



UTİKAD

ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETENLERİ DERNEĞİ
Association of International Forwarding and Logistics Service Providers

OCAK | ŞUBAT | MART 2017 | SAYI: 7
JANUARY | FEBRUARY | MARCH 2017 | ISSUE: 7



UTİKAD'IN YENİ KAPTANI EMRE ELDENER UTİKAD'S NEW CAPTAIN EMRE ELDENER

TÜRK HAVA YOLLARI, 3. HAVALİMANI İLE UÇUŞ AĞINI ARTTIRACAK

TURKISH AIRLINES WILL EXPAND ITS FLIGHT NETWORK BY MEANS OF THE THIRD AIRPORT

ALMANYA'NIN ASGARI ÜCRET YASASI LOJİSTİKÇİLERİ TEDİRGİN EDİYOR

MINIMUM WAGE ACT OF GERMANY DISTURBS THE LOGISTICS

YETKİLENDİRİLMİŞ GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ, YENİDEN AKTİFLEŞTİ

AUTHORIZED CUSTOMS BROKERAGE HAS BEEN RE-ACTIVATED





Dünya Ligindeyiz!

Türkiye'nin lider lojistik firması olarak, Avrupa'daki 100'ü aşkın acentemiz, dünya çapında anahtar teslim proje çözümlerimiz, 3PL lojistik hizmetlerimiz ve sadece Türkiye'de değil, yurt dışındaki müşterilerimize de sunduğumuz tedarik zinciri lojistiği danışmanlık hizmetimiz ile sizlere dünyanın kapılarını açmanın gururunu yaşıyoruz.



From local to global, we deliver it all

Globelink Unimar brings you the most efficient solutions, with special consideration to every aspect on air, sea and land transportation across the globe. 20 years of experience and reliable, flexible approach provides best appropriate, cost-effective service regardless of what your cargo size is with consistent high quality; connecting one tip of the world to the other.





İMTİYAZ SAHİBİ / PRIVILEGES OWNER
UTİKAD - Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet
Üretmeleri Derneği adına Turgut ERKESKİN

SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ
RESPONSIBLE EDITOR IN CHIEF
Cavit UĞUR

YAYIN KURULU / BROADCAST BOARD
Özkay ÖZEN, Nilgün KÜÇÜKÖREN
TAHMAZ, Tuğba BAFRA, Alperen GÜLER

YAYIN DANIŞMA KURULU
EDITORIAL ADVISORY BOARD

Emre ELDENER, Turgut ERKESKİN, Nil TUNAŞAR,
Ekin TIRMAN Koral KARŞILIKLI, Mehmet ÖZAL,
Taner İZMİRLİOĞLU, Kosta SANDALCI

İLETİŞİM ADRESİ / CONTACT ADDRESS
Şenlikköy Mahallesi, Saçi Sokak, No: 4/F
Florya 34153 Bakırköy - İSTANBUL
Tel: 0212 663 62 61 / Faks: 0212 663 62 72
Web: www.utikad.org.tr
E-posta: utikad@utikad.org.tr



YAYINA HAZIRLIK /
PREPARE FOR PUBLICATIONS

YAYIN YÖNETMENİ
CHIEF EDITOR
Selda YEŞİLTAŞ

EDİTÖR / EDITOR
Murat ERDOĞAN

TASARIM / DESIGN
Fatih HANÇER

REKLAM / ADVERTISING
Berke PALADEMİR
berke@viyamedya.com
Dilber YAVUZ
dilber@viyamedya.com

İLETİŞİM ADRESİ /
CONTACT ADDRESS
Rumeli Cad. Rumeli Pasajı
Yunus Apt.
No:40 Kat:3 Nişantaşı
Şişli / İstanbul
Tel: 0212 236 00 50
www.viyamedya.com
viya@viyamedya.com

BASKI / PRINT
Fabrika Basım

Dergimizde yayımlanan yazı ve fotoğraflar izinsiz
kullanılamaz. Dergimizde yer alan ilan, yazı ve
fotoğrafların sorumluluğu sahiplerine aittir.

İÇİNDEKİLER

CONTENTS



UTİKAD'dan
THY Genel Müdürü
Bilal Ekşi'ye Ziyaret
A visit to Turkish Airlines
General Manager
Bilal Ekşi from UTİKAD

12



KAPAK / COVERS
UTİKAD YENİ YÖNETİM KURULUNU SEÇTİ
UTİKAD HAS CHOSEN ITS NEW BOARD OF DIRECTORS

20

HABERLER / NEWS

Sektörün Güncel Sorunları FIATA'nın Gündemindeydi 08
Current Issues of The Sector Were On The Agenda Of FIATA

HABERLER / NEWS

Ahmet Kartal Başarı Ödülleri Sahiplerini Buldu 14
Ahmet Kartal Success Awards Have Been Handed Over

YAKIN GELECEK / NEAR FUTURE

Dijital Evrim: Endüstri 4.0 44
Digital Evolution: Industry 4.0

EĞİTİM / EDUCATION

UTİKAD Eğitimlerinin Yeni Dönemi Başladı 52
A New Term In UTİKAD Trainings



"Yurt Dışı İlişkilerin
Kuvvetlendirilmesine
Endeksleneciğim"
I Will Focus on
Strengthening the
Foreign Relations

30



Almanya'nın Asgari
Ücret Yasası Lojistikçileri
Tedirgin Ediyor
Minimum Wage Act
of Germany Disturbs
The Logisticians

40

26

SÖYLEŞİ / INTERVIEW

"Lojistik Sektörünün El
Üstünde Tutulması Gerekir"
"The Logistics Sector Should
Be Treated With Respect"

34 TANITIM / PROMOTION

İstanbul Yeni Havalimanı, Havayolu Taşımacılığını Yeniden Şekillendirecek
Istanbul New Airport Will Shape Air Transportation

48 ANALİZ / ANALYSIS

UTİKAD ve Beykoz Üniversitesi Sektörün Nabzını Tutacak
UTİKAD and Beykoz University Will Have Their Fingers on The Pulse of The Sector

Süreçlerinizi
Birlikte İyileme
Projesi Yapalım.



FORWARDER -NAKLİYE – ANTREPO FİRMALARI İÇİN MODELLENMİŞ WEB TABANLI
SÜREÇ YÖNETİM YAZILIMI

Satış Pazarlama Modülü

- ✓ Adres Kartları
- ✓ Müşteri Kredi Limiti Yönetimi
- ✓ Görüşme ziyaret Takibi
- ✓ Satış Temsilcisi Performans Takibi
- ✓ Tarife Yönetimi (Alış-Satış)
- ✓ Teklif Yönetimi
- ✓ Call Center Yönetimi
- ✓ Toplu Bildirim ve Duyuru Takibi
- ✓ Yük vermesi Gereken Müşteriler
- ✓ Adres Kartları Listesi
- ✓ Görüşme Listesi
- ✓ Teklif Listesi

Finans ve Muhasebe Modülü

- ✓ Fatura
- ✓ Cari Takibi
- ✓ Kasa
- ✓ Banka
- ✓ Çek-Senet
- ✓ Nakit Akışı
- ✓ Bütçe Yönetimi
- ✓ Kredi ve Kredi Kartı Takibi
- ✓ Teminat Takibi ve Yönetimi
- ✓ Genel Muhasebe Yönetimi
- ✓ Gelir Gider Merkezi Yönetimi
- ✓ Mali Tablolara Yönetimi
- ✓ Mevzuat gereklilikleri Raporlamalar
- ✓ Listeler ve Raporlamalar
- ✓ İK Personel Bordro Yönetimi
- ✓ Sabit Kıymet Demirbaş Yönetimi
- ✓ SatınAlma Yönetimi
- ✓ Ambar Stok Yönetimi

Operasyon Modülü

- ✓ Havayolu Taşımacılığı
- ✓ Denizyolu Taşımacılığı
- ✓ Karayolu Taşımacılığı
- ✓ Yurtiçi Taşımacılığı
- ✓ Demiryolu Taşımacılığı
- ✓ Ağır Nakliye Taşımacılığı
- ✓ Oto Taşımacılığı
- ✓ Proje Taşımacılığı
- ✓ Filo ve Garaj Yönetimi
- ✓ Depo ve Antrepo Yönetimi
- ✓ Evraklar
- ✓ Konşimentolar
- ✓ Doküman Yönetimi
- ✓ Genel Yük Listeleri
- ✓ Genel Pozisyon Listeleri
- ✓ Kar Zarar Listeleri

Entegrasyonlar

- ✓ Mail Sistemleri
- ✓ INTRA Sistemi
- ✓ E-AWB (Hava Konşimento)
- ✓ E-Fatura
- ✓ E-Defter
- ✓ E-Arşiv Fatura
- ✓ Araç Takip Sistemleri
- ✓ Yakıt Kart Sistemleri
- ✓ Özet Beyan
- ✓ El Terminali
- ✓ Banka – Havale ve EFT sistemi
- ✓ TCMB Kur

logiMaxx®

LOJİSTİK DEPOLAMA VE DAĞITIM FİRMALARI İÇİN MODELLENMİŞ İŞ ZEKASI ODAKLI
TAKTİK SİMÜLASYONLU SÜREÇ YÖNETİM YAZILIMI

T-Maxx®

HAT BAZINDA PARSİYEL KARAYOLU TAŞIMACILIĞI İÇİN ÖZELLEŞTİRİLMİŞ YÖNEYLEM
BAZLI DİZPOZİSYON ODAKLI, İÇİN İLERİ DÜZEY PLANLAMA VE OPERASYONEL KARLILIĞI
İYİLEME PLATFORMU

XINERJİ TEKNOLOJİ HİZMETLERİ LTD.ŞTİ.

Büyükdere Cad. No.108/1 Oyal İş Merkezi K.10 Esentepe – Şişli-İSTANBUL
Tel: 0212 217 34 44 Gsm: 0533 02 06 447 – xinerji@xinerji.com

SEKTÖRÜN GÜNCEL SORUNLARI FIATA'NIN GÜNDEMİNDEYDİ

UTİKAD heyetinin de katılım gösterdiği FIATA'nın 2016 Dünya Kongresi'nde, dijitalleşmeyle gelen değişimler, Hanjin iflası ve FIATA- IATA arasındaki işbirliği gibi sektörün güncel konuları değerlendirildi.

CURRENT ISSUES OF THE SECTOR WERE ON THE AGENDA OF FIATA

Current issues of the sector ; like changes following digitisations, Hanjin bankruptcy, and the co-operation between FIATA and IATA were discussed in FIATA World Congress 2016 to which UTİKAD Committee also attended.



Her yıl sonbaharda düzenlenen FIATA Dünya Kongresi, 3-8 Ekim 2016 tarihleri arasında İrlanda'nın başkenti Dublin'de düzenlendi. UTİKAD geçmiş yıllarda olduğu gibi bu yıl da geniş bir heyet ile katılım sağladı. Kongrenin misafir konuşmacılarından Dünya Gümrük Örgütü'nün (WCO) Genel Sekreteri Kunio Mikuriya, ticaretin kolaylaştırılması ve dünya ticaretinin artmasında gümrük idareleri ile taşıma işleri organizatörleri arasındaki iş birliğinin önemine çok sistematik bir analiz ile yer verirken, İrlanda Eski Başbakanı, ABD nezdindeki Avrupa Birliği Eski Büyükelçisi John Bruton da dünya politik arenasındaki gelişmelerle lojistik sektörü arasındaki bağlantıları çarpıcı bir ufuk turu ile irdeledi. Bu seneki kongrenin en ön plana çıkan konusu FIATA ile IATA arasında imzalanan yeni iş birliği anlaşmasıydı. Diğer bir önemli konu ise Hanjin'in yaşadığı sıkıntılı durum ve beklentilerdi. Kongre sırasında yapılan sunumlar, konteyner taşımacılığının büyük arz fazlası içinde olması nedeniyle yeni sorunların ve olası iflasların köşe başında taşımacıları beklediğini gösteriyordu. Kongrelerin vazgeçilmez konusu ise dijitalleşmeydi. Kongredeki sunumları değerlendiren dönemin UTİKAD Başkanı Turgut Erkeskin, sunumlarda verilen örneklerin yeryüzünde var olan işlerin yüzde 50'sinin 2030 yılında olmayacağını gösterdiğini belirterek "Bu yüzde 50'nin içinde sektörümüzde hangi işlerin ortadan kaybolacağı çok iyi analiz edilmeli. Öyle görünüyor ki klasik forwarding hizmetleri tamamen dijital platforma taşınacak" dedi. FIATA'nın 2017 dünya kongresinin 4-8 Ekim 2017 tarihleri arasında Malezya'nın başkenti Kuala Lumpur'da yapılacağı açıklandı. ■

Held in autumn in every year, FIATA World Congress was carried out in Dublin, capital of Ireland, on between October 3-8, 2016. UTİKAD participated to the congress with a quite large committee this year, as it did so in the previous years. One of the guest speakers of the congress, Secretary General of the World Customs Organization (WCO) Mr. Kunio Mikuriya mentioned about simplifying trade and the importance of the co-operation of customs administrations and transportation organizations on promoting the world trade with a very systematic analysis; whereas former Irish Prime Minister and former Ambassador of the EU to the United States John Bruton examined the connections between the logistic sector and the political developments in the world with a stunning tour d'horizon. The most prominent issue of the congress this year was the new co-operation agreement signed by FIATA and IATA. Another crucial issue was the tough conditions Hanjin had been going through and the expectations. The presentations made during the congress displayed that new problems and possible bankruptcies were awaiting the forwarders on the corner because of the excess supply on container forwarding. The indispensable issue of the congresses was digitalization. UTİKAD President Mr. Turgut Erkeskin evaluated the presentations in the congress and told that the examples used in the presentations showed 50% of the current works in the world would not exist in 2030 and he added: "That which works of our sector will vanish in this 50% should be analyzed very well. It seems that classical forwarding services will be completely transferred to digital platform." It was announced that FIATA World Congress 2017 would be held in Kuala Lumpur, the capital of Malaysia, on October 4-8, 2017. ■

**TRANS
ORIENT**
ULUSLARARASI TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.

**56 YILLIK
DENEYİM**

Çevreye Duyarlı
Lojistik Çözümler

**Demiryolu ve Denizyolu ile
Multi-Modal Taşımacılık**

**34 Palet
Hacminde
Konteynerler**

**7000 45" Hcpw
Ekipman**

**Avrupa'nın en geniş
Dağıtım Ağı**

• Tekstil sektörü için
özel çözümler

• Entegre Lojistik Çözümleri

☎ Dahili: 0-212 467 26 28

📧 Rezervasyonlarınız için: intermodal@transorient.com.tr

🌐 Web: www.transorient.com.tr

📍 Adres: İstanbul Ticaret Sarayı Oruç Reis Mahallesi, Vadi Caddesi,
No: 108, 8. Kat, Ofis No: 490, Giyimkent, 34235, Esenler, İstanbul, Turkey





FIATA DİPLOMA EĞİTİMİ SAHA ZİYARETLERİ BAŞLADI

Stanbul Teknik Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi (İTÜSEM) desteği ile Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTIKAD) tarafından düzenlenen FIATA Diploma Eğitimi'nde saha ziyaretleri başladı. Yeni dönemin ilk saha ziyaretini Marport Liman İşletmeleri'nde gerçekleştiren katılımcıların ikinci durağı ise MNG Havayolları'na ait İhracat Deposu oldu. Düzenlenen saha ziyaretlerinde katılımcılar yük elleçleme sürecini yerinde görme fırsatı yakaladı. FIATA Diploma Eğitimi katılımcıları, önümüzdeki haftalarda eğitim kapsamında karayolu taşımacılığı için Ekol Lojistik tesislerini ve intermodal taşımacılık operasyonlarını yerinde incelemek için de U.N. Ro-Ro tesislerini ziyaret edecek. ■

FIATA DIPLOMA TRAINING FIELD VISITS HAVE STARTED

Field visits have got started in FIATA Diploma in freight forwarding training which is organized by Associate of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTIKAD) with the support of Istanbul Technical University Continuing Education Center (ITUSEM). The attendants paid their first field visit of the new term to Marport Terminal Operators and their second stop was an Export Warehouse that belongs to MNG Airways. The attendants had a chance to see the process of cargo handling on site during the field visits. Attendants of FIATA Diploma in freight forwarding training are going to visit Ekol Logistics Facilities for road transportation within the scope of the training and U.N.Ro-Ro Facilities to observe intermodal transport operations on site within the next weeks. ■

İZZET İŞİK YENİDEN ÇALIŞMA GRUBU BAŞKANI SEÇİLDİ

Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu ((BM-AEK) Intermodal Taşımacılık ve Lojistik Çalışma Komitesi Toplantısı, 31 Ekim-01 Kasım 2016 tarihlerinde, Tehlikeli Mal ve Kombine Taşımacılık Düzenleme Genel Müdürü İzzet Işık başkanlığında Cenevre Birleşmiş Milletler Teşkilatı merkezinde gerçekleştirildi. BM-AEK'a üye ülke temsilcilerinin yanı sıra FIATA, IRU, UIRR, GETC ve komite üyesi UTİKAD gibi uluslararası taşımacılık sektör temsilcilerinin de hazır bulunduğu toplantıda Avrupa ve Asya'da, intermodal taşımacılık alanında yaşanan gelişmeler ile çözüm önerilerine yönelik hususlar tartışıldı. Toplantı bünyesinde, Çalışma Grubu'nun başkanlığına oy birliği ile Tehlikeli Mal ve Kombine Taşımacılık Düzenleme Genel Müdürü İzzet Işık yeniden seçildi. Türkiye'yi temsilen UTİKAD'ın da bir koltuk sahibi olduğu Intermodal Taşımacılık ve Lojistik Çalışma Komitesi, BM-AEK'a üye 56 ülkede intermodal taşımacılığı geliştirmek için çalışmalar yürütüyor. ■



MR. İZZET İŞİK HAS BEEN RE-ELECTED THE CHAIRMAN OF WORKING GROUP

United Nations Economic Commission for Europe (UNECE) Working Party Meeting on Intermodal Transport and Logistics was held on October 31- January 1, 2016 in United Nations Organization, Geneva under the presidency of Mr. İzzet Işık, Director of Dangerous Goods and Combined Transport. Issues and solution offers were discussed about the developments on intermodal transport in Europe and Asia in the meeting, where representatives of international forwarding sector ; like FIATA, IRU, UIRR, GETC and committee member UTIKAD were present in addition to member country representatives of UNECE. Within the scope of the meeting, Director of Dangerous Goods and Combined Transport – Mr. İzzet Işık were unanimously re-chosen as the Chairman of Working Group. Working Party on Intermodal Transport and Logistics, in which UTIKAD also has a seat representing Turkey, has been carrying out works to improve intermodal transport in 56 UNECE member countries. ■

We
LOVE
logistics

Facilities in 14
countries



25%
annual average
turnover growth

5,500+
own vehicles

750K^m2
warehouse

46 trips
per week
(dedicated trains)

5 ROROs



EKOL

UTİKAD'DAN THY GENEL MÜDÜRÜ BİLAL EKŞİ'YE ZİYARET

UTİKAD Yönetim Kurulu, Türk Hava Yolları'nın yeni Genel Müdürü Bilal Ekşi'ye hayırlı olsun ziyaretinde bulunarak, üyelerin yaşadığı sıkıntıların çözümü noktasında yeni Genel Müdür'den destek sözü aldı.

A VISIT TO TURKISH AIRLINES GENERAL MANAGER BİLAL EKŞİ FROM UTİKAD



UTİKAD Board of Directors has visited the new General Manager of Turkish Airlines, Bilal Ekşi, to congratulate his promotion and has got a promise of support on the solution of the difficulties that members go through from the new General Manager.

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdürü Cavit Uğur, Türk Hava Yolları Genel Müdürü Bilal Ekşi'yi makamında ziyaret etti. THY Genel Müdürlüğüne atanan Bilal Ekşi'ye başarı dileklerini ileten UTİKAD Heyeti, lojistik sektörünü ve hava kargo acentelerini temsilen havayolu taşımacılığı ve THY Kargo ile ilgili değerlendirmelerini aktardı.

OFİS KİRALARININ TL'YE ÇEVİRİLMESİ İSTENDİ

Ziyarete THY Kargo tarafından kullanılan Kargo Operasyon Yönetimi ve Bilgi Sistemi (COMIS) ile ilgili günlük operasyonlarda yaşanan aksaklıkları da dile getiren UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, COMIS'in beklenen randımanı sağlaması için gereken güncellemelerin ve iyileştirmelerin bir an önce hayata geçirilmesi gerektiğini vurguladı. UTİKAD Başkanı Eldener, Atatürk Havalimanı'ndaki THY Kargo tesislerinde UTİKAD üyesi hava kargo acentelerinin kullandığı ofislerin kiralarnın Amerikan Doları cinsinden ödenmekte olduğunu belirterek, son dönemde yaşanan dövizdeki artışlar sonrasında, Amerikan Doları cinsinden ödenen kiralarnın artış öncesindeki düzeylerde, uygun bir kur üzerinden TL'ye çevrilmesi talebinde bulundu.

THY YAPI DEĞİŞİKLİĞİNE GİDECEK

UTİKAD Heyeti'nin aktardığı sorunları tek tek dinleyen THY Genel Müdürü Bilal Ekşi, yakın zamanda yapı değişikliğine gideceklerini ve yeni atanan kargodan sorumlu THY Genel Müdür Yardımcısı Turhan Özen'in göreve başlamasıyla sorunların çözümünde yol kat etmeyi planladıklarını söyledi. THY Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Turhan Özen'in özel sektörden geldiğini belirten ve lojistik sektörüne dair önemli tecrübeleri olduğunu altını çizen Bilal Ekşi, THY Kargo ile hava kargo acenteleri arasındaki ilişkilerin geliştirileceğini ve daha müşteri odaklı yaklaşacaklarını belirtti. Özen'in göreve başlamasının ardından hava kargo acenteleri ile bir çalıştay planlandığını da söyleyen THY Genel Müdürü Ekşi, UTİKAD Heyeti'nden hava kargo taşımacılığının genel durumu, THY Kargo ile yaşanan sorunlar ve çözüm önerilerini içeren bir rapor hazırlanarak yıl sonuna dek kendisine iletilmesini talep etti. Hava kargo acentelerinin Amerikan Doları üzerinden ödenen ofis kiralarnın TL'ye çevrilmesi için Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü ile görüşeceğini belirten Ekşi, bu konuda bir çözüm üretmeye gayret edeceğini ifade etti. ■

The President of the Board of Directors of Association of International Forwarding and Logistics Service Providers, Emre Eldener and UTİKAD Executive Board General Manager Cavit Uğur and members of the Board have visited Bilal Ekşi, General Manager of Turkish Airlines in his office. The Committee of UTİKAD has wished success for Bilal Ekşi, who has been appointed to the General Management of Turkish Airlines and make their evaluations on logistics sector, airline forwarding representing air cargo agents and Turkish Airlines cargo.

