



# utikad

2021  
NİSAN | MAYIS | HAZİRAN  
APRIL | MAY | JUNE

ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEMLERİ DERNEĞİ / ASSOCIATION OF INTERNATIONAL FORWARDING AND LOGISTICS SERVICE PROVIDERS SAYI | ISSUE: 24

## "DEMİRYOLUNUN YATIRIM PAYI 2023'TE %60'A ULAŞACAK"

THE INVESTMENT  
SHARE OF RAIL  
WILL REACH  
60% IN 2023

**ADİL KARAİSMALOĞLU**  
**T.C. ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANI**  
MINISTER OF TRANSPORT AND INFRASTRUCTURE  
OF THE REPUBLIC OF TURKEY

**"LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN YÜZDE 70'İ BU YIL YENİ  
YATIRIM YAPACAK"**

"70 PERCENT OF THE LOGISTICS INDUSTRY WILL MAKE  
NEW INVESTMENTS THIS YEAR"

**AVRUPA ROTASINDA,  
AVUSTURYA PAS GEÇİLİYOR**  
AUSTRIA IS BEING PASSED BY ON THE  
EUROPEAN ROUTE

**UTİKAD LOJİSTİK SEKTÖRÜ  
RAPORU 2020 YAYIMLANDI**  
UTİKAD LOGISTICS INDUSTRY  
REPORT 2020 HAS BEEN PUBLISHED

Entegre, dijital ve çevreci çözümlerle  
daima yanınızdayız.  
**OMSAN 43 yaşında!**



**Sürdürülebilir büyümemizin temelinde çözüm odaklı yaklaşımımız var!**

Dijital altyapımızla müşterilerimizin farklı çalışma sistemlerine entegre olarak verimli, çevreci ve hızlı çözümler sunuyor, 43. yaşımızı gururla kutluyoruz. Nitelikli insan kaynağımız sayesinde ulaştığımız her yerde çözüm ortağı olmaya devam ediyor, paydaşlarımızla sürdürülebilir iş birlikleri kuruyoruz. Yeni yaşımızda da gücümüzü ülkemizden alarak, sektördeki yeniliklerin öncüsü olmaya ve sürdürülebilir büyümemizi değerli ekibimizle gerçekleştirmeye devam edeceğiz.

# İÇİNDEKİLER CONTENTS



ARKIN OBDAN  
BAKANLIK  
TARAFINDAN  
ÖDÜLENDİRİLDİ  
MR. ARKIN OBDAN HAS BEEN  
AWARDED BY THE MINISTRY

6



“LOJİSTİK  
SEKTÖRÜNÜN  
YÜZDE 70’İ BU YIL YENİ  
YATIRIM YAPACAK”  
“70 PERCENT OF THE LOGISTICS  
INDUSTRY WILL MAKE NEW  
INVESTMENTS THIS YEAR”

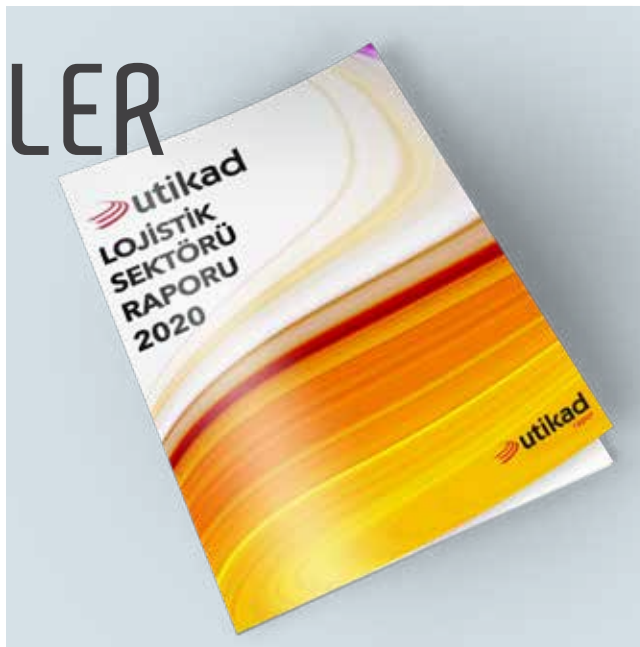
22



AVRUPA ROTASINDA,  
AVUSTURYA PAS  
GEÇİLİYOR  
AUSTRIA IS BEING  
PASSED BY ON THE  
EUROPEAN ROUTE

26

44 GÜNCEL / ACTUAL  
GELECEĞİN TAŞIMA TÜRÜ:  
HYPERLOOP  
THE TRANSPORTATION MODE OF THE  
FUTURE: HYPERLOOP



UTİKAD RAPOR /UTİKAD REPORT  
UTİKAD LOJİSTİK SEKTÖRÜ  
RAPORU 2020 YAYIMLANDI  
UTİKAD LOGISTICS INDUSTRY  
REPORT 2020 HAS BEEN PUBLISHED

18

## HABERLER / NEWS

UTİKAD, ÇEKİLMEYEN YÜK PROSEDÜRÜ’NÜ GÜNCELLEDİ ..... 6  
UTİKAD HAS UPDATED THE PROCEDURE ON ABANDONED GOODS

UTİKAD YILLIK BASIN TOPLANTISINI GERÇEKLEŞTİRDİ ..... 8  
UTİKAD HAS HELD ITS ANNUAL PRESS CONFERENCE

## MEVZUAT / REGULATIONS

UTİKAD, TİO YÖNETMELİĞİNDE MAĞDURİYETİN GİDERİLMESİNİ İSTEDİ 30  
UTİKAD HAS DEMANDED THAT THE UN JUST TREATMENT IN THE REGULATION  
FOR FREIGHT FORWARDERS IS ELIMINATED

## NEDİR? / WHAT DOES IT MEAN?

MACARİSTAN’DA BİREG DEVREYE SOKULDU,  
EKÁER’İN MEVZUATI DEĞİŞTİ ..... 34  
BİREG HAS BEEN COMMISSIONED IN HUNGARY,  
EKÁER LEGISLATION HAS CHANGED

## MERCEK / FOCUS

KONTEYNER KRİZİ: FIRSAT MI, HÜSRAN MI? ..... 50  
CONTAINER CRISIS: AN OPPORTUNITY OR FRUSTRATION?

**utikad**

ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK  
HİZMET ÜRETEENLERİ DERNEĞİ  
ASSOCIATION OF INTERNATIONAL FORWARDING  
AND LOGISTICS SERVICE PROVIDERS

İMTİYAZ SAHİBİ / PUBLISHER  
UTİKAD - Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet  
Üretkenleri Derneği adına Emre ELDENER

SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ  
EDITOR IN CHIEF  
Cavit UĞUR

YAYIN KURULU / BROADCAST BOARD  
Nilgün KÜÇÜKÖREN TAHAZMAZ  
Tuğba BAFRA, Alperen GÜLER  
Ezgi DEMİR, Gizem AYDIN  
Gamze BOZKURT, Melis GÜVEN

YAYIN DANIŞMA KURULU  
EDITORIAL ADVISORY BOARD  
Emre ELDENER, Turgut ERKESKİN  
Nil TUNAŞAR, Ekin TIRMAN  
Mehmet ÖZAL, Kosta SANDALCI

İLETİŞİM ADRESİ / CONTACT ADDRESS  
Ataköy 7-8-9-10. Kısım Mahallesi  
Çobançeşme, E-5 Güney Yanyol Caddesi  
NEF22 Ataköy, B-Blok, Kat:7, D:142  
Bakırköy 34156 İstanbul  
Tel: +90 530 960 84 24 / +90 533 370 40 73  
Web: www.utikad.org.tr  
E-posta: utikad@utikad.org.tr



viyamedya

YAYINA HAZIRLIK

PREPARE FOR PUBLICATIONS

YAYIN YÖNETMENİ / EXECUTIVE EDITOR  
Selda YEŞİLTAAŞ

YAYINLAR KORDİNATORÜ

DEPUTY EXECUTIVE EDITOR

Murat ERDOĞAN

BAŞ EDİTÖR / EDITOR-IN-CHIEF

Peri ERBUL

EDİTÖR / EDITOR

Simge SOYEL

GÖRSEL YÖNETMEN / ART DIRECTOR

Erkan ALTINDAĞ

MUHABİR / REPORTER

Gizem İRİŞ

FOTOĞRAF EDİTÖRÜ / PHOTO EDITOR

Fatih YALÇIN

REKLAM MÜDÜRÜ / ADVERTISING MANAGER

İlknur ULUSOY

REKLAM SORUMLUSU

ADVERTISING EXECUTIVE

Sırma SAMAY YABANCI

İLETİŞİM ADRESİ /

CONTACT ADDRESS

Rumeli Cad. Rumeli Pasajı Yunus Apt. No:45

Kat:3 Nişantaşı Şişli / İstanbul

Tel: 0212 236 00 50

www.viyamedya.com

viya@viyamedya.com

viyamedya

Dergimizde yayımlanan yazı ve fotoğraflar izinsiz  
kullanılmaz. Dergimizde yer alan ilan, yazı ve  
fotoğrafların sorumluluğu sahiplerine aittir.



## PANDEMİDE İLETİŞİMİMİZİ DAHA ÇOK ARTIRIYORUZ



**WE ARE  
IMPROVING OUR  
COMMUNICATION  
MORE DURING THE  
PANDEMIC**

Sevgili Dostlar,

**U** TİKAD Dergimizdeki bu köşede aslında sizlere iki sayı önce veda etmeye hazırlanmıştım. Keyifli, verimli ve hızlı geçen iki dönem yani 4 yıllık UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanlığı görevimi Kasım 2020’de gerçekleşmesini planladığımız UTİKAD 38. Olağan Seçimli Genel Kurulu’nda bir başka meslektaşına devredecektim. Ancak tüm dünyayı saran pandemi nedeniyle genel kurulumuzu ertelemek durumunda kaldık.

Kasım 2020’den bu yana gelişmeleri ve Cumhurbaşkanlığı kararlarını yakından takip ediyoruz. Malumunuz olduğu üzere geçtiğimiz ay uygulanmaya başlanan Türkiye haritasının renklendirilmesi suretiyle hafifletilen kısıtlamalar neticesinde 7 Nisan 2021 tarihinde Genel Kurulumuzu gerçekleştirmek istedik. Ancak İstanbul’un kırmızı renge, yani çok yüksek riskli iller arasına girmesi ve salgının yayılma hızının önlenemez bir boyuta gelmesi nedeniyle Genel Kurulumuzu tekrar ertelemek zorundaydık. Çünkü Mart 2020 tarihinden itibaren hem özel hayatımızda hem de profesyonel yaşantımızda ‘sağlığı’ ilk sıraya koymaya mecburduk.

300’ü geçkin sayıda üyemizin katılımını beklediğimiz toplantımızda hem siz değerli üyelerimizin hem İcra Kurulumuzun çalışanlarının hem de tedarikçilerimizin hayatını riske atmama kararını Yönetim Kurulumuzda net bir şekilde aldık. Bu kararımızı seçime girmeye hazırlanan

Dear Friends,

**I** was getting prepared to say goodbye to you in this column of our UTİKAD Magazine two issues ago. I was going to hand over UTİKAD Board Presidency, which lasted two pleasant, productive and fast periods, in other words, 4 years, to another colleague of mine at the 38th UTİKAD Ordinary General Assembly Meeting, which we planned to organize in November 2020. However, we had to postpone our general assembly meeting due to the pandemic that surrounded the whole world.

We have been closely following the developments and presidential decrees since November 2020. We wanted to hold our General Assembly meeting on April 7, 2021 when the restrictions were eased upon the implementation of coloring the map of Turkey according to the risks level. However, we had to postpone our General Assembly meeting again due to the fact that Istanbul turned red in the map, that is, it was listed among very high-risk provinces, and the speed of the pandemic’s spread became unavoidable. Because, as of March 2020, we were obliged to place ‘health’ first in both our private and professional lives.

We made a clear decision in our Board of Directors about not to risk the lives of both you, our valuable members, our Executive Board members, and our suppliers in the meeting, where we expected the participation of over 300 participants. We also personally informed our colleagues who were getting

meslektaşlarımıza da bizzat haber verdik.

Sözün özü önce sağlık gelir diyerek, sizlerle buluşmayı ve seçimlerimizi bir süre erteledik. Genel Kurul tarihimizle ilgili gelişmeleri sizlerle hem elektronik posta yoluyla hem de sosyal medya hesaplarımız üzerinden paylaşmaya devam edeceğiz.

Pandemi yaşantımıza kısıtlamalar getirmiş olsa da UTİKAD olarak çalışmalarımıza hız kesmeden devam ettiğimizi de belirtmek isterim. Dergimizde detaylarıyla göreceğiniz gibi hem Yönetim Kurulumuz hem UTİKAD Çalışma Gruplarımız hem de İcra Kurulumuz tüm faaliyetlerini çevrimiçi platforma eksiksiz bir şekilde taşımaya başardı.

Yeni projeler ve iş birliklerine imza atmayı sürdürürken sizlerle iletişimimizi arttırmak ve bize daha kolay ulaşmanızı sağlamak amacıyla önümüzdeki günlerde Mobil UTİKAD'ı da devreye alacağız. Böylece lojistik sektöründeki ulusal ve uluslararası gelişmeleri, UTİKAD duyurularını, eğitim seminerlerine ilişkin bilgiler gibi gerekli datayı mobil cihazlarınıza yönlendirme imkanı bulacağız. UTİKAD internet sitemizde bir yıldır etkin olarak kullandığımız COVID-19 bildirimlerini de anlık olarak mobil cihazlarınız aracılığıyla sizlere ulaştırma şansını yakalamış olacağımızı umuyoruz.

En yakın zamanda yüz yüze, neşeyle ve keyifle bir araya gelmek üzere, hepimize sağlıklı günler diliyorum. ■

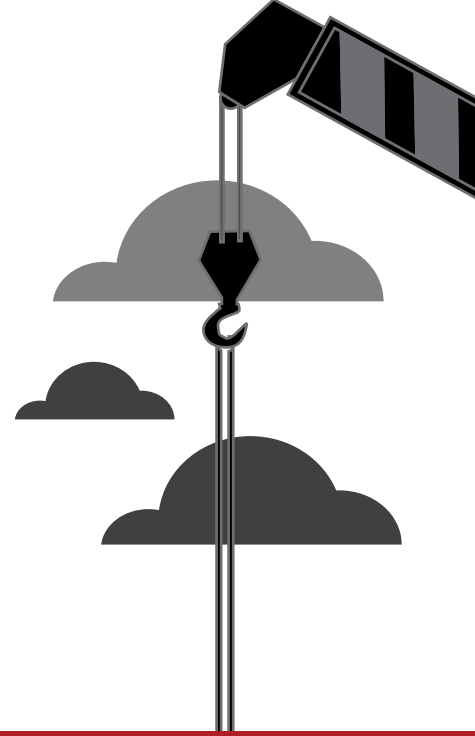
*prepared to enter the election.*

*In short, we postponed our meeting and elections for a while, saying that health comes first. We will continue to share the developments regarding the date of our General Assembly meeting with you both via e-mail and on our social media accounts.*

*I would also like to state that although the pandemic has brought restrictions to our lives, as UTİKAD, we continue working without slowing down. As you will see in detail in our magazine, both our Board of Directors, our UTİKAD Working Groups and our Executive Board have managed to fully transfer all their activities to the online platform.*

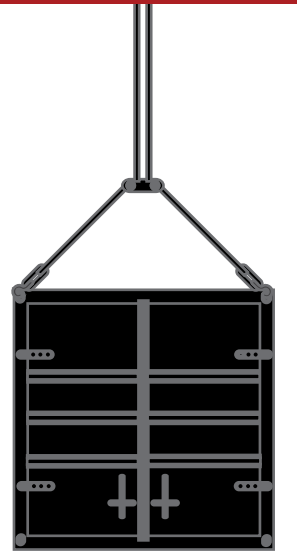
*While continuing to sign new projects and collaborations, we will launch UTİKAD Mobile in the upcoming days in order to increase our communication with you and to enable you to access us more easily. Thus, we will find the opportunity to forward necessary data such as national and international developments in the logistics industry, UTİKAD announcements, and information on training seminars to your mobile devices. We hope that we will have the opportunity to deliver the COVID-19 notifications that we have been using effectively on our UTİKAD website for a year, instantly via your mobile devices.*

*I wish you all healthy days when we will come together face to face with joy and pleasure as soon as possible. ■*



*Emre Eldener*

*Yönetim Kurulu Başkanı  
President*



## ARKIN OBDAN BAKANLIK TARAFINDAN ÖDÜLLENDİRİLDİ

### MR. ARKIN OBDAN HAS BEEN AWARDED BY THE MINISTRY

**T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından her yıl farklı bir tema çerçevesinde verilen Dünya Gümrük Günü Liyakat Sertifikası için Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), üyesi Arkin Obdan'ı aday gösterdi. UTİKAD Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkanı ve Obdan Sistem Antrepoculuk Kurucusu Obdan, Bakanlık tarafından ödüle değer görüldü.**

Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTIKAD) nominated its member Mr. Arkin Obdan for the World Customs Day Certificate of Merit, which is given under a different theme each year by the Ministry of Trade. UTIKAD Customs and Warehouse Working Group President and Obdan System Warehouse Founder Mr. Arkin Obdan was awarded by the Ministry.

**D**ünya Gümrük Günü'nü her yıl farklı bir temayla gerçekleştiren T.C. Ticaret Bakanlığı, Dünya Gümrük Örgütü Liyakat Sertifikası Ödül Töreni'ni 27 Ocak'ta Ankara'da düzenledi. 'Sürdürülebilir Tedarik Zincirlerindeki Canlanma, Yenilenme ve Dayanıklılığın Desteklenmesinde Gümrükler' temasıyla düzenlenen günde kurumlar tarafından aday gösterilen kamu ve özel sektör profesyonelleri ödüllendirildi. UTİKAD tarafından aday gösterilen UTİKAD Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkanı ve Obdan Sistem Antrepoculuk Kurucusu Arkin Obdan, Bakanlık tarafından ödüle layık görüldü. Obdan; Liyakat Sertifikası'nı T.C. Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan'ın elinden aldı. ■



**C**elebrating World Customs Day with a different theme every year, Ministry of Trade of Turkey organized the World Customs Organization Certificate of Merit Award Ceremony on January 27 in Ankara. Public and private sector professionals nominated by institutions were awarded on the day organized under the theme "Customs in Supporting Recovery, Renewal and Resilience for Sustainable Supply Chains." UTIKAD Customs and Warehouse Working Group President and Obdan System Warehousing Founder Mr. Arkin Obdan was awarded by the Ministry. Mr. Obdan received the Certificate of Merit from the Minister of Trade Mrs. Ruhsar Pekcan. ■

## UTİKAD, ÇEKİLMİYEN YÜK PROSEDÜRÜ'NÜ GÜNCELLEDİ

### UTİKAD HAS UPDATED THE PROCEDURE ON ABANDONED GOODS

**D**enizyolu taşımacılığındaki ithalat taşımalarında, taşıma organizatörlerinin süreci takip edebilmelerinde alıcıların teslim almadığı ve çekilmeyen yükler için UTİKAD Çekilmeyen Yük Prosedürü'nü 2017 yılında paylaştı. Söz konusu süreçten bu yana yaşananları yakından takip eden UTİKAD, her yeni gelişme doğrultusunda çalışmasını güncelliyor. UTİKAD'ın üyesi olduğu FIATA tarafından 2020 yılında yayımlanan 'Best Practice Guide On Abandoned Goods' uygulama rehberinde yer verilen gelişmeler neticesinde prosedür yenilendi. Bu bağlamda FIATA'nın çekilmeyen yük süreçleri için gerekli kontrol kriterlerine yer verilmesiyle UTİKAD Denizyolu Çalışma Grubu üyeleri 'Çekilmeyen Yük Süreçleri ile İlgili İşlem Kontrol Listesi' oluşturdu. Dokümana eklenen listede yükleme öncesi sözleşme süreçleri, sözleşme hazırlık aşamaları, taşıma esnasındaki süreçler ile çekilmeyen yük durumunda yapılması gereken işlemler var. ■

**I**n 2017, UTIKAD shared the Procedure on Abandoned Goods for freight forwarders to follow the process closely about the goods abandoned by consignees in sea transport import activities. Having been closely following the developments since the aforementioned process, UTIKAD updates its work in line with each new development. The procedure was updated, following the developments included in the 'Best Practice Guide On Abandoned Goods' practice guide published by FIATA, of which UTIKAD is a member, in 2020. In this context, UTIKAD Sea Working Group members created an "Operation Checklist for Abandoned Goods Processes" by including the necessary control criteria for FIATA's abandoned goods processes. Contracting processes before loading, contract preparation stages, processes during transportation, and actions to be taken in case of unloaded cargo were included in the list added to the document. ■



You can scan the QR code to access English document.

# 12. ULAŞTIRMA VE HABERLEŞME ŞURASI İÇİN UTİKAD HAZIR

## UTIKAD IS READY FOR THE 12<sup>TH</sup> TRANSPORT AND COMMUNICATION COUNCIL

**12. Ulaştırma ve Haberleşme Şurası'nın 2021 teması 'Lojistik, Mobilite ve Dijitalleşme' olarak belirlendi. 6-7-8 Ekim 2021 tarihlerinde Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Yerleşkesi'nde düzenlenecek şura için UTİKAD, Çalışma Grubu Üyeleri'ne konu ve süreçler hakkında bilgi verdi.**

The 2021 theme of the 12<sup>th</sup> Transport and Communication Council was announced as "Logistics, Mobility and Digitalization". For the meeting to be held at Atatürk Airport International Terminal on 6-7-8 October 2021, UTIKAD informed the Working Group Members about the topic and processes.

**T**.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın Türkiye Ulaştırma Politikası odağında planlanan Ulaştırma ve Haberleşme Şurası, bu sene 12'nci kez gerçekleşecek. 1945 yılından bu yana düzenlenen etkinlikte bu senenin odağında 'Lojistik, Mobilite ve Dijitalleşme' temaları var. Sektörün önde gelen dernek, birlik ve kurumları ile iş birliğinde oluşturulan organizasyonda üç gün boyunca pek çok konu masaya yatırılacak. Dünyada ve Türkiye'de ulaştırma sektörünün mevcut durumu ve dinamikleri, sektörlerin geleceğe yönelik planları, öngörülere, hedefleri ve politikaları konuşulacak.

### GLOBAL DÜZEYDE İŞ BİRLİKLERİ

12. Ulaştırma ve Haberleşme Şurası sonucunda Sektör Çalışma Grupları'nın, vizyon kurulunun ve akademik danışmanların destekleriyle çıktılara ulaşılması hedefleniyor. Ulaştırma ve haberleşme alanındaki projelerin geliştirilmesi ve hayata geçirilmesi için ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyon içerisinde; öncelikli hedeflerin belirlenmesine katkı sağlamak amaçlanıyor. Dünyadaki gelişmeler ışığında mevcut ve olası sorunlara yönelik çözüm önerileri getirmek, aynı zamanda yurt içi ve yurt dışı paydaşlar, kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini güçlendirmek ise diğer kazanımlar olarak sıralanıyor.

### UTİKAD, ÇALIŞMALARINI SÜRDÜRÜYOR

UTİKAD, düzenlenecek şura ile ilgili çalışmalarını yakından takip ediyor. 12. Ulaştırma ve Haberleşme Şurası'nda demiryolu sektörüne yönelik gündeme getirilmesi planlanan ve şura raporunda yer almasında fayda olduğu düşünülen gündem önerilerine ilişkin UTİKAD görüşü, 5 Ağustos 2020 tarihinde T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü'ne iletilmişti. Şura ile 'Türkiye Ulaştırma Politikası Strateji Belgesi', 'Karayolu, Denizcilik, Demiryolu, Havacılık ve Haberleşme Sektör Öngörü Raporları' ve 'Lojistik, Dijitalleşme, Mobilite Vizyon Raporları' gibi çıktılara ulaşılması hedefleniyor. ■

**P**lanned within the scope of Turkey Transportation Policy of the Ministry of Transportation and Infrastructure, the Transport and Communication Council will be held for the 12<sup>th</sup> time this year. The focus of the event, which has been regularly held since 1945, will be "Logistics, Mobility and Digitalization" themes this year. Several issues will be discussed in the organization held in cooperation with the leading associations, unions and institutions of the industry for three days. The current situation of Turkish and global transportation industry and its dynamics, plans for the future of the industry, projections, objectives, and policies will be discussed in the event.

### COLLABORATIONS AT A GLOBAL LEVEL

As a result of the 12<sup>th</sup> Transportation and Communication Council, it is aimed to reach the outputs with the support of the Industry Working Groups, vision board and academic advisors. It is aimed to contribute to the determination of priority targets for the development and implementation of projects in the field of transportation and communication in coordination with relevant institutions and organizations. Other gains are to bring solutions to existing and potential problems in the light of the developments in the world, as well as to strengthen the cooperation between domestic and foreign stakeholders, public institutions and organizations, universities, private sector, and non-governmental organizations.

### UTIKAD CONTINUES TO WORK

UTIKAD closely follows the developments related to the council to be held. UTIKAD's opinion on the agenda suggestions that are planned to be brought to the agenda in the 12<sup>th</sup> Transport and Communication Council for the railway industry and considered beneficial to be listed in the Council report was forwarded to the Ministry of Transport and Infrastructure General Directorate of Transport Services Regulation on 5 August 2021. The council aims to reach outputs such as 'Turkey's Transportation Policy Strategy Document', 'Road, Sea, Rail, Air and Communication Industry Foresight Reports' and 'Logistics, Digitalization, Mobility Vision Reports'. ■

**Atatürk Havalimanı Dış  
Hatlar Yerleşkesi'nde  
ekim ayında  
düzenlenecek 12.  
Ulaştırma ve Haberleşme  
Şurası için UTİKAD,  
tüm çalışma gruplarını  
bilgilendirdi.**

.....

**UTİKAD has informed  
all working groups for  
the 12<sup>th</sup> Transport and  
Communication Council to  
be held at Atatürk Airport  
International Terminal in  
October.**

# UTİKAD YILLIK BASIN TOPLANTISINI GERÇEKLEŞTİRDİ

## UTİKAD HAS HELD ITS ANNUAL PRESS CONFERENCE

**Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), lojistik sektörünün 2020 yılı değerlendirmesi, dernek faaliyetleri, 2021 yılı öngörülerini ile Lojistik Eğilimler ve Beklentiler Araştırma sonuçlarını 11 Mart 2021 tarihinde Zoom platformu üzerinden çevrimiçi olarak düzenlediği basın toplantısında paylaştı.**

Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD) shared the evaluation of the logistics industry for the year 2020 and the activities of the association, its predictions for 2021 and the results of the Logistics Trends and Expectations Research at an online press conference held on Zoom platform on March 11, 2021.



**B**asin toplantısı kapsamında Türk lojistik sektörüne dair gündem maddeleri UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener tarafından değerlendirildi. UTİKAD ve Dokuz Eylül Üniversitesi Denizcilik Fakültesi Lojistik Yönetimi Bölüm Başkanı Prof. Dr. Okan Tuna ve ekibinin iş birliği ile hazırlanan 'Lojistik Sektöründe Eğilimler ve Beklentiler Araştırması 2020' basın mensuplarına tanıtıldı.

### PANDEMİ, 2020'Yİ ETKİLEDİ

Pandemi koşulları çerçevesinde çevrimiçi olarak gerçekleştirilen basın toplantısı; UTİKAD'ın 2020 yılı faaliyetlerini içeren bir tanıtım videosu ile başladı. Lojistik sektörünün 2020 yılında zorlu bir savaştan başarıyla çıktığını söyleyen UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener; "Küresel bir salgını hiç kimse öngöremezdi. 'En kötü senaryoyu çizelim' dense dahi tüm sınırların kapatılacağını öngöremezdik. Böyle bir durumda bile Türk lojistik sektörü olarak çok kısa süre içerisinde toparlandık ve gücümüzü gösterdik. Yollar kapandı, alternatif yollar bulduk. Şoförlerimiz karantinada kaldı, soluğu hemen Ankara'da aldık. Üyelerimize ve sektördeki oyunculara destek vermek için UTİKAD'ın internet sayfasında COVID-19 bölümü açtık. Tüm dünyadaki salgın ve lojistik gelişmelerini COVID-19 sayfamızdan aktardık ki dünyadaki ilk örnekti." dedi.

**W**ithin the scope of the press conference, agenda items regarding the Turkish logistics industry were evaluated by UTİKAD President Mr. Emre Eldener. "Trends and Expectations in the Logistics Industry 2020" prepared in cooperation with UTİKAD, Dokuz Eylül University Maritime Faculty Head of Logistics Management Department Prof. Dr. Okan Tuna and his team was introduced to the press members.

### THE PANDEMIC AFFECTED THE YEAR 2020

Held online within the framework of the pandemic conditions, the press conference started with a promotional video including the activities of UTİKAD for 2020. UTİKAD President Mr. Emre Eldener stated that the logistics industry came out of a difficult battle in 2020 with success and said: "No one could have predicted a global pandemic. Even if we were told 'Let's draw the worst scenario', we could not predict that all borders would be closed. Even in such a situation, as the Turkish logistics industry, we recovered in a very short time and showed our strength. Roads were closed, we found alternative routes. Our drivers were in quarantine, we went to Ankara in no time. We opened a COVID-19 section on UTİKAD's website to support our members and industry players. We shared the developments about the pandemic and logistics all over the world



## MOBİL UTİKAD MÜJDESİ

Bu dönemde sektörle bir araya gelmek için çeşitli webinarlar düzenlediklerini dile getiren Eldener; “Karayolu, havayolu, denizyolu ve dijitalleşme webinarlarımızın yanı sıra eğitim konusunda da uzman isimleri sizinle bir araya getirdik. Sosyal medya hesaplarımız üzerinden sektörün tüm paydaşlarına ulaşmaya çalıştık. Gençlerle bulduğumuz bir sohbet serisini de hazırladık. Onların beklentilerini gelecek planlarımız arasına aldık.” diye konuştu. 2020’nin son ayında Mobil UTİKAD’ı hayata geçirme kararı aldıklarını belirten Eldener; “Şu anda üzerinde çalışıyoruz. 2021’de bir mobil uygulamamız olacak. Derneğimizin hizmetlerine telefonda bir uygulama üzerinden de ulaşma imkanı olacak. Bu konudaki çalışmalarımızı sürdürüyoruz.” dedi.

Toplantıya UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, Başkan Yardımcısı Cihan Yusufi, Yönetim Kurulu Üyeleri Ayşem Ulusoy, Barış Dillioğlu, Cihan Özkal, Ekin Tirman, Mehmet Özal, Serkan Eren, UTİKAD İcra Kurulu Üyeleri, Dokuz Eylül Üniversitesi Denizcilik Fakültesi Dekanı, Dokuz Eylül Üniversitesi Denizcilik Fakültesi Lojistik Yönetimi Bölüm Başkanı ve basın mensupları katılım sağladı. ■

from our COVID-19 webpage, which was the first example in the world.”

## THE GOOD NEWS OF UTİKAD MOBILE

Stating that they organized various webinars during this period to gather together with the industry, Mr. Eldener said: “In addition to our road, air, sea and digitalization webinars, we brought together the training experts. We tried to reach all stakeholders of the industry through our social media accounts. We also prepared a chat series where we met young people. We included their expectations into our future plans.” Mr. Eldener, who told that they decided to launch UTİKAD Mobile in the last month of 2020, said: “We are currently working on it. We will have a mobile application in 2021. We will have the opportunity to access the services of our association via an application on the phone.”

UTİKAD President Mr. Emre Eldener, Vice President Mr. Cihan Yusufi, Board Members Ms. Ayşem Ulusoy, Mr. Barış Dillioğlu, Mr. Cihan Özkal, Mr. Ekin Tirman, Mr. Mehmet Özal, Mr. Serkan Eren, UTİKAD Executive Board Members, Dokuz Eylül University Maritime Faculty Dean, Dokuz Eylül University Maritime Faculty Head of Logistics Management Department and press members attended to the meeting. ■

## BİRLİKTE ÇALIŞTIK, BİRLİKTE BAŞARDIK

UTİKAD, lojistik sektörü için çalışmalarına hız kesmeden devam ediyor.

- ▶ 36 Bin 124 Konşimento Satışı
- ▶ 897 COVID-19 Sayfası Güncellenmesi
- ▶ 434 Kitap Satışı
- ▶ 364 Duyuru
- ▶ 200'den Fazla Firmaya Sigorta ve Risk Yönetimi Danışmanlığı
- ▶ 192 Resmi Yazı
- ▶ 119 Gazete Haberi
- ▶ 75 Çevrimiçi Toplantı
- ▶ 64 Yeni Üye
- ▶ 52 Çalışma Grubu Toplantısı / 877 Katılımcı
- ▶ 51 Haftalık Bülten ve E-Bülten
- ▶ 28 Televizyon Programı
- ▶ 27 FIATA Diploma Eğitimi Mezunu
- ▶ 18 Çevrimiçi Eğitim/280 Katılımcı
- ▶ 42 Röportaj
- ▶ 13 Yönetim Kurulu Toplantısı
- ▶ 12 Fiziki Toplantı
- ▶ 6 Webinar
- ▶ 4 Dergi
- ▶ 4 Sektör Raporu
- ▶ 3 İş Birliği ve Proje
- ▶ 3 Instagram Canlı Yayını
- ▶ 2 Yurt Dışı İş Birliği Anlaşması
- ▶ 2 Kurumsal İletişim Danışmanlığı Projesinden Yararlanan Üye
- ▶ 1 Yeni Mesleki Eğitim Semineri
- ▶ İlk ve Tek UTİKAD Lojistik Eğitimi
- ▶ Mobil UTİKAD Projesi

## WE WORKED TOGETHER, WE DID IT TOGETHER

UTİKAD continues to work for the logistics industry without slowing down.

- ▶ 36 Thousand 124 Bill Of Lading Sales
- ▶ 897 Updates In The COVID-19 Page
- ▶ 434 Book Sales
- ▶ 364 Announcements
- ▶ Insurance and Risk Management Consultancy For More Than 200 Companies
- ▶ 192 Official Letters
- ▶ 119 Newspaper News
- ▶ 75 Online Meetings
- ▶ 64 New Members
- ▶ 52 Working Group Meetings / 877 Participants
- ▶ 51 Weekly Bulletins and E-Bulletins
- ▶ 28 Television Programmes
- ▶ 27 FIATA Education Graduates
- ▶ 18 Online Trainings / 280 Exhibitors
- ▶ 42 Interviews
- ▶ 13 Board Meetings
- ▶ 12 Physical Meetings
- ▶ 6 Webinars
- ▶ 4 Magazines
- ▶ 4 Industry Reports
- ▶ 3 Cooperations and Projects
- ▶ 3 Instagram Live Streams
- ▶ 2 International Cooperation Agreements
- ▶ 2 Members Benefiting From The Corporate Communication Consultancy Project
- ▶ 1 New Vocational Training Seminar
- ▶ First and Only UTİKAD Logistics Training
- ▶ UTİKAD Mobile Project

# BM KÜRESEL İLKELER SÖZLEŞMESİ İMZACISI UTİKAD, 3. RAPORU KAMUOYUNA SUNDU

## UTİKAD, THE SIGNATOR OF THE UN GLOBAL COMPACT HAS RELEASED ITS 3<sup>RD</sup> REPORT TO THE PUBLIC

**Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi Sorumluluk Bildirim Raporu 2019-2021'i ocak ayında yayımladı.**

Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD) published the United Nations Global Compact Corporate Responsibility Report 2019-2021 in January.

**U** TİKAD, lojistik sektörünün geleceğine yönelik yürüttüğü sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında 13 Şubat 2015 tarihinde Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi imzacısı oldu. Global Compact küresel ağına katılan kâr amacı gütmeyen kuruluşlar tarafından iki yılda bir 'Sorumluluk Bildirim Raporu' yayımlanması sürecine istinaden de ilk kez 2017 yılında UTİKAD Sorumluluk Bildirim Raporu'nu yayımladı. 2019 yılında ikinci raporun ardından UTİKAD, 2021 yılı ocak ayında üçüncü kez 'Sorumluluk Bildirim Raporu 2019-2021'i kamuoyuna sundu.

### **SORUMLULUK BİLDİRİM RAPORU 2019-2021'DE NELER VAR?**

Sorumluluk Bildirimi Raporları'nda, Global Compact'ın 10 ilkesi doğrultusunda İnsan Hakları, Çalışma Standartları, Çevre ve Yolsuzlukla Mücadele konularında üstlenilen sorumluluklar hakkında bilgilendirme yapılıyor. UTİKAD temsilcileri, Global Compact Türkiye bünyesindeki Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi Çalışma Grubu'na üye olarak çalışmalara katkı sağlıyor.

