



utıkad

2022
NİSAN / MAYIS / HAZİRAN
APRIL / MAY / JUNE

ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEENLERİ DERNEĞİ / ASSOCIATION OF INTERNATIONAL FORWARDING AND LOGISTICS SERVICE PROVIDERS SAYI | ISSUE: 28

UTİKAD'IN TALEPLERİNE BAKAN MUŞ'UN YAKLAŞIMI SEKTÖR İÇİN UMUT OLDU



MINISTER MUŞ'S APPROACH TO UTİKAD'S DEMANDS IS PROMISING FOR THE INDUSTRY

UTİKAD, RUSYA UKRAYNA SAVAŞI'NIN LOJİSTİK SEKTÖRÜNE ETKİLERİNİ AÇIKLADI
UTİKAD HAS EVALUATED THE IMPACTS OF THE RUSSIA-UKRAINE WAR ON THE LOGISTICS INDUSTRY

RÖPORTAJ
TİM BAŞKANI İSMAİL GÜLLE
INTERVIEW
TIM PRESIDENT İSMAİL GÜLLE

SINIR ÖTESİ ELEKTRONİK TİCARET (E-TİCARET) REHBERİ
CROSS-BORDER ELECTRONIC COMMERCE (E-COMMERCE) GUIDE

BIS

BEYOGLU INTERNATIONALE SPEDITION GMBH

*Logistics to connect your
World!*



www.beyoglu-spedition.de

SERVICES

BIS provides a dedicated service on international and national levels, thanks to a dynamic and professional team dedicated in covering all possible transport solutions.



- OCEAN FREIGHT ◀
- AIR FREIGHT ◀
- ROAD FREIGHT ◀
- WAREHOUSING ◀
- CROSS TRADE SHIPPING ◀
- PROJECT CARGO HANDLING ◀
- CUSTOMS CLEARANCE ◀
- MULTIMODAL TRANSPORT ◀
- RO / RO TRAFFIC ◀
- DANGEROUS MATERIAL WAREHOUSING ◀
- SHIPPING & TRANSPORT ◀
- TRANSPORT INSURANCE ◀
- WORLDWIDE COURIER SERVICE ◀
- WORLDWIDE NETWORK ◀



HAMBURG
PORT



ROTTERDAM
PORT



ANTWERP
PORT



BREMERHAVEN
PORT



ZEEBRUGGE
PORT



KOPER
PORT

Wendenstrasse 279 , DE- 20537 Hamburg / Germany

+4940 8814 5237

info@beyoglu-spedition.de

beyoglu-spedition

www.beyoglu-spedition.de

BIS

BEYOGLU INTERNATIONALE SPEDITION GMBH



viyamedya

İÇİNDEKİLER CONTENTS



UTİKAD RUSYA
UKRAYNA SAVAŞI'NIN
LOJİSTİK SEKTÖRÜNE
ETKİLERİNİ AÇIKLADI
UTİKAD HAS EVALUATED
THE IMPACTS OF THE
RUSSIA-UKRAINE WAR ON
THE LOGISTICS INDUSTRY

34



TEHLİKELİ MADDE
TAŞIYANLARI UTİKAD
BİLGİLENDİRİYOR
UTİKAD INFORMS
DANGEROUS GOODS
CARRIERS

42



LOJİSTİK İŞLETMELERİ
İÇİN MALİYET
YÖNETİMİ EĞİTİMİ,
ÇEVİRİMİÇİ DÜZENLENİYOR
COST MANAGEMENT FOR
LOGISTICS ENTERPRISES
TRAINING IS ORGANIZED
ONLINE

48

30 RÖPORTAJ / INTERVIEW

"LOJİSTİK ALTYAPIMIZ
BÜYÜK İŞLERE HAZIR OLMALI"
"OUR LOGISTICS INFRASTRUCTURE
SHOULD BE READY FOR BIG
BUSINESSES!"



20

KAPAK / COVER

UTİKAD'IN TALEPLERİNE BAKAN MUŞ'UN
YAKLAŞIMI SEKTÖR İÇİN UMUT OLDU

MINISTER MUŞ'S APPROACH TO UTİKAD'S DEMANDS
IS PROMISING FOR THE INDUSTRY

HABERLER / NEWS

UTİKAD YENİ ADRESİNE TAŞINDI 8
UTİKAD HAS MOVED TO ITS NEW ADDRESS

KISA KISA / SHORT AND BRIEF

UTİKAD'IN GÜNDEMİ 12
UTİKAD'S AGENDA

GÜNDEM / AGENDA

UTİKAD B2C E-TİCARET HACMİNİN ARTIRILMASI İÇİN
RAPOR HAZIRLADI 24
UTİKAD HAS PREPARED A REPORT TO FACILITATE THE INCREASE IN THE
VOLUME OF B2C E-COMMERCE

NEDİR / WHAT DOES IT MEAN?

FWB FIATA KONŞİMENTOSU 46
FWB FIATA WAYBILL

MEVZUAT / REGULATIONS

UTİKAD KARAYOLU TAŞIMA YÖNETMELİĞİ
DEĞERLENDİRME ÇALIŞTAYI'NA KATILDI 50
UTİKAD HAS ATTENDED THE EVALUATION OF THE ROAD TRANSPORT
REGULATION WORKSHOP

GÜNCEL / ACTUAL

UTİKAD WİLAT İLE İŞ BİRLİĞİ PROTOKOLÜ İMZALADI 54
UTİKAD HAS SIGNED A COOPERATION PROTOCOL WITH WİLAT



YOUR SOLUTION PARTNER IN INTEGRATED LOGISTIC SERVICES

UNIQUE AS YOU

GLOBELINK ÜNİMAR

TÜM LOJİSTİK TALEPLERİNİZ İÇİN

0216 651 93 93

www.globelink-unimar.com

UTİKAD OLARAK SEKTÖRÜMÜZÜN DAHA İYİ BİR NOKTAYA GELMESİ İÇİN ÇALIŞMAYA DEVAM EDECEĞİZ



AS UTİKAD, WE
WILL CONTINUE TO
WORK TO CARRY
OUR INDUSTRY TO
A BETTER POINT

Değeli Üyelerimiz,

Görevine 15 Eylül 2021 tarihi itibarıyla başlayan UTİKAD Yönetim Kurulu, çalışmalarında ilk altı ayını tamamladı ve bu altı aylık süreçte planlamasını yaptığımız çalışmalarımızda önemli mesafeler kat ettik. Çalışma gruplarımız, odak gruplarımız ve alt odak gruplarımızla eşgüdümlü ve yoğun bir program içinde kamu, STK ve üniversitelerimizle gerçekleştirdiğimiz temalarımızda verimli sonuçlar aldık.

Etkinliğimizi artırmak ve projelerimizin hayata geçirilmesini hızlandırmak üzere UTİKAD bünyesinde beş adet odak grubu oluşturuldu. Son olarak Yeşil Lojistik Odak Grubu'nun da kurulmasıyla odak grubu sayısı altı oldu.

İzmir ve Mersin'de gerçekleştirdiğimiz üye ziyaretlerinin geri bildirimini sonucunda başkanlığım döneminde, Ege Bölgesi ve Akdeniz Bölgesi Çalışma Grupları aktif hâle geldi. Bunun yanı sıra Bursa ve Ankara'da UTİKAD temsilcilikleri oluşturduk. Bölge koordinatörümüzün verimli çalışmaları sonucunda bölgelerimizle organik ilişkiler geliştirmeye devam ediyoruz. Doğrudan üyelerimizle temasa geçmek, derneğimizin faaliyet ve çalışmalarını daha iyi anlatabilmek ve üyelerimizin beklentilerinin tespiti adına Üye İlişkileri Odak Grubu kurduk. Tüm üyelerimizi ofislerinde tek tek ziyaret ederek bizden beklentilerini belirlemeye gayret ediyoruz.

Kadın Odak Grubu olarak çalışmalarımızın rotasını belirledik ve 7 Mart 2022 tarihinde yapılan geniş katılımlı toplantı ile projelerimiz Kadın Odak Grubu Üyeleri'ne tanıtıldı. UTİKAD çatısı altında Kadın Odak Grubu'nun projelendirdiği Mentor-Mentee uygulaması çerçevesinde, İstanbul Üniversitesi Ulaştırma ve Lojistik Fakültesi Lojistik Yönetimi Lisans Programı Bölümü ile önemli bir protokole imza atmanın mutluluğunu yaşıyoruz. Kız öğrencimize yol gösterecek, bilgi ve

Dear Members,

UTİKAD Board of Directors, which came into office as of September 15, 2021, has completed the first six months of tenure and covered significant distances in our works that were planned for this six-month period. We have yielded fruitful results in our contacts with the public, NGOs and universities in a coordinated and intensive program with our working groups, focus groups and sub-focus groups.

In order to increase our effectiveness and accelerate the implementation of our projects, five focus groups were formed within UTİKAD, and finally, with the establishment of the Green Logistics Focus Group, the number of focus groups has become six.

As a result of the feedback from the member visits we made in İzmir and Mersin, the Aegean Region and Mediterranean Region Working Groups have become active during my presidency. In addition, we have established UTİKAD representations in Bursa and Ankara. Following the productive work of our regional coordinator, we continue to develop organic relations with our regions. We have established a Member Relations Focus Group in order to contact our members directly, to better explain the activities and works of our association, and to determine the expectations of our members. We try to determine their expectations from us by visiting all our members in their offices one by one.

As the Women's Focus Group, we determined the route of our work, and our projects were introduced to the Women's Focus Group Members at the meeting held on March 7, 2022 with broad participation. We are happy to sign an important protocol with Istanbul University Faculty of Transport and Logistics Department of Logistics Management within the framework of the Mentor-Mentee practice designed by the Women's Focus Group under the roof of UTİKAD. The first meeting between our

deneyimlerini aktaracak sektörümüzün öncü kadınları ile öğrencilerimiz arasında ilk tanışma gerçekleşti. Mentor-Mentee programımızı genişleterek başka üniversitelerle de benzer dirsek temaslarında bulunmaya devam edeceğiz.

Üniversiteler Odak Grubumuz ise “UTİKAD Okulda” projesini hayata geçirdi. İstanbul ve diğer illerdeki üniversitelerin lojistik bölümleri ile iletişime geçildi. Bilgi Üniversitesi ve İstanbul Üniversitesi ile ilk etkinlikler gerçekleşti bile... Sektör profesyonelleri ile bir araya gelen öğrenciler, ders kitaplarında yer almayan kişisel tecrübeleri dinleme fırsatı yakaladı. Üniversiteler Odak Grubumuz ayrıca sektörün en önemli sorunlarından biri olan stajyer istihdam etme sorununa da çözüm bulmak amacıyla faaliyetlerini sürdürecektir.

Bunların yanı sıra Türkiye'nin dış ticaretinde hacim olarak önemli yer tutan Rusya ve Ukrayna arasındaki savaşın etkilerini hissettiğimiz bu günlerde, lojistik sektörü de kritik günlerden geçmekte. İnsani dramların yaşandığı bu savaşın bir an önce bitmesini diliyoruz. Üyelerimizi bilgilendirmek amacıyla Rusya-Ukrayna sayfasını internet sitemizde yayına aldık. Savaşın etkileri sektörümüz adına ciddi sorunlar yaratırken ülkemizin bölgede etkinliği ve önemi bir kez daha anlaşıldı. Orta Koridor'un canlanması, altyapıda yaşanan sorunların çözümü beraberinde sektörümüze önemli fırsatlar yaratacak. UTİKAD olarak bu konuda kamu idaresiyle gerçekleştirdiğimiz temaslarda çözüm önerilerimizi ifade ettik ve farklı mecralar aracılığıyla kamuoyuyla paylaştık.

UTİKAD Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu olarak Türkiye'de lojistik sektörünün gelişimini hızlandırmak amacıyla önümüzdeki dönemlerde de siz üyelerimizin desteği ile çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

Sağlıkla kalın...

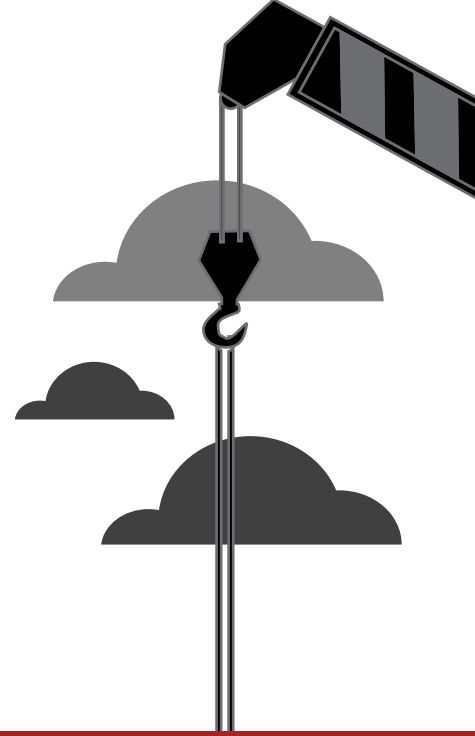
students and 15 leading women of our industry who will guide our 15 female students and convey their knowledge and experiences took place. We will continue to make similar close contacts with other universities by expanding our Mentor-Mentee program.

Our Universities Focus Group has implemented the “UTİKAD at School” project. We have contacted the logistics departments of universities in Istanbul and other provinces. The first events with Bilgi University and Istanbul University have already taken place... The students, who met with industry professionals, had the opportunity to listen to personal experiences that are not included in the textbooks. Our Universities Focus Group will also continue its activities in order to find a solution to the problem of employing interns, one of the most important problems of the industry.

Besides, these days, when we feel the impacts of the war between Russia and Ukraine, which have an important place in Turkey's foreign trade in terms of volume, the logistics industry is also going through critical days. We wish this war, in which a human tragedy is experienced, to end as soon as possible. We have published the Russia-Ukraine information page on our website in order to inform our members. While the effects of the war created serious problems for our industry, the effectiveness and importance of our country in the region was understood once again. The revival of the Middle Corridor and the solution of infrastructure problems will create significant opportunities for our industry. As UTİKAD, we expressed our solution proposals in our contacts with the public administration on this issue and shared them with the public through different channels.

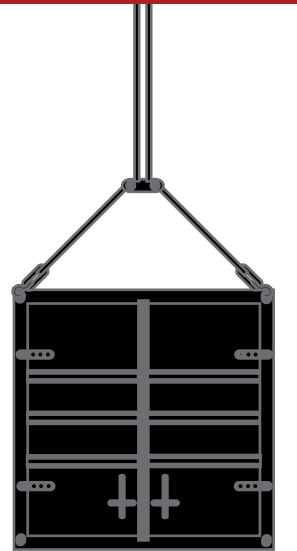
As UTİKAD Board of Directors and Executive Board, we will continue to work with the support of you, our members, in order to accelerate the development of the logistics industry in Turkey.

Stay healthy...



Ayşem Ulusoy

*UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı
UTİKAD President*



UTİKAD YENİ ADRESİNE TAŞINDI

UTİKAD HAS MOVED TO ITS NEW ADDRESS

Türk taşımacılık ve lojistik sektörünün en geniş kapsamlı sivil toplum kuruluşu Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD) 31 Ocak 2022 tarihinden itibaren yeni ofisine geçti.

Türkiye'de ve uluslararası alanda kara, hava, deniz, demiryolu ve kombine taşımacılığın yanı sıra liman işletmeciliği, antrepo ve depo hizmetleri, hızlı kargo ve paket taşımacılığı, gümrük müşavirliği faaliyetlerinde bulunan ve lojistik hizmet üreten firmaları aynı çatı altında toplayan UTİKAD, Şubat ayı itibarıyla çalışmalarına Beşiktaş'ta bulunan yeni ofisinden devam ediyor. UTİKAD'a telefonla ulaşmak için (0212) 663 08 85 ya da (0530) 960 84 24 numaralarını arayabilir, utikad@utikad.org.tr uzantılı adrese e-posta gönderebilirsiniz. ■

Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD), the most comprehensive non-governmental organization of the Turkish transportation and logistics industry, moved to its new office on January 31, 2022.

UTİKAD, which gathers companies that carry out road, air, sea, rail and combined transportation as well as port management, storage and warehouse services, fast cargo and package transportation, customs consultancy and logistics services in Turkey and abroad under the same roof, has been continuing to operate from its new office in Beşiktaş since February. You can contact UTİKAD through the numbers (0212) 663 08 85 or (0530) 960 84 24, or via e-mail address utikad@utikad.org.tr. ■

UTİKAD İLETİŞİM BİLGİLERİ

Adres: Gayrettepe Mahallesi, Barbaros Bulvarı Dr. Orhan Birman İş Merkezi No:149/6 34349
Beşiktaş/İSTANBUL
Telefon: (0212) 663 08 85 - (0530) 960 84 24
E-posta: utikad@utikad.org.tr

UTİKAD CONTACT INFORMATION

Address: Gayrettepe Mahallesi, Barbaros Bulvarı Dr. Orhan Birman İş Merkezi No:149/6 34349
Beşiktaş/İSTANBUL
Phone: (0212) 663 08 85 - (0530) 960 84 24
E-mail: utikad@utikad.org.tr

UTİKAD İŞBİRLİKLERİNE BİR YENİSİ EKLENDİ

UTİKAD HAS ADDED A NEW ONE TO ITS COOPERATIONS

Türk lojistik sektörünün ihtiyaçlarını karşılama noktasında çalışmalarını aralıksız sürdüren Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), Medical Park Hastaneler Grubu ile anlaşmaya imza attı.

UTİKAD, sektörün ve üyelerinin ihtiyaçları doğrultusunda önemli iş birliklerine devam ediyor. Yaptığı anlaşmalar sayesinde UTİKAD üyeleri hem maliyet tasarrufu sağlamaya hem de rekabet gücünü artırmayı sürdürecektir.



Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD), which continues to meet the needs of the Turkish logistics industry, signed an agreement with Medical Park Hospitals Group.

UTİKAD has continued to realize important collaborations in the first quarter of the year in line with the needs of the industry and its members. Thanks to the agreements made, UTİKAD members will continue to save costs and increase their competitiveness.

MEDICAL PARK HASTANELER GRUBU ANLAŞMASI

UTİKAD, üyelerine özel indirim imkânları sunmak üzere Medical Park Hastaneler Grubu ile iş birliği protokolü imzaladı. Protokol kapsamında, UTİKAD üyeleri ve 1. derece yakınları için muayene ve ameliyatlarda bir yıl boyunca geçerli indirimler tanımlandı. Medical Park Hastaneler Grubu ve Liv Hospital Hastaneleri tarafından muayene, tetkik ve ameliyatlarda yüzde 10-20, PCR testinde ise yüzde 20-30 oranlarında indirim yapılacaktır.

Söz konusu iş birliği hakkında detaylı bilgi almak isteyen firmalar, (0552) 324 18 15 telefon numarası üzerinden Medical Park Hastaneler Grubu Cari İşler Pazarlama ve Operasyon Uzmanı Gönül Akay ile iletişime geçebilir. ■

MEDICAL PARK HOSPITALS GROUP AGREEMENT

UTİKAD signed a cooperation protocol with Medical Park Hospitals Group to offer special discounts to its members. Within the scope of the protocol, UTİKAD members and their first-degree relatives will benefit from discounts valid for one year in examinations and surgeries. Medical Park Hospitals Group and Liv Hospital Hospitals will offer a 10-20 percent discount on examinations, tests and surgeries, and 20-30 percent discounts on PCR tests.

Companies that want to get detailed information about this cooperation can contact Medical Park Hospitals Group Current Affairs Marketing and Operations Specialist Gönül Akay via phone (0552) 324 18 15. ■



 **RORO**
LOJİSTİK



Lojistikte Fark Edilen Hizmet...

Tel/ Phone: +90 216 505 **RORO** (7676)

Mail: info@rorodenizcilik.com

Web: www.rorolojistik.com



INGENUITY IN EVERY STEP.
WITH ALLCARGO'S
END-TO-END LOGISTICS SERVICES.

www.allcargologistics.com

Running large operations in today's business environment often brings complex logistics challenges. Therefore, when you need a reliable logistics partner, we are here for you. At Allcargo Logistics, with a presence in over 180 countries, no distance is too far and no challenge beyond our ingenuity.

Count on our digitally-driven excellence and agile, future-ready solutions, all backed by nearly three decades of experience, which have made us the world's leading LCL consolidator. Talk to us and find out how we can help you add ingenuity in every step of your operations.

180 COUNTRIES | **860** OFFICES



ASIAPAC Turkey Tasimacilik A.S.

Istanbul: 19 Mayıs Mah. Atatürk Cd. No : 82 K : 2 Sıtkı Bey Plaza Kadıkoy / Istanbul / Turkiye
T : +90 (216) 360 77 88 F: +90 (216) 359 16 35 E-mail : info@allcargoturkey.com

Bursa: Artı Ofis No : 10/1 K : 4 N:25 Nilufer / Bursa / Turkiye

Izmir: Cinarli Mah Ozan Abay Cad, B Blok No : 10, Kat:5, D: 55 Konak / Izmir / Turkiye T : +90 (232) 504 14 95

Mersin: Ismet inönü BLV. Prestij Plaza No : 66 K : 16 D : 32 Akdeniz / Mersin / Turkiye Tel: +90 (324) 233 03 40

Our range of services brought to you by Allcargo Logistics

NVOCC | Express Distribution | Air Freight | Container Freight Station (CFS)
Logistics Parks | Contract Logistics and Chemical Warehousing | E-commerce Logistics
Engineering Solutions

UTİKAD'IN GÜNDEMİ

UTİKAD'S AGENDA

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Üretenleri Derneği (UTİKAD), Ayşem Ulusoy başkanlığında çalışmalarına hız kesmeden devam ediyor. Göreve geldikleri günden itibaren gerek ziyaretler gerekse katılım gösterilen etkinlikler ile gündemde olan UTİKAD, medyadaki bilgilendirmeleriyle de sektör temsiliyetini güçlendirerek sektörün nabzını tutuyor.

Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD) continues to work without slowing down under the presidency of Ms. Ayşem Ulusoy. UTİKAD, which has been on the agenda with both its visits and the events it attended since the day the new board took office, keeps the pulse of the industry by strengthening its representative role with its media activities.

MEDYA

MEDIA

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, 25 Ocak 2022 tarihinde navlundaki yükselişi ve konteyner krizini TRT Haber için değerlendirdi.



UTİKAD Board President Ms. Ayşem Ulusoy evaluated the rise in freight and the container crisis on January 25 for TRT Haber.

You can scan the QR code to access English document.

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, 23 Şubat 2022 tarihinde Bloomberg HT'de Barış Esen'in sunduğu Dünden Kalanlar programının canlı yayın konğu oldu. Ulusoy, Rusya-Ukrayna krizinin lojistik sektörüne etkilerini ve olası bir savaş ihtimalinde kullanılacak rotaları değerlendirdi.



UTİKAD Board President Ms. Ayşem Ulusoy was the guest on the live broadcast of the program "Dünden Kalanlar" presented by Barış Esen on Bloomberg HT on February 23. Ms. Ulusoy evaluated the impacts of the Russia-Ukraine crisis on the logistics industry and the routes that can be used in the event of a possible war.



You can scan the QR code to access English document.

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, 24 Şubat 2022 tarihinde Habertürk'ün canlı yayınına katılarak Rusya'nın Ukrayna'ya askeri müdahalesi sonrası lojistik sektörüne dair açıklamalarda bulundu.



UTİKAD Board President Ms. Ayşem Ulusoy participated in the live broadcast of Habertürk on February 24 and made statements about the logistics industry after Russia's military intervention in Ukraine.

You can scan the QR code to access English document.

UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Havayolu Çalışma Grubu Başkanı Mehmet Özal; 25 Şubat 2022 tarihinde Loji TV'nin canlı yayınına katılarak Ukrayna'da yaşanan krizin havayolu taşımacılığına etkilerini değerlendirdi.



UTİKAD Board Member and Air Working Group President Mr. Mehmet Özal participated in the live broadcast of Loji TV on February 25 and evaluated the impacts of the crisis in Ukraine on air transportation.



You can scan the QR code to access English document.

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, 1 Mart 2022 tarihinde Ekol Lojistik 4.0 sponsorluğunda yayınlanan Aysel Yücel ile Lojistik Dünyası programının konuğu oldu ve Rusya-Ukrayna savaşının lojistik sektörüne etkilerini değerlendirdi.



UTİKAD Board President Ms. Ayşem Ulusoy was the guest of the Lojistik Dünyası programme with Ms. Aysel Yücel, which was broadcasted on March 1 under the sponsorship of Ekol Logistics 4.0, and evaluated the impacts of the Russia-Ukraine war on the logistics industry.



You can scan the QR code to access English document.

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, 8 Mart 2022 tarihinde A Para TV'nin canlı yayın konuğu oldu ve Ukrayna-Rusya arasındaki gerilimi lojistik sektörü özelinde değerlendirdi.



UTİKAD Board President Ms. Ayşem Ulusoy was the guest on the live broadcast of A Para TV on March 8 and evaluated the tension between Ukraine and Russia in terms of the logistics industry.



You can scan the QR code to access English document.

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, 8 Mart 2022 tarihinde Loji TV'de canlı olarak yayınlanan "Kadın Eliyle Lojistik" programına konuk oldu. Kadının lojistikteki etkin yerini değerlendiren Ulusoy, UTİKAD Kadın Odak Grubu hakkında bilgi verdi.



You can scan the QR code to access English document.

UTİKAD Board President Ms. Ayşem Ulusoy was the guest of "Kadın Eliyle Lojistik" programme live broadcast on LOJİ TV on March 8. Evaluating the effective place of women in logistics, Ms. Ulusoy gave information about UTİKAD Women Focus Group.

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Emre Eldener, 17 Mart 2022 tarihinde Bloomberg HT'de Harika Ertunç'un canlı yayın konuğu oldu. "Çin'in Avrupa'ya Mal Taşımalarında 'B planı' Türkiye" konusunu değerlendirdi.



UTİKAD Board Vice President Mr. Emre Eldener was the guest of the live broadcast of Zengin Ertunç on Bloomberg HT on March 17. He evaluated the issue of "Turkey's Plan B in China's Goods Transport to Europe".



You can scan the QR code to access English document.

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Emre Eldener, 17 Mart 2022 tarihinde A Para TV'nin canlı yayın konuğu oldu. Savaş koşullarında küresel ticarete ve lojistik sektöründe değişen dengelere dair açıklamalarda bulundu.



UTİKAD Board Vice President Mr. Emre Eldener was the guest of the live broadcast of A Para TV on March 17. He evaluated the changing balances in global trade and logistics industry under war conditions



You can scan the QR code to access English document.

ZİYARETLER

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Sibel Gültekin Karagöz ve UTİKAD Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir; 17 Ocak 2022 tarihinde WISTA TURKEY Yönetim Kurulu Başkanı Nazlı Selek, WISTA TURKEY Yönetim Kurulu Toplantı Direktörü Melike Aysu Gürkan ve WISTA TURKEY Yönetim Kurulu Sekreteri İren Arıcan ile bir araya geldi. WISTA TURKEY yetkilileri tarafından yapılan ziyarette, olası iş birlikleri üzerine görüşüldü.



UTİKAD Board President Ms. Ayşem Ulusoy, UTİKAD Board Member Ms. Sibel Gültekin Karagöz and UTİKAD Sectoral Relations Manager Ms. Ezgi Demir met with WISTA TURKEY Board President Ms. Nazlı Selek, WISTA TURKEY Board Meeting Director Ms. Melike Aysu Gürkan, and WISTA TURKEY Board General Secretary Ms. İren Arıcan on January 17. Possible collaborations were discussed during

the visit made by WISTA TURKEY officials.

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri Serkan Eren, Arkın Obdan, Barış Dillioğlu ve UTİKAD Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir'den oluşan UTİKAD Heyeti; 18 Ocak 2022 tarihinde T.C. Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü Gümrük İdareleri Dairesi Daire Başkanı Sinan Akyüz'ü ve Transit ve TIR Dairesi Daire Başkanı Onur Çokol'u makamında ziyaret etti.



UTİKAD Delegation consisting of UTİKAD Board President Ms. Ayşem Ulusoy, UTİKAD Board Members Mr. Serkan Eren, Mr. Arkın Obdan, Mr. Barış Dillioğlu and UTİKAD Sectoral Relations Manager Ms. Ezgi Demir visited Head of the Department of Customs Administrations of the General Directorate of Customs of the Ministry of Trade Mr. Sinan Akyüz and Head of the Department of Transit and TIR Department Mr. Onur Çokol on January 18.

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri Serkan Eren, Arkın Obdan, Barış Dillioğlu ve UTİKAD Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir'den oluşan UTİKAD Heyeti; 18 Ocak 2022 tarihinde T.C. Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürü Mustafa Gümüş'ü ve Antrepo ve Serbest Bölgeler Dairesi Daire Başkanı Ozan Diriöz'ü ziyaret etti.



UTİKAD Delegation consisting of UTİKAD Board President Ms. Ayşem Ulusoy, UTİKAD Board Members Mr. Serkan Eren, Mr. Arkın Obdan, Mr. Barış Dillioğlu, and UTİKAD Sectoral Relations Manager

Ms. Ezgi Demir visited General Manager of Customs of the Ministry of Trade Mr. Mustafa Gümüş and Head of the Warehouse and Free Zones Department Mr. Ozan Diriöz on January 18.

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri Serkan Eren, Arkın Obdan, Barış Dillioğlu ve UTİKAD Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir'den oluşan UTİKAD Heyeti; 18 Ocak 2022 tarihinde T.C. Ticaret Bakanlığı Ticaret Bakan Yardımcısı Rıza Tuna Turagay ve Uluslararası Hizmet Ticareti Genel Müdürlüğü Genel Müdür Yardımcısı Dr. Yusuf Karakaş'ı ziyaret etti.



UTİKAD Delegation consisting of UTİKAD Board President Ms. Ayşem Ulusoy, UTİKAD Board Members Mr. Serkan Eren, Mr. Arkın Obdan, Mr. Barış Dillioğlu and UTİKAD Sectoral Relations Manager Ms. Ezgi Demir visited Deputy Minister of Trade Mr. Rıza

Tuna Turagay and Deputy General Manager of the General Directorate of International Service Trade Dr. Yusuf Karakaş on January 18.

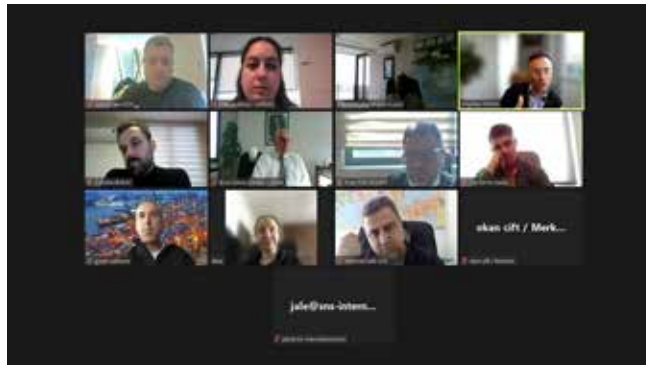
UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Emre Eldener, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Cihan Yusufi, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Barış Dillioğlu ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler; 28 Şubat 2022 tarihinde İMEAK DTO Yönetim Kurulu Başkanı Tamer Kıran'ı makamında ziyaret etti.



UTİKAD Board President Mr. Ayşem Ulusoy, UTİKAD Board Vice President Mr. Emre Eldener, UTİKAD Board Member Mr. Cihan Yusufi, UTİKAD Board Member Mr. Barış Dillioğlu and UTİKAD General Manager Mr. Alperen Güler visited Mr. Tamer Kıran, Chairman of the Board of Directors of the Turkish Chamber of Shipping in his office on February 28.

TOPLANTILAR

UTİKAD Akdeniz Çalışma Grubu Toplantısı 25 Şubat 2022 tarihinde gerçekleştirildi. Toplantı UTİKAD Bölgeler Koordinatörü Bilgehan Engin ve Akdeniz Bölge Çalışma Grubu Başkanı Osman Bakaç'ın moderatörlüğünde gerçekleştirildi.



UTİKAD Mediterranean Working Group Meeting was held on February 25. The meeting was moderated by UTİKAD Regions Coordinator Mr. Bilgehan Engin and Mediterranean Region Working Group President Mr. Osman Bakaç.

MEETINGS

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği UTİKAD'ın Mart ayı Yönetim Kurulu Toplantısı, 1 Mart 2022 tarihinde gerçekleştirildi. Yönetim Kurulu Üyeleri UTİKAD'ın yeni ofisinde ilk kez yüz yüze bir araya geldi.



March Board Meeting of the Association of International Forwarding and Logistics Service Providers UTİKAD was held on March 1. Members of the Board met face to face for the first time in the new office of UTİKAD.

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy ve UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Emre Eldener 2 Mart 2022 tarihinde Uluslararası Nakliyeciler Derneği'nin ev sahipliğinde gerçekleşen "Yük Taşımacılığı ve Lojistik Hizmetleri Sektör Komitesi" toplantısına katıldı. Lojistik hizmet ihracatı konuları ve hizmet ihracatçısı konumunda olan sektörlerin genel değerlendirmeleri düzenlenen toplantıda görüşüldü.



UTİKAD Board President Ms. Ayşem Ulusoy and UTİKAD Vice President Emre Erdener attended the "Freight Transportation and Logistics Services Sector Committee" meeting hosted by the International Transporters Association on March 2. The issues related to logistics service export and general evaluations of the service exporting sectors were discussed at the meeting.

