.2.

INVESTMENTS TOWARDS DIGITALIZATION

Four questions were asked to the participants to reveal the trends and expectations of the Turkish logistics industry towards digitalization. To the question asked about the digital transformation applications that businesses invest in, 95.56% of the participants gave the answer "software", 48.89% of them gave the answer "cloud computing systems", 20% of them gave the answer "R&D and innovation centers", 13.33% of them gave the answer "blockchain" and 11.11% stated that they invested in artificial intelligence and implementations.

Participants were also asked about the difficulties they faced in digital applications, and the answer "qualified human resources" took the first place with a rate of 57.78 percent. The question "What are the technological developments that you think will have more impact on the logistics industry in the next 5 years?" was asked to the participants and the answers "Big data analysis (64.44 percent)" and "robotic / automation systems (62.22 percent)" came to the fore.

SUSTAINABILITY AWARENESS IS HIGH

Participants were asked a question about the sustainability activities of enterprises and 75.56% of them stated that they carried out activities on the subject of "making sustainability become a company policy" whereas the answer "staff awareness training" took the second place with a percentage of 68.89. ■

Prof. Dr. Okan Tuna'nın 10 Önerisi



10 Suggestions of Prof. Dr. Okan Tuna

- 1- Türkiye'nin makroekonomik hedeflerini gerçekleştirmesine bağlı planlar için risk analizi yapılmalı.
 - 2- Müşteri talebi ve iş hacmini artırmak amaçlı değer yaratıcı hizmetlere yönelik yatırımlar gerçekleştirilmeli.
 - 3- E-Ticaret sektörünün iş hacmi büyüyecek. Lojistik sektörü bu sektördeki iş hacmini artırmak amaçlı hizmet çeşitlendirmesine gidebilir.
 - 4- Firmalar yeni müşteri kazanımlarını, var olan müşterilerini korumalarını ve maliyet kontrolü yapmalarını sağlayan güçlü yönlerini, bu alanlarda engel teşkil eden zayıf yönlerini ve var olan veya hedef müşteri profillerini analiz edebilecek şekilde veri toplamalı.
 - 5- Yapılan teknolojik yatırımlar, müşteri ilişkilerini geliştirme, katma değerli hizmet yaratma, rekabetçi fiyat sağlama ya da network bağlantısı kurma alanlarında olmalı.
 - 6- Fiyat rekabeti stratejisinden orta vadede vazgeçilemeyeceği görülse de özellikle teknoloji ve Endüstri 4.0'ın etkin kullanımı sektöre önemli fırsatlar yaratabilir.
 - 7- Sektörü etkilemesi beklenen teknolojik gelişmelerin, firmanın hizmet yelpazesine ve karar mekanizmalarına entegre edilmesi hedeflenerek, üst yönetimin desteklemesinin ötesinde katılımcısı olduğu proje bazlı iş geliştirmesi yapılmalı.
 - 8- Sürdürülebilirlik konusunda proaktif bir pozisyon olarak atık ve enerji yönetiminin iyileştirilmesi ve karbon ayak izinin azaltılması gibi somut adımlar atılmalı.
 - 9- Sektörün üniversite ile iş birliğini daha da artırması, bu kapsamda somut projeler üzerinden çalışmalar yapması, rekabetçi üstünlük yaratılması için önem arz ediyor.
 - 10- Üniversite-sanayi işbirliği kapsamında gözlemlenen negatif eğilimin temel kaynağı devlet ve üniversitelerce araştırılarak, destek ve teşvik kurgularına konuyla ilgili çözümler eklenmeli. ■
- 1- Risk analysis should be done for the plans towards the realization of Turkey's macroeconomic goals.
 - 2- Investments should be made for value-creating services in order to increase customer demand and business volume.
 - 3- The business volume of the e-commerce industry will grow. The logistics industry can go to service diversification in order to increase the business volume in this industry.
 - 4- Firms should collect data in a way that they can analyze new customer acquisitions, the strengths that enable them to maintain and control existing customers, the weaknesses that hinder these areas, and profiles of existing / target customers.
 - 5- The technological investments should be in the fields of developing customer relations, creating value-added services, providing competitive prices, or establishing a network connection.
 - 6- Although it is seen that the price competition strategy cannot be abandoned in the medium term, the effective use of technology and Industry 4.0, in particular, can create important opportunities for the industry.
 - 7- Project-based business development should be carried out with the aim of integrating the technological developments expected to affect the industry into the company's service range and decision mechanisms, beyond the support of the senior management.
 - 8- By taking a proactive position in sustainability, concrete steps such as improving waste and energy management and reducing carbon footprint should be taken.
 - 9- It is important for the industry to further increase cooperation with the university and to work on concrete projects in this context in order to create a competitive advantage.
 - 10- The main source of the negative trend observed within the scope of university-industry cooperation should be researched by the state and universities, and solutions should be added to the support and incentive schemes. ■



TURKISH CARGO YENİ HATLAR İLE KÜRESEL PAZAR PAYINI ARTIRACAK

TURKISH CARGO WILL INCREASE ITS GLOBAL MARKET SHARE BY SETTING UP NEW LINES

20 yılda kargo hacmini 10 kat büyüten Turkish Cargo, 2019 yılında global pazar payını yüzde 4,2'ye çıkardı. Türk Hava Yolları Kargodan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Turhan Özen, 2023 yılı hedeflerinin, global pazar paylarını yüzde 6,3'e çıkararak dünyanın ilk beş hava kargo markası arasına girmek olduğunu açıkladı.

In the last two decades Turkish Cargo expanded its cargo volume by ten and in 2019 it raised its global market share to 4,2%. Turhan Özen, Turkish Airlines' Deputy Manager responsible for cargo, stated that their aim for 2023 is to rank in the first five airline cargo brands by increasing their global market share to 6,3%.



Küresel hava kargo taşımacılığının yüzde 2,5 daraldığı 2019 yılında yüzde 4,7 büyümeyi başaran Turkish Cargo, gelecek dönemde 10 yeni hat ile Türk ihracatçısını yeni pazarlara taşımaya hazırlanıyor. 2023 yılı için önemli hedefler koyan şirketin kapasite artırımından yeni hatlara, dijitalleşmeden yeni hizmet alanlarına kadar izleyeceği yol haritasını Türk Hava Yolları Kargodan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Turhan Özen'den dinledik.

1933 yılından beri THY'nin kargo taşımacılığını yürütüyor olsa da Turkish Cargo markasının bu yıl 20. yıl dönümü. Son 20 yılı değerlendirdiğimizde nasıl bir değişim ve gelişim yaşandı? Belirttiğiniz gibi, 1933 yılında başladığı faaliyetlerini, 2000 yılından sonra "Turkish Cargo" markasıyla icra etmeye devam eden hava kargo markamız; uçuş ağı, filo, tonaj, tesis ve operasyonel faaliyetler başta olmak üzere çok yüksek bir başarı ivmesiyle

While the global air cargo market shrank by 2,5% in 2019, Turkish Cargo succeeded to have a grow rate of 4,7% and it is getting prepared to carry the Turkish exporters to new markets by setting up 10 new lines. The company has also set important goals for 2023 such as growth in capacity, new lines, digitalizing and new service areas. We discussed with Turhan Özen, Turkish Airlines' Deputy Manager responsible for cargo, the road map encompassing all these goals.

Though THY supplies cargo services since 1933, it is the 20th anniversary of the Turkish Cargo brand. What are the changes and developments when we evaluate the last 20 years? As you mentioned we have started our cargo service operation in 1933. Since 2000 we supply this service with the "Turkish Cargo" brand. Mainly due to its flight network, aircraft fleet, tonnage,

büyümeye ve gelişmeye devam ediyor. Turkish Cargo olarak, 20 yıl önce mütevazı tesisimizde yıllık 100 bin ton civarında hava kargo taşıması yapıyorken, 2017 yılında 1 milyon ton barajını aştık ve büyük bir eşiği geçtik. Havalimanı taşınmasına rağmen başarılı operasyonlarımızı sürdürdüğümüz 2019 yılında ise; 1,5 milyon tondan fazla hava kargosu taşıdık ve uluslararası hava kargo sektöründe 7'nci sıraya yükseldik.

Filo, tonaj ve direkt kargo uçuşu gerçekleştirdiğimiz destinasyon sayımızda, 10 kattan fazla büyüme sağladık. Geniş filomuzla dünyada 88'i direkt kargo noktası olan 300'den fazla destinasyona hava kargo hizmeti veriyoruz. Dünyayı birbirine bağlayan benzersiz uçuş ağımla birlikte, 126 ülkede hizmet veren global hava kargo markamız, 24'ü direkt kargo olan 350 uçaktan oluşan filoya sahip. İstanbul Havalimanı'nın açılmasıyla birlikte operasyonlarımıza Dual Hub olarak devam etmekteyiz. İstanbul Havalimanı'nda yapımı devam eden ve toplam alanı 300 bin metrekare olan modern SmartIST tesisimizde, yıllık 4 milyon ton kargo taşıma kapasitesine sahip olacağız. Turkish Cargo olarak, 2023 yılında dünyanın en büyük beş hava kargo markasından biri olmayı hedefliyoruz.

Yakın dönemde yeni kargo destinasyonları olacak mı?

Turkish Cargo olarak, önümüzdeki dönemde; Quito (Ekvator), Narita (Japonya), Ouagadougou (B. Faso), Harare (Zimbabve), Sharjah (BAE), Addis Ababa (Etiyopya), Maputo (Mozambik), Yangon (Myanmar), Dusseldorf (Almanya) ve Guadalajara (Meksika) destinasyonlarını açmayı planlıyoruz ve 2023 yılında, 120'den fazla direkt kargo destinasyonuna ulaşmayı hedefliyoruz.

Küresel ölçekte hava kargo taşımacılığı düşerken, Turkish Cargo büyümeyi nasıl başarıyor?

Turkish Cargo olarak, World Air Cargo Data – Kasım'19 verilerine göre; yüzde 2,5 oranında daralan hava kargo sektöründe, tonajımızı yüzde 4,7 oranında arttırdık ve büyüme oranlarımızın olumlu seyrettiği 2019 yılında, uluslararası hava kargo sektöründe 7'nci sıraya yükseldik. Turkish Cargo markamızın, diğer hava yollarından ayrılan önemli özellikleri bulunuyor. Örneğin, bayrak taşıyıcı Türk Hava Yolları'nın 126 ülkeyi kaplayan benzersiz uçuş ağı ve 70'ten fazla başkente 7 saatlik uçuş mesafesinde olan coğrafi avantajımız var. Mega Hub İstanbul Havalimanı'nda sahip olduğumuz toplam alanı 300 bin metrekare olan 4 milyon ton kapasiteli kargo tesisimiz öne çıkan bir diğer özelliğimiz.

Turkish Cargo, sadece Türkiye uğraklı kargo taşımalarında mı hizmet veriyor? Toplam iş hacminin ne kadarı Türkiye'den bağımsız operasyonlardan oluşuyor?

Benzersiz bir coğrafi konuma sahip olan İstanbul, yüzlerce yıldır önemli ticaret yollarının kesişme noktası olmuş, doğal bir konuma sahip. Bu muazzam lokasyonda konumlanan markamız, üçüncü ülkeler arasında çok fazla transit taşıma gerçekleştiriyor. 2019 yılında gerçekleştirdiğimiz TK Fresh taşımalarımız buna en yakın örnektir. Güney Amerika ülkesi Şiliden binlerce kilometre uzakta yer alan Çin'e gerçekleştirdiğimiz 600 tonluk kiraz taşımasını charter seferi olarak icra ettik. Turkish Cargo olarak, dünyanın 126 ülkesinden diğer 126 ülkesine kargo taşıyorken, operasyonlarımızın büyük bir bölümünü transit olarak gerçekleştiriyoruz. 2019 yılında transit kargo taşıma oranımız yüzde 68,2 olarak gerçekleşti.

facilities and operational activities our brand is continuing to grow and to develop. While as Turkish Cargo, we used to carry approximately 100 thousand ton air cargo shipment 20 years ago, we surpassed the 1 million ton threshold in 2017. Even though the airport moved in 2019, we continued our successful operations and carried more than 1,5 million tons and ranked 7th in the international air cargo sector.

We grew more than 10 times in destinations, to where we ensured aircraft fleet, tonnage and direct cargo flights. We are serving with our aircraft fleet to more than 300 destinations in the world, 88 of which have direct cargo spots. We have an unmatched flight network which connects the world. Our global cargo brand serves in 126 countries and has a fleet of 350 airplanes, 24 of which are 24 direct cargos. Since the inauguration of Istanbul Airport we are continuing our operations as a Dual Hub. We will have a transportation capacity of 4 million tons once our SmartIST facility with its total area of 300 thousand square meters at the Istanbul Airport is finished. As Turkish Cargo we aim to rank in the first five leading air cargo companies in the world in 2023.

Are there any new destinations in the close future?

In the term ahead we plan as Turkish Cargo to start the new destinations of Quito (Equator), Narita (Japan), Ouagadougou (B. Faso), Harare (Zimbabwe), Sharjah (UAE), Addis Ababa (Ethiopia), Maputo (Mozambique), Yangon (Myanmar), Dusseldorf (Germany) and Guadalajara (Mexico). Furthermore we aim to inaugurate more than 120 direct cargo destinations in 2023.

How does Turkish Cargo succeed to grow while there is a decrease in air cargo transportation on global scale?

According to World Air Cargo Data – November'19 data Turkish Cargo increased its tonnage by 4,7% while the global sector shranked by 2,5%. In 2019, our growth rates were in raise and we ranked 7th in the international air cargo market. Our brand Turkish Cargo has important properties which distinguish it from the other air cargo companies. For instance, the geographical advantage due to our location which has a distance of 7 hours of flight to more than 70 capital, the unmatched flight network encompassing 126 countries of Turkish Airlines. Moreover our new cargo facility with 4 million ton capacity on an area of 300 thousand square meters which will operate at the Mega Hub Istanbul Airport is also one of our important features.

Does Turkish Cargo serve only in cargo transportation which use Turkey as port of call? How much of the business volume is independent of Turkey?

With its unique geographical location Istanbul has been one of the most important crossing roads of trade for ages. Our brand is positioned on this magnificent location and realizes a great deal of transit transportation to third countries. The most recent example of this is our TK Fresh transportations which we operated in 2019. We transported 600 ton of cherry from the South American country Chile to the thousands kilometre far away China as a charter flight. As Turkish Cargo while we transport from world's 126 country to the other 126, we realize a great amount of our operations as transit. In

2023 yılında, 120'den fazla direkt kargo destinasyonuna ulaşmayı hedefliyoruz.

We aim to inaugurate more than 120 direct cargo destinations in 2023.

Dünya lojistik ağırlık merkezine en yakın tek merkezli Mega Hub'a sahip olmanın avantajları; tüm uçuşlar için merkezi ve tek bir noktadan bağlantı imkanı, yoğun frekans avantajı ve kargo, yakıt/enerji, ikram için tek yatırım ve bağlantı imkanı sağlıyor. Transit kargolarda, lojistik hizmetlerle ve dünyanın en büyük lojistik mega hublarıyla rekabet edebilmek için özellikle gümrük prosedürlerinde ve bürokratik süreçlerde transit kargoya özel sadeleştirilmiş yöntemlerin ve süreçlerin hayata geçirilmesi gerekiyor.

Turkish Cargo, İstanbul Havalimanı'na nasıl hazırlandı, hazırlıkların ne kadarı tamamlandı ve tüm fazlar tamamlandığında nasıl bir yapılanma hedefliyorsunuz?

Küresel hava kargo markası Turkish Cargo, "Dual Hub" olarak Atatürk ve İstanbul havalimanlarından gerçekleştirmiş olduğu hizmetlerine, 7/24 tam kapasiteli, sorunsuz şekilde aynı kalite ve özenle devam ederken, "On time performance" olarak adlandırılan planlanan varış/kalkış saatlerinde de iyi bir seviyeye ulaştı. Ayrıca; Turkish Cargo, rezervasyonlu seferlerin herhangi bir nedenden ötürü offload edilmeden/kesilmeden sevk edilebilme FAB oranında (flown as booked), 2019 yılı ortalaması yüzde 88,3 olarak gerçekleştirdi.

Turkish Cargo'nun yolcu uçaklarının kargo kapasitesi üzerinden yapılan kargo elleçleme operasyonları, İstanbul Havalimanı'nda bulunan kargo terminalinde devam etmektedir, bunun yanı sıra IST üzerinden kargo uçağı ile charter uçuşları da yapılmaktadır. İki havalimanı arasında her iki yöne doğru kargo taşımak için oluşturulmuş, özel bir kargo koridoru kullanıyoruz. 45 kilometre mesafede maksimum iki saat içerisinde, kargo transferleri sorunsuz şekilde gerçekleştiriliyor. Gümrük ve güvenlik süreçlerini, tır operasyonlarına başarıyla entegre ettik. Bu yeni operasyon tipinin 10 aylık performansında, her şey şimdiki kadar sorunsuz yürüdü ve güvenlik, zamanlama ve gümrük konusunda herhangi bir olumsuzluk yaşamadık. Bu ikili operasyon, Turkish Cargo, Türkiye'nin en değerli yatırımlarından biri olan SmartIST'i tamamlayana kadar devam edecek. İki faz şeklinde tamamlanacak olan SmartIST tesisinde; IT geliştirmeleri ve optimizasyon, robotik otomatik depolama sistemleriyle ASRS (Automated Storage and Retrieval System) & PCHS (Pallet Container Handling System) donatılacak ayrıca özel kargo hizmetleri PER (Perishable) – AVI (Live Animal) ve Ekspres - E-ticaret operasyon alanları olacak. İot&Big Data (Internet of Things) ile tüm sistemlerin ve operasyon katılımcılarının birbiri ile olan iletişimi, insansız hava ve kara araçları olan UGV (Unmanned ground vehicle) & UAV (Unmanned aerial vehicle) ile operasyonel verimliliğin artırılması, alan kazanımı ve insana bağlı operasyonların minimuma indirilmesi, E-Freight (e-yükleme) ile kağıt süreçlerinin dijitalleştirilmesi, RPA (Robotic process automation) ile hata oranı ve maliyetlerin azaltılması gibi teknoloji destekli hizmetlerimizle operasyonlarımızı yürüteceğiz. Mega kargo tesisimiz tamamlanana kadar, Atatürk Havalimanı'nda icra edilen kargo uçağı operasyonları devam edecek. İstanbul Havalimanı'nda halihazırda; apron bölgesinde yapılan tüneller sayesinde; ulaşım, pist ve taksi yollarını kesmeden hızlı bir şekilde

2019 68,2% of our cargo transportations were transit.

We have the advantages of having a single centre Mega Hub closest to the world's logistics gravity centre: connection possibility from one central, single point for all flights, intensive frequency advantage, single investment and connection possibility for cargo, fuel/energy and treats.

In order to compete with logistic services and world's largest logistic mega hubs in the realm of transit cargos, we need to put into practice simplified methods and processes specific for transit cargos, especially in regard to customs procedures and bureaucratic processes.

How did Turkish Cargo get prepared for Istanbul Airport? How long did it take to finish the preparations and what kind of a structure do you aim to have when all the phases are completed?

The global air freight brand "Turkish Cargo" realized its operations as a "Dual Hub" both at Istanbul Airport and Atatürk Airport, 24/7 with full capacity, trouble-free and meticulously. It reached a very good performance level in so called "on time performance" which indicates the accuracy of the realization of arrival/departure planning. Moreover Turkish Cargo's FAB (flown as booked) mean rate, meaning supply ability without interruption, offloading, has been 88,3% in 2019. Turkish Cargo's cargo handling operations of passenger airplanes with excess capacity continues from Istanbul Airport. Charter flights over Istanbul with cargo planes are also done. We are using a special cargo corridor between the two airports in order to realize a two-way transportation. Within a distance of 45 km cargo transportations are handled maximum in two hours smoothly. We integrated customs and security processes in trailer truck operations. During the 10 months long performance of this operation type we didn't have any problems at all. Everything; security, timing, customs went smoothly. This double operation will be going on till Turkish Cargo will complete SmartIST, one of Turkey's most valuable investments. The SmartIST facility will be completed in two phases. It will be

equipped with developed IT and optimization, robotic automatic storage systems, ASRS (Automated Storage and Retrieval System) and PCHS (Pallet Container Handling System). Furthermore it will contain operation spaces specific for special freight services such as PER (Perishable), AVI (Live Animal) and Express-E-business.

We will conduct our operations with technology based services such as İot&Big Data (internet of Things) in the communication of all the participants in the systems and operations. The usage of unmanned aerial and ground vehicles, UAV&UGV, will increase operational efficacy, enable the gain of space and minimize man-dependent operations. Furthermore with E-Freight paper processes will be digitized and with RPA (Robotic Process Automation) error rates and costs will decrease. Till our mega cargo facility is completed, our operations executed at the Atatürk Airport will continue. At the time being, thanks to the tunnels built at the apron area, the transportation is provided very rapidly without preventing the

Transit kargolarda, lojistik hizmetlerle ve dünyanın en büyük lojistik mega hublarıyla rekabet edebilmek için özellikle gümrük prosedürlerinde ve bürokratik süreçlerde transit kargoya özel sadeleştirilmiş yöntemlerin ve süreçlerin hayata geçirilmesi gerekiyor.