2021 yılında üçüncüsü yayımlanan Sorumluluk Bildirimi Raporu hazırlanırken 2019 ve 2020 yıllarında gerçekleştirilen faaliyetler esas alındı. UTİKAD'ın söz konusu süreçte hazırladığı projeler, çalışmalar ve girişimler hakkında bilgiler verildi. ■



**U** TİKAD became a signatory of the United Nations Global Compact on February 13, 2015 within the scope of its sustainability works for the future of the logistics industry. In reference to the process of publishing the "Corporate Responsibility Report" every two years by non-profit organizations participating in the Global Compact global network, UTİKAD published its Corporate Responsibility Report for the first time in 2017. Following the second report in 2019, UTİKAD presented the "Corporate Responsibility Report 2019-2021" to the public for the third time in January 2021.

**Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi imzacısı UTİKAD, 'Sorumluluk Bildirim Raporu 2019-2021' isimli çalışmasını ocak ayında kamuoyuna sundu.**

UTİKAD, the signatory of the United Nations Global Compact, presented its work titled "Corporate Responsibility Report 2019-2021" to the public in January.

### **WHAT DOES THE CORPORATE RESPONSIBILITY REPORT 2019-2021 COVER?**

In the Corporate Responsibility Reports, information is given about the responsibilities assumed in the fields of Human Rights, Labor Standards, Environment and Anti-Corruption in line with the 10 principles of the Global Compact. UTİKAD Representatives contribute to the works by becoming a member of the Sustainable Supply Chain Management Working Group within the body of the Global Compact Turkey.

While preparing the Corporate Responsibility Report, which was published for the third time in 2021, the activities carried out in 2019 and 2020 were taken as a basis. Information about the projects, studies and entries prepared by UTİKAD during the aforementioned process was also given. ■

# 2021 'AVRUPA DEMİRYOLLARI YILI' İLAN EDİLDİ

## 2021 HAS BEEN DECLARED THE 'EUROPEAN YEAR OF RAIL'

**Avrupa Komisyonu girişim, sürdürülebilirlik ve güvenli bir ulaşım aracı olması kapsamında 2021 yılını 'Avrupa Demiryolları Yılı' ilan etti. Demiryolunu teşvik etmek için çeşitli faaliyetlerin, tüm sene boyunca kıtada ön plana çıkarılması hedefleniyor.**

The European Commission declared 2021 the 'European Year of Rail' since it is a sustainable, smart and safe means of transport. A variety of activities will put rail in the spotlight throughout 2021 across the continent.



**A**vrupa'da hem vatandaşlar hem de işletmeler tarafından demiryolunun kullanılması ve AB Yeşil Mutabakatı hedefine katkıda bulunmak adına 2050 yılına kadar iklim nötr hale geliyor. Avrupa Ulaştırma Komiseri Adina Vălean 2021 yılının 'Avrupa Demiryolları Yılı' olmasına istinaden şunları söyledi: "Gelecekteki hareketliliğimizin sürdürülebilir, güvenli, konforlu ve uygun fiyatlı olması için demiryolu tüm bunları ve daha fazlasını sunuyor. Avrupa Demiryolu Yılı, bize bu ulaşım modunu yeniden keşfetme fırsatı veriyor."

### GELECEK DEMİRYOLU

AB'de demiryolu, ulaşım ile ilgili sera gazı emisyonlarının yüzde 0,5'inden azından sorumlu. Bu nedenle demiryolu sektörü, yolcu ve yük taşımacılığının en sürdürülebilir biçimlerinden biri haline geliyor. Bu avantajlara rağmen yolcuların sadece yüzde 7'si ve yüklerin yüzde 11'i demiryolunu tercih ediyor. Avrupa Demiryolu Yılı, demiryolunun yolcu ve yük payını artırmaya yardımcı olmak adına gündemde. Böylelikle AB taşımacılığında kaynaklanan sera gazı emisyonlarını ve kirliliğin azaltılması hedefleniyor.

'Avrupa Demiryolları Yılı' planının temel unsurlarından biri daha temiz ve daha sağlıklı ulaşım araçlarının kullanıma sunulması kapsıyor. Ulaştırma sektörü, şu anda birliğin sera gazı emisyonlarının yaklaşık yüzde 25'inden sorumlu. AB Yeşil Mutabakatı, 2050 yılına kadar ulaşım emisyonlarında yüzde 90 azalma istiyor. Bu hedefe ulaşmak ve geçiş sırasında taşımacılığın rol oynamaya devam etmesini sağlamak için Komisyon, önümüzdeki günlerde yolcu demiryolu taşımacılığını artırmak için bir eylem planı sunacak. ■

**T**he use of rail by both citizens and businesses will be encouraged in Europe and contribution to the EU Green Deal will be provided with the goal of becoming climate-neutral by 2050. European Commissioner for Transport Ms. Adina Vălean gave the following statement, referring to the fact that 2021 has been designated as 'European Year of Rail': "Our future mobility needs to be sustainable, safe, comfortable and affordable. Rail offers all of that and much more! The European Year of Rail gives us the opportunity to re-discover this mode of transport."

### THE FUTURE IS RAIL

In the EU, rail is responsible for less than 0.5% of transport-related greenhouse gas emissions. This makes it one of the most sustainable forms of passenger and freight transport. Despite these advantages, only about 7% of passengers and 11% of goods travel by rail. The European Year of Rail is on the agenda to help increase rail's share of passenger and freight transport. This will cut the greenhouse gas emissions and pollution.

One of the key elements of the 'European Year of Rail' is to roll out cleaner and healthier means of transport. The transport industry is currently responsible for about 25% of the Union's greenhouse gas emissions. The European Green Deal seeks a 90% reduction in transport emissions by 2050. In order to meet this goal and to ensure that transport continues to play its part, the Commission will present an action plan to boost passenger rail transport. ■



**ADIL KARAIŞMAİLOĞLU**  
**T.C. ULAŞTIRMA VE**  
**ALTYAPI BAKANI**

MINISTER OF  
TRANSPORT AND  
INFRASTRUCTURE  
OF THE REPUBLIC  
OF TURKEY

## **BAKAN KARAIŞMAİLOĞLU'NDAN ÖNEMLİ AÇIKLAMALAR**

### **SIGNIFICANT REMARKS BY MINISTER KARAIŞMAİLOĞLU**

- **2023'te demiryolunun, ulaştırma yatırımlarında payı yüzde 60'a, yük taşımacılığında yüzde 10'a çıkacak.**
- **Bu yıl Marmaray üzerinden Anadolu'dan Avrupa'ya TIR kasası trenleri işletilmeye başlanacak.**
- **Kombine Taşımacılık Yönetmeliği ve Lojistik Merkezler Yönetmeliği hazırlanarak yürürlüğe konulacak.**
- **İlerleyen günlerde özel sektör, yolcu taşımacılığında da demiryolu tren işletmecisi olarak yerini alacak.**
- **Türkiye-İran-Afganistan ve İran-Pakistan arasında yük trenlerinin işletilmesi çalışmalarına başlandı.**
- In 2023, the share of rail will increase to 60 percent in transportation investments and to 10 percent in freight transportation.
- In 2021, truck-bed trains will begin to operate from Anatolia to Europe via Marmaray.
- Combined Transport Regulation and Logistics Centers Regulation will be prepared and put into effect.
- In the upcoming days, the private sector will take its place in the industry as a rail operator in passenger transportation.
- The works of operating freight trains between Turkey-Iran-Afganistan and Iran-Pakistan have started.

**P**andemiyle beraber yük taşımacılığında demiryolu sektörüne duyulan güven ve talep artarken Avrupa'da 2021 yılı 'Demiryolu Yılı' ilan edildi. Lojistiğin süper güç olma hedefine paralel demiryolu sektörü gelişme gösteriyor. Söz konusu alana yapılan yatırımlardaki payın arttığını belirten T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Adil Karaismailoğlu; demiryolu sektörünün 2020 yılında tüm zamanların en iyi performansını sergilediğini, payını yüzde 5'e yükselttiğini ve 2023'te hedeflerinin yüzde 10'a çıkmak olduğunu açıkladı.

**2021 yılının "Avrupa Demiryolları Yılı" ilan edilmesi Türk lojistik sektörünü ve özellikle demiryolu taşımacılığını nasıl etkiliyor?** 2003 yılından bugüne gerçekleştirdiğimiz Ulaştırma ve Altyapı hamlesi içinde Türkiye'de demiryollarında önemli adımlar attık. 2003 yılından bu yana ulaştırma altyapısına 1 trilyon lira yatırım yapılırken, bu yatırımların içinde demiryolunun payı 171,6 milyar liraya ulaştı. Bu adımları hızlandırmak ve yaygınlığını artırmak üzere 2020 yılında Demiryolu Reformu'nu ilan ettik.

Zira, 21'inci yüzyılın ulaşım sistemi olarak görülen demiryolu sisteminin, lojistik sektörünün de ana damarı olarak tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de gelişmesi gerektiğine inanıyoruz. Demiryolu, sürdürülebilir kalkınmanın en önemli unsuru olarak ulaşım maliyetlerini ve zamanı en aza indirerek rekabette avantaj sağlamaktadır. Başta Avrupa Birliği olmak üzere dünyanın enerji ve üretim merkezi haline gelen Orta Asya ve Uzak Doğu ülkelerinde ulaştırma altyapı yatırımları içerisinde demiryolunun payı her geçen gün artırılmaktadır.

Türkiye'de de lojistik süper güç olma hedefimiz doğrultusunda, demiryolu sektörünü geliştirme kararlılığı içerisinde olarak demiryolunun yatırımlardaki payını gittikçe artırmaktayız. 2013 yılında yüzde 33 olan payı, 2020 yılında yüzde 47'ye çıkarttık. 2023 yılında ise yüzde 60'a ulaşacaktır. Avrupa Birliği ile demiryolu sektörümüzün uyum sağlaması noktasında da çok önemli projeler hayata geçiriyoruz. Bakanlığımız tarafından yürütülen Lojistik Master Planı çerçevesinde; özellikle Demir İpekyolu olmak üzere tüm koridorlardaki yük talebinin Türkiye üzerinden geçmesini sağlamak amacıyla BTK Demiryolu Hattı ve Çin'in başlattığı Kuşak ve Yol Girişimi ile Türkiye, katarlar arasındaki taşımacılıkta merkez ülke konumuna gelmektedir. Bu adımlarımız sayesinde AB ülkeleri ile aramızdaki demiryolu taşımacılığı her geçen gün artmaktadır.

Bunların yanı sıra demiryolu sektöründe hala altyapıdan modernizasyona, raylı sistem araçlarının üretiminden, mesleki eğitime kadar birçok alandaki projeyi Avrupa Birliği ile iş birliği içerisinde yürütüyoruz. Yurt içinde ve dışında günde 170 tren seferiyle 81 bin ton yükü taşıyan TCDD Taşımacılık Genel Müdürlüğü; 2020 yılında yurt içi 26,5 milyon ton, yurt dışı 3,4 milyon ton olmak üzere toplamda 29,9 milyon ton yük taşıması gerçekleştirerek tüm zamanların en iyi performansını gösterdi. Diğer iki demiryolu tren işletmecisi tarafından ise 4,6 milyon ton yük taşınarak demiryolu taşımacılığında toplamda 34,5 milyon ton yüke ulaştık ve demiryolunun sektör payı yüzde 5'e yükseldi.

Bugün Türkiye'den Almanya, Macaristan, Avusturya, Polonya, Bulgaristan, Romanya, Çekya, Sırbistan, Bosna-Hersek ve Slovakya'ya;

**W**hile the trust and demand in the rail industry have been increasing in freight transportation due to the pandemic, 2021 has been declared the "Year of the Rail" in Europe. Stating that they are increasing their share in investments in line with their goal of becoming a logistics superpower, Minister of Transport and Infrastructure of the Republic of Turkey Mr. Adil Karaismailoğlu has stated that they achieved the best performance of all time in 2020 and that they aim to increase the share of rail to 5 percent and 10 percent in 2023.

**How has the declaration of 2021 as the "European Year of Rail" affected the Turkish logistics industry and especially rail transport?**

Since 2003, we have taken important steps in terms of rail in Turkey within the scope of Transportation and Infrastructure moves. A sum of 1 trillion TL has been invested in the transportation infrastructure since 2003 and the share of rail in these investments has reached 171.6 billion TL. We announced the Rail Reform in 2020 in order to accelerate these steps and increase its prevalence.

Because, we believe that the railway system, which is seen as the transportation system of the 21st century, should develop in our country as the main vein of the logistics industry, as well as in the whole world. Rail transport provides a competitive advantage by minimizing transportation costs and time as the most important element of sustainable development. The share of rail in transportation infrastructure investments in Central Asia, Far Eastern countries and especially the European Union countries, which have become the energy and production center of the world, is increasing day by day.

In line with our goal of becoming a logistics superpower in Turkey, we are increasing the share of investment in rail with the determination of developing the rail industry. While increasing its share, which was 33 percent in 2013, the share of rail increased to 47 percent in 2020 and it will reach 60 percent in 2023. We are implementing very important projects for the harmonization of the European Union and the rail industry. Within the framework of the Logistics Master Plan carried out by our Ministry, Turkey is becoming a central country in terms of intercontinental

transportation thanks to the One Belt One Road initiative initiated by China and BTK railway line launched so as to ensure the transition of the freight demands in all corridors – mainly Iron Silk Road- through Turkey. Thanks to these steps, rail transport between the EU countries and us is increasing day by day.

In addition to these, we are still carrying out projects in many areas, from infrastructure to modernization, from the production of rail system vehicles to vocational training, in cooperation with the European Union. Turkish State Railways General Directorate of Transport, which still transports 81 thousand tons of cargo within Turkey or abroad through 170 train services, carried out the best performance of all time by carrying a total of 29.9 million tons of freight -26.5 million tons domestically and 3.4 million tons abroad- in 2020. By transporting 4.6 million tons of freight by the other two railway train operators, we reached a total of 34.5 million tons of freight in rail transport, and the share of rail transport increased to 5 percent. Today, block trains are operated mutually from Turkey to Germany, Hungary, Austria, Poland, Bulgaria, Romania, Czech Republic, Serbia, Bosnia and Herzegovina and Slovakia, to Iran in the East, to Georgia, Azerbaijan, Russia, Uzbekistan, Tajikistan, Kyrgyzstan,

**Ulaştırma altyapısına 1 trilyon lira yatırım yapılıyor. Bu rakamın içinde demiryolunun payı 171,6 milyar liraya ulaştı.**

A sum of 1 trillion TL has been invested in the transportation infrastructure and the share of rail in these investments has reached 171.6 billion TL.



**Türkiye-İran-Afganistan ve İran-Pakistan arasında yük trenlerinin işletilmesi çalışmalarına başlandı.**

The works of operating freight trains between Turkey-Iran-Afghanistan and Iran-Pakistan have started

doğuda İrana; Asyada Gürcistan, Azerbaycan, Rusya, Özbekistan, Tacikistan, Kırgızistan, Türkmenistan, Kazakistan ve Çin'e karşılıklı olarak blok tren işletilmektedir. Diğer yandan Avrupa Birliği'nin kalite standartları doğrultusunda da gerekli niteliksel dönüşümlerimizi gerçekleştiriyoruz. Dolayısıyla '2021'in Avrupa Demiryolları Yılı' ilan edilmesi Avrupa Birliği ile iş birliği alanlarımızı daha geliştirecektir. Bu hem AB hem de Türkiye'nin yararına bir gelişme olacaktır.

#### **Sekiz yıl önce yürürlüğe giren Serbestleşme Kanunu ile birlikte sektörün geldiği nokta ve firmaların bu konuya taleplerini nasıl değerlendiriyorsunuz?**

Özel sektörün yolcu ve yük tren işletmecisi olarak önünü açan ve demiryolu taşımacılığını rekabete açan yeniden yapılanma, demiryolu sektöründe milat niteliğinde bir değişimdir. Bu süreçte özel sektörün tren işletmeye başlamasına katkı sağlamak amacıyla TCDD Taşımacılık tarafından vagon-loko kaynaklarının yüzde 4'üne karşılık gelen 534 adet yük vagonu ve 18 adet lokomotif, özel sektör demiryolu tren işletmecilerine kiralandı. İlerleyen günlerde özel sektör sadece yük taşımacılığında değil, yolcu taşımacılığında da demiryolu tren işletmecisi olarak sektörde yerini alacaktır. Bunun için ne yasal ne de altyapı bakımından engel bulunmamaktadır.

#### **Yolcu taşımacılığına yönelik yatırım ve süreçler daha hızlı mı geliyor?**

Ülkemizin en dinamik sektörlerinden birisi olan demiryolu sektörümüz her alanda gelişmektedir. Halen bin 213 kilometresi yüksek hızlı demiryolu hattı olmak üzere yaklaşık 12 bin 800 kilometrelik demiryolu ağında dünya standartlarında taşımacılık hizmeti verilmektedir. Ayrıca inşası devam eden yüksek hızlı ve hızlı demiryolu hatları ile ülkemiz batıdan doğuya kuzeyden güneye yüksek standartta demiryolu altyapısına kavuşmaktadır. Ankara-İstanbul, Ankara-Eskişehir, Ankara-Konya, Konya-İstanbul yüksek hızlı tren işletmeciliğine yeni YHT ve HT hatları eklenecektir. Bu kapsamda, test sürüşlerine devam edilen Ankara-Sivas YHT hattının haziran ayında vatandaşlarımızın hizmetine sunulması planlanmaktadır. Proje tamamlandığında Ankara-Sivas arası yüksek hızlı trenle iki saate düşecektir.

İnşaat çalışmaları tamamlanan Konya-Karaman hızlı demiryolu hattı da test sürüşlerinin tamamlanmasının ardından işletmeye açılacaktır.

Turkmenistan, Kazakistan, and China in Asia. On the other hand, we carry out the necessary qualitative transformations in line with the quality standards of the European Union. Therefore, declaring 2021 the "European Year of Rail" will further improve our cooperation areas with the European Union. This would be an improvement for the benefit of both the EU and Turkey.

#### **How do you evaluate the point where the industry has come with the Liberalization Law enacted 8 years ago and the demands of the companies on this issue?**

The restructuring that paves the way for the private sector as a passenger and freight train operator and opens rail transport to competition is a milestone change in the rail industry. In this process, 534 freight wagons and 18 locomotives, corresponding to 4 percent of the wagon-loko resources, were leased to private sector rail operators in order to contribute to the private sector in starting to operate trains. In the upcoming days, the private sector will take its place in the industry not only in freight transport but also as a rail operator in passenger transport. There are neither legal nor infrastructural obstacles for this.

#### **Are the investments and processes for passenger transport developing faster?**

Our rail industry, which is one of the most dynamic industries of our country, develops in every field. Currently, world-class transportation services are provided on a 12 thousand 800 kilometer-long railway network, including one thousand 213 kilometers of high-speed railway lines. In addition, with the high-speed and fast train railway lines under construction, our country has a high standard railway infrastructure from west to east from north to south. New YHT (High-Speed Train) and HT (Fast Train) lines will be added to Ankara-İstanbul, Ankara-Eskişehir, Ankara-Konya, Konya-İstanbul high-speed train services. In this context, the Ankara-Sivas YHT line, which is on the test-drive stage, is planned to be put into service for our citizens in June. When the project is completed, the duration of the journey to Ankara from Sivas or vice versa will be two hours with the high-speed train.

The Konya-Karaman high-speed railway line, whose construction works have been completed, will be put into operation after the test runs are

Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep hızlı demiryolu hattı, Osmaneli-Bursa ve Ankara-İzmir hızlı ve yüksek hızlı demiryolunun inşası devam etmektedir. Bunların yanı sıra gerek artan yolcu talebinin karşılanması gerekse yeni hatlarda kullanılmak üzere yeni yüksek hızlı tren setleri temin edilerek, YHT set filosu 31'a çıkarıldı. Almanya'dan temin edilen 12 adet YHT seti ile günlük yolcu sayısı 23 binden ilk etapta 30 bin, daha sonra 40 bine ulaşacak, ayrıca Ankara-İstanbul arasında ekspres seferler düzenlenecektir.

Mevcut sistemin iyileştirilmesi ve modernizasyonuna yönelik olarak son 18 yılda gerçekleştirilen yatırımlar sonucunda konvansiyonel hatlarda da yolcu ve yük demiryolu taşımacılığının kalitesi artırıldı. Bunun sonucu olarak pandemi öncesinde birçok hatta turizme yönelik olarak ana hat trenler büyük ilgi görürken, yakın ve orta mesafedeki şehirlerarasında da demiryolu taşımacılığı etkin hale getirildi. Halen pandemi ile birlikte seferlerine ara verilen ve 20 Mart itibarıyla kontrollü olarak tekrar hizmet vermeye başlayan bölgesel trenlere talep bunun en somut kanıtıdır. Yenileme ve modernizasyonu yapılan Samsun limanla bağlantılı Sivas-Samsun hattında artması beklenen ithalat ve ihracat taşımaları için özellikle Rusya ve Ukrayna'ya yapılacak ihracat taşımalarında artış beklenmektedir.

Özetle ulaştırma yatırım payı gittikçe artırılan demiryolu sektörü, 2023 yılında çok daha iyi bir noktaya gelecektir. Hedef, toplam demiryolu uzunluğunu 17 bin 500 kilometreye ulaştırmak, demiryolunun payını yolcu taşımacılığında yüzde 4, yük taşımacılığında yüzde 10'lara çıkarmaktır.

**AB Yeşil Mutabakatı, 2050 yılına kadar ulaşım emisyonlarında yüzde 90 azalma istiyor. Bu konuda AB demiryolu taşımacılığı, ulaşım ile ilgili sera gazı emisyonlarında yüzde 0,5'in azından sorumlu. Türkiye'nin demiryolu ile ilgili hedefleri bu kapsamda nedir?**

Yeni büyüme stratejisi sunan 'Avrupa Yeşil Mutabakatı' emisyonu azaltmayı, istihdamı ve yaşam kalitesini artırmayı hedefleyen bir anlaşmadır. AB ile ekonomik, sosyal, kültürel birçok alanda iş birliği içerisinde olan Türkiye, Avrupa Yeşil Mutabakatı çerçevesinde çalışmalarını yürütmektedir.

Yeşil dönüşüm alanında AB başta olmak üzere politika değişikliklerinin, ülkemiz dış ticareti ile bağlantılı bir şekilde sanayi, tarım, enerji ve ulaştırma politikaları üzerindeki etkilerini bütünsel olarak ele alarak bir yol haritası oluşturduk. Bunları yaparken ülkemizin hem aday ülke statüsünü hem de Gümrük Birliği ilişkisini dikkate alıyoruz. Avrupa Yeşil Mutabakatı Uyum Eylem Planı kapsamında demiryolu taşımacılığına ve demiryolu altyapısının güçlendirilmesine yönelik olarak 'Sürdürülebilir ve akıllı taşımacılığın geliştirilmesi' hedefi kapsamında, Kombine Taşımacılık Yönetmeliği ve Lojistik Merkezler Yönetmeliği hazırlanarak yürürlüğe konulacaktır. Bu doğrultuda demiryolu taşımalarının artırılması, yeşil denizcilik, yeşil liman uygulamalarının hayata geçirilmesiyle ulaştırma sektörü kaynaklı emisyonun azaltılması hedeflenmektedir.

Eylem Planımızda ayrıca tüm taşıma modları içerisinde demiryolu ve denizyolu taşımacılıklarının payının artırılması ve Türkiye'nin dış ticaret strateji ve politikalarına hizmet edecek şekilde lojistik merkezlerin kurulması da bulunuyor. Çevre dostu yüksek hızlı tren işletmeciliği ile Ankara-Eskişehir-İstanbul, Konya-Eskişehir-İstanbul,

completed. The construction of the Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep high-speed railway line, the Osmaneli-Bursa and Ankara-Izmir fast and high-speed railways are continuing. In addition to these, the number of YHT set fleet was increased to 31 by supplying new high-speed train sets to meet the increasing passenger demand and to be used in new lines. With 12 YHT sets procured from Germany, the daily passenger number will increase to 30 thousand from 23 thousand in the first place and then, to 40 thousand, and express services will be organized between Ankara and Istanbul.

As a result of the investments made in the last 18 years for the improvement and modernization of the existing system, the quality of passenger and freight rail transport has also been improved on conventional lines. As a result, mainline trains attracted great attention for tourism in many lines, while rail transportation was activated between cities in close and medium distances before the pandemic. The demand for regional trains, which have been suspended due to the pandemic and started to serve again under control as of March 20, is the most concrete proof of

this. An increase in export shipments to Russia and Ukraine is expected for import and export shipments that are expected to increase on the Sivas-Samsun line connected to Samsun port, which has been renovated and modernized.

In summary, the rail industry, whose transportation investment share is increasing gradually, will reach a much better point in 2023. The goal is to increase the total length of railways to 17.500 kilometers, to increase the share of rail to 4 percent in passenger transportation and 10 percent in freight transportation.

**"İlerleyen günlerde özel sektör sadece yük taşımacılığında değil, yolcu taşımacılığında da demiryolu tren işletmecisi olarak sektörde yerini alacaktır."**

**"In the upcoming days, the private sector will take its place in the industry as a rail operator not only in freight transport but also in passenger transport."**

**The European Green Deal seeks a 90 percent reduction in transport emissions by 2050. In this regard, EU rail transport is responsible for at least 0.5 percent of transport-related greenhouse gas emissions. What are Turkey's goals in terms of rail within the context of this issue?**

The "European Green Deal", which offers a new growth strategy, is an agreement that aims to reduce emissions, increase employment and quality of life. Turkey, which cooperates with the EU in many areas such as

economic, social and cultural, works within the framework of the European Green Deal.

In the field of green transformation, we have created a roadmap by considering the effects of policy changes, especially the EU, on industry, agriculture, energy and transportation policies in connection with our country's foreign trade. While doing these, we take into account both the status of our country as a candidate country and its relationship with the Customs Union. Within the scope of the goal of "developing sustainable and smart transport" for rail transport and strengthening the railway infrastructure within the scope of the European Green Deal Action Plan, Combined Transport Regulation and Logistics Centers Regulation will be prepared and put into effect. Accordingly, it is aimed to decrease the emissions caused by the transportation industry by increasing the rail transport, green maritime and green port practices.

Our Action Plan includes increasing the share of rail and sea transport among all transport modes and establishing logistics centers that will serve Turkey's foreign trade strategy and policy, as well. Passenger transportation between Ankara-Eskişehir-İstanbul, Konya-Eskişehir-İstanbul, and Ankara-Konya is directed towards the railway with its environmentally friendly

Ankara-Konya arasındaki yolcu taşımaları demiryoluna doğru yönelmektedir. YHT bağlantılı kombine taşımacılıkla yine Bursa, Karaman, Antalya, Alanya, Kütahya, Afyonkarahisar gibi birçok şehre ulaşımında yine demiryolu ön plana geçmektedir.

Yük taşımacılığında da demiryolu payı giderek artmakta, Cumhuriyet tarihinin rekorları kırılmaktadır. Hem ürün çeşitliliği hem yük miktarında önemli artışlar olmaktadır. Avrupa ile gittikçe gelişen TIR kasası taşımacılığı ise ekonomik, sosyal ve çevre faydaları ile ön plana geçmekte, karayolu ile ancak binlerce kamyonla taşınabilecek yükler, trenlerle taşınmaktadır.

#### **Devam eden bazı projelerden bahsettiniz. Peki pandemi ile birlikte programa alınan yeni somut projeler var mı?**

Pandemiden en fazla etkilenen sektörlerin başında ulaştırma sektörü geliyor. Ancak pandemi koşullarında özellikle yük taşımacılığında demiryolu daha avantajlı bir konuma geldi. Demiryolu ile çoğunluklu olarak dökme yük, inşaat malzemeleri, madenler taşınıırken; farklı sektörlerle iş birliğine gidilmesi, destinasyonların çeşitlendirilmesi, uygun vagon üretimleri ve sunulan avantajlarla farklı tipte yüklerin taşınması sağlanmaktadır. Uluslararası mevcut taşımaların yanında; kimyasal ürünler, gıda maddeleri, temizlik ürünleri, demir-çelik ve ürünleri, tahıl, hububat, elektronik ürünler, beyaz eşya, otomotiv ürünleri, yaş sebze ve meyve gibi geniş bir yelpazeye ulaşıldı. Bu çeşitlilik ve artan taleple birlikte özellikle demiryolu+karayolu, demiryolu+denizyolu kombine taşımacılığı gelişmektedir. Bu kapsamda, Bulgaristan demiryolları ile yapılan iş birliği ile Türkiye-Bulgaristan arasında TIR kasası taşımacılığı başlatıldı.

Intermodal taşımacılığın ekonomik, sosyal ve çevre faydalarını yansıtan sistemlerden birisi olan bu taşımacılık özellikle COVID-19 salgını sonrası Avrupa ile karayolu geçişlerindeki kısıtlamalardan kaynaklanan sıkıntıların çözümünde önemli bir alternatif oldu. Yoğun talep gören TIR kasası blok treninin ikincisi işletmeye konularak karşılıklı sefer sayısı haftalık 5'ten 10'a çıkartıldı. Demiryolu bu anlamda dünya ticaretinin sürdürülebilirliği açısından ne kadar değerli bir ulaşım modu olduğunu göstermiş oldu. Kombine taşımacılığa özel sektör de ilgi göstermekte, önemli miktarda yatırım yapmaktadır. Tekirdağ ve Ömerli istasyonlarında yükleme-boşaltma istasyonu yatırımı ile İstanbul organize sanayi bölgelerinin merkezinde bulunan konteynerler yoğun şehir trafiğine girmeden demiryolu ile Avrupa'ya ulaştırılmaktadır. Salgın koşullarına rağmen İran ile günde karşılıklı olarak üç tren işletilirken yük miktarı gittikçe artmakta ve çeşitlenmektedir. 2020 yılında 564 bin 201 tona ulaşan yükün bir milyon tona ulaştırılması için karar alındı.

Van Gölü üzerinden yeni inşa edilen ve mevcut kapasiteyi artıran Van Gölü feribotlarının devreye girmesi bu yöndeki taşıma kapasitesine önemli oranda katkı sağladı. Bu gelişmelerin sonucunda, Türkiye-İran-Afganistan ve Türkiye-İran-Pakistan arasında karşılıklı yük trenlerinin işletilmesi çalışmalarına başlandı. Ayrıca Türkiye'den Çin'e İran üzerinden yük taşımacılığı yapılması da planlarımız arasında.

Dünya demiryolu taşımacılığına yeni bir yön veren Bakü-Tiflis-Kars Demiryolu Hattı'nda ve Orta Koridor'da pandemi ile büyük bir yük talebi bulunmaktadır. Toplam 841 kilometre uzunluğunda olan BTK hattından ihracat, ithalat ve transit taşımalarımız kapsamında 2019 yılında 194 bin 460 ton yük taşınıırken 2020 yılında yüzde 104 artışla 396 bin 778 ton yük taşınması gerçekleştirildi. Bakü-Tiflis-Kars Demiryolu Hattı'nın Çin ile Türkiye arasındaki yük taşıma süresini bir aydan 12 güne, asrın projesi Marmaray'ın bu hatta entegre olmasıyla

high-speed train operation. Thanks to combined transportation with YHT connection, rail is again in the foreground in transportation to many cities such as Bursa, Karaman, Antalya, Alanya, Kütahya, and Afyonkarahisar.

The share of rail in freight transport is increasing, breaking records in the history of the Republic. There are significant increases in both product variety and freight amount. Truck-bed transportation, which is progressively developing in Europe, stands out with its economic, social and environmental benefits. Freight that can only be transported by road with thousands of trucks is carried by trains.

#### **You have mentioned some ongoing projects. So, are there any new concrete projects taken into the programme with the pandemic?**

The transportation industry is one of the industries affected by the pandemic most. However, in pandemic conditions, especially in freight transportation, rail has come to a more advantageous position. While mostly bulk cargo, construction materials and mines are transported by rail, transportation of different types of cargo is ensured with the collaboration with different industries, diversification of destinations, production of suitable wagons, and the advantages offered. In addition to the existing international transports, rail transport has reached a wide range of products such as chemical products, foodstuffs, cleaning products, iron and steel and their products, grains, electronic products, white goods, automotive products, fresh vegetables, and fruit. With this diversity and increasing demand, especially rail + road and rail + sea combined transportation are developing. In this context, truck-bed transportation implementation has started between Turkey and Bulgaria with the cooperation of the Bulgarian railways.

This transportation, which is one of the systems reflecting the economic, social and environmental benefits of intermodal transportation, has become an important alternative in solving the problems caused by the restrictions in road transition to Europe, especially after the Covid-19 pandemic. The second of the truck-bed block train, which is in high demand, was put into operation and the number of mutual services was increased from 5 to 10 per week. In this sense, rail has shown how valuable a mode of transport it is in terms of the sustainability of world trade. The private sector also shows interest in combined transport and makes significant investments. With the investment of loading-unloading stations in Tekirdağ and Ömerli stations, the containers located in the center of Istanbul organized industrial zones are transported to Europe by rail without getting stuck in the heavy city traffic. Despite the pandemic conditions, while three trains are operated mutually with Iran per day, the amount of freight is gradually increasing and diversifying. It has been decided to increase the freight, which reached 564 thousand 201 tons in 2020, to one million tons.

The commissioning of the Van Lake ferries, which were newly built on Lake Van and increased the existing capacity contributed significantly to the carrying capacity in this direction. As a result of these developments, the works for the operation of mutual freight trains between Turkey-Iran-Afganistan and Turkey-Iran-Pakistan have started. Making freight transport from Turkey to China through Iran is among our plans, as well.

There has been a huge demand for freight on the Baku-Tbilisi-Kars Railway Line, which gives a new direction to the world rail transport, and in the Middle Corridor after the pandemic. While 194 thousand 460 tons of freight were transported in 2019 within the scope of our export, import and transit transportation from the BTK line, which has a total length of 841 kilometers, 396 thousand 778 tons of freight were carried in 2020 with an increase of 104 percent. When we take into account the fact that Baku-Tbilisi-Kars railway line decreased the freight transportation duration





**Çin, Sibirya üzerinden Avrupa'ya gerçekleşen yıllık 5 bin blok trenin yüzde 30'unun geçişini Türkiye üzerinden yapmayı planlamaktadır.**

China is planning to ensure the transition of 30 percent of 5 thousand block trains to Europe annually through Siberia.

da Uzak Asya ile Batı Avrupa arasındaki süreyi 18 güne düşürdüğü dikkate alındığında, geleceğin uluslararası demiryolu koridorunun Orta Koridor olduğu açıktır. Denizyoluyla yaklaşık 45 ila 60 gün arasında gerçekleştirilen ihracat, Orta Koridor üzerinden demiryoluyla 15-20 gün içerisinde yapılmaktadır. Geçtiğimiz günlerde Bakü-Tiflis-Kars Demiryolu Hattı kullanılarak Türkiye'den Rusya Federasyonu'nun başkenti Moskova'ya beyaz eşya yüklü ilk blok konteyner ihracat treninin uğurlanması ve Çin'e boraks Çin'e boraks madeni gönderen Eti Maden'in Uzak Doğu pazarında, 1 milyon tona ulaşan satış rakamı düşünüldüğünde, bu koridorun ülkemizin ekonomisi için önemi daha iyi değerlendirilecektir.

#### **Marmaray, yük taşımacılığında aktif olarak kullanılmaya başladı mı?**

Marmaray, Asya ile Avrupa arasında köprü görevi gören ülkemizin coğrafi konumunun sağladığı fırsatların ekonomik ve ticari avantaja dönüşmesinde önemli bir görev üstlenmektedir. İki kıta arasındaki yolculuğu dört dakikaya düşürmesinin yanı sıra yük taşımacılığında da çığır açtı. Marmaray Boğaz Tüp Geçişi ile 2013 yılından itibaren 530 milyon yolcu, yurt içi ve yurt dışına toplam 723 yük treni ile 316 bin 620 bin ton yük taşıdı.

Marmaray ayrıca uluslararası ticarete Bakü-Tiflis-Kars demiryolu hattının ülkemize kazandırdığı ekonomik güce ek olarak zaman ve enerji tasarrufu sağlayarak çevreci ve hızlı ulaşımın en büyük destekçisidir. 2013 yılından önce Avrupa'dan gelen yüklerin ya da Anadolu'dan Avrupa'ya giden yüklerin geçişi denizyoluyla sağlanırken, Marmaray hattıyla kesintisiz yapılmaya başlandı. Çin-Türkiye-Avrupa parkurunda bugüne kadar 15 yük treni Marmaray'dan geçerek toplam 11 bin 483 kilometrelik parkurunu 18 günde tamamladı. Çin, gelecek yıllarda 'Kuzey Hat' olarak belirtilen ve Çin-Rusya (Sibirya) üzerinden Avrupa'ya gerçekleşen yıllık 5 bin blok trenin yüzde 30'unun geçişini Türkiye üzerinden yapmayı planlamaktadır. Bu gelişme, yılda 1500 trenin transit olarak Türkiye üzerinden Avrupa'ya ulaşması anlamına gelmektedir.