T.C. Ticaret Bakanı Mehmet Muş'un katılımıyla 8 Mart 2022 tarihinde gerçekleşen TOBB Sektör Meclisleri Müşterek Toplantısı'nda "Türkiye-Rusya Federasyonu Arasındaki Alternatif Güzergâhlar ve Çözüm Yolları" görüşüldü. UTİKAD'ı temsilen Yönetim Kurulu Yedek Üyesi Murat Gümüşlüol ve Genel Müdür Alperen Güler'in de katıldığı toplantıda UTİKAD'ın görüşleri diğer sektör temsilcileri ile paylaşıldı. Murat Gümüşlüol, katılımcılara konuyla ilgili detaylı bilgi verdi.



On March 8, "Alternative Routes and Solutions Between Turkey-Russian Federation" were discussed at the Joint Meeting of TOBB Sector Assemblies held with the participation of Minister of Trade Mr. Mehmet Muş. UTİKAD's views were shared with other sector representatives at the meeting, which was attended by Board Substitute Member Mr. Murat Gümüşlüol and General Manager Mr. Alperen Güler, representing

ETKİNLİKLER

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, 8 Mart 2022 tarihinde T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Denizcilik Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen "Denizciliğin Rotasını Çizen Kadınlar Konuşuyor" etkinliğine katıldı.



UTİKAD Board President Ms. Ayşem Ulusoy participated in the "Women Drawing the Route of Maritime Talk" event organized by the Ministry of Transport and Infrastructure General Directorate of Maritime Affairs on March 8.

EVENTS

UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Sibel Gültekin Karagöz, 9 Mart 2022 tarihinde İstanbul Kültür Üniversitesi Lojistik Kulübü tarafından düzenlenen "Lojistik Sektöründe Kadınların Yükselişi-II" konulu etkinliğe konuşmacı olarak katıldı.



UTİKAD Board Member Ms. Sibel Gültekin Karagöz delivered a speech at the event "The Rise of Women in the Logistics Industry-II" organized by Istanbul Culture University Logistics Club on March 9.

UTİKAD Üniversiteler Odak Grubu Koordinatörü Yüksel Kahraman, 15 Mart 2022 tarihinde İstanbul Üniversitesi Lojistik Kulübü tarafından düzenlenen "Lojistikte Girişimcilik" konulu I-lab etkinliğinde konuşmacı oldu.



UTİKAD Universities Focus Group President Mr. Yüksel Kahraman delivered a speech at the I-lab event on "Entrepreneurship in Logistics" organized by Istanbul University Logistics Club on March 15.

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, 17 Mart 2022 tarihinde Maltepe Üniversitesi tarafından düzenlenen 11. Geleneksel Lojistik ve Ticaret Buluşması'nda konuşmacı oldu. "Dijital Çağda Lojistik" konulu bir sunum gerçekleştirdi.



UTİKAD Board President Ms. Ayşem Ulusoy delivered a speech at the 11th Traditional Logistics and Trade Meeting organized by Maltepe University on March 17. She made a presentation on "Logistics in the Digital Age".

ÇALIŞTAYLAR

UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler ve UTİKAD Üyesi Ares Logistics Genel Müdürü Engin Kırıcı; 22 Şubat 2022 tarihinde Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ev sahipliğinde düzenlenen Karayolu Taşıma Yönetmeliği Değerlendirme Çalıştayı'na katıldı.



UTİKAD General Manager Mr. Alperen Güler and UTİKAD Member Ares Logistics General Manager Mr. Engin Kırıcı attended the Road Transport Regulation Evaluation Workshop hosted by the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey (TOBB) on February 22.

WORKSHOP

UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Karayolu Çalışma Grubu Başkanı İsmail Tekin, Karayolu Çalışma Grubu Üyeleri Ayhan Özekin, Hande Gaye Çarıkçı ile UTİKAD Üyesi Şerife Türünç'ten oluşan UTİKAD Heyeti, 15 Mart 2022 tarihinde TOBB tarafından düzenlenen Profesyonel Sürücülük Mesleği Çalıştay'ına katıldı.



UTİKAD Delegation consisting of UTİKAD Board Member and Road Working Group President Mr. İsmail Tekin, Road Working Group Members Mr. Ayhan Özekin, Ms. Hande Gaye Çarıkçı, and UTİKAD Member Ms. Şerife Türünç attended the Professional Driving Profession Workshop organized by TOBB on March 15.

ÖDÜL TÖRENİ

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, 4 Mart 2022 tarihinde Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından düzenlenen İhracatın Güçlü Kadınları Ödül Töreni'ne katıldı.



UTİKAD Board President Ms. Ayşem Ulusoy attended the Strong Women of Export Award Ceremony organized by the Turkish Exporters Assembly (TİM) on March 4.

AWARD CEREMONY

KUTLAMA

UTİKAD Kadın Odak Grubu üyeleri, 8 Mart Dünya Emekçi Kadınlar Günü'nü kutladı.



UTİKAD Women Focus Group Members celebrated March 8, International Women's Day.

CELEBRATION

ZİRVE

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, 9 Mart 2022 tarihinde 3. Uluslararası Akıllı Ulaşım Sistemleri AUS Türkiye (ITS Turkey) Zirvesi'ne konuşmacı oldu. Başkan Ulusoy, zirvede "Akıllı Lojistik ve Denizyolu/Havayolu Uygulamaları" konularında bir sunum gerçekleştirdi.



UTİKAD Board President Ms. Ayşem Ulusoy delivered a speech at the 3rd International Intelligent Transportation Systems of Turkey (ITS Turkey) Summit on March 9. President Ulusoy made a presentation on "Smart Logistics and Sea/Air Transport Applications" at the summit.



You can scan the QR code to access English document.



İŞ ÇÖZÜMLERİ
ANONİM ŞİRKETİ



SOFT Web CRM

Dijital Dönüşüm Stratejinizi SOFT Uygulamaları ile Mükemmelleştirin



BULUT PLATFORMU

Çihaz ve konum
bağımsız erişim



UÇTAN UCA YÖNETİM

Yeni kanun ve
mevzuatlara uygun
sürekli geliştirilen
çözümler



PERFORMANS YÖNETİMİ

Maliyet ve süreç
yönetiminde verimlilik

İŞ ZEKASI VE ANALİTİK

Karar alma süreçlerinde
veri bazlı yaklaşım



TAM ENTEGRE YAPI

Diğer SOFT
uygulamaları ile tek bir
ERP sisteminden
yönetim



BİLDİRİM YÖNETİMİ

Mesaj ve e-posta gibi
farklı tipte ileti izinlerinin
yönetimi



Şirketlerin **Dijital Dönüşüm** serüvenlerinde verimliliğin temel anahtarı iş yazılımıdır. SOFT olarak çalışma hayatımızın 25. yılını arkamızda bırakırken sektöre yön veren bir firma olarak sunduğumuz kapsamlı çözümlerimiz, uzman ekibimiz ve müşteri memnuniyeti odaklı çalışma ilkimizle müşterilerimize sunduğumuz hizmet kalitemizi her zaman bir adım öteye taşıyoruz. Sektörümüzün zorlu ve değişken koşullarında yenilikleri ilk sırada takip etmeye devam ederken kazandığımız ödüllerle önümüzdeki yıllar içerisinde de çözüm odaklı yaklaşımlarımızı sürdürüleceğiz.

SOFT CRM'in **İş Zekası** ve istatistiksel altyapı ve gelişim raporlama sistemiyle şirketler daha analitik kararlar alabilmektedir. Satış temsilcilerinin ve iş süreçlerinin takibi, randevu, görüşme, performans, fırsat ve teklif bilgileri yönetimi ve yetkilendirmeler ile sınırlandırılabilir, görev ve toplantı atamaları yapılabilmektedir. Gerçek zamanlı veri girişi izlenebilirliği artırırken, performans kontrolünü sağlar. Kanun ve mevzuatlara uygun geliştirmiş yeni SOFT İleti Yönetim Sistemi uygulamamız ile iletileri güvenle gönderilebilmekte, ileti adreslerinin takibi kolaylıkla yapılabilmektedir. Tam entegre yapısı sayesinde diğer SOFT uygulamalarıyla birlikte uçtan uca yönetim sağlamaktadır.

"Tedarik Zinciri, Lojistik ve Taşımacılık Yönetiminde"
Stratejik İş Ortağınız



+90 212 212 79 20



pazarlama@soft.com.tr



www.soft.com.tr

UTİKAD'IN TALEPLERİNE BAKAN MUŞ'UN YAKLAŞIMI SEKTÖR İÇİN UMUT OLDU

MINISTER MUŞ'S APPROACH TO UTİKAD'S DEMANDS IS PROMISING FOR THE INDUSTRY



Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), lojistik sektörü genelinde yaşanan altı sorunu T.C. Ticaret Bakanı Mehmet Muş'a iletti. Sektörün gündem maddelerinin görüşüldüğü toplantıda, UTİKAD Heyeti'nin pek çok talebine yeşil ışık yandı.

Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD) conveyed the six problems experienced by the logistics industry to the Minister of Trade Mr. Mehmet Muş. At the meeting where the agenda items of the industry were discussed, the Ministry gave the green light to many requests of the UTİKAD Delegation.

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTIKAD) tarafından 8 Nisan 2022 tarihinde T.C. Ticaret Bakanlığı ziyareti gerçekleştirildi. UTIKAD Heyeti'nde yer alan Yönetim Kurulu Üyesi Arkın Obdan, Bölgeler Koordinatörü Bilgehan Engin, Ankara Temsilcisi Ali Rıza Öney ve Genel Müdür Alperen Güler; Ticaret Bakanı Mehmet Muş'u makamında ziyaret etti. Ziyaret öncesinde heyet, Ankara'da çeşitli görüşmeler gerçekleştirdi.

UTIKAD'ın T.C. Ticaret Bakanlığı ziyaretinde Türkiye'nin lojistik sektörünün gündemi konuşuldu. T.C. Ticaret Bakanı Mehmet Muş ziyareti öncesinde UTIKAD Heyeti, Ticaretin Kolaylaştırılması Daire Başkanı Kerem Erol ile Antrepo ve Serbest Bölgeler Daire Başkanı Ozan Diriöz'ü ziyaret etti. Kerem Erol'dan uzlaşmaya gidilen usulsüzlük cezalarının Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü (YSS) denetimlerinde dikkate alınmamasına ilişkin düzenleme yapılacağı bilgisi edinildi. Ozan Diriöz ise antrepolarla ilgili olarak ruhsat yenileme işlemlerini kapsayan yönetmelik taslağını oluşturduklarını fakat yönetmeliğin kabul görmemesi durumunda, müracaatların eski takvime uygun olarak devam edilmesi tavsiyesinde bulundu.

UTIKAD HEYETİ ANKARA'DAYDI

UTIKAD, Türkiye'deki lojistik sektörü sorunları ve mevcut yapının iyileştirilmesi yönünde devlet nezdinde temsil görevini başarıyla sürdürmeye devam ediyor. Ankara ziyaretinde T.C. Ticaret Bakanı Mehmet Muş'u makamında ziyaret eden UTIKAD Heyeti, altı ana başlık altında görüşme gerçekleştirdi. UTIKAD'ın faaliyetleri hakkında yapılan bilgilendirmenin ardından Transit Taşımacılık Odak Grubu'nun hazırladığı "Türkiye'de Transit Taşımacılık: Gelişim Alanları" konulu rapor ve Ticaretin Kolaylaştırılması Koordinasyon Komitesi (TKKK) kapsamında UTIKAD'ın sağladığı katkılar hakkında UTIKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkanı Arkın Obdan, T.C. Ticaret Bakanı Mehmet Muş'a bilgi verdi.

1. MADDE:

TÜRKİYE'NİN TRANSİT TİCARET MERKEZİ OLMASI

UTIKAD Heyeti, T.C. Ticaret Bakanı Mehmet Muş ile öncelikli olarak "Rusya-Ukrayna Krizi Doğrultusunda Türkiye'nin Transit Ticaret Merkezi Olma Durumu" hakkında görüş bildirdi. UTIKAD'ın "Gümrüklü antrepolara transit hâlindeki eşyanın, gümrük müşavirliği firmaları vasıtasıyla Taşıma İşleri Organizatörleri (TİO) adına asıl sorumlu olarak antrepo beyannamesi verilmesi sureti ile konabilmesi ve eşyaların TİO belgeli firma sorumluluğunda transit işlemleri yapılarak yurt dışına gönderilebilmesi" talebi, Bakan Muş tarafından olumlu karşılandı. T.C. Ticaret Bakanı Mehmet Muş, TİO'ların, alıcı kabul edilmesiyle aktarma işlemlerinin gerçekleştirilmesi için düzenlemelerin yapılması yönünde talimat verdi.

2. MADDE:

KARAYOLU İLE GELEN EŞYANIN, LİMANLARDAKİ GEÇİCİ DEPOLAMA YERLERİNE ALINMASI

Eşyaların geçici depolama yerlerine alınarak işlemlerinin yapılabilmesi Bölge Müdürlüğü'nün onayına tabiidir. Bu kapsamda UTIKAD Heyeti, "Karayolu ile Gelen Eşyanın, Limanlardaki Geçici Depolama Yerlerine Alınması" konusunda T.C. Ticaret Bakanı Mehmet Muş ile görüştü. Bakan Muş, İstanbul

Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTIKAD) visited the Ministry of Trade on April 8, 2022. UTIKAD Delegation consisting of Board Member Mr. Arkın Obdan, Regions Coordinator Mr. Bilgehan Engin, Ankara Representative Mr. Ali Rıza Öney and General Manager Mr. Alperen Güler visited the Minister of Trade Mr. Mehmet Muş in his office. Before the visit, the delegation held several meetings in Ankara.

The agenda of Turkey's logistics industry was discussed in UTIKAD's visit to the Ministry of Trade. Before the visit to the Minister of Trade Mr. Mehmet Muş, UTIKAD Delegation visited the Head of Trade Facilitation Department Mr. Kerem Erol and Head of Warehouse and Free Zones Department Mr. Ozan Diriöz. It was learned from Mr. Kerem Erol that a regulation will be made regarding the non-consideration of the irregularity penalties in the Authorized Economic Operator Status (AEO) inspections. Mr. Ozan Diriöz suggested that they have prepared a draft regulation covering the license renewal procedures regarding warehouses, but if the regulation is not accepted, the practices should be continued in accordance with the previous calendar.

UTIKAD DELEGATION WAS IN ANKARA

UTIKAD continues to represent the problems of the logistics industry in Turkey and the improvement of the current structure successfully. UTIKAD Delegation, which visited the Minister of Trade Mr. Mehmet Muş in his office in its visit to Ankara, held meetings under six main items. After the briefing about the activities of UTIKAD, UTIKAD Board Member and Customs and Warehouse Working Group President Mr. Obdan briefed the Minister of Trade Mr. Mehmet Muş about the report on "Transit Transport in Turkey: Development Areas" prepared by UTIKAD Transit Transportation Focus Group and the contributions made by UTIKAD within the scope of the Trade Facilitation Coordination Committee were presented.

ITEM 1:

TURKEY'S BEING A TRANSIT TRADE CENTER

UTIKAD Delegation spoke with the Minister of Trade Mr. Mehmet Muş on "Turkey's Situation of Being a Transit Trade Center in the Line of the Russia-Ukraine Crisis" first. UTIKAD's request that "the goods in transit to bonded warehouses can be put through customs consultancy firms by submitting a warehouse declaration as the main responsibility on behalf of Freight Forwarders and that the goods can be sent abroad by making transit transactions under the responsibility of the company with a Freight Forwarder certificate" received a positive response by Minister Muş. The Minister of Trade Mr. Mehmet Muş instructed that arrangements should be made in order for Freight Forwarders to be accepted as consignees and to carry out transfer transactions.

ITEM 2:

TAKING THE GOODS ARRIVED BY ROAD TO TEMPORARY STORAGE AREAS AT THE PORTS

It is subject to the approval of the Regional Directorate that the goods can be taken to temporary storage areas and processed. In this context, UTIKAD Delegation held a meeting with the Minister of Trade Mr. Mehmet Muş on "Taking the Goods Arrived by Road to Temporary Storage Areas at the Ports". Minister Muş has instructed an investigation to be carried out before the relevant Customs Directorate regarding the reason for the negative opinion of the Istanbul Regional Directorate of



Gümrük ve Dış Ticaret Bölge Müdürlüğü'nün eşya hareketlerine ilişkin olumsuz görüş bildirilmesine istinaden ilgili Gümrük Müdürlüğü nezdinde araştırılma yapılması talimatı verdi.

3. MADDE: İTHALAT İŞLEMLERİNDE VE TRANSİT TAŞIMALARDA ANTREPO BEYANNAMESİ

UTİKAD gündem maddelerinin üçüncüsü "İthalat İşlemlerinde ve Transit Taşımalarında Antrepo Beyannamesi" konusu oldu. Bakan Muş tarafından parsiyel yüklerde eşyanın geçici depolanan eşya statüsünde üç iş gününe kadar (en az iki iş günü) antrepoya boşaltılmasına yönelik uygulamanın yapılabilmesi için talimat verildi.

4. MADDE: YY5 SORU FORMUNDA YER ALAN ŞARTLAR

Gündemin dördüncü konusu "YY5 Soru Formunda Yer Alan Şartlara İlişkin UTİKAD Görüşleri" oldu. UTİKAD Heyeti, mükellefler ile

Customs and Foreign Trade regarding the movement of goods.

ITEM 3: WAREHOUSE DECLARATION IN IMPORT PROCEDURES AND TRANSIT SHIPMENTS

The third item on UTİKAD's agenda was "Warehouse Declaration in Import Operations and Transit Transportation". An instruction was given by the Minister Muş for the implementation of partial loads to be unloaded to the warehouse for up to three working days (at least two working days) in the status of temporarily stored goods.

ITEM 4: CONDITIONS IN THE AEO STATUS QUESTION FORM

The fourth item of the agenda was "UTİKAD's Opinions on the Conditions in the AEO Status Question Form". UTİKAD Delegation shared the information that the works aimed at improving the process

ZİYARET HAKKINDA

T.C. Ticaret Bakanı Mehmet Muş ziyaretinde UTİKAD Heyeti; İhracat Genel Müdürü Mehmet Ali Kılıçkaya, Gümrükler Genel Müdürü Mustafa Gümü, Gümrükler Genel Müdür Yardımcısı Nevzat Bozkurt, Uluslararası Hizmet Ticareti Genel Müdürü Emre Orhan Öztelli, Uluslararası Hizmet Ticareti Genel Müdür Yardımcısı Yusuf Karakaş, İhracat Genel Müdürlüğü Daire Başkan Vekili Sedat Yıldız, Ticaret Uzmanı Ali Can Kahya, Ticaretin Kolaylaştırılması Daire Başkanı Kerem Erol ve Antrepo ve Serbest Bölgeler Daire Başkanı Ozan Diriöz ile bir araya geldi. ■

ABOUT THE VISIT

UTİKAD Delegation came together with Export General Manager Mr. Mehmet Ali Kılıçkaya, Customs General Manager Mr. Mustafa Gümü, Customs Deputy General Manager Mr. Nevzat Bozkurt, International Service Trade General Manager Mr. Emre Orhan Öztelli, International Service Trade Assistant General Manager Mr. Yusuf Karakaş, Export General Directorate Deputy Head of Department Mr. Sedat Yıldız, Trade Specialist Mr. Ali Can Kahya, Head of Trade Facilitation Department Mr. Kerem Erol and Head of Warehouse and Free Zones Department Mr. Ozan Diriöz in its visit to Minister of Trade Mr. Mehmet Muş. ■



sürecin daha iyiye gitmesine yönelik çalışmaların Gümrükler Genel Müdürlüğü ile koordineli şekilde sürdürüldüğü bilgisini paylaştı.

5. MADDE:

EXW VE DDP TAŞIMALARDA GÜMRÜK MÜŞAVİRLERİ TARAFINDAN VERİLEN GÜMRÜKLEME HİZMETLERİNİN LOJİSTİK FİRMALARA FATURA EDİLEBİLMESİ

“EXW ve DDP Taşımalarda Gümrük Müşavirleri Tarafından Verilen Gümrükleme Hizmetlerinin Lojistik Firmalara Fatura Edilebilmesi” başlıklı konu, beşinci maddeyi oluşturdu. T.C. Ticaret Bakanı Mehmet Muş, bireysel ithalatı artırmaması koşulu ile söz konusu talebin uygulamaya alınabileceği yönünde değerlendirmede bulundu.

6. MADDE:

E-TEBLİGATLARIN TEK SİSTEM ALTINDA BİRLEŞTİRİLMESİ

Son konu ise “İki Bakanlık Tarafından Ayrı Ayrı İletilen E-Tebliğatların Tek Sistem Altında Birleştirilmesi” talebi oldu. Bakan Muş tarafından olumlu karşılanan söz konusu önerinin, araştırılması ve uygun bulunması hâlinde yerine getirilmesi için talimat verildi.

UTİKAD Heyeti tarafından Cumhurbaşkanlığı'na ve T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü'ne iletilen “Rusya-Ukrayna Savaşı Dolayısıyla Konteynerlerin Sevk Edilememesi” konulu yazı hakkında da Bakan Muş'a bilgi verildi. Limanlarda bekleyen transit yüklerin, yabancı plakalı araçlar ile taşınabilmesine yönelik talebe ilişkin destek istenerek söz konusu durumun gerekli bir düzenleme ihtiyacını içermesi kaynaklı, bu talebe ilişkin destek verilebileceği değerlendirildi.

Ziyaretler sonrasında üzerinde konuşulan konular için UTİKAD tarafından T.C. Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü'ne gönderilen yazıların Bakanlık ile paylaşılmasına karar verildi. ■

with the taxpayers are carried out in coordination with the General Directorate of Customs.

ITEM 5:

INVOICE OF CUSTOMS SERVICES BY LOGISTICS FIRMS AND FREIGHT FORWARDERS

The topic titled “Invoice of Customs Services by Logistics Firms and Freight Forwarders” constituted the fifth item. Minister of Trade Mr. Mehmet Muş evaluated that the demand in question could be put into practice, provided that it does not increase individual imports.

ARTICLE 6:

UNIFICATION OF E-NOTIFICATIONS UNDER A SINGLE SYSTEM

The last issue was the demand for “Unification of E-Notifications Delivered Separately by Two Ministries under a Single System”. Minister Muş instructed that the aforementioned be investigated and implemented, if appropriate.

Minister Muş was also informed about the article on “The Inability to Dispatch Containers Due to the Russia-Ukraine War”, which was submitted to the Transport Services Regulation General Directorate of the Ministry of Transport and Infrastructure and the Presidency by UTİKAD. Support was requested for the request for the transportation of transit cargoes waiting at the ports by vehicles with foreign license plates, and it was evaluated that support could be provided for this request, since the situation in question included the need for a necessary regulation.

It was decided that the articles sent by UTİKAD to the Ministry of Trade General Directorate of Customs for the topics discussed would be shared with the Ministry after the visits. ■

UTİKAD, B2C E-TİCARET HACMİNİN ARTIRILMASI İÇİN RAPOR HAZIRLADI

UTİKAD HAS PREPARED A REPORT TO FACILITATE THE INCREASE IN THE VOLUME OF B2C E-COMMERCE

E-ticaretin dünyadaki yükselişi, özellikle posta ve hızlı kargo taşımacılığı yapan UTİKAD üyelerini yakından ilgilendiriyor. Bu kapsamda Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), E-Ticaret Odak Grubu öncülüğünde e-ticaretin Türkiye'deki gelişimi, dünyayla rekabet gücünün sağlanması, sektörün durum analizinin yapılması ve eksik ya da sorunlu alanların çözüme kavuşturulması için öneri raporu hazırladı.

The rise of e-commerce in the world is of particular interest to UTİKAD members, who operate in postal and fast cargo transportation. In this context, Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD) prepared a proposal report for the development of e-commerce in Turkey, ensuring competitiveness with the world, analyzing the situation of the industry and solving the deficient or problematic areas under the leadership of the E-Commerce Focus Group.

E-ticaret, dünya genelinde hızlı bir şekilde büyümeye devam ediyor. Bu yarışın gerisinde kalmamak için e-ticaret firmalarının tüketiciye daha iyi bir hizmet sunmasına destek sağlamak, hız ve güvenilirliği üst noktalara taşımak, günün trendlerine uyum göstermek önem taşıyor. Sektörün gücünü ve dinamiklerini ortaya koyan Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği'nin (UTİKAD) son dönemde imza attığı en önemli çalışmalardan birini ise hazırladığı raporlar oluşturuyor. UTİKAD İcra Kurulu tarafından hazırlanan raporlar, sektörün farklı alanlarından konu başlıkları ile dikkat çekerken sunulan bilgiler, istatistik veriler, sorun-çözüm önerileri ve somut örnekler konuları destekliyor hem sektör hem de kamu tarafında farkındalığın oluşturulması sağlanıyor.

UTİKAD, başta üyeleri olmakla beraber lojistik firmalarını ve

E-commerce continues to grow rapidly around the world. In order not to lag behind this race, it is important to support e-commerce companies to provide a better service to the consumer, carry speed and reliability to the top, and adapt to the trends of the day. One of the most important studies of Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD), which reveals the power and dynamics of the industry, is its reports. While the reports prepared by UTİKAD Executive Board draw attention with topics from different fields of the industry, the information presented, statistical data, problem-solution suggestions and concrete examples support the issues, and awareness is created both in the industry and in the public sector.

UTİKAD represents not only its members but also logistics companies and freight forwarders on many platforms in the country







taşıma işleri organizatörlerini yurt içinde ve yurt dışında pek çok platformda temsil ediyor. E-ticaret sektöründe yaşanan güncel durumlar ışığında UTİKAD Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir, “B2C E-Ticaretin Kolaylaştırılmasına ve Hacminin Artmasına Yönelik İyileştirici Öneriler” isimli çok önemli bir rapor hazırladı. Mevcut durum etkilerinin en aza indirgenmesi için rapor, kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşları ile paylaşıldı. Hazırlanan raporda yer verilen mevcut sorunların çözüme ulaştırılması ve iyileştirmelerin hayata geçirilmesiyle e-ticaretin Türkiye’de daha ileri seviyelerde olması hedefleniyor.

İNNOVASYON VE E-TİCARET ODAK GRUBU HAZIRLADI

UTİKAD Yönetim Kurulu Eski Üyesi Nil Tunaşar öncülüğünde UTİKAD bünyesinde oluşturulan E-Ticaret Odak Grubu; e-ticaretin Türkiye’deki gelişimi, dünyayla rekabet gücünün sağlanması, sektörün durum analizinin yapılması ve eksik ya da sorunlu olan alanların çözüme kavuşturulması noktasında çalışmalar yürütüyor. Bu çalışmaların bir çıktısı olarak 2019 yılında yayınlanan “Türkiye’de E-Ticaret ve E-İhracat-Gelişim Potansiyeli ve Lojistik Süreçler Raporu” sektör ve kamu kurumları ile paylaşıldı. Söz konusu raporda dikkat çekilen konuların pek çoğunun çözümlendiği ve sorunların iyileştirildiği gözlemlense de bugün gelinen noktada üyelerden gelen bilgiler doğrultusunda hem operasyonel hem de maliyet kaynaklı farklı sorunların oluştuğu tespit edildi.

Farkındalığın artırılmasının hedeflendiği yeni rapor için UTİKAD İnnovasyon ve E-Ticaret Odak Grubu Başkanı Serdar Ayırtman başkanlığında UTİKAD İnnovasyon ve E-Ticaret Odak Grubu Üyesi Nil Tunaşar ile birlikte UTİKAD üyeleri DHL Worldwide Express Taşımacılık ve Ticaret AŞ, DHL Global Forwarding Taşımacılık AŞ, Ekol Lojistik AŞ, UPS SCS Uluslararası Nakliyat Ltd Şti ve TİM AŞ’den Odak Grubu üyelerinin tecrübelerinden yola çıkılacak.

and abroad. In the light of the current situations in the e-commerce sector, UTİKAD Sectoral Relations Manager Ezgi Demir has prepared a very important report titled “Improving Suggestions for Facilitating and Increasing the Volume of B2C E-Commerce”. In order to minimize the effects of the current situation, the report has been shared with public institutions and non-governmental organizations. It is aimed that e-commerce in Turkey will be at a more advanced level by solving the existing problems in the report and implementing the improvements.

THE REPORT HAS BEEN PREPARED BY INNOVATION AND E-COMMERCE FOCUS GROUP

E-Commerce Focus Group, which was formed within UTİKAD under the leadership of UTİKAD Board Former Member Ms. Nil Tunaşar, carries out studies for the development of e-commerce in Turkey, for ensuring its competitiveness with the world, analyzing the situation of the industry and solving the missing or problematic areas. As an output of these studies, “E-Trade and E-Export Development Potential and Logistics Processes in Turkey Report “ was published in 2019 and the report was shared with the industry and public institutions. Although it was observed that many of the issues highlighted in the report were resolved and the problems were improved, it was seen that different problems, both operational and cost-related, have arisen in line with the information received from the members at the point reached today.

Based on the experiences of UTİKAD members DHL Worldwide Express Transport and Trade Inc., DHL Global Forwarding Transportation Inc., Ekol Logistics Inc., UPS SCS International Transport Ltd. Co. and TİM Focus Group Members, studies have started for the new report, which aims to raise awareness and studies on new topics, under the presidency of UTİKAD Innovation and E-Commerce Focus Group President Mr. Serdar Ayırtman together with UTİKAD Innovation and E-Commerce Focus Group Member Ms. Nil Tunaşar.

RAPOR MEVCUT DURUM KAPSAMINDA HAZIRLANDI

UTİKAD İnovasyon ve E-Ticaret Odak Grubu üyeleri, operasyon süreçlerini ve maliyet odaklı sorunları tespit ederken bu sorunların mevcut duruma etkilerini belirledi. Sorunlara ilişkin kolaylaştırma ve iyileştirme önerilerini ortaya koydu. Yapılan durum tespitinin ardından UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve aynı zamanda UTİKAD İnovasyon ve E-Ticaret Odak Grubu Başkanı Serdar Ayırtman başkanlığında UTİKAD Yönetim Kurulu Yedek Üyesi Caner Aydın, İnovasyon ve E-Ticaret Odak Grubu Üyesi Nil Tunaşar ve Turgut Erkeskin'in de katkılarıyla rapora e-ticaretin genel bir çerçevesini çizmek üzere dünya ve Türkiye'de e-ticaretin mevcut durumunu aktaran veriler ve istatistikler eklendi. E-ticarette yaşanan sorun gelişmeler de raporda yer buldu.

TÜM VERİLER HAZIR

Raporun ilk bölümünde dünyada ve Türkiye'de e-ticaretin genel durumu hakkında bilgiler yer alıyor. Dünyada ve Türkiye'de

THE REPORT WAS PREPARED WITH IN THE SCOPE OF THE CURRENT SITUATION

While the members of UTİKAD Innovation and E-Commerce Focus Group determined the operation processes and cost-oriented problems, and they determined the effects of these problems on the current situation. They put forward suggestions to facilitate and resolve the problems. After the due diligence, data and statistics were added to the report to present the current situation of e-commerce in the world and Turkey and to draw a general framework of commerce with the contributions of UTİKAD Board Member and UTİKAD Innovation and E-Commerce Focus Group President Mr. Serdar Ayırtman, UTİKAD Substitute Board Members Mr. Caner Aydın, and Innovation and E-Commerce Focus Group Members Ms. Nil Tunaşar and Mr. Turgut Erkeskin. The latest developments in e-commerce were also included in the report.

ALL DATA IS READY

In the first section of the report, there is information about the general

“SEKTÖRÜN BÜYÜMESİNİ HEDEFLİYORUZ”

“Sektörümüzün ulusal ve uluslararası standartlarda ve sürdürülebilir büyümesine katkı sağlamayı ve dernek üyelerinin gelişimini destekleyici faaliyetleri yürütmeyi öncelikli görevlerimiz, misyonumuz olarak benimsiyoruz. UTİKAD gücünü, üyelerinden dolayısıyla temelden ve önceki yönetimler dâhil bütün kurulları ile bir bütünlük içinde olan yönetiminden alır. UTİKAD bünyesinde çalışmalarını sürdürdüğümüz İnovasyon ve E-Ticaret Odak Grubumuz, Türkiye Dijital Lojistik Portalı çalışmalarını yapıyor. Bu platform ile tüm dikey dijital yapıların bir araya getirilmesi ve taşıma modları bazında doküman, veri ve bilgi paylaşımının sağlanması amaçlanıyor. Çalışmalar öncelikle denizyolu taşımacılığı bazında başlatıldı ve ilerleyen zamanlarda diğer taşıma modları için de hazırlıklar devam edecek. Odak Grubumuzun derneğimizde yaptığı çalışmanın neticesinde çok ciddi bir ‘B2C E-Ticaretin Kolaylaştırılmasına ve Hacminin Artmasına Yönelik İyileştirici Öneriler Raporu’ hazırladık. Bu raporda çok çarpıcı çıktıları ortaya koyduk. Firmaların nihai tüketiciye ulaşırken yaşadığı sorunlarla beraber e-ticaretin gelişimine engel olan süreçleri masaya yatırdık. E-ticaretin payının artırılabilmesi için sadece İstanbul, Ankara, İzmir gibi metropol kentlerde değil; Türkiye'nin tüm bölgeleri kapsamında en somut çözüm önerilerini sunduk. Rapordaki tüm talep edilen kolaylaştırma ve iyileştirmelerin yanı sıra raporun son bölümünde yer alan ‘Bütünleştirici Öneriler’ ile ‘E-Ticaretin Gelişmesini Destekleyici Altyapı Önerileri’ bölümlerindeki maddelerin hayata geçirilmesinin Türkiye'nin bir lojistik merkez olarak büyümesine, Edirne'den Kars'a tüm ihracatçı/potansiyel ihracatçılara ulaşılmasına, desteklenmesine, bilgi sahibi olunmasına ve rekabetin artmasına katkı sağlayacağı inancındayız.” ■



SERDAR AYIRTMAN
UTİKAD YÖNETİM KURULU ÜYESİ İNOVASYON VE E-TİCARET ODAK GRUBU BAŞKANI
UTİKAD BOARD MEMBER INNOVATION AND E-COMMERCE FOCUS GROUP CHAIR

“WE ARE AIMING FOR THE GROWTH OF THE INDUSTRY”

“We adopt it as our primary duties and mission to contribute to the sustainable growth of our industry at national and international standards and to carry out activities that support the development of the members of the association. UTİKAD derives its power from its members, hence from its management, which is in integrity with all its boards, including the previous managements. Our Innovation and E-Commerce Focus Group, which continues to operate within UTİKAD, is working on the Turkey Digital Logistics Portal. With this platform, it is aimed to bring together all vertical digital structures and to share documents, data and information on the basis of transport modes. The works started primarily on the basis of sea transport and preparations for other transport modes will continue in the future. As a result of the work of our Focus Group in our association, we have prepared ‘Improving Suggestions for Facilitating and Increasing the Volume of B2C E-Commerce Report’, which is very important. In this report, we have revealed very striking outputs. We discussed the processes that hinder the development of e-commerce, along with the problems faced by companies while reaching the end consumer. In order to increase the share of e-commerce, we have presented the most concrete solution suggestions within the scope of not only metropolitan cities such as Istanbul, Ankara and Izmir but also all regions of Turkey. In addition to all the requested facilitation and improvements in the report, we believe that the implementation of the articles in the ‘Integrative Suggestions’ and ‘Infrastructure Suggestions to Support the Development of E-Commerce’ in the last part of the report will help Turkey grow as a logistics center, will contribute to reaching all potential exporters/exporters from Edirne to Kars and supporting them, will provide knowledge and increase competition.” ■

e-ticaretin artış oranları, e-ticarette en çok tercih edilen sektörler, pandeminin etkileri, Türkiye’de en çok e-ticaretten faydalanan kullanıcıların olduğu iller, en çok iade edilen ürün grupları gibi bilgilere bu bölümden ulaşılıyor.