In order to compete with logistic services and world's largest logistic mega hubs in the realm of transit cargos, we need to put into practice simplified methods and processes specific for transit cargos, especially in regard to customs procedures and bureaucratic processes.



RAKAMLARLA TURKISH CARGO

TURKISH CARGO
WITH FIGURES

1,5
MİLYON TON
MILLION TONS



sağlanıyor. Bu sayede depodan çıkan paletlerin uçağa, uçaktan depoya transfer süresi azalıyor. Ayrıca; tesisimize yakın kargo uçağı park pozisyonları daha hızlı bir kargo uçağı operasyonu sunuyor ve yolcu uçağı park pozisyonlarımıza yakın kurulan ayrı bir dağıtım üssü sayesinde de kısa bağlantılı (QRT-Quick Ramp Transfer) kargoların daha etkin bir biçimde yönetimi sağlanıyor.

2019 yılında açıklanan İhracat Ana Planı'na göre; hedef ülke ve hedef ürün stratejisi izlenecek. Turkish Cargo bu ihracat hedeflerine göre kendini nasıl hazırlıyor?

T.C. Ticaret Bakanlığı koordinasyonunda "İhracat Ana Planı'nda" belirlenen 17 hedef ülke ve 5 hedef sektörün belirlenmesi, Turkish Cargo'nun da önemle takip ettiği bir gündemdi. Turkish Cargo, hedef olarak belirlenen 17 ülkenin tamamında operasyon gerçekleştirirken, 13'üne de direkt olarak kargo seferi düzenliyor. İhracat Ana Planı'nda; makine, otomotiv, elektrik-elektronik, kimya ve gıda endüstrisi gibi hedef olarak belirlenen sektörler, Turkish Cargo'nun halı hazırda yoğun şekilde taşıma yaptığı alanlar.

Hedef ülke hedef ihracat kapsamında; lezzeti ve kalitesiyle dünya markası olma yolunda ilerleyen Türk kirazını, özel charter uçuşlarıyla ve geniş gövde kargo uçaklarıyla Norveç'in başkenti Oslo'ya taşıyoruz. Uzakdoğu'ya yapılan sebze ve meyve ihracatında; Kuala Lumpur, Singapur ve Hong Kong hattında yoğun şekilde taşımalar gerçekleştiriyoruz. Daha önce Hong Kong üzerinden Çin'e aktarılan ürünler, 2019

2019 yılında taşınan hava kargo miktarı
Amount of air cargo transportation in 2019

300+

Hava kargo hizmeti verilen destinasyon sayısı
Figure of destinations provided air cargo service

% 68,2

2019 yılındaki transit kargo taşıma oranı
Rate of transit cargo transportation in 2019

% 4,2

2019 yılındaki global pazar payı
Global market share in 2019

routes of the landing fields and of the taxis. This enables to reduce the transfer time of the pallets from the storehouse to the plane and vice versa. Moreover due to the closeness of parking positions of the cargo planes to our facility we provide a faster cargo plane operation. On the other hand due to another distribution base built close to the passenger plane parking positions QRT (Quick Ramp Transfer) cargos are handled efficiently.

According to the Exports Master Plan statement in 2019, the strategy of target country and target product will be pursued. How is Turkish Cargo getting prepared according to this export goals?

There are 17 target countries and five target sectors according to the "Exports Master Plan" set by Turkish Republic's Trade Ministry. This was an agenda which Turkish Cargo followed diligently. Turkish Cargo operates in all the targeted 17 countries and has direct cargo flights to 13 of them. Machinery, automotive, electronics, chemistry and food industry are the main target sectors according to the Exports Master Plan and Turkish Cargo already transports these intensively.

Within the context of target country, we are transporting to Norway's capital Oslo with charter flights and large fuselage airplanes the Turkish cherry, which with its quality and taste makes its way to be a world brand. In the vegetable and fruit exports to the Far East, we are transporting mainly to Kuala Lumpur, Singapore and intensively to Hong

yılı Haziran ayı sonunda ihracat onaylarının çıkmasıyla birlikte, ilk defa başlayan direkt taşımaların 750 tonu Turkish Cargo ile gerçekleşti ve 2020 yılında çok daha yüksek bir kapasite ile taşımaların devam etmesi planlanıyor.

Rusya ve Doğu Avrupa pazarında da önemli taşımalar gerçekleştirilmekteyiz, özellikle bagaj taşımaları üzerinden gerçekleştirdiğimiz tekstil taşımaları için Sheremetyevo (SVO) hattına kargo uçağı seferleri düzenledik. Ayrıca Antalya (AYT) üzerinden, Vnukovo (VKO) hattına yoğun şekilde bozulabilir ürün taşımalarımız sürmekte olup, hedef ülke ve hedef ihracat kapsamlı taşımalarımız da devam ediyor.

Turkish Cargo olarak; 126 ülkeden diğer 126 ülkeye yaptığımız başarılı operasyonlarımız devam ederken; Londra, Frankfurt, Dubai, Amsterdam, Tel Aviv varışlı ve Hong Kong, Şanghay, Guangzhou, Nairobi ve Frankfurt çıkışlı olmak üzere yoğun şekilde kargo operasyonları düzenliyoruz. Hava kargo sektöründeki mevcut konumumuz ve gelecek hedeflerimizle birlikte, ihracatçı firmalarla olan iş birliğimizi sürdüreceğiz.

Kong. We used to deliver to Chine via Hong Kong, but with the received exports approval by the end of June 2019, 750 tons of the direct transportation were done by Turkish Cargo. We are planning to continue to transport with much higher capacity in 2020.

We are realizing important transportations in the Russian and Eastern European market as well. We organized especially for the textile shipments by luggage transportations cargo flights in the Sheremetyevo (SVO) line. Furthermore, we continue to transport perishable foods to Vnukova (VKO) via Antalya (AYT) and our transportations carry on within the context of target country and target export.

As Turkish Cargo, while our successful operations from 126 country to 126 continue, we are also organizing cargo operations arriving to London, Frankfurt, Dubai, Amsterdam, Tel Aviv and departing from Hong Kong, Shanghai, Guangzhou, Nairobi and Frankfurt intensively. We aim to sustain our present status in the air cargo sector and to realize our future goals, while we will continue our cooperation with exporters.

E-TİCARETTE ÇİNLİ FİRMALAR İLE İŞ BİRLİĞİ

COOPERATION WITH CHINESE COMPANIES IN E-BUSINESS

Daha çok KOBİ'nin e-ihracata yönlendirilmesi için çalışmalar yapılıyor. Turkish Cargo, e-ticaret ve e-ihracatta nasıl bir role sahip?

Turkish Cargo olarak, havalimanından havalimanına yapılan taşımalarda fazlasıyla deneyime sahibiz, e-ticaret odaklı yatırımlarımızla birlikte kapıdan kapıya taşımalara da odaklanıyoruz. E-ticaret marketi; yüksek hizmet standardı, düşük teslimat maliyeti, yüksek teknoloji, hız, kapı teslimi dinamiklerden oluşuyor. Turkish Cargo ise; ürün ve hizmet farklılaştırma, yükleme önceliği, hava posta gelişimi, iş ortaklıkları, hızlı transit bağlantılar, hub bağlanabilirliği, Bt çözümleri, porttan porta hizmet, paydaşlar ile anında veri paylaşımı, hava ve kara bağlantısı gibi çözümleri sunuyor. Turkish Cargo olarak, 2019 yılında e-ticaret taşımalarında yaklaşık 35 bin ton kargo taşıması yaptık. E-ticaret alanında daha fazla yer alma adına yatırımlarımız sürmekte olup, Çinli ekspres kargo markası ZTO ve Hong Kong'lu PAL Air ile birlikte hayata geçirdiğimiz Hong Kong merkezli ortaklık ile e-ticaret alanında daha güçlü şekilde hizmet veriyoruz. "We World Express" isimli şirketin hizmetleri arasında; kapıdan kapıya lojistik faaliyetleri, toplama, taşıma, adresten alma ve dağıtım, navlun taşıma, çapraz sevkiyat ve son noktaya kadar taşıma yer alıyor.

*There is much effort done to encourage more SME's to export. What is the role of Turkish cargo in e*business and e-exports?*

We are, as Turkish Cargo, very experienced in airport to airport transports. With our E-business investments we are focusing on door to door transport as well. The E-business market consists of high service standards, low delivery costs, high technology speed, speed and door delivery dynamics. Turkish Cargo proposes solutions such as product and service differentiation, upload priority, air post development, business partnerships, fast transit connections, hub connectivity, IT solutions, port to port service, instant data sharing with stakeholders, air and road connections.

We carried approximately 35 thousand tons in e-business transports. Our investments are continuing in order to be more active in the e-business domain. We are providing a more powerful service due our Hong Kong based e-business partnership, "We World Express", with the Chinese express cargo brand ZTO and PAL Air from Hong Kong. Door to door logistic activities, rally, transportation, withdraw from and delivery to address, freight transportation, cross delivery and transport to end destination are among the services provided by We World Express.



“GLOBAL PAZAR PAYIMIZI YÜZDE 4,2'YE ÇIKARDIK”

2023 için en iyi beş kargo markasından biri olmayı hedeflediğinizi belirttiniz. Bu hedefin neresindesiniz?

World Air Cargo Data'nın yıl içerisinde belli aylarda açıkladığı verilerin tümünde, büyüme hızımızı koruduk ve yükselen ivmemizi sürdürdük. Dual Hub olarak icra ettiğimiz operasyonlarımız sonucunda, 2019 yılı sonunda 1,5 milyon tondan fazla kargoyu taşıdık. Turkish Cargo olarak 2019 yılında global pazar payımızı yüzde 4,2'ye çıkardık. Turkish Cargo'nun global pazar payının 2023 yılında yüzde 6,3 olmasını hedeflemekteyiz. İlk beş hava kargo markası arasına girebilmemiz için, 2023 yılında yaklaşık olarak yıllık 3 milyon ton kargo taşıması yapmamız gerekiyor. İstanbul Havalimanı'nda sahip olacağımız, yıllık 4 milyon tondan fazla kargo taşıma kapasitesine sahip SmartİST tesisimizle birlikte, bu rakama rahatlıkla ulaşabileceğiz. Ayrıca, World Air Cargo Forecast - Boeing verilerine göre; hava kargo sektörünün, 2017-2037 arasında yıllık olarak yüzde 4,2 oranında büyümesi bekleniyor. Turkish Cargo olarak bizler de bütün rekabet şartlarına ve senaryolara hazırız. Global bir hava kargo markası olarak, hedeflerimize sağlam adımlarla ilerlemeye devam edeceğiz. ■

“WE INCREASED OUR GLOBAL MARKET SHARE TO 4,2 PER CENT”

Dünyanın 126 ülkesinden diğer 126 ülkesine yaptığımız kargo taşımalarının büyük bir bölümünü transit olarak gerçekleştiriyoruz. 2019 yılında transit kargo taşıma oranımız yüzde 68,2 olarak gerçekleşti.

We transport from world's 126 country to the other 126 and realize a great amount of our operations as transit. In 2019 68,2% of our cargo transportations were transits.

You have stated that you aim to rank within the best five cargo brands by 2023. Where do you stand with this goal?

According to all World Air Cargo Data's data, which is announced in certain months throughout the year, we sustained our growth rate and we are continuing in rising speed. Due to our Dual Hub operations, we transported more than 1,5 million ton cargo by the end of 2019.

As Turkish Cargo we raised our global market share to 4,2% in 2019. We set our goal as 6,3% by 2023. In order for us to rank in the first five air cargo brands we need to carry approximately 3 million tons per year by 2023.

Our SmartİST facility at Istanbul Airport will give us the possibility to transport over four million tons per year. This will enable us to reach this figure. Furthermore, according World Air Cargo Forecast-Boeing data, the air cargo sector is expected to grow by 4,2% per year between

2017-2037. As Turkish Cargo we are also ready to all competition conditions and scenarios. We will continue to move on towards our targets with firm steps as global air cargo brand. ■

IMO 2020 DÜŞÜK SÜLFÜR REGÜLASYONU / IMO 2020 LOW SULPHUR REGULATION

DENİZYOLU ARTIK DAHA ÇEVRECİ...

MARITIME TRANSPORT IS ARE NOW MORE ENVIRONMENTALIST

Yeni yıl itibariyle yürürlüğe giren IMO 2020 Düşük Sülfür Regülasyonu ile dünya denizlerinde çalışan 50 bin civarında gemi, artık daha düşük sülfürlü yakıt kullanmaya başladı. Böylelikle küresel emisyon salınımlarında yüzde 3-4 payı olan denizyolu taşımacılığının payı daha da azalacak.

Around 50 thousand sea-going vessels have started to use oil with low sulphur with IMO 2020 Low Sulphur Regulation, which has come into force as of the new year. Thus, the share of the maritime transport, which has a share of 3-4% in global sulphur emission, will decrease further.



Uluslararası Denizcilik Örgütü'nün (IMO), 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren uluslararası sulardaki emisyonların düşürülmesine yönelik yürürlüğe aldığı Düşük Sülfür Regülasyonu, denizcilik sektörü için bir dönüm noktası. Regülasyonun temelinde, dünya denizciliği tarafından üretilen kirliliği önemli ölçüde azaltmak yatıyor. Özellikle kıyı toplulukları ve büyük nakliye güzergahlarının yakınında yaşayanlar için "somut sağlık yararları" sağlayacak olan standartlar ile 2020 ve 2025 arasında 570 bin erken ölümün önleneceği tahmin ediliyor.

Dünya ticaretinin yüzde 90'ının taşındığı denizyolu taşımacılığının, küresel emisyonlardaki payı yüzde 3-4 seviyesinde. IMO Deniz Çevresini Koruma Komitesi, gemilerden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının, 2050 yılında yüzde 50, karbon yoğunluğunun ise 2030'a kadar yüzde 40 ve 2050'ye kadar yüzde 80'den fazla azaltılmasını hedefliyor. Uzun vadede ise, emisyonlar tamamen ortadan kaldırılacak.

Emisyonlarını azaltmaya yönelik IMO düzenlemeleri ilk olarak 2005 yılında MARPOL Sözleşmesi (Uluslararası Gemilerin Kirletmesini Önleme Sözleşmesi Ek VI) yürürlüğe girdi. O tarihten beri de kükürt oksitleri üzerindeki sınırlar aşamalı olarak sıkılaştırıldı ve 10 Ocak'ta

The Low Sulphur Regulation, which was enacted by International Maritime Organization (IMO) to reduce emissions in international waters as of January 1st, is a cornerstone for the maritime industry. Reducing the pollution produced by the world maritime industry significantly lies on the basis of the regulation. It is estimated that 570 thousand premature deaths will be prevented between 2020 and 2025 with the standards that will deliver "major health benefits" for those living on the coasts and major shipping routes. The share of the maritime transport, in which 90 percent of the world trade is shipped, is around 3-4 percent in the global emissions. IMO Marine Environment Protection Committee is planning to reduce greenhouse gas emissions from ships by 50 percent by 2050 and the carbon density by 40 percent by 2030 and by more than 80 percent by 2050. In the long run, emissions will be thoroughly eliminated. IMO regulations aimed at reducing emissions first entered into force with MARPOL Convention (International Convention for the Prevention of Pollution from Ships VI). Since then, the limits on sulfur oxides have been phased out and with the regulation, which entered into force on January 10, it has become obligatory to

yürürlüğe giren regülasyonla, gemi yakıtlarında yüzde 3,5 olan kükürt üst sınırının yüzde 0,5'e indirilmesi zorunlu hale geldi. Küresel ısınma ve iklim değişikliğinin kendini iyice hissettirmeye başladığına dikkat çeken UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, "Başta temiz su olmak üzere dünyayı yaşanabilir kılan kaynakların hızla tükendiğine dikkat çeken Birleşmiş Milletler'in gerekli tedbirlerin alınmasına yönelik çağrısına, denizcilik sektörü, bu regülasyonla önemli bir adım attı" diyor.

ARMATÖRLERİN TERCİHİ PAHALI YAKIT OLDU

Gemi sahipleri, yeni uygulamaya alternatif çözümlerle regülasyona hazırlandı. Dünya genelinde yaklaşık 4 bin gemi, egzoz gazı temizleme sistemi (scrubber) ile donatılırken, daha az sayıda gemi LNG yakıtlarına dönüş yaptı veya yeni gemi siparişlerinde LNG makineleri tercih etti. Yeni siparişler de eklendiğinde LNG yakıt kullanan gemi sayısının 350-400 arasında olduğu belirtiliyor. LNG yakıtlı sistemleri çoğunlukla ferry ve kısa hatlarda çalışan konteyner gemilerinin tercih ettiği görüldü. Türk koster filosu dahil dünya üzerindeki denizcilik işletmelerinin büyük çoğunluğu ise tercihini, Marine Gas Oil (MGO) ya da Very Low Sulphur Fuel-Oil (VLSFO) kullanarak düşük sülfürden yana kullandı. Bu seçimi yapan gemilerde, eski yakıtların en geç Mart 2020'ye kadar tüketilmesi veya tahliye edilmiş olması gerekiyor. Yeni regülasyonun getirdiği cezai yaptırımlar, 1 Mart 2020'den sonra uygulanacak.

4 MİLYON DOLARLIK YILLIK MALİYET

Her üç sistemin ortak özelliği ise gemi işletmelerine ekstra maliyet getirmesi oldu. Gemilerin şu anda kullandığı sülfürlü yakıt ile VLSFO arasındaki fark, ton başına 200 dolar civarında değişim gösteriyor. Düşük sülfürlü yakıtın, büyük filoya sahip armatörlere, yıllık 4 milyon dolarlık ekstra maliyet getireceği belirtiliyor. Çünkü yakıt ve enerji tüketimi, bir geminin sefer maliyetinin yüzde 50'sini oluşturuyor. Scrubber tercihini seçen armatörlerin gemi başına üstlendiği maliyet ise geminin büyüklüğü ve tipine göre 2 ile 6 milyon dolar arasında değişiyor.

Yıllık tüketilen yakıt miktarı hesaplandığında, düşük sülfürlü yakıt kullanılması nedeniyle bir yılda 50 milyar doların üstünde ekstra bir maliyet oluşacağı tahmin ediliyor. Çünkü yılda yaklaşık 11 milyar ton yük, 55 bin civarında aktif çalışan gemilerle dünya denizleri arasında taşınıyor. Gemiler, bu hareketi sonucunda yıllık 350 milyon ton bunker (gemi yakıtı) tüketiyor. Eylül 2029 yılına kadar tüketilen bunker ürünlerinin yüzde 80'ini fueloil, yüzde 20'sini de gasoil oluşturuyordu. 2019 yılının sonuna doğru ibre tersine dönmeye başladı. VLSFO talebinin yüzde 70'lere ulaşacağı tahmin ediliyor. Bu da rafineri altyapıları ve ikmal limanlarının talebi karşılayıp karşılamayacağı şüphesini doğuruyor. Peninsula Petroleum Ar-Ge Direktörü Can Besev, bunker şirketlerinin bu konuda gerekli yatırımları yaparak

reduce the upper limit of sulphur, which is 3.5 percent in ship fuels, to 0.5 percent. UTIKAD Board President Mr. Emre Eldener, who notes that global warming and climate change have become more visible, said: "With this regulation, the maritime industry has taken an important step towards the call of the United Nations, which draws attention to the rapid consumption of the sources making the Earth liveable, particularly clean water, for taking the necessary measures."

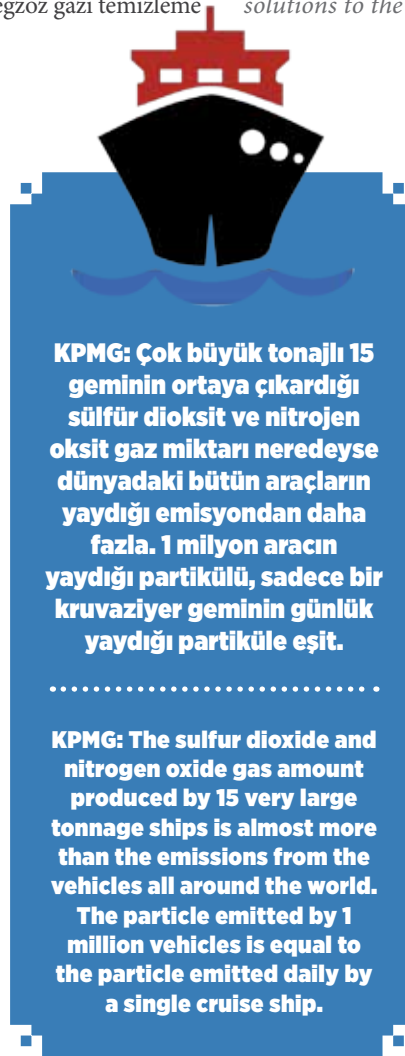
SHIPOWNERS HAVE PREFERRED EXPENSIVE FUEL

Shipowners have got prepared for the regulation with alternative solutions to the new implementation. Whereas around 4.000 ships were equipped with exhaust gas scrubber systems worldwide, fewer ships turned back to the use of LNG fuel and they preferred LNG machines in their new orders. When the number of new orders is calculated, the number of ships using LNG fuel is estimated to be around 350-400. It is seen that LNG fuel systems are mostly preferred by ferries and container ships operating on short lines. Most of the maritime enterprises around the world, including the Turkish coaster fleet preferred low sulphur by using Marine Gas Oil (MGO) or Very Low Sulfur Fuel-Oil (VLSFO). Old fuels should be consumed or discharged by March 2020 in the ships which prefer these fuels. The punitive sanctions imposed by the new regulation will be applied after March 1, 2020.