Yine TIR kasası taşımacılığı devam ederken 2021 yılında Marmaray üzerinden Anadolu'dan Avrupa'ya TIR kasası trenleri işletilmeye başlanacaktır. Marmaray, Asya ile Avrupa kıtaları arasında kesintisiz demiryolu taşımacılığını sağlayarak sadece ülkemiz demiryolu taşımacılığına değil, uluslararası demiryolu taşımacılığına da çok önemli bir alternatif getirmiş oldu. ■

between China and Turkey from one month to 12 days and the duration between Far Asia and West Europe to 18 days upon the integration of Marmaray -the project of the century- to this line, it is obvious that the Middle Corridor is the international rail corridor of the future. Exports, which are carried out in about 45 to 60 days by sea, are carried out within 15-20 days by rail over the Middle Corridor. Considering the two block container export trains loaded with white goods and sent to Russia Federation's capital Moscow from Turkey through Baku-Kars-Tiflisi Railway Line and the sales figure of 1 million tons of Eti Maden, which recently sent borax mine to China, in the Far Eastern market, the importance of this corridor for the economy of our country will be better evaluated.

#### **Has Marmaray started to be used actively in freight transportation?**

Marmaray plays an important role in transforming the opportunities provided by the geographical location of our country, which acts as a bridge between Asia and Europe, into economic and commercial advantage. In addition to reducing the journey between the two continents to four minutes, it also made a breakthrough in freight transportation. With the Marmaray Bosphorus Tube Crossing, 530 million passengers have been transported with a total of 723 freight trains domestically and abroad with 316.620 thousand tons of freight.

Marmaray has also become the biggest supporter of environmentally friendly and fast transportation by saving time and energy, in addition to the economic power brought to our country by the Baku-Tbilisi-Kars railway line in international trade. Before 2013, the transition of freight from Europe or from Anatolia to Europe was provided by sea, and it is now uninterrupted through the Marmaray line. 15 freight trains have passed through Marmaray in the China-Turkey-Europe parkour and completed the parkour which is 11. 483 kilometers long in 18 days. China is planning to transport 30 percent of 5 thousand block trains which it sends to Europe through China-Russia (Siberia), which is known as the 'Northern Line' annually through Turkey. This development means that 1500 trains will reach Europe through Turkey in transit per year.

While truck-bed transportation is continuing, truck-bed trains will start to operate from Anatolia to Europe via Marmaray in 2021. By providing uninterrupted rail transport between Asia and Europe, Marmaray has brought a very important alternative not only to our country's rail transport but also to international rail transport. ■

# UTİKAD LOJİSTİK SEKTÖRÜ RAPORU 2020 YAYIMLANDI

UTİKAD tarafından hazırlanan 2020 yılı 'Lojistik Sektörü Raporu' ölçülebilir veriler ışığında, ulusal ve uluslararası alanda sektörün güncel durumuna ışık tutuyor. Taşımacılık alanında iş yapış şekilleri ve değişen standartlar çerçevesinde taşıma modlarının dönüşümüyle beraber raporda pandeminin navlunlara etkisine de dikkat çekiliyor.



**ALPEREN GÜLER**

UTİKAD SEKTÖREL  
İLİŞKİLER MÜDÜRÜ  
UTİKAD  
INDUSTRIAL  
AFFAIRS MANAGER



You can scan  
the QR code to  
access English  
document.

## UTİKAD LOGISTICS INDUSTRY REPORT 2020 HAS BEEN PUBLISHED

The 2020 'Logistics Industry Report' prepared by UTİKAD sheds light on the current situation of the industry in the national and international arena in the light of measurable data. The report also draws attention to the impact of the pandemic on freight rates, along with the ways of doing business in terms of transportation and the transformation of the transportation modes within the context of the changing standards.

**U** TİKAD, ölçülebilir veriler aracılığıyla Türkiye lojistik sektörünün temel çerçevesini bu sene de çizdi. Çalışmalarında ve raporlarında ‘Sürdürülebilirlik’ esası ile UTİKAD Lojistik Sektörü Raporu 2019’u yayımladıktan sonra UTİKAD, bu sene de ‘UTİKAD Lojistik Sektörü Raporu 2020’yi sektörün hizmetine sundu. COVID-19 pandemisinde ülkemiz lojistik faaliyetlerinin devamını sağlayan lojistik sektörünün sahadaki çalışanlarına ithaf edilen rapor; sektör paydaşları, üniversiteler ve basın kuruluşları için referans kaynağı olarak Türkiye’nin dış ticaretinde taşıma modlarının payına ve gelişimine yönelik bilgileri esas alıyor. Lojistik sektörünün ölçülebilir büyüklüğünün değerlendirildiği ve Türkiye’nin uluslararası taşımacılık faaliyetleri hakkında özet bilgilerin yer aldığı ‘UTİKAD Lojistik Sektörü Raporu 2020’ iş dünyasından da büyük ilgi gördü. Koronavirüs pandemisi sürecinde yük taşımacılığının hem küresel hem de Türkiye ölçeğinde ne denli etkilendiği, karşılaştırmalı veriler ışığında anlatılan çalışmada; dört taşıma türünü kapsayan özet bilgiler yer alıyor. 2020 yılında yaşanan gelişmelerden istatistiki verilere kadar oldukça detaylı hazırlanan rapor; UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener Başkanlığında, UTİKAD İcra Kurulu Üyelerinin desteği ile UTİKAD Sektörel İlişkiler Müdürü Alperen Güler tarafından oluşturuldu.

### **KORONAVİRÜS PANDEMİSİ BELİRSİZLİK YARATTI**

2020 yılına damgasını vuran koronavirüs pandemisinin olumsuz etkilerinin hissedildiği sektörlerin başında küresel lojistik sektörü geliyor. Çin’deki üretim faaliyetlerinin durdurulması ve yavaşlatılması Çin odaklı küresel arz-talep dengesi üzerinde daha önce benzeri görülmemiş bir baskı yarattı. Koronavirüs pandemisinin getirmiş olduğu belirsizlik tedarik zincirinin üreticiler, dağıtıcılar, alıcılar, lojistik hizmet sağlayıcıları, depocular gibi unsurlarını; geciken sevkiyatlar, artış gösteren lojistik maliyetler ve finansal mutabakatlardaki gecikmeler sebebiyle öngörülmesi ve planlanması zor bir süreç ile karşı karşıya bıraktı.

### **DEMİRYOLU TAŞIMACILIĞI ATAĞA GEÇTİ**

Taşıman malların lojistiği konusunda, son 10 yılın en çok tercih edileni denizyolu taşımacılığı yönünde. İthalat ve ihracatta en çok kullanılan söz konusu denizyolu lojistiğini, karayolu taşımacılığı takip ediyor. Taşıma türleri arasında Türkiye’nin dış ticaret faaliyetlerinde değer bazında havayolu taşımacılığı üçüncü sırada geliyor. Dördüncü sıradaki demiryolu taşımacılığında ise olumlu etki görüldü, demiryolu taşımacılığı payını arttırdı. Miktar bazında yüzde 1’den az paya sahip olsa da rakamlar, 2020’de yukarı yönlü ivmelendi. Dünya çapında deniz limanları, karayolu sınır kapıları ve uçakların hareketlerine yönelik alınan kısıtlayıcı önlem ve tedbirlerden görece muaf oldu. Demiryolu taşımacılığı bu süreçte hem ithalat hem de ihracatta payını arttırdı.

### **KARAYOLUNA YEŞİL HAT DESTEĞİ**

Karayolu yük taşımacılığı açısından pandeminin etkilerini azaltmak için Avrupa Birliği “Yeşil Hat-Green Lanes” uygulamasını yürürlüğe aldı. Buna göre AB’nin tüm iç sınırları, yük geçişleri için açık tutuldu. Yeşil hatlarda taşımacılıkla görevli personelin kontrolleri ve sağlık taramalarının hızlı şekilde gerçekleştirilmesi yönünde önlem alındı. Karayolunda hafta

**U** TİKAD has drawn the basic framework of the logistics industry through measurable data this year again. After publishing UTİKAD Logistics Industry Report 2019 on the basis of “Sustainability” theme in its studies and reports, UTİKAD has presented ‘UTİKAD Logistics Industry Report 2020’ to the service of the industry this year, as well. ‘UTİKAD Logistics Industry Report 2020’, which evaluates the measurable size of the logistics industry and includes brief information about Turkey’s international transportation activities, has attracted great interest of the business world. The report, which discusses how much freight rates are affected during the COVID-19 pandemic both on a global and national scale in the light of comparative data, includes brief information covering four transport modes. The report, which has been prepared in detail from the developments in 2020 to statistical data, was created by UTİKAD Industrial Affairs Manager Mr. Alperen Güler under the presidency of UTİKAD President Mr. Emre Eldener and with the support of UTİKAD Executive Board Members.

### **THE CORONAVIRUS PANDEMIC HAS BROUGHT UNCERTAINTY**

The global logistics industry is among the leading industries which have been negatively affected effects by the Coronavirus pandemic that marked the year 2020. The halting and slowing down of production activities in China created unprecedented pressure on the China-oriented global supply-demand balance. The uncertainty brought by the Coronavirus pandemic made the elements of the supply chain such as manufacturers, distributors, consignees, logistics service providers, and warehouses face a process that is unpredictable and hard to plan due to the delayed shipments, increasing logistics costs and delays in financial reconciliations.

### **RAIL TRANSPORT HAS MADE A LEAP**

In terms of the logistics of transported goods, sea transport has become the most preferred mode of the last decade. Sea transport, which is mostly used in import and export activities, is followed by road transport. Air transport ranks third among transport modes in terms of value in Turkey’s foreign trade activities. A positive effect was seen in rail transport, which ranks fourth; the rail transport increased its share. Although it had a share of less than 1 percent on an amount basis, the figures started to climb up in 2020. It was relatively exempt from the restrictive measures taken for seaports, road border gates and the movement of aircraft around the world. Rail transport increased its share in both imports and exports in this process.

### **GREEN LANE SUPPORT TO ROAD TRANSPORT**

In order to reduce the effects of the pandemic in terms of road freight transport, the European Union put into effect the “Green Lanes” practice. All internal borders of the EU were kept open for freight crossings. Measures were taken to ensure that the personnel in charge of transportation on the green lanes were checked and health screenings were carried out rapidly. Driving bans which were applied at weekends, holiday times and at night ended and procedures in green lane crossings were simplified. In order to ensure the continuity of road freight transport, time extensions were also brought for

## TÜRKİYE ÖZELİNDE LOJİSTİK SEKTÖRÜ İNCELENDİ

2019 yılında hazırladığımız raporda olduğu gibi bu raporda da amacımız sektörün ölçülebilir büyüklüklerini değerlendirmek, karşılaştırmak ve Türkiye'nin uluslararası lojistik faaliyetleri hakkında özet bilgileri içeren bir kaynağı sektörümüzün kullanımına sunmaktır. Bahar aylarında gerileyen taşıma hacimleri sonrasında toparlanma sinyalleri gösterse de küresel ticaret hacminin daralma yaşadığı bir gerçek. Yük taşımacılığı doğrudan doğruya bu durumdan etkilendi. Raporumuz kapsamında Türkiye özelinde incelenen veriler koronavirüs pandemisinin lojistik faaliyetlere olan etkisini gözler önüne sermektedir. Türkiye Lojistik Sektörü Raporu 2020'nin hazırlanmasında emeği geçen tüm UTİKAD İcra Kurulu üyelerine teşekkür ederim. ■



EMRE ELDERER

UTİKAD YÖNETİM  
KURULU  
BAŞKANI  
UTİKAD  
PRESIDENT

## THE LOGISTICS INDUSTRY HAS BEEN EVALUATED ON A NATIONAL BASIS

As in the report we prepared in 2019, our aim was to evaluate and compare the measurable sizes of the industry and to present the resource which includes brief information about Turkish international logistics activities to the use of our industry. Although the transportation volumes which declined in spring have shown signs of recovery, it is a fact that the global trade volume is contracting. Freight transportation has been directly affected by this situation. The data evaluated on a national basis also reveal the impact of the Coronavirus pandemic on logistics activities. I would like to thank all UTİKAD Executive Board members who participated in the preparation of the Turkey Logistics Industry Report 2020. ■

sonları, tatiller ve geceleri uygulanan sürüş yasakları sona erdi ve yeşil hat geçişlerinde prosedürler kolaylaştırıldı. Karayolu yük taşımacılığının devamlılığının sağlanması amacıyla lisans, sertifika ve izinler için de süre uzatımı yapıldı.

Kuzey Amerika'da Kanada, ABD ve Meksika hükümetleri sınır prosedürlerinde iş birliğine gitti. Çin'de yol ücretleri kaldırıldı, araç muayeneleri ertelendi. Belarus daha farklı bir yeşil hat uygulaması ile gümrük ve transit işlemlerini hızlandırdı. Azerbaycan'ın İran ile uyguladığı "Transit yeşil hat" ile İran'ın Rusya ve tüm dünya ile olan bağlantısı devam ettirildi.

### DENİZYOLU TAŞIMACILIĞI DARBE ALDI

Küresel ticaretin hacmen yüzde 80 ve değer bazında yüzde 70'den fazlası, denizyolu taşımacılığı ile gerçekleştiriliyor. Bu noktada da Çin, tüm dikkatleri üzerine çekti. Zira dünyanın en büyük ihracatçısı konumunda bulunan ülke, COVID-19 virüsünün çıkış noktası olarak kabul edildi. Bu durumdan dünyanın en önemli limanlarına da sahip olan ülkeye yönelik denizyolu taşımacılığı büyük darbe aldı. Dünya Denizcilik Konseyi'ne göre (World Shipping Council) dünyanın ilk 10 limanının 7'si Çin'de bulunuyor.

Uluslararası Taşımacılık İşçileri Derneği'nin (International Transport Workers' Association) temmuz ayında 300 bin denizcinin gemilerde mahsur kaldığını açıklaması ise pandeminin denizyolu taşımacılığı üzerindeki etkilerini gözler önüne serdi. Uçuş yasakları sebebiyle mart ve ağustos ayları arasında gemilerdeki mürettebat değişiminin yalnızca yüzde 25'inin gerçekleştirilebildiği, açıklanan tahminler arasındaydı.

Uluslararası Denizcilik Örgütü'nün geçen sene yürürlüğe aldığı düşük sülfürlü yakıt uygulaması ise süreci etkileyen bir başka etken oldu. Denizyolu navlunları artarken boş konteyner sorunu da bir diğer faktör olarak ortaya çıktı. Limanlarda biriken yükler hem kapasite hem de demuraj ücreti sorunlarını gündeme getirdi. 2008 küresel krizindekine benzer bir şekilde denizyolunda yüzde 10 oranında hacim kaybının gerçekleşmesi tahmin edildi.

### EN FAZLA HAVAYOLU TAŞIMACILIĞI ETKİLENDİ

Dünya çapında yolcu uçaklarına getirilen uçuş yasakları, kapasite

licenses, certificates and permits.

In North America, the governments of Canada, the USA and Mexico cooperated in terms of border procedures. Road tolls were abolished, vehicle inspections were postponed in China. Belarus accelerated customs and transit procedures with a different green lane implementation. Iran's connection with Russia and the whole world was maintained, thanks to the "transit green lane" implemented by Azerbaijan and Iran.

### SEA TRANSPORT HAS SUFFERED A GREAT BLOW

More than 80 percent of global trade on a volume basis and more than 70 percent of it on a value basis is carried out by sea transport. At this point, China drew all the attention. Because the country, which is the world's largest exporter, was accepted as the starting point of the COVID-19 virus. Sea transport to the country, which also hosts the most important ports in the world, suffered a great blow from this situation. According to the World Shipping Council, 7 of the top 10 ports in the world are in China.

The announcement of the International Transport Workers' Association that 300.000 seafarers were stranded onboard ships in July revealed the impacts of the pandemic on sea transport. It was among the announced estimates that only 25 percent of the crew changes on the ships could be made between March and August due to flight bans.

The implementation of low-sulphur fuel, which the International Maritime Organization took into effect last year, was another factor affecting the process. As sea freight rates increased, the empty container problem emerged as another factor. The cargoes accumulated at the ports brought up both capacity and demurrage fee issues. Similar to the 2008 global crisis, it was estimated that a volume loss of 10 percent occurred in sea transport.

### AIR TRANSPORT HAS BECOME THE WORST-HIT MODE

Flight bans imposed on passenger aircraft around the world caused capacity reduction, resulting in an increase in air cargo freight rates. Airline companies, which generally cover 20 percent

daralmasına sebebiyet vererek havayolu kargo navlunlarının artması ile sonuçlandı. Genel olarak yolcu uçaklarında maliyetin yüzde 20'sini kargo ile gideren havayolu şirketleri, uçak maliyetinin tamamını kargo ile karşıladı. Hava kargo terminallerinden çekilmeyen yükler de depolama kapasiteleri üzerinde baskı oluşturdu.

Uluslararası Hava Taşımacıları Birliği'nin (IATA) verilerine göre havayolu şirketleri giderlerinin yüzde 46'sını azalttı ancak geçen sene kayıpları 118 milyar ABD dolarını buldu. Bu rakam 2019 yılı ile kıyaslandığında talepteki düşüş oranının yüzde 61'e tekabül ettiği görülüyor.

### DEMİRYOLU, PANDEMİ SORUNLARINI GÖĞÜSLEDİ

Karayolu taşımacılığında kısıtlamalar sebebiyle yaşanan sorunlara bir nebze demiryolu taşımacılığı merhem oldu. Karayolu yüklerine dair taşımacılıkta, yüklerin bir kısmı demiryoluna aktarıldı. Hava ve deniz yolunda artış gösteren navlun fiyatları ve transit süre de demiryolu yük taşımacılığının rekabetçi gücünü artırdı. 2020 yılının ilk çeyreğinde Çin ve Avrupa arasında hizmet veren yük treni sayısı yüzde 15 oranında artırılarak bin 941 adede yükseldi. Buna paralel konteyner sayısı ise yüzde 18 oranında artırılarak 174 bine çıktı.

Bulgaristan, Ukrayna, Kazakistan, Romanya, Hindistan ve Slovenya gibi ülkelerde demiryolu yolcu taşımacılığı tamamen durdurulurken demiryolu yük taşımacılığına herhangi bir kısıtlama getirilmedi.

### TÜRK LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN PANDEMİYLE MÜCADELESİ

Türkiye taşımacılık sektöründe hem ithalat hem de ihracatta en büyük pay sahibi deniz yolu taşımacılığıdır. Ancak pandeminin etkisi her iki alanda da deniz yolu sektöründe düşüş yaşanmasına neden oldu. İthalatta bir önceki sene değer bazında yüzde 62,47 oranına sahip olan söz konusu taşımacılık 2020'nin üçüncü çeyreğinde 58,10 oranına geriledi. İhracatta ise bir önceki sene yüzde 60,82 değere sahipken bu sene yüzde 59,86 oranında gerçekleşti. Türkiye lojistiğinde ikinci sırada ise havayolu taşımacılığı var. 2020 yılının üçüncü çeyreğine kadar olan aralıkta havayolu taşımacılığı ithalatta yüzde 21,22, ihracatta ise yüzde 7,55 pay aldı. Karayolu taşımacılığında ise ithalat yüzde 19,60'a gerilerken ihracatta artış yaşandı. İhracat değer bazında geçen sene yüzde 30,36 iken 2020'de 31,79'a yükseldi. Benzer oranda yükseklik demiryolu taşımacılığında kendini gösterdi. 2013 yılından bu yana en yüksek rekora imza atan demiryolu taşımacılığının aldığı pay ise ithalatta yüzde 1,07, ihracatta yüzde 0,80 olarak gerçekleşti. Türkiye'nin ihracatında Almanya yüzde 9,53 oranıyla ilk sırada yer aldı. Onu yüzde 6,38 ile Birleşik Krallık ve yüzde 6,11 pay ile ABD takip etti. İthalat sıralamasında ise ilk ülke Çin oldu. Türkiye'nin Çin'den ithalatındaki pay 10,49 olurken onu yüzde 9,42 ile Almanya ve yüzde 8,22 ile Rusya Federasyonu izledi. ■

of the cost with cargo on passenger aircraft, covered the entire cost of the plane with cargo. Freights not withdrawn from air cargo terminals also put pressure on storage capacities.

According to data from the International Air Transport Association (IATA), airline companies cut 46 percent of their expenses, but their losses amounted to \$ 118 billion last year. When this figure is compared with 2019, it is seen that the rate of decrease in demand corresponds to 61 percent.

### RAIL TRANSPORT HAS TAKEN THE BRUNT OF THE PROBLEMS BROUGHT BY THE PANDEMIC

Rail transport soothed the problems experienced due to restrictions in road transport. As for the transportation of road freights, some of the freights were transferred to the railroad. Increasing freight rates and transit times in air and sea transport increased the competitive power of rail freight transport, as well. In the first quarter of 2020, the number of freight trains serving between China and Europe increased by 15 percent, reaching 1.941. In parallel to this, the number of containers increased by 18 percent and reached 174 thousand.

Whereas rail passenger transport was completely halted in countries such as Bulgaria, Ukraine, Kazakhstan, Romania, India and Slovenia, no restrictions were imposed on rail freight transport.

### TURKISH LOGISTICS INDUSTRY'S STRUGGLE WITH THE PANDEMIC

Sea transport is the largest shareholder in the Turkish transportation industry in terms of both imports and exports. However, the impact of the pandemic caused a decline in the sea transport industry in both areas. Sea transport, which had a rate of 62.47 percent on a value basis in the previous year, decreased to 58.10 in the third quarter of 2020. In exports, it had

a rate of 60.82 percent in the previous year, but this year it was 59.86 percent. Air transport ranks second in Turkish logistics. Air transport took a share of 21.22 percent in imports and 7.55 percent in exports in the period that reached the third quarter of 2020. While imports fell to 19.60 percent in road transport, there was an increase in exports. Whereas the export rate was 30.36 percent last year on a value basis, it increased to 31.79 in 2020. A similar rate of increase manifested itself in rail transport. The share of railroad transportation, which set the highest record since 2013, was 1.07 percent in imports and 0.80 percent in exports. Germany took first place with a rate of 9.53 percent in terms of Turkey's exports. It was followed by the UK with 6.38 percent and the United States with a share of 6.11 percent. China was the first country in the import ranking. While Turkey's share in imports from China was 10.49 percent, it was followed by Germany with 9.42 percent and the Russian Federation with 8.22 percent. ■

**Ölçülebilir veriler aracılığı ile Türkiye'deki uluslararası lojistik sektörünün faaliyetlerini, yük taşımacılığına ilişkin kapasiteyi, güncel gelişmeleri ve ilgili mevzuatı bir araya getiren UTİKAD Lojistik Sektörü Raporu 2020; UTİKAD Sektörel İlişkiler Müdürü Alperen Güler imzasını taşıyor.**

.....

UTİKAD Logistics Industry Report 2020, which brings together the activities of the international logistics industry in Turkey, the freight capacity related to transportation, current developments and the relevant legislation through measurable data, bears the signature of UTİKAD Industrial Affairs Manager Mr. Alperen Güler.

# “LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN YÜZDE 70’İ BU YIL YENİ YATIRIM YAPACAK”

## “70 PERCENT OF THE LOGISTICS INDUSTRY WILL MAKE NEW INVESTMENTS THIS YEAR”

**Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), sektöre yön verecek ‘Lojistik Sektöründe Eğilimler ve Beklentiler Araştırması 2020’ isimli raporu üyeleri ve kamuoyu ile paylaştı. UTİKAD ve Dokuz Eylül Üniversitesi iş birliği ile hazırlanan raporun çıktılarını Prof. Dr. Okan Tuna ile görüştük.**

Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTIKAD) shared the “Trends and Expectations in the Logistics Industry 2020” report, which will guide the industry, with its members and the public. We discussed the outcomes of the report prepared in cooperation with UTIKAD and Dokuz Eylul University with Prof. Dr. Okan Tuna.

**U**TIKAD ve Dokuz Eylül Üniversitesi Denizcilik Fakültesi Lojistik Yönetimi Bölüm Başkanı Prof. Dr. Okan Tuna ve ekibinin iş birliği ile hazırlanan araştırmaya, UTİKAD üyelerinin de aralarında bulunduğu 477 firmanın temsilcisi katıldı. Çalışmada sorulan soruların başlıklarını; sektördeki güven ortamı, lojistik ekosistemindeki gelişmeler, firmaların finansman ve yatırım konularındaki görüşleri, insan kaynakları, dijitalleşme ve Endüstri 4.0 gelişmeleri, sürdürülebilirlik ve kamu ilişkileri oluşturdu. Araştırmanın sonuçlarına göre gelecek altı aylık dönemde katılımcıların yüzde 70’i yeni yatırım planlıyor. 2021 genelinde olumlu bir hava hakim. Bu ve bunun gibi çıktıların ana başlıklarını ve ‘Lojistik Sektöründe Eğilimler ve Beklentiler Araştırması 2020’ raporunu konuşmak üzere Prof. Dr. Okan Tuna ile bir araya geldik.

**Lojistik Sektöründe Eğilimler ve Beklentiler Araştırması’nda geçen seneyle oranla gözlemlediğiniz başlıca değişimler hangi alanlarda yaşandı?**

Lojistik Sektöründe Eğilimler ve Beklentiler Araştırması, UTİKAD tarafından 2019 yılından bu yana hazırlanıyor. Bu senenin en önemli çıktısı ise pandemi öncesine göre lojistik sektörünün pandemi sürecinde daha iyi bir yıl geçirdiği ve aynı dönem içerisinde geleceğe umutla baktığı oldu. Bu nedenle lojistikte yatırımlar hızlanacak, istihdam artacak. Ankete cevap



**PROF. DR. OKAN TUNA**

DOKUZ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ  
DENİZCİLİK FAKÜLTESİ LOJİSTİK  
YÖNETİMİ BÖLÜM BAŞKANI

DOKUZ EYLUL UNIVERSITY MARITIME  
FACULTY HEAD OF LOGISTICS  
MANAGEMENT DEPARTMENT

**R**epresentatives of 477 companies, including UTIKAD members, participated in the research prepared in collaboration with UTIKAD and Dokuz Eylul University Maritime Faculty Head of Logistics Management Department Prof. Dr. Okan Tuna and his team. The titles asked in the research were the environment of trust in the industry, developments in the logistics ecosystem, companies’ views on financing and investment, human resources, digitalization and Industry 4.0 developments, sustainability and public relations. According to the results of the research, 70 percent of the participants are planning new investments in the next six months. There is a positive atmosphere throughout 2021. We have talked to Prof. Dr. Okan Tuna about the main titles of these and similar outcomes of Trends and Expectations in the Logistics Industry Research.

**In which areas did you observe the main changes in the Trends and Expectations in the Logistics Industry research when you compare it to the last year’s**

**research?**

Trends and Expectations in the Logistics Industry Research has been prepared by UTIKAD since 2019. The most important outcome of this year was that the logistics industry experienced a better year in the pandemic period compared to the period before the pandemic and looked to the future with hope in the same period. Therefore, investments in logistics will accelerate and employment will increase.

verenlerin yüzde 70'i önümüzdeki altı ayda yatırım planlıyor. Geçen sene bu oran yüzde 58 olarak gerçekleşmişti. Yüzde 74'ü istihdamını da artıracak. Sektör, yabancı yatırımdan umutlu. Şöyle bir değerlendirme yapmak mümkün; sektör pandemiye rağmen iyi bir 2020 yılı geçirdi ve 2021 yılına umutla bakıyor.

#### **Araştırmanın katılım düzeyi ve seviyesi hakkında bilgi verir misiniz?**

Araştırma, UTİKAD üyelerine ve üst düzey yöneticilerine yönelik olarak hazırlandı. UTİKAD üyelerinin de aralarında bulunduğu 477 firmaya ulaşıldı. Bu işletmeler, Türkiye'de lojistik sektörünü istatistiki olarak anlamlı düzeyde temsil eden en önemli firmalardır.

#### **Raporun hazırlanma sürecinde kullanılan yöntem de aslında başlı başına bir farkındalık yansıtır... Söz konusu yöntem hakkında biraz bilgi alabilir miyiz?**

Bu raporu biz Trafipper isimli bir Start-up'ın 'Dataritm' ürünü ile hazırladık. Bahsi geçen interaktif dijital veri platformu, kullanıcının kendi isteğine göre şekillenebilir, yalnızca istediği alanları görebilmesine olanak veren bir yapıya sahip. Aslında Endüstri 4.0 kavramıyla taban tabana örtüşen bu sistem, dijitalleşmenin önemli temel taşlarından biridir. İzlenmek istenen sonuçların böyle bir ortamda yayımlanıyor olması, Endüstri 4.0'ın ta kendisidir. Ve bu UTİKAD'ın dijitalleşme vizyonunun göstergesidir.

Eskiden insanlara yalnızca grafiklerin ve tabloların yer aldığı sunumlar veriliyordu. Ancak Lojistik Sektöründe Eğilimler ve Beklentiler Araştırması'nda kullanıcılar istedikleri verileri tek tıkla görebiliyor. Yani UTİKAD, verileri ve bilgileri aslında demokratikleştirmiş oldu.

#### **Sürdürülebilirlik konusuna katılımcıların bakış açısı ne yönde?**

Sürdürülebilir/yeşil projelere yatırım, geçen yıl olduğu gibi bu yıl da gündemde değil (yüzde 57). Detaylı bir değerlendirme yapıldığında şu sonuçlar ortaya çıkıyor: Lojistik sektörde faaliyet gösteren işletmeler sürdürülebilirliği çoğunlukla şirket politikası haline getirdi (yüzde 70). Personel farkındalık eğitimleri geçtiğimiz yıla oranla yüzde 15 azalarak yüzde 56'ya geriledi. İşletmelerin yüzde 41'i sürdürülebilirlik konusundaki ulusal ve uluslararası gelişmeleri aktif olarak takip ettiğini belirtti. Enerji, su ve atık yönetimi süreçlerinin iyileştirilmesi konularında girişimleri olan işletmelerin oranı yüzde 37 iken karbon ayak izi ölçümü konusuna her dört işletmeden birinin ilgi duyduğu ortaya çıktı.

#### **Sektör önümüzdeki 6 aylık dönemde yatırım ve finans ortamına nasıl bakıyor?**

Katılımcıların 1/3'ü lojistik sektörüne olan yabancı yatırımcıların ilgisinin artacağını düşünürken, yaklaşık yüzde 40'ı bu ilginin bir önceki döneme göre değişmeyeceğini düşündüğünü belirtti. Her beş katılımcıdan birisi sektöre olan yabancı yatırımcı ilgisinin altı aylık süreçte azalacağını düşünüyor.

Her 10 katılımcıdan 7'si işletmelerinin önümüzdeki altı aylık süreçte yatırım planladığını belirtirken bu oran bir önceki araştırma sonucuna göre ciddi artış gösterdi. Yatırım planlamalarında çoğunlukla 'Teknoloji (yüzde

70 percent of those who participated in the survey plan to invest in the next six months. Last year, this rate was 58 percent. 74 percent will also increase their employment. The industry is hopeful of foreign investment. It is possible to make an evaluation as follows: The industry experienced a good year in 2020 despite the pandemic and looks forward to 2021 with hope.

#### **Could you give us information about the level of the research and the participation level?**

The research has been prepared for UTIKAD members and senior executives. We reached 477 companies, including UTIKAD members, through the research. These companies are the most important companies representing the Turkish logistics industry at a statistically significant level.

#### **The method used in the preparation stage of the report actually reflects an awareness on its own... Can we get some information about this method?**

We prepared this report with "Dataritm" product of a start-up named Trafipper. The aforementioned interactive digital data platform has a structure that can be shaped according to the user's own wishes and allows them to see only the areas they want. In fact, this system, which overlaps with the concept of Industry 4.0, is one of the important pillars of digitalization. The publication of the desired results in such an environment is Industry 4.0 itself. And this is an indicator of UTIKAD's digitalization vision.

In the past, people were only given presentations with graphics and tables. However, in the Trends and Expectations in the Logistics Industry Research, users can see the data they want with a single click. In other words, UTIKAD has actually democratized data and information.

#### **What is the participants' perspective on sustainability?**

Investing in sustainable / green projects is not on the agenda this year, as it was not on the agenda last year, as well (57 percent). When a detailed evaluation is made, the following results show up: The companies operating in the logistics industry have mostly made sustainability a company policy (70 percent). Personnel awareness training decreased by 15 percent compared to the previous year and decreased to 56 percent. 41 percent of the enterprises stated that they actively follow national and international developments in sustainability. While the rate of enterprises that made initiatives on improving energy, water and waste management processes is 37 percent, it turned out that one in four businesses is interested in carbon footprint measurement.

#### **What does the industry think about the investment and finance environment for the next 6 months?**

While 1/3 of the participants think that the interest of foreign investors in the logistics industry will increase, about 40 percent state that this interest will not change compared to the previous period. One out of every five participants thinks that foreign investor interest in the industry will decrease in the next six months.

While 7 out of every 10 participants state that their businesses are planning to invest in the next six months, this rate has increased significantly compared to the previous research result. It is understood that "Technology (58 percent)" and "Infrastructure (21 percent)" issues are mostly



You can scan the QR code to access English document.

58)' ve 'Altyapı (yüzde 21)' konularına ağırlık verildiği anlaşılıyor. Bir önceki dönem araştırmasına ek olarak 'İnsan Kaynakları (yüzde 21)' alanında da yatırım planlayan işletme sayısında artış gözlemlendi.

#### **Araştırmanız kapsamında çıkan sonuçlara göre koronavirüs salgınında işletmeler en çok hangi alanda sorun yaşadı?**

COVID-19 süresince salgından korunmak ve etkilerini en aza indirmek amacıyla işletmelerin büyük bir çoğunluğu 'Dönemsel evden çalışma (haftanın belirli günleri gibi-yüzde 54)' yöntemine başvurdu. Diğer alternatif çalışma yöntemleri arasında 'Vardiyalı/dönüşümlü çalışma veya kısa çalışma zamanı (yüzde 50)' ve 'Tüm çalışanlara evden çalışma uygulaması (yüzde 28)' işletmeler tarafından tercih edildi.

#### **2021 beklentileri arasında sektörün dijitalleşme eğilimi dikkat çekiyor. Bu sürece firmalar yapılanmalarını daha erken entegre edebilseydi pandemiden daha az kayıpla mı çıkarlardı?**

Yaptığımız araştırma, bu konuda sektörün önemli bir entegrasyon yaptığını ve COVID-19 sürecinden pozitif bir kurgu ile çıktığını gösteriyor. Bu durum, lojistik sektörünün esneklik ve teknoloji konusunda önemli bir başarısıdır.

#### **Son olarak 2020 yılının eğilimlerini genel hatlarıyla değerlendirir misiniz?**

- Sektör için 2020 yılı istikrarlı geçti ve işletmeler 2021'den ümitli.
- Lojistik işletmelerinin yüzde 46'sı, 2020 yılında iş hacimlerinin arttığını belirtti. İşlerinde olumsuz geri bildirimde bulunanların oranı da yüzde 25 olarak gerçekleşti. Araştırmaya katılan işletmelerin hiçbirinin 'çok olumsuz' değerlendirmesinde bulunmaması sektörün 2021 yılı için pozitif sinyaller veriyor.
- Müşteriler lojistik sektörüne olan güven düzeyi geçtiğimiz yıla göre artış gösterdi. 2020 Güven düzeyi yüzde 46 orta, yüzde 41 yüksek, yüzde 9 düşük, yüzde 2 çok düşük, yüzde 2 çok yüksek şekilde gerçekleşti.
- 2020 yılında firmalar fiyat seviyeleri (yüzde 83) ve hizmet hızı (yüzde 42) konularında rekabetçi olmaya çalıştı.
- Firmalar en çok fiyat odaklı rekabet (yüzde 72) ve stratejik plan eksikliği (yüzde 57) konularında sorunlarla karşılaştı.
- Geçtiğimiz yıla benzer şekilde E-ticaret/perakende sektörü 2020 yılında en çok fırsat sunan sektör oldu. Oranlama yüzde 68 çok yüksek ve yüzde 24 yüksek şekilde yansıdı.
- Geçen yıldan farklı olarak katılımcıların yarısından fazlası, hizmet ağını genişletme ve yeni müşteri kazanma stratejilerine önem verdi. Dijitalleşme stratejisi firmaların gündeminde değil.
- Eğitime ayrılan bütçe yüzde 61 oranında aynı kaldı.
- COVID-19 en çok lojistik süreçlerin yönetimi (yüzde 48) ve insan kaynakları yönetimi (yüzde 48) konularında etki gösterdi. Firmalar yaşanan sorunlar ile teknolojik altyapı (yüzde 76) ve güçlü müşteri ilişkileri (yüzde 61) yönleri ile başa çıkmaya çalıştı.
- Birçok işletme uzaktan çalışma (yüzde 54) ve çalışma saatlerinin azaltılması (yüzde 37) gibi önlemler aldı. ■

the focal point in investment planning. In addition to the previous period's research, an increase was observed in the number of enterprises planning investments in the field of "Human Resources (21 percent)".