BEYAZ EŞYA SEKTÖRÜ ÖNDE

“B2C E-Ticaretin Kolaylaştırılmasına ve Hacminin Artmasına Yönelik İyileştirici Öneriler” isimli raporda, e-ticarette alışveriş için tüketicilerin en çok tercih ettiği sektör bilgileri yer alıyor. Bilişim, teknoloji ve giyim sektörlerine yoğun ilgi varken Türkiye’de en çok tercih edilen ürün sektörlerinde beyaz eşya, giyim, elektronik, mobilya-dekorasyon, çiçekçiliğin yer aldığı görülüyor. 2020’de, 2 milyardan fazla insanın çevrimiçi mal veya hizmet satın aldığı görülürken 2020 yılı boyunca e-perakende satışlarının dünya çapında 4,2 trilyon doları aştığına raporda dikkat çekiliyor.

GÜNDEM HAKKINDA BİLGİLER

Raporun “E-Ticarette Yaşanan Son Gelişmeler” bölümünde Brexit-Birleşik Krallık’ın Avrupa Birliği’nden ayrılması, ICS2 uygulaması, De Minimis KDV’nin kaldırılması ve Çin’in e-ticaret dinamikleri yer alıyor. Birleşik Krallık’ın AB’den ayrılmasıyla birlikte özellikle AB-Birleşik Krallık arasındaki gümrük süreçlerinde yaşanan değişimlerle beraber Avrupa Birliği’nin 1 Mart 2023 yılında devreye alacağı, kargoları uygulanacak varış öncesi geniş kapsamlı bir ön bilgi sistemi olan İthalat Kontrol Sistemi 2 (ICS2) ile desteklenen yeni gümrük güvenlik ve emniyet programı hakkında bilgiler de var. 1 Temmuz 2021 tarihinden itibaren Avrupa Birliği’nde yeni KDV e-ticaret paketinin yürürlüğe girdiği ve Avrupa Birliği’nin KDV için 22 Euro’luk De Minimis KDV’yi kaldırdığı belirtilirken 2013 yılından bu yana e-ticaretin en büyüğü olarak dikkat çeken Çin’in bunu nasıl başardığına dair detaylar yer alıyor.

RAPORUN EN DİKKAT ÇEKEN NOKTASI

Türkiye’de e-ticarete yönelik posta ve hızlı kargo taşımacılığı alanında faaliyet gösteren firmaların operasyon süreçlerindeki ve maliyet odaklı konularda yaşadıkları sıkıntılar ortaya konması, raporun en dikkat çeken konusunu oluşturuyor. Bu sıkıntılar, “Operasyon Süreçlerinin Kolaylaştırılması ve İyileştirici Öneriler” ile “Maliyet Odaklı Kolaylaştırmalar ve İyileştirici Öneriler” olarak iki ana başlıkta ele alınıyor. Operasyon süreçlerinde, ürünlerin ambara alınması ve beyan verilmesi, e-arşiv fatura ile işlem yapılması, ETGB’lerin kapanma işlemleri, hatalı beyanlar, kurumlar arası yazışmalar, kısmi iade edilen ürünler ve bedelsiz gidip iade edilen ürünler ile ilgili yaşanan sorunlar ve kolaylaştırmalar anlatılıyor. Maliyet kaynaklı sorunların rapora taşındığı diğer ana başlık kapsamında da damga vergisi ve evrensel posta hizmeti katılım payı konularındaki sorunlar ve kolaylaştırmalarına değiniliyor. E-ihracat yapan firmalara yönelik

situation of e-commerce in the world and Turkey. This section provides information such as the increasing rates of e-commerce in the world and Turkey, the most preferred sectors in e-commerce, the effects of the pandemic, the provinces with the most e-commerce users in Turkey, and the most returned product groups.

THE WHITE GOODS INDUSTRY TAKES THE LEAD

The report titled “Improving Suggestions for Facilitating and Increasing the Volume of B2C E-Commerce” includes information on the sectors most preferred by consumers for shopping in e-commerce. While there is intense interest in the IT, technology and clothing sectors, it is seen that the most preferred product sectors in Turkey include white goods, clothing, electronics, furniture-decoration and floristry. In 2020, more than 2 billion people purchased goods or services online, while e-retail sales exceeded \$4.2 trillion worldwide in 2020.

INFORMATION ABOUT THE AGENDA

The “Recent Developments in E-Commerce” section of the report includes Brexit-United Kingdom’s exit from the European Union, ICS2 application, De Minimis VAT abolition and China’s e-commerce dynamics. Along with the United Kingdom’s exit from the EU, there is also information about the new supported customs safety and security programme supported with the Import Control System 2 (ICS2), a comprehensive pre-arrival information system to be applied to the cargoes, which the European Union will put into effect on March 1, 2023, together with the changes especially in customs processes between the EU and the United Kingdom. While it is stated that the new VAT e-commerce package came into effect in the European Union as of July 1, 2021 and the European Union abolished the De Minimis VAT of 22 Euros for VAT, there are also details about how China, which has attracted attention as the largest e-commerce business since 2013, has achieved this.

THE MOST STRIKING POINT OF THE REPORT

The most striking point of the report is that it reveals the difficulties, which are experienced by companies operating in the field of e-commerce, postal and fast cargo transportation in Turkey, in operation processes and cost-oriented issues. These problems are handled under two main headings: “Facilitation of Operational Processes and Remedial Suggestions” and “Cost-Oriented Facilitation and Remedial Suggestions”. During the operation processes, the problems and facilitation of taking products to the warehouse and making declarations, making

transactions with e-archive invoices, closing procedures of ETGBs, erroneous declarations, correspondence between institutions, partially returned products and products returned free of charge are explained. Within the scope of the other main heading under which cost-related problems are brought to the report, the problems and facilitation of the stamp tax and universal postal service contribution fee are mentioned. The need to increase the existing incentive and support packages for

UTİKAD e-ticaretin Türkiye’nin sadece büyük değil, diğer tüm şehirlerinde de yaygınlaşmasını hedefliyor. Dünya ile daha rekabet edilebilir boyutta bir gelişimin yaşanmasına katkı sağlamak adına UTİKAD, “B2C E-Ticaretin Kolaylaştırılmasına ve Hacminin Artmasına Yönelik İyileştirici Öneriler” raporunu sektöre sundu.

.....

UTİKAD aims to make e-commerce widespread not only in big cities but also in all other cities of Turkey. In order to contribute to a more competitive development with the world, UTİKAD has presented the report “Improving Suggestions for Facilitating and Increasing the Volume of B2C E-Commerce” to the industry.

mevcut teşvik ve destek paketlerinin artırılması gerektiği, e-ihracat yapan firmaların da teşvik kapsamına alınması ise dikkat çeken diğer konular arasında bulunuyor.

BÜTÜNLEŞTİRİCİ ÖNERİLER

İnovasyon ve E-Ticaret Odak Grubu üyelerinin katkı sunduğu bir diğer bölüm ise “Bütünleştirici Öneriler” bölümü oldu. Bu kısımda e-ihracatın klasik ihracattan ayrılmasının ve e-ihracat mevzuatı hazırlanmasının e-ihracatla ilgili uygulamalardan ve mevzuattan kaynaklanan sorunların çözümüne katkı sağlayacağı, ayrıca firmaların çeşitli destek ve teşviklerden yararlanmasına imkân vereceği belirtiliyor. Kurulması önerilen E-İhracat Geliştirme Merkezi ile de firmaların hâlihazırda yüklediği maliyetlerin azaltılacağı ve lojistik süreçlerin hızlanacağı öngörülmüyor.

11 MADDELIK ÖNERİ LİSTESİ

Sektör temsilcileri tarafından aktarılan bir diğer önemli bölüm ise e-ticaretin geliştirilmesine yönelik 11 maddeden oluşan önerilerin liste olarak sunulduğu “E-Ticaretin Gelişmesini Destekleyici Altyapı Önerileri”ni kapsıyor. Raporun son bölümünde yer alan bu listede eğitim, mevzuat, dijitalleşme ve uygulama kolaylıkları bakımından birçok farklı içeriğe sahip öneriler yer alıyor. ■

e-export companies and the inclusion of e-export companies in the scope of incentives are among the other remarkable issues.

INTEGRATIVE SUGGESTIONS

Another section contributed by the members of the Innovation and E-Commerce Focus Group was the “Integrative Suggestions” section. In this section, it is stated that the separation of e-export from classical exports and the preparation of e-export legislation will contribute to the solution of problems arising from e-export practices and legislation and will also allow companies to benefit from various supports and incentives. With the proposed E-Export Development Center, it is foreseen that the current costs of the companies will be reduced and the logistics processes will be accelerated.

A SUGGESTION LIST OF 11 ARTICLES

Another important section conveyed by the industry representatives includes the “Infrastructure Suggestions to Support the Development of E-Commerce”, in which suggestions for the development of e-commerce are presented as a list consisting of 11 items. In this list, which is in the last section of the report, there are suggestions with many different contents in terms of education, legislation, digitalization and ease of implementation. ■

“TÜRKİYE’NİN DIŞ TİCARETİNE KATKI SAĞLADIK”

“UTİKAD olarak bizler, lojistik sektöründeki alt yapı sorun ve çözümleri, kamu ve özel sektör ilişkileri, sektörel eğitim ve kaynak oluşumunun yanı sıra sektörel gelişim ve değişimi yakından izleyerek üyelerimize değer yaratmayı amaç edindik. Bu amaç doğrultusunda 2018 yılında kurulan İnovasyon ve E-Ticaret Odak Grubu olarak lojistik sektöründe derin ve çarpıcı değişiklik yaratacak, iki konuyu detaylı olarak incelemeye aldık. Pazar yerlerinden, ödeme sistemlerine, kalite belgesinden, gümrükleme ve dağıtım fonksiyonlarına kadar tüm e-ticaret hizmet bileşenlerini inceleyen E-Ticaret Odak Grubu, altı aylık bir çalışmanın ardından Şubat 2019 tarihinde Türkiye’de E-Ticaret ve E-İhracat Gelişim Potansiyeli ve Lojistik Süreçler adlı ilk raporunu yayınladı. TOBB E-Ticaret Konseyi, TİM E-İhracat Komitesi gibi sektörel birliklerde yer alan UTİKAD, Ocak 2022’de ise B2C E-Ticaretin Kolaylaştırılmasına ve Hacminin Artmasına Yönelik İyileştirici Öneriler adlı ikinci raporunu yayınladı. Her iki rapor da e-ticarette yaşanan sorunlar ile birlikte sektörün önünü açarak gelişimine büyük katkı sağlayacak çözüm önerilerini barındırıyor. E-ticaret ve özellikle sınır ötesi e-ihracat; mevsimsel ve coğrafi engelleri kaldırarak, kaliteli Türk mallarının dünyaya açılmasını sağlayacak en önemli araçlardan biridir. Amacımız ülkemizin dış ticarete katkı sağlayacak bilgi birikimini ortaya koymak ve gelişimi desteklemektir.” ■



NİL TUNAŞAR
UTİKAD İNOVASYON VE
E-TİCARET ODAK GRUBU
ÜYESİ
UTİKAD INNOVATION AND
E-COMMERCE FOCUS
GROUP MEMBER

“WE HAVE CONTRIBUTED TO TURKEY’S FOREIGN TRADE”

“As UTİKAD, we aim to create value for our members by closely monitoring the infrastructure problems and solutions in the logistics industry, public and private sector relations, sectoral training and resource formation, as well as sectoral development and innovation. For this purpose, as the Innovation and E-Commerce Focus Group, which was established in 2018, we have examined two issues that will create a profound and striking change in the logistics industry in detail. After a six-month study, E-Commerce Focus Group, which examines all e-commerce service components from marketplaces to payment systems, quality certificates, customs clearance and distribution functions, published its first report “E-Commerce and E-Export Development Potential and Logistics Processes in Turkey” in February 2019. UTİKAD, which is involved in sectoral associations such as TOBB E-Commerce Council and TIM E-Export Committee, published its second report “Improvement Suggestions for Facilitating and Increasing the Volume of B2C E-Commerce” in January 2022. Both reports contain solutions that will make a great contribution to the development of the industry by paving the way for the problems experienced in e-commerce. E-commerce and especially cross-border e-export are two of the most important tools that will enable quality Turkish goods to be opened to the world by removing seasonal and geographical barriers. Our aim is to reveal the knowledge that will contribute to the foreign trade of our country and to support the development.” ■

“LOJİSTİK ALTYAPIMIZ BÜYÜK İŞLERE HAZIR OLMALI!”

“OUR LOGISTICS INFRASTRUCTURE SHOULD BE READY FOR BIG BUSINESSES!”

Türk ihracatçısının artık büyük işler almaya başladığını ve ölçek ekonomisine geçtiğini söyleyen TİM Başkanı İsmail Gülle: “Her yıl ortalama yüzde 15 seviyelerinde artan ihracat yükümüzü karşılayacak şekilde Türkiye'nin lojistik altyapısında yeni yatırımlara, limanların demiryolu bağlantılarının ve hava kargo kapasitelerinin artırılmasına ihtiyacımız var.” dedi.

TİM President Mr. İsmail Gülle said that Turkish exporters have started to take on big businesses and have switched to scale economies and added: “We need new investments in Turkey’s logistics infrastructure, ports, railway connections and air cargo capacities to meet our export load, which increases by an average of 15 percent every year.”



İhracat ekseninde büyüme modeline geçen ve ihracatla yükselen Türkiye'nin kaybedecek bir dakikasının dahi olmadığını altını çizen TİM Başkanı İsmail Gülle, dakikada 1,6 milyon dolar ihracat gerçekleştirdiklerini ve bunu 2 milyon dolara çıkarmak için gümrükler başta olmak üzere hızlı lojistik çözümlerine ihtiyaç duyduklarını söyledi. Türk ihracatçısının çatı kuruluşu Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı İsmail Gülle ile TİM Lojistik Portalı'nı ve yurt dışında kurulması planlanan lojistik merkezlerinin yanı sıra ihracatçıların lojistik sektöründen beklentilerini konuştuk.

Yılın ilk çeyreğinde gerçekleştirilen ihracat hacmi, 2022 için belirlenen hedefe ulaşacağımızı gösteriyor mu?

Hedefimizi de aşacağımıza inanıyorum. Çünkü 2022 yılı hedefimiz olan 250 milyar dolara ulaşmak için ihracatımızı, geçen yıla göre her

TİM President Mr. İsmail Gülle, who underlined that Turkey, which has adopted a growth model on the axis of exports and is rising with exports, does not have a minute to lose, said that they export 1.6 million dollars per minute and they need fast logistics solutions, especially customs, to increase this to 2 million dollars. We have talked with Mr. İsmail Gülle, the President of the Turkish Exporters Assembly (TİM), the umbrella organization of the Turkish exporters, about TİM Logistics Portal and the logistics centers planned to be established abroad, as well as the expectations of exporters from the logistics industry.

Does the export volume achieved in the first quarter of the year show that you will reach the target set for 2022?

I believe that we will exceed our target. Because in order to reach our 2022 target of 250 billion dollars, we had to increase our exports by 2.1 billion

ay 2,1 milyar dolar artırmamız gerekiyordu. Son rakamlara göre 250 milyar dolara giden yolda ilk çeyrekte 10 milyar dolar artıydı.

Türkiye'ye olan talebin ve ihracattaki bu hızlı büyümenin ana nedeni değerli döviz mi?

Bunun da etkisi vardır fakat tek nedeni dövizle bağlamak, ihracatçımıza haksızlık olur. Bu artışı sağlayan, pandemi döneminde dünyanın güvenini kazanan Türk üreticisidir. Herkesin durduğu bir dönemde ihracat ailemiz olarak üretmeye devam ettik ve Türkiye'nin güvenilir bir tedarikçi olduğunu ispatladık. Sonuç olarak 2021'de miktar bazında ihracatımız 174,3 milyon ton ihracat ile Cumhuriyet tarihi rekoru kırdık. Döviz değerlenmiş olsa da ucuzlamadı. İhracatımız bu yıl da hem değer hem de miktar bazında artmaya devam etti. Miktar bazında mart ayı ihracatımız yüzde 6 artarak 15,7 milyon ton olarak gerçekleşti. Birim ihracat değerimiz geçen yılın aynı ayına göre yüzde 13 artışla 1,45 dolara yükseldi.

Türkiye'nin üretim kapasitesi, artan talebe cevap verebiliyor mu?

Ülkemizi il il geziyoruz ve gördüğümüz tablodan gurur duyuyoruz. İhracatımız ülkemizin geleceğini görmede büyük ışık tutuyor, büyük hedefler gösteriyor. OSB'lerde yer yok, yeni OSB'ler açılıyor. Yeni yatırımlar yapılıyor. Mevcut fabrikalarda aylar sonrasına siparişlerin dolu olduğunu görüyoruz.

Sanayicimizin birinci derdi, hep finansman beklentisi olurdu. Artık birinci sırada eleman ihtiyacı var. Bunun sebebi, elimizde büyük siparişlerin olmasıdır. Büyük işleri yapmaya hazırlanıyoruz. Ölçek ekonomisine geçiyoruz. Önceki yıllardaki gibi küçük olsun, benim olsun mantığının yerine daha büyük ölçekte işlere dönüyoruz. Çünkü büyük siparişler almaya başladık. Türkiye'nin üretmekle ilgili bir sıkıntısı yok. Bazı sektörlerimiz siparişleri yetiştirmek için fazla mesai yapıyor ve yetişemediğimiz işleri kaçırmıyoruz. O nedenle sektörlerde birleşmeler, sektör içerisinde büyük yatırımları görüyoruz.

Bir de üretilen bu yüklerin, ihracatın taşınması var. Küresel tedarik zincirinin kırıldığı bu dönemde, Türkiye'nin lojistik altyapısı ihracatçının beklentisine cevap verebiliyor mu?

İhracatta yakaladığımız bu büyümeyi destekleyen unsurların biri, sahip olduğumuz lojistik altyapımızdır. Biz üretirken lojistik sektörümüz ürünlerimizi sırtlayarak dünyayla buluşturdu. Tüm bu başarılarla, en büyük paydaşımız olan lojistik sektörümüzle birlikte imza attık. Özellikle Anadolu şehirlerimizin ihracatta yakaladıkları başarının arkasında da lojistik yetkinliğimiz var. Anadolu'da ihracatımız süratle artmaya devam ediyor. Mart ayında 61 ilin ihracatı arttı ve 18 ilimiz tarihlerinin en yüksek ihracatını gerçekleştirdi.

Lojistik her zaman önemliydi fakat pandemi döneminde ve sonrasında çok daha stratejik hâle geldi. Geçen dönem bazı aylarda ihracatçılarımız konteyner bulamadığı için yükünü gönderemedi. Tedarikte sorun yaşamaları, o aylarda ihracatımız çok daha fazla olabilirdi. İhracatımızın yarısından fazlasını Avrupa kıtasına yapabiliyor olmamızın en büyük sebebi hiç şüphesiz, lojistik gücümüzdür. Rakiplerimize göre daha kısa sürelerde ve daha uygun

dollars every month compared to the previous year. According to the latest figures, we have a surplus of 10 billion dollars in the first quarter on the road to 250 billion dollars.

Is valuable foreign currency the main reason for this rapid growth in demand and exports to Turkey?

This also has an effect, but it would be unfair to our exporters to bind the only reason to foreign currency. It is the Turkish manufacturer, who gained the trust of the world during the pandemic period, that provided this increase. At a time when everyone stopped, we continued to produce as our export family and proved that Turkey is a reliable supplier. As a result, we broke the historical record of the Republic with 174.3 million tons of exports on the basis of quantity in 2021. Even though the foreign exchange was appreciated, our exports did not become cheaper. Our exports continued to increase this year, both in terms of value and quantity. On the basis of quantity, our exports in March increased by 6 percent and amounted to 15.7 million tons. Our unit export value increased by 13 percent compared to the same month of the previous year and rose to \$1.45.

Can Turkey's production capacity meet the increasing demand?

We tour our country from province to province and we are proud of the picture we see. Our exports shed great light on seeing the future of our country and show great targets. There is no room for Organized Industry Sites, new Organized Industry Sites are being built. New investments are being made. We see that the orders are full for months after the existing factories.

The first concern of our industrialists was always the expectation of financing. Now, there is a need for personnel and workers in the first place. This is because we have large orders on hand. We are getting ready to do big things. We are moving to economies of scale. As in previous years, we are returning to larger-scale businesses no matter it is small or our own business. Because we started to receive large orders. Turkey does not have a problem with production. Some of our industries are working overtime to fulfill orders and we miss the jobs we can't keep up with. For this reason, we see mergers and large investments in the industry.

İhracat ailesi başarılarına, en büyük paydaşı lojistik sektörü ile birlikte imza attı. Özellikle Anadolu'daki şehirlerimizin ihracatta yakaladığı başarının arkasında lojistik yetkinliğimiz var.

The export family has achieved successes together with its biggest stakeholder, the logistics industry. Our logistics competence is behind the success of our, especially Anatolian cities in exports.

There is also the issue of the transportation of these produced cargoes and exports. In this period when the global supply chain is broken, can Turkey's logistics infrastructure meet the expectations of the exporter?

One of the factors supporting this growth we have achieved in exports is our logistics infrastructure. While we were producing, our logistics industry has carried our products and brought them together with the world. We have achieved all these successes together with our biggest stakeholder, the logistics industry. Our logistics competence is also behind the success of our Anatolian cities in exports. Our exports in Anatolia continue to increase rapidly. Exports of 61 provinces increased in March and 18 provinces realized the highest export in their history.

Logistics has always been important, but it has become much more strategic during and after the pandemic. In some months last year, our exporters could not send their cargo because they could not find containers. If they had not had problems with supply, our exports could have been much higher in those months. The biggest reason why we can make more

maliyetlerle taşıyabiliyoruz. ABD başta olmak üzere uzak ülkelerin pazarından daha fazla pay alabilmemiz için lojistik altyapısını daha da güçlendirmemiz gerekiyor. Mart ayında ihracatçılarımız, Türk bayrağını 218 ülke ve bölgede dalgalandırmayı başardı. 159 ülkeye ihracatımızı artırma başarısı gösterdik, burada ABD pazarını çok önemli görüyorum. Dünyanın en büyük ithalatçısı olan ABD'ye ihracatımız, yüzde 25,6 arttı. Ticaret heyetimizde yaptığımız görüşmelerde potansiyelin çok daha yüksek olduğunu gözlemledik. ABD pazarına daha fazla ihracat yapabilmemiz için iki faktöre sahip olmamız gerekiyor. Daha fazla üretmek ve daha fazla ihracatı taşıyabilecek altyapıya sahip olmak.

Gelecek dönemde yük hacminde nasıl bir büyüme bekliyorsunuz?

TİM verilerine göre her yıl ortalama yüzde 15 seviyelerinde artan ihracat yükümüzü karşılayacak şekilde, Türkiye'nin lojistik altyapısında yeni yatırımların, limanların sayısının, demiryolu bağlantılarının ve hava kargo kapasitelerinin artırılması gerekiyor. Çünkü 2010'da 95 milyon ton ihracat yaparken bugün 172 milyon tonu aşmış durumdayız. Beş yıl içinde, bu rakamın 250 milyon tona yaklaşacağını öngörüyoruz. Her ay ülke genelinde 2 bine yakın firma, ilk kez ihracat yaparak ihracat ailemize katılıyor ve onların da lojistik talepleri oluyor. Bugün dakikada yaklaşık 1,6 milyon dolar ihracat gerçekleştiriyoruz. Hedefimiz dakikada 2 milyon dolar ihracat yapmak. Fakat ihracatın yüzde 94'lük kısmı, haftanın beş iş günü gerçekleştiriliyor. Oysa pek çok sektörde üretim yedi gün aralıksız devam ediyor. Üretimdeki sürekliliği ihracatta da sağlamak için gümrüklerin de artık 7/24 esası ile çalışması gerekiyor. İhracat odaklı büyüme modelinde, ülkemizin kaybedecek bir dakikası bile yok. En büyük pazarımız olan Avrupa Birliği'ne ihracatta, 18 Mart Çanakkale Köprüsü'nün fiilen hayata geçmesi, ülkemizin Ege ve Akdeniz'deki ihracat hamlesinin Avrupa'ya ulaştırılması adına atılan tarihi bir adım oldu. 18 Mart Çanakkale Köprüsü ile beraber lojistik yetkinliğimiz daha da artacak ve Avrupa'ya ihracatta önemli bir avantaj kazanacağız.

“İHRACATLA PARALEL BİR DEMİRYOLU HİKAYESİ YAZMALIYIZ”

Türkiye'de demiryolu taşımacılığımızı artırmamız lazım. Kapıkule, şişenin ağzı gibi... Şişenin gerisi ne kadar büyük olursa olsun geçebilen sadece şişenin ağzı kadar oluyor. İhracatın akabileceği başka kanallar bulmamız lazım. Demiryolu en iyi seçeneklerden biri. Kıtaları birleştiren BTK hattı ve Marmaray'ı dış ticaretimizde daha aktif kullanmamız lazım.

İsviçre'den makine aldığımızda; “Trenle mi TIR'la mı istersiniz?” diye soruyorlar. Fabrikanın içinden alıp, daha düşük maliyetle fabrikaya kadar getirdiği için treni tercih ediyoruz. Bu açıdan her kapının önüne kadar giden bir TIR yerine her OSB'nin demiryolu altyapısı, bizim en büyük vizyonumuz olmalı diye düşünüyorum. Mesela Çerkezköy OSB bunu başardı. Çin'e ihracat trenlerimiz gitmeye başladı. Lojistik firmalarımız özellikle Avrupa taşımalarında demiryolu ve intermodal sistemleri daha çok kullanmaya başladı. İnşallah bundan sonra ihracatla paralel bir demiryolu hikayesi yazabiliriz.

Geçen yıl hayata geçirdiğiniz Türkiye Lojistik Portalı, ihracatın taşınmasında nasıl bir rol oynayacak?

than half of our exports to the European continent is undoubtedly our logistics power. Compared to our competitors, we can transport in shorter times and at more affordable costs. We need to further strengthen our logistics infrastructure in order to get a bigger share of the market of distant countries, especially the USA. In March, our exporters managed to fly the Turkish flag in 218 countries and regions. We have succeeded in increasing our exports to 159 countries, where I see the US market as very important. Our exports to the USA, the world's largest importer, increased by 25.6%. In the meetings we held in our trade delegation, we observed that the potential is much higher. In order for us to export more to the US market, we need to have two factors: to produce more and to have the infrastructure that can carry more exports.

What kind of growth do you expect in cargo volume in the coming period?

According to TIM data, new investments in Turkey's logistics infrastructure, ports, railway connections and air cargo capacities need to be increased in order to meet our export load, which increases by an average of 15 percent every year. Because while we exported 95 million tons in 2010, we have exceeded 172 million tons today. We foresee that this figure will approach 250 million tons in five years. Every month, nearly 2,000 companies across the country join our export family by exporting for the first time, and they also have logistics demands. Today, we export approximately 1.6 million dollars per minute. Our goal is to export 2 million dollars per minute. However, 94 percent of exports are carried out five working days a week. However, in many sectors, production continues for seven days without interruption. In order to ensure continuity in production in exports, customs also need to work on a 24/7 basis. In the export-oriented growth model, our country does not have a minute to lose. In exports to the European Union, our biggest market, the actual implementation of the 18 March Çanakkale Bridge was a historical step taken for our country's export move in the Aegean and Mediterranean Seas to reach Europe. With the 18 March Çanakkale Bridge, our logistics competence will increase and we will gain a significant advantage in exports to Europe.

“WE MUST WRITE A RAILWAY STORY PARALLEL TO EXPORTS”

We need to increase our rail transportation in Turkey. Kapıkule is like the mouth of a bottle... No matter how big the back of the bottle is, only the mouth of the bottle can pass through. We need to find other channels through which exports can flow. Rail is one of the best options. We need to use the BTK line and Marmaray, which connects the continents, more actively in our foreign trade. When we buy machinery from Switzerland, they ask “Do you want them by train or TIR?”. We prefer the train because it takes it from the factory and brings it to the factory at a lower cost. In this respect, I think that the railway infrastructure of each Organized Industry Site should be our greatest vision, instead of a truck that goes to every door. For example, Çerkezköy Organized Industry Site has achieved this. Our export trains to China started to go. Our logistics companies have started to use railway and intermodal systems more, especially in European transports. Hopefully, we can write a railway story parallel with exports from now on.

What kind of a role will Türkiye Logistics Portal, which you launched last year, play in the transport of exports?

As the Turkish Exporters Assembly (TIM), we are with our exporters in

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) olarak nasıl ki ihracatçımızın üretim, pazarlama, inovasyon, markalaşma ve tasarım alanlarında yanındaysak lojistik süreçlerinde de yanındayız. Çünkü sürdürülebilir bir ihracat sözleşmesi, bu süreçlerin tamamı sonucunda gerçekleşir ve sözleşmenin aslı “söz”dür. Türk ihracatçısı, sözünü tutandır. Ulaştırma da bu sözün en önemli ayağıdır. Türkiye Lojistik Portalı böyle bir vizyonun ürünüdür. Geçen yıl yayına alınan turkiyelojistikportali.com, sektör paydaşlarının iş birliğiyle tasarladığımız bir proje oldu. Sadece ihracatın taşınmasında değil, nakliyenin dönüş yolunda yaşadığı yük sıkıntısına da çözüm sunacak. İhracatçılar ve lojistik sektörü arasında dijital bir köprü olarak kurguladığımız Türkiye Lojistik Portalı’na ihracatçılarımızdan yoğun bir katılım var. Çok kısa bir süre içerisinde 2 binden fazla firma kaydolmuş hizmet almaya başladı. Portalımızın gelişen yapısıyla birlikte ihracatımıza çok daha büyük katkılar sağlayacağına inanıyoruz.

Yurt dışında Lojistik Merkezleri’nin kurulmasına yönelik çalışmalar nasıl gidiyor?

İhraç ürünlerimizin yeni pazarlara en etkin yoldan ulaştırılması açısından Yurt Dışı Lojistik Merkezleri’nin kurulmasını çok değerli buluyorum. İhracatçılarımızın tedarik ve dağıtım zincirlerinin verimliliklerini artıracak bir proje. Ticaret Bakanlığımızın “Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağlarının Desteklenmesi Hakkında Karar” taslağını hazırladığımızı biliyoruz. Yeni karar taslağında, ilk üreticiden nihai tüketiciye kadar olan süreç bir bütün olarak ele alınıyor. Lojistik tesisler ile entegre çalışacak dağıtım ağı ve bu ağın işletilmesine yönelik yük konsolidasyonunu sağlayarak uçtan uca tüm lojistik sürecini yönetecek bilişim sistemleri de destek kapsamına dâhil ediliyor.

Lojistik merkezlerimizin konumlarını belirlerken ihracatçımızın bölgeye fiziksel ihracatının yanında e-ihracat olanaklarını dikkate alacak; e-ihracat yapan firmalarımızın da ihtiyaçlarına cevap vereceğiz. Sektörlerden gelecek katkılarla bu alandaki çalışmalarımızı hızlandırarak en kısa sürede, yurt dışı lojistik merkezlerimizi faaliyete geçirme arzusundayız.

Ülkemizin ihracat yükünün taşınmasına baktığımızda, karayolunda yerli şirketlerin payı yüksek, havada Turkish Cargo lider fakat denize geldiğimizde yabancı konteyner operatörlerinin kontrolünde olan bir taşımacılık var. Denizde de yerlilik payı artırılabilir mi?