AN ANNUAL COST OF \$ 4 MILLION

The common feature of all three systems is that they have brought extra cost to ship operators. The difference between VLSFO and the sulphurous fuel currently used by ships changes around \$ 200 per ton. It is stated that low sulphur fuel will bring an additional cost of \$ 4 million annually to shipowners with large fleets because fuel and energy consumption makes up 50 percent of the cost of a ship's voyage. The cost to be paid by the shipowners preferring scrubber varies between 2 and 6 million dollars per ship according to the size and type of the ship. When the annual fuel consumption is calculated, it is estimated that an extra cost of over \$ 50 billion will emerge per year due to the use of low sulphur

because about 11 billion tons of freight are transported every year between the seas of the world by around 55 thousand actively operating ships. Ships consume 350 million tons of bunker (ship fuel) per year as a result of this movement. Until September 2019, 80 percent of the bunker products consumed consisted of fuel oil and 20 percent of was gasoil. By the end of 2019, the pointer started to reverse. The demand for VLSFO is estimated to reach 70 percent. This makes it unclear whether the refinery infrastructures and ports will meet the demand. Peninsula Petroleum R & D Director Mr. Can Besev says that bunker companies have made





ikmal merkezlerinde altyapılarını kurduğunu belirtiyor. Besev'e göre; çok yoğun ikmal merkezleri ve limanlarda düşük sülfürlü yakıtın tedariki konusunda bir sıkıntı yaşanmayacak. Fakat ucuz bunker dönemi artık bitti. Bazı günler, gasoil fiyatları, VLSFO'dan daha pahalı olabiliyor.

ZAMLAR İHRACATÇIYA YANSIMAYA BAŞLADI

Yeni regülasyonun getireceği ilave maliyetin, navlunlara ne düzeyde yansıtacağı merak edilen soruların başında geliyordu. Konteyner armatörleri, Kasım 2019'dan itibaren müşterilerine yaptıkları duyurularında 1 Aralık'tan itibaren konteyner navlunlarına zam yapacaklarını söyleyerek yeni tarifelerini açıklamaya başlamışlardı. "Lojistik sektörü olarak beklediğimiz bir durumdu" diyor UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener ve ekliyor: "Aralarında Hamburg SÜD, Maersk, MSC, CMA CGM ve Hapag-Lloyd'un da bulunduğu uluslararası armatörler, 1 Aralık 2019 tarihinden itibaren navlunlara "çevresel yakıt ücreti" (EFF- Environmental Fuel Fee) uygulamaya başladı. Navlun zamları, hem bizleri hem de dış ticaret firmalarını etkileyecek. Fakat çevrenin korunmasına yönelik bir uygulama olduğu için de yeni regülasyonun olması gerektiğine inanıyoruz."

Dökme yük navlunlarında ise artışın aksine yakıt fiyatlarındaki ani yükselişe bağlı olarak Baltık navlun endeksinde gerileme yaşandı. ISTFIX Direktörü Engin Koçaka göre, navlunlarda ton başına yüzde 15-20 bir artış olmaması halinde gemilerin günlük getirilerinde zarar oluşacak. Çünkü BDI, Eylül 2019'a göre yarı yarıya düşmüş durumda. ■

BALAST İLE YENİ BİR MALİYET EKLENECEK

Gemi işletmelerine ek maliyet getirecek diğer bir IMO regülasyonu ise Balast Suyu Sözleşmesi'nin getirdiği zorunluluklar olacak. Geçtiğimiz yıllarda yürürlüğe giren ve bazı gemilere verilen ayrıcalıkların süresi de bu yıl itibarıyla dolmaya başlıyor. Mevcut gemilerin balast arıtma sistemler ile donatılması gerekiyor. Her bir gemi için sistemin, getireceği maliyet, geminin büyüklüğüne göre 250 bin dolar ile 1 milyon dolar arasında değişiyor. Küresel ticaretin düştüğü ve navlun endekslerinin değer kaybettiği bir dönemde yeni kurallar, armatörleri oldukça zorlayacağı benziyor.

A NEW COST WILL BE ADDED WITH THE BALLAST

Another IMO regulation that will bring an additional cost to ship operations will be the obligations imposed by the Ballast Water Convention. The period of the privileges granted to some ships, which came into force in the previous years, is starting to expire as of this year. Existing vessels need to be equipped with ballast treatment systems. The cost that will be brought by the system for each ship varies between 250 thousand and 1 million dollars, according to the size of the ship. The new rules seem to challenge the shipowners in a period when the global trade has fallen and the freight indexes have lost value.

the necessary investments and established infrastructures in the supply centers. According to Mr. Besev, there will not be any problems in the supply of low sulphur fuel in busy supply centers or ports. Yet, the period of cheap bunker is now over. In some days, gasoil prices may be more expensive than VLSFO.

THE PRICE INCREASES HAVE STARTED TO AFFECT THE EXPORTERS

To what extent the additional cost of the new regulation will be reflected on the freights was one of the most frequently asked questions. Container shipowners started to announce their new tariffs by raising container freight prices as of December 1, 2019 with the announcements they have made since November 2019. UTİKAD Board President Mr. Emre Eldener says "It was something we have expected as the logistics industry." and adds: "International shipowners, including Hamburg SÜD, Maersk, MSC, CMA CGM, and Hapag-Lloyd, have started to apply "EFF- Environmental Fuel Fee" to freights as of December 1, 2019. The price increases in freight will affect both us and foreign trade companies. However, we support the new regulation since it is an implementation for protecting the environment."

Unlike the increase in bulk freight, there was a decline in the Baltic freight index due to the sudden rise in fuel prices. According to ISTFIX Director Mr. Engin Koçak, there will be a loss in daily returns of vessels unless there is an increase of 15-20% in freight per ton because the BDI (Baltic Dry Index) has halved, compared to 2019. ■

Technology with Human Touch



To future, powered by past
since 1961

www.transorient.com.tr



KOMBİNE YÜK TAŞIMACILIĞI TASLAK YÖNETMELİĞİ YENİDEN SEKTÖRÜN GÖRÜŞÜNE AÇILDI

THE REGULATION ON COMBINED FREIGHT TRANSPORT HAS BEEN RE-OPENED TO THE VIEWS OF THE INDUSTRY

Yük taşımacılığının deniz ve demiryoluna aktarılarak daha çevre dostu bir taşımacılığın hedeflendiği “Kombine Yük Taşımacılığı Taslak Yönetmeliği”, kombine taşımacılığının standartlarını belirlerken, kombine taşımalarda; geçiş ücretlerinde indirim ve gümrük kapılarında hızlandırma gibi teşvik paketlerinin hayata geçirileceğinin de habercisi niteliğinde.

“The Draft Regulation on Combined Freight Transport”, which aims to provide an opportunity for more environment-friendly transportation by transferring freight transport to sea and railway, sets the standards of combined transport while it foreshadows the implementation of stimulus packages like reductions in tolls and acceleration at customs gate in combined transport.

T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Tehlikeli Mal ve Kombine Taşımacılık Düzenleme Genel Müdürlüğü, yük taşımacılığının daha çevre dostu ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında yapılmasını sağlamak, yüklerin demiryolu ve denizyoluna kaydırılmasını sağlamak hedefiyle hazırladığı Kombine Yük Taşımacılığı Yönetmeliği, yeniden sektörün görüşüne sunuldu. Tüm paydaşların görüşleri dikkate alınarak hazırlanan taslak yönetmelik, son revizeler sonrası sektörel STK’lar ile paylaşıldı. Daha çok terim ve teknik bilgi değişikliklerinin olduğu yeni taslak yönetmelikte, lojistik sektörünün istediği önemli değişiklikler de gerçekleştirilmiş.

TASLAK YÖNETMELİK REVİZE EDİLDİ

Tehlikeli Mal ve Kombine Taşımacılık Düzenleme Genel Müdürlüğü tarafından hazırlanan “Kombine Yük Taşımacılığı Yönetmeliği Taslağı” ilgili kamu ve özel sektör kuruluşlarının görüşüne açıldı. Taslak Yönetmelik, 2019 yılının Şubat ve Kasım aylarında yapılan “Kombine Yük Taşımacılığı Yönetmeliği Çalıştayları” çerçevesinde kamu ve özel sektör temsilcileri tarafından dile getirilen görüş ve öneriler ışığında revize edilerek hazırlandı. 25 Ekim 2019’da hazırlanan taslak yönetmelikte yeni revizeler yapılarak son haline getirildi. Revize edilen yönetmeliğin, Avrupa Birliği Uyum kapsamında Avrupa Parlamentosu ve Konsey Direktifliğinde, “Topluluk içinde seyir halinde bulunan belirli karayolu araçlarının ulusal ve uluslararası trafik içindeki azami boyutları ve uluslararası trafikteki ağırlıklarının tanımlanmasına ilişkin kurallarının” baz alındığı belirtiliyor.

KOMBİNE YÜK TERMİNALLERİNDE ALAN SINIRI KALKTI

Terminal sahası, elleçleme/manevra ekipmanlarına ve trafiğe uygun olarak tasarlanmasını tanımlayan bir önceki taslak yönetmelikte, terminal sahasının en az 3 bin metrekare büyüklükte olması gerektiği şart koşulmuştu. Adı geçen madde yeni yönetmelikte; “Terminal sahasında yeterli büyüklükte konteyner depolama ve/veya geçici depolama alanı bulunmalıdır” şeklinde değiştirildi.

The Ministry of Transportation and Infrastructure General Directorate of Dangerous Goods and Combined Transportation presented the Draft Regulation on Combined Freight Transport, which was prepared with the aim of ensuring that the freight transport is carried out in a more environment-friendly and sustainable competitive environment and that the freight is shifted to sea and railway, to the opinions of the industry again. The draft regulation, which was prepared by taking into account the views of all stakeholders, was shared with sectoral NGOs after the latest revisions. The significant amendments that the logistics industry demanded took place in the new draft regulation, which includes more terms and technical information changes.

THE DRAFT REGULATION HAS BEEN REVISED

Prepared by General Directorate of Dangerous Goods and Combined Transportation, “The Draft Regulation on Combined Freight Transport” was opened to the views of the related public and private sector organizations. The draft regulation was prepared after being revised in the light of views and suggestions of public and private sector representatives within the scope of “Combined Freight Transport Workshops” held in February and March 2019. It was finalized by making new revisions in the draft regulation prepared on October 25, 2019. It is stated that the revised regulation is based on the European Parliament and Council Directive’s codes about the maximum dimensions of certain road vehicles in national and international traffic and the definition of their weights in international traffic within the scope of the European Union Harmonization.

THE AREA LIMITATION IN COMBINED FREIGHT TERMINALS HAS BEEN ABOLISHED

It was stipulated in the previous draft regulation, which stated that the terminal site should be designed in line with handling / maneuvering equipment and traffic, that the terminal site should be at least 3.000 square meters in size. The aforementioned article was changed as “There should be sufficient storage and / or temporary storage space at the terminal site.” in the new regulation. The requirement “having

Eski yönetmelikte yer alan, “kombine yük terminalinde azami 26 ton ağırlığında kombine yük taşıma birimi elleçlemeye müsait bir adet reach-stacker ekipmanı bulunması” şartı da yeni taslak yönetmelikte kaldırıldı.

Kombine taşımacılık sefer belgesinin düzenlenmesi için 3,5 ton olarak belirlenen azami ağırlık sınırı da kaldırılan bir diğer bent oldu. Ayrıca, yeni taslak yönetmelikte; kombine taşımacılık sefer belgesi, taşıma senedi/sözleşmesi esas alınarak her bir taşıma seferi için U-EDTS temel alınarak dijital ortamda düzenlenecek denildi. Ulaştırma Elektronik Takip ve Denetim Sistemi (U-ETDS), Kanun ve bu Yönetmeliğe göre faaliyet gösteren gerçek ve tüzel kişilerin, faaliyetlerine ilişkin Bakanlıkça belirlenen verilerin tutulduğu, gerektiğinde ilgili Kamu Kurum ve Kuruluşlarıyla veri paylaşımına açık olduğu bir sistemi ifade ediyor. 1 Ocak 2020 itibarıyla yürürlüğe giren U-ETDS uygulaması, sektörün talebi üzerine tam olarak bir yıl ötelendi.

TAŞIMA BELGESİ U-ETDS DOĞRULTUSUNDA DÜZENLENECEK

Karayolu Taşıma Kanunu, Karayolu Taşıma Yönetmeliği, Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği ve bu Yönetmeliğe göre faaliyet gösteren gerçek ve tüzel kişilerin, faaliyetlerine ilişkin Bakanlıkça belirlenen verilerin tutulduğu Ulaştırma Elektronik Takip ve Denetim Sistemi (U-ETDS), Kombine taşımacılık sefer belgesinin oluşturulmasında aktif olarak kullanılacak. Gerektiğinde ilgili kamu kurum ve kuruluşlarıyla veri paylaşımına açık olabilecek bir sistem olan U-ETDS doğrultusunda, kombine taşımacılık sefer belgesi düzenlenecek.

KOMBİNE TAŞIMACILIK ALTYAPI YATIRIMLARINA EKONOMİK TEŞVİK

Taslak yönetmelikte, yönetmeliğin yürürlüğe girmesinden itibaren bir yıl içerisinde, kombine yük taşımacılığı hizmetleri ile kombine yük terminalleri ve aktarma merkezlerinin idari ve mali teşvikine yönelik T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın bir program hazırlayacağı belirtildi. “Bakanlık, kombine yük taşıma birimlerinin taşıma türleri arasında aktarma yapılmasına imkân sağlayan lojistik merkez, kombine yük terminali, kuru liman gibi yük aktarma noktalarının yapımı ile mevcut

tesislerin/ terminallerin operasyonel verimliliğinin artırılması amacıyla gerçekleştirilecek yatırımların yatırım teşvik sisteminde öncelikli olarak dâhil edilmesi için T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığıyla Ticaret Bakanlığı iş birliğine gider” denildi. Taslak yönetmeliğin Resmi Gazete’de yayımlanmadan önce yeniden sektörün görüşüne sunulacağı belirtiliyor. ■

Her usulsüzlük için 1000 TL ceza

Taslak yönetmelikte 20. maddede belirtilen kombine taşımacılık sefer belgesine sahip olmadan bu Yönetmelik kapsamında yer alan teşvik, muafiyet, istisna ve kolaylıklardan faydalandığı tespit edilen karayolu taşımacılık işletmecilerine usulsüzlük tespit edilen her bir karayolu seferi başına, 1000 Türk Lirası idari para cezası uygulanacağı vurgulandı.

a reach-stacker equipment in the combined freight terminal that is capable of handling a maximum freight of 26 tonnes of combined cargo transport units” in the previous regulation was also abolished.

Another article that was abolished was the one about the maximum weight limit of 3.5 tons for issuing the combined transport trip document. Besides, it was noted in the new regulation that combined transport trip documents would be arranged on a digital basis based on U-EDTS for each transport, on the basis of the transport bill / contract. Transport Electronic Monitoring and Control System (U-ETDS) is a system in which the data determined by the Ministry about real and legal persons who operate in accordance with the Law and this Regulation are kept regarding their activities and opened to data sharing with relevant Public Institutions and Organizations when necessary. The U-ETDS application, which came into force as of 1 January 2020, was postponed by one year at the request of the industry.

TRANSPORT DOCUMENTS WILL BE ISSUED IN ACCORDANCE WITH U-ETDS

The Transport Electronic Tracking and Inspection System (U-ETDS), which holds the data determined by the Ministry for the activities of real and legal persons operating according to the Road Transport Law, the Road Transport Regulation, the Regulation on Freight Forwarders and this Regulation, will be actively used in the creation of the combined transport document. Combined transport trip documents will be issued in accordance with U-ETDS, which is a system that can be open to data sharing with relevant public institutions and organizations when necessary.

ECONOMIC INCENTIVES FOR COMBINED TRANSPORT INFRASTRUCTURE INVESTMENTS

It was stated in the draft regulation that the Ministry of Transport and Infrastructures would prepare a programme for the administrative and financial incentives of the combined freight transport services and combined freight terminals and transfer centers within a year after the regulation entered into force. It was stated: “The Ministry shall cooperate with the Ministry of Industry and Technology and the Ministry of Trade to include the investments which are to be made so as to build freight transfer points that

A fine of 1.000 TL for each irregularity

It was emphasized in the draft regulation that an administrative fee of 1.000 TL would be charged for each road transport trip in which an irregularity would be detected from road transport operators who benefited from incentives, exemptions, exceptions and conveniences within the scope of this Regulation without holding the combined transport trip document specified in Article 20 of the draft regulation.

will enable the transfer between the transport modes of combined freight transport units such as logistics centers, combined freight terminal, and dry ports and to increase the operational efficiency of the existing facilities / terminals in the scope of the incentives of priority investment system. The draft of the regulation will be broached to the sector before being published in the Official Gazette. ■

UTİKAD KONTEYNER KALİTE KONTROL REHBERİ YAYIMLANDI

UTİKAD GUIDE ON THE QUALITY OF CONTAINERS PUBLISHED

UTİKAD, hazırladığı 'Konteyner Kalite Rehberi' ile boş konteyner alımı ve teslimi süreçlerinde sonradan yaşanabilecek olumsuz durumlardan kaçınmak, ek masraf ve zaman kayıplarını önlemek için operasyon sürecinde izlenmesi tavsiye edilen aşamaları anlatıyor.



UTİKAD tells about the stages that are recommended to be followed to avoid the negative situations that may occur in the receipt and delivery processes of empty containers and to prevent additional cost and time losses in the operation process in the "Guide on the Quality of Containers".

Yüklemeler için tahsis edilen konteynerlerin sağlam, güvenli ve kullanım amacına uygun durumda olması armatörlerin sorumluluğunda bulunuyor. Armatörlerin bu sorumlulukları da Uluslararası Denizcilik Örgütü (IMO) tarafından "Uluslararası Güvenli Konteyner Sözleşmesi (Convention for Safe Container-CSC)" ve "Kargo Taşıma Ünitelerinin Paketlenmesi için Uygulama Kodu (Code of Practice for Packing of Cargo Transport Units-CTU Code)" kuralları ile belirlenmiş. Tüm süreç kurallara bağlanmış olsa da uygulamada yaşanan sıkıntılar bir rehber ihtiyacını ortaya çıkardı. Örneğin, armatörler veya armatör namına çalışan depoların, ithalat boş dönüşlerde konteynerin kondisyonunu tespit etme noktasında gösterdikleri hassasiyeti, ihracat boş teslim aşamasında göstermediği gözlemleniyor. Bu nedenle, boş konteyner alımı ve teslimi süreçlerinde sonradan yaşanabilecek olumsuz durumlardan kaçınmak, ek masraf ve zaman kayıplarını önlemek için operasyon sürecinde izlenmesi tavsiye edilen aşamalar, Konteyner Kalite Rehberi'nde detaylı şekilde anlatılıyor.

It is the responsibility of the shipowners to ensure that the containers allocated for loading are robust, safe, and suitable for their intended use. These responsibilities of shipowners are regulated by International Maritime Organization (IMO) with the "Convention for Safe Container (CSC)" and the "Code of Practice for Packing of Cargo Transport Units" (CTU Code). Although the whole process is bound by the codes, the difficulties experienced in practice have revealed the need for a guide. For example, it is observed that shipowners or warehouses operating on behalf of the shipowner do not show the sensitivity, which they show in determining the condition of the container in export dead returns, in the phase of export dead returns. For this reason, the steps that are recommended to be followed in order to avoid the negative situations to be experienced in the receiving and delivery processes of empty containers and to prevent additional costs and time losses during the operation process are explained in detail in the Guide on Quality of Containers.

ISPM-15 REGULASYONU

Ülkemizde ilk kez 2006 yılında yürürlüğe giren yönetmelik ile zararlı organizmaların, ihracatta kullanılan ahşap ambalaj malzemeleri ile taşınması ve yayılmasını engellemek için gerekli esaslar belirlenmiş olup ısıtma işlemi ve ISPM 15 işaretlemesi gibi uygulamalara başlanmıştır. Taşıma işleri organizatörlerinin müşterilerini bu konuda her seferinde uyarmaları hem kendilerinin ve müşterilerinin hem de ülkemizin yararına olacaktır. Aksi halde varış ülkesinde malların imha edilmesine varan uygulamalar, cezalar ve masraflarla karşılaşılması kaçınılmazdır. Aynı şekilde ithal edilecek ürünlerin paketlenmesi ve ambalajlanmasında ahşap ambalaj malzemesi kullanılıyorsa, ithalatçı firmalara muhataplarını ve tedarikçilerini konudan haberdar etmeleri bilgisi verilmelidir.