#### **According to the results of your research, in which area have businesses experienced the most problems in the Coronavirus pandemic?**

In order to protect themselves from the pandemic and to minimize the effects of the pandemic, the majority of businesses switched to "Periodic home office (such as certain days of the week-54 percent)" method. Among other alternative working methods, "Shift / rotational work or short working time (50 percent)" and "All employees working from home (28 percent)" were preferred by the enterprises.

#### **The digitalization tendency of the industry stands out among the expectations for 2021. If companies could integrate their structures earlier in this process, would they come out of the pandemic with less loss?**

Our research shows that the industry has made an important integration in this regard and has come out of the COVID-19 period with a positive fiction. This is an important success of the logistics industry in terms of flexibility and technology.

#### **Finally, could you please evaluate the trends of the year 2020 in general?**

- The year 2020 has been stable for the industry and businesses are hopeful for 2021.
- 46 percent of logistics enterprises stated that their business volume increased in 2020. The rate of those who gave negative feedback was 25 percent. The fact that none of the enterprises participating in the research makes a "very negative" assessment gives positive signals for the industry in 2021.
- Customers' level of trust in the logistics industry has increased compared to the previous year. The confidence level for 2020 was medium with a rate of 46 percent, high with a rate of 41 percent, low with a rate of 9 percent, very low with a rate of 2 percent very low, and very high with a rate of 2 percent.
- In 2020, firms tried to be competitive in price

levels (83 percent) and service speed (42 percent).

- Firms mostly faced problems in price-oriented competition (72 percent) and lack of strategic plans (57 percent).
- Similar to the previous year, the e-commerce / retail industry was the one that offered the most opportunities in 2020. The ratio was reflected as 68 percent very high and 24 percent high.
- Unlike last year, more than half of the participants gave importance to the strategies of expanding the service network and gaining new customers. Digitalization strategy is not on the agenda of companies.
- The budget allocated to education remained the same at 61 percent.
- COVID-19 had the greatest impact on logistics processes management (48 percent) and human resources management (48 percent). The companies tried to cope with the problems experienced in terms of technological infrastructure (76 percent) and strong customer relations (61 percent).
- Many businesses have taken measures such as working remotely (54 percent) and reducing working hours (37 percent). ■

#### **UTİKAD ve Dokuz Eylül Üniversitesi İş Birliğinde Hazırlanan Sektöre Yön Verecek 'Lojistik Sektöründe Eğilimler ve Beklentiler Araştırması 2020' Raporu Yayımlandı.**

.....

"Trends and Expectations in the Logistics Industry 2020" report, which was prepared in cooperation with UTİKAD and Dokuz Eylül University, has been published.





**Uzmanlık garantisi. Kara, demir ve denizyolunda.**

Ro ro geçişleri  
Otoyol ve vergiler, KDV iadeleri  
Nakit yönetim uygulamaları  
Demiryolu intermodal



**360-paymentsolutions.com**

Barbaros Mah. Mor Sümbül Sok. Varyap Meridian Business I Blok Ataşehir - İstanbul  
T + 90 216 504 39 33 - info.tr@transferry.com

# AVRUPA ROTASINDA, AVUSTURYA PAS GEÇİLİYOR

## AUSTRIA IS BEING PASSED BY ON THE EUROPEAN ROUTE



**Uluslararası yük taşımacılığı yapan araçların Avusturya'dan geçişini zorlaştırarak karbon emisyonunu düşürmeyi hedefleyen Avusturyalı yetkililer, 14 Ocak 2021 itibarıyla Avusturya'dan temin edilen motorin alımlarında KDV iadesini sonlandırdı. Yayımlanan genelge dahilinde alınan bu karar, Türkiye gibi ortak pazar dışındaki ülkelerin Avrupa güzergahını değiştiriyor.**

Austrian authorities, who aim to reduce carbon emission by making it difficult for vehicles that transport international freight to pass through Austria, ended the VAT refund on diesel fuel purchases from Austria as of January 14, 2021. This decision taken within the scope of the circular is changing the European route of the countries outside the common market.

**A**vusturya Yeşiller Partisi'nin yılbaşı öncesi meclise verdiği yasa önerisi çerçevesinde Avusturya'dan temin edilen motorin alımlarında uygulanan indirim ve KDV indiriminin 2021 yılı itibarıyla sonlandırılması öngörülmüyordu. Avusturya'da 14 Ocak 2021 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 16 sayılı Değişiklik Genelgesi ile bu karar kesinleşti. 579/2020 sayılı değişiklik ile yönetmeliğe "Ortak pazar dışında yerleşik olan işletmeler için Avusturya'da akaryakıt alımlarına düşen KDV iadesi uygulaması kapsam dışı bırakılmıştır." cümlesi eklendi. Bu doğrultuda 14 Ocak 2021 tarihi gece yarısından itibaren ortak pazar dışında yerleşik olan işletmelerin akaryakıt alımlarında KDV iadesi uygulanmadı ancak otoban, adblue gibi ödemelere ilişkin KDV iade işlemleri devam etti.

### TÜRK LOJİSTİKÇİLER AVANTAJ KAYBEDİYOR

Avusturya'da karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik alınan önlemlerden en fazla uluslararası karayolu taşımacılığı etkilendi. Avusturya hükümetinin bu kritik hamlesi birçok firmayı yakından ilgilendiriyor. Bilakis Türkiye'deki nakliyecileri! UTİKAD üyesi olan ve Avrupa yönüne lojistik ve taşımacılık konusunda 1996 yılından bu yana hizmet sunan Ares Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti bu firmalardan biri... Firmanın Genel Müdürü Engin Kırıcı, alınan bu kararın özellikle AB dışında yerleşik Türk lojistik ve taşımacılık hizmeti veren firmalara yönelik olduğunu söylüyor. Alınan karardan dünya genelinde en çok Türkiye'deki yerleşik firmaların etkileneceğini ifade eden Kırıcı; "Avusturya makamları zaten hali hazırda Türk araçlarının ülkelerinden transit geçişini engelliyordu. Alınan bu karar ile bir yenisi daha kanımca eklemiş oldu." dedi.

UTİKAD üyesi olan ve kıtalararası lojistik konusunda 1985 yılından bu yana çözüm sunan Enco İstanbul Seyahat ve Taş.Tic. Ltd. Şti. de sektörün önemli firmaları arasında bulunuyor. Firmanın Mali ve İdari İşler Müdürü İsmail Tekin ise ülkeler arası ticareti etkileyen bu tür kararların, aslında siyasi bir adım olduğu kanaatinde. Türkiye'nin karayolu ticaretinde en yüksek paya sahip ülkenin Almanya olduğuna vurgu yapan Tekin; "Avusturya'daki yakıt fiyatlarının Almanya'ya kıyasla uygun olması, RORO güzergahı üzerinde bulunması ve KDV iadesi uygulaması Almanya güzergahında çalışan Türk lojistikçiler için bir avantajdı. Ocak ayında yayımlanan bu genelge ile Türk lojistikçiler önemli bir avantajı kaybettiler." dedi.

### BÖLGEDEKİ SEVKİYAT TRAFİĞİ DEĞİŞİR Mİ?

Avusturya, karayolu taşımacılığında maliyet ve süre itibarıyla önemli bir nokta. Söz konusu ülkenin Ro-Ro ile Almanya ve Kuzey Avrupa ülkelerine gönderilen yüklerin güzergahında bulunduğu dikkat çeken İsmail Tekin; "Avusturya ile Türkiye arasında bulunan ikili anlaşma sayesinde yakıt alımlarımızın KDV iadesini alabiliyor, bu sayede uygun fiyatlı yakıt almış ve güzergahımızı da uzatmamış oluyorduk. KDV iptali kararı, karayolu taşımacılığındaki mevcut güzergahın maliyetini önemli ölçüde artırdı. Lojistik firmaları da bu maliyet artışından kaçabilmek adına alternatif çözümler aramaya başladılar. Slovenya'da yakıt İtalya ve Almanya'ya göre daha uygun ancak araçlarımızı Slovenya sınırına girdikleri zaman da cezai yaptırımlar uygulanıyor. Bu nedenle Slovenya seçeneği de henüz iyi bir opsiyon değil. Bölgedeki sevkiyat trafiği şimdiden değişti,

**W**ithin the framework of the law proposal submitted by the Austrian Green Party to the parliament before New Year's Eve, it was envisaged that the discount and VAT reduction applied in diesel fuel purchases from Austria would be terminated by 2021. This decision was finalized with Amendment Circular No. 16 published in the Official Gazette dated January 14, 2021 in Austria. With the amendment numbered 579/2020, the sentence "The VAT refund implementation for fuel purchases in Austria for enterprises located outside the common market has been excluded from the scope." was added. Accordingly, as of January 14, 2021, no VAT refund was applied for the fuel purchases of businesses located outside the common market, but the VAT refund procedures for payments such as highway and AdBlue continued.

### TURKISH LOGISTICIANS ARE LOSING ADVANTAGE

International road transport was affected most by the measures taken to reduce carbon emissions in Austria. This critical move of the Austrian government concerns many companies closely. Mostly, the transporters in Turkey! Ares International Transport is one of these companies... General Manager of the company Mr. Engin Kırıcı says that this decision is especially directed at Turkish logistics and transportation companies located outside of the EU. Mr. Kırıcı, who states that it is the Turkish companies that will be affected most by the decision taken, says: "Austrian authorities were already blocking the transit of Turkish vehicles through their country. In my opinion, a new one has been added to these blockings with this decision."

Enco Istanbul Travel and Transport, which is a member of UTİKAD and has been providing solutions in intercontinental logistics since 1985, is among the important companies of the industry. Financial and Administrative Affairs Manager of the firm Mr. İsmail Tekin believes that such decisions affecting trade between countries are actually a

political step. Mr. Tekin, who emphasizes that Germany has the largest share in Turkish road transport, says: "It was an advantage for Turkish logisticians working Germany route that the fuel prices in Austria were affordable compared to Germany, that Austria was on the RORO route and there was an implementation of VAT refund. With this circular issued in January, Turkish logisticians lost an important advantage."

### WILL THE TRANSPORT TRAFFIC IN THE REGION CHANGE?

Austria is an important point in road transport in terms of cost and time. Mr. İsmail Tekin, who points out that Austria is on the route of the freights sent to Germany and Northern European countries via Ro-Ro, says: "Thanks to the bilateral agreement between Austria and Turkey, we can receive the VAT refund of our fuel purchases, therefore, we could buy fuel for an affordable price and did not need to take the long road. The decision to canceling the VAT refund significantly increased the cost of the existing route in road transport. Logistics companies have started to look for alternative solutions in order to avoid this cost increase. Fuel is more affordable in Slovenia than in Italy and Germany, but penal sanctions are also imposed on our vehicles when they enter the Slovenian border. Therefore, the Slovenia option is not yet a good option either. The transport traffic in the region has already changed and will continue

UTİKAD internet sitesinde yaptığı duyuru ve genelge bildirisini üyeleri ile paylaştı.

UTİKAD shared its announcement and circular notice on its website with its members.

**İSMAİL TEKİN****ENCO MALİ VE İDARİ  
İŞLER MÜDÜRÜ****ENCO  
FINANCIAL AND  
ADMINISTRATIVE  
AFFAIRS MANAGER**

“Önümüzdeki dönemde, Avusturya ve çevre ülkelerden uygun fiyatlı yakıt tedarik edilemezse ya da Ro-Ro hizmetinin fiyatları düşürülmezse Trieste Limanı üzerinden yapılan Ro-Ro taşımacılığı cazibesini kaybedecek. KDV iadesi alınan güzergahta ise karayolu taşımacılığı artacak.”

“In the upcoming period, Ro-Ro transportation via Trieste Port will lose its appeal if affordable fuel cannot be procured from Austria and the surrounding countries or the prices of the Ro-Ro service are not reduced. Road transport will increase on the route where VAT refund is received.”

önümüzdeki günlerde değişmeye de devam edecektir.” dedi.

Sevkiyat trafiğine dair yine Slovenya opsiyonuna atıfta bulunan Engin Kırıcı ise akaryakıt kalitesini ve fiyatları değerlendirdi: “İptal kararı lojistik sektörümüzü olumsuz olarak etkiledi ve etkilemeye devam edecek. Taşımacılık hizmeti veren firmalar, Kapıkule’den sonra Avrupa yönünde en fazla mazot alımı yaptığı Avusturya yerine başka ülkelere yönelecektir. Bu noktada KDV iadesi alabildiğimiz ülkeler arasında Slovenya ve Macaristan var. Buradaki fiyat değişimlerinin Avusturya kadar istikrarlı olmaması ve akaryakıtlarının kalitesi araçlarımızda ve sevkiyatlarımızda çeşitli sorunlara neden olabiliyor. Ayrıca Orta ve Güney Almanya’nın daha uzağında bulunan bölge ve ülkelere yapılan taşımacılık hizmetlerinde Avusturya’dan önce alınan mazot önemli. Zira KDV dahil maliyeti daha yüksek mazot alınması, bu bölgeler için her seferde 150-250 Euro civarında maliyet artışına neden oluyor.” dedi.

**“KARAYOLU TAŞIMACILIĞI, KDV İADESİ ALINAN  
GÜZERGAHTA ARTACAK”**

“Almanya ve İngiltere güzergahlarımızda tercih ettiğimiz Ro-Ro, zaten aynı güzergahta karayolu taşımacılığına göre daha maliyetli bir seçenektir.” diyerek güzergah seçeneklerini değerlendiren İsmail Tekin; “KDV iadesinin iptaliyle ilgili genelge, Ro-Ro ile karayolu taşımacılığı arasındaki fiyat farkının daha da artmasına neden oldu. Önümüzdeki dönemde, Avusturya ve çevre ülkelerden uygun fiyatlı yakıt tedarik edilemezse ya da Ro-Ro hizmetinin fiyatları düşürülmezse Trieste Limanı üzerinden yapılan Ro-Ro taşımacılığı cazibesini kaybedecek ve KDV iadesi alınan güzergahta karayolu taşımacılığı artacaktır.” dedi.

**“SEKTÖR OLUMSUZ ETKİLENECEK”**

“Taşımacılık hizmeti veren firmalarımız zaten belirli kısıtlamalar ve sıkıntılar ile boğuşmakta” diyen Engin Kırıcı ise sorunların artacağı kanaatinde: “Avusturya KDV iadesinin iptali maliyetlerimizden daha da artmasına neden olacak ve bu da sektörümüzü olumsuz etkileyecek.” ■

**ENGİN KIRICI****ARES LOGISTICS  
GENEL MÜDÜRÜ  
ARES LOGISTICS  
GENERAL MANAGER**

“Avusturya KDV iadesinin iptali maliyetlerimizin daha da artmasına neden olacak. Bu da sektörümüzü olumsuz etkileyecek.”

“Canceling the Austrian VAT refund will further increase our costs. This will affect our industry negatively.”

to change in the coming days.”

Referring again to the Slovenia option about the transport traffic, Mr. Engin Kırıcı evaluates the fuel quality and prices: “The cancellation decision impacted our logistics industry negatively and will continue to affect it. After Kapıkule, companies providing transportation services will turn to other countries instead of Austria, where they buy the most diesel fuel in Europe. At this point, Slovenia and Hungary are among the countries where we can get VAT refund. The price changes here are not as stable as in Austria and the quality of their fuel can cause various problems in our vehicles and shipments. In addition, diesel fuel purchased before Austria is important in transportation services to regions and countries located farther from Central and Southern Germany. Because buying diesel with a higher cost including VAT causes a cost increase of around 150-250 Euros each time for these regions.”

**ROAD TRANSPORT WILL INCREASE ON THE ROUTE WHERE  
VAT REFUND IS RECEIVED**

Mr. İsmail Tekin evaluates the route options by saying “Ro-Ro, which we preferred on our Germany and England routes, was a more costly option than road transport on the same route.” and adds: “The circular on the cancellation of the VAT refund caused the price difference between Ro-Ro and road transport to increase further. In the upcoming period, if affordable fuel cannot be procured from Austria and surrounding countries or if the prices of the Ro-Ro service are not reduced, Ro-Ro transportation via Trieste Port will lose its appeal and road transport will increase on the route where VAT refund is received.”

**“THE INDUSTRY WILL BE AFFECTED NEGATIVELY”**

Mr. Engin Kırıcı, who says “Our companies which provide transportation services are already struggling with certain restrictions and difficulties”, believes that the problems will increase: “Cancellation of the Austrian VAT refund will cause our costs to increase further and this will affect our industry negatively.” ■

# FRICOLD®

Ticari Araç Soğutucuları



Endüstriyel soğutma sektöründe 30 yılı aşkın süredir faaliyet gösteren Frigoblock'tan **ATP ve ECE R10** sertifikalı ticari araç soğutma sistemleri

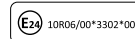


Fricold ticari araç soğutma sistemleri, ürünleriniz için güvenilir ve etkili soğutma sağlar. **Fricold ile Tazelik Yollarda...**

[www.fricold.com.tr](http://www.fricold.com.tr)



Orhan Gazi Mah. 15.Yol Sokak NO:37 34538 Esenyurt - İSTANBUL  
Telefon: 0212 623 20 34 (4 Hat) - 623 21 73 (8 Hat) Faks: 0212 623 21 70  
E-posta: web@frigoblock.com.tr Web: www.frigoblock.com.tr



# UTİKAD, TİO YÖNETMELİĞİNDE MAĞDURİYETİN GİDERİLMESİNİ İSTEDİ

UTİKAD HAS DEMANDED THAT THE UNJUST TREATMENT IN THE REGULATION FOR FREIGHT FORWARDERS IS ELIMINATED



**Revizyona giren Taşıma İşleri Organizatörlüğü (TİO) Yönetmelik Taslağı, detaylıca değerlendirildi. UTİKAD, R2 Yetki Belgesi sahiplerinin mağduriyetinin giderilmesini ve rekabet piyasasının bozulmaması için belge ücretinin 50 bin TL'ye düşürülmesini talep etti.**

The Draft Regulation for Freight Forwarders, which was revised, has been evaluated in detail. UTİKAD has demanded that the unjust treatment against the holders of R2 Authorization Certificate is eliminated and the certificate fee is reduced to 50 thousand TL in order not to disrupt the competition market.

**T**aşıma işleri organizatörlerinin hizmet esaslarını ve koşullarını belirlemek amacıyla hazırlanan ve 2019 yılında yürürlüğe giren TİO Yönetmeliği, 2021 yılında revizyon sürecine girdi. TİO Yönetmelik Taslağı hakkında UTİKAD, üyelerinden görüş topladı. Gelen geribildirimler doğrultusunda kapsamlı bir analiz çalışması hazırlandı. UTİKAD, Yönetmelik Taslağı'nda öncelikli başlığın R2 Yetki Belgesi sahiplerinin mağduriyetinin giderilmesi olduğunu vurguladı.

### MAĞDURİYET GİDERİLMELİ

UTİKAD tarafından gönderilen yazıda şu ifadelere yer verildi: "Yüksek belge ücretleri ödeyerek R2 Yetki Belgesi alan firmaların belgeleri, TİO Yetki Belgesi ile ücretsiz olarak değiştirildi ve R2 Yetki Belgesi ilgili mevzuattan çıkarıldı. Belge sahipleri TİO Yetki Belgesi'ni ücretsiz alabilmelerine rağmen belgeler arasındaki ücret farkı iade edilmedi. Bu durumda R2 Yetki Belgesi sahibi firmalar zamanında mevzuat gerekliliklerini yerine getirerek belge sahibi oldukları halde ücret farkını alamadıkları için mağdur oldu. Belge ücreti farklarının iade edilmesi ya da vergi indirimlerinden faydalandırılmaları gibi düzenlemelerle bu durumun telafi edilmesi amaçlanmalıdır. TİO Yetki Belgesi Yönetmelik Taslağı'nda da görülmektedir ki hala yüksek bir ücrete tabidir. Bu da sektöre yeni giren ya da küçük ölçekli firmaların finansal yapılarını zora sokmaktadır. Dolayısıyla Yetki Belgesi ücretinin makul seviyelere çekilerek 50.000 TL olarak belirlenmesinin hem sektöre girişi kolaylaştıracağı hem de Yetki Belgesi alan firma sayısını artıracacağı değerlendirilmektedir."

Yönetmelik Taslağı'nın 10. maddesinin 2. fıkrasında yer alan bir yıl süreli Yetki Belgesi ile ilgili de önerisini paylaşan UTİKAD; diğer yetki belgelerinde olmamasına rağmen TİO'lar için bir yıl süreli Yetki Belgesi düzenlenebiliyor olmasının sektörde karışıklığa neden olabileceğine dikkat çekti. Bu fıkranın TİO Yönetmelik Taslağı'ndan kaldırılmasını talep etti.

UTİKAD, yönetmelikte ayrıca pratikte karışıklık yaratacak ve firmaları zor duruma sokabilecek terminoloji konusunda da önerilerini paylaştı. ■



**T**he Regulation for Freight Forwarders, which was prepared to determine the service principles and conditions of the freight forwarders and entered into force in 2019, entered the revision process in 2021. UTİKAD gathered opinions from its members about the Regulation Draft. It prepared a comprehensive analysis study in line with the feedback. UTİKAD emphasized that the priority topic in the Draft Regulation is to eliminate the unjust treatment the holders of R2 Authorization Certificate suffered.

### THE UNJUST TREATMENT SHOULD BE ELIMINATED

The following statements were included in the letter sent by UTİKAD: "The certificates of the companies that received R2 Authorization Certificate by paying high fees were changed with Freight Forwarder Authorization Certificate free of charge and the legislation on R2 Authorization Certificate was enacted. The differences between their certificates and Freight Forwarder Authorization Certificate were not returned. Therefore, the companies that received R2 Authorization Certificate were victimized because they could not get the difference in the fees while fulfilling the legislation requirements on time. This situation should be aimed to be compensated by regulations such as refunding the document fee differences or benefiting from tax deductions. It is also seen in the Regulation Draft that it is still subject to a high fee. This puts the financial structures of new entrants or small-scale companies into trouble. Therefore, it is considered that the reduction of the Authorization Certificate fee to reasonable levels and determining it as 50.000 TL will both facilitate entry into the sector and increase the number of companies that receive Authorization Certificate."

UTİKAD, which also shared its suggestion regarding the one-year Authorization Certificate included in the 2nd paragraph of Article 10 of the Draft Regulation, pointed out that the fact that a one-year Authorization Certificate can be issued for Freight Forwarders, although it is not valid in

other authorization certificates, may cause confusion in the sector. It demanded that this clause be removed from the Regulation Draft.

UTİKAD also shared its suggestions on terminology, which will create confusion in practice and put companies in a difficult position. ■

**TİO Yönetmelik Taslağı'nda belge almak için gereken şartlar arasında TİO Belgesi'ni alabilmek isteyen firmaların en az 300.000 Türk Lirası sermayeye sahip olması gerekiyor. Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yetki Belgesi ücreti ise 200.620 Türk Lirası olarak belirlenmiş durumda.**

Among the conditions required to obtain a certificate in the TIO Regulation Draft, companies wishing to obtain a TIO Certificate must have a capital of at least 300.000 Turkish Liras. The fee for the Freight Forwarder Authorization Certificate is set at 200.620 Turkish Liras.



# MART 2021 İTİBARIYLA KDV TEVKİFATI UYGULAMASINA GEÇİLDİ

## VAT WITHHOLDING IMPLEMENTATION STARTED IN MARCH 2021

**Yurtiçi Karayolu Yük Taşımacılık Hizmetleri, Resmi Gazete’de yayımlanan tebliğ ile 1 Mart 2021 tarihinden itibaren 2/10 oranında KDV tevkifatına tabi tutuldu. UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener imzalı yazısıyla tevkifata itiraz etti.**

Domestic Road Freight Transportation Services is now subject to VAT withholding at the rate of 2/10 as of March 1, 2021 with the notification published in the Official Gazette. UTİKAD President Mr. Emre Eldener objected to the withholding with the letter he signed.

**Y**ayımlanan tebliğ ile Yurtiçi Karayolu Yük Taşımacılık Hizmetleri, 1 Mart 2021 tarihinden itibaren 2/10 oranında KDV tevkifatına tabi tutuldu. KDV tevkifat uygulamasını yerine getirebilmek için fiziki karayolu taşıyıcısından hizmet alan tüm sektörler ve elbette taşıma işleri organizatörleri, 2 numaralı KDV beyannamesi ile beyanname vermek zorunda kalacak. Mevcut beyanname formatında alınan her fatura bilgisine yer verilmesi gerektiğinden ve fiili nakliye işi yapan firma ve kişilerin kısa vadede bu uygulama ile ilgili bilgi eksikliği yaşayabileceğinden hem alınan faturaların kontrolü hem de artacak iş yükü konusunda dikkatli olunması gerekiyor.

### UTİKAD, OLUMSUZ ETKİLER İÇİN BAŞVURUDA BULUNDU

Karayolu taşımacılığı yapan firmalar başta olmak üzere karayoluyla taşımacılığı hizmeti alan tüm sektör paydaşlarını etkileyeceğine inanan Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), başta T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Ulaştırma ve Lojistik Dairesi ve ilgili Bakanlıklar olmak üzere gerekli kamu kurum ve kuruluşlarına yaşanabilecek aksaklıklarla ilgili bilgi yazısı göndererek uygulamaya itiraz etti.

İlgili yazıda şöyle denildi: “16.02.2021 tarih 31397 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Katma Değer Vergisi Genel Uygulama Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Seri No: 35) ile birçok alanda KDV tevkifatına ilişkin uygulama değişikliğine gidildiği görülmektedir. Yapılan bu değişikliklerin yürürlük tarihi de 01.03.2021 olarak belirlenmiştir. Söz konusu Tebliğ ile Karayolu Yük Taşımacılık Hizmetleri 01.03.2021 tarihinden itibaren 2/10 oranında KDV tevkifatına tabi tutulmuştur. KDV tevkifatı temelde belirli mükellefler arasında yüksek meblağlı işlemler için kullanılması gereken bir güvenlik müessesesi iken yapılan bu düzenleme ile vergilerin Hazineye daha erken intikal etmesine olanak sağlanmaya çalışıldığı anlaşılmaktadır. Ancak bu düzenleme getirilirken uygulamanın ilgili sektörlere getireceği ilave işlem ve işgücü ihtiyacı ile ilave sistem analizlerinin yapılmadığı, düzenlemenin reel sektörlere getireceği ilave iş yükü ve oluşacak olumsuz sonuçların göz önüne alınmadığı değerlendirilmektedir.”

Bu uygulama ile ayrıca, mükelleflerin büyük çoğunluğuna detaylı ilave çalışma gerektiren, uygulaması zor, çok ayrıntılı ve bürokratik bir vergi yükümlülüğü daha getirildiği vurgulanırken şu noktalara dikkat çekildi: “Karar ile tüm karayolu taşımacılık sektörü ayrıca devir KDV’leri sebebiyle nakit olarak tahsil edemediği KDV tutarlarını vergi idaresinden istemek için pek çok bürokratik

**W**ith the notification, Domestic Road Freight Transportation Services was subjected to VAT withholding at the rate of 2/10 as of March 1, 2021. In order to fulfill the VAT withholding implementation, all industries that receive service from the physical road carrier and of course, freight forwarders will have to submit a declaration with VAT Declaration No.2. Since it is necessary to include every invoice information received in the current declaration format and the companies and persons engaged in actual shipping may lack information about this implementation in the short term, it is necessary to be careful about both the control of the invoices received and the workload to be increased.

### UTİKAD MADE AN APPLICATION AGAINST THE NEGATIVE IMPACTS

Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD), which believes that it will affect all industry stakeholders who receive road freight services, especially the companies engaged in road transport, sent a letter of information about the problems that may occur to the relevant public institutions and organizations, including Presidency of Strategy and Budget Department of Transport and Logistics and the relevant Ministries and objected to the implementation.

The aforementioned letter was as follows: “It is seen in the Communiqué on the Amendment of the Value Added Tax General Implementation Communiqué (Serial No: 35) published in the Official Gazette dated 16.02.2021 and numbered 31397 that implementation changes regarding VAT withholding have been made in many areas. The effective date of these changes was determined as 01.03.2021. With the aforementioned Communiqué, Road Freight Transportation Service was subjected to VAT withholding at the rate of 2/10 as of 01.03.2021. While VAT withholding is basically a security implementation that should be applied for high-value transactions among certain taxpayers, it is understood that this regulation tries to enable the transfer of taxes to the Treasury earlier. However, while this regulation is being introduced, it is evaluated that the additional process and workforce requirement that the implementation will bring to the relevant industries and additional system analyzes are not carried out, the additional workload and negative consequences that the regulation will bring to the real industries are not taken into account.”

It was also emphasized that a very detailed and bureaucratic tax obligation, which is difficult to implement and requires detailed additional work, was brought to the majority of taxpayers with this practice, the following points were pointed out: “With the decision,





işleme katlanacak, mevcut ekonomik koşullarda zaten maliyetlerini karşılamakta zorlanan sektör daha da zorlanır hale gelecektir. Böylece taşıma ücretlerinde ilave enflasyonist bir artışa sebep olacağı aşikardır.

Yoğun bir şekilde karayolu yük taşımacılığı hizmeti alan, her ay yüzlerce taşıma faturası alan sanayi ve ticaret firmaları da bu yeni düzenleme ile birlikte zorlanacak ve mevcut sistemde belge düzenini sağlamak için uğraş veren taşıtanlar, yani reel sektör işletmeleri ayrıca yeni fatura düzenini oturtmak için ilave çaba harcamak zorunda kalacaklardır. Daha da önemlisi bu düzenleme sonucunda, mevcut hali ile 2 no'lu KDV beyannamesine her bir fatura bilgisinin eklenmesi zorunluluğu nedeniyle vergi mükellefleri ilave beyanname hazırlamaktan iş üretmez hale geleceklerdir.

Ülkemizde ve dünyada yaşanan COVID-19 pandemi sürecinde Kısa Çalışma Süresi uygulamak zorunda kalan sektörümüz başta olmak üzere tüm sektörlerde çalışma sürelerinin az olması da dikkate alındığında, yeni uygulama nedeniyle fatura ve benzeri vesikaların hatalı düzenlenmesi, düzeltme işlemleri ve yaşanacak diğer sorunlarla birlikte ilave beyanname düzenlenmesi süreçlerinin, tüm sektörleri olumsuz etkileyeceği, katma değer yaratılmasında düşüşe neden olacağı değerlendirilmektedir. Genele yaygın hale getirilen bu tip bir düzenleme, mükellefler ve vergi idareleri için ağır bir iş yükü yaratacak, bunun dışında sistemi kilitleyen, hatta kayıt dışılığa sebebiyet verebilecek ve fakat gerçek bir fayda yaratmayan bir uygulama haline gelecektir.”

UTIKAD, bu gerekçeler ile getirilen KDV tevkifatı uygulamasının tamamen iptal edilmesini veya uygulanabilir bir hale getirilmek üzere tekrar değerlendirilmesini talep etti. ■

the entire road transport industry will also endure many bureaucratic procedures in order to request from the tax administration the VAT amounts that it cannot collect in cash due to the transfer VAT, and the industry, which has already experienced difficulties in meeting its costs under the current economic conditions, will struggle even more. Thus, it is obvious that it will cause an additional inflationary increase in transportation charges.

Industrial and commercial companies, which receive intensive road freight transportation services and receive hundreds of transportation invoices every month, will struggle due to this new regulation and the shippers, that is, the real industry enterprises, who are struggling to ensure the document order in the current system, will also have to make additional efforts to settle the new invoice order. More importantly, as a result of this regulation, taxpayers will be unable to produce work because of preparing additional declaration due to the obligation to add each invoice information to the VAT Declaration No. 2.

Considering the shortage of working hours in all industries, especially our industry, which has to apply Short Term Employment during the COVID-19 pandemic in our country and the world, it is evaluated that this will adversely affect all industries and cause a decrease in the creation of added value. This type of regulation, which has become common everywhere, will create a heavy workload for taxpayers and tax administrations. it will become an implementation that locks the system, it may even cause informality, but will not create any real benefit.”

For these reasons, UTIKAD requested that the new VAT withholding implementation be completely canceled or evaluated again in order to make it applicable. ■

# MACARİSTAN'DA BIREG DEVREYE SOKULDU, EKÁER'İN MEVZUATI DEĞİŞTİ

**Macaristan'da 2021 yılı Ocak ayı itibarıyla iki yeni sisteme geçildi. Hükümet tüm uluslararası taşımacılar için elektronik kayıt sistemini (BIREG) devreye sokarken, EKÁER'in mevzuatını genişletti.**

**U**TİKAD, Macaristan Hükümeti'nde devreye sokulan yeni gelişmelerle ilgili üyelerini bildirdi. Yeni sistemlerle ilgili olarak gelişmeleri uygulamayan firmalara cezai yaptırımlar getirildi. BIREG sistemi ve EKÁER mevzuatına dair bilgiler UTİKAD üyeleri ile ocak ayında paylaşıldı.

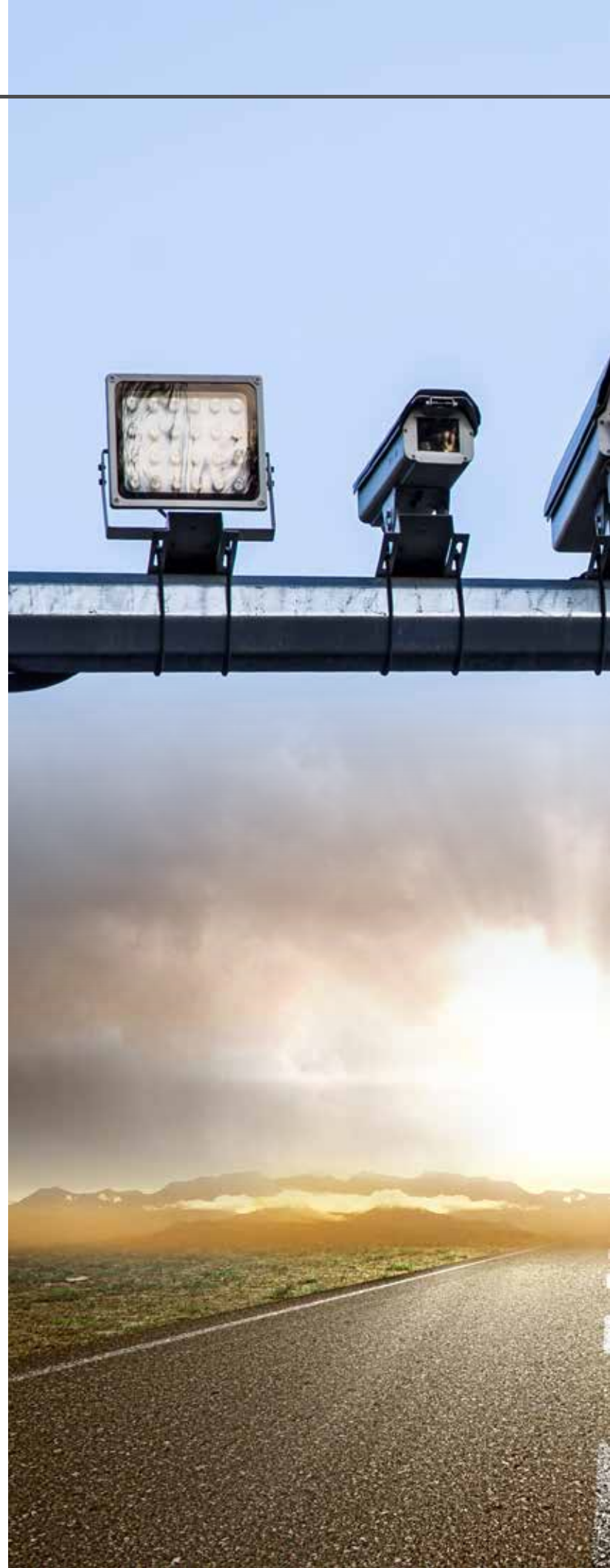
## ZORUNLU ELEKTRONİK KAYIT SİSTEMİNE GEÇİLDİ

Macaristan Taşımacılar Derneği (MKFE) tarafından yapılan duyuruda Macaristan Hükümeti'nin tüm uluslararası taşımacılar için elektronik kayıt sistemini (BIREG) devreye soktuğu bildirildi. BIREG Sistemi Macaristan'a ikili, Macaristan'dan ikili, Macaristan üzeri transit ve Macaristan içinde yapılacak kabotaj taşımacıları için geçerli olacak. Uluslararası karayolu taşımacılığı yapan firmaların sisteme 31 Ocak'a kadar kayıt yaptıрма zorunluluğu bulunuyor. Sisteme kaydolmayan firmalara ise 800.000 HUF (2.238 Euro) para cezası uygulanacak.