En büyük hayalimiz, havayolu taşımacılığında Türk Hava Yolları’nın üstlendiği role benzer bir liderliğin deniz taşımacılığında da olması. İhracatçı birliklerimizin bu konuda taleplerini Ticaret Bakanlığımız başta olmak üzere ilgili bakanlıklara ilettik, sıcak baktılar ama çok iddialı bir proje. Bunu başarabilirsek ihracatçımızı daha uzak pazarlarda rekabetçi hâle getirebiliriz. Ortalama ihracat mesafemiz 3 bin 73 kilometreyi buldu. Ticaret Bakanlığımızın hedefi ihracat menzilimizi 8 bin kilometreye çıkarmak. Bunu da milli konteyner hatlarıyla başarabiliriz. Diğer yandan Akdeniz ve Karadeniz’de çalışan Türk armatörlerine ait milli konteyner hatlarımız var. Aynı şekilde ABD’ye direkt servis veren milli bir armatörlük firmamız da mevcut. Türkiye tedarikçi rolünü ne kadar güçlendirirse milli filolarımız da o kadar güçlenir. Küresel konteyner pazarına hâkim olan armatörlük şirketlerinin doğdukları ülkelere baktığımızda aynı zamanda birer ihracatçı ülke olduğunu görüyoruz. Bunun son örneği Çindir. İhracatla yükselen Türkiye, yeni bir başarı örneği neden olmasın ki... İhracatla paralel bir denizyolu hikâyesi de yazabiliriz. ■

their logistics processes, just as we are with our exporters in the fields of production, marketing, innovation, branding and design. Because a sustainable export contract is realized as a result of all these processes and the essence of the contract is the “word”. The Turkish exporter is the one who keeps his word. Transportation is also the most important pillar of this word. Türkiye Logistics Portal is the product of such a vision. Launched last year, turkiyelojistikportali.com was a project we designed with the cooperation of industry stakeholders. It will offer a solution not only for the transportation of exports, but also for the load problem experienced by the transportation on the way back. There is intense participation from our exporters to the Türkiye Logistics Portal, which we have launched as a digital bridge between exporters and the logistics industry. In a very short time, more than 2 thousand companies signed up and started to receive services. We believe that with the developing structure of our portal, it will make a much greater contribution to our exports.

How is the work on the establishment of Logistics Centers abroad going?

I find the establishment of Foreign Logistics Centers very valuable in terms of delivering our export products to new markets in the most efficient way. A project that will increase the efficiency of our exporters’ supply and distribution chains. We know that our Ministry of Trade has prepared the draft “Decision on Supporting Foreign Logistics Distribution Networks”. In the new draft resolution, the process from the first producer to the end consumer is considered as a whole. The distribution network that will operate in integration with the logistics facilities and the information systems that will manage the entire logistics process from end to end by providing load consolidation for the operation of this network are also included in the scope of support. While determining the locations of our logistics centers, we will consider e-export opportunities as well as physical exports of our exporters to the region; we will also respond to the needs of our e-export companies. We wish to accelerate our work in this field with the contributions from the sectors and to activate our overseas logistics centers as soon as possible.

When we look at the transportation of our country’s export cargo, there is a high share of domestic companies on the road, Turkish Cargo is the leader in the air, but there is transportation under the control of foreign container operators when we come to the sea. Can the share of domestic activities in the sea transport be increased?

Our biggest dream is to have a leadership similar to the role of Turkish Airlines in air transportation in sea transportation. We conveyed the demands of our exporters’ associations to the relevant ministries, especially our Ministry of Trade, and they were warmly welcomed, but it is a very ambitious project. If we can achieve this, we can make our exporters competitive in more distant markets. Our average export distance has reached 3 thousand 73 kilometers. The goal of our Ministry of Trade is to increase our export range to 8 thousand kilometers. We can achieve this with national container lines. On the other hand, we have national container lines belonging to Turkish shipowners operating in the Mediterranean and Black Seas. Likewise, we also have a national shipping company that provides direct service to the USA. The more Turkey strengthens its supplier role, the stronger our national fleets will become. When you look at the countries where the shipping companies that dominate the global container market were born, we see that they are also exporting countries. The latest example of this is China. Turkey, which has risen with exports, should not be a new example of success... We can also write a maritime story parallel to exports. ■

UTİKAD RUSYA UKRAYNA SAVAŞI'NIN LOJİSTİK SEKTÖRÜNE ETKİLERİNİ AÇIKLADI

UTİKAD HAS EVALUATED THE IMPACTS OF THE RUSSIA-UKRAINE WAR ON THE LOGISTICS INDUSTRY

Türkiye'nin dış ticaretinde hacim olarak önemli yer tutan Rusya ve Ukrayna arasındaki savaş ortamı, Türk lojistik sektöründe de yankı buldu. Çok sayıda TIR şoförünün araçlarıyla birlikte bölgede mahsur kaldığını dile getiren UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, Rusya-Ukrayna arasındaki savaşın lojistik sektörüne etkilerini değerlendirdi.

The war environment between Russia and Ukraine, which has an important place in Turkey's foreign trade in terms of volume, has been reflected in the Turkish logistics industry, as well. UTİKAD Board President Ms. Ayşem Ulusoy, who stated that many truck drivers are stuck in the region with their vehicles, evaluated the impacts of the war between Russia and Ukraine on the logistics industry.



Lojistik sektöründe konteyner krizinin ardından bir rahatlama yaşandı ancak Rusya'nın Ukrayna'yı işgalıyla birlikte tedarik zincirinde ciddi bir kırılma yaşanacak gibi görünüyor. Bu kırılmanın ortasında Türkiye, stratejik olarak çok kıymetli bir yerde. UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy, mevcut durumun Türk lojistik sektörüne yansımalarını değerlendirdi. "Rusya'ya uygulanan ambargo ve yabancı markaların Rusya'dan çekilmesi gibi savaş koşullarının yarattığı olağanüstü durumları göz önüne aldığımızda Rusya'da Türk ürünlerine talebin arttığını görmekteyiz." diyen UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy Rusya'da mağazaları bulunan bazı markaların satışlarının son bir haftada, iki kata yakın arttığı belirtti. Bu durum, Türkiye'nin Rusya'ya ihracatını artırdığı gerçeğini rakamlarla doğruladığını ifade eden Ayşem Ulusoy: "Türk üreticisi ve lojistik sektörü açısından tedarik zincirinde yaşanan kırılmanın Türkiye'ye pozitif dönüşleri olduğunu görüyoruz. Avrupa ürettiği ya da hâlihazırda sattığı malı teknik olarak satabiliyor fakat gidecek yolu yok. Ancak Avrupa Birliği ülkelerinin kullandığı Ukrayna üzerinden geçen rota savaş nedeniyle artık bir alternatif değil. Avrupa Birliği'nden çıkan yük Orta Asya ve oradan da Rusya'ya ulaşacak. Bu sebeple Türkiye, ön plana çıkıyor ve çok ciddi bir görev alabilir. Ancak AB'nin Rus uçaklarına koyduğu yasak sonrasında Türkiye, bu konuda henüz herhangi bir yeni düzenleme yapmadı." dedi.

ORTA KORİDOR ÖNEMLİ

Gürcistan-Rusya hattında yaşanan tıkanmanın, Orta Asya'ya yapılan transit taşımalarını da büyük sekteye uğrattığının bilgisini veren Ayşem Ulusoy: "Pandemi öncesinde Türk nakliyeciler Orta Asya seferlerinin yüzde 90'ını İran üzerinden Türkmenistan'a, oradan da diğer ülkelere geçerek yapıyordu. Ancak salgın nedeniyle Türkmenistan dünyaya transit geçişi kapattı. Lojistikçiler, bu kapının yeniden açılması için yetkililerin harekete geçmesini istiyor. Gürcistan-Rusya hattındaki tıkanmadan dolayı yaşanan kayıpların bir nebze önüne geçmesi hedefleniyor. Mevcut koşullar altında hızlı aksiyon almak amacıyla hazırladıkları raporu bakanlığa sunan lojistikçiler, güzergâhlardaki yoğunluğu azaltacak önlemlere dikkat çekti. Bunlardan biri, işler durumundaki kapının altyapısının güçlendirilmesi için gerekli girişimlerin yapılması diğeri ise alternatif rotaların önündeki engellerin kaldırılması. Türkiye açısından, mevcut durumda küresel ticaretin Orta Koridor'a kayması gündemde. Asya ile Avrupa arasında ticaret ve ulaşım üç ana koridordan gerçekleştiriliyor.

There was a relief in the logistics industry after the container crisis, but it seems that there will be a serious break in the supply chain with the invasion of Ukraine by Russia. In the midst of this rupture, Turkey is in a strategically very valuable position. UTİKAD Board President Ms. Ayşem Ulusoy evaluated the reflections of the current situation in the Turkish logistics industry. "When we consider the extraordinary situations created by the war conditions, such as the embargo imposed on Russia and the withdrawal of foreign brands from Russia, we see that the demand for Turkish products in Russia has increased." UTİKAD Board President Ms. Ayşem Ulusoy stated that the sales of some brands that have stores in Russia have increased almost twice in the last week. Ms. Ayşem Ulusoy, who expressed that this situation confirms the fact that Turkey has increased its exports to Russia with figures, said: "We see that the break in the supply chain in terms of the Turkish manufacturer and the logistics industry has positive returns to Turkey. Europe can technically sell the goods it produces or currently sells, but it has no way to go. However, the route through Ukraine used by European Union countries is no longer an alternative due to the war. The cargo leaving the European Union will reach Central Asia and from there to Russia. For this reason, Turkey comes to the fore and can take on a very serious duty. However, after the EU's ban on Russian aircraft, Turkey has not made any new regulations on this issue yet."

THE MIDDLE CORRIDOR IS IMPORTANT

Ms. Ayşem Ulusoy, who stated that the blockage in the Georgia-Russia line also disrupted the transit transports to Central Asia, said: "Before the pandemic, Turkish transporters were making 90 percent of their Central Asian trips via Iran to Turkmenistan and then to other countries. However, due to the pandemic, Turkmenistan closed the transit passage to the world. Logisticians want the authorities to take action to reopen this door. It is aimed to prevent the losses due to the blockage in the Georgia-Russia line to some extent. The logisticians, who presented the report they prepared to the ministry in order to take quick action under the current conditions, drew attention to the measures to reduce the intensity on the routes. One of these measures is to take the necessary initiatives to strengthen the infrastructure of the active door and the other is to remove the obstacles in front of alternative routes. For Turkey, the shift of global trade to the Middle Corridor is currently on the agenda. Trade and transportation between Asia and Europe is carried out through three main corridors: the 'Northern Corridor' in which Russia is located,

UTİKAD GEREKLİ ÖNLEMLERE DİKKAT ÇEKTE

Rusya ile 2021 yılında 27 milyar dolarlık dış ticaret hacmine sahip olan Türkiye, özellikle sivil savunmada iş birliği yaptığı Ukrayna ile de 6 milyar dolarlık bir dış ticaret hacmine sahip. Türkiye'nin her iki ülke ile olan siyasi ve ticari ilişkilerinin nasıl etkileneceği, gelecek günlerde daha da netleşecek. Lojistik özelinde mevcut durumu değerlendiren UTİKAD, iki konunun önemine dikkat çekti: "Türkiye'nin ciddi anlamda dünya çapında fark yarattığı "Sivil Savunma Lojistiği" önemli. Zira bu ve benzeri gerginlikler Türkiye'de hizmet sektörüne ciddi zarar verebilir. Diğer konu ise alternatif güzergâhların ivedilikle belirlenmesi, mevcut rotalardaki geçişler için gerekli önlemlerin alınmasıdır." ■

PAY ATTENTION TO UTİKAD WARNINGS

Having a foreign trade volume of 27 billion dollars with Russia in 2021, Turkey also has a foreign trade volume of 6 billion dollars with Ukraine, with which it cooperates especially in civil defense. How Turkey's political and commercial relations with both countries will be affected will become clearer in the coming days. Evaluating the current situation in terms of logistics, UTİKAD drew attention to the importance of two issues: "Civil Defense Logistics, where Turkey has made a significant difference worldwide, is important. Because these and similar tensions can seriously damage the service industry in Turkey. The other issue is alternative routes should be determined immediately and necessary precautions should be taken for crossings on the existing routes." ■

Rusya'nın içinde bulunduğu 'Kuzey Koridoru', İran üzerinden geçen 'Güney Koridoru' ve Türkiye'nin de dâhil olduğu 'Orta Koridor'. Ancak Rusya'nın Ukrayna'ya saldırısı, Kuzey koridorunda yaşanan güvenlik sorunları, Avrupa Birliği'nde üretilen ya da hâlihazırda satılan malın teknik olarak gidecek bir yol bulamaması demek. Bu durum Türkiye'den Kafkaslara, oradan da Hazar Denizi'ni aşarak Türkmenistan ile Kazakistan'ı da içine alan Orta Asya ve Çin'e ulaşan Orta Koridor'u daha da değerli hâle getirdi. Özellikle Türkmenistan, Kazakistan ve Azerbaycan limanlarında lojistik merkezler ve serbest ticaret sahaları kurulmasının, Trans-Hazar iş birliğinin gelişmesine ve derinleşmesine katkı sağlayacağı öngörülmüştür." dedi. Rusya'ya yönelik gelişen yaptırımların ve ambargonun uygulanması ile buradan Avrupa'ya uzanan tüm ulaşım rotalarının riskini de artıracaklarını ifade eden Ayşem Ulusoy: "Orta Koridor'un paydaşları olan Azerbaycan ve Türkiye buna hazır olmalı. Türkiye, Orta Koridor ile ilgili var olan teknik sorunları gidermeleri için diğer ülkelere yardımcı olmalı ve buna teşvik etmeli. Orta Koridor'un tam kapasite ile kullanılmasının sağlanması temelinde altyapı uyumluluğunun sağlanması gerekli görünüyor. Mevcut durumda toplam 829 kilometre uzunluğundaki Bakü-Tiflis-Kars hattının 504 kilometresi Azerbaycan, 246 kilometresi Gürcistan ve 79 kilometresi Türkiye sınırlarında yer alıyor. Bakü-Tiflis-Kars (BTK) demir yolundaki ray açıklığı farkının giderilmesi, Azerbaycan ve Kazakistan gibi ülkelerden tren ile gelen yüklerin kesintisiz şekilde Türkiye üzerinden Avrupa'ya ulaşması için 2019 yılında Kars Lojistik Merkezi'nde Türkiye'nin ilk çift ekartman rayı döşenmeye başlandı. BTK demir yolu hattı güzergâhındaki Rusya, Azerbaycan, Gürcistan, Kazakistan gibi ülkelerde bin 520 milimetre genişliğinde ray hattı kullanılırken Türkiye ve Avrupa'da bin 435 milimetre standartlarında raylar yer alıyordu. Ray aralığı açısından Asya ve Avrupa'da farklı olan hatların kullanılması dolayısıyla her iki kıtadaki trenler özellikle BTK demir yolu güzergâhındaki hattın kesişme noktası olan Gürcistan'ın Ahılkelek kentinde buluşuyordu. Türkiye üzerinden gerçekleştirilen yük taşımacılığını da etkileyen bu sorunun giderilip Asya ile Avrupa arasındaki yük taşımacılığının hızlandırılması amacıyla bir süre önce çalışma başlatıldı. Bu amaçla Asya'dan gelen trenlerin ulaştığı Kars Lojistik Merkezi ile Ahılkelek arasında yeni bir hat yapılıyor. Yapımı süren ve Türkiye'de ilk çift ekartman rayı döşenen bu hattaki raylar hem bin 435 milimetre hem de bin 520 milimetre aralığında olacak. Bu uyumlaştırmanın tamamlanması sayesinde yüksek maliyetli boji değişim işlemi de sonlanacak." dedi. ■



the 'South Corridor' passing through Iran and the 'Middle Corridor' including Turkey. However, Russia's attack on Ukraine and security problems in the northern corridor mean that the goods produced or currently sold in the European Union cannot find a technical way to go. This situation made the Middle Corridor, which reaches from Turkey to the Caucasus, and from there to Central Asia and China, which includes Turkmenistan and Kazakhstan by crossing the Caspian Sea, even more valuable. It is anticipated that the establishment of logistics centers and free trade areas, especially in the ports of Turkmenistan, Kazakhstan and Azerbaijan, will contribute to the development and deepening of the Trans-Caspian cooperation. Ms. Ayşem Ulusoy, who stated that the implementation of the developing sanctions and embargo against Russia will increase the risk of all transportation routes extending from here to Europe, said: "Azerbaijan and Turkey, the stakeholders of the Middle Corridor, should be ready for this. Turkey should assist and encourage other countries to resolve existing technical problems with the Middle Corridor. It seems necessary to ensure infrastructure compatibility on the basis of using the Middle Corridor at full capacity. Currently, 504 kilometers of the Baku-Tbilisi-Kars line, which has a total length of 829 kilometers, is located on the borders of Azerbaijan, 246 kilometers of it is located in Georgia and 79 kilometers of it is in Turkey. In 2019, Turkey's first double gauge rail was laid at Kars Logistics Center in order to eliminate the gap in the rail gap on the Baku-Tbilisi-Kars (BTK) railway and to ensure that the goods coming from countries such as Azerbaijan and Kazakhstan by train reach Europe uninterrupted via Turkey. While a rail line of 1,520 millimeters wide was used in countries such as Russia, Azerbaijan, Georgia and Kazakhstan on the route of the BTK railway line, the rails were at a standard of 1,435 millimeters in Turkey and Europe. Due to the use of different lines in Asia and Europe in terms of rail spacing, trains in both continents were meeting in Ahılkelek, Georgia, which is the intersection point of the line on the BTK railway route. A study was initiated some time ago in order to eliminate this problem, which also affects freight transportation via Turkey and to accelerate freight transportation between Asia and Europe. For this purpose, a new line is being built between Kars Logistics Center and Ahılkelek, where trains from Asia arrive. The rails on this line, which are under construction and where the first double gauge rails are laid in Turkey, will be in the range of both 1,435 millimeters and 1,520 millimeters. With the completion of this harmonization, the costly bogie replacement process will also come to an end. ■

UTİKAD RUSYA-UKRAYNA BİLGİLENDİRME SAYFASI

Rusya ve Ukrayna arasında yaşanan kriz nedeniyle dünyada olduğu gibi Türk lojistik sektörü de büyük ölçüde gelişmelerden etkileniyor. Konu ile ilgili gelişmelerin UTİKAD üyeleri tarafından kolaylıkla takip edilebilmesi adına UTİKAD internet sitesinde "Rusya-Ukrayna" bölümü oluşturuldu. Söz konusu bölümde UTİKAD, üyelerinin ve sektörün ihtiyaçlarını göz önünde bulundurarak gelişmeleri ve güvenilir bilgileri üyeleri ile paylaşıyor.

A SECTION ABOUT RUSSIA-UKRAINE ON UTİKAD'S WEBPAGE

Due to the crisis between Russia and Ukraine, the Turkish logistics industry is affected by the developments to a large extent, as in the rest of the world. A "Russia-Ukraine" section has been created on the UTİKAD website so that the developments on the subject can be easily followed by UTİKAD members. In this section, UTİKAD shares developments and reliable information with its members, taking into account the needs of its members and the industry.

UTIKAD YÖNETİM KURULU ÜYESİ, GÜMRÜK VE ANTREPO ÇALIŞMA GRUBU BAŞKANI
ARKIN OBDAN

“TÜRKİYE, HUB GÖREVİ ÜSTLENECEK”

“Her türlü savaş hâli, komşu ülkelerin ve yakın coğrafyanın lojistik faaliyetlerini ister istemez etkiliyor. Bu nedenle dünya ekonomisinin bu kadar büyüdüğü bir ortamda, pandemiden aldığımız derslerin de etkisiyle tedarik envanterinde lojistiğin en uygun olduğu lokasyonlarda veya asırlardır uygulanan mutat ticaret yollarının üzerinde tutulması elzem. Türkiye'nin İpek Yolu üzerinde konumlanması ve Avrupa'ya geçiş güzergâhının olması; transit ticarete ciddi bir hub görevini üstlenmesini sağlayacak. Bu gibi durumlarda öngörülü davranarak mevzuatla ilgili gerekli aksiyonları da zamanında alarak, sistemin uyum sağlamasını da gerçekleştirmenin önemi bir kez daha karşımıza çıktı. Karadeniz Bölgesi'nde lojistiği sürdürülebilir kılmak ve Doğu-Batı ekseninde karşılıklı olarak tedarik yollarının sürekli akışını sağlamak üzere bu bölgedeki limanların işlevini artırarak, konteyner yanında Ro-Ro trafiğine de uygun hâle getirmek en önemli kazanım olur. Savaşın bize gösterdiği üzere Karadeniz'de lojistiğin en büyük eksikliği, Ro-Ro trafiğinin yetersiz olması veya ekonomik olmamasıdır.”

UTIKAD YÖNETİM KURULU ÜYESİ
BARIŞ DİLLİOĞLU

“YÜK HACİMLERİ DEĞİŞECEK”

“Dünya, pandemi sonrası ani bir şekilde savaş dönemine giriş yaptı. Birçok dengeyi değiştiren yeni düzenin taşımacılık ve lojistik faaliyetlerinde de direkt ve hızlı etkilerini görüyoruz. Rusya ve Ukrayna arasındaki çatışma büyüdükçe bu ülkelerle yapılan lojistik operasyonları ciddi şekilde etkilendi. Ukrayna'nın tüm operasyonları durdu, giden tüm yükler komşu limanlara yönlendirildi. Rus uçaklarına uygulanan hava sahası kısıtlamaları nedeniyle hava kargo maliyet ve uçuş süreleri arttı, bazı havayolları “Savaş Ek Ücreti” uygulayacağını duyurdu. Denizlerde Rus gemileri hâlâ faal durumda olsa da bu gemilere de yaptırım uygulanması olasılıklar içinde. Bazı büyük armatörler, Rusya'daki tüm operasyonlarını askıya aldığından deniz taşımacılığı lokal taşıyıcılar ile devam ediyor. Rusya navlunları ise kısıtlı arz, artan petrol fiyatları ve riske dayalı sigorta maliyetlerinin artmasıyla iki katına çıktı. Rusya'nın Batı ile karşılıklı ticaret yasakları sonucunda gelecek dönemde belirli rotalarda yük hacminin ciddi şekilde düşmesi bekleniyor. Türkiye, devasa kısıtlamalar ve yaptırımlar sonrası Rusya'nın Batı ile geçiş yapabileceği ülke olarak öne çıkıyor ve Rus yüklerinin aktarma merkezi olması öngörülüyor. Şu an için bölgede mayın uygulamaları gibi risklerin de mevcut olduğunu da belirtmek gerek. 100 yıldır barış denizi olarak tanıdığımız Karadeniz, tüm kıyı ülkeleri için dünya denizlerine açılan kapı olmasıyla hayatı öneme sahip. Karadeniz'de güven ve



UTIKAD BOARD MEMBER,
CUSTOMS AND WAREHOUSE
WORKING GROUP CHAIR
MR. ARKIN OBDAN

“TURKEY WILL ACT AS A HUB”

All kinds of war situations inevitably affect the logistics activities of neighboring countries and nearby geography. For this reason, in an environment where the world economy has grown so much and with the effect of the lessons we have learned from the pandemic, it is essential to keep it in the locations where logistics is most suitable in the supply inventory or on the usual trade routes that have been applied for centuries. The fact that Turkey is located on the Silk Road and has a transit route to Europe will enable it to undertake the task of a critical hub in transit trade. In such cases, the importance of adapting the system by acting foresight and taking the necessary actions regarding the legislation on time has appeared before us once again. In order to make logistics sustainable in the Black Sea Region and to ensure the continuous flow of supply routes on the East-West axis, increasing the operability of the ports in this region and making them suitable for Ro-Ro traffic as well as containers would be the most important gain. As the war has show us, the biggest deficiency of logistics in the Black Sea is the insufficient or uneconomical Ro-Ro traffic.”



UTIKAD BOARD MEMBER
MR. BARIŞ DİLLİOĞLU

“LOAD VOLUMES WILL CHANGE”

“The world has suddenly entered a period of war after the pandemic. We see the direct and rapid impacts of the new order, which has changed many balances, in transportation and logistics activities. As the conflict between Russia and Ukraine escalated, logistics operations with these countries have been severely affected. All Ukraine's operations have stopped, all outgoing cargoes have been diverted to neighboring ports. Air cargo costs and flight times have increased due to airspace restrictions applied to Russian aircraft, and some airlines have announced that they will apply a “War Surcharge”. Although Russian ships are still active at sea, it is possible to impose sanctions on these ships. Sea freight continues with local carriers, as some major shipowners have suspended all their operations in Russia. Russian freight has doubled due to limited supplies, rising oil prices and rising risk-based insurance costs. As a result of Russia's reciprocal trade bans with the West, it is expected that the cargo volume will decrease significantly on certain routes in the coming period. Turkey stands out as the country where Russia can switch with the West after huge restrictions and sanctions, and it is expected to be the hub for Russian cargoes. It should also be noted that there are risks such as mines in the region at the moment. The Black Sea, which we have known as the sea of peace for 100 years,

barış ortamının bozulması hâlinde tüm kıyı ülkelerinin dış ticaret ve tedarik zincirleri ciddi şekilde etkilenecek. Mevcut kriz ortamının bir an önce sona ermesini ve coğrafyamıza barış ortamının hâkim olmasını temenni ediyorum.”

UTİKAD YÖNETİM KURULU ÜYESİ,
DENİZYOLU ÇALIŞMA GRUBU BAŞKANI
CIHAN ÖZKAL

“GLOBAL RİSKLER TAŞIYABİLİR”

“Şüphesiz ki olağanüstü zamanlardan geçiyoruz ve bu, tüm insanlığın hayatını olumsuz etkiliyor. Önce pandemi sorunu ile uğraşan dünya, şimdi de Rusya-Ukrayna arasındaki kriz ve sonrasında gelişen çatışmalar ile bir kez daha kaosa sürükleniyor. Batı ülkeleriyle NATO'nun Rusya üzerinde aldığı kararlar, siyasi ve ekonomik baskıyı her geçen gün artırıyor. Yasaklanan ürünler, ülkeler listeleri oluşturuluyor ve uluslararası ticaretin dengeleri belki de sonsuza dek değişiyor. Enerji savaşları da bir başka boyuta taşınıyor. Ukrayna limanlarında, Rusya tarafından gemilerin roketlerle vurulması, birçok seferin iptal edilmesine neden oldu. Denizyolu konteyner taşımacılığı yapan global hatların (MSC, MAERSK, HAPAG vb.) servislerini Ukrayna ve Rusya için durdurmaları, haftalık olarak yaklaşık 16.000 TEU (TEU= twenty feet equivalent unit) civarında kapasitelik bir ticaretin yapılamamasına ve milyonlarca dolarlık kayba yol açıyor. Planlanan yüklerin bir kısmı Varna, Burgaz, Köstence, Tekirdağ ve İzmit limanlarına indirilirken, taşıyıcılar ile yük sahipleri arasında uzayıp giden görüşmeler devam ediyor. Bu limanlarda, yüklerin ne zaman kalacağı belli olmadığı için kimi müşteriler beklemeyi tercih ederken kimileri yoldaki yüklerin başka ülke ya da alıcılara satılması veya tekrar orijine dönmesi için görüşmeler yapıyor. Bölgesel bazı armatörlerin (Arkas, Akkon, Admiral) Rusya seferlerine yükleri sorgulayarak devam ettiklerini görüyoruz ancak yine de bu sevkler de ambargo şartlarının ağırlaşması ile her an durabilir. Öncelikli olarak gıda ve ilaç gibi insanî yüklerin kabulünün yapıldığını görüyoruz. Havayolu kısmen de olsa yine mal cinsleri kontrol edilerek yapılıyor. Ancak ambargo şartları, bu koridorların her an kapanmasını beraberinde getirebilir. Karayolunda Gürcistan güzergâhına yüklenilmiş durumda ve zaten sınırlı kapasiteler ile çalışan bu güzergâh ve geçiş yetersiz kalıyor. Tüm bu şartlar ve petrol fiyatlarının 140 dolara doğru gidiyor olması, taşıma modlarında navlun seviyelerinin artmasına yol açtı. Bu şartlar altında özellikle son dönemde tüm üyelerimize Rusya orijinli yüklerin transit olarak sevki konusunda, deniz/hava/kara alanlarında ciddi talepler yoğun bir şekilde gelmeye başladı. Bu durum, lojistik camiası için fırsat olarak görülse de ambargo kurallarını çiğnemek zorunda kalacak firmalar için uzun vadeli global riskler taşıyabilir. İzin verilen ürünler detaylı incelenerek, planlama yapılarak ihtiyatlı olarak bu taleplere yaklaşılması gerekir. UTİKAD olarak, umudumuz ve öncelikli isteğimiz, insan hayatına mal olan bu sürecin bir önce bitmesi ve bu yüzüyle yakışan dünya yaşam düzeyine geri dönülmesidir. Biz lojistikçiler için hiçbir şey insan hayatından daha önemli olamaz.”



is of vital importance for all coastal countries as it is the gateway to the world's seas. In case of deterioration of the environment of trust and peace in the Black Sea, the foreign trade and supply chains of all coastal countries will be seriously affected. I hope that the current crisis environment will end as soon as possible and peace will prevail in our geography.”

UTİKAD BOARD MEMBER, SEA
WORKING GROUPE CHAIR
MR. CIHAN ÖZKAL

“IT CAN CARRY GLOBAL RISKS”

“Undoubtedly, we are going through extraordinary times, and this negatively affects the lives of all humanity. The world, which first dealt with the problem of the pandemic, is now dragged into chaos with the crisis between Russia and Ukraine and the conflicts that followed. The decisions taken by Western countries and NATO on Russia are increasing the political and economic pressure day by day. The lists of banned products and countries are being created and the balance of international trade is changing, perhaps forever. Energy wars have also been taken to another dimension. The shooting of ships by Russian rockets in Ukrainian ports has caused many maritime activities to be cancelled. The suspension of the services of global shipping lines (MSC, MAERSK, HAPAG, etc.) for Ukraine and Russia leads to the inability to perform trade with a weekly capacity of approximately 16.000 TEU (TEU = twenty feet equivalent unit) and loss of millions of dollars. While some of the planned cargoes are being unloaded to the ports of Varna, Burgas, Constanta, Tekirdağ and Izmit, the ongoing negotiations between the carriers and the cargo owners continue. In these ports, some customers prefer to wait since it is not clear when the cargo will arrive, while others are negotiating to sell the cargo on the way to other countries or buyers or to return to the origin. We see that some regional shipowners (Arkas, Akkon, Admiral) continue their operations to Russia by querying the cargoes, however, these shipments may also stop at any time due to the worsening embargo conditions. First of all, we see that humanitarian burdens such as food and medicine are accepted. Air transport is made by controlling the types of goods, albeit partially. However, the embargo conditions may cause these corridors to be closed at any time. The Georgia route has the greatest burden in road transportation, and this route and crossing, which already works with limited capacities, is insufficient. All these conditions and the fact that oil prices are heading towards \$140 led to an increase in freight levels in transport modes. Under these conditions, especially in the last period, serious demands have started to come to all our members in terms of sea/air/road transport for the transit shipment of the Russian origin cargoes. Although this situation is seen as an opportunity for the logistics community, it may carry long-term global risks for companies that will have to break the embargo rules. These requests should be approached cautiously by examining the permitted products in detail and planning. As UTİKAD, our hope and primary desire is to end this process, which cost human life, as soon as possible, and to

UTİKAD YÖNETİM KURULU ÜYESİ, ÜYE İLİŞKİLERİ ODAK GRUBU BAŞKANI
CİHAN YUSUFI

“SARMAL BİR ETKİ YAŞANIYOR”

“Şubat ayının sonunda başlayan Rusya-Ukrayna savaşını büyük bir üzüntü ve tedirginlikle takip ediyorum. Her şeyden önce insanî krizin gözlemlendiği bölge için ilk temennim, çatışmaların en kısa sürede sonlanması ve bölgede kalıcı barışın sağlanmasıdır. Türkiye'nin önemli ticaret ortağı olan Rusya ve Ukrayna'nın aynı zamanda global ticaret açısından da ciddi bir rol üstlenmesi, başta lojistik olmak üzere tüm sektörleri doğrudan etkiliyor. Bu süreçte devreye alınan yaptırımlar ve kısıtlamalarla iki ülke arasındaki gerilimin etkilerini, her alanda, açık bir şekilde görüyoruz. Savaşın yarattığı sarmal bir etkiden söz edebiliriz. Temel endişem, başta petrol olmak üzere emtia fiyatlarında artışın sürmesi, emtiaların tedarikinde sıkıntı yaşanması ve dolayısıyla enflasyon artışının da beraberinde gelmesi. Global ticarete daralmaya işaret eden bu göstergeler, lojistik sektörünün küçülmesine de neden olma riskine sahip. Bu aşamada daha önce tercih edilen rotaların kullanılmaması, bizleri alternatif rotalara yönelmek zorunda bırakıyor. Denizyolu taşımacılığı hizmetlerinin bir süre daha askıda kalacağı düşünüldüğünde, Gürcistan veya Azerbaycan üzerinden demiryolu taşımacılığında entegre edilecek intermodal taşımacılık da dâhil olmak üzere alternatiflerin değerlendirilmesi gerekebilir. Aynı zamanda Polonya, Litvanya ve Letonya üzerinden taşıma alternatifleri de değerlendirilebilir. Şu anda operasyon esnekliğinin önemini bir kez daha deneyimlediğimiz bir süreçten geçiyoruz. Dileğim yaşanan olumsuz sürecin en kısa sürede sona ermesi ve yaşanan olumsuzlukların etkilerinin en kısa sürede atlatılmasıdır.”