FÜMİGASYON YÖNETMELİĞİ

Bitki Karantinası Fümigasyon Yönetmeliği, 19 Haziran 2011 tarihli ve 27969 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe girmiştir. Fümigasyon, zararlı organizmaları imha etmek amacıyla, belirli sıcaklıktaki kapalı bir ortamda, gaz halinde etki eden bir fümigantı belirli miktarda verme ve belirli bir süre ortamda tutma işlemidir.

Konteyner yüklemelerinde fümigasyon işlemleri bakanlıkça yetkilendirilmiş firmalar tarafından yapılmalı, taşıma işleri organizatörleri bu firmalardan yetkili olduklarına dair belgeleri işlem öncesi mutlaka talep etmelidir. Fümigasyon işlemi sonrasında İngilizce/Türkçe sertifika alınmalıdır.

Konteyner Kalite Rehberi’nde İhracat İşlemlerine İlişkin Öneriler’in yanı sıra İthalat İşlemlerine İlişkin Öneriler de detaylı olarak yer bulmuş. ■



ISPM-15 REGULATION

With the regulation that came into force in our country for the first time in 2006, the necessary principles for preventing the carrying and spread of harmful organisms with the wooden packaging materials used in export were determined and applications such as heat treatment and ISPM 15 marking started. It will be in the interest of both freight forwarders and also our customers and our country that freight forwarders warn their customers on all occasions. Otherwise, it is inevitable to face the implementations, penalties and costs leading to the destruction of the goods in the country of destination. Similarly, if wooden packaging material is used in the packaging of the products to be imported, importer companies should be informed to inform their counterparts and suppliers.

THE REGULATION ON FUMIGATION

The Regulation on Fumigation of Plant Quarantine was published in the Official Gazette dated 19 June 2011 and numbered 27969 and entered into force. Fumigation is the process of releasing a gaseous fumigant into a closed environment at a certain temperature in order to destroy harmful organisms and keeping it there for a certain period of time.

Fumigation operations should be carried out by the companies authorized by the Ministry in container loading processes, freight forwarders should demand documents proving that they are authorized before the process. A certificate both in English and Turkish should be obtained after the fumigation process. Apart from the Recommendations on Export Operations, Recommendations on Import Operations have been included in detail in Container Quality Guide. ■



Konteyner Kalite Rehberi’nin pdf versiyonuna ulaşmak için QR Kod’u taratabilirsiniz.

You can scan the QR code to access the PDF version of the Guide on the Quality of Containers.

KOBİ'LER DİJİTALLEŞİYOR TİCARET HIZLANIYOR

SMEs ARE BEING DIGITALIZED, TRADE IS ACCELERATING

UTİKAD, birkaç yıldır hazırladığı raporlar ve düzenlediği zirvelerle, lojistik sektöründe dijitalleşmeye yönelik farkındalık yaratmaya çalışıyor. 2019 yılı ise Ticaret Bakanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ve İstanbul Ticaret Odası (İTO) gibi kamu ve ticari çatı kuruluşlarının dijitalleşme stratejilerini belirleme yılı oldu. KOBİ'lerin dijitalleşmesi ve e-ticarete kazandırılması, lojistik sektöründe yeni bir ivmeyi beraberinde getireceğe benziyor.

UTİKAD is trying to raise awareness in digitalization in the logistics industry with the reports it has prepared and the summits it has held for a couple of years. 2019 was a year for determining the strategies of digitalization for public and commercial roof organizations such as the Ministry of Trade, the Ministry of Industry and Technology, Turkish Exporters' Assembly, and Istanbul Chamber of Commerce. It seems that the digitalization of SMEs and their introduction to e-commerce will bring along a new acceleration in the industry.



Hızlı tüketim, üretimden ticarete, alışverişten, gümrük süreçlerine kadar dijitalleşmenin yaygınlaşması, lojistik firmalarının yakından takibe alması gereken öncelikli konu haline geldi. Çünkü dijitalizasyon, iş yapış şekillerini dönüştürdüğü gibi ticareti de hızlandırıyor. Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), geçen yıl yayımladığı “Türkiye’de E-Ticaret ve E-İhracat - Gelişim Potansiyeli ve Lojistik Süreçler Raporu”nda; 2018 yılında Türkiye’nin e-ticaret pazarındaki

From fast consumption and production to trade, from shopping to customs operations, the spread of digitalization has become a priority issue that needs to be followed closely by the logistics companies because digitalization changes the ways of doing business, as well as accelerating trade. Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD) emphasized in the report “E-Commerce and E-Export in Turkey, Development Potential and Logistics Processes”, which was published last year that Turkey’s

gelirinin 5.955 milyon ABD doları olduğu belirtiliyor ve 2017 yılında B2C e-ticarette en fazla büyüyen ikinci ülke olduğu vurgu yapıyordu. Raporda, 2016 yılında 30.8 milyar TL olarak belirlenen Türkiye e-ticaret pazar hacminin 2017 yılında 42,2 milyar TL'ye yükseldiği ifade ediliyor. Ticaret hacmi, Bilişim Sanayicileri Derneği'nin (TÜBİSAD) yıllık "Türkiye e-Ticaret Pazar Büyüklüğü" raporuna göre, yüzde 42 büyüme ile yaklaşık 60 milyar liralık hacme ulaştı.

Hızlı büyümenin gelecek yıllarda da devam edeceği öngörülüyor. Türkiye'nin toplam perakende ticaretinde e-ticaretin payı yüzde 5,3 seviyesinde. Gelişmiş ülkelerdeki ortalamanın yüzde 11 olduğu düşünüldüğünde, daha çok KOBİ'nin e-ticarete başlamasıyla Türkiye'nin gelecek dönemde daha yüksek bir ihracat hacmine ulaşacağı görülüyor.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın yanı sıra Ticaret Bakanlığı öncülüğünde Türkiye İhracatçılar Meclisi de bu hedefle, e-ihracat projesi kapsamında her yıl 10 bin yeni ihracatçıyı sisteme dahil etmeyi planlıyor.

KOBİ'LER ÜRETİMDEN SONRA TİCARETTE DE BAŞROL OLACAK

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, Yeni Ekonomi Programı'nda KOBİ'lere ayrı bir önem vereceklerini belirtirken, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı da KOBİ'lerin dijitalleşmesi için teşvik sistemlerini hayata geçirdi. Ticaret Bakanlığı ise daha fazla KOBİ'nin ihracatçı olması için çalışma yürütüyor.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın 2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi'nde 'sanayide dijital dönüşüm' önemli bir yer tutuyor. Bu dönüşümde ise KOBİ'lerin dijitalleşmesi Türkiye sanayisi için oldukça stratejik. Çünkü imalat sanayi sektöründe, mikro ölçekli işletmeler yüzde 90,2, küçük ölçekli işletmeler yüzde 7,8, orta ölçekli işletmeler yüzde 1,6 olmak üzere KOBİ'lerin payı yüzde 99,6. Büyük işletmeler ise imalat sanayisinde sadece

revenue in e-commerce market was 5.955 USD in 2018 and that it was the second-fastest growing country in B2C e-commerce in 2017. It was stated in the report that Turkey's e-commerce market volume, which was reported to be 30.8 billion TL in 2016, rose to 42.2 billion TL in 2017. According to "Turkey's E-Commerce Market Size" report prepared annually by Turkish Informatics Industry Association (TUBISAD), the commerce value reached a volume of approximately 60 billion TL with a growth of 42 percent.

Rapid growth is expected to continue in the coming years. The rate of Turkey's e-commerce share in total retail trade is 5.3 percent. Considering that this average is 11 percent in developed countries, it is expected that Turkey will have a higher export volume in the coming years with the introduction of SMEs to e-commerce. With this aim, Turkish Exporters' Assembly is planning to involve 10 thousand new exporters into the system every year within the scope of the e-export project under the leadership of the Ministry of Commerce, along with the Ministry of Industry and Technology.



60

**MİLYAR DOLAR
BILLION DOLLARS**

Türkiye e-ticaret pazar büyüklüğü (2018)
Turkey's e-commerce market size (2018)

SMES WILL PLAY THE LEADING ROLE IN COMMERCE AFTER PRODUCTION

While the Ministry of Treasury stated in the New Economy Programme that they would attach importance to SMEs, the Ministry of Industry and Technology implemented the incentive systems for the digitalization of SMEs. The Ministry of Commerce is working on to enable more SMEs to become exporters. "Digital Transformation in Industry" plays a crucial role in the 2023 Industry and Technology Strategy of the Ministry of Industry and Technology. In this transformation, the digitalization of SMEs in the manufacturing industry is quite strategic for Turkish industry because the rate of SMEs has a significant role with 99.6 percent, as micro-scale enterprises with a rate of 90.2 percent, small-scale enterprises with a rate of 7.8 percent, and medium-scale enterprises with a rate of 1.6 percent. The rate of large-scale enterprises in the manufacturing industry is only 0.4 percent. ■

DİJİTALLEŞMEYEN SANAYİ ELENECEK

Küresel üretim maliyetlerine ilişkin yapılan bir çalışmada, Türkiye'nin iş gücü maliyetleri açısından avantajlı olduğu ifade ediliyor. Ancak sanayide hedeflenen dijital dönüşüm, Avrupa ülkeleri ve Amerika'da gerçekleştiğinde Türkiye'nin, bu avantajının önemini yitirebileceği vurgulanıyor. Raporda kullanılan küresel üretim endeksine göre; Türkiye, 98 ortalama birim maliyet ile üretim yaparken; ABD 100, Almanya ise 121 ortalama birim maliyetle üretim gerçekleştiriyor. Almanya, Endüstri 4.0 ile beklediği yüzde 15- 25 oranındaki verimlilik artışını sağladığında, Türkiye ile hemen hemen aynı birim maliyetle üretim yapabilecek konuma gelecek. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hazırlanan raporda; gerekli Ar-Ge ve yenilik yatırımlarının yapılması ve ihtiyaç duyulan nitelikli insan kaynağını karşılayacak tedbirlerin alınmasının, üretimdeki uluslararası rekabet avantajının korunması için elzem olduğuna vurgu yapılıyor.

NON-DIGITALIZED INDUSTRIES WILL BE ELIMINATED

It is stated in a study on the global production costs that Turkey is advantageous in terms of labor force costs. However, it is emphasized that when the targeted digital transformation is achieved in Europe and America, Turkey might lose the importance of this advantage. According to the global production index referred to in the report, whereas Turkey makes production with an average cost of 98 units, the USA makes production with an average unit of 100 and Germany with 121 units. When Germany reaches the expected productivity growth with a rate of 15-25 percent with Industry 4.0, it will be able to make production with almost the same cost unit with Turkey. The report prepared by the Ministry of Industry and Technology highlights that making necessary R & D and innovation investments and taking measures to meet the needed qualified human source is essential to protect the international competitive advantage.

yüzde 0,4 paya sahip. ■

Bu nedenle Bakanlık, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) aracılığıyla çeşitli programlarla KOBİ'leri dijitalleşmeye ve küreselleşmeye teşvik ediyor. KOSGEB, İşletme Geliştirme, Teknoyatırım, Stratejik Ürün, Ar-Ge ve İnovasyon, KOBİGEL, Uluslararası Kuluçka Merkezi ve Hızlandırıcı Destek Programları ile KOBİ'leri dijital dönüşüme teşvik ediyor. Bu programlarla, KOBİ'lerin dijital dönüşüm sürecinde ihtiyaç duyduğu teknolojik altyapı yatırımları ve Ar-Ge faaliyetleri destekleniyor. Ayrıca KOBİ'lere dijital dönüşümde ihtiyaç duyabilecekleri personel, makine-teçhizat, yazılım, eğitim, danışmanlık, hizmet alımı ve belgelendirme gibi giderleri için de destekler mevcut. Bakanlık, gelecek dönemde teknoloji geliştirici KOBİ'lerin nitelik ve niceliğini artırmaya özel önem verecek. Programla birlikte 50,5 milyon lirası geri ödemesiz, toplamda 71,5 milyon liralık desteğin KOBİ'lere tahsis edilmesi planlanıyor.

İLK KEZ İHRACAT YAPACAKLARA 300 BİN TL DESTEK

KOSGEB, son olarak "Yurtdışı Pazar Destek Programı" kapsamında Ticaret Bakanlığı öncülüğünde Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ile bir iş birliğine imza attı. TİM-KOSGEB İhracata İlk Adım Seferberliği İş Birliği Protokolü" ile ihracat yapan ve ihracata başlayacak KOBİ'lere altı farklı kalemde 300 bin liraya kadar destek sağlanacak. Protokole göre; KOSGEB ilk kez yurt dışına çıkacak KOBİ'lere veya yurt dışı pazar payını arttırmak isteyen işletmelere, 300 bin TL'ye kadar destek verecek. Program kapsamında KOBİ'lere, personel giderleri desteği, yazılım ve donanım giderleri desteği, tanıtım giderleri desteği, yurt dışı fuar ve seyahat giderleri desteği, test, analiz ve belgelendirme giderlerine yönelik destek ve hizmet alımı giderleri desteği olmak üzere altı başlıkta destek sağlanacak. Bu desteklerden yararlanmak isteyen KOBİ'ler, e-devlet üzerinden veya KOSGEB'in internet sitesinden Yurtdışı Pazar Destek Programına başvuru yapmaya devam ediyor. Teknolojik Ürün Yatırım ve Stratejik Ürün Destek Programları ile KOBİ'lerin teknolojik ürünleri üretmesini teşvik eden önemli programlar yürürlüğe koyuldu. ■

Therefore, the Ministry encourages SMEs to digitalize and globalize through various programs with the support of Small and Medium Enterprises Development Organization (KOSGEB). KOSGEB encourages SMEs to digital transformation with Business Development, TechnoInvestment, Strategic Product, R&D and Innovation, KOBIGEL, International Incubation Center, and Accelerator Support Programs. With these programs, the technological infrastructure investments and R & D activities that are needed by SMEs during the transformation process are supported. Besides, supports for expenses such as personnel, machinery-equipment, software, training, consultancy, service, recruitment and certification are also available for SMEs. The Ministry will attach special importance to increasing the quality and quantity of technology-developing SMEs. It is being planned that support of 71.5 million TL, 50.5 million of which is nonrecourse, will be allocated for SMEs.

A SUPPORT OF 300 THOUSAND TL FOR THE FIRST TIME EXPORTERS

Lastly, KOSGEB made a cooperation with Turkish Exporters' Assembly (TIM) under the leadership of the Ministry of Commerce within the scope of Overseas Market Support Programme. SMEs, which export and which will start exporting, will be provided with support of up to 300 thousand TL in six different items within the scope of "TIM-KOSGEB First Step into Export Mobilization Cooperation Protocol". According to the protocol, KOSGEB will provide support of up to 300 thousand TL to SMEs which will go abroad for the first time and companies which want to increase their market share abroad. Within the scope of the programme, SMEs will be supported under six headings as personnel expenses support, software and hardware expenses support, promotion expenses support, overseas fairs and travel support, testing, analysis and certification expenses support, and service recruitment support. SMEs, which want to benefit from these supports, are continuing to apply for the Overseas Market Support Programme at the website of KOSGEB or the e-government portal. Significant programmes, which encourage SMEs to manufacture technological products, have entered into force with Technological Product Investment and Strategic Product Support Programmes. With this programme, models that will encourage the cooperation of SMEs with larger organizations by supporting their projects have been developed. ■



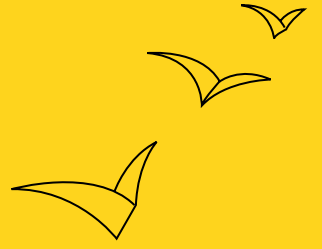
TOBB, 26 ŞEHİRDE E-İHRACAT MERKEZİ KURACAK

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) öncülüğünde başlatılan "Türkiye E-Ticaret ve E-İhracat Seferberliği" projesi kapsamında 26 ilde e-ticaret ve e-ihracat merkezlerinin kurulması planlanıyor. Proje kapsamında Türkiye'deki tüm ilgili KOBİ'ler, yazılım ve kurulum hizmetleri, e-ticaret ve e-ihracat alt yapısı, dijital iletişim ve reklam danışmanlığı, sosyal iletişim mentörlüğü, mobil ticaret alt yapısı, ödeme ve kargo sistemleri entegrasyonları, yurt içi pazaryeri entegrasyonları, hukuksal süreçler ve online itibar yönetimi hizmetlerinde bir yıl süresince ücretsiz destek alacaklar.

TOBB WILL ESTABLISH 26 E-EXPORT CENTERS IN 26 CITIES

It is being planned to establish e-commerce and e-export centers in 26 cities within the scope of "Turkey E-Commerce and E-Export Mobilization" project, which has been initiated under the leadership of Turkey Union of Chambers and Commodity Exchanges (TOBB). All related SMEs will receive free support on software and installation services, e-commerce and e-export infrastructure, digital communication and advertising consultancy, social communication mentoring, mobile commerce infrastructure, payment and cargo systems integrations, domestic marketplace integration, legal processes, and online reputation management services for a year within the scope of the project.

Sekiz Yulduz Birlikte
Hep Daha İyiye



KONŞİMENTOLARDA “CLEAN ON BOARD” UYGULAMASI

“Müşterileri bir şekilde yanlış yönlendirip boşuna masraf ödöten meslektaşlarımızın olduğunu sıklıkla gördüğüm için ‘CLEAN ON BOARD’ konusunu detaylı inceleme ihtiyacı hissettim.”



Ahmet AYTOĞAN
info@ahmetaytogan.com

Son derece doğaldır ki akreditiflerde ithalatçılar ve bunların akreditif açan bankaları, yıllardır şart olarak ‘Full set clean on board bill of lading’ kaydını koyarlar. Bunun nedeni ise malın konşimentoda anılan gemiye temiz ve sağlam yüklenmiş ve konşimento orijinalinin de eksiksiz ticari tedavülde olduğundan emin olmaktır. Malın gemiye ‘dış görünüş itibarı ile’ temiz ve sağlam olarak yüklendiğini gösteren konşimento, kamu itimatına mazhar, güven duyulan kıymetli bir deniz taşıma belgesidir. Özellikle taşıma işleri organizatörleri, konuyu net olarak detayıyla bilmediklerinden, bu taleple karşılarında gelen müşterilerine doğru yorum yapamamaktalar. Bazıları müşteriye “akreditifinizdeki bu şartı ‘shipped on board’ olarak değiştirin” diyerek müşteriye boşuna zaman kaybı ve masrafa sokmaktadır. Bazıları da “bu şartı kesin olarak karşılayamayız” diyerek işi kaybetmektedirler. Bazıları ise gereksiz yere “sorun değil, biz clean on board kayıtlı konşimentoyu size sağlarız” demekteler. Peki gerçekte teknik olarak bu şartın gereği nedir? Bu şekilde akreditifi olan müşteriye hangi bilgileri verirsek doğru yapmış olacağız?



tain’ (stc-ibraz edildiğine göre-beyana göre) ve shipper’s stow, load, count and seal (yükleyicinin sayım, tartım, yükleme-istif ve mühürlemesi) ifadelerini eklerler. Buradaki taşımacı kaygısı mala dair sınırlı sorumluluğunun altına çızmek ve taraflara bunu beyan etmiş olmaktır. Aksi halde taşımacının sınırlı (bakınız TTK madde 1186) sorumluluğu tartışılır hale gelir.

Peki konşimentolarda ‘clean on board’ kaydının tarihçesine bakacak olursak bu kayıt acaba nereden gelmektedir? Kuşkusuz bugüne değin bazı konşimentolarda kullanılmaya devam etmektedir. Örneğin bunu açık yük taşımacılığı için düzenlenen konşimentolarda çok sık olmasa da görebiliyoruz. Durumu oldukça iyi açıklayan İngilizce alıntıyı aşağıda okuduğunuzda çok daha net anlaşılır olduğu görülecektir.

In the old days, the master on his bridge could oversee the loading of his vessel. He was responsible to count the packages and to verify the ‘apparent good order’ for the merchandise. Then the B/L was issued. If there were no special notations of packages missing or damaged, only normal text, then he was deemed to be “CLEAN”, which was that the receivers were expecting.

Yukarıda anlatılanın kapsamı; gemiye yüklenen yükleri, geminin köprü üstünden kaptan filii olarak gözlemlemektedir. Dış görünüş itibarı ile uygun olup olmadığına bakmaktadır. Çünkü dış görünüş itibarı ile de olsa kaptan malın iyi durumda tesliminden sorumludur. Eğer mal ve/veya ambalajına dair bir kusur tespiti yok ise konşimento yükleyicinin de beklentisine paralel olarak ‘clean’ kaydını taşıyacak şekilde düzenlenir. İşte bu, konşimentoyu elinde bulunduran meşru hamillere oldukça güven veriyordu.