IT IS REQUESTED THAT THE RENTS OF OFFICES BE EXCHANGED TO TURKISH LIRAS

The President of UTİKAD Board of Directors, Emre Eldener, has mentioned about the malfunctions at daily operations in COMIS (Cargo Operation Management and Information System) which is used by Turkish Airlines Cargo and emphasized that the essential updates and improvements need to be carried out immediately in order COMIS to provide the expected output. UTİKAD President Eldener has said that the rents of the offices in Atatürk Airport which are used by air cargo agents that are members of UTİKAD are paid as American Dollars and he requested that the rents paid as American Dollars be exchanged to Turkish Liras on a reasonable rate at the same level with pre-increases in rents, after the increases in foreign exchange.

TURKISH AIRLINES WILL GO FOR A STRUCTURAL CHANGE

Turkish Airlines General Manager Bilal Ekşi, who has listened to each issue of UTİKAD Committee carefully, has told that they will go for a structural change in a short period of time and that they plan to get over the problems by means of the assignment of Turhan Özen, Vice General Manager of Turkish Airlines. Bilal Ekşi highlights that Turhan Özen, who is assigned as Vice General Manager of Turkish Airlines, has been transferred from private sector and has crucial experiences about logistics sector and said that the relations between air cargo agents and Turkish Airlines Cargo will be improved and they will bear a client-oriented approach. Turkish Airlines General Manager Ekşi has told that a workshop is planned with air cargo agents after Özen's assignment and he has requested from UTİKAD Committee to write a report on the general situation of air cargo forwarding, the problems with Turkish Airlines Cargo and possible solutions and to forward the report till the end of the year. Ekşi, who has told that he will negotiate with General Directorate of State Airports Authority about exchanging the office rents of air cargo agents which are paid in American Dollars to Turkish Liras, has mentioned that he will make an effort in solving this. ■



TRANSITNET

33 FARKLI ÜLKE KAPSAMINDA T1 / T2 HİZMETLERİ SUNAN GLOBAL İŞ ORTAĞINIZ

Ofisinizden 3.000 km uzaktaki gümrüğe en hızlı, en ekonomik şekilde beyanınızı sunabilir, güvenle varış gümrüğünde sonlandırıldığını izleyebilirsiniz.



SGS TRANSİTNET TRANSİT SİSTEMİ DESTEK HİZMETLERİ A.Ş.

Bağlar Mah. Osmanpaşa Cad. No:95 İş İstanbul Plaza
E Girişi Güneşli 34209 İstanbul / Turkey

☎ +90 212 368 40 00 ☎ +90 212 296 47 82-83

✉ transitnet.turkey@sgs.com 🌐 https://transitnet-tr.sgs.com

SGS

AHMET KARTAL ÖDÜLLERİ SAHIPLERİNİ BULDU

UTIKAD kurucuları arasında yer alan merhum Ahmet Kartal'ın adını yaşatmak ve gençleri sektöre kazandırmak amacıyla 2008 yılından bu yana geleneksel olarak verilen 'Ahmet Kartal Başarı Ödülü' bu yıl da sahiplerini buldu.



AHMET KARTAL SUCCESS AWARDS HAVE BEEN HANDED OVER

Ahmet Kartal Success Awards, which have been presented traditionally every year since 2008 so as to commemorate late Ahmet Kartal who was an ex-founder of UTIKAD and to encourage the young into the sector, have been given to its owners this year, too.

Türkiye'de lojistik kültürünün geliştirmesini öncelikli hedefleri arasında gören Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği'nin (UTIKAD), üniversitelerde lojistik öğrenimi gören başarılı gençleri ödüllendirmek amacıyla verdiği 'Ahmet Kartal Başarı Ödülü' genç lojistikçileri sevindirdi. UTIKAD'ın kurucuları arasında yer alan merhum Ahmet Kartal'ın adını yaşatmak ve gençleri sektöre kazandırmak amacıyla 2008 yılından bu yana her yıl geleneksel olarak verilen "Ahmet Kartal Başarı Ödülü", bu yıl 23 Kasım 2016 tarihinde düzenlenen UTİKAD 34. Seçimli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda verildi. Ahmet Kartal Ödülü'nü almaya hak kazanan Gaziantep Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Lojistik Bölümü 2015-2016 Öğretim Yılı Birincisi Güneş Altınok, Kadir Has Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Lojistik Bölümü 2015-2016 Öğretim Yılı Birincisi Berk Çola ve İstanbul Ticaret Üniversitesi Lojistik Bölümü 2015-2016 Öğretim Yılı Birincisi Gamze Yüksel'e ödülleri UTİKAD Genel Kurulu'nda takdim edildi. Ödülleri dönemin UTİKAD Başkanı Turgut Erkeskin'den alan Güneş Altınok, Berk Çola ve Gamze Yüksel'e 'Ahmet Kartal Başarı Ödülü' sertifikalarının yanı sıra profesyonel hayatlarının başında katkı sağlamayı amaçlayan maddi bir armağan ve UTİKAD yayınlarından oluşan kitap seti verildi.

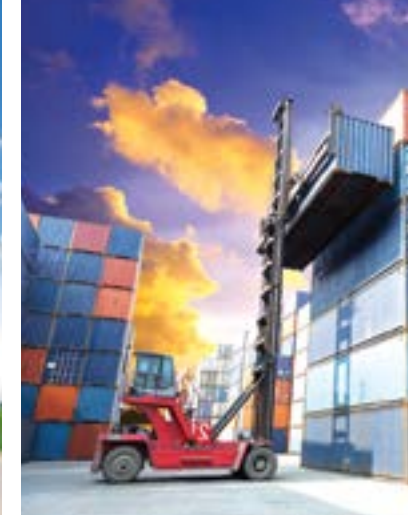
2017 İÇİN ÜNİVERSİTELER SEÇİLDİ

Genel Kurulun ardından UTİKAD'ın yeni Yönetim Kurulu'nun ilk icraatı da eğitimi desteklemeye yönelik oldu. Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener önderliğinde gerçekleştirilen yeni dönemin ilk yönetim kurulu toplantısında, 2017 yılında 'Ahmet Kartal Başarı Ödülü' verilecek öğrenim kurumları da belirlendi. 2017 yılında 'Ahmet Kartal Başarı Ödülü'nün Samsun Ondokuz Mayıs Üniversitesi Alaçam Meslek Yüksekokulu Lojistik Bölümü, Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Biga Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu Uluslararası Ticaret, Lojistik ve İşletmecilik Bölümü ve Bahçeşehir Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Lojistik Yönetimi Bölümü birincilerine verilmesi kararı alındı. ■

Ahmet Kartal Success Awards, which are presented to reward the successful students studying logistics at universities, has been given by Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTIKAD), which considers the development of logistics culture in Turkey among its preliminary aims, and this has made the young logisticians happy. Ahmet Kartal Success Awards, which have been presented traditionally every year since 2008 so as to commemorate late Ahmet Kartal and to encourage young ones into the sector was given in the 34. Elective General Assembly of UTIKAD on November 23, 2016. The awards have been presented in the General Assembly of UTIKAD to students who have been granted for Ahmet Kartal Success Awards: Gaziantep University International Trade and Logistics Department, top student of 2015-2016 academic year, Güneş Altınok; Kadir Has University International Trade and Logistics Department, top student of 2015-2016 academic year, Berk Çola and Istanbul Commerce University Logistics Department, top student of 2015-2016 academic year Gamze Yüksel. Apart from the certificate of Ahmet Kartal Success Awards, a set of books by UTIKAD publications and merit pays that aim to aid them at the beginning of their professional working lives have been presented to Güneş Altınok, Berk Çola and Gamze Yüksel by Turgut Erkeskin, President of UTIKAD.

UNIVERSITIES FOR 2017 SUCCESS AWARDS HAVE BEEN PICKED

After the General Assembly, the first action of the new Board of Directors of UTIKAD has been to support education. The education institutions to which 2017 Ahmet Kartal Success Awards will be given are determined at the first General Assembly of the Board of Directors of the new period which has been executed under the presidency of Emre Eldener, the President of the Board of Directors. 2017 Ahmet Kartal Success Awards will be given to the top students of Samsun Ondokuz Mayıs University Alaçam Vocational School of Higher Education- Logistics Department, Çanakkale Onsekiz Mart University Biga Higher Education School of Applied Sciences - International Trade, Logistics and Business Management Department and Bahçeşehir University Faculty of Economics and Administrative and Social Sciences- Logistic Management Department. ■



BİZİM İÇİN YOL, SİZ MEMNUN OLUNCA BİTER.

Çeyrek asrı aşan tecrübemizle ürünlerinizi, deniz, kara, hava ve demiryolu üzerinden entegre sistemlerle tek elden dünyaya taşıyoruz. İntermodal nakliye ve depolama yatırımlarıyla sektör özelinde farklı çözümler geliştiriyoruz. Üstelik işinizi, dünyaya taşırken transit süre ve maliyet avantajı sağlıyoruz. Tüm operasyonlarınızda fark yaratmak için sizi de Arkas Lojistik'e bekliyoruz.

- Forwarding Hizmetleri
- Yurt İçi/Uluslararası Karayolu Taşımacılığı
- Demiryolu Hizmetleri
- Terminal ve Depo Hizmetleri
- Ağır Yük ve Proje Taşımacılığı

[f](#) arkaslojistiktr [i](#) arkaslojistik [in](#) Arkas Lojistik [yt](#) Arkas Lojistik

www.arkaslojistik.com.tr | Çağrı Merkezi: 0850 22 27527

ARKASLOJİSTİK

YENİ YÖNETİM, SEKTÖR MEDYASI İLE BULUŞTU

Ekonomi ve lojistik sektörü basın mensuplarıyla bir araya gelen UTİKAD Yönetimi, lojistik sektöründeki güncel gelişmeleri ve 2017 yılından beklentilerini paylaştı.

THE NEW MANAGEMENT MEETS WITH THE SECTOR PRESS

Coming together with the economy and logistics sector press, UTİKAD Management has shared the current developments in the sector and and their expectations from 2017.

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD) Yönetim Kurulu üyeleri 3 Ocak 2017 Salı günü basın mensupları ile bir araya geldi. InterContinental İstanbul Otel'de düzenlenen basın toplantısında UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, Türk lojistik sektörüne ilişkin değerlendirmelerini basın mensupları ile paylaştı. 2016 yılının değerlendirildiği ve 2017 yılına dair beklentilerin anlatıldığı toplantıda, lojistik sektörünün gündemindeki konu başlıkları da basın mensuplarıyla paylaşıldı. Başkan Emre Eldener, yaptığı sunumda teknolojik gelişime dikkat çekerek, "Önümüzdeki yıllarda birbirinden farklı ürün özelliklerine ve yeni teknolojilerle belirlenecek yeni iş yapma yöntemlerine uygun olarak lojistik iş süreçlerini geliştirmemiz, uzmanlaşmaya yönelerek gelişen ticaret anlayışına uygun çözümler ve hizmetler üretmemiz gerekiyor" dedi. Gümrüklerde yaşanan sıkıntılara da değinen Eldener, Yeni Gümrük kanunu taslağının hazırlanması sürecinde UTİKAD olarak aktif rol oynadıklarını da belirtti. Emre Eldener, devlet desteğinin başı çektiği 2017 beklentilerini şöyle ifade etti: "Sektörün öncelikli beklentilerinin başında Bakanlıklar arası koordinasyonun sağlanması geliyor. Bu noktada Lojistik Master Plan'ının ülkemizin üretim ve ticari hedefleri doğrultusunda verimli sonuçlar doğuracak şekilde hazırlanması da büyük önem taşıyor. Taşıma İşleri Organizatörleri olarak gümrük müşaviri istihdam edebilmeliyiz. Çünkü, çalıştığımız firmalar bizlerden gümrükleme hizmetleri de dahil edilmiş anahtar teslim çözüm istiyor. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na hazırlanan yeni gümrük kanunu taslağında bu yönde bir adım atılmasını bekliyoruz." Açıklamaların ardından UTİKAD Yönetim Kurulu, basın mensuplarının sorularını yanıtladı. ■

Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD) members of the board came together with press on Tuesday, January 3, 2017. UTİKAD President of the Board of Directors, Mr. Emre ELDENER shared his opinions about Turkish logistics sector with press at the press conference at InterContinental İstanbul Hotel. Subject headings which were on the agenda of the logistics sector were also shared with press at the meeting, in which the year 2016 was evaluated and the expectations from 2017 were told. President Emre Eldener said "We need to produce services and solutions that match with the understanding of developing trade by focusing on specialization and to develop logistics business processes suitable for product features that are different from each other and new business methods that are determined by new technologies in the following years." by drawing attention to the technological development in his presentation. Mr. Eldener mentioned about the problems that were experienced in the customs and told that as UTİKAD, they played an active role in the preparation process of the new Customs Law draft. Mr. Eldener said that government supports came first in their most important expectations from 2017 and he expressed his expectations by saying "Providing the coordination between Ministries ranks first in the primary expectations of the sector. At this point, it is of vital importance that the Logistics Master Plan be worked out in a way that will produce fruitful outcomes in accordance with production and commercial aims of our country. We, as forwarding organizers, should be able to employ customs brokers because the firms we work together ask for key solutions including clearance services. We have been expecting that Ministry of Customs and Trade takes a step regarding these in the formation of new Customs Law draft." UTİKAD Board of Directors replied to the questions of the press after the explanations. ■



Hizmete hangi açıdan baktığınız önemli.



MERDEN
www.merden.com.tr



UTIKAD ÇALIŞMA GRUPLARI 2017 YOL HARİTASINI ÇIKARDI

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği UTİKAD, Çalışma Grupları Çalıştay'ında ikinci kez sektörün nabzını tuttu. Çalıştayda lojistik sektörünün sorunları masaya yatırıldı.

UTIKAD WORKING GROUPS HAVE MAPPED OUT THE ROUTE 2017

Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTIKAD) has taken the pulse of the sector for the second time in the Annual Workshop of Working Groups. The problems of the logistic sector were discussed in details in the workshop.

UTIKAD 2. Çalışma Grupları Çalıştayı, 18 Ekim 2016 tarihinde Taksim InterContinental Otelde düzenlendi. Çalıştayda; UTİKAD Yönetim Kurulu üyelerinin başkanlık ettiği ve dernek üyesi şirketlerin temsilcileri ile yöneticilerinin görev aldığı UTİKAD Çalışma Gruplarının yıl içerisinde gerçekleştirdiği çalışmalar ve sektördeki güncel konular ele alındı. UTİKAD tarafından ilki geçtiğimiz yıl gerçekleştirilen Çalışma Grupları Çalıştayı'nın moderatörlüğünü UTİKAD Genel Müdürü Cavit Uğur üstlendi. UTİKAD'ın bir önceki Yönetim Kurulu Başkanı Turgut Erkeskin'in açılış konuşması ile başlayan çalıştayda; Hava yolu, Karayolu, Deniz yolu, Demiryolu ve İntermodal ile Gümrük ve Antrepo Çalışma Gruplarına başkanlık eden UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri yıl içinde çalışma grupları bünyesinde yapılan çalışmaların anlatıldığı sunumlarını gerçekleştirdi. Her sunumun ardından UTİKAD üyelerine önerileri ve sektöre dair sorunları aktarmaları için söz verildi. Üye firmaların temsilcilerinin çalıştaya taşıdığı sorunların çözümüne ilişkin ortak akıl ile ilerlenebilmesi için bir sonuç raporu hazırlandı. Hazırlanan rapora göre 2017 çalışma dönemi için UTİKAD Çalışma Gruplarında Marmaray'ın yük taşımacılığı için kullanılıp kullanılmayacağına ilişkin takibi, yakıtta ÖTV muafiyeti, deniz yolu, demiryolu, hava yolu ve karayolu taşımacılık türlerindeki ortak sorunların ele alınması, deniz konteyner armatör firmalarının temsilcileri ile yapılan görüşmelere devam edilmesi, konteynerlerin tartılması uygulamasında karşılaşılan sorunlara yönelik çalışma yapılması ve özet beyan sistemindeki değişiklikler gibi konuların ele alınması gerektiğinin altı çizildi. ■

UTIKAD 2nd Annual Workshop of Working Groups was carried out in Intercontinental Hotel Taksim, on October 18, 2016. The current issues of the sector and actions carried out through the year by working groups, which were directed by UTİKAD Board Members and which representatives and directors of the member companies of the association participated in, were discussed in the workshop. UTİKAD General Manager Mr. Cavit Uğur moderated the Workshop of Working Groups, the former one of which was held by UTİKAD last year. UTİKAD Board Members who directed the working groups engaged with Air, Land, Sea, Railway, Intermodal and Customs and Warehouses made their presentations reporting the works of the working groups throughout the year in the workshop started with the speech of UTİKAD Former President Mr. Turgut Erkeskin. UTİKAD members were allowed to talk to convey the problems of the sector and their suggestions after each presentation. A final report was prepared to move forward with a common sense on the solutions of the problems conveyed to the workshop by the representatives of the member companies. According to the report; the need of addressing the issues; like following up if Marmaray would be used for freight forwarding or not, exemption from special consumption tax in fuel, handling common problems of land, sea, air and rail transportation modes, continuing the meetings with the representatives of shipowner companies of sea containers, working on the solutions of the problems encountered in the application of container weighing and changes on the system of summary declaration for working period of 2017 in UTİKAD Working Groups were highlighted. ■

METRANS



GLOBAL LOGISTICS FOR CENTRAL EUROPE and BEYOND

METRANS' service "all-inclusive" for the connection of METRANS' intermodal network with Turkey.

METRANS offers an alternative to road transport - regular rail connection between rail hub Dunajská Streda Slovakia and container terminal Halkali in Istanbul 5 departures weekly for both directions.

This solution offers an optimum alternative for the Western / Central / Eastern Europe with the city which has the largest urban agglomeration in Europe and is one of the largest cities in the world. We provide all-inclusive just-in-time intermodal rail-road transportation services operating own shuttle trains with cargo in maritime - deep sea and short sea, reefer, tank and special containers to / from the Czech Republic, Slovakia, Hungary and new services to German hinterland and Austria, connecting this territory by rail with major European ports, including HAMBURG, BREMERHAVEN, ROTTERDAM and DUISBURG, or southbound rail connection to KOPER, Trieste, Rijeka and now regular shuttle train service to ISTANBUL - with network of own high sophisticated container terminals/depots and modern railway hubs in PRAGUE Uhřetěves, ČESKA TRĚBOVÁ (CZ) and DUNAJSKÁ STREDA (SK).

(for quotations, transport orders and conditions, general information)
METRANS /Danubia/, a.s. Povodská cesta 18, SK 929 01
Dunajská Streda SLOVAKIA | HHLA Group Member
istanbul@metrans.sk / TEL: +421 313 234 100

(for Turkey side operations, general information)
METRANS İstanbul Taş. Ve Loj. Den. Eğl. Tic. Ltd. Şti.
Barbaros Meh. Mor Sumbül Sk. Doluxia Palace No:5
A-Blok Kat: 17 Daire:466
Alışçir - İstanbul TURKEY | HHLA Group Member
istanbul@metrans.sk / TEL: +90 216 510 40 51





UTİKAD YENİ YÖNETİM KURULUNU SEÇTİ

UTİKAD HAS CHOSEN ITS NEW BOARD OF DIRECTORS

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği'nin (UTİKAD), 34. Seçimli Olağan Genel Kurul Toplantısı 23 Kasım 2016 günü İstanbul Marriott Otel Şişli'de gerçekleşti. Genel Kurul'da yapılan seçimlerin ardından 2010-2016 yılları arasında UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Turgut Erkeskin, başkanlık bayrağını Emre Eldener'e devretti. 34. Seçimli Olağan Genel Kurul Toplantısının devamında katılımcılar UTİKAD'ın kuruluşunun 30. yıl dönümünü keyifli bir kokteyl ile kutladı. 34. Seçimli Olağan Genel Kurul Toplantısı, UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Turgut Erkeskin'in konuşmasıyla başladı. Erkeskin konuşmasında lojistik sektörüne dair değerlendirmelerini katılımcılar ile paylaştı. UTİKAD üyelerinin taşımacılık ve lojistiğin mimarları olduğunun altını çizen Erkeskin, konuşmasını şöyle sürdürdü: "Taşımacılık kavramını sadece malların ve insanların mobilizasyonu olarak kısıtlamak doğru bir yaklaşım değildir. Taşımacılık beraberinde ekonomik ve sosyal büyümeyi de destekleyen, canlandırıcı bir sektördür. Sektörümüz fakir ülkelere birtakım yeni olanaklar sunarak onların daha rekabetçi olmasına imkan vermektedir. Dünya Bankası'nın araştırmalarına göre, taşımacılık altyapısının gelişmesi, insanlara yeni iş sahaları sunmanın yanı sıra eğitim ve sağlık hizmetleri gibi

UTİKAD'ın 34. Seçimli Olağan Genel Kurulu'nda bayrak değişimi oldu. UTİKAD üyelerinin yoğun katılımı ile gerçekleşen Genel Kurul'da yapılan seçimlerin ardından Turgut Erkeskin, Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı Emre Eldener'e devretti. Başkan Eldener yaptığı konuşmada, UTİKAD'ın başarılı çizgisini bozmadan, sektörle birlikte güçlenerek yola devam edeceği mesajını verdi.

UTİKAD Board of Directors was changed in the 34th Elective General Assembly. After the election in the General Assembly which was carried out by active participation of UTİKAD members, Mr. Turgut Erkeskin handed over the Presidency of the Board of Directors to Mr. Emre Eldener. President Eldener indicated in his speech that UTİKAD would move on by gaining strength and keeping its successful line.

The 34th Elective General Assembly meeting of Association of International Forwarding and Logistics Service Providers-UTİKAD was held on November 23, 2016 in İstanbul Marriot Hotel Şişli. After the election in the General Assembly, Mr. Turgut Erkeskin, who had been the President of The Board of Directors in years between 2010 and 2016, handed over the presidency flag to Mr. Emre Eldener. Later on the 34th Elective General Assembly meeting, the attendants celebrated the 30th anniversary of the establishment of UTİKAD with an enjoyable cocktail party. The 34th Elective General Assembly meeting started with the speech of UTİKAD President of the Board of Directors, Mr. Turgut Erkeskin. Mr. Erkeskin shared his evaluations about the logistics sector with the attendants. Mr. Erkeskin highlighted that members of UTİKAD were architectures of transportation and logistics and kept on his speech by these words: "It is not a right approach to limit the term of forwarding as mobilization of products and people only. Transportation is a sector which revives and supports the economic and social growth. Our sector provides some new opportunities to poor countries and enables

en temel ihtiyaçlara daha kolay ulaşılmasının da yolunu açmaktadır. Bu gelişim aynı zamanda hizmet tedarikine imkan verip, toplumların birbirleriyle etkileşmelerini, bilgiyi paylaşmalarını ve uzun dönemli sürdürülebilir büyüme sağlamalarını da mümkün kılmaktadır. Ülkemizin ve dünyanın gelişmesinde, büyümesinde, refah seviyesini yükseltmesinde en büyük ve etkili faktörlerden biriyiz. Ancak gerek ülkemizdeki gerekse de çevre ülkelerdeki politik ve ekonomik koşulları değerlendirdiğimizde, çok büyük zorluklar içindeyiz."