UTİKAD YÖNETİM KURULU ÜYESİ,
HAVAYOLU ÇALIŞMA GRUBU BAŞKANI
MEHMET ÖZAL

“RUSYA TARAFINDA TALEP ARTIŞI VAR”

“Rusya-Ukrayna krizinin başlaması ile Ukrayna hava sahası ve havalimanları uçuşa kapatıldı ve tüm hava kargo operasyonları durduruldu. AB ve ABD uyruklu havayollarının Rusya'ya uçuşlarını iptal etmesi ve Rusya hava sahasını rotalarından çıkarmaları; genel olarak bölgedeki havayolu operasyonlarında transit sürelerinin uzamasına neden oldu. Global ölçekte akaryakıt maliyetlerinin yükselmesi ile havayolu navlunları tekrar artış trendine geçti. Türkiye varışlı ve çıkışlı Rusya seferlerinde 9 Mart tarihi itibarıyla herhangi bir iptal veya sefer değişikliği olmamakla beraber uluslararası yaptırım kararlarına bağlı olarak silah, mühimmat, askeri-savaş malzemeleri, patlayıcılar, her türlü tehlikeli maddeler, elektronik aksam, bilgisayar, yedek parça, uçak yedek parçaları, dual-use, değerli kargolar, high tech ürünler, hava ve uzay malzemeleri gibi eşyaların taşınmasına yasak getirildi. Bunlar dışında ürünlerin ticareti ve nakliyesi devam ediyor



return to the world level of life befitting this century. For us, the logisticians, nothing is more important than human life.”

UTİKAD BOARD MEMBER, RELATIONS
FOCUS GROUP CHAIR
MR. CİHAN YUSUFI

“A SPIRAL EFFECT IS BEING EXPERIENCED”

“I follow the Russia-Ukraine war, which started at the end of February, in great sadness and uneasiness. First of all, my first wish for the region where the humanitarian crisis is observed is that the conflicts will end as soon as possible and permanent peace will be achieved in the region. The fact that Russia and Ukraine, which are important trade partners of Turkey, also play a serious role in terms of global trade, directly affects all industries, especially logistics. We can clearly see the effects of the tension between the two countries with the sanctions and restrictions put into effect in this process. We can talk about a spiral effect created by the war. My main concern is the continuation of the increase in commodity prices, especially oil, the difficulties in the supply of commodities, and therefore the increase in inflation. These indicators, which point to the contraction in global trade, have the risk of causing the logistics industry to shrink. The fact that the previously preferred routes cannot be used at this stage forces us to head towards alternative routes. Considering that sea transport services will be suspended for a while, it may be necessary to consider alternatives, including intermodal transport to be integrated with rail transport via Georgia or Azerbaijan. At the same time, transportation alternatives via Poland, Lithuania and Latvia can be evaluated. We are currently going through a process where we experience the importance of operational flexibility once again. I wish that the negative process will end as soon as possible and that the effects of the negative experiences will be overcome as soon as possible.”

UTİKAD BOARD MEMBER, AIR WORKING
GROUP CHAIR
MR. MEHMET ÖZAL

“THERE IS AN INCREASE IN THE DEMAND ON THE RUSSIA SIDE”

“With the onset of the Russia-Ukraine crisis, Ukrainian airspace and airports were closed to flights and all air cargo operations were stopped. The fact that EU and US airlines canceled their flights to Russia and remove the Russian airspace from their routes has caused transit times to prolong in airline operations in the region in general. With the increase in fuel costs on a global scale, air freights have started to increase again. As of March 9, although there are no cancellations or changes in flights to and from Turkey, transportation of products such as weapons, ammunition, military-war materials, explosives, all kinds of dangerous goods, electronic components, computers, spare parts, aircraft spare parts, dual-use, valuable cargo, high tech products, air and space materials were prohibited due to international sanctions. Apart from these, the

hatta Türkiye üzerinden yasaklı olmayan ürünlerin temini için Rusya tarafından talep artışı da var. Devletimizin ve uluslararası otoritelerin alacağı karar ve düzenlemelere uygun olarak şimdilik faaliyetlere devam ediliyor. Tabii bu kriz uzun sürerse ve kısıtlamaların kapsamı genişletilirse, bundan diğer sektörler gibi havayolu kargo sektörü de olumsuz etkilenecek. Dileğimiz çatışmaların bir an önce bitip, özellikle sivillerin zarar görmemesinin sağlanmasıdır.”

UTİKAD YÖNETİM KURULU ÜYESİ,
İNOVASYON VE E-TİCARET ODAK GRUBU
BAŞKANI
SERDAR AYIRTMAN

“ORTA KORİDOR BÜYÜK BİR POTANSİYELE SAHİP”

“Rusya'nın şu anda Ukrayna'nın ulusal egemenliğini işgal ettiği, tam teşekküllü bir savaş olarak kabul edilen, iki ülke arasında yaşanan mevcut huzursuzluk; tüm bölge üzerinde önemli bir etki yarattı ve yakın coğrafyadaki diğer ülkeler için de bazı sonuçlara neden oldu. Avrasya'daki jeopolitik durum, Hazar ve Orta Asya Bölgeleri'ni içeren Orta Koridor'un (Trans-Hazar uluslararası taşıma güzergâhı) Çin-Avrupa kargo taşımacılığındaki rolünü artırıyor. Mevcut Rus-Ukrayna ihtilafının, uluslararası kargo taşımacılığı üzerinde önemli bir etki bırakması bekleniyor. Orta Koridor güzergâhı, Rusya'nın Ukrayna'yı işgalinden bu yana büyük ilgi gördü. Gittikçe daha fazla şirket, güzergâhı güvensiz buldukları veya Rus hükümetinin aldığı kararları onaylamadıkları için Rusya üzerinden transit geçişten kaçınmayı tercih ediyor. Fakat Çin ile Avrupa arasındaki demiryolu yük koridoru, çoğu zaman Rusya topraklarından transit geçişi de içeriyor. Orta Koridor, Rus demiryolları ile uğraşmak istemeyenler için tek geçerli alternatif gibi görünüyor. Burası uzun yıllardır kullanılıyor, son zamanlarda bir miktar büyüme de yaşadı ancak ana güzergâhtan (Belarus-Rusya-Kazakistan) çok daha az rekabetçi. Bunun nedeni arada denizlerin olması (Hazar, Karadeniz) ve oranların hâlâ nispeten yüksek olması. Avrupa'da Türkiye'den trenle en kolay ulaşılan pazarlar Güney Avrupa ülkeleridir. Bu ülkeler için Orta Koridor'u tercih etmek, daha uygun bir seçim hâline geldi. Artık ana güzergâh birçok ülke için ilk seçenek olmadığı için Orta Koridor, Türkiye üzerinden mümkün olan farklı ulaşım çözümleriyle batı pazarlarına da hitap etmeye başlayacak. Orta Koridor, bölgeden geçen diğer güzergâhlar arasında en önemli uluslararası ulaşım ağına sahip. 2021 yılında Orta Koridor toprakları üzerinden 12 yönde gerçekleştirilen yük taşımacılığı bağlamında Çin-Türkiye güzergâhı birinci, Kazakistan-Türkiye güzergâhı ikinci ve Gürcistan-Kazakistan güzergâhı üçüncü sırada yer aldı. Orta Koridor'daki konteyner trafiği hacmi, 2021'de 2020'ye göre yüzde 52, Ocak-Şubat 2022'de ise 2021'in aynı dönemine göre yüzde 15 arttı. Beyaz Rusya-Kazakistan-Rusya koridoru üzerinden 20 bin feet'lik yaklaşık 700 bin konteyner taşındı. Öte yandan, Doğu-Batı ve Bakü-Tiflis-Kars demiryolları ile taşınan konteyner sayısı ise 50 binden biraz fazlaydı. Kuzey güzergâhı ile Orta Koridor arasında bir kıyaslamaya gidilirse kuzey güzergâhı açık ara önde olur. Ancak Orta Koridor, büyük bir potansiyele sahip. Kazakistan-Rusya-Belarus güzergâhında sadece tek modlu taşımacılık gerçekleşirken Orta Koridor'da multimodal taşımacılık yapma imkânı bulunuyor.” ■



trade and transportation of products continue, and there is an increase in demand by Russia for the supply of non-banned products through Turkey. For now, activities continue in accordance with the decisions and regulations to be taken by our state and international authorities. Of course, if this crisis lasts for a long time and the scope of restrictions is expanded, the air cargo sector will be adversely affected like other sectors. Our wish is that the conflicts will end as soon as possible and that especially civilians will not be harmed.”

UTİKAD BOARD MEMBER, INNOVATION AND E-COMMERCE FOCUS GROUP CHAIR
MR. SERDAR AYIRTMAN

“MIDDLE CORRIDOR HAS A GREAT POTENTIAL”

“The current unrest between the two countries, which is considered a full-fledged war, in which Russia is currently occupying the national sovereignty of Ukraine, has had a significant impact on the entire region and has had some consequences for other countries in the immediate geography. The geopolitical situation in Eurasia increases the role of the Central Corridor (Trans-Caspian international transport route), which includes the Caspian and Central Asian Regions, in China-Europe cargo transportation. The current Russian-Ukrainian conflict is expected to have a significant impact on international cargo transportation. The Central Corridor route has attracted a lot of attention since the Russian invasion of Ukraine. More and more companies are choosing to avoid transit through Russia, as they find the route unsafe or disapprove of the Russian government's decisions. But the rail freight corridor between China and Europe often includes transit through Russian territory. The Middle Corridor seems to be the only viable alternative for those who don't want to deal with Russian railways. This place has been in use for many years, it has experienced some growth recently but is much less competitive than the main route (Belarus-Russia-Kazakhstan). This is because there are seas between (Caspian, Black Sea) and rates are still relatively high. The markets that are easiest to reach by train from Turkey in Europe are Southern European countries. For these countries, choosing the Middle Corridor has become a more appropriate choice. Since the main route is no longer the first choice for many countries, the Middle Corridor will also begin to appeal to Western markets with different transportation solutions available via Turkey. The Middle Corridor has the most important international transportation network among other routes passing through the region. In the context of freight transport carried out in 12 directions over the Middle Corridor territory in 2021, the China-Turkey route ranked first, the Kazakhstan-Turkey route took second place, and the Georgia-Kazakhstan route took third place. Container traffic volume in the Central Corridor increased by 52 percent in 2021 compared to 2020, and by 15 percent in January-February 2022 compared to the same period in 2021. About 700 thousand containers of 20 thousand feet were transported over the Belarus-Kazakhstan-Russia corridor. On the other hand, the number of containers transported by the East-West and Baku-Tbilisi-Kars railways was slightly more than 50 thousand. If a comparison is made between the North route and the Middle Corridor, the north route is clearly ahead. But the Middle Corridor has great potential. While only single-modal transportation is carried out on the Kazakhstan-Russia-Belarus route, there is the possibility of multimodal transportation in the Middle Corridor.” ■



Kapı ve Yükleme Teknolojileri

Endüstriyel Kapı ve
Yükleme Teknolojilerinde
25 Yıllık Tecrübe:

**FGi Kapı ve Yükleme
Teknolojileri**



Avrupa'nın güçlü markası
Novoferm ile
işbirliğimizin Türkiye'deki
25. Yılı'nı gururla
kutluyoruz.



www.fgi.com.tr

[in](#) [f](#) [@](#) [@fgikapi](#)

member of the **novoferm** network

UTİKAD TEHLİKELİ MADDE TAŞIYANLARI BİLGİLENDİRİYOR

UTİKAD INFORMS DANGEROUS GOODS CARRIERS

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanı (TMGD) hakkında yayınlanan genelge kapsamında üyelerine hatırlatmada bulundu.

Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD) has reminded its members about the scope of the circular published on Dangerous Goods Safety Advisor (DGSA).



Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanı (TMGD) hakkında tebliğ, 22 Mayıs 2014 tarihli ve 29007 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girdi. Bu kapsamda 1 Temmuz 2015 tarihi itibarıyla bazı işletmeler için Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanı istihdam etme veya Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanlarından hizmet alma zorunluluğu devreye alındı. Ancak gerçek veya tüzel kişilerce tebliğin farklı yorumlanmasının önüne geçilmesi için Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), yayınlanan genelge (2016/TMKT DGM-01/TMGD) kapsamında üyelerini bilgilendirdi.

TEHLİKELİ MADDE GÜVENLİK DANIŞMANI NEDİR?

Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanı (TMGD), ifa edeceği görev ve nitelikleri ADR/RID'in 1.8.3'üncü kısmında belirtilen ve Bakanlık tarafından TMGD sertifikası düzenlenerek yetkilendirilen gerçek kişiyi tanımlar. TMGD olabilmek için üniversitelerin mühendislik ya da fen fakültelerinden mezun olduktan sonra gerekli ek eğitimleri tamamlamak ve T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın yılda iki kez gerçekleştirdiği sınavdan yeterli başarı puanını almak gerekir. TMGD, tehlikeli maddeleri taşıyan, gönderen, paketleyen, yükleyen, dolduran ve boşaltan işletmelerin yaptıkları işlemleri; insan sağlığına, diğer canlı varlıklara ve çevreye zarar vermeden, güvenli bir şekilde yapmaları için bu işletmelere yardımcı olmak amacıyla işletmelerde istihdam edilir. TMGD'ler için 2018'den itibaren tanımlı bir meslek kodu bulunur. Firmalar bu meslek kodu ile tanımlanan tam zamanlı bir TMGD istihdam etmek ya da Bakanlıkça yetkilendirilmiş bir Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanı Kuruluşu'ndan (TMGDK) hizmet almak zorundadır.

The circular on Dangerous Goods Safety Advisor (DGSA) entered into force after being published in the Official Gazette dated 22 May 2014 and numbered 29007. In this context, as of July 1, 2015, the obligation to employ a Dangerous Goods Safety Advisor or to receive service from a Dangerous Goods Safety Advisor has been introduced for some enterprises. However, in order to prevent different interpretations of the circular by real or legal persons, Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD) informed its members within the scope of the published circular (2016/TMKT DGM-01/TMGD).

WHO IS A DANGEROUS GOODS SAFETY ADVISOR?

Dangerous Goods Safety Advisor (DGSA) identifies the natural person whose duties and qualifications are specified in section 1.8.3 of ADR/RID and authorized by the Ministry upon receiving a DGSA certificate. In order to become a DGSA, after graduating from the engineering or science faculties of universities, one needs to complete the necessary additional training and to get the required mark from the exam held twice a year by the Ministry of Transport and Infrastructure. DGSAs are employed in enterprises to assist those enterprises which transport, send, pack, load, fill and unload dangerous goods safely without harming human health, other living things and the environment. There is a defined occupational code for DGSAs as of 2018. Firms must employ a full-time DGSA defined by this occupational code or receive service from a Dangerous Goods Safety Advisor Organization authorized by the Ministry.

WHO IS OBLIGED TO EMPLOY A DGSA?

► The enterprises which are engaged in the dangerous goods transportation activity and which carry out the transportation of net 50 tons or above in a calendar year, which operate as a sender, packer, loader, loader and unloader, and which have Dangerous Goods Activity Certificate within the scope of the third sub-article of the sixth article of Circular on DGSA (Circular No: TMKT DGM-01), the transportation enterprises with a total vehicle carrying capacity of 50 tons and above, and the enterprises that temporarily store dangerous goods within the scope of this circular are obliged to employ a DGSA.

► The enterprises dealing with dangerous goods included in the "zero" transport category in the table in ADR Section 1.1.3.6.3 regardless of their quantity and engaged in the dangerous goods transportation process and operating as sender, packer, loader, loader and unloader must employ a DGSA.

► Within the scope of the ninth article of the Regulation on the Transport of Dangerous Goods by Sea published in the Official Gazette dated 3/3/2015 and numbered 29284, coastal facilities that have the Dangerous Goods Conformity Certificate must employ a DGSA.

► The enterprises that have a Railway Dangerous Goods Activity Certificate within the scope of the seventh article of the Regulation on the Transport of Dangerous Goods by Rail, published in the Official Gazette

KİMLER TMGD İSTİHDAM ETMELİ?

- Tehlikeli madde taşımacılığı sürecinde yer alan ve bir takvim yılı içinde net 50 ton ve üstü miktarlarda işlem yapan, gönderen, paketleyen, yükleyen, dolduran ve boşaltan olarak faaliyette bulunan ve TMGD Hakkında Tebliğ'in (Tebliğ No: TMKTDGM-01) altıncı maddesinin üçüncü fıkrası kapsamında, Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi sahibi olan işletmeler ile toplam araç taşıma kapasitesi 50 ton ve üzerinde olan taşımacılık işletmeleri ile bu tebliğ kapsamındaki tehlikeli maddeleri geçici olarak depolayan işletmeler istihdamla yükümlüdür.
- Miktarına bakılmaksızın ADR Bölüm 1.1.3.6.3'te yer alan tablodaki taşıma kategorisi "sıfır" olan tehlikeli maddelerle iştigal eden ve tehlikeli madde taşımacılığı sürecinde yer alan, gönderen, paketleyen, yükleyen ve dolduran olarak faaliyette bulunan işletmeler istihdam etmelidir.
- 3/3/2015 tarihli ve 29284 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan Tehlikeli Maddelerin Denizyoluyla Taşınması Hakkında Yönetmeliğin dokuzuncu maddesi kapsamında Tehlikeli Madde Uygunluk Belgesi sahibi kıyı tesisleri istihdam etmelidir.
- Gönderen, paketleyen, yükleyen, dolduran ve boşaltan olarak faaliyette bulunan ve 16/7/2015 tarihli ve 29418 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan Tehlikeli Maddelerin Demiryolu ile Taşınması Hakkında Yönetmeliğin yedinci maddesi kapsamında Demiryolu Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi sahibi olan işletmeler istihdam etmelidir.

TMGD'NİN GÖREV VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

1. TMGD'ler danışmanlık hizmeti verilen işletmenin başındaki kişinin sorumluluğu altında, yapılan işin gereklilikleri kapsamında en uygun araç ve faaliyetleri belirleyip kullanımını sağlayarak en güvenli yolla bu faaliyetlerin yönetimini kolaylaştırır. TMGD, bünyesinde görev yaptığı TMGDK'ye karşı sorumludur.
2. İşletme içerisindeki faaliyetler göz önüne alındığında, bir danışman başlıca aşağıdaki görevleri yapar:
 - a) Tehlikeli maddelerin taşınmasında uluslararası anlaşma ve sözleşme (ADR/RID/IMGD kod) ve konu ile ilgili mevzuat hükümlerine uyulduğunu izlemek.
 - b) Tehlikeli maddelerin ADR/RID/IMGD kod hükümlerine göre taşınması hususunda işletmeye öneriler sunmak.
 - c) İşletmenin tehlikeli maddelerin taşınması ile ilgili yıllık faaliyet raporunu, idarenin belirlediği formata uygun olarak, yıl sonu itibarıyla ilk üç ay içinde hazırlamak ve talep edildiğinde www.türkiye.gov.tr adresi üzerinden idareye göndermek üzere bünyesinde görev yaptığı TMGDK'ye ve danışmanlık hizmeti verilen işletmeye sunmak.
 - ç) Taşınacak tehlikeli maddelerin tespiti yapılarak bu maddeye ilişkin ADR/RID/IMDG koddaki zorunluluklar ile uygunluk prosedürlerini belirlemek.
 - d) İşletmenin faaliyet konusu olan tehlikeli maddelerin taşınmasında kullanacağı taşıma araçları satın alınırken rehberlik etmek.
 - e) Tehlikeli maddelerin taşınması, yüklenmesi ve boşaltımında kullanılan teçhizatın kontrolüyle ilgili prosedürleri belirlemek.
 - f) Ulusal ve uluslararası mevzuat ve bunlarda yapılan değişiklikler dâhil olmak üzere işletme çalışanlarının görev alanına uygun eğitim almalarını ve bu eğitimin kayıtlarının tutulmasını sağlamak.
 - g) Tehlikeli maddelerin taşınması, yüklenmesi veya boşaltılması sırasında bir kaza veya güvenliği etkileyecek olay meydana gelmesi durumunda uygulanacak acil durum prosedürlerini belirlemek, çalışanlara bunlarla ilgili tatbikatların periyodik olarak yapılmasını ve kayıtlarının tutulmasını sağlamak.
 - ğ) Kazaların veya ciddi ihlallerin tekrar oluşmasını önleyecek tedbirlerin alınmasını sağlamak.

dated 16/7/2015 and numbered 29418 must also employ a DGSA.

THE DUTIES AND OBLIGATIONS OF A DGSA

1. DGSA's facilitate the management of these activities in the safest way by determining and using the most appropriate tools and activities within the scope of the requirements of the work, under the responsibility of the person in charge of the enterprise for which consultancy services are provided. DGSA's are responsible for the Dangerous Goods Safety Advisor Organization, for which it works.
2. Considering the activities within the enterprise, an advisor primarily performs the following duties:
 - a) To monitor compliance with the provisions of international agreements and conventions (ADR/RID/IMGD code) and relevant legislation in the transport of dangerous goods.
 - b) To offer suggestions to the enterprise regarding the transportation of dangerous goods in accordance with ADR/RID/IMGD code provisions.
 - c) To prepare the annual activity report of the enterprise regarding the transportation of dangerous goods, in accordance with the format determined by the administration, within the first three months as of the end of the year, and to present it to the Dangerous Goods Safety Advisor Organization he works for sending it to the administration via www.turkiye.gov.tr when requested and to the enterprise to which he provides consultancy service.
 - ç) To determine the dangerous goods to be transported and the requirements and compliance procedures in the ADR/RID/IMDG code for these goods.
 - d) To guide the enterprise while purchasing the transportation vehicles to be used in the transportation of dangerous goods.
 - e) To determine the procedures related to the control of the equipment used in the transportation, loading and unloading of dangerous goods.
 - f) To ensure that the employees of the enterprise receive training in accordance with their field of duty, including the national and international legislation and the amendments made therein, and that the records of this training are kept.
 - g) To determine the emergency procedures to be applied in case of an accident or an event that will affect safety during the transportation, loading or unloading of dangerous goods, to ensure that the practices related to these are carried out periodically for the employees and that their records are kept.
 - ğ) To ensure that measures are taken to prevent the reoccurrence of accidents or serious violations.
 - h) To ensure that the special conditions stipulated by the legislation regarding the transport of dangerous goods are taken into account in the selection and employment of subcontractors or third parties.
 - ı) To ensure that employees involved in the transportation, filling or unloading of dangerous goods know the operational procedures and instructions.
 - İ) To take measures to increase the awareness of the relevant personnel in order to be prepared for possible risks in the transportation, loading or unloading of dangerous goods.
 - j) To create instructions for keeping the documents and safety equipment required to be in the vehicle during transportation according to the class of the dangerous good.
 - k) To ensure the implementation of the plan by preparing the operational security plan specified in ADR/RID section 1.10.3.2.
 - l) To record all kinds of work, including training, audit and control on

h) Alt yüklenicilerin veya üçüncü tarafların seçiminde ve çalıştırılmasında tehlikeli maddelerin taşınmasıyla ilgili mevzuatın öngördüğü özel şartların dikkate alınmasını sağlamak.

i) Tehlikeli maddelerin taşınması, doldurulması veya boşaltılmasında yer alan çalışanların, operasyonel prosedürler ve talimatlar hakkında bilgiye sahip olmalarını sağlamak.

ii) Tehlikeli malların taşınması, yüklenmesi veya boşaltılmasında muhtemel risklere karşı hazırlıklı olmak için ilgili personelin farkındalığını artırmaya yönelik önlemler almak.

j) Tehlikeli maddenin sınıfına göre taşıma sırasında taşıta bulunması gereken doküman ve güvenlik teçhizatlarının taşıma aracında bulundurulmasına yönelik talimatları oluşturmak.

k) ADR/RID bölüm 1.10.3.2'de belirtilen işletme güvenlik planını hazırlayarak planın uygulanmasını sağlamak.

l) Faaliyetler konusunda eğitim, denetim ve kontrol dâhil yaptığı her türlü işi tarih ve saat belirterek kayıt altına almak, bu kayıtları beş yıl süreyle saklamak ve talep edilmesi hâlinde idareye ibraz edilmek üzere bünyesinde görev yaptığı TMGDK'ye ve danışmanlık hizmeti verilen işletmeye sunmak.

m) Danışmanlık hizmeti verilen işletmede konuyla ilgili bir tehlikenin söz konusu olduğu durumlarda tehlike giderilene kadar yapılan işin durdurulmasını sağlamak, tehlikenin giderildiği durumda da işi kendi onayı ile başlatmak ve tehlike giderilene kadar geçen süreçteki her türlü aşamayı danışmanlık hizmeti verilen işletmeye, bünyesinde görev yaptığı TMGDK'ye ve yetkili mercilere yazılı olarak bildirmek.

n) Taşıma aracına yüklenen yükün ADR/RID/IMDG kod hükümlerine uygun olarak paketlenmesi, etiketlenmesi, işaretlenmesi ve yüklenmesiyle ilgili iş ve işlemlere ilişkin prosedürleri oluşturmak.

3. İşletmede sorumlu olarak görev yapan TMGD; taşıma, yükleme veya boşaltma sırasında meydana gelen bir kazanın cana, mala ve çevreye zarar vermesi durumunda; kaza hakkında bilgi toplayarak bünyesinde görev yaptığı TMGDK'ye ve danışmanlık hizmeti verilen işletme yönetimine bir kaza raporu hazırlar. TMGD tarafından hazırlanan bu rapor, bir ay içinde işletme veya TMGDK tarafından idareye www.turkiye.gov.tr adresi üzerinden gönderilir. Bu rapor uluslararası veya ulusal mevzuat kapsamında işletme yönetimi tarafından yazılması gereken raporun yerine geçmez.

4. Bir TMGD, istihdam edildiği işletme ile birlikte bu işletmenin temsilciliği veya şubeleri de dâhil olmak üzere en fazla beş yerde danışmanlık yapabilir. TMGDK bünyesinde hizmet veren bir TMGD, TMGDK tarafından hizmet verilen en fazla sekiz işletme için danışman olarak görevlendirilebilir.

5. TMGD belgesine sahip olanlar, danışmanlık hizmetini TMGDK bünyesinde istihdam edilerek veya istihdam edildiği işletme bünyesinde verir. 3 Ocak 2022 tarihinde T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü tarafından yapılan bir duyuruyla TMGDK'lerde istihdam edilen TMGD'lerin, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren 10 işletmeye hizmet verme hakkı, 29 Aralık 2021 tarihinde verilen kararla 31 Aralık 2022 tarihine kadar uzatıldı.

İŞLETMELERİN SORUMLULUK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Taşıyıcı firmanın, toplam ticari taşıma araçlarının taşıma kapasitesi 50 tonu geçiyorsa TMGD istihdam etmesi gerekir. Firmanın yılda bir ton tehlikeli madde taşıdığı hâlde araçlarının taşıma kapasitesi 50 ton ise TMGD hizmeti almalıdır.

50 ton taşıma sınırını ya da 50 ton kapasiteyi aşmayan ama bir kilogram dahi olsa tehlikeli madde taşıyan firmalar, Muafiyet Belgesi

the activities by specifying the date and time, to keep these records for five years and to submit them to the Dangerous Goods Safety Advisor Organization, which he works for, and to the company to which he provides consultancy services, to be submitted to the administration if requested.

m) In cases where there is a danger in the enterprise where the consultancy service is provided, to ensure that the work is stopped until the danger is eliminated, to start the work with his own approval in case the danger is eliminated, and to notify the enterprise to which he provides consultancy service, the Dangerous Goods Safety Advisor Organization, which he works for, and the related authorities in writing about all kinds of phases in the process until the danger is eliminated.

n) To establish procedures regarding the packaging, labeling, marking and loading of the cargo loaded on the transport vehicle in accordance with the ADR/RID/IMDG code provisions.

3. In the event that an accident that occurs during transportation, loading or unloading causes harm to life, property and the environment, the DGSA, who is responsible for the enterprise collects information about the accident and prepares an accident report for the Dangerous Goods Safety Advisor Organization, which he works for, and the management of the enterprise to which he provides consultancy services. This report, prepared by the DGSA, is sent to the administration by the enterprise or the Dangerous Goods Safety Advisor Organization within a month via www.turkiye.gov.tr. This report does not replace the report that should be written by the management of the enterprise within the scope of international or national legislation.

4. A DGSA can provide consultancy for a maximum of five workplaces, including the enterprise in which he is employed, as well as the representative office or branches of this business. A DGSA serving under the Dangerous Goods Safety Advisor Organization can be appointed as an advisor for up to eight enterprises served by the Dangerous Goods Safety Advisor Organization.

5. Those who have a DGSA certificate provide consultancy service by being employed within the body of the Dangerous Goods Safety Advisor Organization or within the enterprise where they are employed. On January 3, 2022, T.C. With the announcement made by the Ministry of Transport and Infrastructure General Directorate of Transport Services Regulation on January 3, 2022, the right of DGSAs employed in the Dangerous Goods Safety Advisor Organization to serve 10 enterprises, which expired on December 31, 2021, was extended until December 31, 2022, with the decision made on December 29, 2021.

THE LIABILITIES AND OBLIGATIONS OF THE ENTERPRISES

The carrier company must employ a DGSA if the carrying capacity of the total commercial transportation vehicles exceeds 50 tons. If the transport capacity of the company's vehicles is 50 tons even though it carries one ton of dangerous goods per year, it should receive consultancy service from a DGSA. Companies that do not exceed 50 tons of transportation limit or 50 tons of capacity, but carry dangerous goods even if it is one kilogram, have to obtain an Exemption Certificate. Retroactive penalties are applied to companies that do not have an exemption certificate. Exemptions are taken in the first two months of each year. Enterprises operating within the scope of this circular are obliged to employ at least one DGSA or to receive service from the Dangerous Goods Safety Advisor Organization authorized by the administration. DGSA service in an enterprise is provided by obtaining service from the Dangerous Goods Safety Advisor Organization,

almak zorunda. Muafiyet Belgesi olmayan firmalara geriye dönük cezalar uygulanıyor. Muafiyetler, her yılın ilk iki ayı alınıyor. Bu tebliğ kapsamında faaliyet gösteren işletmeler, en az bir adet TMGD istihdam etmek veya idarece yetkilendirilen TMGDK'den hizmet almakla yükümlü. Bir işletmede TMGD hizmeti, TMGDS'ye sahip olmak şartıyla işletme sahibi veya işletmede bu amaçla istihdam edilen TMGD veya TMGDK'den hizmet alınarak yapılır. İdare, işletmenin işlem hacmi, faaliyet alanı sayısı, kaza yoğunluğu veya kaza riskinin artması gibi durumları dikkate alarak gerektiğinde işletmelerin istihdam etmesi veya TMGDK'den hizmet alması gereken TMGD sayısını artırmasını isteyebilir. TMGD, bu tebliğde belirtilen görevleri yerine getirirken bağımsızdır. İşletmeler ve TMGDK'ler tarafından bu görevleriyle ilgili olarak etki altında bırakılamaz.

Bu tebliğ kapsamında faaliyet gösteren işletmeler:

- a) İstihdam edeceği TMGD'leri veya hizmet alacağı TMGDK'ler ile yapacağı anlaşmayı www.turkiye.gov.tr adresi üzerinden bildirmekle ve yapılan bu anlaşmanın veya TMGD'nin iş akdinin feshedilmesi durumunda ise otuz gün içinde TMGD istihdam etmekle veya TMGDK ile yeni bir anlaşma yapmakla,
 - b) TMGD'nin işi gereği ihtiyacı olan tüm bilgileri vermekle ve ihtiyacı olan araç ve gereci sağlamakla,
 - c) TMGD'nin tavsiye ve görüşleri doğrultusunda, tehlikeli madde taşımacılığını en emniyetli şekilde yapmakla,
 - d) TMGD'nin yükümlülüklerini tam anlamıyla yerine getirebilmesi için gerekli desteği vermekle,
 - e) TMGD tarafından hazırlanan yıllık raporları beş yıl süre ile saklamak ve istendiğinde yetkili kişilere vermekle,
 - f) Talep edilmesi hâlinde, anlaşmaya (ADR/RID) taraf ülkelerin yetkili kurumlarına veya bu amaçla belirlenen kurumlara danışmanların irtibat bilgilerini vermekle,
 - g) TMGD'nin iletişim bilgilerini, işletmede bulunan tüm çalışanlara yazılı olarak bildirmekle ve çalışanlar tarafından kolay erişilebilir yerlerde ilan etmekle,
 - ğ) İşletmede birden fazla TMGD istihdam edilmesi hâlinde danışmanların görev, yetki ve sorumluluklarının paylaşımını yazılı olarak belirlemekle yükümlüdür.
8. İşletmeler, ADR/RID bölüm 1.8.3.6'ya göre hazırlanmış kaza raporlarını idarenin talebi üzerine sunmak zorundadır.
9. Bu tebliğ kapsamında faaliyet gösteren işletmeler, TMGD faaliyetlerinin u-net otomasyon sistemine girilmesini sağlamak zorundadır. İşletmeler:
- a) TMGD tarafından u-net otomasyon sistemine girilen tespit ve tavsiyeleri işletmeye tebliğ edilmiş olarak kabul etmekle,
 - b) TMGD tarafından, işletmede yürütülen faaliyetlerine ilişkin tespit ve önerilerinin işlendiği u-net otomasyon sistemi üzerinde, TMGD ile işletmenin temsile ve ilzama yetkilisi tarafından birlikte veya ayrı ayrı onaylamakla, yükümlüdür.