## EKÁER'DE MEVZUAT DEĞİŞTİ

Avrupa Taşıma İşleri Organizatörlüğü, Taşımacılık, Lojistik ve Gümrükleme Hizmetleri Derneği'nden (CLECAT) yapılan açıklamaya göre Macaristan EKAER Sistemi'nde (Electronic Trade and Transport Control System) mevzuat değişikliği yapıldı. Yeni sistem, 1 Ocak 2021 itibarıyla yürürlüğe girdi.

EKAER Sistemi Macaristan'da kullanımı zorunlu olan KDV konusunda yaşanan sorunlar ile mücadele etmeyi, Macaristan içindeki mal kaçakçılığını önlemeyi ve Avrupa Birliği üye ülkeleri arasındaki yollarda taşınan yükleri izlemeyi amaçlıyor. Yapılan değişiklikler ile sisteme bildirilmesi gereken riskli ürünler listesi güncellendi. Daha önce riskli olarak adlandırılan ürün grupları dışında çoğu ürün için EKAER bildirimini kaldırıldığı, herhangi bir motorlu taşıtın tehlikeli madde taşıdığı durumlarda EKAER numaralarının talep edilmesi gerekeceği belirtilmişti. Yeni yönetmeliğe göre bildirim zorunlu ürünün karayoluyla hareketini, mal tedarikini, diğer amaçlarla mal alımını ancak geçerli bir EKÁER numarasına sahip vergi mükellefleri tarafından gerçekleştirilebileceği beyan edildi. ■



# BIREG HAS BEEN COMMISSIONED IN HUNGARY, EKÁER LEGISLATION HAS CHANGED

As of January 2021, two new systems were introduced in Hungary. While the government introduced the electronic registration system (BIREG) for all international shipments, it expanded the framework of EKÁER legislation.

**U**TIKAD notified its members about the new developments put into effect by the Hungarian government. Criminal sanctions were imposed on companies that did not implement the developments regarding the new systems. Information on BIREG system and EKÁER legislation was shared with UTIKAD members in January.

## A MANDATORY ELECTRONIC REGISTRATION SYSTEM HAS BEEN IMPLEMENTED

In the announcement made by the Hungarian Road Transport Association (MKFE), it was reported that the Hungarian government activated the electronic registration system (BIREG) for all international transports. BIREG System will be valid for bilateral cabotage shipments to and from Hungary and transit through Hungary and cabotage shipments within Hungary. International road transport companies are obliged to register to the system until January 31. Companies that do not register to the system will be fined 800.000 HUF (2.238 Euros).

## THE LEGISLATION HAS CHANGED IN EKÁER

According to the statement made by the European Association for Forwarding, Transport, Logistic and Customs Services (CLECAT), a legislative change was made in the Hungarian EKÁER System (Electronic Trade and Transport Control System). The new system entered into force as of January 1, 2021.

EKÁER System aims to combat the problems about VAT, which is mandatory to use in Hungary, to prevent the smuggling of goods within Hungary, and to monitor the loads transported on the roads between the European Union member countries. With the changes made, the list of risky products that should be notified to the system was updated. It was stated that EKÁER notification was removed for most products, except for the product groups that were previously called risky, and EKÁER numbers would need to be requested in cases where any motor vehicle carries hazardous materials. According to the new regulation, it was declared that the transportation of the product that has to be notified by road, the supply of goods, and the purchase of goods for other purposes can only be carried out by taxpayers with a valid EKÁER number. ■



You can scan the QR code to access English document.

# LOJİSTİK SEKTÖRÜ YATIRIM SÜREÇLERİ KILAVUZU 2020 YAYIMLANDI

## THE LOGISTICS INDUSTRY INVESTMENT PROCESSES GUIDE 2020 HAS BEEN PUBLISHED

**T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi tarafından lojistik sektörünün yatırım süreçlerine yol gösterici olması için hazırlanan 'Lojistik Sektörü Yatırım Süreçleri Kılavuzu 2020' UTİKAD üyeleri ile paylaşıldı.**

The "Logistics Industry Investment Processes Guide 2020", which was prepared by the Presidency Investment Office to guide the investment processes of the logistics industry, has been shared with UTİKAD members.

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından UTİKAD'a iletilen 'Lojistik Sektörü Yatırım Süreçleri Kılavuzu 2020'; 15 Ocak 2021 itibarıyla tüm UTİKAD üyelerinin bilgilendirilmesine sunuldu. Yatırımcılar için rehber niteliğinde hazırlanan 'Lojistik Sektörü Yatırım Süreçleri Kılavuzu 2020'; lojistik sektörü ile ilgili tüm mevzuattaki hükümleri bir araya toplayan, yasal olarak bağlayıcılığı olmayan ve yol gösterici bir doküman olarak oluşturuldu.

Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi tarafından lojistik sektörü yatırımcılarına sunmak üzere hazırlanan kılavuzda yapılacak yatırımlarda şirket kuruluşundan yatırımın faaliyete geçtiği zamana kadar tamamlanması gereken izin, onay, ruhsat ve lisans gibi tüm bürokratik işlemler hakkında bilgiler yer alıyor.

'Sektörel Yatırım Yol Haritaları Raporunun Hazırlanması Projesi' kapsamında Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) 2019-2020 Eylem Planı ve On Birinci Kalkınma Planı kapsamında 8 sektör özelinde kılavuz hazırlanıyor:

1. Atık Bertaraf ve Geri Kazanım Sektörü
2. İmalat Sektörü
3. Enerji Sektörü
4. Orman ve Orman Ürünleri Sektörü
5. Madencilik (Arama Faaliyetleri ve İşletme Faaliyetleri) Sektörü
6. Lojistik Sektörü
7. Hizmet Sektörü
8. Tarım ve Hayvancılık Sektörü. ■



**A**ll UTİKAD members were informed about the 'Logistics Industry Investment Processes Guide 2020', which was forwarded to UTİKAD by the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey, as of January 15, 2021. Prepared as a guide for investors, the 'Logistics Industry Investment Processes Guide 2020', was created as a non-legally binding and guiding document that gathers all the provisions in the legislation related to the logistics industry. Prepared

by the Presidency Investment Office to present to the investors of the logistics industry, the guide includes information about all bureaucratic procedures such as permits, approvals, licenses and licenses that must be completed starting from the establishment of the company until the time the investment is activated.

8 industry-specific guides are prepared within the scope of the 'Sectoral Investment Roadmaps Report Preparation Project' and the Coordination Council for the Improvement of the Investment Environment in Turkey (YOİKK) 2019-2020 Action Plan and the Eleventh Development Plan:

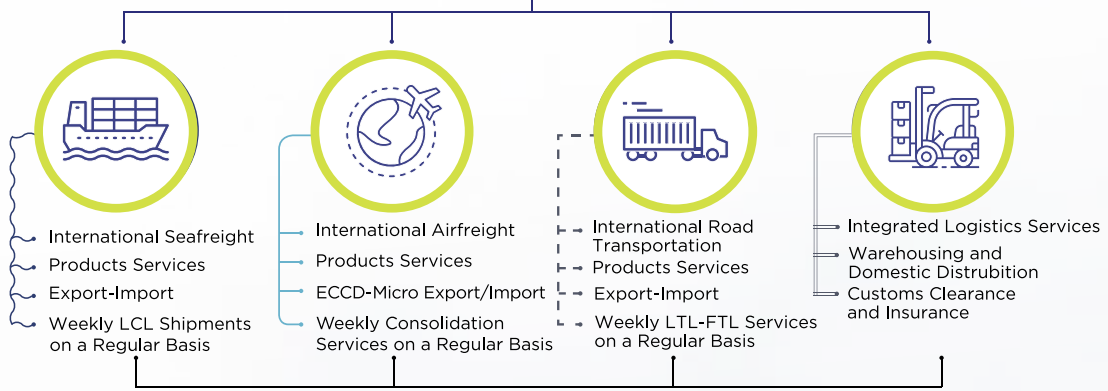
1. Waste Disposal and Recycling Industry
2. Manufacturing Industry
3. Energy Industry

4. Forestry and Forest Products Industry
5. Mining (Exploration Activities and Operating Activities) Industry
6. Logistics Industry
7. Service Industry
8. Agriculture and Livestock Industry ■

**'Lojistik Sektörü Yatırım Süreçleri Kılavuzu 2020' UTİKAD üyelerinin bilgilendirilmesine sunuldu.**

UTİKAD members have been informed about the 'Logistics Industry Investment Processes Guide 2020'.

# GLOBELINK UNIMAR



**YOUR SOLUTION PARTNER IN INTEGRATED LOGISTICS**

# UNIQUE AS YOU



+90 850 222 864 0  
[www.globelink-unimar.com](http://www.globelink-unimar.com)

 /unimarglobelink

# UTİKAD DIŞ TİCARET EĞİTİMİ, ÇEVİRİMİÇİ DÜZENLENİYOR

## UTİKAD FOREIGN TRADE TRAINING IS HELD ONLINE

**Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), lojistik sektöründe nitelikli iş gücünün artırılmasına yönelik eğitim programlarına devam ediyor. Bu kapsamda 'Dış Ticaret Eğitimi' düzenleyen Dr. Atiye Tümenbatur'dan yapılan çalışmalar hakkında bilgi aldık.**

Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD) continues its training programmes to increase qualified workforce in the logistics industry. We have received information about the works carried out from Dr. Atiye Tümenbatur, who organizes 'Foreign Trade Training' within this context.



**DR. ATIYE TÜMENBATUR**

**UTİKAD DIŞ TİCARET EĞİTMENİ  
FOREIGN TRADE INSTRUCTOR**

**C**OVİD-19 salgını sebebiyle fiziksel teması azaltmak ve sosyal mesafeyi korumak amacıyla UTİKAD Mesleki Eğitim Seminerleri, tüm lojistik sektörünün faydalanabilmesi adına profesyonel eğitimcileri ve zengin içerikleriyle çevrimiçi olarak düzenleniyor. Dış Ticaret eğitimi ise Dr. Atiye Tümenbatur tarafından gerçekleştiriliyor. 2019 yılı itibarıyla Maltepe Üniversitesi'nde Dr. Öğretim Üyesi olan Tümenbatur; 2007 yılında Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 2010 yılında Çukurova Üniversitesi'nde Maliye Bölümü'nde yüksek lisans, 2019 yılında Maltepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Uluslararası Ticaret ve Lojistik Yönetimi Anabilim Dalı, Lojistik ve Tedarik

**I**n order to reduce physical contact and maintain social distance due to the COVID-19 pandemic, UTİKAD Vocational Training Seminars are held online with professional trainers and rich content in order to make the entire logistics industry benefit from the training seminars. Foreign Trade training is carried out by Dr. Atiye Tümenbatur. Ms. Tümenbatur, who has been lecturing at Maltepe University as a Doctor Lecturer since 2019, earned a bachelor's degree at Anadolu University Business Administration Department in 2007, master's degree at Çukurova University Finance Department in 2010, and PhD at Maltepe University Social Sciences Institute International Trade and Logistics Management Department Logistics and Supply Chain Management in 2019.

Zinciri Yönetimi alanında doktora eğitimini tamamladı.

### UTIKAD'ın bünyesinde gerçekleştirilen 'Dış Ticaret Eğitimi'nde neler hedefleniyor?

Bu eğitimde işletmelerin dış pazarlara açılma nedenleri, dış ticaret esnasında yaşanabilecek olası riskler, ödeme yöntemleri, teslim şekilleri (INCOTERMS-2020), dış ticaret ve gümrük mevzuatları çerçevesinde ithalat, ihracat süreçleri ve gümrük süreçlerindeki iş akışları aktarılıyor.

### Eğitimin içeriği hangi konuları kapsıyor?

Eğitim içeriğinde dış ticarete temel kavramlar, kullanılan belgeler ve önemi, dış ticarete ödeme şekilleri, INCOTERMS 2020 esasları ve uygulamaları anlatılıyor. Nakliyat sigortaları, dış ticarete temel lojistik iş süreci olarak gümrükleme ve gümrük rejimleri ile serbest dolaşıma giriş rejimi hakkında bilgiler veriliyor. Girişim rejimleri kapsamında ihracat rejimi, transit rejimi, gümrük antrepo rejimi, dahilde işleme rejimi, gümrük kontrolü altında işleme rejimi, geçici ithalat rejimi, hariçte işleme rejimi, ihracat ve ithalatta gümrüklerde iş akışı ve uygulamalar anlatılıyor. Eğitimlerimiz, sektörde yaşanan gelişmelere bağlı olarak güncelleniyor.

### Eğitim, ne kadarlık bir sürede tamamlanıyor? Kimler katılabiliyor?

Dış Ticaret Eğitim Seminerimiz 1 gün 6 saatlik bir programdan oluşuyor. Çevrimiçi platform olan Zoom uygulaması üzerinden 10.30-16.30 saatleri arasında düzenleniyor. Seminerlerimize gümrük ve dış ticaret alanlarında çalışanlar, bu alanda kariyer hedefi olup kendini geliştirmek isteyenler, uluslararası ticaret alanında mesleki tecrübe kazanmak isteyen tüm yeni mezun, uzman, orta düzey yönetici seviyesindeki kişiler katılabiliyor. Aynı zamanda kurum olarak da firmalar katılım gösteriyor. ■

### What does 'Foreign Trade Training', which is carried out within UTIKAD, aim?

In this training, the reasons for enterprises to open up to foreign markets, possible risks that may occur during foreign trade, payment methods, delivery methods (INCOTERMS-2020), import, export processes and workflows in customs processes within the framework of foreign trade and customs regulations are conveyed.

### What subjects does the content of the training cover?

Main concepts in foreign trade, documents used and their importance, payment methods in foreign trade, principles and practices of INCOTERMS 2020 are explained in the training content. Information is given on shipping insurances, customs clearance and customs regimes as the main logistics business process in foreign trade, and the regime of free movement. Within the scope of the initiative regimes, the export regime, transit regime, customs warehouse regime, inward processing regime, processing under customs control regime, temporary import regime, outward processing regime, workflow and practices in customs in export and import are explained. Our training seminars are updated depending on the developments in the industry.

### How long does the training take to complete? Who can attend?

Our Foreign Trade Training Seminar consists of a 1-day-6-hour programme. It is organized through Zoom application, an online platform, between 10.30-16.30. Those who work in the fields of customs and foreign trade, those who want to develop themselves with a career goal in this field, and all new graduates, experts and mid-level executives who want to gain professional experience in the field of international trade can attend our seminars. Besides, companies participate as institutions. ■

### Çevrimiçi düzenlenen Dış Ticaret Eğitim Semineri'nde dış ticarete temel kavramlar, kullanılan belgeler ve önemi, dış ticarete ödeme şekilleri, INCOTERMS 2020 esasları ve uygulamaları anlatılıyor.

Main concepts in foreign trade, documents used and their importance, payment methods in foreign trade, principles and practices of INCOTERMS 2020 are explained in the Foreign Trade Training Seminar organized online.

## UTIKAD PANDEMİ DÖNEMİNDE DE EĞİTİMLERİNE DEVAM EDİYOR

UTIKAD'ın pandemi sürecinde gerçekleştirdiği çevrimiçi eğitim çalışmalarında şu konular yer alıyor:

- ▶ Satınalma ve Sözleşme Yönetimi
- ▶ Konşimento Eğitimi
- ▶ Lojistik Sektöründe Etkin Satış ve Satış Teknikleri
- ▶ Lojistik İşletmeleri için Sigorta Eğitimi
- ▶ Lojistik İşletmeleri için Maliyet Yönetimi Eğitimi
- ▶ Lojistik İşletmeleri için Gümrükleme Eğitimi
- ▶ Depo Yönetimi Eğitimi
- ▶ Dış Ticaret Eğitimi
- ▶ Lojistikte Sözleşme Hukuku
- ▶ Lojistikte Taşıma ■

## UTIKAD CONTINUES TO HOLD TRAINING SEMINARS DURING THE PANDEMIC, AS WELL

The following subjects are among the online training activities carried out by UTIKAD during the pandemic:

- ▶ Procurement and Contract Management
- ▶ Bill of Lading Training
- ▶ Effective Sales and Sales Techniques in the Logistics Industry
- ▶ Insurance Training for Logistics Companies
- ▶ Cost Management Training for Logistics Enterprises
- ▶ Customs Clearance Training for Logistics Enterprises
- ▶ Warehouse Management Training
- ▶ Foreign Trade Training
- ▶ Contract Law in Logistics
- ▶ Transport in Logistics ■

# UTİKAD, İGA İLE TEMASA GEÇTİ

## UTIKAD HAS MADE CONTACT WITH IGA



**UTİKAD, Ulusal Dijital Lojistik Platformu projesi hakkında 15 Ocak 2021 tarihinde İGA Airport yönetimi ile toplantı gerçekleştirdi. İstanbul Havalimanı'nda yaşanan sorunların azaltılması, süreçlerin iyileştirilerek daha verimli hale getirilmesi konularına ilişkin değerlendirmeler; İGA Airport CEO Danışmanı Melih Mengü ile görüşüldü.**

UTIKAD held a meeting with IGA Airport management on January 15, 2021 about the National Digital Logistics Platform project. The evaluations on solving the problems experienced at Istanbul Airport and making processes more efficient by improving them were discussed with IGA Airport CEO Consultant Mr. Melih Mengü.



**Istanbul'a** inşa edilen yeni havalimanı için bir araya gelen Cengiz-MAPA-Limak-Kolin-Kalyon Ortak Girişim Grubu, kurdukları konsorsiyuma İGA ismini verdi. 7 Ekim 2013 yılında kurulan İstanbul Grand Airport (İGA) Havalimanı İşletmesi A.Ş., İstanbul Havalimanı'nın inşaatını gerçekleştirdikten sonra 25 yıl süreyle işletmek amacıyla faaliyetlerini sürdürüyor.

İGA özelinde yapılan hizmetler, altyapı, havalimanı güvenlik konuları, havalimanı giriş ve park yerleri gibi hususlarda bir süredir UTİKAD üyeleri geribildirimde bulunuyordu. Geliştirilmesi gereken konular çerçevesinde UTİKAD üyelerinden görüş ve önerileri topladı. Söz konusu değerlendirme notlarını UTİKAD, 10 Şubat 2021 tarihinde İGA Airport CEO Danışmanı Melih Mengü'ye yazılı olarak bildirdi. İletilen konulara istinaden İGA tarafı görüşleri dikkate aldı ve öneriler hakkında yapılacak çalışmalara ilişkin planlarını UTİKAD'a bildirdi. Görüşmeler çerçevesinde öne çıkan konulardan bazıları aşağıya kaydedildi. Havayolu Çalışma Grubu koordinasyonunda UTİKAD üyeleri ile yapılan çalışmalarda öneriler ve yol kat edilen konular şu şekilde gerçekleşti:

#### **TALEP: OTOYOL GİRİŞ VE ÇIKIŞLARINDA GİŞE SAYISININ ARTIRILMASI**

**AÇIKLAMA:** UTİKAD, İGA yönetimine gişe sayılarının artırılması veya bariyersiz sistem oluşturulması yönünde talepte bulundu. Otoyol girişlerinde ve çıkışlarında bulunan bariyerli sistem tarafından kart ve araç plaka okuma işlemlerinde yaşanan sorunlar nedeniyle HGS/OGS gibi sistemler kullanılarak bariyersiz geçiş sağlanabileceğine dikkat çekti. Bu noktada İGA tarafında ise araç sirkülasyonunun efektif ve sürdürülebilir olması adına trafik planlaması yapıldığını, giriş bariyerlerinde yaşanan yoğunluğun oluşmaması adına HGS/OGS gibi otomatik sistemlerin kurulmasının hızlandırıldığı ifade edildi.

#### **TALEP: PERSONELİN ULAŞIM VE YEMEK İMKANLARININ İYİLEŞTİRİLMESİ**

**AÇIKLAMA:** UTİKAD, görevli personelin ulaşım ve yemek imkanlarının iyileştirilmesi yönünde talepte bulundu. Buna karşılık Destek Bölge içerisinde görev yapan personelin ihtiyaçlarına uygun market ve yeme içme işletmelerinin belirlendiğini ifade eden İGA Yönetimi, yaz sezonu itibarıyla ilgili kuruluşların faaliyetlerine başlayacağını açıkladı.

#### **TALEP: KARGO TERMİNALİNDEKİ RİNG SEFERLERİ İÇİN OTOYOL DURAK SAYILARININ ARTTIRILMASI**

**AÇIKLAMA:** UTİKAD üyelerinden gelen kargo terminalindeki ring seferleri için otobüs durak sayılarının artırılması talebi doğrultusunda İGA, Destek Bölge içerisinde üç adet otobüs durağının yapısal ve bölgesel uygunluğunu; bölgenin trafik planlaması çalışmasının tamamlanmasını beklemeksizin ilgileneceklerini vurguladı. İETT ile bu bölgenin otobüs seferleri düzenlenmesi için görüşmeler yapıldığına dikkat çekti.

#### **TALEP: KARGO TERMİNALİNDEKİ TÜM TESİSLERİ GÖSTEREN YÖNLENDİRME TABELALARININ KONUMLANDIRILMASI**

**AÇIKLAMA:** Özellikle Kargo Bölgesi'nde faaliyet gösteren tesislere ulaşım esnasında yönlendirme aksaklıkları bir süredir yaşanıyordu. UTİKAD üyelerinden gelen bu soruna istinaden İGA, planlama çalışmalarını tamamladıklarını, tesis sahibi firma isimlerinin de yer alacağı tabelaların en kısa sürede kullanımda olacağını bildirdi.

**The Cengiz-MAPA-Limak-Kolin-Kalyon Joint Venture Group,** which came together for the new airport built in Istanbul, named the consortium they established 'İGA'. Established on October 7, 2013, İstanbul Grand Airport (İGA) Airport Operations Inc. continues its activities with the purpose of operating for 25 years after the construction of İstanbul Airport.

UTİKAD members have been providing feedback on issues such as services, infrastructure, airport security issues, airport entrance and parking spaces at İGA for a while. UTİKAD collected opinions and suggestions from UTİKAD members within the framework of the issues that need improvement. UTİKAD forwarded the aforementioned evaluation notes to İGA Airport CEO Consultant Mr. Melih Mengü in writing on February 10, 2021. Regarding the issues conveyed, İGA took the opinions into account and informed UTİKAD about their plans for the works to be carried out about these suggestions. Progress was recorded on some issues related to prominent issues within the framework of the negotiations. The suggestions and the issues dealt with so far during the works carried out with UTİKAD members under the coordination of the Air Working Group were as follows:

#### **DEMAND: INCREASING THE NUMBER OF TOLL BOOTHS AT PARKING ENTRANCE AND EXITS**

**EXPLANATION:** UTİKAD requested İGA management to increase the number of the toll booths or to establish a barrier-free system. UTİKAD drew attention to the fact that a barrier-free system could be achieved by using systems such as HGS / OGS due to the problems experienced in card and vehicle plate reading by the barrier system located at the entrance and exit of the parking lot. At this point, it was stated that İGA was making a traffic planning in order to ensure that vehicle circulation was effective and sustainable, and the installation of automatic systems such as HGS / OGS was accelerated in order to avoid the congestion experienced in the entrance barriers.

#### **DEMAND: IMPROVEMENT OF TRANSPORTATION AND THE NUTRITIONAL NEEDS OF THE PERSONNEL**

**EXPLANATION:** UTİKAD made a request to improve the transportation facilities and the nutritional needs of the personnel. On the other hand, İGA management stated that markets and catering facilities suitable for the needs of the personnel working in the Support Zone were determined and that the relevant organizations would start their activities as of the summer.

#### **DEMAND: INCREASING THE NUMBER OF THE BUS STOPS FOR THE ROUND-TRIP BUS SERVICES AT THE CARGO TERMINAL**

**EXPLANATION:** In line with the request from UTİKAD members to increase the number of bus stops for the round-trip bus services at the cargo terminal, İGA stated that three bus stops were suitable in terms of structure and region within the Support Zone and they would deal with it without waiting for the completion of the traffic planning of the region. It pointed out that negotiations were held with İETT to organize the bus services in this region.

#### **REQUEST: POSITIONING OF THE DIRECTION SIGNS SHOWING ALL FACILITIES AT THE CARGO TERMINAL**

**EXPLANATION:** There have been problems with directing for a while, especially during transportation to the facilities operating in the Cargo Area. About this problem expressed by UTİKAD members, İGA stated that they completed the planning studies and that the direction signs

**TALEP: YOL KAPANLARININ DÜZENLENMESİ**

**AÇIKLAMA:** UTİKAD kargo terminali yollarında bulunan yol kapanlarının yüksek olduğu için araçların sert geçiş yaptığını bu sebeple araçların ve araç içerisindeki yüklerin zarar gördüğünü İGA'ya bildirdi. Bununla ilgili olarak terminal içerisinde yol kapanlarının yüksek olmayacak şekilde düzeltilmesi, araçlara ve araç içi yüklere zarar vermeyecek biçimde değiştirilmesi yönünde talepte bulundu. Bu öneriler doğrultusunda İGA, ana yollar üzerinde yer alan asfalt üstü kapanları gömme tip kapanlarla değiştirildiğini, ara yollardaki kapanların da değişimini planladıklarını ifade etti.

**TALEP: TRAFİK SİNYALİZASYON SİSTEMLERİNİN FAALİYETE GEÇİRİLMESİ**

**AÇIKLAMA:** Havalimanı içerisinde trafik sinyalizasyon sistemlerinin aktif olmamasının tehlikeye sebebiyet verdiğini yazılı olarak belirten UTİKAD; söz konusu sistemlerin sağlanması için havalimanı içerisinde yapılan inşaatların bitirilmesi gerektiğini ve kargo tarafına yaya geçidi, üst geçit, trafik ışıkları ve tabelaların konulmasını talep etti. İGA tarafından yapılan açıklamada ise bu noktada alternatif çözümler için yoğun bir şekilde çalışıldığını ayrıca otomatik bariyerlerin etrafında bulunan ödeme noktaları, kamera direkleri gibi alanlara doğal dış etkenlerden koruma için tedbirlerin de nisan ayına kadar alınacağı belirtildi.

**TALEP: ACENTE BİNALARINA GİRİŞLERDE KART OKUMA SİSTEMİNE GEÇİLMESİ**

**AÇIKLAMA:** 'Pandemi sonrasında acente binalarına girişlerde kart okuma sisteminin faal hale getirilmesi, acente binalarına girişlerde gerekli güvenlik önlemlerinin alınması, binalara giriş ve çıkışların denetlenmesi' konulu UTİKAD'ın başvurusuna istinaden İGA, çalışmalar hakkında bilgi verdi. Pandemi süresince askıya alınan Hava Kargo Acente Binası'na kartlı geçiş uygulamasına Mart ayı itibarıyla geçileceğini açıkladı.

**TALEP: İGA TERMİNALİ İÇERİSİNDEKİ YÜKLERİN TAŞINMASI**

**AÇIKLAMA:** UTİKAD, ilettiği yazıda havalimanında varışı gerçekleşen ithalat gönderilerinin teslimatları için kooperatif araçlarının kullanılması verilen hizmetlerin kalite standartları gereği mümkün olmadığını bu sebeple de kargoların kooperatif aracı ile firma depolarına yönlendirildiğine dikkat çekti. Atatürk Havalimanı'nda uygulanan 1 kap 25 kg'a kadar olan gönderiler için firma araçları ile kargoların teslim alınmasına müsaade edilmesi ve aynı anda çekilen farklı firmalara ait gönderiler için kooperatiften tek bir araç tutularak ofislere nakliyelerin gerçekleştirilmesi yönündeki talebi ise İGA tarafından olumsuz karşılandı. İGA yaptığı açıklamada şu cümleleri kullandı: "Kargo firmasında faaliyet gösteren firmaların belirli bir kilonun altındaki yüklerini kooperatifler yerine söz konusu firmaların kendileri tarafından yapılabilmesi veya ithalat kargolarındaki birden fazla yükün tek bir araçla taşınması konusu mümkün görünmemektedir. Söz konusu taşımalar Kargo Taşıma Kooperatiflerine ait mini karavan sınıfındaki Doblo, Kangoo gibi araçlarla yapılmaktadır."

UTİKAD-İGA görüşmelerinde bazı noktalarda ilerleme yaşansa da bazı konular şimdilik cevapsız kaldı. UTİKAD'ın İGA'dan talep ettiği Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nden KÖİ tarifesinin revizyonunun talep edilmesi ve Kargo ofislerinin aylık kira ve diğer maliyet kalemleri bedellerinde indirim yapılması ya da ödemelerin ileriki bir tarihe ertelenmesi ise cevap bekleyen konular arasında yer alıyor. ■

which would include the names of the company owner would be in use as soon as possible.

**REQUEST: REGULATION OF THE ROAD TRAPS**

**EXPLANATION:** UTİKAD reported to IGA that the road traps at the cargo terminal roads were high, and therefore the vehicles and the freights inside the vehicle were damaged due to the height of these traps. In this regard, it was requested that the road traps be adjusted at the terminal so that they were not high, and that they be changed in a way that would not damage the vehicles and the freights inside the vehicle. In line with these suggestions, IGA stated that the road traps on the main roads were replaced with buried traps and they planned to change the traps on the side roads.

**DEMAND: ACTIVATING THE TRAFFIC SIGNALIZATION SYSTEMS**

**EXPLANATION:** UTİKAD, which stated in writing that the inactive traffic signaling systems at the airport caused danger, requested that the constructions within the airport should be completed and that pedestrian crossings, overpasses, traffic lights and signs should be placed on the cargo side of the airport in order to provide these systems. At this point, IGA stated that it was intensively working on alternative solutions and measures would be taken until April to protect areas such as payment points and camera poles around automatic barriers.

**REQUEST: TRANSITION TO A CARD READING SYSTEM AT AGENCY BUILDINGS**

**EXPLANATION:** IGA gave information about the works carried out, following UTİKAD's application about "activating a card reading system at the entrance to the agency buildings after the pandemic, taking the necessary security measures at the entrance to the agency buildings, checking the entrance and exit to the buildings". It announced that the implementation of the system of entering the Air Cargo Agency Building with a card, which was suspended during the pandemic, will be started as of March.

**REQUEST: TRANSPORTATION OF THE CARGOES INSIDE İGA TERMINAL**

**EXPLANATION:** UTİKAD drew attention to the fact that the use of cooperative vehicles for the delivery of import shipments arriving at the airport was not possible due to the quality standards, therefore the cargoes were directed to the company's warehouses by the cooperative vehicle. IGA received a negative response for the request of allowing the delivery of the company vehicles and cargoes for shipments of 1 container up to 25 kg applied at Ataturk Airport and to carry out the shipments to the offices by holding a single vehicle from the cooperative for the shipments of different companies. In its statement, IGA said: "It does not seem possible for companies operating in a cargo company to carry their cargo under a certain weight by the companies themselves rather than cooperatives, or to transport more than one cargo in the import cargoes with a single vehicle. These transports are carried out by vehicles such as Doblo and Kangoo, which are in the mini caravan class belonging to Cargo Transport Cooperatives."

Although there has been some progress at some points in the negotiations between UTİKAD and IGA, some issues have remained unanswered for now. Requesting a revision of the PPP tariff from the State Airports Authority, decreasing the monthly rent and other cost items of the Cargo offices, or postponing the payments to a later date are among the issues waiting to be solved. ■

# SGS TRANSITNET İLE HIZLI, EKONOMİK, ÜSTELİK ÇOK KOLAY...



Transit destek hizmetlerinde global lider ve öncü **SGS TransitNet**'i tercih edenler, spedisyon kullanmadan ve ofisten ayrılmadan, **elektronik ortamda T1 / T2 / TR Beyanı** sunabiliyor. Üstelik tüm taşıma sürecini, varış gümrüğünde sonlanana kadar, yine ofisten takip edebiliyor. Siz de **SGS TransitNet**'in Türkiye dahil **35 Avrupa ülkesinde geçerli** sistemiyle tanışın, işinizde rahatlığı yaşayın.



**SGS TRANSITNET TRANSİT SİSTEMİ DESTEK HİZMETLERİ A.Ş.**

Bağlar Mah. Osmanpaşa Cad. No:95 İş İstanbul Plaza A Girişi  
Güneşli 34209 İstanbul / Türkiye

t +90 212 368 40 20 f +90 212 224 78 96

e [transitnet.turkey@sgs.com](mailto:transitnet.turkey@sgs.com) w [www.sgs.com.tr/transitnet](http://www.sgs.com.tr/transitnet)

**SGS**

# GELECEĞİN TAŞIMA TÜRÜ: HYPERLOOP

## THE TRANSPORTATION MODE OF THE FUTURE: HYPERLOOP

**Önümüzdeki yıllarda hızlı teslimat pazarının güçlü bir şekilde büyümesi beklenmektedir. Ancak bu büyüme, hızlı taşıma kapasitesindeki yetersizliklerle sınırlanmakta ve artan talep, giderek yoğunlaşan bir şekilde yoğunluk sorunlarına neden olmaktadır. Söz konusu talep artışına bağlı olarak, taşımacılık sektörü sadece iş açısından değil, çevresel açıdan da birçok zorlukla karşı karşıya kalmaktadır. Mevcut taşımacılık sistemlerinin sürdürülemez doğası ve sınırlı kapasite, yeni bir ulaşım türü olan Hyperloop'a olan ilgiyi artırmıştır.**

Önümüzdeki yıllarda hızlı teslimat pazarının güçlü bir şekilde büyümesi beklenmektedir. Ancak bu büyüme, hızlı taşıma kapasitesindeki yetersizliklerle sınırlanmakta ve artan talep, giderek yoğunlaşan bir şekilde yoğunluk sorunlarına neden olmaktadır. Söz konusu talep artışına bağlı olarak, taşımacılık sektörü sadece iş açısından değil, çevresel açıdan da birçok zorlukla karşı karşıya kalmaktadır. Mevcut taşımacılık sistemlerinin sürdürülemez doğası ve sınırlı kapasite, yeni bir ulaşım türü olan Hyperloop'a olan ilgiyi artırmıştır.



Şekil 1 - Hardt Cargoloop'a genel bakış  
Figure 1 - Hardt Cargoloop Overview

**H**yperloop, yolcu ve/veya yük için yüksek hızda ve sürücüsüz operasyonlar sağlayan bir kara taşımacılığı türüdür. Hyperloop'un diğer temel özellikleri arasında yüksek düzeyde sürdürülebilirlik, güneş enerjisi kullanımıyla çevre dostu ve güvenli bir sistem olması sıralanabilir.

Cargoloop, Hyperloop teknolojilerinin yük taşımacılığında kullanılan düşük maliyetli bir uygulamasıdır. Bu fikrin temel kavramı, yükün saatte yaklaşık 1000 kilometrelik yüksek hızlara ulaşılabilen, düşük basınçlı bir tüp içindeki araçlardan oluşan otonom bir yer tabanlı sistem aracılığıyla taşınmasıdır. Borudaki hava direncini azaltarak, basınçlı araçları harekete geçirmek için çok az enerji gerekmektedir ve bu da enerji açısından verimli bir taşıma yöntemi sağlamaktadır. Sürekli yük akışı, merkezi güvenlik prosedürleri, artan verimlilik,



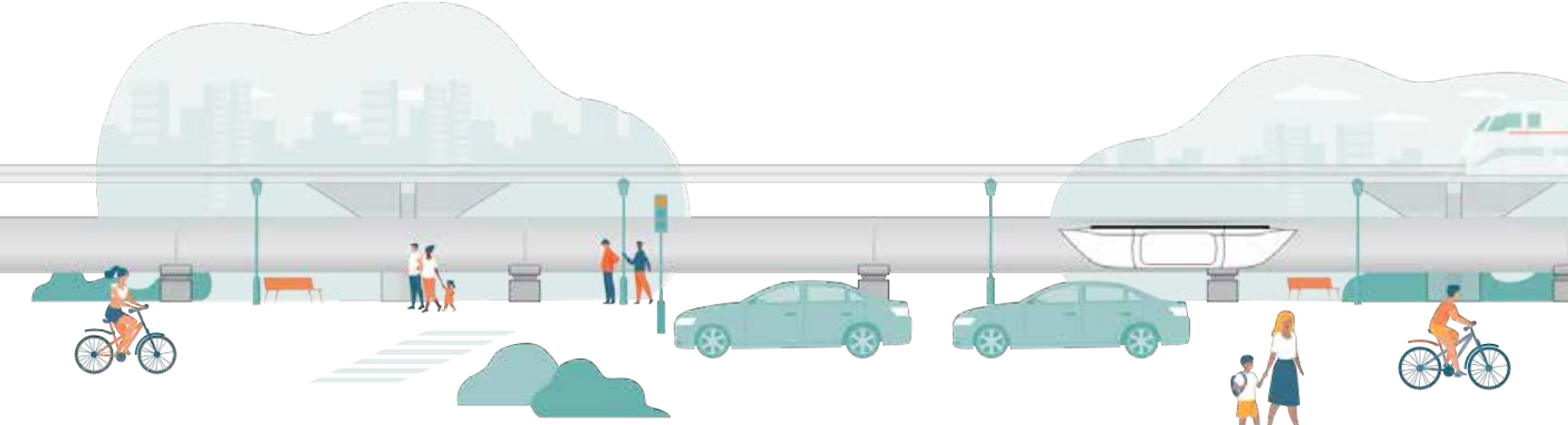
**DİLAY ÇELEBİ**



**GÖRKEM KEREM**

**H**yperloop is a mode of land transportation capable of high speed and driverless operations for passengers and/or Cargo. The high level of sustainability, environmental friendliness with the use of solar energy, and a safe system can be listed as the other main features of Hyperloop.