ERKESKİN, YENİ YÖNETİME HEDEF GÖSTERDİ

Bahsettiği zorlukların başında ağır işleyen gümrük süreçlerinin geldiğini belirten Erkeskin, "Sınırlarımızdaki tır kuyrukları rekorlar kırıyor. Yetkilendirilmiş yükümlü sistemi randımanlı şekilde işletilemiyor. Yüksek depolama ücretleri ile hizmet veren antrepolar transit ticaret ve taşımacılığımızın önünde dev engeller olarak duruyor. Bir lojistik firması 21. yüzyılda gelişen, büyüyen, dev altyapı yatırımları yapan, yüksek teknoloji kullanmak isteyen, kendi uçağını yapan, kendi silahlarını üreten tabiri caizse her alanda dünyaya meydan okuyan Türkiye'de bir gümrük beyanı veremiyor. Lojistik sektörü büyümemizde en kritik üç sektörden birisi olarak tanımlanıyor ama bu sektörün mensuplarına "yok sen bundan anlamazsın!" deniyor. Merak ediyorum "sen bundan anlamazsın" diyenler acaba gerek Türkiye'de gerekse dünyada bizim neler yaptığımızı, neler yapabildiğimizi anlıyorlar mı? Şunun unutulmaması lazım; bugünden itibaren 14 yıl içinde yani 2030'a kadar, bugün yapılan işlerin yüzde 50'si yok olacak. Yani aslında kafayı değiştirmeyen, yeni yapıya uymayan, bilgiyi kullanmayan yok olacak" diyerek yeni yönetimin ağırlık vermesi gereken konulara işaret etti. UTİKAD'ın lojistik sektöründeki zorlu şartlara rağmen birçok alanda çalışmalar yürüttüğünün ve olumlu sonuçlar aldığının da altını çizen Erkeskin, konuşmasının ardından 2016 yılında gerçekleştirilen faaliyetleri üyeler ile paylaştı. Turgut Erkeskin'in ardından konuk konuşmacı olarak katılan Dr. Cengiz Tavukçuoğlu, "4. Endüstriyel Devrim Açısından Lojistik Öngörülerini" konulu bir sunum yaptı. Dr. Tavukçuoğlu, dünya çapında büyük bir değişim yaratması beklenen ve nesnelerin interneti olarak da adlandırılan Endüstri 4.0 sunumunu "Değişime ayak uydurun!" mesajı ile tamamladı.

ESKİ BAŞKANLAR VE ÜYELER DE ÖDÜLENDİRİLDİ

UTİKAD'ın 30. kuruluş yıl dönümünü nedeniyle yönetim kurulu eski başkanlarına şilt takdim edildi. Eski yönetim kurulu başkanlarından Ayşe Nur Esin ve Kosta Sandalcı da Genel Kurul toplantısında hazır bulundu. Şiltlerini Turgut Erkeskin'in elinden alan Esin ve Sandalcı, duygularını katılımcılarla paylaştıkları kısa birer konuşma yaptı. Eski başkanların ardından UTİKAD üyeliğinde 10. yılını tamamlayan Fahri Üyeler Selma



them to be more competitive. According to the researches of the World Bank; the development of infrastructure of transportation paves the way for offering people new work areas, besides satisfying the basic needs; like education and health services more easily. This development also enables the supply of services and makes it possible for societies to interact with each other, share information and obtain a long-term, sustainable growth. We are one of the greatest and most effective factors in the development and growth of our country and the world. However, we have been struggling when we consider the politic and economic conditions both in our country and in neighbour countries."

MR. ERKESKİN POINTED OUT THE TARGET FOR THE NEW MANAGEMENT

Mr. Erkeskin said that cumbersome processes of customs is the leading struggling and he pointed out the subjects that needed to be discussed by the new management in the new period by saying: "The queues of trucks in our borders break records. Authorized economic operator system does not work efficiently. Warehouses which provide services with high costs of storage stand as great obstacles in front of transit trade and forwarding. A firm of logistics cannot make a customs declaration in 21st century in Turkey, which develops, grows, makes infrastructure investments, produces its own planes, its own guns and as the phrase goes "challenges the whole world". The sector of logistics is regarded as one of the most crucial three sectors; but the members of this sector are told "You cannot do this!". I wonder if the people who say "You cannot do this." can really see what we have been doing or what we did both in Turkey and in the world. This should not be forgotten: 14 years starting from now, that means till 2030, the works which are done today will disappear. That means the one who does not change his mind, does not adapt to the new structure and does not use the data will fade away."

Mr. Erkeskin, who emphasized that UTİKAD carried out many works in many fields despite the tough conditions in logistics sector, briefed the members about the activities carried out in 2016 after his speech. After Mr. Turgut Erkeskin's speech, Dr. Cengiz Tavukçuoğlu who attended as the guest speaker made a presentation "Logistics Forecasts in terms of the 4th Industrial Revolution". Mr. Tavukçuoğlu finished his presentation of Industry 4.0 which is expected to create a vast change globally and which is called as the Internet of Things with the motto "Keep up with the change".





Akdoğan ve bir önceki UTİKAD Genel Müdürü Müjdat Mandal da şükran plakelerini aldı. Genel Kurul Toplantısı'nda dernek üyeliğinde 30. yılını tamamlayan Koparan Uluslararası Nakliyat İthalat İhracat Gümrükleme Ltd. Şti.ve, 20. yıllarını tamamlayan İmisk İthalat İhracat Tic. ve Nak. A.Ş.ve, Schenker Arkas Nakliyat ve Ticaret A.Ş.ve, Talos Denizcilik Taşımacılık Tanıtım Organizasyon ve Dış Tic. Ltd. Şti.ve ve Yurtiçi Kargo Servisi A.Ş.ve de şiltleri takdim edildi.

ERKESKİN'E DUYGUSAL VEDA

Genç lojistikçilere ödülleri veren Turgut Erkeskin, veda konuşmasının hemen öncesinde yayınlanan ve 6 yıllık başkanlık dönemindeki etkinliklerinden oluşan video klip ile duygusal anlar yaşadı. 2010-2016 yılları arasında UTİKAD Başkanı olarak görev yapan Erkeskin, konuşmasında UTİKAD üyelerine teşekkürlerini sunarken "Derneğimiz için çalışmaya devam edeceğim. Bu bir veda değil" dedi. Turgut Erkeskin'e veda konuşmasının ardından UTİKAD eski başkanları Kosta Sandalcı ve Ayşe Nur Esin tarafından şilt verildi.

"ANKARA'DA DAHA FAZLA MESAI HARCAYACAĞIZ"

Seçimlerin ardından UTİKAD'ın yeni yönetim kurulu adına konuşma yapan UTİKAD'ın yeni Başkanı Emre Eldener, "Altı yıldır büyük bir özveri ve başarıyla derneğimizin Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yapan Sayın Turgut Erkeskin'in yerini doldurmanın ne kadar zor olacağını tahmin edebilirsiniz. Kendisine yıllardır Turgut Başkan diye hitap ettiğimiz için bazılarımız soyadının Başkan olduğunu dahi düşünmüş olabilir. Sevgili Turgut Başkan'ın dernek çalışmalarında son

YÖNETİM, ESKİ VE YENİ İSİMLERDEN OLUŞTU

UTİKAD'ın 34. Seçimli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bütçe görüşmeleri, yönetim ve denetim kurullarının ibra edilmesinin ardından Yönetim Kurulu seçimine geçildi. Yapılan seçimlerin ardından UTİKAD'ın yeni yönetim kurulu da belirlendi.

THE BOARD CONSISTED OF OLD AND NEW NAMES

After the budget discussions and discharge of the Board of Auditors, the election of the Board of Directors was held in the 34th elective General Assembly Meeting of UTİKAD. The new Board of Directors was defined with the election.

UTİKAD YÖNETİM KURULU UTİKAD BOARD OF DIRECTORS

Emre ELDENNER - (Kıta Ulaştırma Hizmetleri)
Turgut ERKESKİN - (Genel Transport)
Nil TUNAŞAR - (Transorient Uluslararası Taşımacılık)
Cihan YUSUFİ - (Globelink Ünimar Lojistik)
Ekin TIRMAN - (Aktifped Uluslararası Nakliyat)
İbrahim DÖLEN - (Borusan Lojistik)
Koral KARŞILIKLI - (Merden Lojistik)
Mehmet ÖZAL - (Ekol Lojistik)
Rıdvan HALİLOĞLU - (Mundoimex Global Lojistik)
Serkan EREN - (MNG Havayolları)
Taner İZMİRLİOĞLU - (GNV Lojistik)

FORMER-PRESIDENTS AND MEMBERS WERE AWARDED

On account of the 30th anniversary of UTİKAD's establishment, former-presidents of the Board of Directors were awarded with plaques. Former-presidents of the Board of Directors Ms. Ayşe Nur Esin and Mr. Kosta Sandalcı also attended the General Assembly meeting. Ms. Esin and Mr. Sandalcı got their plaques from Mr. Turgut Erkeskin and made short speeches to share their feelings with the attendants. After the former-presidents, appreciation plaques were presented to the honorary member, Ms. Selma Aydoğan who completed her 10th year as a member of UTİKAD and the previous UTİKAD General Director Mr. Müjdat Mandal. Plaques were also presented to Koparan International Transport Import Export Cust. Brok. Co. Ltd. which completed the 30th year in UTİKAD membership and to Imisk Import Export Trade and Transport Inc. Co., Schenker Arkas Transport and Trade Inc. Co., Talos Shipping and Forwarding Presentation Organization and Foreign Trade Co. Ltd. and Yurtiçi Cargo Services Inc. Co. which completed their 20th year in UTİKAD membership.

AN EMOTIONAL FAREWELL TO MR. ERKESKİN

Mr. Turgut Erkeskin, who presented awards to young logisticians lived emotional moments watching the video clip that was made of the activities of his six-year presidency period. Mr. Erkeskin, who worked as the President of UTİKAD between 2010 and 2016, expressed his

birkaç yıldır kendisiyle yardımcı olarak çalışma imkanım olduğu için enerjisini ve titizliğini hep çok takdir ettim, kendisinden çok şey öğrendim ve öğrenmeye devam edeceğim. Kendisini bırakmadık, engin tecrübesinden bu dönemde de yararlanabilmek için yönetim kurulunda yer alması için ricacı olduk, sağ olsun bizi kırmadı" diye konuştu. Bir önceki yönetim kurulunda yer alan Arif Badur, Kayıhan Turan, Ahmet Dilik ve Özlem Dost'a emekleri ve ayırdıkları zaman için teşekkürlerini sunan Eldener, "Sonuçta bu bir bayrak yarışı, yönetim kurulunda ilk kez yer alacak meslektaşlarımız bu bayrağı devralıyor ve en iyi şekilde de taşıyacaklar" dedi.

UTİKAD'ın lojistik sektörünün yanı sıra aynı zamanda kamu kuruluşları, üniversiteler ve diğer sivil toplum kuruluşları nezdinde çok özel ve saygın bir konuma sahip olduğunun da altını çizen Eldener, "İlgili tüm bakanlıklar ve sektör paydaşlarıyla sürekli bir fikir alışverişi içinde olan çok dinamik bir yapıya sahibiz. Yeni dönemde özellikle Ekonomi Bakanlığı ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ile çok daha yakın ilişkiler geliştirerek sektöre fayda sağlamayı amaçlıyoruz" diye konuştu.

Eldener, sözlerini şöyle tamamladı; "Mesleğimizle ilgili birçok şeyin çok hızlı değiştiği bu kadar dinamik bir dönemde görev almanın hem sorumluluğunu taşıyoruz, hem de bizlere olan güveninizin mutluluğunu... Dernekle ilgili işleri yaparken sektörün ve üyelerimizin sınırsız desteğini hep hissettik, böyle muhteşem bir katılımı yapılan Genel Kurul toplantımız da bu desteğin vücut bulmuş hali. Yolumuz açık olsun diyor, siz değerli üyelerimize yeni yönetim kurulu üyeleri adına desteğinizi ve güveninizi için bir kez daha teşekkür ediyorum." UTİKAD 34. Seçimli Olağan Genel Kurul Toplantısı, söz alan üyelerin dilek ve temennilerini dile getirmesiyle sona erdi. Genel Kurul'un ardından davetliler UTİKAD'ın kuruluşunun 30. yıl dönümünü müzik eşliğinde keyifli bir kokteyl ile kutladı. ■



Genel Kurul'da söz alan konuşmacılar, UTİKAD'ın son yıllarda uluslararası arenadaki başarısını sık sık vurgu yaparak, daha büyük başarılarla imza atılması temennisinde bulundular.

The speakers of General Assembly meeting made wishes of greater successes constantly emphasizing the latest successes of UTİKAD in the international platform.

sincere thanks to UTİKAD members in his speech and said: "I will keep on working for our association. This is not a good-bye." After his farewell speech, UTİKAD former presidents Kosta Sandalcı and Ayşe Nur Esin presented a plaque to Mr. Turgut Erkeskin.

WE WILL SPEND MORE WORKING HOURS IN ANKARA

The new President of UTİKAD Mr. Emre Eldener, who made a speech representing the new Board of Directors of UTİKAD after the election, said: "You can imagine how difficult it would be to replace Mr. Turgut Erkeskin who worked as the President of the Board of Directors of our association with great devotion and success. Some of you may have even thought that his surname was "President", as we have been calling him "President Turgut" for years. I have always appreciated his energy and daintiness as I have got the chance of working with "President Turgut" for a few years as his vice in works of association; I have learnt a lot from him and will keep on learning. We are not leaving him; we asked him to take place in the Board of Directors so as to benefit from his great experiences and luckily he did not refuse us." Mr. Eldener expressed his thanks to Mr. Arif Badur, Mr. Kayıhan Turan, Mr. Ahmet Dilik, and Ms. Özlem Dost who were in the previous Board of Directors for their efforts and the time they spent on. He said: "At the end, this is a flag competition; our colleagues who will take place in the Board of Directors for the first time take the flag and will carry it and do their best." Mr. Eldener emphasized that UTİKAD had a very special and prestigious status in the eye of public institutions, universities and other non-governmental organizations as well as the logistics sector and said: "We have a very dynamic structure which shares ideas continuously with its shareholders of the sector and related ministries. We plan to develop closer relationships with Ministry of Economics and Ministry of Customs and Trade and gain favor for the sector." Mr. Eldener finished his speech with these words: "In such a dynamic period where everything about our occupation changes so fast, we bear the responsibility of being assigned and also the happiness of your confidence in us. While working for our association, we have always felt the limitless support of the sector and our members and this General Assembly meeting which has been carried out with a great attendance is the proof of this. We wish all the best and once again thank you, our precious members, for your support and trust on the behalf of our new Board of Directors." The 34th Elective General Assembly Meeting ended with good wishes and requests of members. After the General Assembly meeting, the guests celebrated the 30th anniversary of the establishment of UTİKAD with an enjoyable cocktail party with music. ■

UTİKAD TARİHÇE
 SHORT HISTORY OF UTİKAD

1986

UNMAD (Uluslararası Nakliye Müteahhit ve Acentaları Derneği) kuruldu.
UNMAD (Association of International Freight Agents and Contractors) was established.

1999

Derneğin ismi Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği olarak değiştirildi.
The name of the association was altered as "Association of International Forwarding and Logistics Service Providers".

1995

FIATA Üyeliği
FIATA Membership

2003

CLECAT Üyeliği
CLECAT Membership

2010

ECOLPAF Kurucu Üyeliği
ECOLPAF Founder Membership

2013

Türkiye'nin Yeşil Ofis Sertifikalı İlk Sivil Toplum Kuruluşu
Turkey's first non-governmental organization holding Green Office Certification

2015

Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi imzalandı.
United Nations Global Compact was signed.

1998

3. Balkan Kongresi İstanbul'da düzenlendi.
The third Balkan Congress was held in Istanbul.

2008

Ahmet Kartal Başarı Ödülü verilmeye başlandı.
Ahmet Kartal Success Awards were started to be presented.

2012

DEİK Kurucu Kuruluş Üyeliği
DEİK Founder Organization Membership

2015

FIATA Diploma Eğitimi verilmeye başlandı.
FIATA Diploma in Freight forwarding Trainings was started.

1995

UKAD (Uluslararası Hava yolu Kargo Acentaları Derneği) ile birleşerek Uluslararası Taşıma İşleri Komisyoncuları ve Acentaları Derneği adını aldı.
It merged with UKAD (Association of International Air Cargo Agents) and was named Association of International Commission Brokers and Agents.

2002

40. FIATA Dünya Kongresi İstanbul'da düzenlendi.
40th FIATA World Congress was held in Istanbul.

2011

10. Güneydoğu Avrupa Forwarderlar ve Lojistik Operatörleri Kongresi İstanbul'da düzenlendi.
10th Congress of Middle-East Europe Forwarders and Logistics Operators was held in Istanbul.

2014

52. FIATA Dünya Kongresi İstanbul'da düzenlendi.
52nd FIATA World Congress was held in Istanbul.

UTİKAD YÖNETİM KURULU BAŞKANLARI
 UTİKAD'S PRESIDENTS OF BOARD OF DIRECTORS

1995-1996
 Lütfi AYGÜLER

1996-1998
 Polat BENGİSERP

1998-2000
 Lütfi AYGÜLER

2000-2002
 Polat BENGİSERP

2002-2006
 Ayşe Nur EŞİN

2006-2010
 Kosta SANDALCI

2010-2016
 Turgut ERKESKİN

2016- ...
 Emre ELDENER

LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN EL ÜSTÜNDE TUTULMASI GEREKİR

Ülke ekonomisindeki istikrarın lojistik sektörünü yakından etkilediğini söyleyen UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, Türkiye ihracatının rekabet gücünü arttıran lojistik sektörünün, ülke ekonomisine en büyük katkıyı sağlayan hizmet sektörü olmasına rağmen, bugüne kadar devlet teşviklerinden yararlanmadığının altını çiziyor.

“THE LOGISTICS SECTOR SHOULD BE TREATED WITH RESPECT”

Mr. Emre Eldener, President of the Board of Directors of UTİKAD, says that the stability of economics in the country affects the logistics sector closely and emphasizes that although logistics is a sector which contributes to the economy most, it has not benefited from the governmental incentives so far.

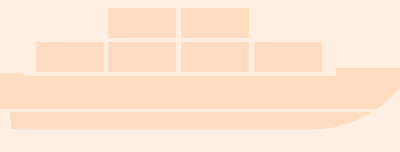


Kasım 2016'daki Genel Kurulda Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenler Derneği'nin (UTİKAD) yeni Başkanı olan Emre Eldener ile yeni yönetimin izleyeceği rotayı konuştuk.

30 yıllık bir kurum ve özellikle son dönemlerde ciddi uluslararası başarılarla imza atan başkanların ardından böyle bir kurumun kaptanı olmak nasıl bir sorumluluk yüküyor? UTİKAD'ın geçmişine baktığımızda güçlü, vizyoner ve karizmatik başkan geleneği olan bir kurum görüyoruz. Bu nedenle üzerime aldığım sorumluluğun bilincindeyim. Önceki başkanların tecrübelerinden çokça yararlanıyorum, bu benim için büyük bir fırsat.

Emre Eldener ile UTİKAD nereye gidecek? Uluslararası arenada ne gibi hedefler var? UTİKAD, lojistikle ilgili tüm konuları bünyesinde bir araya getirmiş, sektörümüzün çatı derneği. Derneğe üye firmaların çalışan sayısı 50 binin üzerinde ve havayolundan antrepoculuğa çok farklı konularda sektöre kazanım sağlamaya çalışıyor. Bu dönem çok iyi bir yönetim kurulumuz var, hem işinin ehli, hem de sektörün sorunlarını çözmek için gönülden çaba harcayacak bir enerjiye sahipler. Bir Başkan ancak ekibiyle başarılı olur. Turgut Başkan da sağ olsun beni yalnız bırakmadı ve Başkan Yardımcısı olarak göreve devam ediyor. Kendisiyle görev değiş tokuşu yaptık. Aynı şekilde çok profesyonel bir icra kurulumuz var. Genel Müdür Cavit Uğur başta olmak üzere tüm icra kurulu da çok güveniyorum. UTİKAD olarak ilk yurt dışı temsilciliğimizi Almanya'da hizmete soktuk. 2017 başı itibarıyla Almanya temsilcimiz Prof. Dr. Stefan Iskan oldu. Üyelerimizin Avrupada karşılaştıkları birtakım sorunları da ilgili merciler nezdinde gündeme getirerek çözüm üretmeye çalışacağız.

Size göre lojistik sektörünün bugün yaşadığı ve acilen çözülmesi gereken sorunlar neler? Sektörle ilgili bazı konular birkaç bakanlığın ilgi ve yetki alanına giriyor, bu nedenle yol alabilmek zorlaşıyor. Örneğin lojistik merkezler dediğimizde; Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme, Ekonomi, Gümrük ve Ticaret Bakanlıklarının tamamıyla görüşmek gerekiyor. Bu nedenle de sürçler zorlaşıyor ve gecikiyor. Lojistikte koordinasyon büyük önem taşıyor, özellikle kalkınma planında sektörümüzün öncelikli sektör kabul edildiği bugünlerde... Buna ek olarak taşıma işleri organizatörleri olarak çalıştığımız firmalar bizlerden anahtar çözüm istiyor, bunun içine gümrükleme hizmetleri de dahil edilmiş olarak. Gümrükleme uzmanlık isteyen bir iş



“UTİKAD olarak ilk yurt dışı temsilciliğimizi Almanya'da hizmete soktuk. Üyelerimizin Avrupa'da karşılaştıkları birtakım sorunları da ilgili merciler nezdinde gündeme getirerek, çözüm üretmeye çalışacağız.”

“We activated our first foreign representation in Germany. We will try to solve the problems of our members that they encounter in Europe by means of relevant authorities.”



“UTİKAD'a üye firmaların çalışan sayısı 50 binin üzerinde ve havayolundan antrepoculuğa çok farklı konulardaki sektöre kazanım sağlamaya çalışıyor.”

“The total number of employers of the member companies of UTİKAD is above 50,000 and it has been trying to provide benefits to many sectors from airway to warehousing.”

We have talked about the route that the new management board will follow with Mr. Emre Eldener, who has been chosen as the new president of Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD) in the General Assembly held on November 28.

UTİKAD is a 30-year institution; how much responsibility do you bear being the captain of such an institution whose previous presidents have succeeded in serious international achievements especially recently? When we have a look at the history of UTİKAD, we observe an institution with a tradition of strong, visionary and charismatic presidents. Therefore, I am aware of the responsibility I bear. I benefit from the experiences of the previous presidents; that is a great opportunity for me.

How far will UTİKAD head with Emre Eldener? What kind of targets does it have in the international platform?