İŞLETMELERİN KARŞILAŞACAĞI CEZALAR

Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi olmayan işletmelere 3.642 TL, Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanı istihdam etmeyen/hizmeti almayan işletmelere 5.463 TL ceza uygulanıyor. Her ikisini de yerine getirmeyen işletmelere 30 günlük ceza bedeli olarak 9.105 TL ceza kesiliyor. Bahsi geçen cezalar dışında hizmet alırken uygulanacak eğitim, denetim ve evrak hazırlık eksikliklerinden kaynaklanan cezalar da bulunuyor. Tehlikeli madde taşıdığı hâlde TMGD'den muaf firmaların da araçları için Tehlikeli Madde ve Tehlikeli Atık Mali Sorumluluk Sigortası yaptırmaları gerekiyor, aksi takdirde 1.551 TL ceza uygulanıyor. ■

a DGSA employed for this purpose in the enterprise, or the owner of the enterprise, provided that he has a DGSA certificate. The administration may request that the enterprises increase the number of DGSAs that they need to employ or receive service from the Dangerous Goods Safety Advisor Organization, when necessary, taking into account situations such as the operation volume of the enterprise, the number of activity areas, the frequency of accidents or the increase in the risk of accidents. DGSAs are independent in carrying out the duties specified in this communiqué. It cannot be influenced by enterprises and the Dangerous Goods Safety Advisor Organization while performing these duties.

Enterprises operating within the scope of this communiqué are obliged to

- a) notify the DGSAs to be employed or the agreement to be made with the Dangerous Goods Safety Advisor Organization to receive service on www.turkiye.gov.tr, and in case of termination of this agreement or the employment contract of the DGSA, to employ a DGSA within thirty days or to make a new agreement with the Dangerous Goods Safety Advisor Organization
 - b) provide all the information that the DGSA needs for performing his occupation and provide the tools and equipment he needs,
 - c) transport dangerous goods in the safest way in line with the recommendations and opinions of the DGSA,
 - d) provide the necessary support for the DGSA to fully fulfill his obligations,
 - e) keep the annual reports prepared by the DGSA for five years and send them to authorized persons when requested
 - f) if requested, to provide the contact information of the advisors to the authorized institutions of the countries party to the agreement (ADR/RID) or to the institutions designated for this purpose,
 - g) notify the DGSAs contact information to all employees in the enterprise in writing and announce them in easily accessible places
 - ğ) determine the sharing of duties, powers and responsibilities of the advisors in writing.
8. Enterprises are obliged to submit accident reports prepared in accordance with ADR/RID section 1.8.3.6 upon the request of the administration.
9. Enterprises operating within the scope of this communiqué must ensure that the activities of the DGSA are entered into the u-net automation system. Enterprises are obliged to:
- a) accept the findings and recommendations entered into the u-net automation system by DGSA as notified to the enterprise,
 - b) The DGSA is obliged to approve the document on the u-net automation system, in which the determinations and suggestions regarding the activities carried out in the enterprise are processed, together with the representative and signing authority of the enterprise or separately.

THE PENALTIES OF ENTERPRISES

A penalty of 3,642 TL is fined to enterprises that do not have a Dangerous Goods Activity Certificate, and 5,463 TL is fined to enterprises that do not employ a Dangerous Goods Safety Advisor. The enterprises that do not fulfill both are fined 9,105 TL as a 30-day penalty. Apart from the aforementioned penalties, there are also penalties arising from the lack of training, inspection and document preparation to be applied while receiving services. Companies that are exempt from DGSA even though they carry dangerous goods are required to have Dangerous Goods and Hazardous Waste Liability Insurance for their vehicles, otherwise, a penalty of 1.551 TL is fined. ■

FWB FIATA KONŞİMENTOSU

FWB FIATA WAYBILL

FIATA tarafından sunulan ve taşıma işleri organizatörlerinin taşımacılık faaliyetleri sırasında hak ve sorumluklarını belirleyen dokümanlardan biri Non-negotiable FIATA Multimodal Transport Waybill (FWB) artık FBL ve FCR gibi FIATA'nın Türkiye temsilcisi UTİKAD'dan temin edilebilecek.

Non-negotiable FIATA Multimodal Transport Waybill (FWB), one of the documents presented by FIATA and determining the rights and responsibilities of freight forwarders during transportation activities, can now be obtained from FIATA's Turkey representative UTİKAD, like FBL and FCR.

FWB, FIATA tarafından multimodal taşıma operatörleri olarak görev yapan taşıma işleri organizatörleri tarafından kullanılmak üzere hazırlanan, taşıyıcı tipi bir taşıma senedidir. FWB, ayrıca deniz taşıma irsaliyesi (sea waybill) olarak da kullanılıyor.

FWB'NİN ALICI TARAFINDAN SUNULMASINA GEREK YOK

Ciro edilemeyen ve UTİKAD'dan temin edilebilecek FWB'yi düzenleyerek, multimodal taşıma operatörü veya deniz taşıyıcısı namıyla hareket eden bir taşıma işleri organizatörü, taşımadan sorumludur. Taşıma işleri organizatörü, yüklerin varış yerinde teslimi konusunda acenteleri seçme ile birlikte aynı zamanda tüm nakliyecilerin ve tüm taşımanın gerçekleştirilmesi için kendisi tarafından görevlendirilen üçüncü şahısların sorumluluğunu da üstlenir. FBL'in aksine, yüklerin varış yerinde teslimi için FWB'nin alıcı tarafından sunulmasına gerek yoktur.

TEMEL SORUMLULUK LİMİTİ

Bir FWB düzenleyerek, belgenin arka yüzündeki şartlar uyarınca taşıma işleri organizatörü genellikle paket veya birim başına 666,67 SDR veya kaybolan veya hasar gören yüklerin brüt ağırlığının kilogramı başına 2 SDR'lik bir temel sorumluluk limitini kabul eder. Çok modlu bir taşıma, deniz veya iç su yoluyla eşya taşımaması içermiyorsa kilogram brüt ağırlık başına 8.33 SDR'lik bir temel sorumluluk limiti uygulanır. Malların kaybı veya hasarı, çok modlu bir taşıma işleminde belirli bir taşıma aşamasına atfedilebilirse taşıma işleri organizatörünün sorumluluğu, bu taşıma aşaması için geçerli olan zorunlu ulusal, bölgesel veya uluslararası hukuka göre sınırlıdır.

FBL/FCR/FWB istendiği takdirde UTİKAD'dan sigortalı olarak da temin edilebilir. Sigortalı taşıma senedi, UTİKAD üyelerinin taşımacılık faaliyetleri sırasında üstlendikleri sorumlukları, taşıma senedi (FBL/FCR/FWB'ler: FIATA, FIATA FCR ve FWB'leri, CMR, CIM, deniz ve hava konvansiyonları, IATA konşimentoları, UTİKAD navlun sevkiyatı kuralları) bazında sigorta teminatı altına alan bir üründür.

SİGORTALI TAŞIMA SENEDİ

Sigortalı taşıma senedi, lojistik servis sağlayıcısının (taşıma işleri



PINAR KAPKIN
UTİKAD RISK YÖNETİMİ MÜDÜRÜ
UTİKAD RISK MANAGEMENT MANAGER

FWB is a carrier-type transport document prepared by FIATA for use by transport organizers acting as multimodal transport operators. FWB is also used as a sea waybill.

THE FWB DOES NOT NEED TO BE OFFERED BY THE CONSIGNOR

A freight forwarder acting as a multimodal transport operator or maritime carrier is responsible for the transportation by issuing the FWB that cannot be endorsed and can be obtained from UTİKAD. The freight forwarder assumes the responsibility of selecting agents for the delivery of the goods at the destination, as well as all forwarders and third parties assigned by him to carry out all the transportation. Unlike FBL, the FWB does not need to be presented by the consignor for the goods to be delivered at the destination.

BASIC LIABILITY LIMIT

By issuing an FWB, pursuant to the terms on the reverse of the document, the freight forwarder generally agrees to a basic

liability limit of SDR 666.67 per package or unit, or SDR 2 per kilogram of gross weight of good lost or damaged. If multimodal transport does not include the transport of goods by sea or inland water, a basic liability limit of SDR 8.33 per kilogram of gross weight applies. If the loss or damage of goods can be attributed to a particular stage of transport in multimodal transport, the responsibility of the freight forwarder is limited according to the mandatory national, regional or international law applicable to that phase of transport.

FBL/FCR/FWB can also be obtained from UTİKAD as insured upon request. The insured transport document is a product that takes the liabilities of UTİKAD members during their transportation activities under insurance on the basis of the transport document (FBL/FCR/FWBs: FIATA, FIATA FCR and FWBs, CMR, CIM, sea and air conventions, IATA bills of lading, UTİKAD freight forwarding rules).

INSURED BILL OF LADING

The insured bill of lading covers the logistics service provider's (freight forwarder) liability for the insured services for the goods being

organizatörünün), nakledilen emtiaya, sigorta süresi içinde ve geçerli coğrafi sınırlar dâhilinde gelen fiziksel ziyan ya da zarar için sigortalı hizmetlere ilişkin sorumluluğunu, taşıma senedi başına 100 bin dolara kadar temin ediyor.

Teminat ayrıca lojistik servis sağlayıcısının, sigorta süresi içinde herhangi bir çalışanın ya da herhangi bir alt yüklenicinin kusurlu bir eylem ve hata veya ihmali sonucu müşterisinin maruz kaldığı mali kayıplara ilişkin sorumlulukları için genişletildi.

Yine önemli risklerden teslim alınmayan yüklerden doğan masraflar, dolaylı kayıplar ve hasar önleme masrafları gibi ek teminatlar ile de koruma sağlandı.

UTIKAD İLE YILLIK BİR PRİM ÖDEMESİ GEREKMİYOR

UTIKAD tarafından temin edilen FIATA ve UTIKAD logolu sigortalı taşıma senetleri ile yapılan karayolu, havayolu, denizyolu, demiryolu veya kombine tüm taşımalarda teminat geçerlidir. UTIKAD tarafından temin edilen sigortalı taşıma senedi, piyasadaki diğer sorumluluk sigortalarının aksine yıllık bir prim ödemesini gerektirmiyor. Düzenlenen her bir taşıma senedi başına ödenecek prim, birim maliyetinin de hesaplanabilir olması açısından avantaj sağlıyor.

Kullanımı oldukça kolay olan sigortalı taşıma senedini, dileyen tüm UTIKAD üyelerinin satın alarak kullanması, sigorta teminatının alınması için yeterlidir. UTIKAD'dan istenen miktarda ve set hâlinde kolaylıkla temin edilebilir. Nakliyat öncesi, sigortacıya bilgi verme yükümlülüğü getirmez.

TÜM BANKALAR TARAFINDAN KABUL GÖRÜYOR

Bu proje ile amaçlanan özellikle risk yönetimi ve sorumluluk sigortası bilincinin oluşturulması ve UTIKAD üyelerinin kullanımı kolay, kapsamlı bir korumayı, uygun şartlarla alabilmesini sağlamak. Tüm bankalar tarafından kabul gören, dünyada da geçerli ve prestijli bir evrak olan sigortalı taşıma senetleri ile yapılacak taşımalarda, UTIKAD üyeleri üstlendikleri sorumlulukları, sigortacıya aktarma rahatlığını yaşıyor. Hem kullanım kolaylığı ve maliyet hesabı hem de hizmet kalitesi nedeniyle sigortalı taşıma senedi, UTIKAD üyeleri tarafından yoğun ilgi görüyor. ■

transported, physical loss or damage that occurs within the insurance period and within the applicable geographic limits, up to \$100,000 per bill of lading.

The coverage has also been extended to the logistics service provider's liability for financial losses incurred by its customer as a result of the faulty act and error or omission of any employee or any subcontractor during the insurance period.

Again, protection was provided with additional guarantees such as costs arising from undelivered cargoes, indirect losses and damage prevention costs due to significant risks.

AN ANNUAL PREMIUM PAYMENT IS NOT REQUIRED WITH UTIKAD

Coverage is valid for all road, air, sea, rail or combined transports made with insured bill of lading with FIATA and UTIKAD logos provided by UTIKAD. The insured bill of lading provided by UTIKAD does not require an annual premium payment, unlike other liability insurances in the market. The premium to be paid for each issued waybill provides an advantage in that the unit cost is also calculable.

It is sufficient for all UTIKAD members to purchase and use the insured bill of lading, which is very easy to use, to obtain insurance coverage. It can be easily obtained from UTIKAD in the desired quantity and as a set. It does not oblige the insurer to provide information prior to shipping.

IT IS ACCEPTED BY ALL BANKS

The aim of this project is to create awareness of risk management and liability insurance and to ensure that UTIKAD members can receive comprehensive protection that is easy to use and under appropriate conditions. UTIKAD members experience the comfort of transferring the liabilities they undertake to the insurer in the transportations to be made with insured bill of lading, which is accepted by all banks and which is valid and prestigious in the world. Due to its ease of use and cost-effectiveness as well as its service quality, the insured bill of lading draws great attention from UTIKAD members. ■

UTIKAD, Milletlerarası Ticaret Odası (ICC) tarafından da tanınan FIATA dokümanları FBL ve FCR'ye artık FWB'yi de ekledi.

.....

UTIKAD has now added FWB to the FIATA documents FBL and FCR, which are also recognized by the International Chamber of Commerce (ICC).

UTIKAD ÜYELERİNE FWB SUNMAYA BAŞLADI

Uluslararası Taşıma İşleri Organizatörleri Dernekleri Federasyonu'nun (FIATA) Türkiye temsilcisi UTIKAD, FIATA'nın ticari belge ve formlarının Türkiye sınırları içinde basım ve dağıtımını yapıyor. Milletlerarası Ticaret Odası (ICC) tarafından da tanınan FIATA dokümanlarına (Negotiable FIATA Multimodal Transport Bill of Lading-FBL, Forwarders Certificate of Receipt-FCR) artık Non-negotiable FIATA Multimodal Transport Waybill-FWB de eklendi. FWB, FIATA tarafından multimodal taşıma operatörleri olarak görev yapan taşıma işleri organizatörleri tarafından kullanılmak üzere hazırlanmış taşıyıcı tipi bir taşıma senedir. FWB ayrıca deniz taşıma irsaliyesi (sea waybill) olarak da kullanılıyor. ■

UTIKAD HAS STARTED TO OFFER FWB TO ITS MEMBERS

UTIKAD, the Turkey representative of the International Federation of Freight Forwarders Associations (FIATA), prints and distributes FIATA's commercial documents and forms within the borders of Turkey. Non-negotiable FIATA Multimodal Transport Waybill-FWB has now been added to FIATA documents (Negotiable FIATA Multimodal Transport Bill of Lading-FBL, Forwarders Certificate of Receipt-FCR), which are also recognized by the International Chamber of Commerce (ICC). FWB is a carrier-type transport document prepared by FIATA for use by freight forwarders acting as multimodal transport operators. FWB is also used as a sea waybill. ■

LOJİSTİK İŞLETMELERİ İÇİN MALİYET YÖNETİMİ EĞİTİMİ ÇEVİRİMİÇİ DÜZENLENİYOR

COST MANAGEMENT FOR LOGISTICS ENTERPRISES TRAINING IS ORGANIZED ONLINE

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), lojistik sektöründe nitelikli iş gücünün artırılmasına yönelik eğitim programlarına devam ediyor. Bu kapsamda “Lojistik İşletmeleri İçin Maliyet Yönetimi” eğitimi düzenleyen Prof. Dr. Fatih Yılmaz’dan yapılan çalışmalar hakkında bilgi aldık.

Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTIKAD) continues to organize training programmes to increase the qualified workforce in the logistics industry. In this context, we received information from Prof. Dr. Fatih Yılmaz, who holds “Cost Management for Logistics Enterprises” training, about the developments.

Pandemi süresince fiziksel teması azaltmak ve sosyal mesafeyi korumak amacıyla UTİKAD Mesleki Eğitim Seminerleri, tüm lojistik sektörünün faydalanabilmesi adına profesyonel eğitimcileri ve zengin içerikleriyle çevrimiçi olarak düzenleniyor. “Lojistik İşletmeleri İçin Maliyet Yönetimi” eğitimi ise Prof. Dr. Fatih Yılmaz tarafından gerçekleştiriliyor.

“Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik” ve “Bağımsız Denetçi” ruhsatlarına sahip olan Prof. Dr. Fatih Yılmaz, yurt içinde ve yurt dışında çeşitli bilimsel toplantılara katılarak bugüne kadar sayısız bildiri sundu. Çalışma alanları arasında finansal muhasebe, uluslararası finansal raporlama standartları, konsolidasyon, mali tabloların farklı para birimlerine dönüştürülmesi, enflasyon muhasebesi, dönem sonu işlemleri, maliyet muhasebesi, bütçeleme, yönetim kararlarında muhasebe bilgilerinden yararlanma, banka muhasebesi ve inşaat muhasebesi var. Prof. Dr. Fatih Yılmaz, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Muhasebe Anabilim Dalı Öğretim Üyesi olarak çalışmalarını sürdürüyor. UTİKAD bünyesinde “Lojistik İşletmeleri İçin Maliyet Yönetimi” eğitimini veren Prof. Dr. Fatih Yılmaz ile bir araya geldik.

UTİKAD’ın bünyesinde gerçekleştirilen Lojistik İşletmeleri İçin Maliyet Yönetimi Eğitimi’nde neler hedefleniyor?

Lojistik işletmelerinde maliyet kontrolü sağlamaya yönelik maliyet türlerinin tanımlanması, ortak maliyetlerin dağıtılması, birim maliyetlerin hesaplanmasındaki ilke ve yöntemlerin katılımcılara aktarılması hedefleniyor. Ayrıca karar almada kullanılan maliyet ve yönetim muhasebesi teknikleri ele alınıyor.



PROF. DR. FATİH YILMAZ

In order to reduce physical contact and maintain social distance during the pandemic, UTIKAD Vocational Training Seminars, which have rich content, are organized online with professional trainers so that the entire logistics industry can benefit. “Cost Management for Logistics Enterprises” training is held by Prof. Dr. Fatih Yılmaz.

Prof. Dr. Fatih Yılmaz, who holds the titles of “Certified Public Accountant” and “Independent Auditor”, has participated in various scientific meetings at home and abroad and written numerous papers to date. Financial accounting, international financial reporting standards, consolidation, conversion of financial statements into different currencies, inflation accounting, end-of-period transactions, cost accounting, budgeting, using accounting information in management decisions, bank accounting and construction accounting are among his fields of study. Prof. Dr. Fatih Yılmaz continues his studies as a member of the

Accounting Department at the Faculty of Business Administration at Istanbul University. We met with Prof. Dr. Fatih Yılmaz, who holds the “Cost Management for Logistics Enterprises” training within UTIKAD.

What is aimed with the Cost Management for Logistics Enterprises training held within the body of UTİKAD?

It is aimed to define cost types for cost control in logistics enterprises, to distribute common costs, and to convey the principles and methods of calculating unit costs to the participants. In addition, cost and management accounting techniques used in decision

Eğitimin içeriği hangi konuları kapsıyor?

Eğitimimiz, geniş bir konu skalasına sahip. Şirket yönetiminde muhasebenin yeri, finansal durum ve kâr/zarar ile amortisman konularına açıklık getirerek dersimiz başlıyor. Daha sonra lojistik sektörü özelinde maliyet hesaplamalarının önemi, yüklenebilme durumlarına göre maliyetler olarak bilinen direkt ve indirekt maliyetler konuları ele alınıyor. Lojistik şirketlerinde maliyet-hacim ilişkileri ve davranışlarına göre maliyetler tüm detaylarıyla (sabit, değişken, yarı değişken, yarı sabit maliyetler) katılımcılara aktarılıyor. Kararı etkileme veya karar ile ilgili olma açısından maliyetler, türlerine göre maliyetler (işçilik ve genel hizmet üretim maliyetleri) konuları işleniyor. Personel maliyetleri kontrolü, ortak maliyetler ve genel hizmet üretim maliyetlerinin dağıtılması problemleri ile maliyetleme yöntemleri (tam maliyetleme ve değişken maliyetleme) ayrıntıları ile inceleniyor. Maliyetlerin planlanması ve kontrolü (standart ve fiili maliyetler), dönem sonu itibarıyla tamamlanmamış işlerin raporlanması ve maliyetlerinin hesaplanması, faaliyet tabanlı maliyetleme ile konularımız tamamlanıyor. Uygulamalar ile dersimiz son buluyor.

Eğitim, ne kadarlık bir sürede tamamlanıyor?

Eğitimin süresi bir tam gün (altı saat) esasıyla gerçekleşiyor.

Kimler katılabilir?

Lojistik şirketlerinde maliyetleme ve bütçeleme çalışmaları yapan her kademedeki yönetici ve çalışanlar, eğitimlerimize katılabilir.

Eğitim, katılımcılara ne yönde fayda sağlıyor?

Eğitimin hedeflenen kazanımları, altı başlık altında toplayabiliriz:

- İşletmenin finansal durumunu ve finansal performansını kavramak
- Temel maliyet kavramlarını kavramak
- Lojistik işletmelerinde maliyet yapısını tanımlayabilme becerisini kazanmak
- Maliyetlerin davranışlarını anlamak
- Faaliyet ve maliyet ilişkisini kavramak
- Maliyetlerin dağıtım ve yüklenmesi yöntemlerini kavramak. ■

**Çevrim içi düzenlenen
“Lojistik İşletmeleri
için Maliyet Yönetimi”
eğitimi, lojistik
işletmelerinde maliyet
kontrolü sağlamaya
yönelik tüm konuları
kapsıyor.**

The online “Cost Management for Logistics Enterprises Training” covers all subjects related to cost control in logistics enterprises.

making are discussed.

What subjects does the training cover?

Our training covers a wide range of subjects. It begins by clarifying the place of accounting in company management, financial position and profit/loss and depreciation. Then, the importance of cost calculations in the logistics industry, direct and indirect costs, known as assigning cost to cost objects are discussed. The participants are informed about the costs in all their details (fixed, variable, mixed costs) according to cost-volume relations in logistics companies and cost behaviors. Costs in terms of affecting the decision or being related to the decision, costs according to their types (labor and general service production costs) are covered. The problems of personnel costs control, common costs and distribution of general service production costs and costing methods (full costing and variable costing) are examined in detail. Our subjects are completed with the planning and control of costs (standard and actual costs), reporting of unfinished works by the end of the period and calculating their costs, activity-based costing. Our training ends with practices.

How long does it take to complete the training?

The training lasts one full day (six hours).

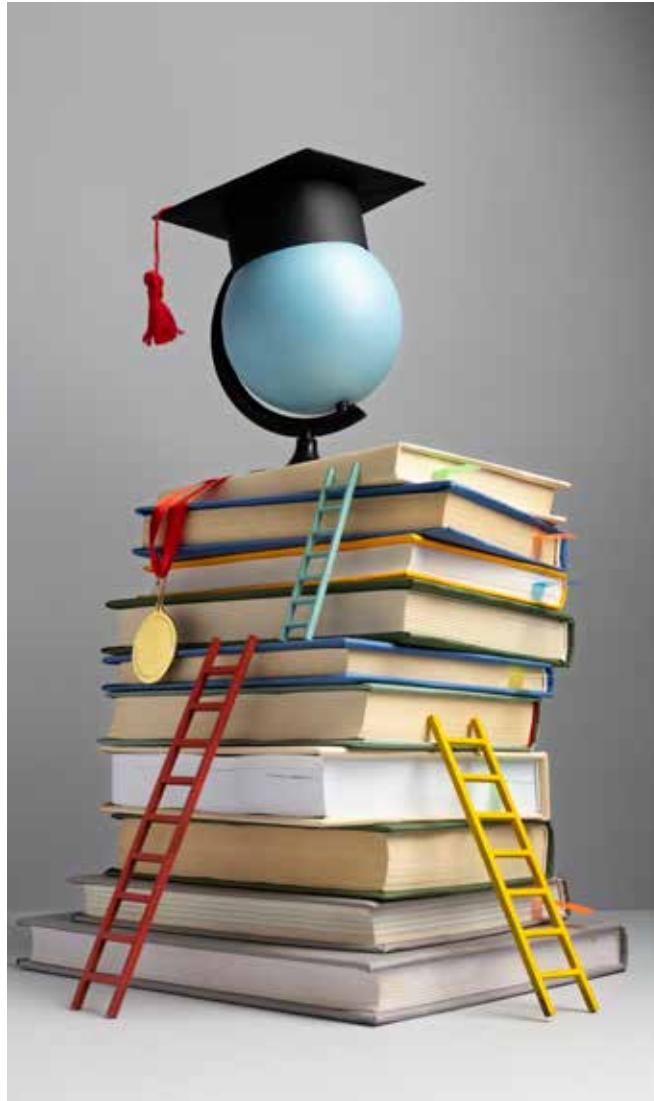
Who can participate?

Executives and employees at all levels who work on costing and budgeting in logistics companies can attend our trainings.

How do the participants benefit from the training?

The targeted gains of the training can be grouped under six headings:

- Understanding the financial situation and financial performance of the business
- Understanding basic cost concepts
- Gaining the ability to define the cost structure in logistics enterprises
- Understanding the behavior of costs
- Understanding the relationship between activity and cost
- Understanding the methods of distribution and loading of costs. ■



UTİKAD KARAYOLU TAŞIMA YÖNETMELİĞİ DEĞERLENDİRME ÇALIŞTAYI'NA KATILDI

UTİKAD HAS ATTENDED THE EVALUATION OF THE ROAD TRANSPORT REGULATION WORKSHOP

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) evsahipliğinde, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın himayesinde 22-23 Şubat 2022 tarihlerinde düzenlenen Karayolu Taşıma Yönetmeliği Değerlendirme Çalıştayı'na katıldı.

Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD) participated in the Evaluation of the Road Transport Regulation Workshop, which was hosted by the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey (TOBB), on 22-23 February 2022 under the auspices of the Ministry of Transport and Infrastructure.



TOBBA Ankara Yerleşkesi'nde kamu, özel sektör temsilcileri, alanında uzman kişiler ve bilim insanlarının katılımıyla 22-23 Şubat'ta Karayolu Taşıma Yönetmeliği Değerlendirme Çalıştayı düzenlendi. Çalıştayda yetki belgelerinin sadeleştirilmesi, yetki belgesi almanın veya yenilemenin özel şartları, mesleğe giriş kriterleri, mesleki yeterlilik belgesi alma şartlarının yeterliliği, mesleki yeterlilik belgesinin tamamlanmasına ilişkin yönetmelikte belirtilen sürelerin gözden geçirilmesi, denetim yöntemleri ile cezalar ve yetki belgesi yenileme ücretlerinin mevcut durumunun değerlendirilmesi hususları görüşüldü. Birinci gün eşya taşıma sektörü temsilcileri, ikinci gün yolcu taşımacılığı temsilcileri katılımıyla organize edilen etkinlikte, UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler ve UTİKAD Karayolu Çalışma Grubu Üyesi Engin Kırıcı UTİKAD'ı temsilen görüş bildirdi.

ÜÇ KONU BAŞLIĞI OLUŞTURULDU

Karayolu Taşıma Yönetmeliği Değerlendirme Çalıştayı'nda "Pazara Giriş Koşulları, Yetki Belgelerinin Sadeleştirilmesi ve Ücretler" birinci

The Evaluation of the Road Transport Regulation Workshop was held at TOBB Ankara Campus on February 22-23 with the participation of public and private sector representatives and the expert figures in their fields and scientists. During the workshop, the issues of simplification of the authorization certificates, special conditions of obtaining or renewing the authorization certificates, criteria for entering the profession, the adequacy of the conditions for obtaining the professional competence certificate, reviewing the periods specified in the regulation regarding the completion of the professional competence certificate, the evaluation of the current situation of the inspection methods and penalties and the renewal fees of the authorization certificate were discussed. UTİKAD General Manager Mr. Alperen Güler and UTİKAD Road Working Group Member Mr. Engin Kırıcı expressed their opinions on behalf of UTİKAD at the event, which was organized with the participation of the representatives of the goods transportation industry on the first day and the representatives of the passenger transportation industry on the second day.

konu başlığını, “Mesleki Yeterliliğe İlişkin Kriterler” ikinci konu başlığını, “Denetim Yöntemleri ve Cezalar” ise son konu başlığını oluşturdu. UTİKAD ise şu şekilde görüş belirtti:

PAZARA GİRİŞ KOŞULLARI, YETKİ BELGELERİNİN SADELEŞTİRİLMESİ VE ÜCRETLER

Pazara Giriş Koşulları: Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği'ne göre TİO Yetki Belgesi almak isteyen firmaların 300.000 Türk lirası sermaye veya işletme sermayesine sahip olması öngörülmüyor. Fiziki yatırım zorunluluğu olmayan bu ticari faaliyet için öngörülen yüksek sermaye şartı nedeniyle yeni müteşebbislerin sektöre girişi zorlaşıyor. TİO Yetki Belgesi'nin, 30 Aralık 2021 tarihinde yayınlanan yeni yönetmelikte de hâlâ yüksek bir ücrete tabi olduğu görülüyor. Ancak yüksek belge ücretleri, sektöre yeni giren ya da küçük ölçekli firmaların finansal yapılarını zora sokuyor. Dolayısıyla yetki belgesi ücretinin makul seviyelere çekilerek 50.000 TL olarak belirlenmesinin hem sektöre girişi kolaylaştıracağı hem de yetki belgesi alan firma sayısını artıracığı değerlendirildi.

Yetki Belgelerinin Sadelerleştirilmesi: Karayolu taşımacılığında mevcut kanun ve yönetmelik çerçevesinde oluşturulan çok belgeli sistem, sektörde karmaşa yaratarak yeterli ve etkin denetim yapılmasını önüyor. Aynı zamanda sektör mensuplarının, yurt dışı rekabette geriye düşmesine neden oluyor. Ulusal ve uluslararası karayolu yük taşımacılığının genel yapısına bakıldığında, bu sektördeki yetki belgelerinin yeni bir çerçevede belirlenmesinin, sektörün daha gerçekçi sınıflandırılmasına ve gelişmesine katkı sağlayacağı değerlendirildi.

- Fiziki taşıyıcı (karayolu taşımacılığında araç sahibi olarak taşımacılık yapanlar)
- Acenteler (fiziki taşıyıcıların farklı bölgelerde acentelik hizmetlerini yürütenler)
- Organizatörler (fiziki araç/depo sahibi olmadan, Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde taşıma ve lojistik hizmetlerini organize edenler, Taşıma İşleri Organizatörleri)

Ulusal ve uluslararası karayolu yük taşımacılığı faaliyetleri yürüten firmaların belirtilen üç belge çerçevesinde yetkilendirilmesini sağlayacak; ayrıca yetki belge ücretlerinin işletmelere mali yük getirmeyecek, sektöre girişi zorlaştırmayacak ve belge sistemine dâhil olmalarını teşvik edecek düzeyde belirlenmesi yönünde bir mevzuat çalışması yapılmalı görüşleri paylaşıldı.

Ücretler: 30 Aralık 2021 tarihli ve 31705 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan “Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” ile adlarına C2, C3, G1, G2, G3, H1, H2, K1, K3, L1, L2, M1, M2, N1, N2, P1 veya P2 Yetki Belgesi düzenlenen ve söz konusu Yetki Belgesi geçerli bulunan gerçek veya tüzel kişiler; mevcut Yetki Belgeleri'nin geçerlilik süresine göre değişen oranlarda ücret farkı ödeyerek Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yetki Belgesi alıyor. Ayrıca geçerli Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yetki Belgesi bulunmayan ve yönetmeliğin “Uygulamaya İlişkin Genel Kurallar” başlıklı geçici üçüncü maddesinin, üçüncü fıkrası kapsamında olmayan gerçek veya tüzel kişilerin Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yetki Belgesi almak üzere 60 gün içinde müracaat etmeleri hâlinde müracaat sahiplerine yetki belgesi ücretinde yüzde 30 indirim uygulanacağı bildirildi.

Ayrıca Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü tarafından yapılan duyuru ile TİO Yetki Belgesi'nde indirim yapılması talepleri, Bakanlık tarafından değerlendirildi. 30 Aralık 2021 tarihli Resmî Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren “Taşıma İşleri Organizatörlüğü

THREE MAIN TOPICS WERE DISCUSSED

“Requirements for Market Entry, Simplification of Authorization Documents and Fees” was the first topic, “Criteria for Vocational Qualification” was the second topic, and “Inspection Methods and Penalties” was the last topic in the Evaluation of the Road Transport Regulation Workshop. UTİKAD expressed its opinion as follows:

THE REQUIREMENTS FOR MARKET ENTRY, SIMPLIFICATION OF AUTHORIZATION AND FEES

The Requirements for Market Entry: According to the Regulation on Freight Forwarders, companies wishing to obtain a Freight Forwarder Authorization Certificate are required to have a capital or working capital of 300,000 Turkish liras. Due to the high capital requirement for this commercial activity, which does not require physical investment, it becomes difficult for new entrepreneurs to enter the sector. It is seen that the Freight Forwarder Authorization Certificate is still subject to a high fee in the new regulation published on 30 December 2021. However, high certificate fees complicate the financial structures of new entrants or small-scale companies. Therefore, it was evaluated that the authorization certificate fee would be reduced to reasonable levels and determined as 50,000 TL, which would both simplify the entry into the sector and increase the number of companies receiving authorization certificates.

Simplification of Authorization Certificates: The multi-document system created within the framework of existing laws and regulations in road transport creates confusion in the sector and prevents adequate and effective inspections. At the same time, it causes the members of the sector to fall behind in the international competition. Considering the general structure of national and international road freight transport, it was evaluated that the determination of the authorization certificates in this sector in a new framework would contribute to a more realistic classification and development of the sector.

- Physical carrier (those who operate as a vehicle owner in road transport)
- Agencies (those who carry out agency services of physical carriers in different regions)
- Organizers (organizers of transportation and logistics services within the framework of the Turkish Commercial Code without the owner of a physical vehicle/warehouse, Freight Forwarders)

It was said that legislative study should be conducted to ensure that companies carrying out national and international road freight transport activities are authorized within the framework of the three documents, to determine the authorization certificate fees at a level that will not impose a financial burden on businesses or make it difficult to enter the sector, and to encourage them to be included in the certificate system.