Konteyner taşımacılığı özelinde ise yukarıda geçmişi anlatıldığı gibi bir senaryo söz konusu değildir. Kaptan o senaryoda malı ve/veya ambalajını “dış görünüşü itibarı ile” kontrol ederken konteyner taşımacısı da sadece konteyneri dış

TAŞIYICININ SINIRLI SORUMLULUĞU

Fcl/fcl (full container load) konteyner taşımacılığında konşimentolar üzerine ‘clean on board’ kaydının uygulanması mümkün olmamakla birlikte zaten akreditifteki talep de bu değildir. Düzenli servis ile konteyner taşımacılığı yapan taşımacı, konteyneri, navlun sözleşmesinin kesinleşmesi sonucunda yükleyiciye tahsis eder ve malın yükleme operasyonuna eşlik etmez. Konteyner yüklenip, içinde eşyanın güvenliğine dair önlemler alınıp yüklenen tarafından mühürlendikten sonra, tekrar “kapalı halde-mühürlenmiş olarak” taşımacıya teslim edilir. Taşımacı hiçbir durumda bir fcl/fcl konteynerin içinde hangi mal yüklendiğini ve ne durumda olduğunu bilmez. Bu yüzden, konşimento üzerine öncelikle ‘said to con-



Yazının İngilizce dökümanına ulaşmak için QR Kod’u taratabilirsiniz.

You can scan the QR code to access the PDF version of the document.

görünüşi itibarı ile kontrol eder. Bu nedenle 'clean on board' yerine 'shipped on board' kaydını konşimentoya icra eder. Peki bu akreditif tekniği açısından bir sorun mudur, rezerv nedeni midir? Akreditiflerde 'Full set Clean on board bill of lading' ibaresinden beklenti şudur; Öncelikle tam set konşimento düzenlenmesi şart koşulmaktadır. Bu konşimento içeriği, malın gemiye yüklendiğini gösteren yükleme kaydı olmalıdır ve de konşimento üzerinde mal ve/veya amlabajının açık bir kusurunu açıkça beyan eden kayıtlar bulunmamalıdır. İşte bu noktada şunu net olarak tespit etmemiz gerekir; nihai amaç yükleme kaydına sahip 'temiz tam set konşimento' elde etmektir. Bu noktada aklımıza şu soru gelebilir: Temiz konşimento nedir? Bu tanım ICC UCP600 madde 27'de aynen aşağıdaki gibi açıklanmıştır.

TEMİZ TAŞIMA BELGESİ

Bir banka sadece temiz bir taşıma belgesini kabul edecektir. Temiz bir taşıma belgesi malların veya malların ambalajının kusurlu bir durumunu açıkça ifade eden bir ibare veya kayıt taşımayan bir belgedir. Bir akreditif taşıma belgesinin "clean on board" olması şartı içerse bile 'clean' sözcüğünün bir taşıma belgesinde gözükmemesi gerekmez. Aynı zamanda ICC ISBP 745 yayınında da çeşitli maddelerle bu konuya ilişkin aşağıdaki gibi kayıtlar bulunmaktadır.

ICC-ISBP745

E7 'Shipped in apparent good order', 'Laden on board', 'Clean on board' gibi terimler veya 'shipped' veya 'on board' sözcüklerini içeren diğer ibareler 'Shipped on board' sözcükleri ile aynı anlamdadırlar. İşte armatörlerin ve bazı NVOCC veya bazı taşıma işleri organizatörlerinin konşimentolarına matbu olarak 'Shipped On board' koymaları, bu maddeler dikkate alınarak uygulama imkanı bulmaktadır.

ICC-ISBP745

E20 konşimento malların veya ambalajın kusurlu bir durumunu açıkça beyan eden ibare veya ibareler göstermeyecektir.

Örneğin:

■ Bir konşimento üzerindeki 'packaging is not sufficient for the sea journey' gibi veya benzer etkiye sahip sözcükler, ambalajın kusurlu durumunu açıkça beyan eden ibareye bir örnektir.

■ Bir konşimento üzerindeki 'packaging may not be sufficient for the sea journey' gibi veya benzer etkiye sahip sözcükler, ambalajın kusurlu durumunu açıkça beyan etmez.

E21 a. Akreditif bir konşimentoda 'clean on board' veya 'clean' kaydının bulunması şarta bağlansa bile belgede 'clean' sözcüğünün gösterilmesi gerekli değildir.

Bir konşimentodaki 'clean' sözcüğünün silinmesi/üzerinin çizilmesi malların veya ambalajın kusurlu bir durumunu açıkça beyan etmez.

Hatta işi biraz daha ileri götürelim.

Aşağıdaki ICC ISBP 745 maddelerinde göreceksiniz ki 'açık yük taşımacılığında dahi akreditifte 'clean on board bill of lading' şartı olsa dahi charter party konşimentoda bile artık günümüzde 'clean on board' yerine 'shipped on board' yeterlidir. Bankalarca rezerv sebebi sayılmamaktadır.

Sonuç olarak, bu makaleyi yazmaya neden gerek gördük? Ülkemizin çeşitli yerlerinde ihracatçılarımız ile bulduğumuz seminerlerde bana yoğun olarak şu soru geliyor: "Akreditifimizde clean on board bill of lading şartı bulunduğu taşımacılar konşimentolara 'shipped on board' yazıyorlar. Bu nedenle biz akreditifteki bu şartın düzeltilmesini isteyerek 'shipped on board' mı yaptırmalıyız?" Müşterileri bu şekilde yönlendirip boşuna masraf ödenen meslektaşlarımızın olduğunu sıklıkla görebiliyorum. Buna ve bir düzeltme masrafı yapmaya gerek olmadığını, müşterinin gereksiz yere kaygıya sürüklenip iş kaybına neden olunmamasını ve bankaların da bunu bir rezerv nedeni görmeyeceklerini sanırım ikna edici bir şekilde açıklamış oldum.

Ama yine de akreditifin, bağımsız bankaların geri dönülmez şartlı ödeme garantisini göz önüne alırsak zayıf da olsa şu ihtimali göz önünde bulundurmak lazım. Akreditif 'clean on board must appear on the bill of lading body' vb şart içeriyorsa (clean on board kaydı mutlak olarak konşimentoda bulunacaktır) işte bu noktada her şey değişir. Bu durumda ICC UCP 699 ve ISBP 745 hükümleri devre dışıdır. Ya bu şart amir talimatıyla amirin bankası tarafından değiştirilecek ya da konşimentoya bu kaydı yazmayı kabul ederek yükü alacaksınız. Bu durumda da önerim aşağıdaki nota benzer bir kaydı konşimento üzerine mutlaka eklemenizdir.

CLEAN ON BOARD IS MENTIONED FOR LETTER OF CREDIT PURPOSES AND ONLY REFLECTS THE EXTERNAL CONDITION OF THE CONTAINER. THE CARRIER -FREIGHT FORWARDER HAS NO MEANS TO VERIFY THE QUALITY AND CONDITION OF THE CARGO IN THE CONTAINERS

Gelecek sayımızda makale konum akreditiflerde 'Partial shipment not allowed ve Transshipment not allowed' konuları olacaktır. ■





YENİ DÖNEMİN İLK SAHA ZİYARETİ KUMPORT'A

THE FIRST FIELD VISIT OF THE NEW TERM IS TO KUMPORT

F IATA Diploma Eğitimi katılımcıları, yeni dönemin ilk saha ziyaretini 23 Kasım 2019 tarihinde Kumport Limanı Hizmetleri'ne gerçekleştirdi. FIATA Diploma Eğitimi'nin UTİAD Yönetim Kurulu Üyesi Cihan Özkal tarafından verilen "Denizyolu Taşımacılığında Konteynerler" modülü kapsamında gerçekleştirilen saha ziyareti, Kumport Liman Hizmetleri, Genel Müdürü Yardımcısı (Operasyon ve Teknik) İlker Haluk Bekbay'ın eşliğinde yapıldı. Katılımcılar, liman içerisinde kullanılan araçlar, yönetmeler ve saha ekipmanları hakkında bilgi aldı. Liman ziyareti sırasında Kumport Liman Hizmetleri Ticaret Departmanı, Proje Satış Uzmanı ve aynı zamanda FIATA Diploma Eğitimi eski mezunlarından olan Erhan Erkeker de katılımcılara eşlik etti. ■

T he participants of FIATA Diploma in Freight Forwarding training paid the first field visit of the new term to Kumport Port Services on November 23, 2019. Kumport Port Services Deputy General Manager (Operation and Technical) Mr. İlker Haluk Bekbay accompanied the field visit made within the scope of "Containers in Sea Transport" module given by UTİKAD Board Member Mr. Cihan Özkal in FIATA Diploma in Freight Forwarding training. The participants were informed about the vehicles, procedures, and field equipment used in the port. Kumport Port Services Trade Department Project and Sales Specialist and former graduate of FIATA Diploma in Freight Forwarding training Mr. Erhan Erkeker accompanied the participants, as well. ■

FIATA DİPLOMA EĞİTİMİ ZİYARETLERİNDE İKİNCİ DURAK MNG HAVAYOLLARI OLDU

THE SECOND STOP OF FIATA DIPLOMA IN FREIGHT FORWARDING TRAINING WAS MNG AIRLINES

F IATA Diploma Eğitimi katılımcıları, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve MNG Yer İşletme Başkanı Serkan Eren tarafından verilen Havayolu Taşımacılığı dersleri kapsamında dönemin ikinci saha ziyaretini MNG Havayolları'na ait ihracat antrepoşuna gerçekleştirdi. MNG Havayolları Yer Hizmetleri Uzmanı Cihan Emre tarafından karşılanan katılımcılara; MNG Havayolları Kargo Hizmetleri Müdürü Yavuz Şabudak, yüklerin ihracat gümrük süreçlerine yönelik bir sunum yaptı. Sunumun ardından katılımcılar, paletleme ve elleçleme operasyonlarını yerinde inceleme fırsatı yakaladı. ■



T he participants of FIATA Diploma in Freight Forwarding training made their second field visit to the export warehouse of MNG Airlines within the scope of Air Transportation course lectured by UTİKAD Board Member and MNG Ground Operations Director Mr. Serkan Eren. MNG Airlines Cargo Services Manager Mr. Yavuz Şabudak made a presentation about the export customs processes of the freight for the participants, who were welcomed by MNG Airlines Ground Operations Specialist Mr. Cihan Emre. After the presentation, the participants had the opportunity to examine palletizing and handling operations on-site. ■

FIATA DİPLOMA EĞİTİMİ DERSLERİ ARTIK MODÜLLER HALİNDE ALINABİLECEK

THE COURSES OF FIATA DIPLOMA IN FREIGHT FORWARDING TRAINING ARE NOW AVAILABLE AS MODULES

UTİKAD, FIATA Diploma Eğitimi'nin 5'inci dönemine kayıt yaptıramayanlar için, eğitim derslerine modüller halinde katılım imkanı getirdi.

UTİKAD has provided an opportunity for those who could not enroll in the fifth term of FIATA Diploma in Freight Forwarding training to attend the courses in modules.

Lojistik sektöründeki niteliğin artırılmasına yönelik eğitim programlarını arttırarak devam eden UTİKAD, 21 Eylül 2019 tarihinde başlayan FIATA Diploma Eğitimi programına kayıt yaptıramayanlar için derslere katılım imkanı sağladı. Böylelikle isteyenler, belirli bir ücret karşılığında eğitim programında verilen derslere katılım sağlayabilecek ve sonraki dönemde FIATA Diploma Eğitim Programı'na katılmaları halinde de o derslerden muaf olacaklar. Bu uygulama ile katılımcılara, Denizyolu, Havayolu, Karayolu, Demiryolu, Kombine Taşımacılık, Lojistik, Depolama ve Dağıtım ile Gümrük İşlemleri dersleri için ders bazında kayıt yaptırma imkanı tanınmış oldu.

İlk eğitim dersleri 26 Ekim ile 7 Aralık 2019 tarihleri arasında verilen "Denizyolu Taşımacılığı" dersleri ile başladı. 14 Aralık 2019 ile 18 Ocak 2020 tarihleri arasında ise Havayolu Taşımacılığı derslerine katılım açıldı.

Şubat ayı içerisinde ise Karayolu Taşımacılığı Operasyonları ve Karayolu Taşımacılığı Mevzuatı eğitimleri verilecek. Bunları takip eden günlerde de modül bazında derslere katılım fırsatları devam edecek. ■

UTİKAD, which continues to increase the training programmes to increase the quality in the logistics industry, has provided an opportunity for those who could not enroll FIATA Diploma in Freight Forwarding training that started on September 21, 2019 to attend the courses. Thus, those who wish will be able to participate in the courses offered in the training programme for a certain fee and will be exempt from those courses if they join FIATA Diploma in Freight Forwarding Programme in the following term.

With this application, participants were allowed to enroll in Sea Transport, Air Transport, Road Transport, Rail Transport, Combined Transport, Logistics, Warehousing and Distribution, and Customs Procedures courses.

The first courses started with the "Sea Transport" courses given between October 26 and December 7, 2019. Enrolling to the "Air Transport" course was activated between 14 December 2019 and 18 January 2020. In February, Road Transport Operations and Road Transport Legislation courses will be provided. In the following days, opportunities to attend classes on a module basis will continue, as well. ■

UTİKAD MESLEKİ EĞİTİMLERİ 2020'DE ARTARAK DEVAM EDİYOR

UTİKAD VOCATIONAL TRAININGS ARE
INCREASINGLY CONTINUING IN 2020

UTİKAD, mesleki eğitimler kapsamında 2020 yılında eğitim programına iki yeni eğitime ekledi. UTİKAD, yeni yıl öncesinde, Av. Ezgi Yurdakul tarafından verilen "Lojistikte Sözleşme Hukuku" ve "Lojistikte Taşıma Hukuku" eğitimlerini ilk katılımcıları ile gerçekleştirdi. 2020 yılı boyunca devam edecek olan UTİKAD'ın yeni

Mesleki Eğitim Seminerleri bir tam gün sürüyor.

Lojistikte Sözleşme Hukuku dersi ile kuruluşların faaliyetlerini hukuken riskleri en aza indirerek gerçekleştirmesi, gerekli incelemeler ve vaka analizleri eşliğinde sağlanması amaçlanıyor.

Lojistikte Taşıma Hukuku dersi ile de temel ilkelerinin, ilgili mevzuatın ve içtihatların, uygulamada karşılaşılabilecek sorunlarla ilgili pratik çalışmalar yaparak katılımcılara aktarılması amaçlanıyor. ■



UTİKAD has added two new trainings to its training programme in 2020 within the scope of the vocational trainings. UTİKAD held the "Contract Law in Logistics" and "Transport Law in Logistics" trainings given by Adv. Ezgi Yurdakul with the first participants. UTİKAD's new Vocational Training Seminars, which will continue throughout

2020, take one day.

With the Contract Law in Logistics course, it is aimed for organizations to carry out their activities by minimizing the risks and to provide them with necessary researches and case studies.

With the Transport Law in Logistics course, it is aimed to transfer the basic principles, legislation and case law to the participants by making practical studies on the problems that may be encountered in practice. ■



BİR YIL ERTELENEN U-ETDS SEKTÖRE NELER GETİRİYOR?

**WHAT DOES U-ETDS, WHICH HAS BEEN POSTPONED
FOR A YEAR, BRING TO THE INDUSTRY?**

T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, sistemin kullanışlı olmaması nedeniyle U-ETDS'nin ertelenmesine yönelik lojistik sektöründen gelen talep üzerine U-ETDS zorunluluğunu bir yıl erteledi.

Turkish Republic The Ministry of Transport and Infrastructure has postponed U-ETDS for a year due to the companies' lack of information and infrastructure, which resulted from its insufficient promotion in the logistics industry.



İlk olarak 8 Ocak 2018 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan Karayolu Taşıma Yönetmeliği’nde (KTY) yer bulan Ulaştırma Elektronik Takip ve Denetim Sistemi (U-ETDS), o günden sonra taşımacılık sektörünün gündeminde düşmedi. Sistem, 1 Ocak 2020 yılı itibarıyla de uygulamaya alındı fakat lojistik sektörünün, bilgi eksikliğinin olması, firma altyapılarının hazır olmaması ve sistemin henüz hazır olmaması nedeniyle, uygulamanın ertelenmesi yönündeki talepleri sonucunda, sisteme giriş için bir yıl daha geçiş süreci tanındı.

Lojistik sektörünün iki yıldır eleştirilerine maruz kalan ve son olarak nakliyecilerin fiziksel protestolarına neden olan “U-ETDS ile sektöre yeni gibi yenilikler geliyor ve lojistik sektörü sistemin nasıl olmasını istiyor sorularına yanıt aradık.

U-ETDS’ye neden ihtiyaç duyuldu?

U-ETDS, Karayolu Taşıma Kanunu (KTK) ve KTY çerçevesinde taşımacılık faaliyetinde bulunan firmaların taşıdıkları eşya, kargo ve yolcu hareketlerinin elektronik olarak gerçek zamanlı takibi,

The Transport Electronic Monitoring and Control System (U-ETDS), which was first included in the Road Transport Regulations (KTY) published in the Official Gazette dated January 8, 2018, has not been brought to the agenda of the transportation industry since then. The system was put into practice as of January 1, 2020, however, a transition period of one more year has been given for switching to the system as a result of the logistics industry’s demands of postponement due to the fact that there is lack of information, that the infrastructures of companies are insufficient, and the system is not ready yet.

We have sought answers to the questions of “What does U-ETDS, which has been criticized by the logistics industry for two years and finally caused the physical protests of transporters, offer to the industry?” and “What kind of a system does the logistics industry demand?”.

Why has a need for U-ETDS arisen?

U-ETDS has been designed as a system to provide real-time tracking,

değerlendirilmesi ve denetimi imkanlarının sağlanacağı bir sistem olarak kurgulandı. U-ETDS ile korsan ve usulsüz taşımacılığın önlenmesi, sektöre girişlerin kontrolü ve planlanması, diğer taşıma modları içinde yatırım odaklı veri elde edilmesi amaçlanıyor. U-ETDS sisteminin uygulamaya girmesiyle, ilk kez ticari olarak taşınan eşya, kargo ve yolcu hareketleri elektronik olarak takip edilebilecek. İlk olarak da yolcu taşımacılığına yönelik uygulamaya alındı. Benzer sürecin yük taşımacılığında da kontrol altına

U-ETDS sistemi kimleri kapsıyor?

U-ETDS'nin kapsadığı belgeler:
Tarifeli/tarifersiz yolcu taşımacıları
(A1, A2, B1, B2, D1 ve D2),
Eşya taşımacılarını
(K1, K3, C2 ve C3),
Lojistik işletmecilerini
(L1 ve L2),
Kargo işletmecilerini
(M1 ve M2),
Nakliyat ambarlarını
(N1 ve N2),
Dağıtım işletmecilerini
(P1 ve P2),
Taşıma işleri organizatörlerini
(R1, R2, TİO)
Terminal işletmecilerini
(T1 ve T2)

monitoring and control of goods, cargo and passenger movements carried by companies operating within the framework of the Road Transport Act (KTK) and Road Transport Regulations (KTY). With U-ETDS, it is aimed to prevent illicit and irregular transport, control and planning of entry to the sector, and obtain investment-oriented data among other modes of transport. With the introduction of the U-ETDS system, commercially carried goods, cargo and passenger movements can be tracked electronically for the first time. It has been put into practice firstly, for passenger transportation.

Who are involved in U-ETDS?

*The licenses involved in U-ETDS:
Carriers of scheduled / unscheduled passengers
(A1, A2, B1, B2, D1, and D2)
Carriers of goods
(K1, K3, C2, and C3)
Logistics operators
(L1 and L2),
Cargo operators
(M1 and M2)
Shipping warehouses
(N1 and N2)
Distribution operators
(P1 and P2)
Freight forwarders
(R1, R2, THO)
Terminal operators
(T1 and T2)*

**Lojistik sektörü U-ETDS'ye neden itiraz ediyor?**

U-ETDS, amacı itibariyle sektör için uygun olsa da hala çok fazla belirsizlik taşıyor ve firmalara ekstra iş yükü getiriyor. Avrupada uygulanan elektronik bilgi taşıma sistemleri ile ülkemizde uygulanması planlanan sistem arasında farklılıklar bulunuyor. Lojistik sektörünün çatı kuruluşu UTİKAD, sistemin en başta AB ile uyumlu şekilde kurgulanması gerektiğini belirterek şu noktaya dikkat çekiyor: "Bilgilerin hem firmaların kendi sistemine hem de oluşturulan platforma girilmesi ekstra iş yükü getiriyor. Bu

Why does the logistics industry object to U-ETDS?