UTİKAD comprises all the subjects about logistics and it is the roof of our sector. The total number of employees of the member companies of our association is above 50,000 and it has been trying to provide benefits to many sectors from airway to warehousing. We have a very good management board this period; they are both the best of their jobs and have sufficient energy to make efforts voluntarily in solving the problems of the sector. A president can only be successful with his staff. I am grateful to President Erkeskin that he has not left me alone and he has been continuing to work as Vice-President. We have exchanged our positions with him. What is more, we have a very professional executive board. I rely on the whole executive board, particularly on General Manager Mr. Cavit Uğur. We activated our first foreign representation in Germany. Prof. Dr. Stefan Iskan has been our agent in Germany since the beginning of 2017. We will try to solve the problems of our members that they encounter in Europe by means of relevant authorities.

Which problems of the sector do you think are to-be-solved urgently nowadays? Some topics related to the sector are in interest and jurisdiction of a few ministries; so, moving forward is getting hard. For example; when we say logistic centers, we need to have a talk with Ministry of Transport, Maritime Affairs and Communications, Ministry of Economics and Ministry of Customs and Trade. Therefore, the process is getting hard and late. Coordination in logistics bears great importance; especially in these days when our sector is regarded as the primary sector in development plan. Besides

ve gümrük müşavirleri tarafından yapılması gereken bir iş, bu konuda hemfikiriz, ancak bizler anahtar teslim çözüm üretebilmek için birçok gelişmiş ülkede olduğu gibi bünyemizde müşavir çalıştırabilmek istiyoruz. Bunun gerçekleşmemesi halinde ise bir müşavirle yapacağımız sözleşmeyle bu hizmeti verebilmek istiyoruz. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın da bu yönde bir adım atmasını bekliyoruz. Demiryollarının serbestleşmesi ile ilgili çalışmalar başladı, bu yıl şebeke atamaları yapılacak. 2018'de özel sektör etkin bir şekilde demiryolu taşımalarına başlayacaktır diye düşünüyorum. Ancak mevcut demiryolu taşıma kapasitemiz değişmedi, hatlarda birtakım yenilemeler yapıldı ama yeni hat inşasına gidilmedi. Bu da yakın gelecekte kapasite problemlerine neden olabilir.



Türkiye ticaretinde TL'ye geçiş akımı var. Uluslararası bir sektör olan lojistik sektörünü, dövizdeki yükseliş nasıl etkiliyor? Süreçten olumlu etkilenen nadir sektörlerden biri olduğuna yönelik genel bir algı var, buna katılıyor musunuz?

Ticarette TL'ye geçiş, problemi kısmen çözer, ancak bana göre tam olarak çözmez. Bunun nedenine gelince, manavdan aldığımız yeşil biberde kullanılan gübrenin üretiminde bile ithal malzeme kullanılıyor, yani yurt dışı piyasalarla öylesine entegre bir ticari hayatımız var ki, dövizin yükselmesi ihracat malının maliyetinin yükselmesine neden oluyor. Çünkü ihracat için kullanılan ara malı ithal ediyoruz. Dövizdeki yükseliş, uluslararası taşıma faturalarını ağırlıklı döviz olarak kesen bir sektör olarak bizleri olumlu etkiliyor görünebilir ama tam olarak öyle değil. Maliyetlerimiz de döviz cinsinden, ama daha önemlisi dövizdeki ani yükselişler ticareti sektöre uğrattığı, firmaları istikrarlı bir noktaya gelene kadar beklemeye zorladığı için aslında işlerimiz düşüyor. Piyasalar öksürünce, bizler hasta oluyoruz. Ülkemizdeki ekonomik istikrar bizleri çok yakından ilgilendiriyor.

İhracatın en büyük rekabet kalemlerinden biri olmasına rağmen, lojistik sektörünün devlet desteğinden yeterli oranda yararlandığını söyleyebilir miyiz?

Maalesef yararlanamıyoruz. Sektörümüzdeki tüm gelirler faturalıdır, mutlaka resmi navlun faturası kesilir. Ayrıca bu işi layıkıyla yapan firmalar C2, R2 veya işlerinin gerektirdiği diğer belgeleri parasını ödeyerek Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı'ndan satın alırlar. Bu belge onlara lojistik işi yapma izni verir ve sürelidir. Yani sektöre ilk başta girerken zaten devlete sektördeki şirketler ciddi bir ödeme yapar. Karşılığında

“TESADÜFEN GİRDİĞİM LOJİSTİK MESLEĞİM OLDU”

1969'da Eskişehir'de doğdum, liseyi orada bitirdikten sonra Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde Makine Mühendisliği öğrenimi gördüm. Sonrasında ABD'de Uluslararası Pazarlama alanında işletme yüksek lisansı yaptım ve yedi yıl kadar teknik satış ve üretim modelleme konularında çalıştım. 1997'de yurda dönüş yaptım. Aynı yıl Burdur'dan asker arkadaşım olan Ercan Ataman'ın İzmir'de kurduğu KITA'nın İstanbul şubesini açarak lojistik dünyasına adım attım. Neredeyse 20 yıldır bu sektördeyim. Tüm taşıma türleri, projeler, depolama ve dağıtım gibi lojistiğin tüm dallarında tecrübe kazanma olanağım oldu. Lojistik severek yaptığım bir iş, tesadüfen girdiğim bu alan şimdi mesleğim oldu.

“ LOGISTICS WHICH I HAD ENTERED BY CHANCE TURNED OUT TO BE MY BUSINESS.”

I was born in Eskişehir, in 1969; after finishing the high school there, I studied Mechanical Engineering in Middle East Technical University. Later, I did my master's degree on International Marketing in the USA and worked on technical sales and modelling production for about 7 years. I returned to Turkey in 1997. I stepped in the world of logistics by opening Istanbul office of KITA which was established by Ercan Ataman, my army friend from Burdur. I have been in this sector for almost 20 years. I have had the chance of experiencing every branch of logistics; like all kinds of forwarding, projects, storing and distribution. Logistics is a job I do willingly; the sector which I entered by chance turned out to be my business then.

this; firms which we work for as transportation organizers ask for key solutions from us, including customs services. Clearing customs is a work that needs specialty and it has to be done by customs brokers; we are on the same side on this. However, we want to be able to employ a broker under our roof so as to find key solutions, as many developed countries do so. If this does not happen, we want to provide this service by means of an agreement made with a broker. We have been expecting the Ministry of Customs and Trade to take a step on this way. Studies about the deregulation of railways have started. There will be promotion of networks this year. I think private sector will start railway transportation actively in 2018. Yet, present capacity of railway transportation has not changed; there were a few renovations in the lines but no new lines have been constructed. This will result in capacity problems in the future.

There is a trend of transition to TL in Turkish trade. How does the increase in foreign currency affect the logistics which is an international sector? There is a perception that it is one of the rare sectors that is affected negatively by the process, do you agree with this?

As for me, transition to TL in commerce would solve the problem partially but not completely. The reason is that exported materials are used even in the fertilizers used in green peppers bought from greengrocers; that means we have such an integrated commercial life with foreign markets that the increase in foreign currency leads an increase in the costs of exported products because we export the intermediate goods used for exportation. The increase in foreign currency may seem to be affecting us positively as a sector which makes out international forwarding invoices mostly in foreign currency but it is not exactly like that. Our costs are in foreign currency, as well; but the most important thing is that our businesses go down as sudden rises in currency disrupts commerce and push the firms to wait till it stabilizes. A twitch in the markets leads to a tremor on our side. The economic stabilization in our country interests us very closely.

Being one of biggest competitive sectors, can we tell logistic sector gets enough of government support?

No, we cannot. All of our incomes are invoiced; we always make out freight invoice. What is more, firms which do their jobs properly buy C2, R2 and other licenses related with the business from the Ministry of Transportation. This license provides admission to do logistic business and it is temporary. That means when

bir hizmet değil, iş yapma ve fatura kesme izni alırlar. Ben hizmet sektöründe lojistik dışında böyle paralar ödeyen başka bir grup bilmiyorum. Ama hiç teşvik almadık bugüne kadar. Hem memlekete düzenli döviz getiren hem de tüm gelirleri resmi olarak belgelenen bir sektörün el üstünde tutulması gerektiğine inanıyorum.

UTIKAD olarak Ekonomi Bakanlığı ile yaptığınız görüşmeler var. Bakanlığın, sektörün geneli için destek vermesini bekleyebilir miyiz?

Ekonomi Bakanlığı'nda bir dizi görüşmeler yaptık, derdimizi kısmen anlatabildik, karşımızda bizi anlayan insanlar bulduk ve 2017 yılında sektörümüze yurt dışında fuar ve ticari katılımlarda teşvik imkanı yaratıldı. Yeterli mi, tabii ki değil, ama bu bir başlangıçtır. Bakanlıkla görüşmelerimiz devam edecek, bence kendimizi anlatabildikçe, olumlu yaklaşımlarla karşılaşacağız. Ekonomi Bakanlığı doğal olarak görüşmelerde ülke için yaratılacak katma değere odaklanıyor. Lojistik hizmetler ciddi katma değer yaratır, bunu örneklerle anlatıyoruz, bence etkili oluyor.

Türkiye'nin lojistik performansının yeniden artırılması için sizce kamunun ne gibi reformlar yapması gerekiyor? Bunun yanı sıra özel sektöre düşen görevler neler?

Lojistik performansın artması için gümrükleme işlemlerinin güvenlikten ödün vermeden daha pratik ve hızlı hale gelmesi, elektronik ortama tamamen geçilerek maliyetlerin düşmesi gerekiyor. Ek olarak hep söylediğimiz Doğu ile Batı arasındaki “gateway” özelliğimizin sağlanabilmesi için demiryolu bağlantılarının, özellikle Boğaz geçişinin ve Bakü-Tiflis-Kars demiryolu projesinin hizmete açılması gerekiyor. Transit yüklemelerle ilgili de işlemlerin kolaylaştırılmasında fayda var. Sonuçta ülkemize giriş yapmayacak bir malzemenin de hızlı bir şekilde transferini gerçekleştirebilmemiz gerekir.

Son olarak lojistik sektöründeki girişimci ve yöneticilere son dönemde piyasada yaşanan süreçlere ilişkin bir çağrınız, öneriniz var mı?

Ülkenin içinde bulunduğu durumu dikkate alarak her şeyden önce işimizi en iyi şekilde yapmaya gayret etmemiz gerekiyor. Genel anlamda refahı arttırmak, sağlıklı şirket yapılarını sürdürmek ve istihdam yaratmak öncelikli görevimiz olmalı. Bu süreçte Türk lojistik sektörü, yaptığımız işin de küresel olduğunu dikkate alarak yurt dışındaki fırsatlara da açık olmalı. ■

“Hem memlekete düzenli döviz getiren hem de tüm gelirleri resmi olarak belgelenen bir sektörün el üstünde tutulması gerektiğine inanıyorum.”

“I do believe that a sector which brings foreign currency regularly to its country and whose all incomes are documented officially should be treated with respect.”



entering the sector for the first time, firms in the sector make a big amount of payment to the government. They do not get a service in return, but an admission of working or making out invoice. I do not recognize any other groups in the services sector which pay such amounts of money -except logistics. We have not got any support yet. I do believe that a sector which brings foreign currency regularly to its country and whose all incomes are documented officially should be treated with respect.

You have made a few meetings with the Ministry of Economics as the President of UTIKAD. Can we expect that the ministry will support the sector generally?

We have made a few meetings in the Ministry of Economics; we could tell about our problems partially. We have found people understanding us and the opportunity of incentives has been given to our sector in international fairs and commercial attendances for 2017. It is not enough, for sure; but this is the beginning. Our meetings with the ministry will continue; I believe that we will be approached positively as long as we have the chance of telling about ourselves. The Ministry of Economics focuses on the value added tax created for the country, naturally. Logistic services create a great amount of value added tax; we tell this with examples and I think it is being efficient.

What kind of reforms do you think the laws should make to enhance the logistic performance of Turkey? What are the duties of private sector about this?

Clearances need to be more practical and faster without any security flaws to enhance the performance of logistics and its costs need to be reduced by transferring it to electronic environment thoroughly. In addition to this, the passage of straits and Bakü-Tbilisi-Kars railway project need to be put into service to provide the feature of “gateway” between East and West which we mention constantly. The transactions about transit freights need to be made easier; eventually, we need to carry out fast transferring of a good which will not enter to our country.

Lastly, do you have any suggestions or calls to the entrepreneurs or directors in the logistic sector about the ongoing processes lately?

Considering the situation our country is in, we should do our best at our jobs. Our primary duty should be to enhance the welfare generally, maintain healthy company structures and provide employment. In this process, Turkish logistic sector should be open to opportunities abroad taking into consideration that our business is global. ■

“YURT DIŞI İLİŞKİLERİNİN KUVVETLENDİRİLMESİNE ENDEKSLENECEĞİM”

Kasım 2016'da yapılan Genel Kurulla bayrağı Emre Eldener'e devreden Turgut Erkeskin, UTİKAD'ın yeni yönetiminde ve lojistik sektörünün gelişiminde aktif rol almaya devam edeceğini söylüyor. Erkeskin'in yurt dışında daha etkin olma planı var.



I WILL FOCUS ON STRENGTHENING THE FOREIGN RELATIONS

Mr. Turgut Erkeskin, who handed over the flag to Mr. Emre Eldener at the General Assembly on November, 2016, has said that he will go on having an active role in the new management of UTİKAD and the development of logistics sector. Mr. Erkeskin intends to be more active abroad.

Başkanlığı sürece başarılı çalışmalara imza atan Turgut Erkeskin, UTİKAD'ın yeni yönetiminde Başkan Yardımcılığı görevini yürütecek. FIATA Avrupa Bölgesi Başkanlığı ve DEİK'teki görevlerine de devam edecek olan Erkeskin, gelecek dönemde yurt dışı ilişkilerin, kuvvetlendirilmesine endeksleneceğini belirterek, “Özellikle içinde bulunduğumuz dönemde ülkemizin imkan ve kabiliyetlerini uluslararası platformlarda daha fazla anlatmaya ihtiyacımız var” diyor. Altı yıllık başkanlığın ardından Turgut Erkeskin ile lojistik sektöründe üstleneceği rolü konuştu.

Altı yıldır Başkanlığı yaptığınız kurumda, şimdi Başkan Yardımcılığı yapacaksınız. Aslında UTİKAD'da yönetim değişimi değil de görev değişimi olduğunu söyleyebilir miyiz? Her ikisini de söyleyebiliriz. Bu bir taraftan yönetim değişimi diğer taraftan da görev değişimi. Tabii burada UTİKAD'ın

Mr. Turgut Erkeskin, who performed successful works during his presidency, will be Vice-President in the board of UTİKAD. Continuing his assignments as FIATA Chairperson of Region Europe and DEİK (Foreign Economic Relations Board), Mr. Erkeskin has expressed that he will focus on strengthening the foreign relations the next term and has said: “ We need to tell about the potentials and capabilities of our country more in international platforms, especially in this period we have been living through.” We have talked about the role that Mr. Turgut Erkeskin will have in logistics sector after six years of presidency.

You will work as Vice-President in an organization of which you were the President for six years. Is it possible to say that actually, there is a change in assignments in UTİKAD, not a change in the management?

It is possible to say both. A change in assignments on one hand, a change in the management on the other hand. Here, we need to grip what kind of a basis UTİKAD is built on, for sure. Since its establishment, the

nasil bir temel üzerine inşa edildiğini çok iyi okuyabilmek lazım. Kurulduğundan bugüne kadar UTİKAD'ta yönetimler mükemmel bir ahenk içinde çalışmış ve gerekli kan değişimi de yine aynı şekilde büyük bir olgunluk ve uyum içinde yapılmıştır. Kimse kimseye rakip olmamış, farklı listeler havalarda uçmamış, başkanlık ya da yönetim kampanyaları yapılmamıştır. Bunun tek sebebi de üyelerin UTİKAD çatısı altında aynı çıkar ve hedefler doğrultusunda birleşmiş olmaları ve her zaman sektörden gelen donanımlı kişilerden oluşan yönetimler seçmeleridir. Hatırlayacaksınız ben de 2010 yılında Kosta Başkan'dan görevi devraldığım da hem yönetimde yarı yarıya bir değişiklik yapmıştık hem de Kosta Başkan benimle bir süre daha vekilim olarak çalışmıştı. Bugün yine aynı söz konusu. Bu, derneğin ve konularının geçmişi ile geleceği arasında bağlantı kurulması ve ilişki yönetiminin başarılı bir şekilde yürütülebilmesi için mükemmel bir kültür.

FIATA ve DEİK'teki görevleriniz devam ediyor. Turgut Erkeskin bundan sonra sektörde nasıl bir rol alacak?

Şurası bir gerçek ki, UTİKAD benim ayrılmaz bir parçam.

Kendimi onsuz ve ona hizmet etmeden düşünemem mümkün değil. Şirketimin üyeliği 1990 yılına dayanıyor. UTİKAD'ta aktif görevler almam da 2002 yılına. Çok uzun bir yolculuk. Sektörümüz için, lojistik için, ülkemiz için yapacağımız her çalışma mutlaka UTİKAD eksenli yapılacaktır. UTİKAD'da bu uzun yıllar içinde hem Türkiye'de hem de yurt dışında çok önemli işler yaptık. Hepimiz gayet iyi biliyoruz ki, lojistik uluslararası bir operasyon. Türkiye boyutunun yanı sıra evrensel boyutu var. Gerek Türkiye'nin diğer ülkelerle mal ve hizmet hareketleri hem de üçüncü ülkeler arası Türkiye üzerinden mal ve hizmet hareketleri, bizleri sadece Türkiye'de değil tüm dünyada aktif olmaya yönlendiriyor. Bu olgudan hareketle son yıllarda gerek DEİK gerekse de FIATA'daki çalışmalarımıza da ağırlık vermeye başladık. UTİKAD'taki görevlerimi yeni yönetime devretmem ile beraber Türkiye'de olup bitenle ilgilenmeye devam edeceğim ancak daha ziyade yurt dışı ilişkilerin kuvvetlendirilmesine endeksleneceğiz. Özellikle içinden geçtiğimiz dönemde ülkemizin imkan ve kabiliyetlerini uluslararası platformlarda daha fazla anlatmaya ihtiyacımız var. Türkiye'nin üçüncü ülkeler arasında bir lojistik koridoru ve lojistik üssü olma potansiyeli çok yüksek. Bunu potansiyelden realiteye çevirmemiz lazım. Gerek DEİK gerekse FIATA bu konuda bize muazzam imkanlar sunuyor. Tabii burada mutlaka altını çizmem lazım ki, İstanbul Ticaret Odası ve TOBB'daki faaliyetlerimiz de bu hedeflere ulaşmamızda bizim için büyük imkanlar sunuyor.

Başkanken keşke şunu da yapabilseydim dediğiniz ama yapamadığınız bir hedef var mıydı?

Olmaz mı, tabii var. Öncelikle Türkiye'nin lojistik master planının hazırlanması için çok gayret ettik tüm imkanları zorladık ama maalesef süreci gerektirdiği kadar hızlandıramadık ve bu konuda halen sonuç alınmadı. Bu durum ülkemiz için büyük bir boşluk. Master plan olmayınca 'aradığını bilmeyen bulduğundan anlamaz' misali üstelik de yörüngesinden çıkmış, şursuz yatırımlar yapan bir sektörle karşı karşıyayız.

managements have worked in an excellent accordance and essential rotations have been made with a great maturity and harmony. No one has rivalled another one; no different lists were spilled around and no campaigns for presidency or management were made. The only reason for this is that the members have gathered together for the same goals and profits under the roof of UTİKAD and they have always chosen qualified people who have roots in the sector for the management. You will remember; when I was handed over the presidency from President Sandalcı in 2010, we made a partly alteration and also President Sandalcı worked as my vice for a while. Today, it is the same thing: This is an excellent culture in establishing a bond between the past and the future of the association and its issues and in execution of relationship management successfully.

Your duty has been going on in FIATA and DEİK. What kind of a role will Mr. Turgut Erkeskin have in the sector?

One thing is certain that UTİKAD is an inseparable part of me. I cannot imagine myself without it and without serving it. The membership of my company dates back to 1990. It was 2002 when I started having active roles in UTİKAD. It is a very long journey. Each work which we

Türkiye'nin diğer ülkelerle mal ve hizmet hareketleri hem de üçüncü ülkeler arası Türkiye üzerinden mal ve hizmet hareketleri, bizleri sadece Türkiye'de değil tüm dünyada aktif olmaya yönlendiriyor.

Both the goods and service movements of Turkey to other countries and the goods and service movements inter the third world countries through Turkey lead us to be active not only in Turkey but also in the whole world.

will do for our sector, for logistics and for country will definitely be constructed around the axis of UTİKAD. We have done very important works both in Turkey and abroad during these long years in UTİKAD. We all know it for sure that logistics is an international operation. It has a universal dimension apart from the Turkey one. Both the goods and service movements of Turkey to other countries and the goods and service movements inter the third world countries through Turkey lead us to be active not only in Turkey but also in the whole world. From this point of view, we have started to focus on works in DEİK and FIATA lately. I will continue getting interested in what is going on in Turkey once I pass my duties in UTİKAD to the new management; however we will concentrate more on strengthening foreign relations. We need to tell about the potentials and capabilities of our country more in international platforms, especially in this period we have been living through. The potential of Turkey being a logistics corridor and logistics base between

third countries is very high. We need to transfer this from potential to reality. Both DEİK and FIATA provide enormous opportunities for us at this point. Here, I should definitely highlight that our activities in İstanbul Chamber of Commerce and TOBB (The Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey) also provide great opportunities to reach these goals.

Are there any goals which you wished to reach but you could not when you were the President?

Of course, there are. First of all, we struggled much in forming the logistics master plan of Turkey; we pushed all the limits but we could not speed the process as required and we have got no results on this issue yet. This is a huge gap for our country. Without the master plan, we are face to face with a sector which makes unconscious investments and which has lost his way as the saying goes “ The experimenter who does not know what he is looking for will not understand what he finds.”

We have made reports for the logistics centers which are made with endeavors of Turkish State Railways (TCDD) with our very precious

TCDD marifetiyle yapılmaya gayret edilen lojistik merkezler için çok değerli akademisyenlerimiz ile ilgili devlet kurum ve kuruluşlarının katılımıyla raporlar hazırladık. Yanlıları eksiklikleri ortaya koyduk ancak bunların düzeltilmesi için adım atılmasını maalesef sağlayamadık. Karayolu kanunu ve yönetmeliğinin uygulanabilirliğini, denetlenebilirliğini sağlamak adına basitleştirilmesi için çok çaba sarf ettik ama olmadı.