Cargoloop is the first application of Hyperloop technologies: a low-cost application of Hyperloop technologies dedicated to cargo. The fundamental concept of this idea is that cargo will be transported through an autonomous ground-based system that consists of vehicles within a low-pressure tube, in which high speeds of around 1000 kilometres per hour can be achieved. By reducing the air resistance in the tube, little energy is necessary to put the pressurized vehicles in motion which in turn, results in an energy



Şekil 2 - Hyperloop altyapısı ölçeklenebilir ve kolay uygulanabilir bir yapıdadır

Figure 2 - Hyperloop's infrastructure is Scalable and easy to integrate

iyileştirilmiş stok yönetimi, yüksek teslimat sıklıkları, hasarsız nakliye, teslimat süreleri üzerinde kontrol ve azaltılmış çevresel etkiler, Cargoloop sisteminin geleneksel taşımacılık türlerine kıyasla sunduğu çok sayıda avantajdan bazılarıdır. Dahası, Cargoloop'un Hyperloop aracılığıyla yolcu taşımaya yönelik bir basamak görevi görebileceği varsayılmaktadır.

2023 yılına kadar Cargoloop teknolojisini kendisini kanıtlanmasından sonra küresel bir kargo taşımacılığı ağına oluşturulması öngörülmektedir. Bunu başarmak için potansiyel Cargoloop rotalarının ticari uygulanabilirliğinin belirlenerek tanımlanması ve değerlendirilmesi gerekmektedir. Cargoloop'un bu hedefe ulaşabilmesi için Türkiye, coğrafi konumu nedeniyle Brezilya, İtalya, Polonya, Hollanda ve Norveç/İsveç ile birlikte pilot güzergah lokasyonlarından biri olarak hayati bir rol oynamaktadır. Bu vizyonla Hardt Global, Cargoloop'un Türkiye'ye entegrasyonu için ön çalışma olarak bir proje başlatmıştır. Proje, İstanbul Teknik Üniversitesi'nden Prof. Dilay Çelebi ve Görkem Kerem tarafından yürütülmektedir.

Önümüzdeki yıllarda Türkiye'de Hyperloop teknolojisini kullanılabileceği olasılığı oldukça heyecan verici bir haberdır. Lojistikte yenilikçi teknolojiler kullanımında öncü bir vizyona sahip olan UTİKAD, geleceğin lojistiğinin bu çığır açan alanında çalışmaları takip etmek, yönetmek ve yürütmek için çeşitli çalışma grupları, endüstri üyeleri ve akademisyenlerin temsilcilerinden oluşan bir Hyperloop Odak Grubu oluşturmuştur.

Hyperloop Odak Grubu; sektörün, akademisyenlerin ve hükümet yetkililerinin daha geniş katılımıyla Nisan 2021'de kapsamlı bir çevrimiçi çalıştay düzenlemeyi planlamaktadır.

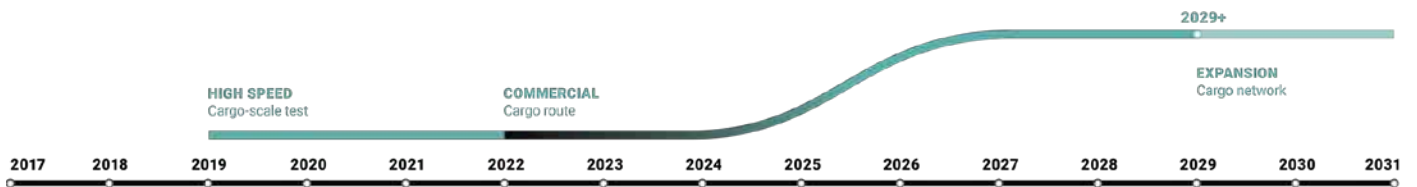
Konu hakkında daha detaylı bilgi almak ve çalıştay katılımı için Prof. Dilay Çelebi (celebid@itu.edu.tr) veya Ayşem Ulusoy (aysem.ulusoy@atcgrup.com.tr) ile iletişime geçebilirsiniz. ■

efficient form of transport. Constant flow of cargo, centralized safety procedures, increased efficiency at port, improved inventory, high delivery frequencies, conditioned and shock-free transport, control over delivery times, and reduced environmental impacts are some of the numerous benefits of the Cargoloop system over the conventional transportation modes. Moreover, it is hypothesized that the Cargoloop could act as a steppingstone towards transporting passengers via the Hyperloop.

After proving the Cargoloop Technologies by 2023, a global cargo transport network is envisaged. To achieve that, potential Cargoloop routes need to be identified and evaluated to determine their commercial viability. To be able to achieve this goal, Cargoloop in Turkey, due to its geographical location, plays a vital role by being one of the pilot routes locations along with Brazil, Italy, Poland, The Netherlands, and Norway/Sweden. In this vision, Hardt Global, has initiated a project as preliminary study for the integration of Cargoloop in Turkey. The Project is conducted by Prof. Dilay ÇELEBİ and Görkem Kerem from İstanbul Technical University.

The possibility of Hyperloop technology's usage in the upcoming years in Turkey is quite an exciting news. With a pioneering vision in disruptive technologies in logistics, UTİKAD has already formed a Hyperloop Focus Group, including representatives from various working groups, industry members, and academicians, to follow, lead, and conduct studies in this ground breaking area of future logistics.

The Hyperloop focus group is planning to hold an extensive online workshop in April, 2021 with wider participation from industry, academicians, and government officials. Please contact Prof. Dilay Çelebi (celebid@itu.edu.tr) or Ayşem Ulusoy (aysem.ulusoy@atcgrup.com.tr) for more information. ■



Şekil 3 - Cargoloop için öngörülen gelişim planı

Figure 3 - Projected development plan for Cargoloop

# UTİKAD, SUUDİ ARABİSTAN'DA YAŞANAN SORUNLARI GÜNDEME GETİRDİ

## UTİKAD HAS BROUGHT THE PROBLEMS EXPERIENCED IN SAUDI ARABIA TO THE AGENDA

**Suudi Arabistan Krallığı'na bağlı bulunan gümrük idareleri tarafından Türk menşelli ürünlerin kabul edilmediği ve limanlarda Türkiye'den gelen yüklerin bekletildiğine yönelik UTİKAD; T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile T.C. Riyad Büyükelçiliği Ticari Ataşeliği'ne başvuruda bulundu. Yaşanan problem, uluslararası arenada ele alınıyor.**

UTİKAD has made an application to the Ministry of Transport and Infrastructure and Riyadh Embassy Office of the Commercial Attaché about the practices that the products of Turkish origin are not admitted by the Customs Offices affiliated to the Kingdom of Saudi Arabia and that the cargoes coming from Turkey were kept waiting at the ports. This problem is being addressed in the international arena.

**S**uudi Arabistan'da Türk ürünleri ve Türk firmalarına karşı yapılan haksız uygulamalar, bu ülkeyle olan ticareti bir süredir olumsuz etkiliyor. STK'lar ve firmalar tarafından Bakanlığa iletilen şikayetler ise Türkiye'den Suudi Arabistan Krallığı ve bu bölgelere taşımacılık yapanların yüklerini çekemediği için birtakım problemlerle karşı karşıya kaldığını gösteriyor.

Bakanlık nezdinde bir süre önce Suudi Ticaret Bakanı Majid bin Abdullah Al Kasabi ile temas kurulmuşsa da 'Ayrımcı bir tutumun gösterilmediği' cevabı alındı. Bu duruma istinaden T.C. Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve Avrupa Birliği Genel Müdürlüğü, 1 Mart 2021 tarihinde Suudi Arabistan İhracatı hakkında Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'ne yazı yazdı. İlgili yazıda 'Suudi Arabistan gümrüklerindeki ihraç ürünlerine kısıtlayıcı uygulamalara son verilmesi için Riyad Büyükelçiliğince Suudi

**T**he unfair practices against Turkish products and Turkish companies by Saudi Arabia have negatively affected the trade with this country for a while. NGOs and complaints submitted to the Ministry by companies from Turkey indicate that those who make transportation to the Kingdom of Saudi Arabia and these regions from Turkey face a series of problems since they cannot withdraw their goods.

Although the Ministry had contacted Saudi Trade Minister Mr. Majid bin Abdullah Al Kasabi a while ago, it was told that 'no discriminatory attitude was shown'. Upon this situation, the Ministry of Trade the European Union Directorate General of International Agreements wrote a letter to the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey about the trade with Saudi Arabia on March 1, 2021. It was stated in the letter that Riyadh Embassy negotiated with the Saudi Arabian Ministry of Commerce and the Ministry of Foreign Affairs to given an end to



Arabistan Ticaret Bakanlığı ve Dış İşleri Bakanlığı ile görüşüldüğü belirtildi. Ayrıca Cidde Ticaret Ataşeliğince Cidde Gümrük İdaresi ve Cidde Ticaret Odası'na ürünlerin gümrükten çekilme süreçlerinin hızlanması talep edildi. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'ne T.C. Ticaret Bakanlığı'nın yazdığı yazıda Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ) tarafından da gerekli tüm girişimlerin yapıldığı belirtildi.

### UTIKAD'IN GİRİŞİMLERİ DEVAM EDİYOR

Suudi Arabistan Krallığı'na bağlı bulunan Gümrük İdareleri tarafından Türk menşeli ürünlerin kabul edilmediği konusunda UTIKAD, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile T.C. Riyad Büyükelçiliği Ticari Ataşeliği ile temasa geçmişti. Suudi Arabistan'da limanlarda çekilmemiş halde bekleyen yüklerle ilgili hem dış ticaret hem de lojistik firmalarının sorun yaşadığı iletildi. Lojistik faaliyet akışlarının olumsuz etkilendiği, firmaların zaman ve maliyet kayıpları yaşadığı belirtildi.

UTIKAD Denizyolu Çalışma Grubu Başkanı Cihan Özkal da geçtiğimiz günlerde Suudi Arabistan'da yaşanan sorunları değerlendirdi. Özkal; firmaların zaman ve maliyet kayıpları yaşadığını sözlerine ekleyerek "Suudi Arabistan Krallığı'na bağlı bulunan Gümrük İdareleri tarafından Türk menşeli ürünlerin bekletildiği ve gümrükleme işlemlerinin yavaşlatıldığı yönünde UTIKAD, üyelerinden pek çok şikayet aldı. Limanlarda çekilemeyen konteynerlerin üyelerin faaliyetlerini olumsuz etkilediği saptandı. Özellikle reefer konteyner gibi ekipmanların beklediği her gün masraflarının katlanarak artmasına yol açtığı görülmektedir. Bu bağlamda Ulaştırma ve Alt Yapı Bakanlığı'nı Riyad Büyükelçiliği'ne ve Suudi Arabistan Milli Lojistik Komitesi'ne konuyla ilgili sorunların devam ettiği bildirildi ve bu konuda süratle çözüm bulunması talep edildi." diye konuştu. ■

the restrictive practices on export products at Saudi Arabian customs. In addition, the Jeddah Trade Attaché requested the Jeddah Customs Administration and the Jeddah Chamber of Commerce to speed up the customs clearance processes of the products. It was stated in the letter written by the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey that all necessary initiatives were made by the World Trade Organization (WTO).

**UTIKAD, Suudi Arabistan Krallığı'na bağlı bulunan Gümrük İdareleri tarafından Türk menşeli ürünlerin kabul edilmediği konusunda bildirimde bulundu.**

.....

UTIKAD has made a notification that the products of Turkish origin are not admitted by the Customs Offices affiliated to the Kingdom of Saudi Arabia.

### UTIKAD'S INITIATIVES ARE CONTINUING

UTIKAD contacted the Ministry of Transport and Infrastructure and Riyadh Embassy Office of the Commercial Attaché about the practice that the products of Turkish origin are not admitted by the Customs Offices affiliated to the Kingdom of Saudi Arabia. It was stated that both foreign trade and logistics companies had problems with the cargoes kept waiting at the ports of Saudi Arabia. It was stated that logistics activity flows were negatively affected and companies experienced time and cost losses.

UTIKAD Sea Working Group President Mr. Cihan Özkal evaluated the problems experienced in Saudi Arabia recently, as well. Mr. Özkal told that companies experienced time and cost losses and said: "UTIKAD received many complaints from its members that the products of Turkish origin were kept waiting and customs clearance procedures were slowed down by the Customs Offices affiliated to the Kingdom of Saudi Arabia. It was observed that the containers that could not be withdrawn at the ports negatively affected the activities of the members. It is seen that the costs are increasing much each day the equipment such as reefer containers are kept waiting. In this context, it was reported to the Ministry of Transport and Infrastructure, Riyadh Embassy, and the Saudi Arabian National Logistics Committee that the problems related to the issue were ongoing and a prompt solution was requested." ■



# UTİKAD'DAN ÜYELERİNİN KURUMSAL İLETİŞİM FAALİYETLERİNE BÜYÜK DESTEK

## GREAT SUPPORT FROM UTİKAD TO THE CORPORATE COMMUNICATION ACTIVITIES OF ITS MEMBERS

**UTİKAD, üyelerinin gelecekte de var olmaları, yeni iletişim modellerini programlarına almaları ve olası krizleri doğru bir şekilde yönetebilmeleri adına harekete geçti.**

UTİKAD has taken action to help its members exist in the future, to include new communication models in their programmes, and to manage potential crises properly.

**U**luslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), üyelerine yönelik hizmetlerine ve eğitim desteklerine bir yenisini daha ekledi. Mesleki eğitim seminerleri, çok sayıda lojistik eğitimi ve FIATA Diploma Eğitimi'nde teknolojinin avantajlarını kullanarak devrim niteliğinde yenilikler sunan UTİKAD, üyelerinin kurumsal iletişim stratejilerini oluşturmalarına ve güçlendirmelerine katkı sağlamaya başladı. UTİKAD Kurumsal İletişim Departmanı bünyesinde sunulan 'Kurumsal İletişim Danışmanlığı Hizmeti' ile üyelere, 'Yeni Medya' kanallarını ve geleneksel medyayı efektif bir şekilde kullanmaları noktasında ışık tutuluyor.

### ÜYELERE YENİ İLETİŞİM MODELLERİ ANLATILACAK

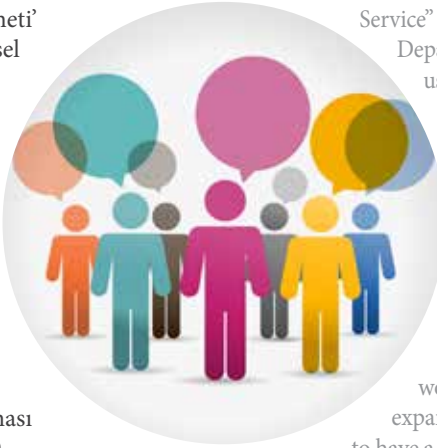
UTİKAD üyeleri, firmaların sadece fiziksel ortamlarda yer almasının yetersiz kaldığı, dijital dünyadaki mevcudiyetin zorunluluk haline aldığı günümüzde, kurumsal iletişimin güncel haliyle tanışma ve bu dünyanın derinliklerine inme fırsatı yakalıyor. Tüm üyelerinin sürdürülebilir bir geleceğe sahip olması için faaliyet alanını sürekli genişleten UTİKAD, üyelerine Kurumsal İletişim Danışmanlığı Hizmeti vermeye başladı.

Danışmanlık hizmeti çerçevesinde firmaların temsilcilerine bir günlük ücretsiz Kurumsal İletişim Eğitimi verilirken, dileyen üye firmalara UTİKAD'ın çözüm ortağı ve lojistik sektöründe ajans deneyimi olan Beyaz Zürafa ve BİNT Ajans'tan uygun ücretlerle teklifler sunuluyor.

### FİRMALARIN YAPISINA ÖZEL PROGRAMLAR

Eğitimin en önemli özelliklerinden biri, kalıba bağlı kalmayıp her firmanın işleyiş yapısına uygun programlarla işlenecek olması. Firmalara özel paketler ve programlar, UTİKAD Kurumsal İletişim Departmanı ve ilgili ajansın temsilcileri tarafından hazırlanacak, süreçler sürekli takip edilecek. Bu hizmetten faydalanmak isteyenler kurumsal@utikad.org.tr adresi üzerinden e-posta yoluyla UTİKAD birimleri ile iletişime geçebilirler. ■

**A**ssociation of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD) added a new one to its services and training supports for its members. Offering revolutionary innovations by using the advantages of technology in vocational training seminars, numerous logistics training activities and FIATA Diploma in Freight Forwarding Programme, UTİKAD has started to contribute to the formation and strengthening of corporate communication strategies of its members. With the "Corporate Communication Consultancy Service" offered within UTİKAD Corporate Communications Department, the members are enlightened about the effective use of "New Media" channels and traditional media.



### THE MEMBERS WILL BE INFORMED ABOUT THE NEW COMMUNICATION MODELS

UTİKAD members have the opportunity to get acquainted with the current state of corporate communication and to dig into the depths of this world in today's world where it is insufficient for companies to take place only in physical environments and where presence in the digital world is a necessity. UTİKAD, which continuously expands its field of activity in order for all its members to have a sustainable future, has started to provide Corporate Communication Consultancy Service to its members.

Within the framework of the consultancy service, a free one-day Corporate Communication Training is given to the representatives of the companies, and they are proposed offers for affordable prices from UTİKAD's solution partners Beyaz Zürafa and BİNT Agency, which have agency experience in the logistics industry.

### SPECIAL PROGRAMMES FOR THE STRUCTURE OF FIRMS

One of the most important features of the training is that it will be provided with programmes that are suitable for the working structure of each company, without sticking to the script. Packages and programmes specific to companies will be prepared by UTİKAD Corporate Communication Department and the representatives of the relevant agency and the processes will be constantly monitored. Those who want to benefit from this service can contact UTİKAD departments via e-mail at Kurumsal@utikad.org.tr. ■



# LOJİSTİK SEKTÖRÜ VE UTİKAD İLE İLGİLİ TÜM GELİŞMELER ARTIK CEBİNİZDE!

## ALL DEVELOPMENTS ABOUT THE LOGISTICS INDUSTRY AND UTİKAD ARE NOW IN YOUR POCKET!

**Türk lojistik sektörünün ve UTİKAD üyelerinin dijitalleşme yatırımlarını her alanda destekleyen Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), üyelerine yeni bir hizmet sunmaya hazırlanıyor: Mobil UTİKAD.**

Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD), which supports the digitalization investments of the Turkish logistics industry and UTİKAD members in every field, is getting prepared to offer a new service to its members: UTİKAD Mobile.



**U**TİKAD'ın her geçen gün artan internet sitesi ziyaret trafiğini göz önüne alarak hazırlanan Mobil UTİKAD uygulaması IOS ve Android marketlerden ücretsiz olarak indirilebilecek. UTİKAD tarafından hem dernek faaliyetleri hem de ulusal ve uluslararası lojistik gelişmeler anlık bildirimler ile kullanıcılara iletilecek. Bunun yanı sıra uygulama içerisinde yer alan bölümler sayesinde UTİKAD eğitimlerine, sektör haberlerine, raporlara, COVID-19 bilgilendirmelerine kadar birçok başlığa çok daha kolay bir şekilde erişmek mümkün olacak.

Mobil UTİKAD aynı zamanda dijital tasarımı ve kullanım kolaylığı sağlayan yapısıyla da UTİKAD üyelerinin ve lojistik sektörü temsilcilerinin beğenisine sunulacak. UTİKAD ve üyeleri arasındaki iletişimi de kuvvetlendirmeyi amaçlayan uygulamaya önümüzdeki dönemde 'üyelere özel' bir bölüm eklenerek online olarak ticari belge, kitap ve eğitim satışı planlanıyor. ■



**U**TİKAD Mobile application, which is prepared by considering the increasing traffic of Internet website visits of UTİKAD every day, can be downloaded free of charge from IOS and Android markets. Users will be informed about both the activities of the association and national and international logistics developments through instant notifications by UTİKAD. Besides, thanks to the sections within the application, it will be possible to access many topics such as UTİKAD training activities, news from the industry, reports, and information about the COVID-19 in a much easier way.

UTİKAD Mobile will also be presented to UTİKAD members and logistics industry representatives with its digital design and easy-to-use structure. The application, which aims to strengthen the communication between UTİKAD and its members, is planned to add a "members-specific" section in the upcoming period to sell commercial documents, books and training online. ■

# KONTEYNER KRİZİ: FIRSAT MI, HÜSRAN MI?

## CONTAINER CRISIS: AN OPPORTUNITY OR FRUSTRATION?

**Amerika ve Çin arasındaki ticaret savaşları, koronavirüs salgını, hayatın olağan akışının durması, evlere kapanma, evlere kapanmanın stresi, iş yapış şekillerinin değişmesi, ekonomik hayatta yaşanan sıkıntılar, lojistiğin önemi, hayatımızın kesintisiz devam etmesinde lojistiğin öneminin gündelik hayatımızda telaffuz edilmesi derken zaman hızla akıp gidiyor. Hızla akan zamanın içinde yaşamın yavaşlaması konuşulurken, lojistik tüm hızıyla devam ediyor. “Su akar yolunu bulur” misali lojistik süreçler de bir şekilde yolunu buluyor. Bu sürece en hızlı adapte olanlar ayakta kalıyor ve işlerini devam ettirebiliyor.**

While we are talking about the trade wars between America and China, the Coronavirus pandemic, the standstill of the usual flow of life, the stress caused by the lockdown, the changes in the way of doing business, the troubles experienced in economic life, the importance of logistics, the importance of logistics in the continuation of our daily life, time is rapidly flowing. While we are discussing slowing down the daily life in such rapidly flowing time, logistics continues at full speed. As the saying “Nature will take its course” goes, logistics processes take their course. Those who adapt fast to this process can survive and continue to operate.

**K**oronavirüs ile 2020 yılına başladık ve son aylarında konteyner krizi olarak adlandırılan bir problem ile kapattık. İhracatta istenilen sayıda konteyner bulamama krizi hala devam ediyor. Çin’in salgının başlangıç döneminde üretimini durdurması nedeniyle başlayan ihracat konteyner sayısındaki düşüş süreci hem aşının kullanılmaya başlanması hem de salgının yayılmasının kontrol altına alınması ile birlikte batı dünyasında Noel öncesi artan talebin de etkisi ile 2020 Ekim-Kasım döneminde tekrar artmaya başladı. Artan ihracat talebi paralelinde oluşan yoğun konteyner talebi navlunların bir önceki döneme göre dört kat yükselmesine neden oldu. Bu kadar yüksek navlunların cazibesi ile global armatörlerin Çine boş konteyner sevk etmesi, diğer ülkelerin ihracatlarında yeterli miktarda konteyner bulamama durumuna neden oldu.



**DR. KAYIHAN ÖZDEMİR TURAN**

**KEYLINE LOJİSTİK HİZMETLER LTD. ŞTİ.**

**T**he year 2020 began with the Coronavirus pandemic and ended with a problem called the container crisis in the last months. The crisis of not being able to find the demanded number of containers in export still continues. The decline in the number of export containers, which started due to China’s cessation of production in the initial period of the pandemic, increased again in October-November 2020, with the effect of the increasing demand in the Western countries before Christmas, with the use of the vaccine and controlling the spread of the pandemic. The high demand for containers that emerged in parallel with the increasing export demand caused the freight rates to increase by four times compared to the previous period. The fact that the global shipowners attracted by such high freight rates shipped empty containers to China caused the situation that other countries could not find enough containers for their exports.

### ÜLKEMİZ İÇİN BİR HÜSRAN MI, YOKSA BİR FIRSAT MI?

Öncelikle ülkemiz 2019 yılı verilerine göre dünyadaki en büyük 19’uncu büyük ekonomi. Bunu göz önünde bulundurarak değerlendirmelerimizi yapmalı ve adımlarımızı atmalıyız. 2019 rakamları ile 14,30 milyar ton olan dünya ticaretinin 11,9 milyar tonu yüzde 83 oran ile deniz yolu ile toplam ticaretin yüzde 12,58’lik kısmı dünya limanlarında elleçlenen toplam 811 milyon TEU konteyner ile taşınmıştır. Bölgesel hareketler ise önemli farklılıklar göstermektedir. Global ölçekte üç ana hat üzerinde çift yönlü konteyner hareketinde ise önemli bir dengesizlik olduğu görülmektedir.

Ülkemiz için transit ve kabotaj dahil 2019 yılı toplam konteyner elleçlemesi 11.591.838 TEU iken, 2020 yılı için bu sayı 10.895.298 TEU olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılı için TEU bazında dolu konteyner ihracatımız 4,04 milyon TEU ve ithalatımız 2,59 milyon TEU olmuştur.

İlk 10’da yer alan limanlarımızdan ilk sırada yer alan Ambarlı limanı için ithalatın 1,748 TEU yüksek olması dışında, kalan 9 adedi için 2020 yılı ihracat sayıları ithalat sayılarının çok üzerindedir. 2020

### IS IT FRUSTRATION OR AN OPPORTUNITY FOR OUR COUNTRY?

First of all, our country is the 19th largest economy in the world according to 2019 data. We should make our evaluations and take our steps, taking this into consideration. According to the figures of 2019, 11.9 billion tons of world trade, which was 14.30 billion tons, was transported by sea with a percent of 83 and 12.58 percent of the total trade was transported by 811 million TEU containers handled at world ports. Regional activities, on the other hand, differ significantly. It is observed that there is a significant imbalance in the bilateral container movements on three main lines on a global scale.

While the total container handling activity for our country, including transit and cabotage, was 11.591.838 TEU in 2019, this figure was 10.895.298 TEU in 2020. Our full container export on a TEU basis was 4.04 million TEU and our import was 2.59 million TEU in 2020.

For Ambarlı port, which ranks first among our top 10 ports, the import was 1.748 TEU high whereas the export figures are higher than the import figures in 2020 for the remaining 9 ports. According to the number of full export and import containers handled at our ports in 2020, the difference

yılında limanlarımızda elleçlenen ihracat ve ithalat dolu konteyner sayılarına göre ihracat ve ithalat dengesinin 1,45 milyon TEU farklı olduğu görülmektedir. Aradaki fark 2020 yılında boş ithalat olarak ülkemize giriş yapan 1,89 milyon TEU ile karşılanmıştır. Bu yüksek boş konteyner girişine rağmen 2020 yılında ülkemizden çıkış yapan toplam 573 bin TEU boş konteyner olmuştur.

Bu sayının 117 bini sadece Çin'e gönderilen boş konteynerlerdir. Yunanistan'a çıkış yapan 68 bin ve Mısır'a çıkış yapan 53 bin TEU boş konteynerin de bu ülke limanlarından aktarma yaparak Çin'e

in the balance between exports and imports is 1.45 million TEU. The difference was met by 1.89 million TEU entering our country as empty imports in 2020. Despite this high empty container entry, the total number of empty containers departed from our country in 2020 was 573 thousand TEU.

117 thousand of this figure were only the empty containers sent to China. It can be evaluated that 68 thousand TEU empty containers departing to Greece and 53 thousand TEU departing to Egypt are also transported to China by transferring from the ports of this country. When

		2020 YILI / YEAR			
Bölge Region	Ülke Country	Toplam İhracat Total Exports	Toplam İthalat Total Imports	Toplam TEU Total TEU	İhracat-ithalat Dengesi Export-Import Balance
Akdeniz Mediterranean	Yunanistan / Greece	385,998	596,481	982,479	-210,483
	Mısır / Egypt	339,606	421,355	760,961	-81,748
	Slovenya / Slovenia	8,880	22,418	31,298	-13,538
	Malta	74,910	86,038	160,947	-11,128
	Lübnan / Lebanon	70,493	73,100	143,593	-2,607
	İspanya / Spain	541,136	116,072	657,208	425,063
	İsrail / Israel	324,123	163,579	487,702	160,544
	İtalya / Italy	232,213	148,206	380,418	84,007
	Libya	102,581	23,321	125,902	79,260
	Cezayir / Algeria	51,681	1,665	53,346	50,016
	Fransa / France	53,734	13,078	66,812	40,655
	Tunus / Tunisia	29,131	2,673	31,805	26,458
<b>Toplam / Total</b>		2,214,485	1,667,985		

		2020 YILI / YEAR			
Bölge Region	Ülke Country	Toplam İhracat Total Exports	Toplam İthalat Total Imports	Toplam TEU Total TEU	İhracat-ithalat Dengesi Export-Import Balance
Karadeniz Black Sea	Rusya / Russia	101,926	24,516	126,442	77,410
	Gürcistan / Georgia	73,018	8,184	81,202	64,834
	Ukrayna / Ukraine	70,735	10,351	81,086	60,384
	Romanya / Romania	50,295	13,210	63,505	37,085
	Bulgaristan / Bulgaria	35,662	26,827	62,489	8,835
<b>Toplam / Total</b>		331,636	83,088		

		2020 YILI / YEAR			
Bölge Region	Ülke Country	Toplam İhracat Total Exports	Toplam İthalat Total Imports	Toplam TEU Total TEU	İhracat-ithalat Dengesi Export-Import Balance
Avrupa / Europe	Belçika / Belgium	320,868	188,382	509,249	132,486
	İngiltere / England	172,096	47,849	219,945	124,246
	Fas / Morocco	87,350	15,816	103,166	71,534
	Portekiz / Portugal	75,309	18,127	93,436	57,182
	Almanya / Germany	67,592	32,754	100,346	34,838
	Hollanda / Netherlands	23,144	22,194	45,338	950
	<b>Toplam / Total</b>		746,358	325,122	

**2020 DOLU KONTEYNER HAREKETLERİ - TEU**

**2020 FULL CONTAINER MOVEMENTS - TEU**

Limanolar Ports	İhracat Export	İthalat Import	Toplam Total	İhracat-ithalat Dengesi Export-Import Balance
Ambarlı	727,902	729,650	1,457,551	-1,748
Mersin	846,826	605,023	1,451,850	241,803
Kocaeli	773,722	512,572	1,286,294	261,149
Aliğa	643,344	158,141	801,485	485,204
İskenderun	301,616	271,335	572,951	30,281
Gemlik	357,839	108,436	466,275	249,404
İzmir	209,011	92,920	301,931	116,091
Tekirdağ	128,634	95,780	224,414	32,854
Antalya	25,667	3,631	29,298	22,036
Samsun	26,707	189	26,896	26,518
Diğer	3,136	16,586	19,722	-13,450
<b>Toplam / Total</b>	<b>4,044,404</b>	<b>2,594,263</b>		
<b>Genel Toplam / Total Amount</b>	<b>6,638,666</b>			

**BOŞ KONTEYNER ÇIKIŞ ADEDİ - TEU**

**EMPTY CONTAINER DISPATCHES - TEU**

	2020 Tüm Yıl / Whole Year		2021 Ocak-Şubat / January-February	
	Yüklenen Boş Knt - TEU Loaded Empty Cont.	Aylık Ortalama Monthly Average	Yüklenen Boş Knt - TEU Loaded Empty Cont.	Aylık Ortalama Monthly Average
Ambarlı	232,322	19,360	30,194	15,097
Mersin	103,446	8,621	18,419	9,210
Tekirdağ	73,988	6,166	3,973	1,987
Kocaeli	60,391	5,033	6,867	3,434
İskenderun	51,725	4,310	2,493	1,247
Aliğa	27,379	2,282	2,501	1,251
Gemlik	10,384	865	717	359

sevk edildiği değerlendirilebilir. Singapur'a gönderilen 40 bin TEU boş konteyner de eklendiğinde toplam 278 bin TEU konteynerin çıkışı sadece Uzak Doğu'ya olmuştur. 2021 için boş konteyner çıkışına engel olunması ve bu konteynerlerin de ihracat mallarımızın taşınması için kullanılması, alınması gereken zor bir karardır. Böyle bir kararın ülkemize giriş yapan 1,89 milyon TEU boş konteyneri negatif yönde etkileyebileceği dikkatle hesaplanmalıdır. 2020 yılı ve 2021 Ocak-Şubat boş konteyner çıkış adetleri karşılaştırıldığında ülkemiz açısından özel bir durum olmadığı görülmektedir. Konteyner ihracat limanlarımızın boş konteyner çıkışları karşılaştırıldığında son dönemde ifade edilen boş konteyner krizinin ülkemiz için çok da anlamlı olmadığı değerlendirilebilir.

40 thousand TEU empty containers sent to Singapore are added, a total number of 278 thousand TEU containers were dispatched only to the Far East. Preventing the departure of empty containers and using these containers for the transportation of our export goods is a tough decision to take for 2021. It should be carefully considered that such a decision could negatively affect 1.89 million TEU empty containers entering our country. When the number of empty container departures in January-February period of 2020 and 2021 are compared, it is seen that there is no special situation for our country. When the empty container departures of our container export ports are compared, it can be evaluated that the empty container crisis expressed recently is not very meaningful for our country. With these statistical figures, despite the global container supply problem

	OCAK JANUARY	ŞUBAT FEBRUARY	MART MARCH	NİSAN April	MAYIS MAY	HAZİRAN JUNE
<b>2020</b>	56,670	42,278	40,943	54,927	74,574	57,939
<b>2021</b>	36,095	30,600				

Bu istatistikî değerler ile global konteyner tedarik sorununa rağmen yüzde 36 daha az dolu konteyner ithalatına rağmen 4,04 milyon TEU dolu konteyner ihracatı pozitif bir sonuçtur.

### DIŞ TİCARETİMİZDE INCOTERMS'İN ETKİSİ VE ÖNEMİ

2019 yılı için tonaj bazında ithalatımızın yüzde 85,41'lik kısmı Türkiye teslim alınmış, ihracatımızın yüzde 37,49'lık kısmı Türkiye teslim satılmıştır. Bu durum bir an önce ülkemiz lojistik sektörünün rekabet gücü, imkan ve kabiliyetleri göz önünde bulundurularak ithalatta yurt dışı teslim alınacak, ihracatta yurt dışında teslim edilecek şekilde değişmeli ve bu yönde bir irade sergilenmelidir. Bu bakış açısı ile hareket edildiğinde ülkemizin ihracatında konteyner taşımalarının dışa bağımlı olması önenebilir ve satış gücümüz artırılabilir.

### “MİLLİ” KONTEYNER HAT İŞLETMECİSİ

2020 ihracat ve ithalat konteyner taşıma istatistikleri ülke bazında incelendiğinde, bazı ülkeler ile dış ticaret ‘İhracat-İthalat’ dengesinin en kısa zamanda Akdeniz, Karadeniz ve Avrupa güzergahlarında devlet destekli ‘Milli’ bir konteyner hat işletmecisi adımı atılabilmesine imkan tanıdığı görülmektedir. Bu adımın öncelikli hedef olarak belirlenmesi ve bu yönde bir politika oluşturulması şarttır.

2019 sonu itibarı ile 1000 GT ve üzeri Türk Deniz Ticaret Filosu'nu oluşturan 516 adet geminin yüzde 9,50'sini 49 adet ile konteyner gemileridir. 6,8 milyon DWT olan Türk Deniz Ticaret Filosu'nun yüzde 15,28'ini konteyner gemileri oluşturmaktadır. Dünya deniz ticaret filosunda konteyner gemi sıralamasında Türkiye yüzde 1 oranı ile 15'inci sıradadır.

Türkiye'nin 2019 yılı denizyolu ihracat ve ithalat taşımaları incelendiğinde ihracat taşımalarında yüzde 39 ile konteyner taşımaları ilk sırada iken ithalat taşımalarında yüzde 17 ile konteyner taşımaları 3'ncü sıradadır. Konteyner taşımaları tonaj olarak 51,27 milyon ton ihracat ve 37,60 milyon ton ithalat gerçekleşmiştir.

Konteyner taşımalarında çift yönlü dolu konteyner dengesi navlun fiyatlarının dengeli olmasını, gemilerin doluluk oranının kapasite sınırlarına yakın olması da maliyetlerin minimize edilerek uygun navlun bedelinin oluşturulmasını sağlamaktadır. 2020 yılı için dolu konteyner ihracat ve ithalat sayıları önerilen üç bölge için bu adımın hemen atılabileceğini göstermektedir.