Although U-ETDS is suitable for the industry in terms of its purpose, it still has a lot of uncertainty and brings extra workload to the companies. There are differences between the electronic information transport systems implemented in Europe and the system planned to be implemented in our country. UTİKAD, the roof organization of the logistics industry, points out to the following point by stating that the system should be constructed in line with the EU in the first place: "Entering the information into both the companies' own system and the platform established brings extra

nedenle U-ETDS için AB'nin uyguladığı sistemin benimsenmesi ve bilgilerin gönderilmesi yerine bilgilerin kamu idaresi erişimine açık hale getirilmesi gibi altyapının oluşturulması gerektiğine vurgu yapılıyor. Sistemde firmaları tedirgin eden bir nokta ise, ticari sır olarak görülen bilgilerin de sisteme girilmesinin istenmesi.”

U-ETDS, ne zaman yürürlüğe girecek?

U-ETDS, 1 Ocak 2020 itibariyle uygulamaya alındı ve sistem girişleri başladı. Fakat sektörün itirazları neticesinde, firmaların U-ETDS'ye uyum sağlamak ve faaliyette buldukları taşıtlara ilişkin sayısal takograf ünitelerindeki verilerin gönderilmesi için gerekli hazırlıkları ve altyapılarını henüz tamamlayamaması üzerine, mağduriyetlerin önüne geçilmesi ve söz konusu altyapının tamamlanabilmesi amacıyla yönetmelik çerçevesinde U-ETDS, 1 Ocak 2021 tarihine ertelendi. ■

workload. Therefore, it is emphasized that the infrastructure should be created for U-ETDS, such as adopting the system implemented by the EU and making the information accessible to the public administration, instead of sending the information. Another point that distresses the companies about the system is that the information, which is considered a trade secret, is required to be entered into the system.”

When will U-ETDS come into effect?

U-ETDS was put into practice as of January 1, 2020 and system entries have started. However, as a result of the objections of the industry, U-ETDS has been postponed until 1 January 2021 within the framework of the regulation since the companies have not yet completed the necessary preparations and infrastructures to comply with U-ETDS and to send the data in the digital tachograph units regarding the vehicles they operate with in order to prevent the victimization and to make up deficiencies in the infrastructure. ■

Dijital takograf zorunluluğu da ertelendi

The requirement of digital tachograph has also been postponed

1 Ocak 2020 tarihinden itibaren otobüs ve kamyonlardaki dijital takograflardan veri indirme ve bu verilerin bakanlığa gönderimi zorunlu hale geldi. Fakat taşımacılık sektöründe mağduriyet yaratmaması için dijital takograf zorunluluğu, uluslararası taşıma yapan yetki belgesi sahipleri için 1 Ocak 2021 tarihine, yurt içi taşıma yapan yetki belgesi sahipleri için ise 1 Ocak 2024 tarihine kadar ertelendi.

Bu tarihten itibaren, sayısal takograf sürücü kartı sahipleri, sayısal takograf sürücü kartlarında kaydedilen verileri en çok 25 günde bir defa kart verme otoritesine gönderecek. Belli noktalara kurulacak KİOSK'lar tarafından sürücü kartı takıldığında TOBB tarafından kurulan sisteme otomatik aktarım yapacak.

AETR'ye göre; takograflardan 90 günde bir, sürücü kartlarından 28 günde bir veri indirilmesi ve saklanması gerekiyor. Araçlara ait takograf kayıtlarının da, kayıt tarihinden itibaren 1 ay süreyle araçlarda, 5 yıl süreyle de işyerlerinde saklan zorunluluğu var. Kapıkule'de giriş çıkış yaparken denetim polisleri tarafından tako kontrolünün yapılacağı vurgulanıyor.

Yurt içi taşıma yapanlara zorunluluk 2024'e ertelendi

Yönetmeliğin “Yetki Belgesi Sahiplerinin Ortak Yükümlülükleri” başlıklı 40. maddesinin “Yetki belgesi sahipleri, sayısal takograf kullanılması zorunlu olan ve yetki belgesi eki taşıt belgesinde kayıtlı bulunan taşıtları için sayısal takograf ünitelerindeki verileri, taşıtların trafiğe çıktığı tarihten itibaren aylık dönemler halinde elektronik ortamda arşivlemek ve bu veriyi takip eden ay da Bakanlıkça belirlenen kart verme otoritesine göndermek zorundadır. Bu fıkraya uymayan yetki belgesi sahiplerine her taşıt için 2 uyarma verilir” şeklindeki 31. fıkrasında belirtilen hükümlere uyma zorunluluğu, uluslararası taşıma yapan yetki belgesi sahipleri için 1 Ocak 2021 tarihine, yurt içi taşıma yapan yetki belgesi sahipleri için ise 1 Ocak 2024 tarihine kadar ertelendi.

As of January 1, 2020, it has become mandatory to download data from digital tachographs in buses and trucks and to send this data to the Ministry. However, the requirement of digital tachograph has been postponed until January 1, 2021 for the holders of the international transport authorization licenses and until January 1, 2024 for the holders of domestic transport authorization licenses to prevent victimization in the transportation industry.

As of this date, digital tachograph driver card holders will send the data recorded on the digital tachograph driver cards to the card issuing authority, once in 25 days at most. When the driver card is inserted by KIOSKS to be installed at certain points, the data will automatically be transferred to the system established by TOBB.

According to AETR, data must be downloaded and stored from tachographs every 90 days and from driver cards every 28 days. The tachograph records of the vehicles are obliged to be kept in the vehicles for 1 month starting from the date of registration and in the workplaces for 5 years. It is emphasized that tachograph control will be done by the control police while entering and leaving Kapıkule.

The requirement has been postponed until 2024 for domestic transporters

Article 40 of the Regulation entitled “Joint Obligations of Authorization Licenses” says: “Authorization license holders are obliged to archive the data in the digital tachograph units electronically in monthly periods for the vehicles that are mandatory to use digital tachograph and registered in the vehicle document attached to the authorization document and send this data to the card issuing authority determined by the Ministry in the month following the data. Authorities who do not comply with this paragraph are given 2 warnings for each vehicle.” and this requirement to comply with the provisions stated in Paragraph 31 has been postponed until 1 January 2021 for holders of international transportation authorization licenses and until 1 January 2024 for holders of domestic transportation authorization licenses.

YEŞİL PASAPORTTA LİMİT DÜŞTÜ, SÜRE UZADI

THE LIMIT HAS FALLEN AND THE VALIDITY PERIOD HAS BEEN EXTENDED FOR GREEN PASSPORTS

T.C. Ticaret Bakanlığı, ihracatçıların talebine karşılık vererek, 1 milyon dolar olan yeşil pasaport alma limitini 500 bin dolara düşürdü ve pasaport hakkı süresini de iki yıldan dört yıla çıkardı.

Responding to the demand of exporters, the Ministry of Trade has reduced the limit for obtaining a green passport from \$ 1 million to \$ 500.000 and increased the passport validity period from two years to four years.

1 Kasım 2019 tarihli ve 30945 sayılı Resmi Gazete'de «İhracatçılara Hususi Damgalı Pasaport Verilmesine İlişkin Esaslar Hakkında Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar yayımlandı. Yayınlanan karar ile 20 Şubat 2017 tarihli ve 2017/9962 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe konulan «İhracatçılara Hususi Damgalı Pasaport Verilmesine İlişkin Esaslar Hakkında Karar»ın 5. maddesinin birinci fıkrasında yer alan «1 milyon ABD Doları» ibaresi «500 bin ABD Doları» şeklinde değiştirildi. Hususi damgalı pasaport hakkı elde edebilmek için son üç yılda yapılması gereken ortalama en düşük ihracat tutarının 500 bin dolara indirilmesiyle birlikte yaklaşık 7 bin ihracatçının daha bu hakka sahip olacağı belirtildi. Düzenlemenin ardından 24 Aralık 2019 tarihinde Resmi Gazete'nin 7196 sayılı Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun yayımlandı. Böylelikle ihracatçıların hususi damgalı pasaporttan faydalanma süresi iki yıldan dört yıla çıkarıldı.

“LOJİSTİK SEKTÖRÜ DÜZELTİCİ DEĞİŞİKLİK İSTİYOR”

Diğer yandan söz konusu genelgenin, “Hizmet İhracatının Tevsikine Dair Yeminli Mali Müşavirlik Tasdik Raporu” başlıklı ekinde yapılan bir düzenleme taşıma işleri organizatörlerinin hususi damgalı pasaport alımına yönelik bir mağduriyet oluşturacak. Yeni düzenlemeye göre; yük taşımacılığı sektörü için hizmet ihracat tutarı belirlenecek olan firmanın, acente (forwarder/aracı) olması halinde, hizmet ihracatı tutarı hesaplanırken, acentenin elde ettiği hizmet gelirlerinden, fiili taşımayı yapan taşımacılık firması tarafından verilen hizmet karşılığında ödenen tutar (KDV'den istisna taşıma giderleri) tenzil edilecek ve kalan kısım hizmet ihracatı olarak alınacak. Hizmet ihracatı tutarı belirlenecek olan firmanın fiili taşımayı yapan taşımacılık firması olması halinde ise faturada yer alan uluslararası taşımaya ilişkin tutar (KDV'den istisna) esas alınacak. Hem yük taşımacılığı hem de limanlık sektörlerine yönelik getirilen yeni düzenleme nedeniyle, taşıma işleri organizatörlerinin, fiziki taşıyıcıya ve liman işletmecisine ödediği hizmet bedelleri, gelir toplamına dahil edilemeyecek. UTİKAD Başkanı Emre Eldener, bahsi geçen düzenleme nedeniyle taşıma işleri organizatörlerinin hususi damgalı pasaport alabilmeleri için gerekli olan yıllık ortalama ihracat tutarlarının altında kalacağını altını çizdi.

UTİKAD, DEĞİŞİKLİĞİN İPTALİNİ İSTEDİ

Hizmet İhracatına Yönelik Uygulama ve Esaslara İlişkin Genelge” ile verilen hususi damgalı pasaport sayesinde lojistik firma yöneticilerinin, bu teşvikten yararlanarak dünyayı dolaşma, yeni pazarlar keşfetme ve iş potansiyellerini artırarak yeni müşteriler kazandıklarını hatırlatan Başkan Eldener, limitin 500 bin TL'ye düşürülmesi ve sürenin dört yıla uzamasının, kazanımların devam etmesi açısından oldukça önemli olduğunu altını çiziyor.

‘Hizmet İhracatının Tevsikine Dair Yeminli Mali Müşavirlik Tasdik

The Decision on the Amendment of the Decision on the Principles Regarding the Issuance of Special Passports was published in the Official Gazette dated 11 November 2019 and numbered 30945. With the decision, the phrase “1 million US Dollars” in the first paragraph of Article 5 of the “Decision on the Principles Regarding the Issuance of Special Passport”, which was enacted with the Cabinet Decree dated 20 February 2017 and numbered 2017/9962, was changed as “500 thousand US Dollars”. It was stated that approximately 7 thousand more exporters would have this right when the lowest export amount to be made in the last three years to obtain a special passport was reduced to 500 thousand dollars. After the regulation, the Law Amending Certain Laws No. 7196 and Decree Law No. 375 was published in the Official Gazette on 24 December 2019. Thus, the period of the exporters' benefiting from special passport has been increased from two years to four years.

THE LOGISTICS INDUSTRY IS DEMANDING A REGULATORY CHANGE

On the other hand, an amendment made in the annex of the aforementioned circular titled “Certified Public Accountants Certification Report Regarding the Authentication of Service Export” will constitute an unjust treatment towards freight forwarders on the issue of obtaining a special passport. According to the new regulation, in the event that the company whose service export amount will be determined for the freight forwarding industry is an agency (forwarder / intermediary), the amount paid in return (the exemption transportation expenses) for the service provided by the transporting company performing the actual transportation will be reduced from the service revenues obtained by the agency and the rest will be taken as service exports. In the event that the company whose service export amount will be determined is the transporting company that makes the actual transportation, the amount related to the international transportation (exempted from VAT) on the invoice will be taken as the basis. Due to the new regulation introduced for both the freight and port industries, the service fees paid by freight forwarders to the physical carrier and the port operator will not be included in the total income. UTİKAD President Mr. Emre Eldener underlined that freight forwarders, who are also service exporters, will not be able to have a special passport since they will not be able to reach the annual average export amount required for having a special passport.

UTİKAD HAS DEMANDED THE CANCELLATION OF THE CHANGE

President Eldener, who reminded that the executives of logistics companies could gain new costumers traveling around the world and discovering new markets by benefiting this incentive, thanks to the special passport issued with the “Circular on the Principles and Implementation Regarding the Service Export”, underlined that lowering the limit to 500 thousand TL and extending the period to four years was very important for the continuation of the gains. Mr.Eldener, who remarked that a change made in “Certified Public

Raporu'nda yapılan bir değişikliğin taşıma işleri organizatörleri açısından mağduriyet oluşturacağına dikkat çeken Eldener: "Tüm bu sebeplerden dolayı UTİKAD olarak, taşıma işleri organizatörlerinin hizmet ihracatçısı olarak hususi damgalı pasaport alma imkanı bulunmasına rağmen süreci zorlaştıracak ve söz konusu firmaların hususi damgalı pasaport alabilmesi önünde engel teşkil edecek olan 'Hizmet İhracatının Tevsikine Dair Yeminli Mali Müşavirlik Tasdik Raporu'nun yeniden değerlendirilerek düzeltilmesini talep ettik" diye konuştu. ■

Accountants Certification Report Regarding the Authentication of Service Export" would lead to an unjust treatment towards freight forwarders, said: "For all these reasons, as UTIKAD, we have demanded the re-evaluation and revision of "Certified Public Accountants Certification Report Regarding the Authentication of Service Export" which will make the process difficult for obtaining a special passport and prevent the companies from obtaining a special passport even though the freight forwarders have the opportunity to obtain a special passport." ■

KARAYOLU TAŞIMA YÖNETMELİĞİ'NDE DEĞİŞİKLİK

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Karayolu Taşıma Yönetmeliği'nde Değişikliğe gitti. Değişen yönetmeliğe göre; R türü ve taşıma işleri organizatörü yetki belgesi sahipleri, C1 veya K2 yetki belgesi sahiplerine taşıma yaptıramayacak. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, 15 Kasım 2019 tarihli ve 30949 sayılı Resmi Gazete'de yayımladığı "Karayolu Taşıma Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" ile yetki belgelerinin verilmesi, değiştirilmesi ve yetki belgesi sahiplerinin ortak hükümlülükleri konularında değişikliğe gitti. Yönetmelikte yapılan değişiklik ile 6 Temmuz 2018 tarihinde 30470 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği kapsamında düzenlenen taşıma işleri organizatörü yetki belgesinin, yeni Yönetmeliğe göre düzenlenen yetki belgeleriyle değiştirilebileceğine dair madde eklendi. Yapılan değişiklik ile yetki belgesinin iptaline dair bir madde eklenerek; "Yetki belgesi talebi karşılanan gerçek veya tüzel kişilerin, talep ettikleri yetki belgesiyle ilgili bu Yönetmelikle belirlenmiş şartları sağladıklarına ilişkin gerçeğe aykırı beyanda bulduklarının tespiti halinde, düzenlenmiş olan yetki belgesi iptal edilir" denildi. Yönetmeliğin 40. maddesinde yer alan "Yetki belgesi sahipleri, B3, C1, D3 veya K2 yetki belgesi sahiplerine taşıma yaptıramayacağı gibi anlaşma veya sözleşme de yapamazlar" ifadesi de "R türü ve taşıma işleri organizatörü yetki belgesi sahipleri, C1 veya K2 yetki belgesi sahiplerine taşıma yaptıramazlar" olarak değiştirildi.

UYARI ALMAYANIN BELGE SÜRESİ UZAYACAK

Değişiklik yapılan yönetmeliğe, tüm süreçleri doğru uygulayan ve çok az uyarı alan yetki belgesi sahibi firmalara ödül maddesi eklendi. Eklenen bent ile "Bakanlıkça yapılacak kontroller neticesinde, yetki belgesinin geçerlilik süresi içerisinde; hiç uyarı almayanlara bir yıllık, en fazla 50 uyarı alanlara altı aylık süre, yetki belgelerinin yenilenmesi sırasında, 17. maddenin birinci fıkrasındaki süreye eklenir" denildi. Yapılan sefere ilişkin U-ETDS'ye bilgi ve veri iletmeyen yetki belgesi sahiplere, her sefer için 15 uyarı, iletilen seferlerde eksik veya yanlış bilgi gönderenlere de her eksiklik için bir uyarı verileceği vurgulandı. ■

THE AMENDMENT TO THE ROAD TRANSPORT REGULATION

The Ministry of Transport and Infrastructure has amended the Road Transport Regulation. According to the new regulation, holders of R-type and freight forwarder authorization license will not be able to hire holders of C1 or K2 authorization licenses for transportation. The Ministry of Transport and Infrastructure amended the issues of issuing and changing authorization licenses and the joint liabilities of authorization license holders with the "Regulation on Amendment to the Road Transport Regulation" published in the Official Gazette dated 15 November 2019 and numbered 30949. With the amendment made in the Regulation, an article saying that the freight forwarder authorization license, which is issued within the scope of the Regulation on Freight Forwarders published in the Official Gazette numbered 30470 on 6 July 6 2018, can be replaced with the authorization licenses issued in accordance with the new Regulation was added. With the amendment, an article regarding the cancellation of the authorization license was added: "In case it is determined that the real or legal persons who have been issued an authorization license and who declare that they have fulfilled the requirements determined by this Regulation regarding the authorization license they request, the authorization license issued to them will be canceled." The statement in Article 40 of the Regulation "Authorization license holders cannot sign any agreements or contracts and they cannot hire holders of B3, C1, D3 or K2 authorization licenses for transportation." was changed as "The holder of R-type and freight forwarder authorization licenses cannot hire the holders of C1 or K2 authorization licenses for transportation."

THE VALIDITY PERIOD OF THE LICENSE WILL BE EXTENDED FOR THOSE WHO HAVE NEVER RECEIVED A WARNING

In the amended regulation, an article about rewarding the companies with authorization licenses which have implemented all processes correctly or received very few warnings was added. The article added says: "As a result of the controls to be carried out by the Ministry, a period one year for those who have never received a warning within the validity period of the authorization license and a period of 6 months for those who have received up to 50 warnings within the validity period of the authorization license will be added to the first paragraph of Article 17 during the renewal of their authorization licenses". It was emphasized that the holder of authorization licenses, who do not send information and data to U-ETDS regarding the trip will be given 15 warnings for each time, and those who send missing or incorrect information in the trips will be given a warning for imperfect information. ■

3E İç ve Dış Ticaret Taşımacılık ve Danışmanlık Ltd. Şti.
www.3edisticaret.com

3K Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.
www.3klogistics.com

3S Transport ve Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş.
www.3stransport.com

4M Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.
www.4mlojistik.com

A. Hartrödt Turkey Lojistik Ltd. Şti.
www.hartrödt.com

A. Rıza Kinay Vapur Acenteliği ve Tic. A.Ş.
www.kinaygroup.com

Advance Uluslararası Nakliyat ve Ticaret A.Ş.
www.advance-international.com

Afro Türk Logistics Nak. Tur ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.afroturklogistics.com

Agemar Global Lojistik Denizcilik Turizm
Pazarlama ve Tic. A.Ş.
www.agl-agemar.com

Agility Lojistik A.Ş.
www.agilitylogistics.com

AGL Global Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.akangl.com.tr

Air Partner Havacılık ve Taşımacılık Ltd. Şti.
www.airpartner.com

Air Tech Kargo Taşımacılık Ltd. Şti.
www.airtechkargo.com

Airon Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.
www.airon.com.tr

Akça Nakliye İnşaat Tekstil Petrol Pazarlama
Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.
www.akcanakliyat.com

Akın Ulus Nak. İnş. Turizm Gıda San. Tic. Ltd. Şti.
www.akinulusnak.com

Aktifsped Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.
www.aktifsped.com.tr

Alfa Group İth. İhr. Ulus. Nak. San. Dış. Tic. Ltd. Şti.
www.alfagrup.net

Alfa Kara Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.
www.alfafreight.com

Alışan Lojistik A.Ş.
www.alisangroup.com

Almo Petrol Ürünleri Antrepoculuk ve Lojistik Hizmetleri
Dış Tic. Ltd. Şti.
www.almogrup.com

Altun Lojistik A.Ş.
www.altunlojistik.com.tr

Alyans Gemi Kiralama ve Denizcilik A.Ş.
www.alyans.com

Ande Lojistik Hizmetleri İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.andelog.com

Ankor Uluslararası Taşımacılık Konteyner Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.anchorlogistics.com.tr

Ans Kargo Lojistik Taş. ve Tic. Ltd. Şti.
www.anscargo.com

APL Taşımacılık ve Lojistik Ltd. Şti.
www.apl.com

Aramex International Hava Kargo ve Kurye A.Ş.
www.aramex.com

Arem Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.
www.aremlojistik.com

Aren Gümrük Müşavirliği Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.
www.arengumrukeme.com.tr

Argo Freight Lojistik A.Ş.
www.argo.com.tr

Ariya Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.ariyalojistik.com

Arkas Denizcilik ve Nakliyat A.Ş.
www.arkasdenizcilik.com.tr

Arkas Lojistik A.Ş.
www.arkaslojistik.com.tr

Armada Denizcilik Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.
www.armadalogistics.com