Başkanlığınızı yaptığınız sürece, lojistik şirketlerinin mesleki örgütlere veya STK'lara katılımını nasıl değerlendiriyorsunuz? Tek kelimeyle mükemmel bulduğumu söyleyebilirim. Üyelerimiz ile büyük bir iletişim ve dayanışma içindeyiz. Zaten biz onları, onlar da biz. Sektörü ilgilendiren, işlerimizi ilgilendiren her konuda karşılıklı görüş alışverişi ile doğruyu bulmakta ve onu her platformda dile getirmekte, anlatmakta gerektiğinde savunmakta büyük uyum içinde çalışıyoruz. Tabii bu çalışmalar ses getirdikçe sonuç verdikçe üyelerimizin de dernekleriyle olan ilişkileri, bağları da kuvvetleniyor. Altı yıllık başkanlığım döneminde üye sayımızın yüzde 30 arttığını gördük. Bu artış ile beraber en büyük başarılarımız üye şirketlerimizin iş alanları itibarıyla de çok çeşitlenmesiydi. Artık havayolu şirketleri, demiryolu şirketleri, liman işleticileri, antrepo işleticileri, yazılım firmalarını da UTİKAD üyesi olarak görebiliyoruz.

Başkanlığınız süresince mesleki eğitime çok önem verdiniz. Sektörün eğitim ve bilgi seviyesini nasıl değerlendiriyorsunuz? Bu soruya cevap vermek gerçekten çok zor. Konunun birkaç boyutu var. Öncelikle şunu belirtmem lazım ki, lojistik hem tanım hem de eğitim anlamında Türkiye'de nispeten yeni bir kavram. Geçtiğimiz yıllarda yaparak öğrenilen bir meslekti. Yapararak öğrenenler ve daha sonra profesyonelleşen kişiler hakikaten çok iyi yetiştiler ve çok başarılı işler yaptılar. Sektörü bugün ulaştığı yüksek seviyeye taşıdılar. Ancak bugün gerek iş yoğunluğunun yüksekliği, gerek uzmanlaşma, yaparak öğrenmeye eskisi kadar fırsat vermiyor. Durum böyle olunca üniversitelerimizden, meslek okullarımızdan, bu kurumların özellikle lojistik bölümlerinden mezun olan gençlerimize fazlasıyla ihtiyacımız var. Fakat sektörün beklentileri ile okullardan mezun olan arkadaşlarımızın sahip oldukları özelliklerin pek de uyummadığını görüyoruz. Teorik eğitimin verildiği yüksekokullarımızdan çalışma hayatına geçilirken, pratik eğitimin verimli bir şekilde verilebileceği ara birim bir mekanizmaya ihtiyaç var. Bu dual eğitim ile gerçekleştirilebilir. UTİKAD bünyesinde verdiğimiz seminerlerle bu açığı kapatmak için elimizden geleni yapıyoruz. Şurası bir gerçek ki eğitim kurumlarımız ile sektör derneklerimizin çok daha fazla iş birliği içinde olması gerekir.

Sektörün ana gündem maddesi artık sizce ne olmalı? Lojistiği stratejik bir sektör olarak tanımladık, refah toplumu olmamızda öncelikli üç sektörden birisi olarak tayin ettik. Şimdi bu çerçevede o kadar büyük ve etkin bir sektörden bahsediyoruz ki, ana gündemi tek bir maddeye indirgeyebilmek pek mümkün değil. Bu takdirde stratejik bir planlamaya ihtiyacımız var. Bunun adı taşımacılıktan lojistiğe dönüşüm olamaz. Biri diğerinin yerini alacak bir konumda değildir. Taşımacılık lojistiğe dönüşmez. Taşımacılık, lojistiğin önemli bir bileşenidir, diyebiliriz. Bu kapsamda taşımacılık mevzuatımızı, gümrük mevzuatımızı, prosedürlerimizi çağın gereklerine uydurmalı, ülkemizin üzerinde yer alabileceği ulaşım koridorlarının tespiti ile bunların etkin bir şekilde değerlendirilebilmesi için gerekli yatırımları



academicians and related state institutions and organizations. We have revealed the faults and deficiencies; however we could not enable taking steps to fix them. We have strived too much for simplifying it for the sake of the applicability and auditability of highway law and legislation, but it did not work out.

How do you see the attendance of logistics companies in occupational organizations and non-governmental organizations during your presidency?

I can say that I find it "perfect", in one word. There is a great communication and unity between our members and us. Indeed, we are "them" and they are "us". We have been working in accordance with them in every issue that is related to our sector and works by finding the truth with an exchange of views and by speaking out and even defending it when necessary in every platform. Of course, as long as these works make tremendous impacts and yield fruitful results, the relations and bonds of our members with their association grows stronger. We have witnessed during my six-year of presidency that our total number of membership has increased by 30%. Our biggest achievement along with this increase has been the huge variety in the work areas of our member companies. We can see airway companies, railway companies, harbor operators, warehouse

Lojistik Master Plan altında gerçekleştirmeliyiz. Sahip olduğumuz potansiyel ile net hizmet ihracatçısı olacak çok uluslu lojistik firmalar oluşturmayı desteklemeliyiz.

Son olarak lojistik sektöründeki girişimci ve yöneticilere yönelik bir çağrınız, öneriniz var mı?

Girişimci ve yöneticilerimize öncelikle teşekkür etmeliyim. Onlar rekabet içinde oldukları gelişmiş ülke lojistik firmalarının sahip olduğu hak ve imkanların çok daha azına sahip olarak, çok çetin ekonomik ve politik şartlar çerçevesinde firmalarını ayakta tutmaya devam ediyorlar. Aynı zamanda ülkemizin dış ticareti ile üçüncü ülkeler arası mal ve hizmet hareketlerini büyük bir özveri ile başarılı bir şekilde idame ettiriyorlar. Rekabetin ve risklerin çok yoğun olduğu yerel ve küresel platformda öncelikle gerek yerel mevzuattan gerekse uluslararası anlaşmaların bizlere tanıdığı haklardan hiçbir şart altında feragat etmemelerini, ölüm fermanı şeklinde kendilerine neredeyse empoze edilen taşıma kontratlarını çok dikkatli değerlendirmelerini, her an karşı karşıya kalabilecekleri risklere karşı mutlaka ve mutlaka sorumluluk sigortası yaptırınlarını ve son olarak da hizmet içi eğitime büyük önem vermelerini öneririm. Şunun altını büyük biri zevkle çizerim ki; tüm bu konularda UTİKAD üyelerine en iyi olanakları sunmaya yetkin ve hazırdır. ■

operators and also software firms as UTIKAD members. You have given much importance to vocational education during your presidency. How do you interpret the knowledge and education level of the sector? It is really difficult to answer this question. There are a few dimensions of this subject. Firstly, I have to say that logistics is slightly a new term in Turkey in the meaning of both definiton and education. It was an occupation learned by practice. People who learned by practice and professionalized later have become very successful and done very successful jobs. They have brought the sector to the high level of this day. However, neither the density of the workload nor the specialization let learning by practice today as much as the past. Under the circumstances, we need young people, especially who are graduated from logistics departments of universities and vocational schools. However, we see that the characteristics of graduate young people and the expectations of the sector do not match at all. There is a need for an interface mechanism in which practical education can be provided effectively while transferring to working life from higher education schools where only theoretical education is provided. This can be ensured via dual education. We are doing our best to fill in this gap with the seminars we conduct within the body of UTIKAD. As a matter of fact, our education institutions and sector associations should cooperate more with each other.

In your opinion, what should be the main topic of agenda? We have defined logistics as a strategic sector; we have named it as one of the privileged three sectors playing roles in being a welfare society. Now, we are talking about such a great and effective sector in this context that it is not much possible to degrade the main topic of agenda to only one subject. We need a strategic planning for this case. The name of this cannot be transformation from forwarding into logistics. One cannot replace the other one. Forwarding does not transform into logistics. We can say that logistics is an essential component of forwarding. In this context, we need to make our forwarding regulations, customs regulations and our procedures keep up with the necessities of present and carry out necessary investments under the Master Plan of Logistics in order to detect and evaluate the transport corridors effectively in which our country can be located. We should support constituting multi-national logistics firms, which will become plain services exporters with the potential we have.

Finally, do you have any calls or suggestions for the entrepreneurs and directors in logistics sector?

I should thank our directors and entrepreneurs, first of all. They have been continuing on keeping their firms on its feet under very tough economical and political conditions by having very few of the rights and opportunities which logistics firms of developed countries, which they compete with, have. They have been executing our country's foreign trade and movements of goods and services inter third countries devotedly and successfully. I suggest them not to renounce the rights we acquire especially from both domestic legislations and international contracts under any circumstances in such a platform where rivalry and risks are gross, to interpret the forwarding contracts very carefully, which are almost imposed on them as if they were death-warrants, to definitely have liability insurance against the risks they might face at any time and lastly, to give great importance to in-service trainings. I highlight with a great pleasure that UTIKAD is competent and ready to serve the best opportunities for his members. ■

İSTANBUL YENİ HAVALİMANI HAVAYOLU TAŞIMACILIĞINI YENİDEN ŞEKİLLENDİRECEK



RAKAMLARLA İSTANBUL YENİ HAVALİMANI

ISTANBUL NEW AIRPORT WITH NUMBERS



Tamamlandığında dünyanın en büyük 10 havalimanından biri olması beklenen İstanbul Yeni Havalimanı, özellikle hava kargo taşımacılığında ciddi değişimi de beraberinde getirecek. Yeni havalimanından 350'den fazla destinasyona uçuşun gerçekleşeceği belirtiliyor. Yüzlerce havayolu şirketine ev sahipliği yapacak olan yeni havalimanının, transit taşımacılıkta da Türkiye'nin "bölge merkezi" olmasına büyük katkı sağlayacağı tahmin ediliyor. 90 milyon yolcu kapasitesi olacak ilk etabın 2018 yılında tamamlanması hedefleniyor. 45 milyon yolcu kapasitesine sahip fakat 62 milyon yolcu hareketine ulaşan Atatürk Havalimanı ise yeni havalimanı devreye girdikten sonra bütünüyle ticari yolcu taşımacılığına kapatılacak. ■

ISTANBUL NEW AIRPORT WILL SHAPE AIR FORWARDING

Istanbul New Airport, which is expected to be one of the ten biggest airports of the world when completed, will bring along crucial changes, especially in air cargo forwarding. It is mentioned that there will be flights to more than 350 destinations from the new airport. The new airport will host hundreds of airway companies and is expected to make great contributions to Turkey's being "center of the region" in transit transportation. The first stage, which will have a passengers capacity of 90 millions, is aimed to be completed in 2018. Atatürk Airport, which has a capacity of 45 million passengers but reaches 62 million passenger activities, will be completely closed for commercial passenger transportation after the new airport has started operating. ■

Havalimanı
toplam arazisi
Total area
76,5
milyon m²
million m²

İlk faz yolcu
kapasitesi
First stage
passenger
capacity
90
milyon
millions

Yolcu kapasitesi
Passenger capacity
(tüm aşamalar tamamlandığında)
(when all stages are completed)
200
milyon
millions

1,3
milyon m²
million m²
kapalı alanı
ile dünyanın
en büyük
havalimanı
terminali

The biggest
airport terminal
of the world
with indoor
area

1600
iniş-kalkış
take-offs
(2018 öngörüsü)
(2018 prediction)

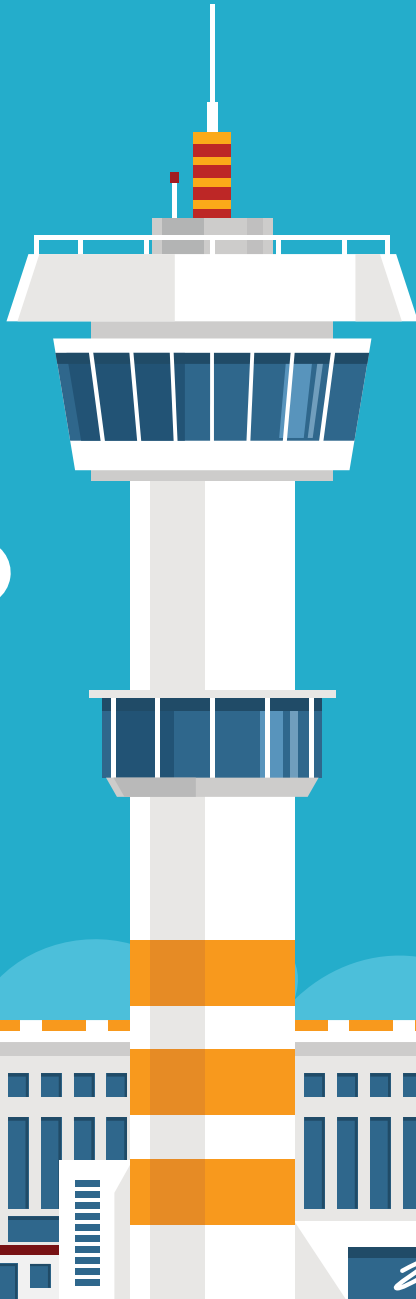
Birbirinden
bağımsız
operasyon
yapabilen
pist
2
independent
runways

Kargo
şehir alanı
1,4
milyon m²
million m²
Cargo
space

350
destinasyon
destinations

Tahmini yapım
maliyeti
Estimated cost
of construction
10,2
Milyar Euro
Billion Euros
(Tüm 4 faz tamamlandığında)
(upon the completion of all 4 stages)

Devlete
ödenek
toplam kira
bedeli
Estimated cost
of construction
22,5
Milyar Euro +KDV
Billion Euros +VAT
(25 yıl boyunca)
(for 25 years)



THY, 3. HAVALİMANI İLE UÇUŞ AĞINI ARTTIRACAK



TURKISH AIRLINES WILL EXPAND ITS FLIGHT NETWORK BY MEANS OF THE THIRD AIRPORT

Kargo bölümünde yeni bir yapılanmaya giden ve 2017'de kargo faaliyetlerini arttıracak olan Türk Hava Yolları, 3. havalimanında kargo tesis kapasitesini 2 milyon tona çıkaracak. Dünyaya açılacak yeni hatlarla genişlemesini sürdüreceği olan Türk Hava Yolları'nın yeni Genel Müdürü Bilal Ekşi ile yeni havalimanı ile birlikte THY'nin izleyeceği rotayı konuştuk.

Dünyanın en büyük havalimanı olması beklenen yeni havalimanı, sizce havacılık sektörünü nasıl etkileyecek, nasıl bir değişimi beraberinde getirecek? 3. havalimanı, Türk Sivil Havacılığı açısından oldukça iddialı ve muazzam bir proje. Türk Sivil Havacılığının bundan sonraki süreçlerini değiştirecek olan ve büyümesine de katkı sağlayacak bir proje. Sadece bölgenin değil, dünyanın en büyük havalimanından biri olacak. 200 milyon yolcuya hizmet verebilecek, büyük kargo tesisleri de olan bu proje, hem THY'nin hem de Türk Sivil Havacılığının bundan sonraki büyümesine katkı sağlayacak. Sadece Türkiye'de konuşlu havayolu şirketleri için değil, Türkiye'ye yolcu getirecek yurt dışı havayolları için

3. havalimanı Türk Sivil Havacılığı için büyük bir imkan sunuyor. Atatürk Havalimanı'nda kapasite darlığından dolayı büyüyemiyorduk. Yeni havalimanında böyle sorunlarımız olmayacağı için Türk Hava Yolları daha fazla büyüyecek.

The third airport offers a great opportunity for Turkish civil aviation. We were not able to expand due to lack of capacity at Atatürk Airport. Turkish Airlines will grow more since there will not be any problems like these at the new airport.

Going under a new reconstruction in its cargo section and enhancing its cargo operations in 2017, Turkish Airlines is going to raise its capacity of cargo facilities to two million tons at the third airport. We have talked about the new route Turkish Airlines will follow via the new airport with Mr. Bilal Ekşi, the new General Manager of Turkish Airlines which is going to maintain its expansion through the new flight lines opening to the world.

How do you think the new airport, which is expected to be the largest airport of the world, will effect aviation sector? What kind of a change will it bring?
The third airport is an enormous and assertive project in terms of Turkish civil aviation. It is a kind of project which will change the next processes of Turkish civil aviation and contribute to its growth. It is going to be one of not only the region's but also the world's biggest airports. Having large cargo facilities that can serve up to 200 million passengers, this project is going to contribute to the following growth of Turkish Airlines and Turkish civil aviation. It is going to

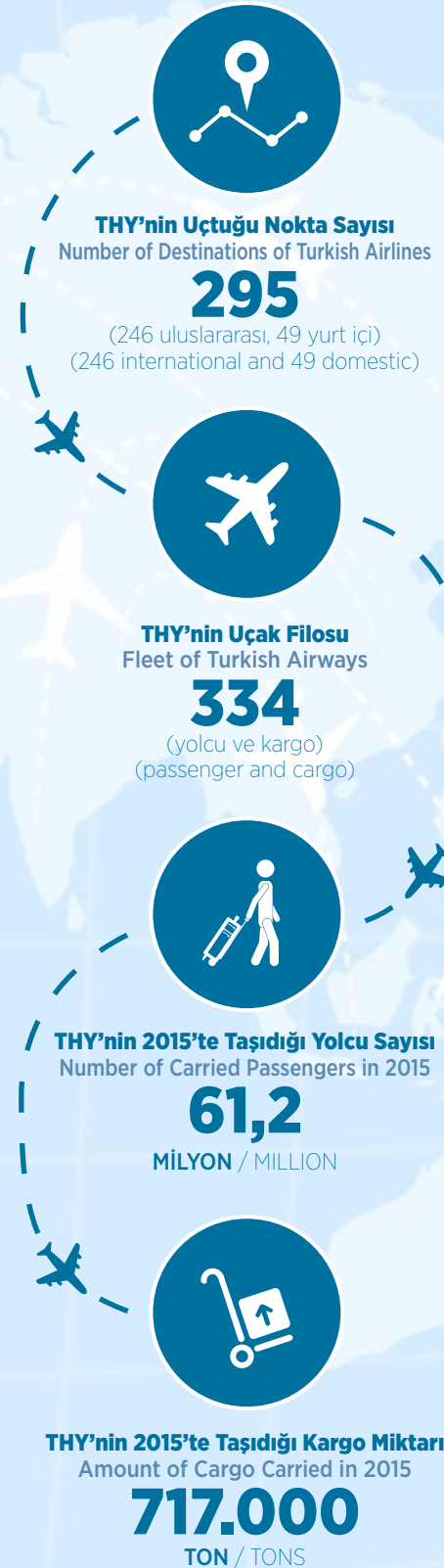
de çok rahat bir havalimanı haline gelecek. Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü yaptığım dönemden hatırladığım bir konuyu paylaşayım. Türk Hava Yolları, bir ülkeye daha fazla uçmak için, ülkelerin sivil havacılık kurumlarından izin isterdi. Karşı taraftaki ülkenin sivil havacılığı da, "İzin vereyim ama benim ülkemdeki havayolu şirketi, gelip Atatürk Havalimanı'ndan yer bulamıyor. Benim havayolu şirketimin Atatürk Havalimanı'nda uçuş yapma saatlerini garantile, ben de sana yeni frekanslar vereyim" diye cevap verirdi. Fakat kapasite tamamen olduğu için biz bu izinleri veremiyorduk. Yeni havalimanı ile bu imkansızlıklar tamamen ortadan kalkacak.

THY, İstanbul'un yeni havalimanında nasıl bir yapılanmaya gitmeyi düşünüyor?
3. havalimanı Türk Sivil Havacılığı için büyük bir imkan sunuyor. Atatürk Havalimanı'nda kapasite darlığından dolayı büyüyemiyorduk. Yeni havalimanında böyle sorunlarımız olmayacağı için Türk Hava Yolları daha fazla büyüyecek. 20017 yılı, yeni havalimanına geçişlerle ilgili tüm hazırlıklarımızı tamamladığımız bir yıl olacak. 2018'de yeni havalimanı ile beraber uçuş ağıımızı daha da geliştirecek bir yapılanmaya gitmeyi düşünüyoruz. Atatürk Havalimanı'nda 1.2 milyon ton olan kargo tesisi kapasitemizi, yeni havalimanında 2 milyon tona çıkaracağız.

Atatürk Havalimanı, adeta THY ile özdeşleşmiş durumda, yeni havalimanı devreye girdiğinde Atatürk Havalimanı'nın kapatılması THY'nin iş hacmini nasıl etkiler?
Bütün büyük havayolları, kendi ülkelerinde ve merkezlerinde, oranın en büyük oyuncular oldukları için ayrıcalıklı olurlar. Eğer bir havalimanı kapasitesinin yüzde 50'sinden daha fazlasında faaliyet gösteriyorsanız tüm görünürliğünüzle baskın olduğunuz için ayrıcalıklıymış gibi görünür. Biz Atatürk Havalimanı'nda, diğer havayollarından farklı bir uygulamaya maruz değiliz. Elbette büyük olmamızın getirdiği avantajlardan yararlanıyoruz fakat finansal anlamda diğer havayollarından bir farklılığımız yok. Ancak büyük müşteri olmanın getirdiği pazarlık gücümüzü terminal işletmecisine karşı zaman zaman kullanabiliyoruz. Bu farklılık da büyüklüğümüzden geliyor. Biz yeni havalimanında da oranın en büyük oyuncusu olacağız. 3. havalimanı bizim yeni "hub"ımız olacak.

Yeni havalimanı, Atatürk Havalimanı'ndan yakaladığınız bu trendi devam ettir mi sizce?
2017'yi Atatürk Havalimanı'nda tamamlayacağız. Dünyaya pazarladığımız uçuş ağıımız yeni havalimanına geçirecek. Oranın avantajlarını kullanacak değişiklikler yapacağız. Çünkü orada kısıtlamalarımız olmayacak. Atatürk Havalimanı'nda saat dilimi dolunca, bir sefer daha koymuyoruz. 3. havalimanında yeni seferler koyabileceğiz. Network derinliğimiz, network

RAKAMLARLA TÜRK HAVA YOLLARI TURKISH AIRLINES IN NUMBERS



be a very convenient airport not only for the airway companies located in Turkey but also for foreign airway companies forwarding passengers to Turkey. Let me share something I remember from the time when I was the General Manager of Civil Aviation. Turkish Airlines used to ask for permission to fly more to a country from the civil aviation institutions of those countries. The civil aviation of that country would say: "I can give admission but the airway company in my country cannot find place in Atatürk Airport when it comes there. You guarantee the flight hours of our airway company and I will give you new frequencies." However, when the capacity was completely full, we could not give admissions. There will be an end to these impossibilities with the new airport.

What kind of a restructuring does Turkish Airlines think of going under?
The third airport offers a great opportunity for Turkish civil aviation. We were not able to expand due to lack of capacity at Atatürk Airport. Turkish Airlines will grow more since there will not be any problems like these at the new airport. 2017 will be a year when we complete all preparations on the transition to the new airport. We are thinking of going under a restructure which will expand our flight network more and more by means of the new airport in 2018. We are going to raise our cargo facilities capacity at Atatürk Airport, which is 1.2 million tons, to 2 million tons at the new airport.