Bu tarz bir yapılanma için milli firmalarımız vardır ve devlet politikası ile desteklediği takdirde bu üç bölgede iş birlikleri gerçekleştirmek üzere bir araya gelebilirler. Bu imkan ve ortam yaratılabilirse mavi vatan üzerinde hem bayrak gezdirmek hem de bu üç bölgede söz sahibi olmak mümkündür. Önemli olan devletimizin bu kriz dönemini, hüsrana yerine fırsata dönüştürecek bir politika belirlemesi ve tarafları dinleyerek ortak akıl ile birlikte geleceğin inşa edilmesi ortamını yaratmasıdır. ■

#### Kaynaklar:

\*\*TÜİK İstatistikleri 2019-2020

\*\*DTO Sektör Raporu-2020

\*\*Denizcilik Genel Müdürlüğü İstatistikleri 2019-2020-2021

\*\*UNCTAD-Review of Maritime Transport 2020

and full container import which is 36 percent less, 4.04 million TEU full container export is a positive result.

### THE IMPACT AND IMPORTANCE OF INCOTERMS IN OUR FOREIGN TRADE

85.41 percent of our import was bought as delivered at Turkey and 37.49 percent of our export was sold as delivered at Turkey. Considering the competitiveness, possibilities and capabilities of the logistics industry of our country, this situation should change as soon as possible in a way that imported goods will be received abroad and exported goods will be delivered abroad and an attitude should be displayed in this direction. With this point of view, the dependency of container transport on foreign countries in our country's exports can be prevented and our sales power can be increased.

### “NATIONAL” CONTAINER LINE OPERATOR

When the 2020 export and import container transportation statistics are examined on a country basis, it is seen that the foreign trade ‘Export-Import’ balance with some countries allows taking a step for a state-supported ‘National’ container line operator on the Mediterranean, Black Sea and European routes as soon as possible. It is inevitable that this step is determined as a priority target and a policy is created in this direction.

As of the end of 2019, 9.50% of the 516 ships that made up the Turkish Merchant Fleet of 1000 GT and above were 49 container ships. Container ships constitute 15.28 percent of the Turkish Merchant Fleet, which is 6.8 million DWT. Turkey ranks 15th in the ranking of container ships in the world merchant fleet with a rate of 1 percent.

When Turkey's exports and imports of sea transport in 2019 are examined, it is seen that container transport come first export transports with a rate of 39 percent while container transport ranks third in import transport with a rate of 17 percent. Container transport amounted to 51.27 million tons of export and 37.60 million tons of imports.

The full container balance in both directions in container transportation ensures that freight prices are balanced, and the occupancy rate of the ships is close to the capacity limits, and the costs are minimized and the most suitable freight rate is created. The full container export and import figures for 2020 indicate that this step can be taken immediately for the three proposed regions.

We have national companies for this kind of structuring, and if supported by government policy, they can come together to cooperate in these three regions. If this opportunity and environment can be created, it is possible to fly the flag over the blue homeland and to have a say in these three regions. The important thing is that our state determines a policy that will turn this period of crisis into an opportunity instead of frustration, and it creates an environment for building the future together with a common mind by listening out to the parties. ■

#### Resources:

\*\* TUIK (Turkish Statistical Institute) Statistics 2019-2020

\*\* WTO Sector Report-2020

\*\* Directorate General of Maritime Affairs Statistics 2019-2020-2021

\*\* UNCTAD-Review of Maritime Transport 2020

TEMMUZ JULY	AĞUSTOS AUGUST	EYLÜL SEPTEMBER	EKİM OCTOBER	KASIM NOVEMBER	ARALIK DECEMBER	TOPLAM TOTAL
48,501	58,955	40,670	32,033	30,691	35,642	573,822
						66,695

# KARAYOLU YÜK TAŞIMACILIĞININ BÜYÜYEN SORUNU: ŞOFÖR KRİZİ

## GROWING PROBLEM OF ROAD FREIGHT TRANSPORT: DRIVER CRISIS

**Dünyanın her yerinde olduğu gibi karayolu taşımacılığı Türkiye'nin iç ve dış ticaret faaliyetlerinde önemli role sahip. Ancak karayolu taşımacılığı bugün lojistikçiler, dış ticaret firmaları, dağıtıcılar ve tüketiciler gibi ekonomik hayatın taraflarını çok yakından ilgilendiren bir kriz ile karşı karşıya: Şoför krizi.**

Road transport plays an important role in Turkey's domestic and foreign trade activities, as all over the the world. However, road transport today is facing with a crisis that closely concerns the aspects of economic life such as logisticians, foreign trade companies, distributors and consumers: the driver crisis.

**Ülkemizde** uluslararası karayolu yük taşımacılığı değer ve ağırlık bazında uluslararası denizyolu yük taşımacılığından sonra ikinci sırayı almaktadır. İlk ve son taşıma ayakları haricinde çıkış ve varış noktaları arasında kesintisiz taşımacılığı olanaklı kılması sebebiyle taşıma operasyonunun tamamında yüksek oranda karayolu araçları kullanılmaktadır. Yurt içi yük taşıma faaliyetlerinde karayolu yaklaşık yüzde 90 oranında tercih edilmektedir.

Karayolunun hayat damarı olan şoför istihdamında yaşanan kriz, dış ticaret faaliyetlerini etkileyecek duruma gelmektedir. Ekonomiyi iyileştirmek ve ihracatı artırmak amacıyla üretim faaliyetlerinin desteklenmesi, üretilen malların tüketicilere ulaştırılmasında yaşanacak muhtemel sorunlar sebebiyle beklenen etkiyi veremeyebilecektir. Filo sahibi firmaların günümüzde karşılaştığı ve gerekli önlemler alınmazsa kısa vadede ticari faaliyetlerini olumsuz etkileyecek en önemli sorunu şoför istihdam etmek. Lojistik sektöründe önde gelen ülkelerden biri olan Almanya'da bile her yıl yaklaşık 40 bin kamyon sürücüsü açığı bulunmaktadır.

Üretilen malların tüketiciye ulaştırılmasında şoför istihdamı kaynaklı ekonomik etkinin lojistik maliyetleri etkileyen bir başka boyutu da bulunuyor. Filo sahibi firmalar, karayolu taşımacılığı faaliyetlerinde istihdam edecekleri şoförleri işbaşında tutabilmek için ekonomik iyileştirmeler yapma yoluna başvuruyor. Firmaların giderlerinin artması ile lojistik maliyetler artacak, ülkeye değer sağlaması beklenen ihracatçı zorlanacak ve artış gösteren maliyetler sebebiyle Türkiye'de üretilen ihracat ürünlerinin rekabetçi gücü olumsuz etkilenecektir. Tüketici fiyatlarının artış göstermesi de beklenebilecek bir sonuçtur.

Şoför krizine giden süreci hazırlayan unsurları tahmin etmek aslında pek de zor değil. Sınır kapılarında özellikle de Kapıkule'de yaşanan uzun beklemeler ve gecikmeler, bu uzun bekleyişlerin insani şartları zorlaması bu unsurların arasında yer almaktadır. Bu soruna yönelik UTİKAD tarafından yapılan basın



**EZGİ DEMİR**

**UTİKAD SEKTÖREL İLİŞKİLER UZMANI**  
UTİKAD INDUSTRIAL AFFAIRS EXPERT

**I**n our country, international road freight transport takes the second place after international maritime freight transport in terms of value and weight. Except for the first and last transportation points, road vehicles are used in high rates in the entire transportation operation, since it enables uninterrupted transportation between the exit and destination points. In domestic freight transport activities, the highway is preferred at a rate of approximately 90 percent.

The crisis in driver employment, which is the lifeblood of the highway, is coming to a situation that would affect foreign trade activities. Production supporting activities in order to improve the economy and increase exports may not have the expected effect due to possible problems in the delivery of the produced goods to consumers. The most important problem faced by the fleet owner companies today and that

will negatively affect their commercial activities in the short term if the necessary precautions are not taken, is to employ drivers. Even in Germany, which is one of the leading countries in the logistics industry, there is a deficit of approximately 40 thousand truck drivers every year.

The economic impact of the employment of drivers in the delivery of manufactured goods to the consumer has another dimension that affects the logistics costs. Fleet owner companies resort to economic improvements in order to keep the drivers they employ in road transport activities at work. Logistics costs will increase with the increase of expenses of the company and force the hand of exporters who are expected to provide value to the country. Due to the increase in costs which increased the competitiveness of export products manufactured in Turkey will be negatively affected. An increase in consumer prices is also an expected result.

Actually, it is not difficult to predict the factors that lead to the driver crisis. Long waits and delays at border gates, especially in Kapıkule, and these long waits forcing humanitarian conditions are among these factors. The press release made by UTİKAD regarding

açıklaması kamuoyunda geniş yer buldu. Bakanlıklar konuyla ilgili çalışmalarda ve tespitlerde bulundular. Bu alanda iyileştirmeler yapılıyor olsa da zaten yorgun düşen kamyon şoförleri pandemiyle tümünden zor bir süreç girmiş oldular.

Bu yılın başında yayımlanan UTİKAD Lojistik Sektörü Raporu 2020'de de bahsedildiği üzere "Koronavirüsün fiziksel temas yoluyla bulaşması sebebiyle ülkelerce alınan tedbirlerin başında sınır geçişlerini kapatmak ve sınırlandırmak oldu. Sürücülere getirilen karantina ve sağlık taramaları uygulamaları gibi kısıtlamalar sebebiyle uluslararası yük taşımacılığında gecikmeler yaşandı, sınır kapılarında uzun kuyruklar oluştu. Ülkelerden transit geçecek araçlar için zorunlu konvoy uygulamaları da bu gecikmelere sebebiyet veren bir diğer unsur olarak öne çıktı." Yüke ilişkin bu sorunlar yaşanırken o yükü taşıyan şoförlerin durumları nasıldı? Şoförler uzun saatler hatta günler boyunca araçlarının içinden çıkmadan beklemek zorunda kaldılar. Bizler evlerimizde sokağa çıkma yasağı yüzünden kısıtlanmış hayatlar yaşarken uluslararası kamyon şoförleri evlerinden kilometrelerce uzaklıkta şoför kabininde günlerini geçirdiler. COVID-19 tedbirleri kapsamında gittikleri ülkelerde karantinaya alındılar. Salgının ilk zamanlarında maske bulmakta zorlandılar. Pandemi öncesi süreçte birçok olumsuz şart altında çalışan kamyon şoförlerinden bir kısmı COVID-19 pandemisinde uluslararası yük taşımacılığı operasyonlarında çalışmayı tercih etmedi.

Hem şoför hem de işveren tarafında yükümlülükler barındıran şoförlük mesleği, sınırlardaki beklemler, pandeminin getirdiği zorluklar, vize almada yaşanan sıkıntılar, vize sürelerinin dolması ve yenilenmeyen vize problemi, kaçak göçmenlerin şoförlerin hayatlarını ve mesleki kariyerlerini riske atması, mola yerlerinin temiz olmayışı, yemek yemek için uygun yerlerin bulunmayışı, park yerlerinin yeterli olmayışı gibi sebeplerden ötürü cazibesini yitirdi. Önceki dönemlerde iyi kazanç sağlayan, farklı ülkeleri görme fırsatı sunan ve gençler tarafından da tercih edilen bir meslek iken şimdiki dönemde firmalar şoför bulmakta sıkıntı yaşamaktadır. Özellikle pandemiye yakalanmış ve karantinada olan şoförlerin yerine hızlı olarak profesyonel bir şoför bulmak firmalar için oldukça zorlaştı. Yüklerini emanet edecekleri kadar güvenilir, teknik ve mesleki olarak yeterli/tecrübeli şoför arayışına giren firmalar bugünlerde yaşadıkları en önemli sorun olarak bu eksikliği göstermektedirler. İlerisi için ise daha endişeliler.

Uluslararası kamyon şoförlüğü özellikle gençler tarafından tercih edilen bir meslek olmaktan çok uzakta gibi görünmekte. Özellikle 2000'li yıllardan sonra bilimin ve teknolojinin kucakındaki bir dünyaya doğanlar, bu mesleği artık tercih etmemektedir. Her ne kadar kamyonlar son teknoloji ile donatılıp geniş bir konfora sahip olsa da yaşam koşullarının zor olması, güzergaha göre iki veya üç ay boyunca kamyonunda kalmak zorunda olunması, sosyal hayatın kısıtlı olması ve tabii ki yukarıda saydığımız diğer sıkıntılar, 80'li 90'lı yıllardaki birçok çocuğun hayalini süsleyen bu meslek için yeterli gelmemektedir.

Gençler tarafından tercih edilmeyen bu meslek kadınlar

this problem was widely covered by the public. Ministries made studies and findings on the subject. Although improvements are being made in this area, the already tired truck drivers have entered a completely difficult process with the pandemic.

As mentioned in the UTİKAD Logistics Industry Report 2020, published at the beginning of this year, "The first of the measures taken by countries due to the transmission of coronavirus through physical contact was to close and limit border crossings. Due to restrictions such as quarantine and health screening imposed on the drivers, delays were experienced in international freight transportation, and long queues occurred at border gates. Mandatory convoy implementations for vehicles that will transit through countries also came to the fore as another factor that caused these delays. " While these problems related to the load were experienced, how were the conditions of the drivers carrying that load? The drivers had to wait without leaving their vehicles for long hours or even days. While we were living lives restricted by the curfew in our homes, international truck drivers spent their days in the driver's cabin, miles from their homes. They were quarantined in the countries they visited within the scope of COVID-19 measures. In the early days of the epidemic, they had trouble finding masks. Some of the truck drivers working under many adverse conditions in the pre-pandemic period did not choose to work in international freight transportation operations in the COVID-19 pandemic.

The profession of driving, which has obligations on both the driver and the employer side, has lost its appeal due to the long waits at the borders, the difficulties of the pandemic, the difficulties in obtaining a visa, the expiration of the visa and the problem of not renewing visas, the illegal immigrants risking the lives and professional careers of the drivers, the unclean stopover places, not being able to find a suitable place to eat and lack of parking spaces. While in the previous periods it was a profession that provided good profits, offered the opportunity to see different countries and was preferred by the youth, in the current period companies have difficulty in finding drivers. It has become very difficult for companies to find a professional driver quickly, especially replacing the drivers caught in the pandemic and in quarantine. Firms that are in search of reliable, technically and professionally competent / experienced drivers to entrust their cargo, point to this deficiency as the most important problem they face nowadays. They are more worried about the future.

International truck driver seems to be far from being a preferred profession, especially by young people. Especially those born into a world of science and technology after the 2000's do not prefer this profession anymore. Although the trucks are equipped with the latest technology and have a wide range of comfort, the difficulties in living conditions, the need to stay in the truck for two or three months depending on the route, the limited social life and of course other problems that are mentioned above, makes this profession that many children dream of in the 80's and 90's, not a career option.

This profession, which is not preferred by young people, is also not preferred by women. Although we see examples abroad, female

**Karayolunun hayat damarı olan şoför istihdamında yaşanan kriz, dış ticaret faaliyetlerini etkileyecek duruma geldi.**

The crisis in driver employment, which is the lifeblood of the road transport, has turned into a situation that will affect foreign trade activities.



tarafından da tercih edilmemektedir. Yurt dışında örneklerini görmemize rağmen ülkemizde kadın kamyon şoförü haberlere konu olacak kadar nadirdir. Kadınlar için tüm belirtilen sorunların yanına güvenlik sorununu da eklemek yerinde olacaktır. Kadınların aktif olarak bulunamadığı şoförlük mesleğinde sadece erkek şoförlerin yer alması ve mesleğin 'erkek mesleği' imajına sahip oluşu iş gücü pazarını kısıtlamaktadır.

Emeklerine ve tecrübelerine ihtiyacımız olan şoförlerin bu mesleği sürdürebilmeleri ve şoförlüğün gençler arasında da tercih edilmesi için görülmekte olduğu gibi birçok paydaşın ortak hedef doğrultusunda hareket etmesi gerekmektedir. Çalışma şartları iyileştirilmeli gerek vize alımı gerekse sınır geçişlerindeki gibi sorunlarda kolaylıklar sağlanmalı, şoförler dünya vatandaşı olarak kabul edilmelidir. Dinlenme ve konaklama tesislerinin durumu iyileştirilmeli, şoförlüğün düşük sosyal statü olduğu algısı değiştirilmeli, kurumlar tarafından şoförlük mesleğine özel eğitimler düzenlenmelidir. Kadınlar da kamyon şoförlüğüne özendirilmeli, en nihayetinde bu meslek yeniden cazip hale getirilmeli ve canlandırılmalıdır. Şoför krizi dış ticaretin tüm paydaşları ile birlikte ele alınmalı ve oluşturulacak eylem planı hızlıca hayata geçirilmelidir.

Dünya her ne kadar dijitalleşme yolunda ilerlese de insan gücü ve insana duyulan ihtiyaç yadsınamaz bir gerçektir. Sürücüsüz araçlar, otonom kamyonlar neredeyse her platformda dile getirilse bile unutulmamalı ki dünya hala insanların avucunun içinde. Bu yüzden insanların şekillendirdiği bir dünyada sürücüsüz araçlar tasarlanıyor olsa dahi insanın varlığını göz ardı etmemek gerekir. Aksi takdirde taşınan yükler gelecek dönemde sektöre ağır gelmeye başlayacaktır. ■

truck drivers are rare enough to be the subject of the news in our country. For women, it would be appropriate to add the security problem to all the stated problems. The fact that only male drivers take part in the driving profession, where women cannot be actively employed and the profession has the image of a "male profession" which also restricts the labor market.

As it is seen, many stakeholders need to act in line with the common goal in order for the drivers who need their efforts and experiences to continue this profession and to be preferred among the young people as well. Working conditions should be improved, facilitation should be provided in problems such as obtaining visas and border crossings, and drivers should be accepted as citizens of the world. The condition of the recreational and accommodation facilities should be improved, the perception that being a driver has a low social status should be changed, and special trainings for the driver profession should be organized by institutions. Women should also be encouraged to become truck drivers, and ultimately this profession should be made attractive and revitalized again. The driver crisis should be handled with all stakeholders of foreign trade and the action plan to be created should be implemented quickly.

Although the world is on the way of digitalization, the need for man power and the need for people is an undeniable fact. Even if driverless vehicles and autonomous trucks are mentioned on almost every platform, it should not be forgotten that the world is still in the palm of the hands. Therefore, even if driverless vehicles are designed in a world shaped by people, the existence of human should not be ignored. Otherwise, the transported loads will start to be heavy for the sector in the coming period. ■



# PANDEMİ GÖLGESİNDE EKONOMİK KRİZDEN KURTULMANIN TEK ÇIKIŞ YOLU TİCARETİ KOLAYLAŞTIRMAK

## THE ONLY WAY TO RID OF THE ECONOMIC CRISIS IN THE SHADOW OF THE PANDEMIC IS TO FACILITATE TRADE

**Temas yolu ile bulaşan bir salgının artış hızını azaltmak üzere belirli istisnalar dışında hayatın durduğu, üretimin ve tüketimin azaldığı bir ekonominin ayakta kalması için bazı önlemlerin alınması kaçınılmaz. Nitekim dünya üzerinde bu farkındalığa erişen her ülke, kendi ihtiyaçlarına göre strateji geliştirdi. Tüm bu stratejiler ise aynı kapıya çıkmakta: Hayatı kolaylaştırmak, faaliyetleri kolaylaştırmak, süreci kolaylaştırmak ve en önemlisi ticareti kolaylaştırmak.**

In order to reduce the growth rate of an epidemic transmitted by contact, it is inevitable to take certain measures to survive an economy where life stops and production and consumption decrease, with certain exceptions. As a matter of fact, every country in the world that has reached this awareness has developed a strategy according to its needs. All these strategies add up to the same thing: to facilitate life, to facilitate activities, to facilitate the process, and most importantly, to facilitate trade.

**O**rtaya 2020 yılının ilk çeyreğinde çıkan salgın ile ilgili dünya çapında verilen alarmlar, devletlerin olağanüstü gayretleri, politika ve stratejileri sayesinde salgının etkileri kademeli olarak azaltılmaya çalışıldı. Bu süreçte her ne kadar öncelik insan sağlığı olsa da yaşamın devam edebilmesi ve ihtiyaçların karşılanabilir olması için başta üretim, ticaret, lojistik gibi alanlarda çalışmaların devam etmesi zorunluluğu ortaya çıktı. Bildiğimiz, alıştığımız bazı doğruların artık doğru olmadığı, rutin alışkanlıklarımızdan vazgeçtiğimiz ya da alışkanlıklarımızı pandemi şartlarına uyumlaştırdığımız günlerde sektör olarak sağlıklı kalmak dışında çok bir önemli görevimiz daha vardı: “Lojistik ve ticaret akışlarını devam ettirebilmek.” Çünkü yaşamın devam edebilmesi için bu çarkın dönmesi hayati bir önem taşımakta idi. Bunu sağlamak üzere ülkemizde “Ekonomik İstikrar Kalkanı” destek paketi yayımlandı. Paketin kapsamında kredi desteği, faiz ve vergi erteleme, kısa çalışma ödeneği gibi destekler yer aldı. Büyük ölçekli firmalardan KOBİ'lere pek çok firma bu desteklerden faydalandı. Nitekim “kısa çalışma ödeneği” desteği halen devam etmekte. Lojistik sektörü de bu desteklerden mümkün olduğunca yararlanmaya çalışsa da güçlü bir finansman yapısına ve sektör tecrübesine sahip firmalar bile bu süreçte ekonomik desteklere rağmen ayakta kalmakta zorluk yaşadı.

Bu kolaylaştırmalara ek olarak 20 Mayıs 2020 tarihli ve 31132 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan ‘Döviz Kazandırıcı Hizmet Sektörleri Markalaşma Destekleri Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararı’ ile lojistiğin de içinde bulunduğu hizmet sektöründeki markaların



**GİZEM KARALI AYDIN**

**UTIKAD SEKTÖREL İLİŞKİLER UZMANI**  
UTIKAD INDUSTRIAL AFFAIRS EXPERT

**T**hanks to the alarms given around the world regarding the epidemic that emerged in the first quarter of 2020, the extraordinary efforts of the states, policies and strategies, the effects of the epidemic were gradually reduced. In this process, although the priority is human health, the necessity of continuing work in areas such as production, trade and logistics has emerged in order for life to continue and needs to be met. In the days when some of the truths we know and are used to are no longer true, when we give up our routine habits or adapt our habits to pandemic conditions, we had another important task as an industry apart from staying healthy: “To maintain logistics and trade flows.” Because the rotation of this wheel was of vital importance for life to continue. In order to achieve this, the “Economic Stability Shield” support package was announced in our country. The package included support such as loan support, interest and tax deferral, and short-time working allowance. Many companies from large-scale companies to SMEs have benefited from these supports. As a matter of fact, “short time work allowance” support still continues. Even though the logistics industry tried to benefit from these supports as much as possible, even companies with a strong financial structure and industry experience had difficulty surviving despite economic support.

In addition to these facilitations, with the ‘Presidential Decision on Branding Supports for Foreign Exchange Earning Service Sectors’ published in the Official Gazette dated May 20, 2020 and numbered 31132, the brands in the service industry, including

'Turquality Destek Programı' kapsamında yeni girecekleri her pazarda ayrı ayrı olmak üzere beşer yıl destekleneceği açıklandı. Kamu kurum ve kuruluşları iş birliği içerisinde salgının etkilerini en aza indirmeye çalıştılar.

Ticaretin kolaylaştırılması geniş anlamıyla malın üretiminden son kullanıcıya ulaşana kadar tabi olduğu tüm işlem ve prosedürlerin basitleştirilmesi ve uyumlaştırılması, formalitelerin azaltılması olarak tanımlanmaktadır. Ticaretin kolaylaştırılması kavramı, bilgi teknolojileri ve otomasyonun uygulanması yoluyla dış ticaret ve lojistik altyapısının güçlendirilmesi anlamına gelmektedir. Ticaretin Kolaylaştırılması Anlaşması 29 Şubat 2016 tarihli ve 2016/8570 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Türkiye'de onaylanmış ve Türkiye'nin 16 Mart 2016 tarihinde anlaşmayı kabul ettiği Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ) kayıtlarına geçmiştir. Anlaşma, 110 DTÖ üyesinin iç onay süreçlerini tamamlamasıyla 2 Şubat 2017 tarihinde yürürlüğe girdi. DTÖ'nün kuruluş ve işleyiş amaçlarından birisi ticari faaliyetlerde dünya genelinde 'yeknesaklığı' ve 'uyumu' sağlamak, bu yolla ticari bariyerleri en aza indirmek, hukuki farklılıkların getirmiş olduğu problemleri ortadan kaldırmak, aynı zamanda maliyetlerin düşürülmesi ve verimin artırılmasıdır.

Ülkemizde de T.C. Ticaret Bakanlığı himayesinde Ticaretin Kolaylaştırılması Koordinasyon Komitesi kuruldu. Ticaretin Kolaylaştırılması Koordinasyon Komitesi, T.C. Ticaret Bakanlığı başkanlığında toplamda 23 üyeden oluşmaktadır. UTİKAD da komitenin kurulduğu 2017 yılından bu yana komitenin farklı bölümlerinde aktif roller üstlenmekte, komitenin bünyesinde bulunan Genel Kurul, Teknik Komite, Çalışma Gruplarına (Şeffaflık, Dış Ticaret, Altyapı ve Lojistik) düzenli olarak katılarak ülkemizin ve sektörün yararına çalışmalar yapıp, sorunlara çözüm önerileri sunmaktadır.

Ticaretin Kolaylaştırılması Koordinasyon Komitesi, ticaretin kolaylaştırılmasına ilişkin çalışmaları yapmaktan, ülkemizin ekonomik kalkınmasına katkı sağlamaktan, bürokrasinin azaltılarak ticari maliyetlerin düşürülmesinden, ticaret erbabına şeffaflığa dayanan hızlı ve kaliteli gümrük hizmetinin sunulmasından ve ülkemizde yabancı yatırımların artırılmasından sorumludur. T.C. Ticaret Bakanlığı Başkanlığında kurulan komitenin çalışmaları sayesinde ticaretin kolaylaştırılarak gerek işletmeler gerekse ulusal ekonomi açısından olumlu gelişmeler sağlanması hedeflenmektedir. Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) tarafından yapılan araştırmaya göre Ticaretin Kolaylaştırılması Anlaşmasının DTÖ ülkelerince tam olarak uygulanmasının, küresel düzeyde ticari maliyetleri yüzde 12,5 ile yüzde 17,5 oranında düşüreceği, ülkemizin de içinde bulunduğu üst-orta gelir düzeyine sahip ülkelerde ise bu oranın yüzde 14,6 olacağı tahmin edilmektedir.

Koronavirüs salgınının ekonomik olumsuzluklarını azaltmak için ticareti kolaylaştırmanın kilit bir zorunluluk olduğu tüm dünyada kabul edilmektedir. Bu kolaylaştırma için de malların, taşıtların ve insanların sınırlar ötesine taşınmasına ilişkin düzenleme ve uygulamalardaki engelleri ve fırsatları ele almak gerektiğinden, tüm bunlar için de kamu ve özel sektör entegrasyonunun sağlanması gerektiğinden söz edilmektedir. Dünyanın geçirdiği bu hızlı değişim sürecinde değişimi benimsemeyen ekonomilerin rekabet avantajlarını koruyamayacaklarına kesin gözle bakılmaktadır.

Tüm bunlarla birlikte ticareti kolaylaştırmak için süreç ve işlem kolaylıklarından daha çok zihniyet değişikliği yapılması ve bu kolaylıkların sürdürülebilir olması gerekmektedir. Dünyanın

logistics, will be supported for five years on each new market entered within the scope of the 'Turquality Support Program'. Public institutions and organizations have tried to minimize the effects of the epidemic in cooperation.

Facilitation of trade is broadly defined as the simplification and harmonization of all processes and procedures that are subject to, and the reduction of formalities from the production of the goods to the end user. The concept of trade facilitation means strengthening foreign trade and logistics infrastructure through the application of information technologies and automation. Trade Facilitation Agreement dated February 29, 2016 and the law number 2016/8570 by the Council of Ministers approved in Turkey and Turkey adopted by the World Trade Organization (WTO) agreement on 16 March 2016. The agreement entered into force on February 2, 2017, after 110 WTO members completed their internal approval processes. One of the purposes of establishment and operation of the WTO is to ensure 'uniformity' and 'harmony' in commercial activities worldwide, to minimize commercial barriers, to eliminate the problems brought about by legal differences, at the same time to reduce costs and increase efficiency.

In our country, Trade Facilitation Coordination Committee was established under the auspices of the Ministry of Trade. Trade Facilitation Coordination Committee, consists of a total of 23 members under the chairmanship of the Ministry of Trade. Since its establishment in 2017, UTİKAD has played active roles in different departments of the committee, regularly participating in the General Assembly, Technical Committee, Working Groups (Transparency, Foreign Trade, Infrastructure and Logistics), working for the benefit of our country and the industry, and offering solutions to problems.

The Trade Facilitation Coordination Committee is responsible for conducting studies on facilitating trade, contributing to the economic development of our country, lowering commercial costs by reducing bureaucracy, providing fast and high quality customs services based on transparency to traders and increasing foreign investments in our country. Thanks to the work of the committee established in the Ministry of Trade, it is aimed to facilitate trade and to provide positive developments in terms of both businesses and the national economy. According to the research conducted by the Organization for Economic Cooperation and Development (OECD), the full implementation of the Trade Facilitation Agreement by the WTO countries will reduce trade costs by 12.5 percent to 17.5 percent at the global level, and the rate is estimated to be 14.6 percent in upper-middle-income countries including our country.

It is recognized around the world that trade facilitation is a key necessity to reduce the economic impacts of the coronavirus pandemic. Since it is necessary to address the obstacles and opportunities in regulations and practices regarding the transportation of goods, vehicles and people across borders for this facilitation, it is mentioned that public and private sector integration should be provided for all these. It is clearly seen that economies that do not adopt change in this rapid change process of the world will not be able to maintain their competitive advantage.

In addition to all these, in order to facilitate trade, it is necessary to make more mentality changes than process and transaction facilities and these facilities should be sustainable.

ve ülkemizin beklemediği bir anda ortaya çıkan ve tüm planları alt üst eden bu süreçten sonra sınır geçişleri ve benzeri ticareti yavaşlatan, zorlaştıran tüm süreçlerde gerçek fayda sağlayacak adımların atılması için, gerek kuralları düzenleyen devlet ile denetim görevlerini üstlenen kamu kurum ve kuruluşları, gerekse süreçlerdeki darboğazların nerede olduğunu çok iyi bilen özel sektör temsilcilerinin bu süreçte koordinasyon içinde çalışması gerekmektedir. Özellikle kamu kurumları ve farklı bakanlıklar gerek kendi içlerindeki birimler arasında gerekse birbirleri arasında otomasyona bağlanmış iletişim sistemleriyle tekrarlayan işlemleri yok etmeli, denetim ve kontrol süreçlerinin gecikmeden, en yüksek hızda tamamlanmasını sağlamalı ve tüm dış ticaret sürecinin olabildiğince az noktadan ve kağıtsız, elektronik ortamlarda yürütülmesini sağlayacak adımları atmalıdır. Bunun için de gelişen teknolojiye, dijital sistemlerden yararlanılarak hız, zaman ve maliyet unsurlarıyla hareket edilmesi amaçlanmalıdır.

Dünyanın önde gelen kurum ve kuruluşlarının gündemlerine aldıkları ticareti kolaylaştırma konusunda ülkemizde ticari faaliyetlerin kolaylaştırılması, bu amaca hizmet eden kurumlara destek verilmesi, bu yönde bir farkındalık oluşturulması geniş kapsamlı bir yaklaşım ile mümkün olmakla beraber ülkelerin gelecek dönem stratejileri ve hayatta kalma mücadeleleri için önem arz etmektedir.

Bu noktada UTİKAD, üyelerinin destekleriyle Ticaretin Kolaylaştırılması Koordinasyon Komitesi'nin kurulduğu 2017 yılından bu yana 8 Genel Kurul, 8 Teknik Komite ve 36 Çalışma Grubu Toplantısı'na aktif olarak katılım gösterdi ve sürecin ilerlemesine, olumlu sonuçlar üretmesine katkı sağlamaya da devam etmektedir. ■

After this process, which emerged at a time when the world and our country did not expect it and overturned all plans, in order to take steps that will provide real benefit in all processes that slow down and complicate trade such as border crossings and similar trade, both the state regulating the rules and the public institutions and organizations that undertake the audit duties, and private sector representatives, who know very well where the bottlenecks are, should work in coordination in this process. Especially, public institutions and different ministries should eliminate repetitive processes with automated communication systems between the units, within themselves and between each other, ensure that the inspection and control processes are completed without delay and at the highest speed, and should take steps to ensure that the entire foreign trade process is carried out in as little as possible and paperless, in electronic environments. For this, it should be aimed to act with speed, time and cost factors by using developing technology and digital systems.

Facilitating commercial activities in our country in terms of facilitating trade, which is on the agenda of the world's leading institutions and organizations, supporting institutions that serve this purpose and creating awareness is possible with a comprehensive approach, it is important for the future strategies and survival struggles of the countries.

At this point, UTİKAD has actively participated in 8 General Assemblies, 8 Technical Committees and 36 Working Group Meetings since 2017, when the Trade Facilitation Coordination Committee was established, with the support of its members and continues to contribute to the progress of the process and to produce positive results. ■



2H Gümrük ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.2hgumruklem.com.tr

3E İç ve Dış Ticaret Taahhüt ve Danışmanlık Ltd. Şti.  
www.3edisticaret.com

3K Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.3klogistics.com

3S Transport ve Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş.  
www.3stransport.com

A. Hartrödt Turkey Lojistik Ltd. Şti.  
www.hartrödt.com

A. Rıza Kinay Vapur Acenteliği ve Tic. A.Ş.  
www.kinay.com

Advance Uluslararası Nakliyat ve Ticaret A.Ş.  
www.advance-international.com

Afro Türk Logistics Nak. Tur. ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.afroturklogistics.com

Agemar Global Lojistik Denizcilik Turizm  
Pazarlama ve Tic. A.Ş.  
www.agl-agemar.com

Agility Lojistik A.Ş.  
www.agilitylogistics.com

AGL Global Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.akangl.com.tr

Air Tech Kargo Taahhüt Ltd. Şti.  
www.airtechkargo.com

Airon Taahhüt ve Lojistik A.Ş.  
www.airon.com.tr

Akça Nakliye İnşaat Tekstil Petrol Pazarlama  
Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.akcanakliyat.com

Aker Lojistik Ulus. Nak. San. Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.akergumruk.com

Aktifsped Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.  
www.aktifsped.com.tr

Akyapı Lojistik Ltd. Şti.  
www.akyapilojistik.com

Alfa Kara Hava ve Deniz Taahhüt A.Ş.  
www.alfafreight.com

Alışan Lojistik A.Ş.  
www.alisangroup.com

Almo Petrol Ürünleri Antrepoculuk ve Lojistik Hizmetleri  
Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.almogrup.com

Altun Lojistik A.Ş.  
www.altunlojistik.com.tr

Alyans Gemi Kiralama ve Denizcilik A.Ş.  
www.alyans.com

Anatolia Express Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.anatolialogistics.com

Ande Lojistik Hizmetleri İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.andelog.com

Ankor Uluslararası Taahhüt Konteyner  
Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.anchorlogistics.com.tr

Ans Kargo Lojistik Taş. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.anscargocom

Apron Global Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.apronglobal.com.tr

Aramex International Hava Kargo ve Kurye A.Ş.  
www.aramex.com

Arco Denizcilik Servis A.Ş.

Arem Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.aremlojistik.com

Aren Gümrük Müşavirliği Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.arenogumruklem.com.tr

Ares Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.arestans.com.tr

Argo Freight Lojistik A.Ş.  
www.argofreight.com

Ariya Lojistik Uluslararası Taahhüt ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.ariyalojistik.com

Arkas Denizcilik ve Nakliyat A.Ş.  
www.arkasdenizcilik.com.tr

Arkas Lojistik A.Ş.  
www.arkaslojistik.com.tr

Armada Denizcilik Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.  
www.armadalogistics.com

Artlog Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş.  
www.artlog.com.tr

As-Av Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş.  
www.asavtrans.com

Asa Ase Afrika Hızlı Kargo ve Dağıtım A.Ş.  
www.ase.com.tr

Asel Trans Dış Ticaret Eğitim Sistemleri İmalat  
ve Danışmanlık Ltd. Şti.  
www.aseltrans.com.tr

Asiapac Turkey Taahhüt A.Ş.  
www.theasiapac.com

Aslanlar Grup Lojistik Tic. Ltd. Şti.