As-Av Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş.
www.asavtrans.com

Ase Asya Afrika Hızlı Kargo ve Dağıtım A.Ş.
www.ase.com.tr

Asel Trans Dış Ticaret Eğitim Sistemleri İmalat
ve Danışmanlık Ltd. Şti.
www.aseltrans.com.tr

Asem Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti.
www.asegumruk.com

Asgrup Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.
www.asgruptransport.com

Asiapac Turkey Taşımacılık A.Ş.
www.theasiapac.com

Assan Lojistik A.Ş.
www.assanlojistik.com.tr

Asset Lojistik A.Ş.
www.assetgrup.com.tr/tr-TR

Ast Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.astturkey.com

Asyaport Liman A.Ş.
www.asyaport.com

Ata Freight Line Ltd. Şti.
www.atafreight.com

Atako Taşımacılık Denizcilik A.Ş.
www.atako.com.tr

Atat Taşımacılık Çözümleri A.Ş.
www.atattransport.com

ATC Grup Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.
www.atcgrup.com.tr

ATF Forvarderlik Ltd. Şti.
www.atfturkey.com.tr

Atılım Ulus. Nak. ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.atilimcargo.com

Atlantis Global Line Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti.
www.atlig.com

Atlasjet Havacılık A.Ş.
www.atlasglb.com

Atlastrans Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.atlastrans.com.tr

Atos Denizcilik Taşımacılık Tic. A.Ş.
www.atos.com.tr

Aygen Global Lojistik ve Gümrük Müş. Ltd. Şti.
www.aygen.com.tr

B2C Direct İthalat İhracat Hizmetleri A.Ş.
www.gob2c.com

Balkan Kara Taşımacılığı Kuyumculuk Tic. Ltd. Şti.
www.rumeligumruk.com

BALO Büyük Anadolu Lojistik Organizasyonlar A.Ş.
www.balo.tc

Barsan Global Lojistik A.Ş.
www.barsan.com

Batı Nakliyat ve Tic. A.Ş.
www.batigroup.com.tr

Batu International Lojistik İç ve Dış Tic. A.Ş.
www.batulogistics.com

Baytur Ulus. Taş. ve Loj. Hizm. Tic. Ltd. Şti.
www.bayturtransport.com

BBL Transport A.S.
www.bbl-transport.com

BDP International Lojistik Ltd. Şti.
www.bdpinternational.com

Bergen International Movers Lojistik A.Ş.
www.bergen.com.tr

Bertan Lojistik San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.bertanlogistics.com

Bertschi Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.
www.bertschi.com

BHS Uluslararası Taşımacılık İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.bhsfreight.com

BISLOGISTICS Bis Ulusal Lojistik Taşıma
Organizatorülüğü ve Turizm San. Tic. Ltd. Şti.
www.bislogistics.com.tr

Biges Uluslararası Taşımacılık İth. İhr. Ltd. Şti.
www.biges.net

Bilin Global Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.
www.bilinlojistik.com

Blue Partners Lojistik ve Tic. A.Ş.
www.bluepartners.com.tr

Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Tic. A.Ş.
www.borusan.com.tr

Bosfor Maritime Lojistik Nakliye Tic. Ltd. Şti.
www.bosforshipping.com

Brink's Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
www.brinks.com.tr

BRS Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.
www.brslogistics.com.tr

Buzmavi Deniz ve Hava Taşımacılık Ltd. Şti.
www.buzmavi.com

C. Steinweg Levant Lojistik Hizmetleri San. Tic. A.Ş.
www.steinweglevant.com

C.B.I. Uluslararası İthalat ve İhracat Nakliyat Tic. A.Ş.
www.cbtransport.com

Calibra Proje Lojistik Danışmanlık ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.calibraturkey.com.tr

Capital Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri
San. ve Tic. Ltd. Şti.
www.caplogtr.com

Cargo Partner Nakliyat ve Lojistik A.Ş.

Carry Lojistik Çözümleri A.Ş.
www.carry.com.tr

Catoni Hava ve Deniz Taşımacılık Ltd. Şti.
www.catoni.com.tr

CBN Lojistik Depolama ve Dağıtım A.Ş.
www.cbn.com.tr

CEA Safir Global Kargo A.Ş.
www.safirlogistics.com

Ceha Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
www.cehalojistik.com.tr

Ceva Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.
www.cevalogistics.com.tr

Ceynak Lojistik ve Ticaret A.Ş.
www.ceynak.com.tr

CJ ICM Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.
www.cj-icm.com

CLK İpekyolu Lojistik A.Ş.
www.clkworld.com

CMA CGM LOG Logistic Turkey A.Ş.
www.cmacgm-log.com

Collicare Lojistik A.Ş.
www.collicare.com

Colos Lojistik A.Ş.
www.colos.com.tr

Compass Lojistik A.Ş.
www.compasslog.com.tr

Compass Ulus. Loj. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.compasslogistics.com.tr

CT Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.
www.caspiantrans.com.tr

CTT Denizcilik A.Ş.
www.ctt.com.tr

CTT Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik San. Tic. Ltd. Şti.
www.transctt.com

CWT Depolama Hizmetleri Ltd. Şti.
www.cwtcommodities.com

Çaba Misnak Proje Lojistik Vinç ve Mühendislik A.Ş.
www.cabamisnak.com

Çelebi Hava Servisi A.Ş.
www.celebiaviation.com

D.K Grup Dış Tic. Ulus. Nak. Turz. ve Tic. Ltd. Şti.
www.dkgrup.com.tr

Dachser Turkey Lojistik Hizmetleri A.Ş.
www.dachser.com.tr

Damco Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.
www.damco.com

Danış Giyim Dış Tic. ve San. Ltd. Şti.
www.danishgroup.com

Demtaş Lojistik Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.demtastr.com

Denmar Uluslararası Nakliyat Tic. Ltd. Şti.
www.denmar.com.tr

Deugro Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.
www.deugro.com

Devco Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.
www.devcolojistik.com

DFD Lojistik Hizmetler San. ve Tic. A.Ş.
www.dfdlogistics.com

DFDS Denizcilik ve Taşımacılık A.Ş.
www.dfds.com.tr

DHL Freight Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri A.Ş.
www.logistics.dhl

DHL Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.
www.dhl.com

DHL Worldwide Express Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.
www.dhl.com.tr

Dietrich A.B. Lojistik Uluslararası Nakliyat Turizm Tic. Ltd. Şti.
www.dietrich-ablogistic.com

Dietrich Lojistik Ulus. Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.
www.dietrich-logistic.com

Doğruer Lojistik ve Uluslararası Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti. www.dogrueer.com	Europe Intermodal Nakliyecilik Hizmetleri Aracılığı Ltd. Şti. www.europeintermodal.com	GG İklim Grup Liman Hizmetleri A.Ş. www.ggiklim.com	Isl Int. Nakliyat ve Ticaret Ltd. Şti. www.islgroup.net
DP World Yarımcı Liman İşletmeleri A.Ş. www.dpworldyarimca.com	Everest Denizcilik Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.everestdenizcilik.com	Globelink Ünimar Lojistik A.Ş. www.globelink-unimar.com	ISS Global Forwarding Taşımacılık A.Ş. www.iss-globalforwarding.com
DPEX Taşımacılık Hizmetleri Ltd. Şti. www.dpexturkey.com	Evolog Nakliyat ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. www.evolog.com.tr	Glober Lojistik A.Ş. www.globerlojistik.com	ITS Lojistik A.Ş. www.itslojistik.com
DPL Lojistik A.Ş. www.dpl.com.tr	Expeditors International Taşımacılık ve Tic. A.Ş. www.expeditors.com/turkey	GNV Lojistik Uluslararası Taşımacılık Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.gnwlogistics.com	İbrahim Atabay Premium Lojistik
DSL Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. www.dslogistics.com.tr	FAHRİ ÜYE - Arif DAVRAN	Gökbil Nakliyat Depolama Lojistik San. ve Dış Tic. A.Ş. www.gokbil.com.tr	İbrakom Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti. www.ibrakom.com
DSV Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş. www.dsv.com	FAHRİ ÜYE - Ayşe Nur ESİN	Greenlog İntermodal Lojistik Hizmetleri A.Ş. www.greenlog.com.tr	İda Uluslararası Taşımacılık Tic. A.Ş. www.idafreight.com
DSV Uluslararası Kara Taşıma İşleri Organizatörlüğü A.Ş. www.tr.dsv.com	FAHRİ ÜYE - Müjdat MANDAL	Gruptrans Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş. www.gruptrans.com	İdeal Denizcilik ve Taşımacılık Ltd. Şti. www.ideal-transport.com
E.A.S.T. Trans Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti. www.easttrans.com.tr	FAHRİ ÜYE - Polat BENGİSERP	GTS Lojistik Ltd. Şti. www.gtslog.com	İDO İstanbul Deniz Otobüsleri San. ve Tic. A.Ş. www.ido.com.tr
EASTRANS Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti. www.eastrans.com.tr	FAHRİ ÜYE - Selma AKDOĞAN	Gulf Agency Denizcilik A.Ş. www.gac.com/turkey	İmiş İth. İhr. Tic. ve Nak. A.Ş. www.imisk.com.tr
Ecu Worldwide Turkey Taş. Ltd. Şti. www.ecuworldwide.com	Fast Taşımacılık Sanayi ve Tic. Ltd. Şti. www.fast-ltd.com	Gürbulak Nakliyat Otomotiv San. Tic. Ltd. Şti. www.gurbulaknakliyat.com.tr	İMS Lojistik Ulus. Taş. İth. İhr. Turizm. İnş. Taah. San. ve Tic. Ltd. Şti. www.imslojistik.com
EFA Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.efanakiyat.com.tr	Fedex Trade Networks Ulus. Nak. Ltd. Şti. www.ftn.fedex.com	Gürer Ulus. Nak. Güm. Tic. Ltd. Şti. www.guremakliyat.com	İnter Kombi Transport ve Lojistik A.Ş. www.intercombi.com
Ege Ekspres Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. www.egeekspres.com	Ferrari Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti. www.ferrari-group.net	Haliç Ulus. Taş. Turizm ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.halicint.com	İntermed Uluslararası Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti. www.intermed.com.tr
Egemen Nakliyat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. www.egemenlogistics.com	Fevzi Gandur Lojistik A.Ş. www.fevzigandur.com	Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş. www.havas.net	İran Payam Uluslararası Taşımacılık İthalat İhracat Ltd. Şti. www.iranpayam.com.tr
Ekol Lojistik A.Ş. www.ekol.com	FL Fuar Lojistik Hizmetleri Taşımacılık Ltd. Şti. www.fuarlojistigi.com	Hellmann Worldwide Lojistik Ltd. Şti. www.hellmann.net	İrnak Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti. www.irnak.com.tr
Ekspertren Taşımacılığı A.Ş. www.ekspertren.com	FLS Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti. www.fls.com.tr	Hermes Global Lojistik A.Ş. www.hermesantrepo.com.tr	İstanbul Denizcilik Nak. ve Tic. Ltd. Şti. www.istanbullogistics.com
Ekspres Gemicilik Hava Kargo Turizm ve Tic. Ltd. Şti. "www.expressairtravel.net - www.express-airtravel.com"	FMS Lojistik Ltd. Şti. www.fms-logistics.com	Hilal Trans Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş. www.hilaltrans.com	İTL Dış Ticaret Uluslararası Nakliyat San. ve Tic. Ltd. Şti. www.itl-transport.com
Ektrans Ulus. Nak. ve Tic. A.Ş. www.ektrans.com.tr	Formar Denizcilik ve Ticaret A.Ş. www.formarshipping.com	Hisar Lojistik Turizm İnşaat ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.hisargroup.com	İTT Uluslararası Taşımacılık San. ve Tic. Ltd. Şti. www.itt.com.tr
Element Uluslararası Nakliyat Lojistik ve Turizm İth. İhr. Tic. Ltd. Şti. www.elementlogistic.com	Forsa Denizcilik ve Ticaret Ltd. Şti. www.forsaship.com	Hitit Trans Uluslararası Nakliyat Gümrük Müş. San. ve Tic. Ltd. Şti. www.hitittrans.com	JMS Uluslararası Taşımacılık Organizasyon Ticaret A.Ş. www.jms.com.tr
ELS Ulus. Taş. Hizm. Tic. Ltd. Şti. www.elslog.com	FP Uluslararası Taşımacılık Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.fourplus.com.tr	HK Hızlı Kargo Uluslararası Taşımacılık Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. www.shipzip.com	John Good Denizcilik Taşımacılık ve Lojistik Hiz. Tic. Ltd. Şti. www.johngood.com.tr - www.johngood.co.uk
Elsa Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. www.elsanakiyat.com	Fratelli Cosulich Taşımacılık Hizmetleri Ltd. Şti. www.cosulich.com.tr	HM Uluslararası Proje Taşımacılığı A.Ş. www.hm-proje.com.tr	Kale Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti. www.tunalojistik.com.tr
ELT Global Lojistik ve Dış Tic. A.Ş. www.eltgloballojistik.com	FSP Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. www.fsplogistics.com	Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. www.horozbollore.com	Kalenakiyat, Seyahat ve Turizm A.Ş. www.kalenakiyat.com.tr
Ematrans Uluslararası Turizm Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.ematrans.com	Galata Taşımacılık ve Ticaret A.Ş. www.galpi.com.tr	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. www.horoz.com.tr	Kamp Lojistik Ticaret A.Ş. www.kamplogistics.com
Embassy Freight Uluslararası Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti. www.embassy.com.tr	Gata Havayolları ve Taşımacılık A.Ş. www.gataairlines.com	Hoyer Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti. www.hoyer-group.com	Kargotur Dış Ticaret Nakliyat Turizm Ltd. Şti. www.kargotur.com.tr
Enatrans Ulus. Taş. Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.enatrans.com	Gecco Taşımacılık ve Lojistik A.Ş. www.gecco.com.tr	Hödlmayr Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. www.hoedlmayr.com	Karınca Lojistik A.Ş. www.karincalogistics.com
Enco İstanbul Seyahat ve Taş. Tic. Ltd. Şti. www.enco.com.tr	Gemline Denizcilik Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. www.gemline.com.tr	HS Lojistik Uluslararası Nakliyat İhracat İthalat Hasan SEVİNSEL www.hsinternationaltransport.com	KATILIMCI ÜYE - Ahmet AYTOĞAN
Erse Lojistik Turizm Tekstil Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.erselojistik.com	Genel Transport Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. www.geneltransport.com.tr	HTX Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti. www.htx-logistic.com	KDY Lojistik ve Nakliyat A.Ş. www.kdylogistics.com
ES Uluslararası Taşımacılık ve Denizcilik Tic. A.Ş. www.esitr.com	Geodis Turkey Nakliyat A.Ş. www.geodis.com.tr	Hursan Lojistik ve Dış Tic. A.Ş. www.hursanlojistik.com	Kervantur Ulus. Nak. Turizm ve Tic. A.Ş. www.kervantur.com
Esalco Lojistik ve Dış Tic. A.Ş. www.esalco.com	GES Logistics Taşımacılık Ltd. Şti. www.globeexpress.com	Hyundai Glovis Lojistik Dış Tic. San. ve Tic. Ltd. Şti. www.glovis.com.tr	Keşif Nakliyat ve Gümrükleme Tic. Ltd. Şti. www.kesifnakliyat.com
Esna Uluslararası Taşımacılık Brokerlik Hizm. ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.esnafreight.com	Gezairi Transport Nakliyat ve Ticaret A.Ş. www.gezairi.com	Innova Global Sistem Danışmanlık Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. www.innovaturkey.com	Key Uluslararası Taşımacılık Depolama Dağıtım ve Turizm Ltd. Şti. www.keyline-tr.com
Eti Lojistik Demiryolu Taşımacılığı ve İşletmeciliği Vagon Bakım Onarım İmalat San. ve Tic. A.Ş. www.yilport.com	GF Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş. www.gflogistics.com.tr	ISC Lojistik A.Ş. www.isc.com.tr	KHT Uluslararası Nakliye Gümrükleme Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti. www.khtlojistik.com

Kınay Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.
www.kinaygroup.com

Kıta Ulaştırma Hizmetleri Tic. A.Ş.
www.kitalogistics.com

Komet Noatım Lojistik A.Ş.
www.komet.com.tr

Konsped Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.
www.konsped.com

Koparan Uluslararası Nakliyat İthalat İhracat Gümrükleme Ltd. Şti.
www.koparan.com

KTL Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.
www.kinaygroup.com

Kuantum Uluslararası Nakliyat Turizm ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.quantumtrans.com

Kumport Liman Hizmetleri ve Lojistik San. ve Tic. A.Ş.
www.kumport.com.tr

Kühne&Nagel Nakliyat Ltd.Şti.
www.kn-portal.com

Lam Global Taşımacılık Çözümleri A.Ş.
www.lam-world.com

Lam Lyonel A.Makzume Vapur Acentalığı A.Ş.
www.lam.com.tr

Landsea Global Taşımacılık Tic. A.Ş.
www.landseaglobal.com

Latifoğlu Gemi Acentalığı ve Nakliyat Ltd. Şti.
www.latifoğlu.com

Lider Gurup Lojistik Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti.
www.liderlogistic.com

Limamar Hava ve Deniz Hizmetleri Ltd. Şti.
www.limamar.com

Link Lojistik Hizmetleri A.Ş.
www.linklogistics.com.tr

Linos Net Ulus. Taş. Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.
www.linosint.com

Logistics Plus Ulus. Taş. Ltd. Şti.
www.logisticsplus.net

Logistürk Uluslararası Taşımacılık Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.logisturk.com.tr

Logitrans Lojistik A.Ş.
www.logitransport.com

Logwin Air And Ocean Lojistik Hizmetleri ve Ltd. Şti.
www.logwin-logistics.com

Lotus Antrepo Lojistik ve Taşımacılık Hiz. Dış Tic. Ltd. Şti.
www.lotuslojistik.com.tr

LSC Levant Denizcilik San. ve Tic. A.Ş.
www.lsc-int.com

M Ekspres Kargo Taşımacılığı Turizm ve Tic. Ltd. Şti.
www.mex.com.tr

Magna Taşımacılık ve Dağıtım A.Ş.
www.magnatr.com

Maksimum Lojistik Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
www.maxlines.com.tr

Mare Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş.
www.marelojistik.com.tr

Mark Global Lojistik A.Ş.
www.markglobal.com.tr

Marmaris Gemi Acentalığı A.Ş.
www.marmarishipping.com.tr

Marport Liman İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş.
www.marport.com.tr

Marpro Lojistik Ulus. Taş. ve Tic. Ltd. Şti.
www.marprologistics.com

Mars Hava ve Deniz Kargo Taşımacılığı A.Ş.
www.marslogistics.com

Martı Global Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.
www.martidis.com

Martı Konteyner Hizmetleri A.Ş.
www.marticontainer.com.tr

Mavi Uluslararası Nak. ve Tur. Tic. Ltd. Şti.
www.mavi-intl.com

Maviyol Ulus. Taş. ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.maviyol.net

MCL Uluslararası Konsolidasyon ve Liman Hiz. Ltd. Şti.
www.mcl-turkey.com

Medfor Taşımacılık ve Tic. A.Ş.
www.meddenshipping.com

Medlog Lojistik Gemicilik Turizm A.Ş.
www.medlog.com.tr

Mentfield Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.
www.mentfield.com

Merden Lojistik A.Ş.
www.merden.com.tr

Merkont Lojistik A.Ş.
www.merkont.com.tr

Mert Sevkiyat ve Gemi Acentalığı A.Ş.
www.mertshipping.com.tr

Mertaş Turizm Denizcilik İşletmeciliği Nak. ve Tic. A.Ş.