Atatürk Airport is almost synonymous with Turkish Airlines; how will the closure of Atatürk Airport effect the business volume of Turkish Airlines when the new airport starts operating?
All big airway companies are privileged in their countries and centers since they are the greatest players over there. If you operate in more than 50% of the airport capacity, it looks as if you are privileged as you are dominant in all views. We are not exposed to any other differences treatments than other airways are at Atatürk Airport. We benefit from the advantages of being the biggest, for sure; yet we do not have any other difference than other airways financially. Still, we can sometimes use our marketing power resulting from being the biggest customer against the terminal operator. This difference comes from our largeness. We will be the biggest player of the new airport. The third airport will be our new hub.

Do you think the new airport will keep up the trend you have caught at Atatürk Airport?
We are going to finalize 2017 at Atatürk Airport. Our flight network which is marketed to the world is going to be transferred to the new airport. We are going to make changes that will benefit from the advantages of the place because we will not face any restrictions over there. We cannot make an additional flight when an hourly flight quota is expired. We are going to be able to do so at the new airport. Our network depth, our network capacity and our network power will grow

kapasitemiz, network gücümüz, 3. havalimanı ile beraber daha da artacak. Bu nedenle yeni havalimanını büyük bir heyecanla bekliyoruz.

Ulaşım altyapısı sizce 2018'e hazır mı? Atatürk Havalimanı ile kıyaslandığında bir dezavantaj yaratır mı?
3. havalimanı gibi büyük bir havalimanını, İstanbul'da yapabilecek başka bir yer bulmak imkansızdı. En uygun yer orasıydı. O bölgenin şehre bağlanması için Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığımız altyapı yatırımlarını büyük bir hızla yürütüyor. Metro ve karayolu çalışmaları yapılıyor. Yavuz Sultan Selim Köprüsü, bu projelerden biriydi. Bütün bu projeler, yeni havalimanının şehre ve etrafına bağlanması için şekillendirilmiş yatırımlardır. Bu nedenle ulaşım açısından bir engel görmüyoruz.

Yeni havalimanında depo kiralari açıklanmaya başladı mı, kira maliyetlerini nasıl değerlendiriyorsunuz? Hava kargo şirketlerinin maliyetlerini artırır mı sizce?

Bu konuda şu mesajı vermek gerekiyor: Buranın işleyebilmesi için havayollarının zarar etmemesi lazım. Eğer havayolu şirketlerinin maliyeti çok artarsa, gerektiği kadar yük ve yolcu getiremez. Aslında bu da altın yumurtlayan tavuğu kesmeye benzer. Dolayısıyla yüksek kiralalarla havayolu şirketlerini zayıflatmış olursunuz ve aslında kendinizi de zayıflatmış olursunuz. Çünkü havalimanı işletmecisinin de 200 milyon yolcuya ulaşmak gibi bir projeksiyonu var. Bu yolcuları oraya, havayolu şirketleri getirecek. Havayolu şirketlerinin fiyatlarını optimum seviyede tutsunlar ki rekabet edebilsinler. Çünkü yeni havaalanı, komşu ülkelerdeki havaalanlarıyla rekabet edecek. Bu havalimanını işletecek müteahhitler de bunu öngörüyorlardı. Buranın bölgesel bir aktarma merkezi olmasını arzu ediyorlardı. Fiyatları da ona göre belirleyeceklerdir diye düşünüyoruz. Şu an fiyatlar oluşma aşamasında. Bu noktaları dikkate alarak havayollarını üzmecek bir fiyat skalası belirleyeceklerini düşünüyorum.

Sizin kaptanlığınız döneminde THY'nin yeni hedefleri ve yoğunlaşacağı alanlar neler olacak?

Türk Hava Yolları, 2017'de küçülmeyecek, bunu açıklıkla söyleyebilirim. Fakat 2017'de istediğimiz oranda büyüyemeyebiliriz. 2016 yılı, ülkemiz açısından sıkıntılı geçti. İsteddiğimiz büyümeyi sağlayamadık. Bu THY'den dolayı değil, Türkiye'nin içine girmiş olduğu güvenlik algısından dolayı oldu. Bu durum diğer havayolu şirketleri için de geçerli. Fakat 2017'den daha umutluyuz. En fazla da maliyetlerimizi azaltacak faaliyetlere önem veriyoruz. Yine bir büyüme hedefi koyduk fakat geçtiğimiz yıllardaki gibi iddialı bir hedef değil. Bu oranlar, yönetim kurulundan geçtikten sonra rakamları kamuoyu ile paylaşabiliriz. THY, geçtiğimiz yıllarda da dünyadaki global krizleri, dinamik çalışanlarıyla beraber rahatlıkla atlatabilmeyi başardı. Böyle bir dinamik yapımız var. 2017 yılında da, 2016'dan kalan tüm sıkıntılara rağmen, daha iyisini yapacağız.

Kargo faaliyetlerimizi daha da arttırmak istiyoruz. Ve yaptığımız düzenlemeler sonucunda, kargo bölümümüzü 2017 yılında rahat ulaşılabilir, hızlı ve müşterisini daha fazla memnun edecek bir noktaya getireceğiz.



We want to enhance our cargo operations. We will bring our cargo section to a spot which is convenient, fast and focusing more on customer satisfaction.

with the third airport. Therefore, we are expecting the new airport in a very excited way.

Do you think transportation infrastructure is ready for 2018? Does it create a disadvantage when compared to Atatürk Airport?

You would not find any other place in İstanbul to build such a big airport like the third one. The most convenient place is there. Ministry of Transportation, Maritime and Communication has been operating its infrastructure investments rapidly to connect the area to the city. Metro and railway works have been continuing. Yavuz Sultan Selim Bridge was one of these projects. All these projects were investments projected in order to connect the new airport to the city and around. So, we do not see any obstacles in terms of transportation.

Are the warehouse rents being declared? How do you interpret the costs of rents? Do you think they increase the costs of air cargo companies?

This message needs to be given at this point. Airways should not lose money for this place to work. If the costs of airway companies increase much, it cannot forward the needed amount of freight and number of passengers. Actually, it is something like "killing the goose that lay golden eggs". Therefore, you would weaken the airway companies with high rents and even you would weaken yourself because the airport operator has a projection of reaching 200 million passengers. These passengers will be forwarded there by airway companies. The prices of airway companies should be kept at an optimum level so that they can compete. The new airport will compete with the other airports in the neighbor countries. The contractors who will operate this airport should be foreseeing this because they wish this place to be a regional hub. We assume that they will set the prices regarding this. The prices are at the formation process now. I think that they will set a price scale which will not bother the airways regarding these points.

What will be the new aims and focusing areas of Turkish Airlines under your captainship?

Turkish Airlines will not shrink in 2017, I can say that honestly. However, we may not grow at a desired level in 2017. 2016 was uneasy for our country. We could not catch the expected growth. This was not because of Turkish Airlines but it was due to the security perception about Turkey. This is also true for the other airway companies. Still, we are more hopeful about 2017. We give more importance to activities that will lessen our costs. We set a growth target again; but it is not as assertive as in previous years. We can share the numbers with the public once these rates are approved by the board. Turkish Airlines succeeded in surviving the crises in previous years, which were a result of the global crisis, together with its dynamic employees. We have such a dynamic structure. We will do better in 2017 in spite of all the problems remaining from 2016.

"KARGO FAALİYETLERİMİZİ ARTTIRACAĞIZ"

Türk Hava Yolları'nın geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi gelecek dönemde de Türk ihracatçısı için yeni hatlar açmaya devam edeceğini söyleyen Türk Hava Yolları Genel Müdürü Bilal Ekşi, 2017'de kargo faaliyetlerini arttıracaklarını belirterek şöyle konuştu: "Phuket'e uçmaya başlayacağız. Yakın zamanda Zanzibar'a uçuş başlattık. Venezuela, Karakas ve Küba'ya uçuş başlattık. Yakında Gine'ye uçuşlarımız başlayacak. 2017'de de yeni hatlarımız olacak, yönetim kurulundan henüz onayları geçmediği için isimleri vermem doğru olmaz. Biz, dünyada en çok noktaya uçan havayoluyuz. Her açtığımız şube, ihracatçımızın kargosu için yeni alternatifler demek. Özellikle kargo faaliyetlerimizi daha da arttırmak istiyoruz. Bu nedenle kargoyu, genel müdür yardımcılığı haline getirdik. O pozisyona sektörü bilen bir arkadaşımızı getirdik ve daha yüksek hedefler koyduk. Sektörle daha yakından iletişim halinde olmaları ve yeni iş modelleri geliştirmeleri yönünde yeni hedefler verildi. Kargoda yeni alanlara girecekler. Yeter ki ihracat olsun, biz onu dünyanın herhangi bir yerine götürebilecek durumdayız. Özellikle yurt dışında kargolarımızı kapıdan kapıya teslim edilecek şekilde anlaşmalarımızı yeniliyoruz. Bizim kargo departmanımız çok daha müşteri odaklı hale gelecek, kargo şirketlerini artık bir paydaş olarak göreceğiz. Süreçleri iyileştirmek için çalışıyoruz. Kargo bölümümüzü 2017 yılında, rahat ulaşılabilir, hızlı ve müşterisini daha fazla memnun edecek bir noktaya getireceğiz."

ATATÜRK HAVALİMANI TARİFELİ UÇUŞLARA KAPATILACAK

Atatürk Havalimanı'nın akabetiyle ilgili sorumuzu yanıtlayan THY Genel Müdürü Bilal Ekşi, görüşlerini şöyle paylaştı: "Sayın Cumhurbaşkanımız o konuda aslında bir açıklama yapmıştı. 3. havalimanının ve Atatürk Havalimanı'nın tarifeli seferlere açık olmayacağını açıklamıştı. 3. havalimanı açılınca, Atatürk Havalimanı tarifeli seferlere kapatılacak. Ama Atatürk Havalimanı'nın genel havacılık ve business olarak devam etme şansı var, muhtemelen de bu şekilde devam edecektir. Fakat diğer tüm tarifeli seferler ve diğer havayollarının hepsi yeni havalimanına taşınacaktır. Proje, çok hızlı devam ediyor ve Şubat 2018'de de açılması planlanıyor." ■

"WE WILL ENHANCE OUR CARGO OPERATIONS"

Telling that Turkish Airlines will continue opening new lines for Turkish exporters as it did so in previous years, Mr. Bilal Ekşi, the General Manager of Turkish Airlines, stated that they will enhance their cargo operations in 2017 and he said: " We are going to start flights to Phuket. We have started flights to Zanzibar very recently. We have also started flights to Venezuela, Carakas and Cuba. We are starting flights to Guinea. There will be new lines in 2017, as well.; it is not appropriate to tell the names as they have not been approved by the board of directors yet. We are the airway company which flies to most spots in the world. Every line we open means new alternatives for our exporters' cargo. Especially, we want to enhance our cargo operations. Therefore, we turned our cargo department into deputy director general office. We have assigned a friend there who knows the sector well and we have set higher goals. They have been given new goals of being more communicative with the sector and developing new business modals. They will enter new areas in cargo sector. As long as the issue is export, we are able to forward it to anywhere in the world. Especially, we have been renewing our contracts for delivery at and to door. Our cargo department will be more customer-oriented and consider the cargo companies as shareholders. We are working on improving the procedures. We will bring our cargo section to a spot which is convenient, fast and focusing more on customer satisfaction."

ATATÜRK AIRPORT IS GOING TO BE CLOSED FOR SCHEDULED FLIGHTS

Turkish Airlines General Manager Mr. Bilal Ekşi replied to our question about the future of Atatürk Airport and said: " Mr. President of the Republic made a statement on that topic actually. He declared that when the third airport was opened, Atatürk Airport was going to be closed for scheduled flights. Yet, Atatürk Airport has a chance of continuing in general aviation and business and it will probably continue like that. However, all other scheduled flights and other airways are going to be transferred to the new airport. The project has been going on rapidly and is planned to be opened in February, 2018." ■

ALMANYA'NIN ASGARİ ÜCRET YASASI LOJİSTİKÇİLERİ TEDİRGİN EDİYOR

Almanya'nın 1 Ocak 2015'te uygulamaya aldığı Asgari Ücret yasası, Türk lojistik sektörünün rekabetçi avantajını ve ihracatını tehdit ediyor. Avrupa Birliği içinde de ciddi tepki çeken yasanın uygulanabilirliği ise pek mümkün görünmüyor. Almanya, son dönemde kontrolleri durdursa da yasayı henüz geri çekmedi.

MINIMUM WAGE ACT OF GERMANY DISTURBS THE LOGISTICIANS

Almanya'da 1 Ocak 2015 tarihinde yürürlüğe giren Asgari Ücret yasası, Türkiye'den Almanya'ya yük taşıyan sürücüler de dahil olmak üzere, Almanya topraklarında çalışan herkesi söz konusu kanunun kapsamına aldı. Yasa, Almanya'ya, veya Almanya üzerinden transit taşımacılık yapacak diğer ülke araç şoförlerinin saatlik ücretlerinin, Almanya'nın belirlediği asgari ücret skalasından düşük olmaması zorunluluğu getiriyor. Bu, Türk lojistik sektörünün ve ihracat maliyetinin artması anlamına geliyor. M&M Holding İcra Kurulu Üyesi ve UTİKAD Eski Başkanı Kosta Sandalci, asgari ücret yasasının aslında korumacı bir anlayışla belirlenmiş olan ve Avrupa Birliği dahilinde dahi tepki çekmiş olan bir uygulama olduğunu söylüyor. "Çünkü, karayolu taşımacıları farklı ücret eskalasyonlarında. Bulgarlar, Romanlar düşük ücrette, Almanlar ve Hollandalılar

The law of minimum wage, which entered into forces in Germany, on January 1, 2015, threatens the competitive advantage of Turkish logistics sector and exportation. The applicability of the law which has drawn serious reactions from the European Union as well does not seem possible. Although Germany has stopped the controls recently, it has not drawn the legislation back yet.

The act of minimum wage, which entered into forces on January 1, 2015, has been applied to everyone who has been working on the lands of Germany including drivers carrying their load from Turkey to Germany. The law requires the obligation that the hourly wages of drivers, who are forwarders to Germany or transit forwarders to other countries through Germany, must not be lower than the minimum wage scale defined by Germany. That means an increase in the costs of exports and logistics sector. Mr. Kosta Sandalci, UTİKAD Former-President and M&M Holding Executive Committee Member says that the legislation of minimum wage is actually adopted with a protective approach but has drawn reactions even in the European Union. Mr. Sandalci says: "It is because road transporters are all in different wage escalations. Bulgarians and Romanians work for a low-wage; whereas Germans and

yüksek ücrette çalışıyor" diyor Sandalci ve ekliyor: "Fransa ve Almanya gibi yüksek ücrette olan ülkelerin taşımacılarının yaşadığı zararı önlemek için bu uygulama başlatıldı fakat bunun tatbiki mümkün değil. Zaten kanun ve yönetmelik de uygulanmıyor neredeyse. Uygulansa araçlara ceza kesmeleri gerekirdi." Sandalci, ticaretin doğasına yüzde yüz aykırı bir uygulama olduğunu altını çiziyor. Almanya tarafından bu uygulamanın iki yıl önce çıkarıldığını hatırlatan UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve UTİKAD Karayolu Çalışma Grubu Başkanı Ekin Tırman, şu ana kadar pratikte bir sıkıntı yaşanmadığını belirtiyor. Tırman, "Bu yasa, uygulaması safhasında Avrupa Birliği, Avrupa Komisyonu ve Avrupadaki freight forwarder'ların derneği olan CLECAT tarafından tepki çekti. Almanya bunu uygulamadan çekmedi ama diğer ülke araçlarının şoförlerine ceza da kesmedi" ifadelerini kullanıyor.

AB KOMİSYONU'NDAN DA TEPKİ ÇEKTİ

Almanya'nın bu yasayı çıkarma nedeninin tamamen kendi sektörünü korumak olduğunu söyleyen Ekin Tırman, şöyle devam ediyor: "Almanya, kendi ülkesi üzerinden transit geçen taşımalarda da bunu söz konusu kıldığı için çok anlamsız hale geldi.

Fransa ve İtalya gibi bazı Avrupa ülkelerinde de benzer uygulamalar gündeme geldi fakat uygulanmadı. Süreç, şu an bir sorun yaratmıyor fakat potansiyel tehlikesini de devam ettiriyor. UTİKAD olarak süreci yakından takip ediyoruz. Sadece Almanya'da dahi böyle bir uygulamanın olması bizim için büyük sıkıntı oluşturur. Çünkü hem ikili ticaretimiz hem de Avrupa üzerinden diğer ülkelere yaptığımız transit taşımaların oranı çok yüksek. Bu tüm Avrupa'ya yayılırsa çok kötü bir tablo oluşur. Çünkü bu uygulama hem ihracatımızın maliyetini artırır hem de lojistikteki rekabet gücümüzü azaltır." Ekin Tırman da Kosta Sandalci gibi serbest piyasa ekonomisine aykırı bu uygulamanın uygulanabileceğini düşünmüyor ama hafife alınmaması gerektiğinin de altını çiziyor.

UND: İTİRAZLAR ALMANYA'YA GERİ ADIM ATTIRDI

"Derneğimiz ile birlikte birçok yabancı kuruluş, söz konusu yasanın uygulanışı konusunda çeşitli uluslararası mercilerde itirazda bulunmuştur" diyor Uluslararası Nakliyeciler Derneği İcra Kurulu Başkanı Fatih Şener ve Almanya hükümetinin, yapılan itirazların sonucu olarak uluslararası taşımacılar için söz konusu yasanın uygulamasında "transit" taşımaları kanunun kapsamından çıkardığını söylüyor. Almanya'nın asgari ücret yasasının, Doğu Avrupa ülke vatandaşlarının



M&M Holding İcra Kurulu Üyesi ve UTİKAD Eski Başkanı Kosta Sandalci, asgari ücret yasasının ticaretin doğasına yüzde yüz aykırı bir uygulama olduğunu altını çiziyor.

Mr. Kosta Sandalci, UTİKAD Former-President and M&M Holding Executive Committee Member says the legislation of minimum wage emphasizes that it is 100% against the nature of commerce.

Dutch forwarders work for a high-wage. "and he adds: "The application was started to prevent the harms on forwarders of countries which have high-wage policy; but the implementation of it is not possible, for sure. Anyway, the law and legislation is barely applied. They would have fined the drivers if it were applied." Mr. Sandalci emphasizes that it is 100% against the nature of commerce. Mr. Ekin Tırman, UTİKAD Board Member and President of the Road Transport Working Group reminds that this application was adopted two years ago by Germany; but he tells that no difficulties have been experienced practically so far. Mr. Tırman says: "In the process of applying this legislation, there were oppositions from the European Union, the European Commission and the association of freight forwarders in Europe - CLECAT. Germany has not drawn the legislation back and has not fined the drivers of foreign countries."

THE EU COMMITTEE HAS ALSO OPPOSED Mr. Ekin Tırman says that the reason for Germany to make this law is to completely protect its own sector and he continues with these words: "The legislation has become senseless, when Germany has made it applicable for transit transportation through its own land. Same applications were added to the agenda in some European countries; like France or Italy but

Almanya'da da düşük ücretlere çalışmaması için hazırlandığını hatırlatan Şener, bunun taşımacılık sektöründe uygulamasının imkansız olacağını altını çiziyor.

AVRUPA KOMİSYONU, ALMANYA'DAN SAVUNMA İSTEDİ

Almanya'nın bir aydır sınır kapılarında bu kontrolleri yapmayı bıraktığını söyleyen Fatih Şener, nedenini şöyle açıklıyor: "Çünkü Macaristan, Almanya'nın bu uygulamasının, taşıma ve taşınan malın maliyetlerini arttıracığı için ticari faaliyetlerini pahalılaştıracağını belirterek Almanya'yı Avrupa Komisyonu'na şikayet etti. Avrupa Komisyonu da Macaristan'ı haklı bularak Almanya'dan bir savunma istedi. Şimdi nasıl bir savunma vereceklerini bekliyoruz."

"BİZ DE MACARİSTAN'I AVRUPA KOMİSYONU'NA ŞİKAYET ETTİK"

Şener, Macaristan'ın Almanya'ya karşı kullandığı savı, UND olarak Macaristan'a karşı kullandıklarını belirterek, "Biz de Macaristan'ın geçişlerden Türk nakliyecilerden yol kullanım ücreti haricinde aldığı 436 Euro'nun taşıma maliyetlerini artırdığı ve ticareti pahalılaştırdığı gerekçesiyle Avrupa Komisyonu'na şikayet ettik. Bu talebimiz Avrupa Komisyonu tarafından itibar gördü. Şimdi Macaristan'ın bu uygulamayı kaldırmasını bekliyoruz."

TRANSİT TAŞIMALAR YENİDEN KAPSAM İÇİNE ALINABİLİR

Almanya'nın çıkardığı yasanın taşımacılık sektörüne uygulanabilirliğinin pek mümkün olmayacağı düşünülse de; söz konusu yasa ile bağlantılı olarak sürücüyü saat başına verilmesi gereken ücrette bir artışın olabileceği ve 2017 tarihinden itibaren "transit" taşımaların da yeniden yasanın kapsamına alınabileceği belirtiliyor. ■

**EKİN
TIRMAN**

UTIKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve UTIKAD Karayolu Çalışma Grubu Başkanı Ekin Tırman: UTIKAD olarak süreci yakından takip ediyoruz. Sadece Almanya'da dahi böyle bir uygulamanın olması bizim için büyük sıkıntı oluşturur.

Mr. Ekin Tırman, UTIKAD Board Member and President of the Road Transport Working Group: As UTIKAD, we have been following the process closer. Even only in Germany, this application would bother us.

they were not applied. The process has not posed any problems; yet its potential danger is still continuing. As UTIKAD, we have been following the process closer. Even only in Germany, this application would bother us; because both our bilateral trade and the rate of our transit forwarding to other countries through Europe is very high. If this was expanded to whole Europe, it would be too bad; as such an application would increase the cost of our exports and decrease our competitive power of competition." Like Mr. Kosta Sandalcı, Mr. Ekin Tırman thinks this application which runs counter to the free market economy is not applicable, yet he emphasizes that it should not be underestimated.

UND: THE OBJECTIONS MADE GERMANY STEP BACK

The President of International Transporters Association Mr. Fatih Şener says: "Many foreign institutions along with our association have objected against the legislation to various international authorities." and he tells that Germany has taken international forwarders out of the legislation of the transit transporters as a result of objections. Mr. Şener reminds that the law of minimum wage in Germany is adopted on the behalf of East Europe citizens for not making them work for low-wages in Germany and he highlights that it is not possible to apply to the forwarding sector.

THE EUROPEAN COMMISSION ASKED FOR A PLEA OF DEFENCE FROM GERMANY

Mr. Fatih Şener says that German borders have stopped the controls for a month and he explains the reason of this: " Hungary submitted a complaint about the application of this act of Germany saying that trading activities would be more expensive as the costs of forwarded products and forwarding would increase. The European Commission recognized Hungary and asked for a plea of defence from Germany. We are expecting Germany's report now."