Assan Lojistik A.Ş.  
www.assanlojistik.com.tr

Asset Lojistik A.Ş.  
www.assetgrup.com.tr/tr-TR

Ast Uluslararası Taahhüt ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.astturkey.com

Asyaport Liman A.Ş.  
www.asyaport.com

Ata Freight Line Ltd. Şti.  
www.atafreight.com

Atako Taahhüt Denizcilik A.Ş.  
www.atako.com.tr

Atat Taahhüt Çözümleri A.Ş.  
www.atattransport.com

ATC Grup Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.atcgrup.com.tr

ATF Forvarderlik Ltd. Şti.  
www.atfturkey.com.tr

Atılım Ulus. Nak. ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.atilimcargocom

Atlantic Speditions Uluslararası Taahhüt A.Ş.  
www.atlanticforwarding.com

Atlastrans Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.atlastrans.com.tr

Atom Ulus. Nak. ve Loj. Hizm. Tic. A.Ş.  
www.atomlojistik.com

Atos Denizcilik Taahhüt Tic. A.Ş.  
www.atos.com.tr

Aygen Global Lojistik ve Gümrük Müş. Ltd. Şti.  
www.aygen.com.tr

Aytaş Global Lojistik ve İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.aytaslojistik.com

Baikay Global Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.baikay.com

Balkan Kara Taahhüt Kuyumculuk Tic. Ltd. Şti.  
www.rumellogumruk.com

BALO Büyük Anadolu Lojistik Organizasyonlar A.Ş.  
www.balo.tc

Barsan Global Lojistik A.Ş.  
www.barsan.com

Bati Nakliyat ve Tic. A.Ş.  
www.batigroup.com.tr

Batu International Lojistik İç ve Dış Tic. A.Ş.  
www.batulogistics.com

Baytur Ulus. Taş. ve Loj. Hizm. Tic. Ltd. Şti.  
www.bayturtransport.com

BBL Transport A.Ş.  
www.groupe-bbl.com

BDP International Lojistik Ltd. Şti.  
www.bdpinternational.com

Bergen International Movers Lojistik A.Ş.  
www.bergen.com.tr

Bertan Lojistik San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.bertanlogistics.com

Bertschi Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.bertschi.com

BHS Uluslararası Taahhüt İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.bhsfreight.com

Blue Partners Lojistik ve Tic. A.Ş.  
www.bluepartners.com.tr

Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taahhüt ve Tic. A.Ş.  
www.borusan.com.tr

Bosfor Maritime Lojistik Nakliye Tic. Ltd. Şti.  
www.bosforshipping.com

Brink's Güvenlik Hizmetleri A.Ş.  
www.brinks.com.tr

BRS Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.brslogistics.com.tr

Bullcon Uluslararası Taş. Tic. Ltd. Şti.  
www.bullconlog.com

Buzmavi Deniz ve Hava Taahhüt Ltd. Şti.  
www.buzmavi.com

C. Steinweg Levant Lojistik Hizmetleri San. Tic. A.Ş.  
www.steinweglevant.com

C.B.I. Uluslararası İthalat ve İhracat Nakliyat Tic. A.Ş.  
www.cbitransport.com

Calibra Proje Lojistik Danışmanlık ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.calibraturkey.com.tr

Capella Depolama Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.capellatransport.com

Capital Lojistik ve Taahhüt Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.  
www.caplogtr.com

Cargo Partner Nakliyat ve Lojistik A.Ş.  
www.cargo-partner.com

Carry Lojistik Çözümleri A.Ş.  
www.carry.com.tr

CAS Lojistik Ltd. Şti.  
www.caslogistic.com

Catoni Hava ve Deniz Taahhüt Ltd. Şti.  
www.catoni.com.tr

CBN Lojistik Depolama ve Dağıtım A.Ş.  
www.cbn.com.tr

CEA Safir Global Kargo A.Ş.  
www.safirlogistics.com

Ceha Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.  
www.cehalojistik.com.tr

CETA Uluslararası Nakliyat  
Petrol Gıda İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.cetalojistik.com.tr

Ceva Uluslararası Taahhüt Ltd. Şti.  
www.cevalogistics.com

Ceynak Lojistik ve Ticaret A.Ş.  
www.ceynak.com.tr

CJ ICM Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.cj-icm.com

CLK İpekolu Lojistik A.Ş.  
www.clkworld.com

CMA CGM LOG Logistic Turkey A.Ş.  
www.cmacgm-log.com

Collicare Lojistik A.Ş.  
www.collicare.com

Colos Lojistik A.Ş.  
www.colos.com.tr

Compass Lojistik A.Ş.  
www.compasslog.com.tr

Contmarine Uluslararası Taahhüt A.Ş.  
www.contmarine.com

CT Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.  
www.caspiantrans.com.tr

CTT Denizcilik A.Ş.  
www.ctt.com.tr

CTT Uluslararası Taahhüt ve Lojistik San. Tic. Ltd. Şti.  
www.transctt.com

CTU Lojistik Nakliyat Hizmetleri İnşaat Taahhüt Gıda  
Petrol Ürünleri İth. İhr. Tic. ve San. Ltd. Şti.  
www.ctulogistik.com

Caba Misnak Proje Lojistik Vinç ve Mühendislik A.Ş.  
www.cabamisanak.com

Çelebi Hava Servisi A.Ş.  
www.celebiaviation.com

D.K Grup Dış Tic. Ulus. Nak. Turz. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.dkgrup.com.tr

Dachser Turkey Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.dachser.com.tr

Danış Giyim Dış Tic. ve San. Ltd. Şti.  
www.danishgroup.com

Demtaş Lojistik Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.demtastr.com

Denmar Uluslararası Nakliyat Tic. Ltd. Şti.  
www.denmar.com.tr

Devco Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.  
www.devcolojistik.com

DFD Lojistik Hizmetler San. ve Tic. A.Ş.  
www.dfdlogistics.com

DFDS Denizcilik ve Taahhüt A.Ş.  
www.dfds.com.tr

DHL Freight Taahhüt ve Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.logistics.dhl

DHL Global Forwarding Taahhüt A.Ş.  
www.dhl.com

DHL Worldwide Express Taahhüt ve Ticaret A.Ş.  
www.dhl.com.tr

Dietrich A.B. Lojistik Uluslararası Nakliyat Turizm Tic. Ltd. Şti.  
www.dietrich-ablogistic.com

Dietrich Lojistik Ulus. Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.dietrich-logistic.com

Doğruer Lojistik ve Uluslararası Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.dogruer.com

DP World Yarımcı Liman İşletmeleri A.Ş.  
www.dpworldyarmica.com

DPEX Taahhüt Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.dpexturkey.com

DPL Lojistik A.Ş.  
www.dpl.com.tr

DSL Lojistik ve Uluslararası Taahhüt Tic. Ltd. Şti.  
www.dsllogistics.com.tr

DSV Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş. www.dsv.com	FAHRİ ÜYE - Müjdat MANDAL	Gökbil Nakliyat Depolama Lojistik San. ve Dış Tic. A.Ş. www.gokbil.com.tr	İdeal Denizcilik ve Taşımacılık Ltd. Şti. www.ideal-transport.com
DSV Uluslararası Kara Taşıma İşleri Organizatörlüğü A.Ş. www.tr.dsv.com	FAHRİ ÜYE - Lütfi AYGÜLER	Greenlog İntermodal Lojistik Hizmetleri A.Ş. www.greenlog.com.tr	İDL Lojistik Hizmetleri A.Ş. www.idllogistics.com
Dünya Global Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti. www.glojistik.com	FAHRİ ÜYE - Polat BENGİSERP	Gruptrans Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş. www.gruptrans.com	İDO İstanbul Deniz Otobüsleri San. ve Tic. A.Ş. www.ido.com.tr
E.A.S.T. Trans Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti. www.easttrans.com.tr	FAHRİ ÜYE - Selma AKDOĞAN	GTS Lojistik Ltd. Şti. www.gtslog.com	İmiş İth. İhr. Tic. ve Nak. A.Ş. www.imisk.com.tr
EASTRANS Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti. www.eastrans.com.tr	FAHRİ ÜYE - Tolga ALPASLAN	Gulf Agency Denizcilik A.Ş. www.gac.com/turkey	İMS Lojistik Ulus. Taş. İth. İhr. Turizm. İnş. Taah. San. ve Tic. Ltd. Şti. www.imslojistik.com
Ecu Worldwide Turkey Taş. Ltd. Şti. www.ecuworldwide.com	Fedex Trade Networks Ulus. Nak. Ltd. Şti. www.ftn.fedex.com	Gürbulak Nakliyat Otomotiv San. Tic. Ltd. Şti. www.gurbulaknakliyat.com.tr	İnter Kombi Transport ve Lojistik A.Ş. www.intercombi.com
Edesşoy Denizcilik ve Proje Taşımacılığı Ltd. Şti. www.edesşoy.com.tr	Ferrari Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti. www.ferrari-group.net	Haliç Ulus. Taş. Turizm ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.halicint.com	İntermax Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.intermax.com.tr
EFA Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.efanakliyat.com.tr	Fevzi Gandur Lojistik A.Ş. www.fevzigandur.com	Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş. www.havas.net	İntermed Uluslararası Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti. www.intermed.com.tr
Ege Ekspres Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. www.egeekspres.com	FL Fuar Lojistik Hizmetleri Taşımacılık Ltd. Şti. www.fuarlojistik.com	Hellmann Worldwide Lojistik Ltd. Şti. www.hellmann.net	İrmaklar Uluslararası Taşımacılık Petrol Gıda Otomotiv Kuyumculuk İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti. www.irmaklar.com
Ekol Lojistik A.Ş. www.ekol.com	FLS Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti. www.fls.com.tr	Hilal Trans Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş. www.hilaltrans.com	İrnak Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti. www.irknak.com.tr
Eksper Tren Taşımacılığı A.Ş. www.ekspertren.com	FMS Lojistik Ltd. Şti. www.fms-logistics.com	Hisar Lojistik Turizm İnşaat ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.hisargroup.com	İstanbul Denizcilik Nak. ve Tic. Ltd. Şti. www.istanbulogistics.com
Ekspres Gemicilik Hava Kargo Turizm ve Tic. Ltd. Şti. "www.expressairtravel.net - www.express-airtravel.com"	Formar Denizcilik ve Ticaret A.Ş. www.formarshipping.com	Hitit Trans Uluslararası Nakliyat Gümrük Müş. San. ve Tic. Ltd. Şti. www.hitittrans.com	İTL Dış Ticaret Uluslararası Nakliyat San. ve Tic. Ltd. Şti. www.itl-transport.com
Ektrans Ulus. Nak. ve Tic. A.Ş. www.ektrans.com.tr	Former Deniz Acenteliği San. ve Tic. Ltd. Şti. www.formerlojistik.com.tr	HK Hızlı Kargo Uluslararası Taşımacılık Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. www.shipzip.com	İTT Uluslararası Taşımacılık San. ve Tic. Ltd. Şti. www.itt.com.tr
Element Uluslararası Nakliyat Lojistik ve Turizm İth. İhr. Tic. Ltd. Şti. www.elementlogistic.com	Forsa Denizcilik ve Ticaret Ltd. Şti. www.forsaship.com	HM Uluslararası Proje Taşımacılığı A.Ş. www.hm-proje.com.tr	JMS Uluslararası Taşımacılık Organizasyon Ticaret A.Ş. www.jms.com.tr
ELS Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş. www.elslog.com	FP Uluslararası Taşımacılık Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.fourplus.com.tr	Horoz Bollere Logistics Taşımacılık A.Ş. www.horozbollere.com	John Good Denizcilik Taşımacılık ve Lojistik Hiz. Tic. Ltd. Şti. www.johngood.com.tr - www.johngood.co.uk
Elsa Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. www.elsanakliyat.com	Freightcon International Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. www.freightcon.com.tr	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. www.horoz.com.tr	Kalenakliyat, Seyahat ve Turizm A.Ş. www.kalenakliyat.com.tr
EM Ocean Denizcilik Ulus. Taş. ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.emocean.com.tr	FSP Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. www.fsplogistics.com	Hoyer Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti. www.hoyer-group.com	Kamp Lojistik Ticaret A.Ş. www.kamplogistics.com
Embassy Freight Uluslararası Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti. www.embassy.com.tr	Galata Taşımacılık ve Ticaret A.Ş. www.galpi.com.tr	Hödlmayr Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. www.hoedlmayr.com	Kargotur Dış Ticaret Nakliyat Turizm Ltd. Şti. www.kargotur.com.tr
Enatrans Ulus. Taş. Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.enatrans.com	Gata Lojistik ve Havacılık Hizmetleri A.Ş. www.gatagroup.com.tr	HS Lojistik Uluslararası Nakliyat İhracat İthalat Hasan SEVİNSEL www.hsinternationaltransport.com	Karınca Lojistik A.Ş. www.karincalogistics.com
Enco İstanbul Seyahat ve Taş. Tic. Ltd. Şti. www.enco.com.tr	Gaziport Lojistik ve Tic. Ltd. Şti. www.gaziport.com	HTX Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti. www.htx-logistic.com	KATILIMCI ÜYE - Ahmet AYTOĞAN
Ergünler Konteyner Depolama Nakliyat Lojistik Petrol Ürünleri ve San. Tic. Ltd. Şti. www.ergunlernakliyat.com.tr	Gecko Taşımacılık ve Lojistik A.Ş. www.tr.gefco.net	Hursan Lojistik ve Dış Tic. A.Ş. www.hursanlojistik.com	KD Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş. www.kdd.com.tr
Erse Lojistik Turizm Tekstil Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.erselozistik.com	Gemline Denizcilik Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. www.gemline.com.tr	Hyundai Glovis Lojistik Dış Tic. San. ve Tic. Ltd. Şti. www.glovis.com.tr	KDY Lojistik ve Nakliyat A.Ş. www.kdylogistics.com
ES Uluslararası Taşımacılık ve Denizcilik Tic. A.Ş. www.esitr.com	Genel Transport Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. www.geneltransport.com.tr	Imperial Turkey Lojistik Tic. A.Ş. www.imperiallogistics.com	Keşif Nakliyat ve Gümrükleme Tic. Ltd. Şti. www.kesifnakliyat.com
Esalco Lojistik ve Dış Tic. A.Ş. www.esalco.com	Geodis Turkey Nakliyat A.Ş. www.geodis.com.tr	Innova Global Sistem Danışmanlık Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. www.innovaturkey.com	Keyline Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti. www.keyline-tr.com
Esna Uluslararası Taşımacılık Brokerlik Hizm. ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.esnafreight.com	Gezairi Transport Nakliyat ve Ticaret A.Ş. www.gezairi.com	ISC Lojistik A.Ş. www.isc.com.tr	KHT Uluslararası Nakliye Gümrükleme Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti. www.khtlojistik.com
Eti Lojistik Demiryolu Taşımacılığı ve İşletmeciliği Vagon Bakım Onarım İmalat San. ve Tic. A.Ş. www.yilport.com	GF Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş. www.gflogistics.com.tr	Isl Int. Nakliyat ve Ticaret Ltd. Şti. www.islgroup.net	Kinay Taşımacılık ve Lojistik A.Ş. www.kinay.com
Europe Intermodal Nakliyecilik Hizmetleri Aracılığı Ltd. Şti. www.europeintermodal.com	GG İklim Grup Liman Hizmetleri A.Ş. www.ggiklim.com	ISS Global Forwarding Taşımacılık A.Ş. www.iss-globalforwarding.com	Kita Ulaştırma Hizmetleri Tic. A.Ş. www.kitalogistics.com
Everest Denizcilik Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.everestshipping.com.tr	Giritli Uluslararası Ticaret ve Lojistik Ltd. Şti. www.giritliglobal.com	Italmare Lojistik Servis A.Ş. www.italmare.com.tr	KL Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. www.komodor.com.tr
Evolog Nakliyat ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. www.evolog.com.tr	Globe Air Cargo Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş. www.ecsgroup.aero	ITS Lojistik A.Ş. www.itslojistik.com	KLN Lojistik San. ve Tic. A.Ş.
Expeditors International Taşımacılık ve Tic. A.Ş. www.expeditors.com/turkey	Globelink Ünimar Lojistik A.Ş. www.globelink-unimar.com	İbrakom Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti. www.ibrakom.com	Konsped Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti. www.konsped.com
FAHRİ ÜYE - Arif DAVRAN	Glober Lojistik A.Ş. www.globerlojistik.com	İda Uluslararası Taşımacılık Tic. A.Ş. www.idafreight.com	Koparan Uluslararası Nakliyat İthalat İhracat Gümrükleme Ltd. Şti. www.koparan.com
FAHRİ ÜYE - Ayşe Nur ESİN	GNV Lojistik Uluslararası Taşımacılık Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.gnvlogistics.com		

Körfez Ulaştırma A.Ş.  
www.korfezulasirma.com.tr

KTL Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.  
www.kinay.com

Kuantum Uluslararası Nakliyat Turizm ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.quantumtrans.com

Kumport Liman Hizmetleri ve Lojistik San. ve Tic. A.Ş.  
www.kumport.com.tr

Lam Global Taşımacılık Çözümleri A.Ş.  
www.lam-world.com

Lam Lyonel A.Makzume Vapur Acentalığı A.Ş.  
www.lam.com.tr

Landsea Global Taşımacılık Tic. A.Ş.  
www.landseaglobal.com

Lanes Lojistik ve Tic. A.Ş.  
www.laneslog.com

Latifoğlu Gemi Acentalığı ve Nakliyat Ltd. Şti.  
www.latifoğlu.com

Lima Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.  
www.limalogistics.com

Limamar Hava ve Deniz Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.limamar.com

Limser Liman Servisleri ve Tic. Ltd. Şti.  
www.kinay.com

Link Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.linklogistics.com.tr

Linos Net Ulus. Taş. Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.linosint.com

Logistics Plus Ulus. Taş. Ltd. Şti.  
www.logisticsplus.net

Logisturk Uluslararası Taşımacılık Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.logisturk.com.tr

Logitrans Intermodal Taşımacılık A.Ş.  
www.logitransport.com

Logitrans Lojistik A.Ş.  
www.logitransport.com

Logwin Air And Ocean Lojistik Hizmetleri ve Ltd. Şti.  
www.logwin-logistics.com

Lotus Antrepo Lojistik ve Taşımacılık Hiz. Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.lotuslojistik.com.tr

LSC Levant Denizcilik San. ve Tic. A.Ş.  
www.lsc-int.com

M Ekspres Kargo Taşımacılığı Turizm ve Tic. Ltd. Şti.  
www.mex.com.tr

Magna Taşımacılık ve Dağıtım A.Ş.  
www.magnatr.com

Maksimum Lojistik Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.  
www.maxlines.com.tr

Mare Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş.  
www.marelojistik.com.tr

Mark Global Lojistik A.Ş.  
www.markglobal.com.tr

Mark Multimodal Taşımacılık Hizmetleri A.Ş.  
https://markmultimodal.com/

Marmaris Gemi Acentalığı A.Ş.  
www.marmarishipping.com.tr

Marport Liman İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş.  
www.marport.com.tr

Marpro Lojistik Ulus. Taş. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.marprologistics.com

Mars Hava ve Deniz Kargo Taşımacılığı A.Ş.  
www.marslogistics.com

Martı Global Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.martidis.com

Martı Konteyner Hizmetleri A.Ş.  
www.marticontainer.com.tr

Martrade Denizcilik Taşımacılık A.Ş.  
https://marlog-lbg.com

Mavi Uluslararası Nak. ve Tur. Tic. Ltd. Şti.  
www.mavi-intl.com

Maviyol Ulus. Taş. ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.maviyol.net

MCL Uluslararası Konsolidasyon ve Liman Hiz. Ltd. Şti.  
www.mcl-turkey.com

Medfor Taşımacılık ve Tic. A.Ş.  
www.meddenshipping.com

Medlog Lojistik Gemicilik Turizm A.Ş.  
www.medlog.com.tr

Mentfield Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.mentfield.com

Mentor Lojistik Ltd. Şti.  
http://mentorlogistic.com/

Merden Lojistik A.Ş.  
www.merden.com.tr

Merkont Lojistik A.Ş.  
www.merkont.com.tr

Mert Sevkiyat ve Gemi Acentalığı A.Ş.  
www.mertshipping.com.tr

Mertaş Turizm Denizcilik İşletmeciliği Nak. ve Tic. A.Ş.

Mesco Uluslararası Taşımacılık İthalat İhracat Tic. A.Ş.  
www.mesco.com.tr

Metropars Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.metropars.com.tr

Midas Global Lojistik Ltd. Şti.  
www.mgl.cc

Militzer Münch Uluslararası Nak. ve Loj. Hiz. Tic. A.Ş.  
www.mumnet.com

Mir Global Lojistik Ltd. Şti.  
www.mirlog.com.tr

Mira Taşıma Hiz. İnş. San. Tic. Ltd. Şti.  
www.miratransport.com

Mission Freight İstanbul Ulus. Nak. Tur. Güm. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.mission.com.tr

MNG Havayolları ve Taşımacılık A.Ş.  
www.mngairlines.com

Moda Denizcilik Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.modaship.com

MPM Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.  
www.mpm-worldwide.com

MSE Europe Taşımacılık Organizasyon Lojistik Ltd. Şti.  
www.mse-europe.net

MTS Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş.  
www.mts.com.tr

MTS Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.  
www.mtsizm.com

Mundoimex Global Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.  
www.mundoimex.com

MYL Lojistik A.Ş.  
www.myl.com.tr

Nadirler İç ve Dış Tic. İth. İhr. Loj. Ulus. Taş. Dan. Ltd. Şti.  
www.nadirler.com.tr

Nares Uluslararası Taşımacılık Tic. A.Ş.  
www.nareslog.com

Navmarine Denizcilik Tic. Ltd. Şti.  
www.navmarine.com.tr

Neptün Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.neptunlogistics.com

Net Logistics Taşımacılık A.Ş.  
www.thenetlogistics.com

Netaş Global Lojistik Ulus. Taş. San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.netasglobal.com

Netaway Global Lojistik Taşımacılık ve Depolama Hizmetleri Dış Tic. A.Ş.  
www.netaway.com.tr

Netlog Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.  
www.netloglogistics.com

Nippon Express İstanbul Global Loj. A.Ş.  
www.nipponexpress.com

Nira Denizcilik ve Lojistik Ltd. Şti.  
www.nirashipping.com

Nisa Lojistik Hizmetleri Makine Nakliye Turizm Tekstil San. Tic. Ltd. Şti.  
www.nisa.global

Noatum Lojistik A.Ş.  
www.noatumlogistics.com

Nora Global Lojistik A.Ş.  
www.noraglobal.com.tr

Nortrans Uluslararası Taşımacılık Ticaret Ltd. Şti.  
www.nortrans.com.tr

Novel Uluslararası Taş. ve Tekstil San. Tic. Ltd. Şti.  
www.noveltrans.com

NTG Uluslararası Lojistik Ltd. Şti.  
www.ntgturkey.com

Obdan Sistem Antrepoculuk ve Taş. Tic. A.Ş.  
www.obdansistem.com

OC Lines Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.  
www.oc-lines.com

ODS Global Lojistik Ticaret A.Ş.  
www.odsglobal.com

ODY Global Lojistik Tic. A.Ş.  
www.odylogistics.com

OGL Global Lojistik Sanayi Tic. A.Ş.  
www.onelgumruk.com

Omega Global Uluslararası Taşımacılık Lojistik Tic. Ltd. Şti.  
www.omegagloballogistics.com

Omega Shipping Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.  
www.omega-shipping.com

Omsan Lojistik A.Ş.  
www.omsan.com

One Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. A.Ş.  
www.oneogtr.com

Oregon Teknoloji Hizmetleri A.Ş.  
www.oregontech.com.tr

Orfe Denizcilik Nakliyat Turizm Tarım Ürünleri İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.orfe.com.tr

Orient Ekspres Uluslararası Taşımacılık Turizm ve Ticaret Ltd. Şti.  
www.orientekspres.com

Origin Lojistik Taşımacılık Ticaret A.Ş.  
www.originlog.com

Orship Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.  
www.orship.com.tr

Ortaoğlu Antalya Liman İşletmeleri A.Ş.  
www.portakdeniz.com

OSF Uluslararası Lojistik Hizmetleri Dış Tic. A.Ş.  
www.osfturkey.com

Öykü Lojistik A.Ş.  
www.oymugrup.com.tr

Öznakliyat Kara Taşımacılığı A.Ş.  
www.oznakliyat.com.tr

Paket Taşımacılık Sistemleri A.Ş.  
www.pts.net

Pan Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.panlogistics.com.tr

Pers Lojistik Hizmetleri İth. İhr. İnş. San. Ltd. Şti.  
www.pers.com.tr

Petrogates Lojistik Hizmetleri Maden Kimya Dış Tic. San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.petrogateslogistics.com

Piano İthalat İhracat ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.piano.com.tr

Planet Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.planetlogistics.com.tr

PLH Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.plh.com.tr

Posta ve Telgraf Teşkilatı A.Ş.  
www.ptt.gov.tr

Profreight Taşımacılık Hizmetleri A.Ş.  
www.profreight.com.tr

Proje Kargo ve Yat Taş. Ltd. Şti.  
www.project-yacht.com

Puma Denizcilik ve Lojistik A.Ş.  
www.pumashipping.com

Punta Denizcilik Ticaret Levent Aydınç

Qualitairsea Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.qualitairsea.com.tr

Rahban Lojistik Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.rahbanlogistics.com

Rail Cargo Logistics Ulus. Taş. Loj. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.railcargologistics.com.tr

Railway Logistics Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti.  
www.demiryolulojistik.com.tr

Rapid Ulus.Taş. Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.rapid.com.tr

Raykam Lojistik Taşıma Madencilik İnşaat Orman Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.raykamlojistik.com.tr

Reibel Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.  
www.reibeltasimacilik.com.tr

Rentrans Ulus. Taş. ve Tic. Ltd. Şti.  
www.rentrans.com

Rhenus Intermodal Sistemleri Lojistik Ltd. Şti.  
https://rhenus.group/

RORO Denizcilik ve Taşımacılık Ticaret Ltd. Şti.  
www.rorolozistik.com

Royal Line Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.rll.com.tr

Royal Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd.Şti.  
www.royallojistik.com

RTSB Intermodal Taşımacılık ve Lojistik Tic. Ltd. Şti.  
www.rtsb.de

S Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.slojistik.com.tr

S Sistem Lojistik Hizmetleri A.Ş.  
www.ssystem.com.tr

SAB Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.

Sabay Lojistik Ltd. Şti.  
www.sabay.com.tr

Sahra Havaçılık ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.  
www.sahragroup.com

Sal Depoculuk Hizmetleri Lojistik Nakliye San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.  
www.sallojistik.com.tr

Sarp Intermodal Hizmetleri İç ve Dış Tic. A.Ş.  
www.sarpintermodal.com

Savino Del Bene Nakliyat A.Ş.  
www.savinodelbene.com

Scanwell Lojistik A.Ş. www.scanwell.com	ST Uluslararası Deniz Taşımacılığı Nakliyat Lojistik Hizmetleri ve Dış Tic. A.Ş. www.stlojistik.com.tr	Transtat Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. www.transtat.com	Vegamar Denizcilik ve Taşımacılık Tic. A.Ş. www.vegamar.com.tr
Schenker Arkas Nakliyat ve Ticaret A.Ş. www.schenkerarkas.com.tr	Statü Gemi Kiralama ve Tic. Ltd. Şti. www.statushipping.com	Transitex Lojistik A.Ş. www.transitex.com	Vera Lojistik A.Ş. www.veralog.com
SEA World Denizcilik Ltd. Şti. www.seaworldshipping.com	Stellamar Gemi Acenteliği Ltd. Şti. www.stellamarshipping.com	Transmec Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. www.transmecgroup.it	Veritas Ulus. Taş. Tic. Ltd. Şti. www.veritasforwarding.com
Sega Lojistik ve Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti. www.segalojistik.com	Stoneway Uluslararası Taşımacılık İth. İhr. ve Tic. Ltd. Şti. www.stoneway.com.tr	Transmot Ulus. Taş. ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. www.transmot.com.tr	Viking Kargo Ltd. Şti. www.vikingcargo.com.tr
Select Bilişim Hizmetleri A.Ş. www.selectyazilim.com	Suvari Gemi Kiralama ve Acenteliği Makina Turizm İnşaat San. Tic. A.Ş. www.suvarishipping.com	Transorient Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş. www.transorient.com.tr	Well Enerji Uluslararası Nakliyat ve Lojistik A.Ş. www.well.uk.com
Ser Den Denizcilik Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. www.ser-den.com	Talos Denizcilik Taşımacılık Tanıtım Organizasyonu ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.talos.com.tr	Trasant Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.trasant.com	Winlog Lojistik Hizmetleri A.Ş. www.win-log.com
Sertrans Ulus. Nak.Ticaret A.Ş. www.sertrans.com.tr	Tan-Air Ulus. Taş. ve Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti. www.tanair.com.tr	Tria Lojistik Hizmetler Ticaret A.Ş. www.trialogistics.com	World Courier Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. www.worldcourier.com.tr
Servex Global Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.servex.com.tr	Tandem Lojistik Servisler Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti. www.tandemlojistik.com.tr	Troya İç ve Dış Ticaret Dan. Paz. ve Taş. Ltd. Şti. www.troyatrade.com.tr	Xinerji Teknoloji Hizmetleri Ltd. Şti. www.xinerji.com
Sevnako Uluslararası Taşımacılık İç ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.sevnako.com	Tar-Sha Ulus. Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. www.tar-sha.com	Tunaset Biofarm Lojistik Hizmetleri A.Ş. www.biotunaset.com	Yedaiah International Group Lojistik Dış Tic. İth. İhr. Ltd. Şti. www.yedaiah.com
SGS Transitnet Transit Sistemi Destek Hizmetleri A.Ş. www.sgs.com.tr/transitnet	TCT Lojistik A.Ş. www.tcttr.com	Turkon Lojistik A.Ş. www.turkonlogisticsgroup.com	Yeditepe Taşımacılık A.Ş. www.yeditepecargo.com
Shipco Transport Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti. www.shipco.com	Team Lojistik Hizmetleri A.Ş. www.teamlog.com.tr	Türk Hava Yolları A.O. www.thy.com.tr	Yekas & Fides Global Lojistik A.Ş. www.yekas.com.tr
Sibel Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.sibel.com.tr	Tek San Lojistik Tic. Ltd. Şti. www.teksanlojistik.com.tr	Türkmen Grup Lojistik Hizmetleri A.Ş. www.turkmenlogistics.com	Yeni Antalya Transport ve Ticaret A.Ş. www.yeniantalya.com
Siber Yazılım A.Ş. www.siberyazilim.com.tr	Terra Transport Ulus. Taşıma İşleri Organizatörleri ve Tic. Ltd. Şti. www.terra-spedition.com	UKGS Uluslararası Kargo Gönderim Servisleri ve Tic. A.Ş. www.ukgs.net	Yeniay Lojistik A.Ş. www.yeniaylojistik.com.tr
Sigma Denizcilik Konteyner ve Lojistik San. Tic. Ltd. Şti. www.sigmacontainer.com	TGL Transtaş Global Lojistik A.Ş. www.transtaş.com.tr	Ultima Uluslararası Taşımacılık Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.ultimalogistics.com	Yeskon Konteyner Taşımacılık Hizmetleri Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.yeskon.com.tr
Silk Road Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti. www.silk-roadco.com	TGM Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti. www.tgmgumruk.com	Ulukom Bilgisayar Yazılım Donanım Danışmanlık ve Tic. A.Ş. www.ulukom.com.tr	YSL Uluslararası Nak. Dış Tic. Ltd. Şti. www.yslugistic.com
Sinotrans Makzume Lojistik Ltd. Şti. www.sinotrans.com	Tırsan Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.tirsanlogistics.com	Ulusal Lojistik Antrepo Hizmetleri Dış Tic. Ltd. Şti. www.ulusalantrepo.com.tr	Yurtiçi Kargo Servisi A.Ş. www.yurticikargo.com
Sistem Vinç A.Ş. www.sistemvinc.com	TİT Uluslararası Nakliyat Deri Teks. Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti. www.tittransport.com	Unico Global Uluslararası Taş. Ltd. Şti. www.unicologx.com	Yusen İnci Lojistik ve Ticaret A.Ş. www.yusen-logistics.com
Smart Lojistik Uluslararası Taşımacılık A.Ş. www.smartlog.com.tr	TMA Transcontinental Uluslararası Nakliyat Ticaret ve Gümrükleme A.Ş. www.tmatrans.com	UPS SCS Uluslararası Nakliyat Ltd.Şti. https://forwarding.ups-scs.com	Yüce Ulus. Nak. Güm. Hiz. ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.yucetrans.com
SNS Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.sns-international.com	TMGD TR Mühendislik Ltd. Şti. www.tmgdmuhendislik.com	UTG Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti. www.utg.com.tr	Zafer Tank Taşıma Uluslararası Nakliyat Turizm ve Tic. Ltd. Şti. www.zaferlogistics.com
SOFT İş Çözümleri A.Ş. www.soft.com.tr	Topaloğlu Global Lojistik Taşıma Depolama Dağıtım Tic. ve San. A.Ş.	Ülgen Denizcilik ve Lojistik San. Tic. A.Ş. www.ulgen.com	Zen Ulaştırma ve Lojistik Hizmetleri San. Tic. Ltd. Şti. www.zenulastirma.com
Solibra Lojistik Hizmetleri A.Ş. www.solibra.com.tr	Trade Factory Global Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti. www.global-tradefactory.com	Ümran Taşımacılık ve Ticaret A.Ş. www.umran.com	
Solmaz Gümrük Müşavirliği A.Ş. www.solmaz.com	Trans Okyanus Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. A.Ş. www.transocean.com.tr	Ünimar Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
Solmaz Uluslararası Ekspres Taşımacılık ve Tic. A.Ş. www.solmaz.com	Transalkim Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. www.transalkim.com.tr	V Mar Organizasyon Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. www.v-mar.org	
Soyer Nakliyat ve Ambalaj San. ve Tic. A.Ş. www.soyer.com.tr	Transavasya Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti. www.transavasya.com	Vanguard Turkey Lojistik Hizmetler A.Ş. www.vls-global.com	
Sönmez Uluslararası Nakliyat Gümrükleme ve Tic. Ltd. Şti. www.sonmeztransport.com		Vazin Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti. www.vazinlojistik.com	

**ÜYELİK BAŞVURUSU****UTIKAD ASİL ÜYELİK SARTLARI**

Taşımacılık ve lojistik alanında ticari faaliyeti bulunan gerçek ve tüzel kişi olmak  
"UTİK - Uluslararası Taşıma İşlerine İlişkin UTİKAD Kuralları" nı mesleki faaliyetleri sırasında uygulamayı kabul ve taahhüt etmiş olmak;

**ÜYELİK BAŞVURUSU İÇİN GEREKLİ BELGELER VE ÜYELİK AIDATI**

- Üyelik başvuru formu ve tüzel kişi temsilcisinin 2 adet vesikalık fotoğrafı,
- Tüzel kişi temsilcisinin adli sicil kaydı,
- Dernek üyeliğinde en az 2 yılını doldurmuş iki UTİKAD üyesinin referansı,
- Firmanın kuruluş ve/veya güncel ticaret sicil gazetesi kopyası, ticaret sicil kaydı, sermayesi gibi bilgileri içeren Ticaret Odası'ndan, Sanayi Odası'ndan veya meslek odalarından alınacak faaliyet belgesi,
- Firma yetkililerinin isim, unvanları ile güncel imza sirküleri,
- Firmanın UTİKAD üyelik kararını içeren ve tüzel kişilik temsilcisini belirleyen Yönetim Kurulu veya ortaklar kararı veya firmanın temsil ve ilzam yetkilisi tarafından imzalanmış dilekçesi,
- Varsa, Kanun ve yönetmeliklerle taşıma ve lojistik hizmetleri ifa etmek amacıyla sahip olduğu lisans ve yetki belgelerinin kopyaları,
- Giriş aidatının (2.500 TL) aşağıdaki banka hesabına yatırıldığına dair dekont,

- 2021 yıllık üyelik aidatının (4.500 TL) aşağıdaki banka hesabına yatırıldığına dair dekont.

**GİRİŞ VE YILLIK ÜYELİK AİDATININ YATIRILACAĞI BANKA HESABI  
UTIKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEENLERİ DERNEĞİ**

Vakıflar Bankası Florya Şubesi

TL IBAN No: TR08 0001 5001 5800 7296 2724 80  
300 TL (KDV Dahil) KAYIT VE KİTAP ÜCRETİ ÖDEMESİNİN YAPILACAĞI BANKA HESABI

**UTIKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEENLERİ DERNEĞİ İKTİSADİ İŞLETMESİ**

Vakıflar Bankası Florya Şubesi

TL IBAN No: TR49 0001 5001 5800 7296 2715 48

Üyelik şartlarını yerine getiren adayların belgeleri incelendikten sonra, 15 günlük askı süresini takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında, üyelik başvuruları UTİKAD Yönetim Kurulu tarafından incelenerek karara bağlanacaktır.

# Hava kargonuz bize emanet!

Havaş, 88 yıllık bilgi birikimi ve deneyimiyle İstanbul, Ankara, İzmir ve Antalya Havalimanları'nda, uluslararası standartlarda kargo ve geçici depolama hizmetleri ile yanınızda. İthalat ve ihracat kargoların sevk ve idaresinde güvenilir çözüm ortağınız Havaş, frigorifik araçları ve tesislerindeki özel kargo depolama alanlarının yanı sıra İstanbul-İzmir, İstanbul-Ankara ve İstanbul-Antalya arasında tarifeli karşılıklı seferleriyle gümrüklü kargo taşımacılığında da ayrıcalıklı hizmetler sunuyor.



www.havas.net | Antrepo Koordinatörlüğü: (0212) 465 47 00