Fees: Natural or legal persons for whom C2, C3, G1, G2, G3, H1, H2, K1, K3, L1, L2, M1M2, N1, N2, P1 or P2 Authorization Certificate is issued and the aforementioned Authorization Certificate is valid receives the Freight Forwarder Authorization Certificate by paying a fee difference at varying rates according to the validity period of the current Authorization Certificates. In addition, it was stated that if real or legal persons who do not have a valid Freight Forwarder Authorization Certificate and are not covered by the third paragraph of the temporary third article titled “General Rules on Implementation” apply within 60 days to obtain the Freight Forwarder Authorization Certificate, 30 percent discount will be applied on the authorization certificate fee.

In addition, with the announcement made by the General Directorate of Transport Services Regulation, the requests for a reduction in the Freight Forwarder Authorization Certificate were evaluated by the Ministry. With the “Regulation Amending the Regulation on Freight Forwarders”, published in the Official Gazette dated December 30, 2021, a discount of up to 80 percent

Yönetmeliği'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik' ile TİO Yetki Belgesi ücretinde yüzde 80'e varan indirim yapıldı. Söz konusu indirimden 30 Aralık 2021 tarihinden itibaren 60 gün süre (27 Şubat 2022 tarihine kadar) ile sınırlı olduğu açıklandı. Bu indirimden yararlanarak TİO Yetki Belgesi'ni indirimli almak isteyen taşımacıların, Genel Müdürlüğün internet sitesinde bulunan bilgi ve belgelerle birlikte Bakanlığın Bölge Müdürlükleri'ne müracaat etmeleri gerektiği belirtildi.

Sektör paydaşlarının Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yetki Belgesi'ni edinme sürecine getirilen kolaylıklar öncesinde faaliyetlerini mevzuat hükümleri ile belirlenmesi yasal çerçevede sürdürmek amacıyla yüksek belge ücreti ödeyerek yetki belgesi temin eden firmalara yönelik destekleyici önlemler alınması, sektör paydaşlarını teşvik edici adımlar olarak değerlendiriliyor.

Geçmiş dönemde yönetmelik ile belirlenen yüksek ücret üzerinden Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yetki Belgesi alan firmalara ücret farklarının iadesi, bunun mümkün olmaması durumunda ise söz konusu firmaların mevcut yetki belgelerinin süresinin sınırsız hâle getirilmesi ve indirimli şekilde bahsi geçen belgeleri almalarının sağlanması (diğer yetki belgelerinin alımında mevcut uygulamada TİO Yetki Belgesi alabilen diğer yetki belgeli firmalar gibi) veya vergilendirmede muafiyet getirilmesine yönelik düzenlemeler yapılması önerildi.

Yüksek belge ücretleri ödeyerek R2 Yetki Belgesi alan firmaların belgeleri, TİO Yetki Belgesi ile ücretsiz olarak değiştirildi ve R2 Yetki Belgesi ilgili mevzuattan çıkarıldı. R2 Yetki Belgesi sahipleri, TİO Yetki Belgesi'ni ücretsiz alabilmelerine rağmen belgeler arasındaki ücret farkı iade edilmedi. Bu durumda R2 Yetki Belgesi sahibi firmalar, zamanında mevzuat gerekliliklerini yerine getirerek belge sahibi oldukları hâlde belgelerin ücret farkını alamadıkları için mağdur konumuna geldi. R2 Yetki Belgesi sahiplerinin mağduriyetinin giderilmesi, bu hususta önem taşıyor. Yüksek ücret ödeyerek TİO Yetki Belgesi alan firmalar gibi R2 Yetki Belgesi'ne sahip firmalar için de belge ücreti farklarının iade edilmesi ya da vergi indirimlerinden faydalandırılmaları gibi düzenlemelerle sektörde büyük bir mağduriyet yaratan bu durumun telafi edilmesi amaçlanmalı, mevzuat hükümlerine uygun ticari faaliyetlerini sürdüren firmalar mağdur edilmemeli şeklinde açıklamada bulunuldu.

MESLEKİ YETERLİLİĞE İLİŞKİN KRİTERLER

Karayolu, demiryolu, denizyolu veya havayolu taşımacılığında veya kombine taşımacılık alanında faaliyet gösterecek Taşıma İşleri Organizatörleri'nin hizmet esasları ve koşullarının belirlenmesi ile bu faaliyetlerde bulunanların, alıcıların, gönderenlerin hak, sorumluluk ve yükümlülüklerini tespit etmek; taşıma türlerinin birlikte ve birbirlerini tamamlayıcı olarak hizmet vermesini, denetimini ve mevcut imkânların daha yararlı bir şekilde kullanılmasını temin etmek; etkin hizmet temini için gerekli düzeyde bir profesyonel eğitim ve denetim sistemi geliştirmek, Taşıma İşleri Organizatörleri'nin ulusal ve uluslararası mevzuata uygun olarak faaliyet göstermelerini sağlamak amacıyla 6 Temmuz 2018 tarihli ve 30470 sayılı Resmî Gazete'de Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği yayınlandı ve yönetmelik 1 Temmuz 2019 tarihi itibarıyla yürürlüğe girdi.

Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği'nde yetki belgesi almak için gerekli şartlarda mesleki yeterlilik de aranıyor. Yönetmeliğin 13'üncü maddesinin birinci fıkrası "(1) Taşıma İşleri Organizatörlüğü faaliyetinde bulunan kurum ve kuruluşlarda tüzel kişiliği temsil ve ilzam ederek ve/veya bu kişilerin faaliyetlerini fiilen sevk ve idare

was applied on the fee of the Freight Forwarder Authorization Certificate. It was announced that the discount in question is limited to 60 days (until February 27, 2022) as of December 30, 2021. It was also stated that the transporters who want to get the Freight Forwarder Authorization Certificate at a discount by taking advantage of this discount should apply to the Regional Directorates of the Ministry together with the information and documents available on the website of the General Directorate.

Taking supportive measures for companies that provide authorization certificates by paying high document fees, in order to continue their activities within the legal framework, are considered encouraging steps for the sector stakeholders, in order to determine their activities with the provisions of the legislation before the facilitation of the process of obtaining the Freight Forwarder Authorization Certificate by the industry stakeholders.

Suggestions such as refunding the difference in fees to the companies that received the Freight Forwarder Authorization Certificate over the high fee determined by the regulation in the past, and if this is not possible, making the existing authorization certificates of the companies in question unlimited and ensuring that they receive the mentioned documents at a discount (such as in the purchase of other authorization certificates, companies with other authorization certificates that can obtain the Freight Forwarder Authorization Certificate in the current application) or exemption from taxation.

The certificates of the companies that received the R2 Authorization Certificate by paying high document fees were replaced with the Freight Forwarder Authorization Certificate free of charge and the R2 Authorization Certificate was removed from the relevant legislation. Although the holders of the R2 Authorization Certificate could receive the Freight Forwarder Authorization Certificate free of charge, the difference in fees between the documents was not refunded. In this case, the companies holding the R2 Authorization Certificate were not treated fair because they could not get the fee difference even though they had the certificate by fulfilling the requirements of the legislation on time. Eliminating this unfair implementation the R2 Authorization Certificate holders experience is important in this regard. It was stated that it should be aimed to compensate for this situation, which creates a great grievance in the sector, with arrangements such as refunding the document fee differences or benefiting from tax deductions for companies with the R2 Authorization Certificate, just like companies that received the Freight Forwarder Authorization Certificate by paying high fees, companies that continue their commercial activities in accordance with the provisions of the legislation should not be victimized.

CRITERIA FOR VOCATIONAL QUALIFICATION

To determine the service principles and conditions of Freight Forwarders that will operate in road, rail, sea or air transportation or in the field of combined transportation, and to determine the rights, responsibilities and obligations of those engaged in these activities, consignors and consignees, to ensure that the transportation modes serve together and complement each other, to control and to use the existing opportunities in a more beneficial way, to develop a professional training and inspection system at the required level for efficient service provision, and to ensure that Freight Forwarders operate in accordance with national and international legislation, the Regulation on Freight Forwarding was published in the Official Gazette dated 6 July 2018 and numbered 30470 and entered into force as of 1 July 2019.

Professional competence is also sought in the necessary conditions to obtain the Freight Forwarder Authorization Certificate. The first paragraph of Article 13 of the Regulation is as follows "(1) Company director, general manager, assistant general manager, general coordinator, general secretary, who constantly and effectively manages the legal entity by representing and binding the legal entity in institutions and organizations operating as Freight

ederek sürekli ve etkin bir şekilde yöneten şirket müdürü, genel müdür, genel müdür yardımcısı, genel koordinatör, genel sekreter, birim başkanı unvanları ile görev yapan kişilerden en az birisinin ÜDY Belgesi alması gerekir.” hükmüne, ikinci fıkrası ise “(2) Bu yönetmelik kapsamında faaliyet gösteren bir gerçek veya tüzel kişiliğin ya da buna ait bağımsız bir birimin Taşıma İşleri Organizatörlüğü faaliyetlerini sürekli ve etkin bir şekilde sevk ve idare eden sahip, temsile yetkili ortak veya bu bağlamda istihdam edilen en az iki kişinin ODY Belgesi’ne sahip olmaları esastır.” hükmüne amirdir.

8 Ocak 2018 tarihli ve 30295 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan Karayolu Taşıma Yönetmeliği’nin 40’inci maddesinin 34’üncü fıkrasının a) bendine göre ise B1, C2, D1, L1, L2, M2, N2, P2, R1, R2 ve T1 Yetki Belgesi sahiplerinin, en az birer adet üst düzey yönetici ve orta düzey yönetici türü mesleki yeterlilik belgesine sahip olmaları veya bu nitelikleri haiz kişileri istihdam etmeleri gerekiyor. R2 Yetki Belgesi sahipleri için bir ÜDY ve bir ODY belgeli çalışan sahibi olunması yeterlikten Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yetki Belgesi alınması için en az bir ÜDY ve en az iki ODY Belgeli çalışana sahip olunması bekleniyor. Getirilen düzenlemeler doğrultusunda ayrıca R2 Yetki Belgesi sahipleri, yetki belgelerini TİO Yetki Belgesi’ne dönüştürüyor.

Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği kapsamında istenen en az bir ÜDY ve en az iki ODY sahibi çalışan, personel sayısı az olan küçük ölçekli üyeleri zor durumda bırakıyor. Bahsi geçen yönetmelikte ilgili şartı sağlayamayan firmalar için de idari para cezaları öngörülüyor.

Yapılan açıklamalar doğrultusunda hem taşımacılık mevzuatında benzer niteliklerdeki maddeler için tek düzelikli sağlamak hem de mevzuatın sektöre uyum sağlamasını kolaylaştırmak adına Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği’nin 13’üncü maddesinin ikinci fıkrasının “(2) Bu yönetmelik kapsamında faaliyet gösteren bir gerçek veya tüzel kişiliğin veya buna ait bağımsız bir birimin Taşıma İşleri Organizatörlüğü faaliyetlerini sürekli ve etkin bir şekilde sevk ve idare eden sahip, temsile yetkili ortak veya bu bağlamda istihdam edilen en az bir kişinin ODY Belgesi’ne sahip olmaları esastır.” şeklinde düzenlenerek mesleki yeterlilik şartının TİO Yetki Belgesi için en az bir ÜDY ve en az bir ODY Belgesi’ne sahip çalışana sahip olunması yönünde uygulanmalıdır.



DENETİM YÖNTEMLERİ VE CEZALAR

Karayolu Taşıma Kanunu ve Yönetmeliği çerçevesinde alınması gereken çok yüksek bedelli R2 Yetki Belgeleri’ni almayan buna rağmen çalışmaya ve fatura düzenlemeye devam eden firmaların yıllardır denetlenmemiş olması; ayrıca C2 Yetki Belgesi olup da R2 Yetki Belgesi olmayan firmaların R2 Yetki Belgesi’ne sahipmişcesine Karayolu Taşıma İşleri Organizatörü gibi çalışmasının önü alınmadı. Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği ile getirilen TİO Yetki Belgesi’nin ücretinin yüksek olması ve yeterli denetleme mekanizmasının oluşturulmaması hâlinde sektörde büyük haksızlıklar ve tepkiler oluşacak. Denetleme mekanizması tam olarak oluşturulmadan yatırım ortamını bozucu ve haksız rekabet yaratıcı yüksek ücretli belgeler oluşturulmamalıdır. ■

Forwarders, and/or by actually managing and directing the activities of these persons, or at least one of the persons working with the titles of the head of the unit must obtain a Senior-Level Executive Certificate.” The second article of the paragraph is as follows: “(2) It is essential that authorized partner or at least two persons employed in this context who continuously and effectively manages the Freight Forwarding activities of a real or legal entity operating within the scope of this regulation or an independent unit belonging to have a Mid-Level Executive Certificate.”

According to the subparagraph a) of paragraph 34 of Article 40 of the Regulation on Road Transport published in the Official Gazette dated 8 January 2018 and numbered 30295, B1, C2, D1, L1, L2, M2, N2, P2, R1, R2 and T1 Authorization Certificate holders are required to have at least one senior manager and mid-level executive-type professional qualification certificate or to employ persons who have these qualifications. For holders of R2 Authorization Certificate, it is sufficient to have one employee with Senior-Level Executive certificate and one employee with Mid-Level Executive certificate, while it is expected to have at least one employee with Senior-Level Executive certificate and at least two employees with Mid-Level Executive Certificate in order to obtain the Freight Forwarder Authorization Certificate. In line with the regulations introduced, R2 Authorization Certificate holders also switch their authorization certificates into the Freight Forwarder

Authorization Certificate.

Having at least one employee with Senior-Level Executive certificate and at least two employees with Mid-Level Executive Certificate, which is required under the Regulation on Freight Forwarders, put small-scale members with few employees in a difficult situation. Administrative fines are also foreseen for companies that fail to meet the relevant requirement in the aforementioned regulation.

In line with the explanations made, in order to ensure uniformity for substances with similar qualities in the transport regulation and to facilitate the adaptation of the regulation to the sector, the second paragraph of the 13th article of the Regulation on Freight Forwarders is should be amended as “(2) It is essential that a real or legal entity operating within the scope of this regulation or the owner, the partner authorized to represent, or at least one person employed in this context, who continuously and effectively manages the Freight Forwarding activities of an independent unit, have a Mid-Level Executive Certificate.” The professional qualification requirement should be applied in order to have at least one Senior-Level Executive certificate and at least one Mid-Level Executive certificate for the Freight Forwarder Authorization Certificate.

INSPECTION METHODS AND PENALTY

Companies that have not received the high-cost R2 Authorization Certificates that must be obtained within the framework of the Road Transport Law and Regulation, but continue to work and issue invoices, have not been inspected for years. In addition, it has not been possible to prevent companies that have a C2 Authorization Certificate but do not have an R2 Authorization Certificate from operating as a Road Freight Forwarder as if they had an R2 Authorization Certificate. In the event that the fee for the Freight Forwarder Authorization Certificate brought by the Regulation on Freight Forwarders is high and an adequate inspection mechanism cannot be established, great injustices and reactions will occur in the sector. Before the inspection mechanism is fully established, documents with high fees that distort the investment environment and create unfair competition should not be created. ■

UTİKAD WİLAT İLE İŞ BİRLİĞİ PROTOKOLÜ İMZALADI

UTİKAD HAS SIGNED A COOPERATION PROTOCOL WITH WİLAT

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), lojistik sektöründe kadın istihdamının artırılması için harekete geçti. UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy'un koordinatörlüğünde çalışmalar başlatan Kadın Odak Grubu üyeleri; 7 Mart'ta UTİKAD'ın yeni ofisinde bir araya geldi.

Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD) took action to increase female employment in the logistics industry. Members of the Women Focus Group, which started to work under the coordination of UTİKAD Board President Ms. Ayşem Ulusoy, came together in UTİKAD's new office on March 7th.



U TİKAD, Women in Logistics And Transport (WiLAT) ile Mart ayında yüz yüze bir toplantı gerçekleştirdi. Lojistik sektöründe “kadın” odaklı çalışmalar için karşılıklı fikir alışverişinde bulunan UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Ayşem Ulusoy ve WiLAT Yönetim Kurulu Başkanı Berna Akyıldız arasında iyi niyet ve iş birliği protokolü imzalandı.

“KADIN ODAK GRUBU DEĞERLİ BİR OLUŞUM”

UTİKAD Kadın Odak Grubu üyeleri ile bir araya gelmekten mutlu olduğunu ifade eden UTİKAD Başkanı Ayşem Ulusoy: “Kadının varlığının farkındalığına dikkat çekilmesi için atılacak adımları, UTİKAD olarak biz her platformda destekliyoruz. Başkanlık görevimle beraber bu sene ilk kez oluşturduğumuz Kadın Odak Grubu'nun da koordinatörü olarak lojistik sektöründe, kadınların etkinliğini artıracak daha inovatif ve daha sosyal içerikli çalışmalar gerçekleştirmeyi amaçlıyoruz. En kısa sürede projelerimizi, üyelerimizin ve sektörün bilgisine sunacağız. Sektörde kadın gücünün oluşturulması için kurulan Kadın Odak Grubu UTİKAD için değerli bir oluşumdur. Bugün burada WiLAT ile imzaladığımız protokol de oluşumumuz için çok önemli bir adım.” diye konuştu.

Taşımacılık ve lojistiğin en büyük ikinci potansiyel sektör

U TİKAD held a face-to-face meeting with Women in Logistics And Transport (WiLAT) in March. A goodwill and cooperation protocol was signed between UTİKAD Board President Ms. Ayşem Ulusoy and WiLAT Board President Ms. Berna Akyıldız, who exchanged ideas for “women-oriented” studies in the logistics industry.

“WOMEN FOCUS GROUP IS A VALUABLE FORMATION”

UTİKAD Board President Ms. Ayşem Ulusoy stated that she was happy to meet with the members of UTİKAD Women Focus Group and said: “As UTİKAD, we support the steps to be taken to raise awareness for the existence of women on every platform. As the coordinator of the Women Focus Group, which we created for the first time this year, we aim to carry out more innovative and more social studies that can increase the effectiveness of women in the logistics industry together with my presidency. We will inform our members and the industry about our projects as soon as possible. The Women's Focus Group, which was established to create women's power in the industry, is a valuable formation for UTİKAD. The protocol we signed with WiLAT here today is a very important step for our formation.”

Ms. Ulusoy stated that although transportation and logistics is the

olmasına rağmen Türkiye'deki rakamlara bakıldığında, iş gücü açısından kadın çalışanların oranının yüzde 15'in altında olduğunu ifade eden Ulusoy: "Lojistik sektöründe kadınlar güçlü. Hep birlikte kadın istihdamını vurgulamak, toplumsal cinsiyet eşitliğine dikkat çekmek ve lojistik sektöründe kadın çalışanlara karşı eşitliğe öncülük etmek için çabalarımızı sürdüreceğiz. Sektörümüzün iyi yetişmiş kadın ve erkek çalışma gücü sayesinde çok daha adil, güçlü ve gelişerek yükseleceğini umuyoruz." dedi.

Ayşem Ulusoy'un yaptığı sunum sonrasında UTİKAD Kadın Odak Grubu üyelerinin dile getirdiği sorunlar ve çözüm önerileri üzerinde görüşüldü. Çekilen aile fotoğrafının ardından toplantı son buldu. ■

second-largest potential industry, considering the figures in Turkey, the rate of female employees in terms of workforce was below 15 percent and she added: "Women are strong in the logistics industry. Together, we will continue our efforts to emphasize women's employment, to draw attention to gender equality and to pioneer equality against women workers in the logistics industry. We hope that our industry will rise and develop much more equitably and stronger, thanks to the well-trained male and female workforce."

After Ms. Ayşem Ulusoy's presentation, the problems and solution suggestions expressed by the members of UTİKAD Women Focus Group were discussed. The meeting ended after the family photo was taken. ■

TOPLANTIYA KATILAN UTİKAD KADIN ODAK GRUBU ÜYELERİ

- Agemar Global Lojistik Denizcilik Turizm Pazarlama ve Tic AŞ-Deniz Aydınca
- Batı Nakliyat ve Tic AŞ-Gülşahiden Durucan
- Cargo Partner Nakliyat ve Lojistik AŞ-Mücella Salin
- Catoni Hava ve Deniz Taşımacılık Ltd Şti-Seda Şen
- Compass Lojistik AŞ-Saadet Özgül
- Çobantur Turizm Ticaret ve Nakliyat Ltd Şti-Müge Karahan
- Derin Uluslararası Taşımacılık Tic Ltd Şti-Yasemen Ekşi
- Fevzi Gandur Lojistik AŞ-Serap Yetiş
- Fi LOJİTEK Lojistik Teknik İç ve Dış Tic Ltd Şti-Filiz Kucuroğlu
- FMS Lojistik Ltd Şti-Aslı Tuncer
- Galata Taşımacılık ve Ticaret AŞ-Pırıl Sarıcı
- Galata Taşımacılık ve Ticaret AŞ-Gizem Şenyaprak
- Gata Lojistik ve Havacılık Hizmetleri AŞ-Derya Abbasova
- Gata Lojistik ve Havacılık Hizmetleri AŞ-Melda Mahmutoğlu
- Gemline Denizcilik Hizmetleri San. ve Tic Ltd Şti-Dilek Gençoğlu
- Gemline Denizcilik Hizmetleri San ve Tic Ltd Şti-Canan Gençoğlu
- Kınay Taşımacılık ve Lojistik AŞ-Tuba Uğur
- Kınay Taşımacılık ve Lojistik AŞ-Gülgün Dede
- Kınay Taşımacılık ve Lojistik AŞ-Rabia Demir
- Link Lojistik Hizmetleri AŞ-Pınar Uysal
- Lima Lojistik Hizmetleri San ve Tic AŞ-Özlem Özdemir
- Obdan Sistem Antrepoculuk ve Taş Tic AŞ-Selin Obdan
- Obdan Sistem Antrepoculuk ve Taş Tic AŞ-Sinem Çebi
- Omsan Lojistik AŞ-Canan Payla
- Origin Lojistik Taşımacılık Ticaret AŞ-Hilal Kes
- Sibel Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic Ltd Şti-Sibel Gültekin Karagöz
- Transmec Uluslararası Taşımacılık Tic Ltd Şti-Ayfer Vurgun
- Transorient Uluslararası Taşımacılık ve Tic AŞ-Nil Tunaşar
- WiLAT Türkiye-TGL Transtaş Global Lojistik AŞ-Berna Akyıldız
- WiLAT Türkiye-İffet Nalbantoğlu
- Well Enerji Uluslararası Nakliyat ve Lojistik AŞ-Serap Göksoy
- Vavien Lojistik AŞ-Saliha Sevinç
- ZEN Ulaştırma ve Lojistik Hizmetleri San Tic Ltd Şti-Şerife Türünç ■

UTİKAD WOMEN FOCUS GROUP MEMBERS WHO ATTENDED THE MEETING

- Agemar Global Logistics Maritime Tourism Marketing and Trade Inc.-Deniz Aydınca
- Batı Transport and Trade Inc-Gülşahiden Durucan
- Cargo Partner Transport and Logistics Inc-Mücella Salin
- Catoni Air and Sea Transport Ltd. Co-Seda Şen
- Compass Logistics Inc-Saadet Özgül
- Çobantur Tourism Trade and Transport Ltd Co-Müge Karahan
- Derin International Transportation Trade Ltd Co-Yasemen Ekşi
- Fevzi Gandur Logistics Inc.-Serap Yetiş
- Fi LOJİTEK Logistics Teknik İç ve Dış Tic Ltd Co-Filiz Kucuroğlu
- FMS Lojistik Ltd Co-Aslı Tuncer
- Galata Transport and Trade Inc.-Pırıl Sarıcı
- Galata Transportation and Trade Inc.-Gizem Şenyaprak
- Gata Logistics and Aviation Services Inc.-Derya Abbasova
- Gata Logistics and Aviation Services Inc.-Melda Mahmutoğlu
- Gemline Denizcilik Hizmetleri San. ve Tic Ltd Sti-Dilek Gençoğlu
- Gemline Maritime Services Industry and Trade Limited Company-Canan Gençoğlu
- Kınay Transportation and Logistics Inc.-Tuba Uğur
- Kınay Transportation and Logistics Inc.-Gülgün Dede
- Kınay Transportation and Logistics Inc.-Rabia Demir
- Link Logistics Services Inc.-Pınar Uysal
- Lima Logistics Services Industry and Trade Inc.-Özlem Özdemir
- Obdan Sistem Warehouse and Transport Trade Inc.-Selin Obdan
- Obdan Sistem Warehouse and Transport Trade Inc.-Sinem Çebi
- Omsan Logistics Inc. -Canan Payla
- Origin Logistics Transport and Trade Inc.-Hilal Kes
- Sibel International Transportation and Foreign Trade Co. Ltd.-Sibel Gültekin Karagöz
- Transmec International Transportation Trade Co. Ltd.-Ayfer Vurgun
- Transorient International Transportation and Trade Inc.-Nil Tunaşar
- WiLAT Turkey-TGL Transtaş Global Logistics Inc.-Berna Akyıldız
- WiLAT Turkey-İffet Nalbantoğlu
- Well Energy International Transport and Logistics Inc.-Serap Göksoy
- Vavien Logistics Inc.-Saliha Sevinç
- ZEN Transportation and Logistics Services Industry and Trade Co. Ltd.-Şerife Türünç ■

SINIR ÖTESİ ELEKTRONİK TİCARET (E-TİCARET) REHBERİ

CROSS-BORDER ELECTRONIC COMMERCE (E-COMMERCE) GUIDE

Sınır ötesi elektronik ticarete ilişkin T.C. Ticaret Bakanlığı Ticaret Araştırmaları ve Risk Değerlendirme Genel Müdürlüğü tarafından yapılan çalışmalar kapsamında söz konusu işlemlerin daha sağlıklı olarak beyan edilebilmesini teminen “Sınır Ötesi Elektronik Ticaret (E-Ticaret) Rehberi ve Tanıtım Videosu” yayınlandı.

Within the scope of the studies carried out by the Ministry of Trade General Directorate of Trade Research and Risk Assessment on cross-border electronic commerce, the “Cross-Border Electronic Commerce (E-Commerce) Guide and Promotional Video” has been published in order to ensure that the transactions in question can be declared more accurately.



T.C. Ticaret Bakanlığı Ticaret Araştırmaları ve Risk Değerlendirme Genel Müdürlüğü, sınır ötesi elektronik ticaret istatistiklerinin kalitesinin artırılması amacıyla harekete geçti. Sınır ötesi elektronik ticaret gerçekleştirdiğini beyan eden firmaların bir bölümü ile iletişime geçen T.C. Ticaret Bakanlığı Ticaret Araştırmaları ve Risk Değerlendirme Genel Müdürlüğü, yapılan beyanlara dair alınan bilgiler neticesinde söz konusu beyanların kalitesinin artırılmasına ihtiyaç olduğunu

Ministry of Trade General Directorate of Trade Research and Risk Assessment took action to increase the quality of cross-border electronic commerce statistics. Ministry of Trade General Directorate of Trade Research and Risk Assessment, which contacted some of the companies that declared that they carry out cross-border electronic commerce, determined that there was a need to increase the quality of the aforementioned declarations as a result of the information received about the declarations made. In

tespit etti. Bu kapsamda sınır ötesi elektronik ticaret yapan firmaların, beyannamelerini doldururken daha dikkatli olması gerektiğine çağrı yaptı.

SINIR ÖTESİ ELEKTRONİK TİCARET İSTATİSTİKLERİNİN DERLENMESİNİN ÖNEMİ

Elektronik ticarete olan ilgi, son dönemlerde artma eğilimi gösteriyor. Bu durum, sınır ötesi elektronik ticaret istatistiklerinin sağlıklı bir şekilde ölçülmesini de elzem hâle getiriyor. Söz konusu alanda kanun yapıcılar tarafından etkin politikaların belirlenmesi ve uygulanması, sınır ötesi elektronik ticaret verilerinin sağlıklı bir şekilde derlenmesine bağlı. Bu itibarla Detaylı Beyan Modülünde ve Elektronik Ticaret Gümrük Beyannameleri'nde (ETGB) yapılan dış ticaret işleminin e-ticaret kapsamında olup olmadığının ayrıştırılması amaçlanıyor.

ELEKTRONİK TİCARETİN TANIMI VE HUKUKİ DAYANAĞI

Elektronik ticaret (E-Ticaret) kavramı, 05.11.2014 tarihli ve 29166 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak 1 Mayıs 2015'te yürürlüğe giren 6563 sayılı Elektronik Ticaretin Düzenlenmesi Hakkındaki Kanun kapsamına alındı. Bahsi geçen kanunda elektronik ticaret, tarafların fiziki olarak karşı karşıya gelmeden elektronik ortamda gerçekleştirilen çevrimiçi iktisadi ve ticari her türlü faaliyet olarak tanımlandı.

SINIR ÖTESİ ELEKTRONİK TİCARET (E-TİCARET) NEDİR?

Dijital platform aracılığıyla (çevrimiçi elektronik ticaret siteleri, firmaların web siteleri ya da firmaların siparişlerinin alınıp verildiği EDI benzeri sistemler gibi) çevrimiçi olarak sipariş edilen ve alıcı-satıcıların farklı ülkelerde bulunduğu geleneksel yöntemlerle teslim edilen malların konu olduğu işlemler, sınır ötesi e-ticaret kapsamına giriyor.

REHBERDE NELER VAR?

BİLGE Sistemi Veri Giriş Ekranı ile ilgili bilgilerin paylaşıldığı Sınır Ötesi Elektronik Ticaret (E-Ticaret) Rehberi ve Tanıtım Videosu'nda detaylı beyan modülündeki soru metni, ETGB'lerdeki elektronik ticaret soru kutucuğu, elektronik ticaret işlemlerinin yapıldığı çevrimiçi iş modelleri ve elektronik ticaret türleri hakkında açıklamalar paylaşılıyor. Rehberin son bölümünde ayrıca elektronik ticarete ilişkin örnek senaryolar da mevcut. ■



this context, it called on companies engaged in cross-border electronic commerce to be more careful when filling out their declarations.

THE IMPORTANCE OF COMPILING CROSS-BORDER ELECTRONIC TRADE STATISTICS

The interest in e-commerce has been increasing in recent years. This situation makes it essential to measure cross-border electronic commerce statistics in a healthy way. The determination and implementation of effective policies by policymakers in the field in question depend on the reliable compilation of cross-border electronic commerce data. In this respect, it is aimed to differentiate whether the foreign trade transaction made in the Detailed Declaration Module and Electronic Commerce Customs Declarations (ETGB) is within the scope of e-commerce.

DEFINITION AND LEGAL BASIS OF ELECTRONIC COMMERCE

The concept of electronic commerce (e-Commerce)

was included in the scope of Law No. 6563 on the Regulation of Electronic Commerce, which entered into force on May 1, 2015 and which was published in the Official Gazette dated 05.11.2014 and numbered 29166. In the aforementioned law, electronic commerce is defined as all kinds of online economic and commercial activities carried out in an electronic environment without physical confrontation of the parties.

WHAT IS CROSS-BORDER ELECTRONIC COMMERCE (E-COMMERCE)?

Transactions involving goods that are ordered online through a digital platform (such as online electronic commerce sites, companies' websites, or EDI-like systems where companies' orders are exchanged) and delivered by traditional methods where buyers and sellers are located in different countries are within the scope of cross-border e-commerce.

WHAT DOES THE GUIDE COVER?

The question text in the detailed declaration module, the electronic commerce question box in ETGBs, the online business models in which electronic commerce transactions are made, and the types of electronic commerce explanations are shared in the Cross-Border Electronic Commerce (E-Commerce) Guide and Promotional Video, where information about the BİLGE System Data Entry Screen is shared. In the last part of the guide, there are also sample scenarios related to electronic commerce. ■

UTİKAD LOGOSU KULLANIMI İZNE TABİİDİR

THE USE OF UTİKAD'S LOGO REQUIRES PERMISSION

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği'nin (UTİKAD) logosu, Türk Patent Enstitüsü tarafından tescil edildiği için kullanımı izne tabiidir ve izin alınmadan kullanımı, ilgili kanun ve mevzuat ile belirlenen yasal haklar itibarıyla yasaktır.

Since the logo of the Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD) is registered by the Turkish Patent Institute, the use of the logo requires permission and its use without permission is prohibited due to the legal rights determined by the relevant law and legislation.



Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD) logosunun diğer kurum, kuruluş, kişilerce düzenlenen etkinlikler ve dernekle ilgili diğer faaliyetlerde kullanılması izne tabiidir. Bu konuda yasal çerçeveler nezdinde belirli usul ve esaslar bulunur.

LOGO KULLANIMINA YÖNETİM KURULU KARAR VERİR

UTİKAD'ın düzenlenmesinde, içeriğinin ve formatının belirlenmesinde rol oynamadığı etkinlikler, oluşumlar, ulusal ya da uluslararası gruplar ve lojistik ile ilgili diğer faaliyetlerde UTİKAD logosunun kullanılma talebine

The use of the Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD) in events organized by other institutions, organizations, individuals and in other activities related to the association requires permission. There are certain procedures and principles in legal frameworks in this regard.