"WE HAVE SUBMITTED OUR COMPLAINT ABOUT HUNGARY TO THE EUROPEAN COMMISSION."

Mr. Şener tells that as UND, they have used the same argument with Hungary against them which they used against Germany. "We have submitted our complaint about Hungary asking for 450 Euros in toll gates apart from charge of road use from Turkish transporters as this application increases the forwarding costs and making trade more expensive. Our demand has been recognized. Now, we are expecting Hungary to abolish this application.

TRANSIT FORWARDING CAN BE INCLUDED IN THE ACT AGAIN

Although the act of Germany is thought to be impossible to be applied to forwarding sector, an increase may occur in the hourly wage of drivers related to the so-called law and transit transports may be included in the act starting from 2017. ■

Uluslararası Nakliyeciler Derneği İcra Kurulu Başkanı Fatih Şener: Derneğimiz ile birlikte birçok yabancı kuruluş, söz konusu yasanın uygulanışı konusunda çeşitli uluslararası mercilerde itirazda bulunmuştur.

The President of International Forwarding Association Mr. Fatih Şener: Many foreign institutions along with our association have objected against the legislation to various international authorities.



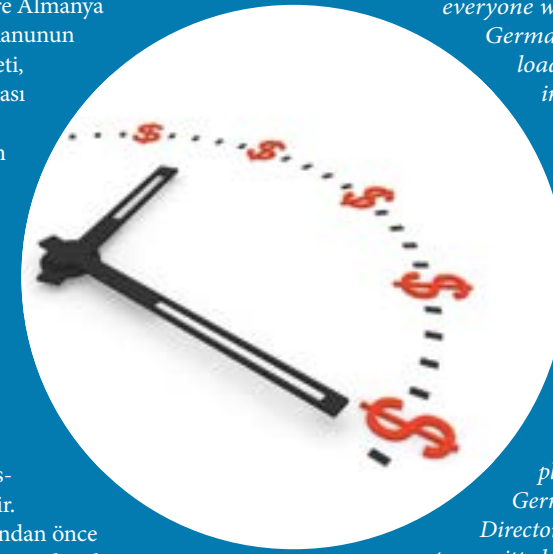
FATİH ŞENER

YASANIN TAŞIMACILARA GETİRDİĞİ YÜKÜMLÜLÜKLER:

Almanya'da 01.01.2015 tarihi itibarıyla yeni bir Asgari Ücret yasa yürürlüğe girmiştir. Bu çerçevede Türkiye'den Almanya'ya yük taşıyan sürücüler de dahil olmak üzere Almanya topraklarında çalışan herkes söz konusu kanunun kapsamına girmektedir. Almanya hükümeti, yapılan itirazların sonucu olarak uluslararası taşımacılar için söz konusu yasanın uygulamasında transit taşımaları kanunun kapsamından çıkarmıştır. Asgari Ücret Yasası gereğince, Türkiye'de yerleşik bir firma Almanya'ya yük taşımak üzere bir sürücü görevlendirdiğinde söz konusu sürücü, Almanya'da çalıştığı süre için (araç kullanım ve diğer çalışma) saat başına brüt 8,5 Euro maaş almaya hak kazanmaktadır. İşveren, sürücüsünün Almanya'ya giriş yapmasından önce yasadaki belirtilmiş olan özel bir sefer planını doldurup Köln'deki Federal Finans-Direktörlüğüne göndermesi gerekmektedir. Form, çalışanın Almanya'ya giriş yapmasından önce iletilmesi gerekmektedir. İşverenler, formu gönderirken aynı zamanda talep edilmesi halinde çalışanlarının maaş bordrosu, ödeme dekontu, çalışma sürelerini gösteren kayıtlar gibi evrakları Almanca'ya tercüme edilmiş olarak finans direktörlüğüne göndereceklerini taahhüt etmiş olmaktadır. ■

THE OBLIGATIONS IMPLIED WITH THE ACT ON FORWARDERS

A new Minimum Wage Act entered into forces in Germany on January 1, 2015. Within this context, everyone who has been working on lands of Germany- including drivers transporting loads from Turkey to Germany- are included in the application of this law. German government has taken transit transports out of the application which is applicable for international transporters as a result of the objections. According to the Minimum Wage Act, when a firm settled in Turkey assigns a driver to transport loads to Germany, the relevant driver has a right to be paid 8.5 Euros gross per hour for the time spent working in Germany (driving and other works). The employer has to fill in a special travel plan fixed by law before his employee enters Germany and has to send it to Federal Finance Directorship in Cologne. The form has to be transmitted before the employee enters Germany. The employers have to commit that they will send documents translated into German; like payroll of their employees, payment receipt and records showing working hours to Directorship of Finance in case they are requested to do so. ■





DİJİTAL EVRİM: ENDÜSTRİ 4.0

Bilişim teknolojileri ile endüstriyi bir araya getirmeyi hedefleyen Endüstri 4.0 teknolojisi, dünya üretim sanayisinin öncelikli konusu haline geldi. Artan verimliliğe bağlı olarak üretimin hızlanacağı ve stok miktarlarının azalacağı bir ticarete, lojistik süreci de evrim geçirmek zorunda kalacak.

DIGITAL EVOLUTION: INDUSTRY 4.0

Endüstri 4.0, devamlı bir dijitalleşme ve ekonomideki tüm üretim birimlerinin birbirleriyle bağlanmasını öngörüyor. Araştırmalar, dünya üzerindeki 37 milyar nesnenin bu ekolojiye katılacağını belirtiyor. Bu nesnelerin büyük çoğunluğunu ise üretim bandındaki ürün bileşenleri oluşturacak. Sistemler, insan iş gücünden ziyade daha çok teknoloji odaklı akıllı makine kontrolüne geçecek ve böylelikle otonom fabrikalar kurulabilecek. Üretimde akıllı cihazlar birbirleri ile gerçek zamanlı etkileşim kurarak daha verimli halde çalışacak. Endüstri 4.0 ile fiziksel parça, araç ve makinelerin

The technology of Industry 4.0 which focuses on connecting information technologies with industry, has become the main subject of interest of the world production industry. In a commerce in which the production will speed up and amounts of stock will decrease depending on the increased productivity, the process of logistics will have to evolve.

Industry 4.0 foresees a continuous digitalization and connection of all production units with each other. Researches show that 37 billion of subjects on earth will join this ecology. The biggest part of these subjects will be consisted of the product components on the production lines. Systems will go under the control of technology-oriented smart machines rather than human power and in this way, autonomous factories will be established. Smart devices will be in real-time interaction with each other and this will lead a more productive working process.

internet üzerinden birbirleriyle iletişimde olmaları söz konusu olacak. Bu sayede örneğin "tam zamanında" lojistik hizmetlerinin çok daha verimli çalışabilmesi veya makine arızalarının önlenmesi sağlanabilecek. Bütün bu değişimler ile birlikte üretimdeki atıl zamanın azaltılması ve sonuç olarak kaynakların daha verimli kullanılması mümkün kılınabilecek. Bu gelişmelerle üretim tesisleri; makinelerini, depo sistemlerini, araç-gereçlerini küresel ağlara dönüştürecek.

TÜRKİYE'NİN REKABET AVANTAJI VAR

Endüstri 4.0'ın önemini ve Türkiye'nin nerede olduğunu göstermek adına TÜSİAD ve Boston Consulting Group, "Türkiyede Sanayi 4.0 Dönüşümü" adıyla hazırlanan rapora göre; Türkiye, lojistik avantajı sağlayan coğrafi konumu sayesinde ve esnek, düşük maliyetli üretim yapabilmesini sağlayan görece düşük maliyetli işgücünü kullanarak, küresel değer zincirinde oldukça rekabetçi şekilde konumlanmış durumda. Türkiye'deki ortalama doğrudan üretim maliyetleri Almanya'nın yüzde 23, ABD'nin ise yüzde 2 altında bulunuyor. Bu analiz, Türkiye'nin küresel değer zincirinden pay almak ve ihracat platformunu güçlendirmek için sahip olduğu rekabet avantajını gösteriyor.

ENDÜSTRİ 4.0 ÜRETİM VERİMLİLİĞİNİ ARTIRACAK

TÜSİAD'ın raporuna göre; Endüstri 4.0'ın başarılı bir şekilde uygulandığı durumda, günümüz ekonomik büyüklüğünde, Türkiye'deki üretim sektörlerinin verimliliğinde 50 milyar TL'ye varabilecek bir fayda kaydedilmesi potansiyeli mevcut. Bu analizin temeli, toplam üretim maliyeti göz önüne alındığında, verimlilikteki artışın yüzde 4-7 arasında olacağı beklentisine dayanıyor. Küresel değer zincirlerine entegrasyon ve Sanayi 4.0 çevresinde oluşacak ekonomi yoluyla kazanılacak rekabet avantajının, sanayi üretiminde yıllık yaklaşık yüzde 3'e kadar ulaşabilecek bir artışı tetikleme bekleniyor. Bu büyüme Türkiye GSYH'sinde yüzde 1 ve üzeri bir ek büyüme ve 150-200 milyar TL düzeyinde ek gelir anlamına geliyor. Endüstri 4.0 teknolojilerinin üretim sürecine dahil edilmesi için önümüzdeki 10 yıllık süreçte yılda yaklaşık 10-15 milyar TL yatırım yapılması gerektiği tahmin ediliyor.

LOJİSTİK MALİYETLERİ AZALACAK

Endüstri 4.0 ile birlikte üreticilerin tedarikçilerle gerçekleştireceği, yatay veri ve sistem entegrasyonu pek çok ortak çalışma alanı yaratacak. Tedarikçiler yatay entegrasyon yoluyla operasyonlarını üreticilerden gelen yeni siparişlere göre düzenleyebilecek. Bu durum "tam-zamanında" lojistik potansiyellerini azami düzeye çıkartabilmelerini ve bu yolla lojistik ve operasyon maliyetlerini azaltmalarını sağlayacak. Akıllı depo

TÜSİAD'ın raporuna göre; Endüstri 4.0'ın başarılı bir şekilde uygulandığı durumda, Türkiye'deki üretim sektörlerinin verimliliğinde 50 milyar TL'ye varabilecek bir fayda kaydedilmesi potansiyeli mevcut.



According to the report of TUSIAD, in a case where Industry 4.0 is applied successfully, there is a potential of gaining a benefit of around 50 billion Turkish Liras in the productivity of Turkish production sectors.

By means of Industry 4.0, it will be possible for physical components, tools and machines to communicate with each other via Internet. In this way, logistics services will operate voluminously at the "right time" or defaults in machinery will be avoided. Thanks to all these changes, it will also be possible to minimize the dead time and to use the sources efficiently as a result. By these developments, production facilities will change their machinery, storage systems and equipments into global networks.

TURKEY HAS AN ADVANTAGE IN THE COMPETITION

According to the report "Evolution of Industry 4.0 in Turkey" written by TUSIAD (Turkish Industry and Business Association) and Boston Consulting Group so as to display the importance of Industry 4.0 and where Turkey is in this; Turkey is located as a quite competitive country in global value chains thanks to its logistically advantageous geographical location which ensures flexible and low-cost production using its relatively low-cost work power. The cost of direct production in Turkey is approximately 23% lower than Germany and 2% lower than the USA. This analysis shows us the competitive advantage of Turkey in having a share in global value chains and strengthening the platform of exportation.

INDUSTRY 4.0 WILL ENHANCE THE PRODUCTIVITY

According to the report of TUSIAD, in a case where Industry 4.0 is applied successfully, there is a potential of gaining a benefit of around 50 billion Turkish Liras in the productivity of Turkish production sectors regarding the size of today's economy. The basis of this analysis depends on the expectation that the increase in productivity will be about 4-7% considering the total cost of production. It is expected that the competitive advantage which will be gained by means of integrating into global value chains and economics with Industry 4.0 will trigger an increase in the annual industrial production up to 3%. This growth means an additional growth of 3% and above and side income of about 150-200 billion TL. It is expected that in order to incorporate Industry 4.0 technologies into the process of production, an investment of about 10-15 billion TL has to be made annually in next 10 years.

IT WILL LOWER THE COST OF LOGISTICS

The horizontal integration of data and systems which will be carried out by producers and suppliers altogether will provide many common working fields with Industry 4.0. The suppliers will arrange their operations regarding the new orders from producers via horizontal integration. This will lead in maximizing logistics potentials and lowering the costs of logistics and operations. Cloud computing and intercorporate logistics

ve şirket içi lojistik çözümleri, üreticilerin rekabet gücünü artıracak ve şirketler uçtan uca üretim planlamasını gelişmiş düzeylerde yapabilecek. Zenginleştirilmiş gerçeklik gözlükleri, lojistik ve üretimle ilgili verileri çalışanın görüş alanına getirerek, personelin sürecin bir sonraki aşamasını doğru seçmesine yardım edecek. Üretim, lojistik ve satış sistemlerinden toplanan büyük veri setleri gelişmiş seviyede analiz edilerek, şirketlerin pazar talebini daha doğru tahmin etmelerine yardımcı olacak. Bu durum, pazarın doğru ürünün, doğru zamanda, doğru yere tahsis etmesini sağlayacak.



solutions will boost the competitive power of consumers and companies will be able to make plans of end to end production in an advanced level. Advanced Virtual Reality glasses will bring the data about logistics and production to the employee's vision and will help the staff member choose the right next level.

Great data sets which are collected from production, logistics and sales systems will be analyzed in an advanced level and will help the market allocate the right product to the right place at the right time.

ENDÜSTRİ 4.0 NEDİR?

Dünyada, 1. Endüstri Devrimi ile buharlı makineler icat edildi. 2. Endüstri Devrimi'nin habercisi ise seri üretim ve elektriğin kullanılması oldu. 3. Endüstri Devrimi'nde ise elektronik ve dijital teknolojiler, seri üretim optimizasyonun bir parçası olmuştu. Bugün dünya üretim sanayisi, Endüstri 4.0 aşamasını konuşuyor. Endüstri 4.0, temel olarak bilişim teknolojileri ile endüstriyi bir araya getirmeyi hedefliyor. Endüstri 4.0, teknolojinin üretim süreçlerinin her aşamasında kullanıldığı, internet sayesinde makinelerin birbiriyle konuştuğu, insan gücü ile yapılan üretim süreçlerinde robotların devreye girdiği, neredeyse tüm üretim süreçlerinin dijitalleştiği bir dönemi ifade ediyor.

WHAT IS INDUSTRY 4.0?

Machines working with steam power were invented in the First Industrial Revolution. The sign of the Second Industrial Revolution was mass production and using electricity. Electronic and digital technologies became a part of optimization of mass production in the Third Industrial Revolution. Today, the world industry has been discussing the phase of Industry 4.0. Industry 4.0 basically focuses on incorporating Information Technologies and industry. Industry 4.0 stands for a term in which technology is used in every level of production, machines communicate with each other via Internet, robots step in the processes of production carried out by men and all processes of production are digitised.

Endüstri 4.0 ya da 4. Sanayi Devrimi'nin lojistik süreçlere etkileri hakkında öngörde bulunabilmek için yaşanmış olan önceki üç sanayi devrimine bakmak gerektiğinin altını çizen Dr. Cengiz Tavukçuoğlu, "Endüstri devrimleri, geçmişten bu yana dünyayı ve toplumları küresel boyutta etkilemiştir. Endüstri devrimlerinin tarihi gelişimi ışığında, Otonom Makineler, Nesnelerin İnterneti, Hizmetlerin İnterneti, Siber-Fiziksel Sistemler, Hücresel Taşıma Sistemleri ile Sanal Ortamlarla Bilişim Teknolojileri ve Endüstriyi bir araya getirmeyi hedefleyen Endüstri 4.0'ın hem üretim sanayisinde yaratacağı devrimle hem de doğrudan lojistik süreçleri etkileyeceğini öngörmek yanlış olmayacaktır" yorumunu yapıyor. Dr. Tavukçuoğlu'na göre; Endüstri 4.0, lojistiğin yedi doğrusu adını verdiğimiz doğru ürünün, doğru miktarda, doğru biçimde, doğru zamanda, doğru kaynaktan, doğru yolla, doğru fiyata sağlanması aşamalarının hepsini ayrı ayrı etkileyecektir.

"ÖNGÖREMEDİĞİMİZ DEĞİŞİKLİKLER BİZİ BEKLİYOR"

Dr. Tavukçuoğlu, Endüstri 4.0 teknolojisinin lojistik sektörüne etkilerinin nasıl olacağını ise şu örneklerle anlattı: "Sürücüsüz TIR'lar, kaptansız gemiler, pilotsuz uçaklar insanlara ilginç geldiği ve göz önünde olduğu için Endüstri 4.0'ın en çok konuşulan yönü. Ama üzerinde konuşmadığımız ya da öngöremediğimiz o kadar çok değişiklik bizi bekliyor ki. Örneğin, havayolu şirketi British Airways yeni yaptığı akıllı sensör patent başvurusunda, uçuş deneyimini daha iyi hale getirmek, jet lag etkilerini azaltmak için dijital bir hap geliştirmek istediğini belirtti. İnternete bağlı bu dijital hap cihazı yuttuğunuzda vücudunuzdaki ısı değişiklikleri, mide asidi oranı, vücut hareketleri, uyku evreleri, göz hareketi ve kalp atış hızı gibi faktörlerle sağlık durumunuzu takip ederek kabin ekibine ne kadar konforlu hissettiğinizi aktaracak. Böylece kabin ekibinin size yiyecek bir şeyler vermesi, ışığını ya da oturma pozisyonunuzu ayarlaması gibi bu veriler bir sonraki seyahatinizde kullanılarak konforunuz artırılacak. Dünyada tam 24 şehirde metro sistemleri sürücüsüz olarak işletilmektedir. Hatta bu konuda Türkiye'den de örnek var. Üsküdar-Ümraniye-Çekmeköy Metrosu "Tamamen Sürücüsüz Otomasyon" düzeyinde olacak şekilde inşa edilmektedir."

TÜRKİYE'YE FIRSAT GETİREBİLİR

4. Sanayi Devrimi'nin, Türkiye için çok önemli bir fırsat sağlayabileceğine dikkat çeken Dr. Tavukçuoğlu, "Bu devrim ile Türkiye, sahip olduğu potansiyel avantajını kullanarak maliyet, hız, güvenilirlik ve hizmet kalitesi parametrelerinin optimum bileşimini yakalayarak dünyada en çok ekonomik fayda sağlayabilecek ülkeler arasında yer alabilir" yorumunu yapıyor. ■



İletişim Uzmanı
Dr. Cengiz Tavukçuoğlu
Dr. Cengiz Tavukçuoğlu,
Communication Specialist

ENDÜSTRİ 4.0 DOLAYLI VE DOĞRUDAN LOJİSTİK SÜREÇLERİNİ ETKİLEYECEK

INDUSTRY 4.0 WILL AFFECT THE PROCESSES OF LOGISTICS DIRECTLY AND INDIRECTLY

Dr. Cengiz Tavukçuoğlu, who has emphasized that the previous three industrial revolutions need to be analyzed so as to predict the effects of Industry 4.0 or the Fourth Industrial Revolution on processes of logistics, says: "The Industrial Revolutions have affected the societies and the whole world globally from past to present. Under the light of the historical developments of industrial revolutions it will not be incorrect to forecast that Industry 4.0, which focuses on connecting Autonomous Machinery, Internet of Things, Internet of Services, Cyber-Physical Systems, Cellular Transportation Systems and IT in Virtual Platforms with industry will affect the processes of logistics both directly and by means of the revolution in the production industry."
According to Dr. Tavukçuoğlu, Industry 4.0 will affect each phases which we call the Seven Rights of Logistics: Right product, Right time, Right quantity, Right condition, Right place, Right customer and Right price.

CHANGES THAT WE CANNOT FORECAST ARE AWAITING IS

Dr. Tavukçuoğlu explained how the effects of Industry 4.0 on logistics sector will be with these examples: "The most discussed thing about Industry 4.0 is trailer trucks without drivers, ships without captains, planes without pilots, as these all seem interesting to people. However, lots of changes which we cannot forecast or we do not talk about are awaiting us. For example; in its smart sensor patent application, an airlines company, British Airways has indicated that they would like to invent a digital pill so as to reduce the effects of jet lag and to make flight experiences better. When you swallow this digital pill device which is connected to Internet, it will keep the tracks of factors; like changes in body temperature, the ratio of gastric acid, body movements, stages of sleep, eye movements, heartbeat speed and will inform the cabin crew about how comfortable you feel. By this way, cabin crew will offer you something to eat or adjust your light or sitting position and these data will be used at the next flight to increase your comfort. Metro systems of 24 cities in the world are operated without drivers. There is an example even from Turkey. Üsküdar-Ümraniye-Çekmeköy metro has been built for "Driverless Automation" mode.

IT MAY GIVE AN OPPORTUNITY TO TURKEY

Dr. Tavukçuoğlu remarks that the Fourth Industrial Revolution which will change economic balances may provide an essential opportunity to Turkey and he comments: "With this revolution, Turkey may be among the most benefit-deriving countries from the global developments the world by using its potential advantage and getting the optimum components of parameters of cost, speed, reliability and service quality. ■"

UTİKAD VE BEYKOZ ÜNİVERSİTESİ SEKTÖRÜN NABZINI TUTACAK



UTİKAD ve Beykoz Üniversitesi, 2017 yılında yeniden hayata geçireceği Lojistik Sektöründe Eğilimler Araştırması ile lojistik sektöründeki gelişim ve sorunlara ışık tutarak, sürdürülebilir politikaların oluşturulmasına yardımcı olacak.

UTİKAD AND BEYKOZ UNIVERSITY WILL HAVE THEIR FINGERS ON THE PULSE OF THE SECTOR

UTİKAD and Beykoz University will help the sector form their sustainable policies by shedding light on the developments and problems in logistics sector via the research "Trends in Logistics Sector" that is to be put into practice again in 2017.

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), Beykoz Üniversitesi işbirliği ile lojistik sektörünün nabzını tekrar tutuyor. 2014 ve 2015 yıllarında yapılan "Lojistik Sektöründe Eğilimler" araştırması 2017 yılında yeniden hayata geçiriliyor. Türk Lojistik sektörünün strateji ve hedeflerini gerçekleştirmesi sürecinde önemli bilgileri gün ışığına çıkaracak araştırma her üç ayda bir tekrarlanacak. UTİKAD üyelerine uygulanacak anket sonucunda ortaya çıkan bilgiler ışığında sektörün yol haritası da çizilmiş olacak. UTİKAD ve Beykoz Üniversitesi "Lojistik Araştırmaları ve Uygulama Merkezi" işbirliğinde, Türk taşımacılık ve lojistik sektörünün yıl içerisindeki farklı bakış ve algılarını takip etmek için düzenlenen "Lojistik Sektöründe Eğilimler Araştırması" yeniden hayata geçiyor. 2014 yılında başlanan ve sektörün nabzını tutan araştırma 2017 yılında üç ayda bir tekrarlanacak ve araştırma sonuçları kamuoyuyla paylaşılacak.