Mesco Uluslararası Taşımacılık İthalat İhracat Tic. A.Ş.
www.mesco.com.tr

Metropars Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.metropars.com.tr

Midas Global Lojistik Ltd. Şti.
www.mgl.cc

Militzer Münch Uluslararası Nak. ve Loj. Hiz. Tic. A.Ş.
www.mumnet.com

Mira Taşıma Hiz. İnş. San. Tic. Ltd. Şti.
www.miratransport.com

Mirport Uluslararası Taşımacılık A.Ş.
www.mirport.com

Mission Freight İstanbul Ulus. Nak. Tur. Güm. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.mission.com.tr

MNG Havayolları ve Taşımacılık A.Ş.
www.mngairlines.com

Moda Denizcilik Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.
www.modaship.com

MP Taşımacılık Dış Ticaret ve Danışmanlık Ltd. Şti.
www.mp-trueluxury.com

MSE Europe Taşımacılık Organizasyon Lojistik Ltd. Şti.
www.mse-europe.net

MTS Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş.
www.mts.com.tr

MTS Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.
www.mtsizm.com

Mundoimex Global Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.
www.mundoimex.com

MYL Lojistik A.Ş.
www.myl.com.tr

Nadirler İç ve Dış Tic. İth. İhr. Loj. Ulus. Taş. Dan. Ltd. Şti.
www.nadirler.com.tr

Nares Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.
www.nareslog.com

Navmarine Denizcilik Tic. Ltd. Şti.
www.navmarine.com.tr

Neptün Lojistik Hizmetleri A.Ş.
www.neptunlogistics.com

Net Logistics Taşımacılık A.Ş.
www.thenetlogistics.com

Neta Nakliyat ve Lojistik A.Ş.
www.netagroup.com

Netlog Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.
www.netlog.com.tr

Nippon Express İstanbul Global Loj. A.Ş.
www.nipponexpress.com

Nisa Lojistik Hizmetleri Makine Nakliye Turizm Tekstil San. Tic. Ltd. Şti.
www.nisalogistics.com

Nora Uluslararası Nakliyat İthalat İhracat Tic. Ltd. Şti.
www.norainternational.com.tr

Nortrans Uluslararası Taşımacılık Ticaret Ltd. Şti.
www.nortrans.com.tr

Novel Uluslararası Taş. ve Tekstil San. Tic. Ltd. Şti.
www.noveltrans.com

Obdan Sistem Antrepoculuk ve Taş. Tic. A.Ş.
www.obdansistem.com

ODS Global Lojistik Ticaret A.Ş.
www.odsglobal.com

OGI Global Lojistik Sanayi Tic. A.Ş.
www.onelgumruk.com

Omega Shipping Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.
www.omega-shipping.com

Omsan Lojistik A.Ş.
www.omsan.com

One Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. A.Ş.
www.onelogtr.com

Oregon Teknoloji Hizmetleri A.Ş.
www.oregontech.com.tr

Orfe Denizcilik Nakliyat Turizm Tanım Ürünleri İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti.
www.orfe.com.tr

Orient Ekspres Uluslararası Taşımacılık Turizm ve Ticaret Ltd. Şti.
www.orientekspres.com

Origin Lojistik Taşımacılık Ticaret A.Ş.
www.originlog.com

Orship Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.
www.orship.com.tr

Ortadoğu Antalya Liman İşletmeleri A.Ş.
www.portakdeniz.com

OSF Uluslararası Lojistik Hizmetleri Dış Tic. A.Ş.
www.osfturkey.com

Oskar Lojistik ve Taşımacılık Ltd. Şti.
www.oskargrup.com

Öykü Lojistik A.Ş.
www.oykugrup.com.tr

Öznakliyat Kara Taşımacılığı A.Ş.
www.oznakliyat.com.tr

Pan Lojistik Hizmetleri A.Ş.
www.panlogistics.com.tr

Panalpina World Transport Nakliyat Ltd. Şti.
www.panalpina.com

Parkpalet Lojistik Hizmetleri A.Ş.
www.parkpalet.com

Pema Ulus. Nak. İth. İhr. ve Tic. Ltd. Şti.
www.pematransport.com

Perge Denizcilik ve Gemi Acentalığı Ltd. Şti.
www.pergeshipping.com

Pers Lojistik Hizmetleri İth. İhr. İnş. San. Ltd. Şti.
www.pers.com.tr

Petrogates Lojistik Hizmetleri Maden Kimya Dış Tic. San. ve Tic. Ltd. Şti.
www.petrogateslogistics.com

Piano İthalat İhracat ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.
www.piano.com.tr

Planet Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.planetlogistics.com.tr

Posta ve Telgraf Teşkilatı A.Ş.
www.ptt.gov.tr

Profreight Taşımacılık Hizmetleri A.Ş.
www.profreight.com.tr

Proje Kargo ve Yat Taş. Ltd. Şti.
www.project-yacht.com

PTS Paket Taşımacılık Sistemleri ve Turizm Bilgisayar Tic. A.Ş.
www.pts.net

Puma Denizcilik ve Lojistik A.Ş.
www.pumashipping.com

Qualitairsea Lojistik Hizmetleri A.Ş.
www.qualitairsea.com.tr

Rahban Lojistik Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.rahbanlogistics.com

Rail Cargo Logistics Ulus. Taş. Loj. ve Tic. Ltd. Şti.
www.railegologistics.com.tr

Railway Logistics Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti.
www.demiryolulojistik.com.tr

Rapid Ulus.Taş. Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti.
www.rapid.com.tr

Raykam Lojistik Taşıma Madencilik İnşaat Orman Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şti.
www.raykamlojistik.com.tr

Reibel Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.
www.reibeltasimacilik.com.tr

Reis Taşımacılık A.Ş.
www.reisgroup.com

Rhenus İntermodal Sistemleri Lojistik Ltd. Şti.
www.tr.rhenus.com

Rime Grup Lojistik Antrepo ve Turizm San. Tic. A.Ş.

RORO Denizcilik ve Taşımacılık Ticaret Ltd. Şti.
www.rorolozistik.com

Royal Line Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.ril.com.tr

Royal Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd.Şti.
www.royallojistik.com

RTSB İntermodal Taşımacılık ve Lojistik Tic. Ltd. Şti.
www.rtsb.de

S Lojistik Hizmetler A.Ş.
www.slojistik.com.tr

S Sistem Lojistik Hizmetler A.Ş.
www.ssystem.com.tr

Sabay Lojistik Ltd. Şti.
www.sabay.com.tr

Safi Derince Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.
www.safiport.com.tr

Sarıtaş Lojistik A.Ş.
www.sariftaskimya.com

Sarp Intermodal Hizmetleri İç ve Dış Tic. A.Ş. www.sarpintermodal.com	Sonar Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Tic. A.Ş. www.sonarlojistik.com	Transalkım Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. www.transalkim.com.tr	Ümrân Taşımacılık ve Ticaret A.Ş. www.umran.com
Savino Del Bene Nakliyat A.Ş. www.savinodelbene.com	Soyer Nakliyat ve Ambalaj San. ve Tic. A.Ş. www.soyer.com.tr	Transvasya Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti. www.transvasya.com	V Mar Organizasyon Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. www.v-mar.org
Schenker Arkas Nakliyat ve Ticaret A.Ş. www.schenkerarkas.com.tr	Sönmez Uluslararası Nakliyat Gümrükleme ve Tic. Ltd. Şti. www.sonmeztransport.com	Transhat Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. www.transhat.com	Vanguard Turkey Lojistik Hizmetler A.Ş. www.vls-global.com
Sea Road Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.searoadlojistik.com	ST Uluslararası Deniz Taşımacılığı Nakliyat Lojistik Hizmetleri ve Dış Tic. A.Ş. www.stlojistik.com.tr	Transitex Lojistik A.Ş. www.transitex.com	Vazin Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti. www.vazinlojistik.com
SEA World Denizcilik Ltd. Şti. www.seaworldshipping.com	Statü Gemi Kiralama ve Tic. Ltd. Şti. www.statushipping.com	Transmec Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. www.transmecgroup.it	Vegamar Denizcilik ve Taşımacılık Tic. A.Ş. www.vegamar.com.tr
Sega Lojistik ve Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti. www.segallojistik.com	Stellamar Gemi Acenteliği Ltd. Şti.	Transmot Ulus. Taş. ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. www.transmot.com.tr	Vera Lojistik A.Ş. www.veralog.com
Select Bilişim Hizmetleri A.Ş. www.selectyazilim.com	Stoneway Uluslararası Taşımacılık İth. İhr. ve Tic. Ltd. Şti. www.stoneway.com.tr	Transorient Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş. www.transorient.com.tr	Veritas Ulus. Taş. Tic. Ltd. Şti. www.veritasforwarding.com
Ser Den Denizcilik Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. www.ser-den.com	Suvari Gemi Kiralama ve Acenteliği Makina Turizm İnşaat San. Tic. A.Ş. www.suvarishipping.com	Trasant Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.trasant.com	Viking Kargo Ltd. Şti. www.vikingcargo.com.tr
Sertrans Ulus. Nak.Ticaret A.Ş. www.sertrans.com.tr	Senol ALPSOY / Milenyum Ticaret www.milenyumgumrukleme.com	Tria Lojistik Hizmetler Ticaret A.Ş. www.trialogistics.com	Well Enerji Uluslararası Nakliyat ve Lojistik A.Ş. www.well.uk.com
Servex Global Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.servex.com.tr	Tahran Trans Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti. www.tahrantrans.com.tr	Troya İç ve Dış Ticaret Dan. Paz. ve Taş. Ltd. Şti. www.troyatrade.com.tr	Winlog Lojistik Hizmetleri A.Ş. www.win-log.com
Sevnako Uluslararası Taşımacılık İç ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.sevnako.com	Talos Denizcilik Taşımacılık Tanıtım Organizasyon ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.talos.com.tr	Turkon Lojistik A.Ş. www.turkon.com	World Courier Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. www.worldcourier.com.tr
SGS Transitnet Transit Sistemi Destek Hizmetleri A.Ş. www.sgs.com.tr/transitnet	Tan-Air Ulus. Taş. ve Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti. www.tanair.com.tr	Türk Hava Yolları A.O. www.thy.com.tr	Xinerji Teknoloji Hizmetleri Ltd. Şti. www.xinerji.com
Shipco Transport Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti. www.shipco.com	Tandem Lojistik Servisler Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti. www.tandemlojistik.com.tr	Türkmen Grup Lojistik Hizmetleri A.Ş. www.turkmenlogistics.com	Yedaiah International Group Lojistik Dış Tic. İth. İhr. Ltd. Şti. www.yedaiah.com
Sibel Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.sibel.com.tr	Tar-Sha Ulus. Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. www.tar-sha.com	UG Lojistik İhracat İthalat ve Dış Ticaret Ltd. Şti. www.ugcargo.net	Yeditepe Taşımacılık A.Ş. www.yeditepecargo.com
Silk Road Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti. www.silk-roadco.com	Team Lojistik Hizmetleri A.Ş. www.teamlog.com.tr	UKGS Uluslararası Kargo Gönderim Servisleri ve Tic. A.Ş. www.ukgs.net	Yekas & Fides Global Lojistik A.Ş. www.yekas.com.tr
Sinotrans Makzume Lojistik Ltd. Şti. www.sinotrans.com	Tek San Lojistik Tic. Ltd. Şti. www.teksanlojistik.com.tr	Ultima Uluslararası Taşımacılık Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.ultimalogistics.com	Yeni Antalya Transport ve Ticaret A.Ş. www.yeniantalya.com
Sistem Vinç A.Ş. www.sistemvinc.com	Terra Transport Ulus. Taşıma İşleri Organizatörlüğü ve Tic. Ltd. Şti. www.terra-spedition.com	Ulukom Bilgisayar Yazılım Donanım Danışmanlık ve Tic. A.Ş. www.ulukom.com.tr	Yeniay Lojistik A.Ş. www.yeniaylojistik.com.tr
Smart Lojistik Uluslararası Taşımacılık A.Ş. www.smartlog.com.tr	TGL Transtaş Global Lojistik Ltd. Şti. www.transtaş.com.tr	Ulusal Lojistik Antrepo Hizmetleri Dış Tic. Ltd. Şti. www.ulusalantrepo.com.tr	Yeskon Konteyner Taşımacılık Hizmetleri Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.yeskon.com.tr
SNS Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.sns-international.com	TİT Uluslararası Nakliyat Deri Teks. Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti. www.tittransport.com	Uluslararası Organize Nakliyat Ltd. Şti.	YSL Uluslararası Nak. Dış Tic. Ltd. Şti. www.yslugistic.com
SOFT İş Çözümleri A.Ş. www.soft.com.tr	TLS Lojistik A.Ş. www.tlslojistik.com	Unico Global Uluslararası Taş. Ltd. Şti. www.unicologx.com	Yurtiçi Kargo Servisi A.Ş. www.yurticikargo.com
Solibra Lojistik Hizmetleri A.Ş. www.solibra.com.tr	TMA Transcontinental Uluslararası Nakliyat Ticaret ve Gümrükleme A.Ş. www.tmatrans.com	United Win Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş. www.united-win.com	Yurtiçi Lojistik Tedarik Zinciri Yönetimi ve Dağıtım A.Ş. www.yurticilojistik.com
Solmaz Gümrük Müşavirliği A.Ş. www.solmaz.com	TPI Logistic ve Kargo Dış. Tic. Ltd. Şti. www.jk.tpi.com.tr	UPS SCS Uluslararası Nakliyat Ltd.Şti. www.ups.com	Yusen İnci Lojistik ve Ticaret A.Ş. www.yusen-logistics.com
Solmaz Nakliyat ve Ticaret A.Ş. www.solmaz.com	Trans Okyanus Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. A.Ş. www.transocean.com.tr	UTG Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti. www.utg.com.tr	Yüce Ulus. Nak. Güm. Hiz. ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.yucetrans.com
		Ülgen Denizcilik ve Lojistik San. Tic. A.Ş. www.ulgen.com	Zafer Tank Taşıma Uluslararası Nakliyat Turizm ve Tic. Ltd. Şti. www.tanktasima.com

ÜYELİK BAŞVURUSU**UTIKAD ASİL ÜYELİK ŞARTLARI**

Taşımacılık ve lojistik alanında ticari faaliyeti bulunan gerçek ve tüzel kişi olmak
"UTİK - Uluslararası Taşıma İşlerine İlişkin UTİKAD Kuralları" nı mesleki faaliyetleri sırasında uygulamayı kabul ve taahhüt etmiş olmak;

ÜYELİK BAŞVURUSU İÇİN GEREKLİ BELGELER VE ÜYELİK AİDATI

- Üyelik başvuru formu ve tüzel kişi temsilcisinin 2 adet vesikalık fotoğrafı,
- Tüzel kişi temsilcisinin adli sicil kaydı,
- Dernek üyeliğinde en az 2 yılını doldurmuş iki UTİKAD üyesinin referansı,
- Firmanın kuruluş ve/veya güncel ticaret sicil gazetesi kopyası, ticaret sicil kaydı, sermayesi gibi bilgileri içeren Ticaret Odası'ndan, Sanayi Odası'ndan veya meslek odalarından alınacak faaliyet belgesi,
- Firma yetkililerinin isim, unvanları ile güncel imza sirküleri,
- Firmanın UTİKAD üyelik kararını içeren ve tüzel kişilik temsilcisini belirleyen Yönetim Kurulu veya ortaklar kararı veya firmanın temsil ve ilzam yetkilisi tarafından imzalanmış dilekçesi,
- Varsa, Kanun ve yönetmeliklerle taşıma ve lojistik hizmetleri ifa etmek amacıyla sahip olduğu lisans ve yetki belgelerinin kopyaları,
- Giriş aidatının (2.000 TL) aşağıdaki banka hesabına yatırıldığına dair dekont,

- 2019 yıllık üyelik aidatının (4.500 TL) aşağıdaki banka hesabına yatırıldığına dair dekont.

**GİRİŞ VE YILLIK ÜYELİK AİDATININ YATIRILACAĞI BANKA HESABI
UTIKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETENLERİ DERNEĞİ**

Vakıflar Bankası Florya Şubesi

TL IBAN No: TR08 0001 5001 5800 7296 2724 80
300 TL (KDV Dahil) KAYIT VE KİTAP ÜCRETİ ÖDEMESİNİN YAPILACAĞI BANKA HESABI

UTİKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETENLERİ DERNEĞİ İKTİSADİ İŞLETMESİ

Vakıflar Bankası Florya Şubesi

TL IBAN No: TR49 0001 5001 5800 7296 2715 48

Üyelik şartlarını yerine getiren adayların belgeleri incelendikten sonra, 15 günlük askı süresini takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında, üyelik başvuruları UTİKAD Yönetim Kurulu tarafından incelenerek karara bağlanacaktır.

5'İNCİ 360 LOJİ&TED KONFERANSI

“Fark Yaratan Tedarik Zinciri ve Lojistik Yöntem ve Çözümleri” ana teması etrafında 5'inci 360 LOJİ&TED Konferansında bu sene Lojistik ve Tedarik Zincirinde En İyi Uygulamalar, Fark Yaratan İş Modelleri, Sektörel ve Yapısal Fark Yaratacak Trendler, Entegre Sürdürülebilirlik Yaklaşımları, Dijitalleşmede Hız, Teknoloji, Maliyet, Esneklik ve Akıllı Teknolojiler & Akıllı Lojistik konuları ele alınarak, platformda geleceğe odaklanacak. ■

Yer: İstanbul Hilton Maslak Hotel

Tarih: 20 Şubat 2020

**THE 5TH 360 LOGI & TED CONFERENCE**

The 5th 360 Logi & Ted Conference will focus on the future in the platform where the topics like Best Practices in the Logistics and Supply Chain, Business Models that Make a Difference, Trends that Will Make a Difference in Industry and Structures, Integrated Sustainability Approaches, Speed in Digitalization, Technology, Cost, Flexibility, and Smart Technologies & Smart Logistics will

be discussed this year around the theme of “Supply Chain and Logistics Method and Solutions that Make A Difference”. ■

Location: Istanbul Hilton Maslak Hotel

Date: February 20, 2020

**1. ULUSLARARASI LOJİSTİK SEMPOZYUMU**

Trakya Üniversitesi ve Todor Kableshkov Taşımacılık Üniversitesi'nin ortaklaşa düzenlediği “1.Uluslararası Lojistik Sempozyumu” birçok ülkenin katılımı ile gerçekleştirilecek. Düzenlenen sempozyumda “Bir Kuşak, Bir Yol” projesi çerçevesinde lojistiğin gelişmesiyle, ülkelere ne tür katkılar sağlanacağı konulara ele alınacak. ■

Yer: Edirne Trakya Üniversitesi Balkan Kongre Merkezi

Tarih: 24-25 Mart 2020

**THE 1ST INTERNATIONAL LOGISTICS SYMPOSIUM**

Organized jointly by Trakya University and Todor Kableshkov Transportation University, the “1st International Logistics Symposium” will be held with the participation of many countries. The symposium will focus on what kind of contributions the “One Belt One Road” project will provide to countries in terms of the development of logistics.

Location: Edirne Trakya University Balkan Congress Center

Date: March 24-25, 2020

**14TH WORLD CARGO SYMPOSIUM**

1000'den fazla kargo lideri ve 40 farklı ülkeden katılım sağlanacak olan sempozyumda Teknoloji ve Yenilik, Güvenlik ve Gümrük, Kargo Operasyonları ve Sürdürülebilirlik ile ilgili konular ele alınacak. ■

Yer: İstanbul Hilton İstanbul Bomonti Hotel

Tarih: 10-12 Mart 2020

THE 14TH WORLD CARGO SYMPOSIUM

Topics related to Technology and Innovation, Security and Customs, Cargo Operations, and Sustainability will be discussed in the symposium, in which more than 1000 cargo leaders and 40 different countries will participate.

Location: Istanbul Hilton İstanbul Bomonti Hotel

Date: March 10-12, 2020



UTİKAD EĞİTİMLERİ 2020'DE DE DEVAM EDECEK

UTİKAD'ın lojistik ve dış ticaret firmalarında çalışanların sektörel gelişimlerine katkı sunmak amacıyla düzenlediği eğitim programları 2020 yılında da uzman isimlerin eğitmenliğinde devam edecek.



LOJİSTİK SEKTÖRÜNDE ETKİN SATIŞ VE SATIŞ TEKNİKLERİ

Eğitmen: Prof. Dr. Emrah CENGİZ

LOJİSTİK İŞLETMELERİ İÇİN SİGORTA EĞİTİMİ

Eğitmen: Pınar KAPKIN

DIŞ TİCARET EĞİTİMİ

Eğitmen: Atiye TÜMENBATUR



LOJİSTİKTE SÖZLEŞME HUKUKU

Eğitmen: Av. Ezgi Yurdakul

KONŞİMENTO EĞİTİMİ

Eğitmen: Ahmet AYTOĞAN



LOJİSTİK İŞLETMELERİ İÇİN MALİYET YÖNETİMİ EĞİTİMİ

Eğitmen: Prof. Dr. Fatih YILMAZ

LOJİSTİK İŞLETMELERİ İÇİN GÜMRÜKLEME EĞİTİMİ

Eğitmen: Ridvan HALILOĞLU



DEPO YÖNETİMİ EĞİTİMİ

Eğitmen: Anıl HAŞIMOĞLU

LOJİSTİKTE TAŞIMA HUKUKU

Eğitmen: Av. Ezgi Yurdakul

Eğitimlerin Süresi: 1 GÜN

Kayıt için katılım bilgisinin egitim@utikad.org.tr adresine bildirilmesi ve eğitim semineri ücretinin T.C. Vakıflar Bankası Florya Şubesi TR49 0001 5001 5800 7296 2715 48 numaralı UTİKAD İktisadi İşletmesi hesabına yatırılması gerekmektedir.

Kayıt formu ile ödeme dekontunun egitim@utikad.org.tr adresine iletilmesiyle kesin kayıt işlemi tamamlanmaktadır.

 **utikad**



Geleceğe Uzandık, İleri'ye Dönüştük! Ve Şimdi Dengelenme Zamanı

*UTİKAD Zirve bu yıl 'Dengenin Gücü' mottosuyla Ekim 2020'de düzenleniyor.
Bu yıl da alanında yetkin konuşmacılar,
değişen dünyada dengenin gücüne vurgu yapacak.*

EKİM 2020



 **utikad**



utikad