THE BOARD OF DIRECTORS IS AUTHORIZED TO GIVE PERMISSION TO THE USE OF THE LOGO

The permission to the use of UTİKAD's logo in activities, organizations, national or international groups and other logistics-related activities where UTİKAD does not play a role in the

Yönetim Kurulu tarafından program içeriğinin uygunluğu değerlendirilerek karar verilir. Kuruldan çıkan olumlu karar doğrultusunda destek verilen faaliyetin organizasyonu, ilgili oluşum tarafından gerçekleştirilir. Faaliyetin geliri ve gideri hesaplandıktan sonra şayet bir zarar oluşmuş ise söz konusu zararın karşılanmasında UTİKAD'ın herhangi bir yükümlülüğü bulunmaz.

Logonun kullanımı süresince herhangi bir soruna yer bırakılmaması amacıyla belirtilen hususlara azamî ölçüde riayet edilmesi gerekir.

İZNE TABİDİR: UTİKAD logosu, Yönetim Kurulu'nun izni olmadan, kimseye verilemez, satılamaz ve amaç dışında kullanılamaz. Logo, UTİKAD tarafından verilen yazılı izinle kullanılır. Logo kullanım izni, hiçbir şekilde sözlü olarak verilemez.

STANDARDI KORUNMALIDIR: Logo, UTİKAD'ın resmi internet sitesinde ilan edilen standartlara uygun olarak kullanılır. Logo üzerinde bu standartlara aykırı hiçbir değişiklik yapılamaz.

KAPSAM DÂHİLİNDE KULLANILIR: Logo, yalnızca başvuru belgesinde belirtilen ve UTİKAD Yönetim Kurulu tarafından kullanım izni verilen etkinlik kapsamında kullanılabilir. Başka bir etkinlikte kullanılamaz. Logo kullanım izni verilen etkinliğin iptal olması hâlinde, logo kullanım izni de başka hiçbir işleme gerek kalmaksızın sona erer.

DEĞİŞİKLİKLER BİLDİRİLMELİDİR: Logo kullanım iznine konu olan etkinliğin ve lojistikle ilgili faaliyetlerin başka bir kurum, kuruluş veya kişinin uhdesine geçmesi yahut söz konusu etkinliğin ve lojistikle ilgili faaliyetin kapsamının veya paydaşlarının kısmen veya tamamen değişmesi hâlinde, UTİKAD durum hakkında derhal bilgilendirilir. UTİKAD Yönetim Kurulu, gerektiğinde logo kullanım iznini yeniden değerlendirir.

BAŞVURU YAPILMALIDIR: Başvuru dosyasında başvuru yazısı olmalıdır. Logo kullanım izni için başvuruda bulunan kurum, kuruluş veya kişiler hakkında bilgiler yer almalıdır. Logonun kullanılacağı etkinliğin ve lojistikle ilgili faaliyetin adı, amacı, düzenleneceği tarih ve yer, etkinlik programı, varsa paydaşlar, ortaklar ve sponsorlar hakkında bilgi verilmedi. Etkinlik ve faaliyete ait yazılı ve görsel diğer materyalle ile başvuran kurum, kuruluş veya kişiler tarafından eklenmesi yararlı görülen diğer bilgiler eklenmelidir.

ÖNERİ VERİLEBİLİR: UTİKAD Yönetim Kurulu yapılacak etkinliklerde programa konu veya konuşmacı tavsiyesinde bulunabilir.

HER HAKKI SAKLIDIR: UTİKAD, logo kullanım izninin kapsamını kısıtlama veya izni iptal etme hakkını, etkinliğin her aşamasında saklı tutar.

İZİN TEBLİĞ EDİLİR: Kullanım izni verildiğinde "Logo Yönergesi" UTİKAD İcra Kurulu tarafından başvuru yapan kurum, kuruluş ve kişilere yazılı olarak gönderilir ve logonun doğru kullanılması sağlanır. ■

organization, content and format determination is decided by the Board of Directors by evaluating the suitability of the program content. In line with the grant the Board, the organization of the supported activity is carried out by the relevant organization. If a loss has occurred after the income and expenses of the activity have been calculated, UTİKAD has no obligation to cover that loss.

In order to avoid any problems during the use of the logo, the specified points must be followed to the maximum extent:

IT IS SUBJECT TO PERMISSION: UTİKAD's logo cannot be given to anyone, sold or used for any other purpose without the permission of the Board of Directors. The logo is used with the written permission given by UTİKAD. The permission to the use of the logo cannot be given verbally in any way.

THE STANDARD MUST BE MAINTAINED: The logo is used in accordance with the standards announced on the official website of UTİKAD. No changes can be made on the logo contrary to these standards.

IT MUST BE USED WITHIN THE RELEVANT SCOPE: The logo can only be used within the scope of the activity specified in the application document and authorized for use by the UTİKAD Board of Directors. It cannot be used in any other event. In the event that the event for which permission is granted for the use of the logo is cancelled, the permission also expires without the need for any other action.

UTİKAD MUST BE NOTIFIED IN CASE OF CHANGES: In case the event and logistics-related activities subject to the permission are transferred to another institution, organization or person, or the scope of the aforementioned event and logistics-related activity or its stakeholders change partially or completely, UTİKAD should immediately be informed about the situation. UTİKAD Board of Directors re-evaluates the permission when necessary.

AN APPLICATION MUST BE MADE: There must be an application letter in the application file. Information about the institution, organization or person applying to get permission to use the logo should be included. UTİKAD must be informed about the name, purpose, date and place of the event where the logo will be used and the logistics-related activity, the event program, stakeholders, partners and sponsors, if any. The event and other written and visual materials pertaining to the activity and other information deemed useful by the applicant institution, organization or person must also be added.

SUGGESTION CAN BE MADE: UTİKAD Board of Directors may recommend a topic or speaker for the program in the events to be held.

ALL RIGHTS RESERVED: UTİKAD reserves the right to restrict the scope of the permission to use the logo or to cancel the permission at every stage of the event.

THE APPLICANT IS NOTIFIED ABOUT THE PERMISSION: When the permission is granted, the "Directive of the Use of Logo" is sent in writing to the institutions, organizations and individuals applying by UTİKAD Executive Board and the correct use of the logo is ensured. ■

MOBİL UTİKAD YAYINDA

UTİKAD MOBILE IS ON THE AIR

Türk taşımacılık ve lojistik sektörünün referans noktası Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), rotasını dijitalleşmeye çevirdi. Lojistik sektörü temsilcileri, Mobil UTİKAD'ın Eylül itibarıyla devreye alınmasının ardından UTİKAD ile ilgili tüm gelişmeleri cep telefonundan takip etmeye başladı.

Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD), the reference point of the Turkish transportation and logistics industry, has turned its route towards digitalization. Logistics industry representatives have started to follow all developments about UTİKAD on their mobile phones after UTİKAD Mobile was put into service as of September.



Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği'nin (UTİKAD) 38'inci Olağan Genel Kurulu'nda tanıtımı ilk kez yapılan Mobil UTİKAD, mobiliteyi artırma amacıyla sektör temsilcilerinin beğenisine sunuldu. Dijital tasarımı ve kullanım kolaylığı sağlayan yapısıyla uygulama, UTİKAD üyelerinin ve lojistik sektörü temsilcilerinin anlık iletişimini sağlayacak.

MOBİL UTİKAD IOS VE ANDROID MARKETLERDEN İNDİRİLEBİLİYOR

UTİKAD'ın her geçen gün artan internet sitesi ziyaret trafiğini göz önüne alarak, tüm sektörel etkinliklerden, haberlerden ve duyurulardan üyelerini daha hızlı bilgilendirmek amacıyla hazırlanan Mobil UTİKAD uygulaması, IOS ve Android marketlerden ücretsiz olarak indirilebiliyor. Uygulama içinde yer alan bölümler sayesinde UTİKAD duyurularına, eğitimlerine, sektör haberlerine, raporlara, COVID-19 bilgilendirmelerine kadar birçok başlığa ve bilgiye mobil cihazlardan kolayca erişmek mümkün.

ÜYELERE ÖZEL BÖLÜM ÇOK YAKINDA

Türk lojistik sektörünün ve üyelerinin dijitalleşme çalışmalarını her alanda destekleyen Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), önümüzdeki dönemde uygulamaya 'Üyelere Özel' bir bölüm ekleyerek online olarak ticari belge, kitap ve eğitim satışı gerçekleştirmeyi planlıyor. ■

UTIKAD Mobile, which was introduced for the first time at the 38th Ordinary General Assembly of the Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD), was presented to the industry representatives in order to increase mobility. With its digital design and easy-to-use structure, the application will provide instant communication between UTİKAD members and logistics industry representatives.

UTİKAD MOBILE CAN BE DOWNLOADED FROM IOS AND ANDROID MARKETS

UTİKAD Mobile application, which has been prepared to inform its members more rapidly about all sectoral events, news and announcements by taking into account the ever-increasing website visit traffic, can be downloaded free of charge from IOS and Android markets. Thanks to the sections in the application, it is possible to access many topics and information from mobile devices, such as UTİKAD announcements, trainings, industry news, reports, and the latest information about COVID-19 easily.

MEMBERS ONLY SECTION, COMING SOON

Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD), which supports the digitalization efforts of the Turkish logistics industry and its members in every area, plans to sell commercial documents, books and training online by adding a "Members Only" section to the application in the upcoming period. ■

DSV Uluslararası Kara Taşıma İşleri Organizatörlüğü AŞ www.tr.dsv.com	Everest Denizcilik Lojistik İç ve Dış Tic Ltd Şti www.everestshipping.com.tr	Giritli Uluslararası Ticaret ve Lojistik Ltd Şti www.giritliglobal.com	ISS Global Forwarding Taşımacılık AŞ www.iss-globalforwarding.com
Dünya Global Lojistik Dış Tic Ltd Şti www.glojistik.com	Evolong Nakliyat ve Lojistik Hizmetleri Tic Ltd Şti www.evolong.com.tr	Globe Air Cargo Taşımacılık Hizmetleri Tic AŞ www.ecsgroup.aero	Italmare Lojistik Servis AŞ www.italmare.com.tr
E.A.S.T. Trans Ulus Nak ve Tic Ltd Şti www.easttrans.com.tr	Expeditors International Taşımacılık ve Tic AŞ www.expeditors.com/turkey	Globelink Ünimar Lojistik AŞ www.globelink-unimar.com	ITS Lojistik AŞ www.itslojistik.com
EASTRANS Ulus Nak ve Tic Ltd Şti www.easttrans.com.tr	FAHRİ ÜYE - Arif DAVRAN	Glober Lojistik AŞ www.globerlojistik.com	İbrahim Atabay Premium Lojistik
Ecu Worldwide Turkey Taş Ltd Şti www.ecuworldwide.com	FAHRİ ÜYE - Ayşe Nur ESİN	GNV Lojistik Uluslararası Taşımacılık Denizcilik ve Dış Tic Ltd Şti www.gnvlogistics.com	İbrakom Lojistik Hizmetleri Ltd Şti www.ibrakom.com
Edesşoy Denizcilik ve Proje Taşımacılığı Ltd Şti www.edesşoy.com.tr	FAHRİ ÜYE - Lütfi AYGÜLER	Gökbiil Nakliyat Depolama Lojistik San ve Dış Tic AŞ www.gokbil.com.tr	İda Uluslararası Taşımacılık Tic AŞ www.idafreight.com
EFA Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic Ltd Şti www.efanakiyat.com.tr	FAHRİ ÜYE - Müjdat MANDAL	Gönder Yönet Yazılım Teknolojileri AŞ www.gonderyonet.com	İdeal Denizcilik ve Taşımacılık Ltd Şti www.ideal-transport.com
Ege Ekspres Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic Ltd Şti www.egeekspres.com	FAHRİ ÜYE - Polat BENGİSERP	Greenlog İntermodal Lojistik Hizmetleri AŞ www.greenlog.com.tr	İDL Lojistik Hizmetleri AŞ www.idllogistics.com
Ejder Gümrük Müşavirliği Ltd Şti www.ejder1964.com	FAHRİ ÜYE - Selma AKDOĞAN	Gruptrans Uluslararası Taşımacılık ve Tic AŞ www.gruptrans.com	İDO İstanbul Deniz Otobüsleri San. ve Tic AŞ www.ido.com.tr
Ekol Lojistik AŞ www.ekol.com	FAHRİ ÜYE - Tolga ALPASLAN	GTS Lojistik Ltd Şti www.gtslog.com	İmik İth İhr Tic ve Nak AŞ www.imisk.com.tr
Ekspor Tren Taşımacılığı AŞ www.ekspertrain.com	Fast Taşımacılık San Tic Ltd Şti www.fasttasimacilik.com	Gürbulak Nakliyat Otomotiv San Tic Ltd Şti www.gurbulaknakliyat.com.tr	İMS Lojistik Ulus Taş İth İhr Turizm İnş Taah San ve Tic Ltd Şti www.imslojistik.com
Ekspres Gemicilik Hava Kargo Turizm ve Tic Ltd Şti www.expressairtravel.net - www.express-airtravel.com	Fedex Trade Networks Ulus Nak Ltd Şti www.ftn.fedex.com	Haliç Ulus Taş Turizm ve Dış Tic Ltd Şti www.halicint.com	İnter Kombi Transport ve Lojistik AŞ www.intercombi.com
Ektrans Ulus Nak ve Tic AŞ www.ektrans.com.tr	Fevzi Gandur Lojistik AŞ www.fevzigandur.com	Hardway Logistics Taşımacılık AŞ	İntermax Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic Ltd Şti www.intermax.com.tr
Element Uluslararası Nakliyat Lojistik ve Turizm İth İhr Tic Ltd Şti www.elementlogistic.com	Fİ LOJİTEK Lojistik Teknik İç ve Dış Tic Ltd Şti www.filojitek.com	Havaalanları Yer Hizmetleri AŞ www.havas.net	İntermed Uluslararası Nakliyat Dış Tic Ltd Şti www.intermed.com.tr
Eli Uluslararası Taşımacılık ve Turizm Tic Ltd Şti www.eliexpress.com.tr	FL Fuar Lojistik Hizmetleri Taşımacılık Ltd Şti www.fuarlojistigi.com	Hellmann Worldwide Lojistik Ltd Şti www.hellmann.net	İrmaklar Uluslararası Taşımacılık Petrol Gıda Otomotiv Kuymculuk İth İhr San ve Tic Ltd Şti www.irmaklar.com
Elmina Lojistik ve Taşımacılık Tic Ltd Şti www.elmina.com.tr	FLS Lojistik Hizmetleri Ltd Şti www.fls.com.tr	Hilal Trans Uluslararası Nakliyat ve Tic AŞ www.hilaltrans.com	İrnak Lojistik Dış Tic Ltd Şti www.irnak.com.tr
ELS Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic AŞ www.elslog.com	FMS Lojistik Ltd Şti www.fms-logistics.com	Hiper Lojistik Dış Tic Ltd Şti www.hiperlojistik.com	İstanbul Denizcilik Nak ve Tic Ltd Şti www.istanbulogistics.com
Elsa Uluslararası Nakliyat ve Tic Ltd Şti www.elsanakiyat.com	Formar Denizcilik ve Ticaret AŞ www.formarshipping.com	Hisar Lojistik Turizm İnşaat ve Dış Tic Ltd Şti www.hisargroup.com	İTL Dış Ticaret Uluslararası Nakliyat San ve Tic Ltd Şti www.itl-transport.com
EM Ocean Denizcilik Ulus Taş ve Dış Tic Ltd Şti www.emocean.com.tr	Former Deniz Acenteliği San ve Tic Ltd Şti www.formerlojistik.com.tr	Hitit Trans Uluslararası Nakliyat Gümrük Müş San ve Tic Ltd Şti www.hitittrans.com	İTT Uluslararası Taşımacılık San ve Tic Ltd Şti www.itt.com.tr
Embassy Freight Uluslararası Taşımacılık ve Tic Ltd Şti www.embassy.com.tr	Forsa Denizcilik ve Ticaret Ltd Şti www.forsaship.com	Hitit Val Kargo Taşımacılık Ltd Şti www.ferrarigroup.net	JMS Uluslararası Taşımacılık Organizasyon Ticaret AŞ www.jms.com.tr
Emons Uluslararası Transport ve Tic Ltd Şti www.emons.com	Forwardie Lojistik AŞ www.forwardie.com	HK Hızlı Kargo Uluslararası Taşımacılık Lojistik Hizmetleri ve Tic Ltd Şti www.shipzip.com	John Good Denizcilik Taşımacılık ve Lojistik Hiz Tic Ltd Şti www.johngood.com.tr - www.johngood.co.uk
Enatrans Ulus Taş Lojistik ve Dış Tic Ltd Şti www.enatrans.com	FP Uluslararası Taşımacılık Lojistik ve Dış Tic Ltd Şti www.fourplus.com.tr	HM Uluslararası Proje Taşımacılığı AŞ www.hm-proje.com.tr	Just Marine Lojistik Hizmetleri AŞ www.justmarine.com.tr
Enco Lojistik ve Ticaret AŞ www.enco.com.tr	Fratelli Cosulich Taşımacılık Hizmetleri Ltd Şti www.cosulich.com.tr	Horoz Bollore Logistics Taşımacılık AŞ www.horozbollore.com	Kalenakiyat, Seyahat ve Turizm AŞ www.kalenakiyat.com.tr
Entur Eğitim Turizm İç ve Dış Tic Ltd Şti www.enturglobal.com	Freightcon International Taşımacılık Tic Ltd Şti www.freightcon.com.tr	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic AŞ www.horoz.com.tr	Kamp Lojistik Ticaret AŞ www.kamplogistics.com
Er Transport Uluslararası Taşımacılık Ltd Şti www.erttransport.com.tr	FSP Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic Ltd Şti www.fsplogistics.com	Hoyer Uluslararası Nakliyat Ltd Şti www.hoyer-group.com	Karaca Global Lojistik AŞ www.karacalogistik.com
Erçe Lojistik Turizm Dış Tic Ltd Şti	Galata Taşımacılık ve Ticaret AŞ www.galpi.com.tr	Hödmayr Nakliyat ve Tic Ltd Şti www.hoedimayr.com	Kargotur Dış Ticaret Nakliyat Turizm Ltd Şti www.kargotur.com.tr
Erkut Depolama Nakliyat AŞ www.erkutnakliyat.com.tr	Gata Lojistik ve Havacılık Hizmetleri AŞ www.gatagroup.com.tr	HSL Uluslararası Taşımacılık Hiz Tic Ltd Şti www.hsinternationaltransport.com	Karınca Lojistik AŞ www.karincalogistics.com
Ergünler Konteyner Depolama Nakliyat Lojistik Petrol Ürünleri ve San Tic Ltd Şti www.ergunlernakliyat.com.tr	Gaziport Lojistik ve Tic Ltd Şti www.gaziport.com	HS Lojistik Uluslararası Nakliyat İhracat İthalat Hasan SEVINSEL www.hsinternationaltransport.com	KATILIMCI ÜYE - Ahmet AYTÖĞAN
Erse Lojistik Turizm Tekstil Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic Ltd Şti www.erselojistik.com	Gefco Forwarding Hava ve Deniz Taşımacılığı AŞ www.tr.gefco.net	Hürsan Lojistik ve Dış Tic AŞ www.hursanlojistik.com	KD Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Tic AŞ www.kdd.com.tr
ES Uluslararası Taşımacılık ve Denizcilik Tic AŞ www.esitr.com	Gefco Taşımacılık ve Lojistik AŞ www.tr.gefco.net	Hyundai Glovis Lojistik Dış Tic San ve Tic Ltd Şti www.glovis.com.tr	KDY Lojistik ve Nakliyat AŞ www.kdylogistics.com
Esalco Lojistik ve Dış Tic AŞ www.esalco.com	Gemline Denizcilik Hizmetleri San ve Tic Ltd Şti www.gemline.com.tr	Imperial Turkey Lojistik Tic AŞ www.imperiallogistics.com	Keşif Nakliyat ve Gümrükleme Tic Ltd Şti www.keşifnakliyat.com
Esna Uluslararası Taşımacılık Brokerlik Hizm ve Dış Tic Ltd Şti www.esnafreight.com	Genel Transport Nakliyat ve Tic Ltd Şti www.geneltransport.com.tr	Innova Global Sistem Danışmanlık Lojistik Hizmetleri ve Tic Ltd Şti www.innovaturkey.com	KeyLine Lojistik Hizmetler Ltd Şti www.keyline-tr.com
Eti Lojistik Demiryolu Taşımacılığı ve İşletmeciliği Vagon Bakım Onarım İmalat San ve Tic AŞ www.yilport.com	General Kargo Uluslararası Taşımacılık Ltd Şti www.generalcargo.com.tr	International Yıldız Lojistik Hizmetleri Taşımacılık Dış Tic Ltd Şti www.yildizlogistic.com	KHT Uluslararası Nakliye Gümrükleme Lojistik San ve Tic Ltd Şti www.khtlojistik.com
Europe Intermodal Nakliyecilik Hizmetleri Aracıları Ltd Şti www.europeintermodal.com	Geodis Turkey Nakliyat AŞ www.geodis.com.tr	ISC Lojistik AŞ www.isc.com.tr	Kınay Taşımacılık ve Lojistik AŞ www.kinay.com
Eva Global lojistik Ltd Şti www.evalojistik.com.tr	Gezairi Transport Nakliyat ve Ticaret AŞ www.gezairi.com	Isl Int. Nakliyat ve Ticaret Ltd Şti www.islgroup.net	Kıta Ulaştırma Hizmetleri Tic AŞ www.kitalogistics.com

KLN Lojistik San ve Tic AŞ Koçtur Nakliyat Tarım Ürünleri İç ve Dış Tic Ltd Şti www.koçturlog.com	Marport Liman İşletmeleri San ve Tic AŞ www.marport.com.tr	Nares Uluslararası Taşımacılık Tic AŞ www.nareslog.com	Ortaoğlu Antalya Liman İşletmeleri AŞ www.portakdeniz.com
Konsped İntermodal Taşımacılık ve Tic AŞ www.konsped.com	Marpro Lojistik Ulus Taş ve Tic Ltd Şti www.marprologistics.com	Naval Marin Loistik ve Tic Ltd Şti	OSF Uluslararası Lojistik Hizmetleri Dış Tic AŞ www.osfturkey.com
Koparan Uluslararası Nakliyat İthalat İhracat Gümrükleme Ltd Şti www.koparan.com	Mars Hava ve Deniz Kargo Taşımacılığı AŞ www.marslogistics.com	Net Logistics Taşımacılık AŞ www.thenetlogistics.com	Öykü Lojistik AŞ www.oykugrup.com.tr
Koyuncular Uluslararası Nakliyat ve San Tic Ltd Şti www.koyuncular.net	Martı Global Lojistik San ve Tic Ltd Şti www.martidis.com	Netaş Global Lojistik Ulus Taş San ve Tic Ltd Şti www.netasglobal.com	Öznakliyat Kara Taşımacılığı AŞ www.oznakliyat.com.tr
Körfez Ulaştırma AŞ www.korfezulastirma.com.tr	Martı Konteyner Hizmetleri AŞ www.marticontainer.com.tr	Netaway Global Lojistik Taşımacılık ve Depolama Hizmetleri Dış Tic AŞ www.netaway.com.tr	Pace Lojistik Hizmetleri İç ve Dış Tic AŞ www.pace.com.tr
KTL Uluslararası Taşımacılık ve Tic AŞ www.kinay.com	Martico Lojistik AŞ www.martico.com	Netlog Global Forwarding Taşımacılık AŞ www.netloglogistics.com	Paket Taşımacılık Sistemleri AŞ www.pts.net
Kuantum Uluslararası Nakliyat Turizm ve Dış Tic Ltd Şti www.quantumtrans.com	Martrade Denizcilik Taşımacılık AŞ www.marlog-lbg.com	NGL Lojistik Ltd Şti www.northerlogistics.com	Pan Lojistik Hizmetleri AŞ www.panlogistics.com.tr
Lam Global Taşımacılık Çözümleri AŞ www.lam-world.com	Mavi Uluslararası Nak ve Tur Tic Ltd Şti www.mavi-intl.com	Nippon Express İstanbul Global Loj AŞ www.nipponexpress.com	Pema Ulus Nak İth İhr ve Tic Ltd Şti www.pematransport.com
Landsea Global Taşımacılık Tic AŞ www.landseaglobal.com	Maviyol Ulus Taş ve Dış Tic Ltd Şti www.maviyol.net	Nira Denizcilik ve Lojistik Ltd Şti www.nirashipping.com	Pers Lojistik Hizmetleri İth İhr İnş San Ltd Şti www.pers.com.tr
Lanes Lojistik ve Tic AŞ www.laneslog.com	MCL Uluslararası Konsolidasyon ve Liman Hiz Ltd Şti www.mcl-turkey.com	Nisa Lojistik Hizmetleri Makine Nakliye Turizm Tekstil San Tic Ltd Şti www.nisa.global	Petrogates Lojistik Hizmetleri Maden Kimya Dış Tic San ve Tic Ltd Şti www.petrogateslogistics.com
Latifoğlu Gemi Acentalığı ve Nakliyat Ltd Şti www.latifoğlu.com	Medex Lojistik AŞ www.medex-tr.com	NLS Taşımacılık Ltd Şti www.nislog.com	Planet Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic Ltd Şti www.planetlogistics.com.tr
LEX Uluslararası Taşımacılık Ticaret A.Ş. www.lexlojistik.com	Medfor Taşımacılık ve Tic AŞ www.meddenshipping.com	Noatum Lojistik AŞ www.noatumlogistics.com	PLH Lojistik Hizmetleri AŞ www.plh.com.tr
LGT Lojistik AŞ www.lgtlogistics.com.tr	Medlog Lojistik Gemicilik Turizm AŞ www.medlog.com.tr	Nora Global Lojistik AŞ www.noraglobal.com.tr	Ponte Lojistik San ve Tic Ltd Şti www.pontelogistics.com
Lift Lojistik AŞ www.liftdagitim.com	Mentfield Lojistik Hizmetleri Tic Ltd Şti www.mentfield.com	Nortrans Uluslararası Taşımacılık Ticaret Ltd Şti www.nortrans.com.tr	Posta ve Telgraf Teşkilatı AŞ www.ptt.gov.tr
Lima Lojistik Hizmetleri San ve Tic AŞ www.limalogistics.com	Mentor Lojistik AŞ www.mentorlogistic.com	Novel Uluslararası Taş ve Tekstil San Tic Ltd Şti www.noveltrans.com	Profreight Taşımacılık Hizmetleri AŞ www.profreight.com.tr
Limamar Hava ve Deniz Hizmetleri Ltd Şti www.limamar.com	Merem Lojistik San ve Tic Ltd Şti www.meremlojistik.com	NTG Uluslararası Lojistik Ltd Şti www.ntgturkey.com	Proje Kargo ve Yat Taş Ltd Şti www.project-yacht.com
Limser Liman Servisleri ve Tic Ltd Şti www.kinay.com	Merden Lojistik AŞ www.merden.com.tr	Nur Uluslararası Nakliyat Dış Tic ve Isı San Ltd Şti www.nurtrans.com	Puma Denizcilik ve Lojistik AŞ www.pumashipping.com
Link Lojistik Hizmetleri AŞ www.linklogistics.com.tr	Mert Sevkiyat ve Gemi Acentalığı AŞ www.mertshipping.com.tr	Obdan Sistem Antrepoculuk ve Taş Tic AŞ www.obdansistem.com	Punta Denizcilik Ticaret Levent Aydıncı www.qualitairsea.com.tr
Linos Net Ulus Taş Nak Dış Tic Ltd Şti www.linosint.com	Merttaş Turizm Denizcilik İşletmeciliği Nak ve Tic AŞ	OC Lines Taşımacılık ve Lojistik AŞ www.oc-lines.com	Rahban Lojistik Nakliyat ve Dış Tic Ltd Şti www.rahbanlogistics.com
Logex Danışmanlık Lojistik San ve Dış Tic AŞ www.log-ex.com	Mesco Uluslararası Taşımacılık İthalat İhracat Tic AŞ www.mesco.com.tr	ODS Global Lojistik Ticaret AŞ www.odsglobal.com	Rail Cargo Logistics Ulus Taş Loj ve Tic Ltd Şti www.railcargologistics.com.tr
Logistics Plus Ulus Taş Ltd Şti www.logisticsplus.net	Mezon Lojistik AŞ www.mezonlogistics.com	ODY Global Lojistik Tic AŞ www.odylogistics.com	Railway Logistics Taşımacılık ve Ticaret Ltd Şti www.demiryolulojistik.com.tr
Logistürk Uluslararası Taşımacılık Denizcilik ve Dış Tic Ltd Şti www.logisturk.com.tr	Midas Global Lojistik Ltd Şti www.mgl.cc	OGL Global Lojistik Sanayi Tic AŞ www.onelgumruk.com	Rapid Ulus Taş Turizm San ve Tic Ltd Şti www.rapid.com.tr
Logitrans İntermodal Taşımacılık AŞ www.logitransport.com	Militzer Münch Uluslararası Nak ve Loj Hiz Tic AŞ www.mumnet.com	Omega Global Uluslararası Taşımacılık Lojistik Tic Ltd Şti www.omegagloballogistics.com	Raykam Lojistik Taşıma Madencilik İnşaat Orman Ürünleri San ve Tic Ltd Şti www.raykamlojistik.com.tr
Logitrans Lojistik AŞ www.logitransport.com	Mir Global Lojistik Ltd Şti www.mirlog.com.tr	Omega Shipping Taşımacılık ve Tic Ltd Şti www.omega-shipping.com	Rentrans Ulus Taş ve Tic Ltd Şti www.rentrans.com
Logwin Air And Ocean Lojistik Hizmetleri ve Ltd Şti www.logwin-logistics.com	Mission Freight İstanbul Ulus Nak Tur Güm İç ve Dış Tic Ltd Şti www.mission.com.tr	Omsan Lojistik AŞ www.omsan.com	Rhenus İntermodal Sistemleri Lojistik Ltd Şti www.rhenus.group
Luvi Lojistik Ltd Şti www.luvilog.com	MNG Hava Yolları ve Taşımacılık AŞ www.mngairlines.com	One Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic AŞ www.onelogtr.com	Reibel Taşımacılık ve Ticaret AŞ www.reibel.com.tr
LSC Levant Denizcilik San ve Tic AŞ www.lsc-int.com	Moda Denizcilik Nak Dış Tic Ltd Şti www.modaship.com	Optimum Global Lojistik ve Taşımacılık AŞ www.optimumglobal.com.tr	Roadpin Uluslararası Nakliyat ve Tic AŞ www.roadpin.com
M Ekspres Kargo Taşımacılığı Turizm ve Tic Ltd Şti www.mex.com.tr	MOL Turkey Denizcilik ve Lojistik Tic AŞ www.molturkiye.com	Orange World Wide Logistic ve Taşımacılık Organizasyonu Tic Ltd Şti www.orangevwlogistic.com	RORO Denizcilik ve Taşımacılık Ticaret Ltd Şti www.rorolojistik.com
Maksimum Lojistik Hizmetleri ve Ticaret AŞ www.maxlines.com.tr	MPM Lojistik Hizmetleri Tic Ltd Şti www.mpm-worldwide.com	Oregon Teknoloji Hizmetleri AŞ www.oregontech.com.tr	Royal Line Lojistik İç ve Dış Tic Ltd Şti www.rll.com.tr
Mare Lojistik Hizmetleri Tic AŞ www.marelojistik.com.tr	MSE Europe Taşımacılık Organizasyon Lojistik Ltd Şti www.mse-europe.net	Orfe Denizcilik Nakliyat Turizm Tarım Ürünleri İth İhr San ve Tic Ltd Şti www.orfe.com.tr	Royal Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Dış Tic Ltd Şti www.royallojistik.com
Manuport Lojistik Hizmetleri Ltd Şti www.miratransport.com	MTS Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri Tic AŞ www.mts.com.tr	Orient Ekspres Uluslararası Taşımacılık Turizm ve Ticaret Ltd Şti www.orientekspres.com	RSC Lojistik ve Dış Ticaret Ltd Şti www.rsclog.com
Mark Global Lojistik AŞ www.markglobal.com.tr	Mundoimex Global Lojistik ve Dış Tic AŞ www.mundoimex.com	Origin Lojistik Taşımacılık Ticaret AŞ www.originlog.com	RTSB İntermodal Taşımacılık ve Lojistik Tic Ltd Şti www.rtsb.de
Mark Multimodal Taşımacılık Hizmetleri AŞ www.markmultimodal.com	MYL Lojistik AŞ www.myl.com.tr	Orion Uluslararası Lojistik ve Dış Tic Ltd Şti www.oriontr.com	S Lojistik Hizmetleri AŞ www.slojistik.com.tr
Marmaris Gemi Acentalığı AŞ www.marmarishipping.com.tr	Nadirler İç ve Dış Tic İth İhr Loj Ulus Taş Dan Ltd Şti www.nadirer.com.tr	Orship Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic Ltd Şti www.orship.com.tr	S Sistem Lojistik Hizmetleri AŞ www.ssystem.com.tr

Yükünüz Bizimle GÜVENDE!



Gücümüzü de, yükünüzü de
sizden alıyoruz.
Tüm lojistik talepleriniz için
bizimle iletişime geçin!

Hava kargonuz bize emanet!

Havaş, 89 yıllık bilgi birikimi ve deneyimiyle İstanbul, Ankara, İzmir ve Antalya Havalimanları'nda, uluslararası standartlarda kargo ve geçici depolama hizmetleri ile yanınızda. İthalat ve ihracat kargoların sevk ve idaresinde güvenilir çözüm ortağınız Havaş, frigorifik araçları ve tesislerindeki bozulabilir kargolara yönelik özel depolama alanlarının yanı sıra İstanbul-İzmir, İstanbul-Ankara ve İstanbul-Antalya arasında tarifeli karşılıklı seferleriyle gümrüklü kargo taşımacılığında da ayrıcalıklı hizmetler sunuyor.



www.havas.net | Antrepo Koordinatörlüğü: (0212) 465 47 00