ARAŞTIRMA SONUÇLARI SORUNLARA IŞIK TUTUYOR

"Lojistik Sektöründe Eğilimler Araştırması", lojistik sektöründeki gelişim ve sorunlara ışık tutmuştu. Her üç ayda bir yapılan

Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD) has got its finger on the pulse of logistics sector again with the co-operation of Beykoz University. The research "Trends in Logistics Sector" which was carried out in 2014 and 2015, is being put into practice again in 2017. The research, which will unearth crucial information in the process of Turkish logistics sector realizing its strategy and goals, is going to be repeated in every 3 months. Route map of the sector is going to be drawn in the light of information derived from the survey which is going to be applied to UTİKAD members. "The Research of Trends in Logistics Sector" which was composed in order to follow the different views and perceptions of Turkish forwarding and logistics sector during the year with the co-operation of Beykoz University Logistics Applications and Research Center is being carried out again. The research which was started in 2014 and which feels the pulse of the sector is going to be repeated in every 3 months in 2017 and the research results are going to be shared with public



THE RESEARCH RESULTS SHED LIGHT ON THE PROBLEMS

"Trends in the Logistics Sector" research shed light on the developments and problems in logistics sector. The results of the research, which was

araştırmaların sonuçları, Beykoz Lojistik Meslek Yüksekokulu Lojistik Uygulamaları ve Araştırma Merkezi tarafından değerlendirilmiş, basın toplantıları ile kamuoyuna sunulmuştu. Geçen yıl ara verilen araştırmayı canlandırmak için Beykoz Üniversitesi İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Mehmet Şakir Ersoy ile UTİKAD Genel Müdürü Cavit Uğur bir araya geldi. UTİKAD dernek binasında gerçekleşen görüşme neticesinde "Lojistik Sektöründe Eğilimler Araştırması"nın 2017 yılında yeniden uygulanmasına karar verildi. Toplantıda Beykoz Lojistik Meslek Yüksekokulu'nun başarılı öğrenim çalışmalarına değinen Prof. Dr. Mehmet Şakir Ersoy, "Bu çalışmaların sonucunda 7 Eylül 2016 tarihinde Beykoz Üniversitesi'nin kuruluşu gerçekleşti ve üniversitede "Lojistik Araştırmaları ve Uygulama Merkezi" oluşturuldu. Önümüzdeki dönemlerde Lojistik Sektöründe Eğilimler Araştırması anketi bu merkez tarafından hazırlanıp uygulanacaktır" dedi. 2014'te uygulanmaya başlanan araştırmanın yeniden hayata geçecek olmasının kendilerini memnun ettiğini belirten Prof. Dr. Ersoy, "UTİKAD'ın desteği bizim için büyük önem taşıyor. Geçtiğimiz yıllarda "Lojistik Sektöründe Eğilimler Araştırması" anketleri, UTİKAD üyelerinin destekleriyle uygulanmaktaydı. Anket uygulamaları sırasında, yanıtlanan anket sayısının fazla olması, verilerin sektördeki tüm birimlerin görüşlerini temsil edebilmesi ve bunun neticesinde sağlıklı bir rapor hazırlanabilmesi için, büyük önem taşıyor" diye konuştu. Anketler sonucunda oluşturulacak araştırma raporunun özellikle lojistik sektörü temsilcilerinin karar verme süreçlerinde önemli bir eksikliği dolduracağını belirten Prof. Dr. Ersoy, "Anketlerin sonucunda oluşturulacak raporlar, kamunun ilgili birimlerine bilimsel ve sağlıklı verilerin aktarılabilmesini, aynı zamanda kamuoyu oluşturabilme anlamında sağlıklı bir alt yapının geliştirilmesine olanak sağlayacaktır" dedi.

SÜRDÜRÜLEBİLİR POLİTİKALAR İÇİN KAYNAK OLACAK

UTİKAD üyesi 413 lojistik şirketinin yöneticisine gönderilen ve lojistik sektörünün "gerçekleşmeler" ve "beklentiler" kapsamında değerlendirmesini içeren, geçtiğimiz yıllarda ve UTİKAD'ın 2014 yılında başarıyla gerçekleştirdiği FIATA Dünya Kongresi sırasında yapılan anketler çarpıcı sonuçlar ortaya koymuştu. Araştırmanın yeniden hayata geçmesinin sektörün geleceğine ışık tutacağını belirten UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, "Türk Lojistik sektörünün strateji ve hedeflerini gerçekleştirmesi sürecinde, UTİKAD olarak büyük bir sorumluluk taşıdığımızın farkındayız. Bu nedenle sektörün nabzını tutacak ve zor dönemlerde etkin davranmamızı sağlayacak bilimsel çalışmalara destek vermek için elimizden geleni yapıyoruz. Bu noktada Beykoz Üniversitesi ile gerçekleştireceğimiz bu araştırmayla, sektördeki firmalarımızın beklentilerini ortaya çıkarırken, yüzdelik rakamlarla sektörün bir nebze de olsa ölçümlenebilmesini sağlayacağız. Bu şekilde sektör firmalarımız bugün lojistikte neler olduğunun tespitine yüzdesel oranlarla ulaşabiliyorken, ilerisi için ise sürdürülebilir politikalarını oluşturmaları konusunda da yardımcı bir kaynak görevi üstlenmiş oluyoruz" diye konuştu. ■

carried out in every 3 months, were evaluated by Beykoz Vocational Higher Education of Logistics - Logistics Applications and Research Center and were presented to public with press conferences. UTİKAD General Manager Cavit Uğur and Beykoz University Faculty of Business and Management Sciences Dean Prof. Dr. Mehmet Şakir Ersoy came together to revive the research which was paused last year. It was decided as a result of the meeting that took place in UTİKAD building that "Trends in Logistics Sector" research would be carried out again in 2017. Prof. Dr. Mehmet Şakir Ersoy mentioned about the successful education studies in Beykoz Vocational Higher Education of Logistics at the meeting and said: "As a result of these studies, Beykoz University was established on September 7, 2016 and Logistics Researches and Application Center was constituted. The survey of the research "Trends in Logistics Sector" is going to be prepared and applied by this center." Expressing that realizing the research again which was started to be carried out in 2014 has pleased them, Prof. Dr. Ersoy told: "The support of UTİKAD means a lot for us. The research surveys of "Trends in Logistics Sector" were applied thanks to the help of UTİKAD members in the previous years. It is of great importance that the number of the replied questionnaires are quite many during the application, that it can represent the views of all of the units in the sector and that a reliable report is written at the end."

Prof. Dr. Ersoy, who told that the research report which is to be written at the end of the surveys will fill in a missing part in the processes of decision of especially the representatives of logistics sector, said: "The reports that are to be formed at the end of the surveys will give opportunity to develop a healthy infrastructure in terms of molding public opinion and will help scientific and reliable data to be transferred to the related units of the public at the same time."

IT WILL BE A RESOURCE FOR SUSTAINABLE POLICIES

The surveys, which were carried out during FIATA World Congress realized successfully by UTİKAD in 2014 and in previous years and which included the evaluation of logistics sector in terms of 'expectations' and 'realization' and were sent to directors of 413 logistics companies that were members of UTİKAD, revealed striking results. UTİKAD President of Board of Directors Emre Eldener, who told that carrying out the research again would shed light on the future of the sector, said: "We are aware of the fact that we bear great responsibility in the process of realizing the strategy and goals of Turkish logistics sector. Therefore, we do all our best to support scientific studies which will ensure us behave very active in hard times and which will feel the pulse of the sector. At this point, we will have the sector be gauged to some extent with percental numbers while realizing the expectations of the firms in the sector via this research that we will carry out together with Beykoz University. This way; our firms in the sector will see what is going on in logistics nowadays with percental rates whereas we will have the role of supplementary resource for them in constituting their sustainable policies for the future." ■



YETKİLENDİRİLMİŞ GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ YENİDEN AKTİFLEŞTİ

Dokuz yıl önce dış ticaretin hızlandırılması için hayata geçirilen Yetkilendirilmiş Gümrük Müşavirliği'nin, zaman içinde sonlandırılması dahi gündeme geldi. Fakat Ekim 2016'da yayımlanan tebliğ ile YGM, yeni düzenlemelerle birlikte yeniden aktif hale geldi. Müşavirlere göre, ithalata dayalı ihracat maliyetinin azalması için YGM sistemi mutlaka olmalı.

AUTHORIZED CUSTOMS BROKERAGE HAS BEEN RE-ACTIVATED

It was even set on the agenda that Authorized Customs Brokerage, which was put into operation nine years ago so as to speed up the foreign trade, be end in time. However, ACB was re-activated through the new regulations by the official declaration which was published on October, 2016. According to Customs Brokers, the system of Authorized Customs Brokerage should definitely exist in order to lessen the costs of exports based on imports.

Yetkilendirilmiş Gümrük Müşavirliği sistemi, artan dış ticaret hacmimizin doğal sonucu olarak ortaya çıkan bir uygulama olarak kabul ediliyor. 2008 yılında Gümrük Genel Tebliği ile Yetkilendirilmiş Gümrük Müşavirliği (YGM) hayata geçirilmiş olsa da sistem bunca yıldır oturtulamadı. Zaman içerisinde YGM mevzuatı, bir kaç olumsuz örnek nedeniyle tamamen sonlandırılması dahil bazı değişikliklere uğradı ve 7 Ekim 2016 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Gümrük Yönetmeliği değişikliği ve 15 Aralık 2016 tarihli 7 seri nolu değişiklik Tebliği ile YGM sisteminin sonlandırılması yaklaşımından vazgeçildi.

YGM SİSTEMİ TEBLİĞ YERİNE KANUN İLE DÜZENLENMELİ
Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın yürütmeyi durdurma kararının gereğini yerine getirerek Gümrük Genel Tebliği ile üstüne düşen kısmını yerine getirdiğini söyleyen UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Mundoimex Gümrük Müşavirliği Genel Müdürü Rıdvan Haliloğlu "Bu andan itibaren ise geleceğe bakmalıyız" diyerek yapılan yeni düzenlemeye ilave olarak YGM sisteminin, tebliğ yerine kanun ile düzenlenmesi ve bazı iyileştirmelerin de yapılması gerektiğini belirtiyor. Bu hizmeti verecek şirket ortaklarının en az yüzde 20 hisse sahibi olmalarına ilişkin getirilen düzenleme ile TTK hükümlerine bir kısıtlama gelip gelmediği hususu gibi konuların tekrar gözden geçirilmesinin faydalı olacağını altını çizen Haliloğlu şu konulara dikkat çekiyor: "Bahse konu tebliğin beşinci maddesi ile Yetkilendirilmiş Gümrük

The system of ACB is accepted as an application as a natural result of our increasing foreign trade volume. Although ACB began operating with General Declaration of Customs in 2008, this system could not fit in all these years. The regulation of ACB was altered a few times in time including termination due to a few negative examples and the idea of terminating the system of ACB was given up with the amendment in Customs Regulations published in the Official Gazette of October 7, 2016 and with amendment serial no. 7 in declaration of December 15, 2016.

THE ACB SYSTEM SHOULD BE ARRANGED WITH LAW INSTEAD OF DECLARATION

UTIKAD Board Member and General Manager of Mundoimex Customs Brokerage, Mr. Rıdvan Haliloğlu has told that he has done his share from General Declaration of Customs by applying the stay of execution decision of Ministry of Customs and Trade and he has expressed that a few improvements need to be made and in addition to the new arrangement made, the ACB system needs to be arranged with law instead of declaration by saying: "We should look ahead from now on." Mr. Haliloğlu, who has highlighted that it will be wise to recheck the issues; like whether there is a restriction imposed on Turkish Commercial Codes or not with the arrangement that the company partners who will provide these services should hold at least 20% of the shares, has drawn attention on these issues: "The qualifications of an authorized customs broker are defined in the fifth article of the declaration mentioned above. While enumerating these

Müşavirinin sahip olması gereken nitelikler belirlenmektedir. Bu nitelikler sıralanırken 1. Fıkra'da 4458 sayılı Gümrük Kanunu'na bağlı yönetmeliğin 576. Maddesine atıfta bulunularak "tespit işlemlerini yapacak gümrük müşavirinin yetkilendirilmiş gümrük müşaviri olabilmesi için Gümrük Yönetmeliği'nin 576'ncı maddesinin birinci fıkrasında yer alan niteliklere sahip olması gerekir" denilmektedir. Bu kez gidip bahse konu Gümrük Yönetmeliği 576. Maddenin 1. Fıkrasının (ğ) maddesini incelediğimizde "Altmış beş yaşını doldurmamış olmak" şartının arandığını görüyoruz. Yetkilendirilmiş Gümrük Müşaviri olan meslek mensuplarının pek çoğu uzun yıllardır Gümrük ve Ticaret Bakanlığı kadrolarında denetim elemanı olarak çalışıp emekli olduktan sonra bu yetki belgesini aldıkları için zaten belli bir yaşta mesleğe başlayabiliyorlar. Onların uzun yıllardır devlet kademelerinde elde ettikleri tecrübe ve birikimlerden faydalanmak yerine onları dışlayan bu maddenin iyileştirilmesi gerekmektedir."

65 YAŞ ÜSTÜ MEVCUT MÜŞAVİRLERİN HAKLARI KORUNDU

"Getirilen düzenlemelere bakıldığında esas amacın, YGM sisteminin tartışmalı olan eksikliklerinin giderilerek sistemin devam ettirilmesinin olduğunu söyleyebiliriz" diyen Özdemir Gümrük Müşavirliği Genel Müdürü Avni Ertaş da "Öğrenim, altmış beş yaş, çalışma bölgesi sınırlandırılması, en az yüzde 20 şirket hissedar olma düzenlemeleri konusunda konunun taraflarına eleştiriler getirilmiştir" diyor ve ekliyor: "7 nolu tebliğ ile öğrenim ve altmış beş yaş şartları için geçiş hükümleri yeniden düzenlenmiş ve 31.12.2019 tarihine kadar mevcut YGM'lere çalışabilme hakkı verilmiştir. Ancak ilk defa YGM yetki belgesi alacak olanlar için tüm yeni düzenlemeler aynen geçerli olmaktadır." Ertaş, YGM'lerin antrepo tespitleri için bölge sınırlaması ve yüzde 20 hisse sahibi olması şartlarının getirilmesiyle yeni tüzel kişilerin kurulması ve YGM'lerin sözleşmesi olan bazı bölgelerde faaliyetlerini sonlandırması sonuçlarını doğrulduğunu söylüyor.

YGM SİSTEMİ İTHALAT MALİYETİNİ AZALTIR

Yeni düzenlemelere paralel olarak antrepolarda memur görevlendirilmesinin sonlandırıldığını söyleyen Ertaş, bunun sektörün tüm tarafları açısından olumlu bir gelişme olarak görüldüğünü belirterek şöyle devam etti: "Yeni düzenlemeleri, Türkiye'nin ihracatının aynı zamanda ithalata bağlı olması yönünden irdelemek gerekir. Serbest dolaşımda olmayan eşyanın konulduğu antrepolarda tespit işlemi yapmakla görevli YGM'lerin görevlerini hızlı yapması buralarda oluşacak maliyetlerin asgari seviyede olması açısından önemlidir. Antrepolardan gümrük memurunun çekilmesi görevin YGM'lere bırakılması hizmetin özel sektör yaklaşımı içerisinde hızlı ve sonuç odaklı yapılacak olması depolama maliyetlerini azaltacaktır. Azalan ithalat maliyeti ihracat için avantaj olarak karşımıza çıkacaktır."

GÜMRÜK KANUNUN TASARISI, YGM'Yİ YENİDEN ELE ALABİLİR

Bor Gümrük Müşavirliği Hizmetleri A.Ş. Gümrükleme Mevzuat ve Süreç Yönetimi Müdürü Hüseyin Çöne de dış ticaret hacminin ulaştığı seviye ve değişen tüketici tercihleri, gümrük ve dış ticaret işlemlerinin hızlı ve basit formalitelerle yapılmasını gerekli kıldığını belirterek "Bu gerekliliğin günümüzdeki en önemli aktörleri Gümrük Müşavirleridir" diyor ve ekliyor: "Çünkü, Yetkilendirilmiş Gümrük Müşavirliği, özünde bir Gümrük Müşavirliği hizmetidir. Konuyu bu yönüyle değerlendirdiğimizde getirilen yeni düzenlemelerin ülkemiz dış ticaretine doğrudan ve dolaylı olumlu etki ve yansımaları olacaktır." Yönetmelik ve Tebliğle meslek alanında yaşanan belirsizliklerin büyük ölçüde giderildiğini ve var olmayan yeni düzenlemelerin yapıldığına dikkat çeken Hüseyin Çöne, şöyle devam ediyor: Yeni Yönetmelik ve Tebliğin sektörün tüm ihtiyaçlarını karşıladığını söylemenin iddialı bir yaklaşım olacaktır. Ancak halihazırda çalışmaları sürdürülen Gümrük Kanunu Tasarısı'nın, YGM'ye ilişkin tüm sürecin yeniden ele alınıp hizmet alan-hizmet sunan ve denetleyen yönünde yeni bir değerlendirmeye tabi tutulması yönünden önemli bir fırsat olacağına inanmaktayım. ■

qualifications, it is said that "In order a customs broker who will make detection operations to be an authorized customs broker, he has to hold the qualifications mentioned in the first sub-article of the 576th article of Customs Regulations by referring to the first sub-article of the 576th article of the Regulations of the Customs Law Number 4458. So, when we analyze the mentioned the "g" item of the 1st sub-article of the 576th article of Customs Regulations, we see that it is required "to be under the age of 65". Most members of this profession who have become authorized customs brokers can start their professions at a certain age as they get this certificate of authority when they get retired after they have worked as audit employees in the Ministry of Customs and Trade staff for long years. This article, which casts them away instead of benefiting from their experiences and knowledge acquired from government positions after long years, should be improved."

THE RIGHTS OF CURRENT BROKERS ABOVE THE AGE OF 65 HAVE BEEN KEPT

General Manager of Özdemir Customs Brokerage, Mr. Avni Ertaş has told: "When looked at the new arrangements made, we can say that the real purpose is to sustain the execution of the system by making up the deficiencies of ACB system which are questionable." and he has added: "The parties of the issue have criticized the arrangements of education, the age of 65, having at least 20% of the company shares and restriction of working area. Via declaration number 7, transition decisions have been arranged for education and age conditions and current brokers have been given right to work until 31.12.2019. However, all new arrangements are exactly valid for the ones who will get the certification of ACB for the first time."

THE SYSTEM OF ACB LESSENS THE COSTS OF EXPORT

Mr. Ertaş has said assigning officers to warehouses has ended in parallel with new arrangements and has continued on his words by telling this has been regarded as a positive development by all parties of the sector. "The new arrangements need to be scrutinised keeping in mind that the exportation in Turkey also depends on importation. That authorized customs brokers, who are on duty for detection at the warehouses where goods which are not on free movement were put, do their works fast is essential in keeping the costs here at minimum level. Withdrawing customs officers from warehouses, assigning authorized customs brokers and doing the service fast and result-oriented in a private sector approach will lessen the costs of warehousing. Decreasing costs of export will turn out to be an advantage."

DRAFT OF CUSTOMS LAW MIGHT DEAL WITH ACB AGAIN

Bor Customs Brokerage Services Inc. Co. Manager of Customs Clearance Regulations and Process, Mr. Hüseyin Çöne has mentioned that the level to which foreign trade volume has reached and changing consumer preferences have forced customs and foreign trade operations be made fast with simple procedures and has added: "The most important actors of this necessity are customs brokers." He also has said: "It is because an authorized customs brokerage is indeed a customs brokerage service. When we consider the issue this way, there will be direct and indirect positive effects and reflections of the new arrangements on our country." Mr. Hüseyin Çöne has emphasized that the uncertainty in the area of profession has been disregarded to a large extent and new arrangements which don't exist have been made and has said: "Telling that the new regulations and declaration have met the whole needs of the sector is an assertive approach. However, I believe that the draft of Customs Law which has still being studied will be a crucial opportunity once the whole process related to ACB is discussed and evaluated as service receivers, service providers and supervisors." ■



UTİKAD EĞİTİMLERİNİN YENİ DÖNEMİ BAŞLADI

Türk Lojistik sektörünün uluslararası standartlarda hizmet vermesini sağlamak amacıyla, eğitim programını yenileyen ve zenginleştiren UTİKAD, yeni dönemde yüzlerce sektör çalışanının mesleki gelişimine katkıda bulunmayı hedefliyor.

A NEW TERM IN UTİKAD TRAININGS

UTİKAD, which renews and enhances its training programme in order to make Turkish logistic sector provide services at international standards, aims to contribute to the vocational development of hundreds of sector employees in the new term.

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD)'ın lojistik sektörüne nitelikli insan kaynağı kazandırma hedefine yönelik çalışmaları devam ediyor. Küresel pazardaki payı sürekli artan, uluslararası entegrasyonu hızlanan Türk lojistik firmaları ve çalışanlarının, değişen ve büyüyen talepleri doğrultusunda eğitim programını zenginleştiren ve yenileyen UTİKAD'da bu dönem, altı konuda eğitim seminerlerine yer verecek. Genişletilen eğitim kadrosuna ek olarak lojistik sektörünün deneyimli, lider isimlerinin de ders verdiği eğitimlerde, sektörle iç içe eğitim sunularak, katılımcılara akademik bilgi yanında, iş dünyasının gereksindiği sektörel bilgi ve deneyimin kazandırılması da sağlanıyor. Katılımcılar eğitimlerin sonunda katılım sertifikası almaya hak kazanıyor. ■



The efforts of Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTİKAD) on the objective of supplying qualified work force to the logistic sector have been continuing. Training seminars on six topics will be held this term in UTİKAD, which renews and enhances its training programme, in accordance with the changing and growing demands of the Turkish logistics companies, whose international integration has accelerated and whose share in the global markets has increased, and their employees. It is ensured in the trainings where leading persons lecture in addition to the extended teaching staff that attendants gain sectoral knowledge and experience which is a need of business world besides academic knowledge offering an education integrated with the sector. The attendants are entitled with a certificate of attendance at the end of the trainings. ■

DEPO YÖNETİMİ EĞİTİMİ

Eğitmen: Anıl HAŞİMOĞLU
Horoz Lojistik/ Lojistik Hizmetler ve İş Geliştirme Direktörü
Eğitimin İçeriği: Lojistik sektöründe depolama tanımına ilişkin tüm süreçlerin işlendiği eğitimde depo yönetimi, maliyet analizi ve performans konularına da yer verilirken, örnek olay (vaka) çalışmasına dayalı bir eğitim yöntemi izlenmektedir.

WAREHOUSE MANAGEMENT TRAINING

Instructor: Mr. Anıl HAŞİMOĞLU,
Horoz Logistics / Director of Logistics Services and Business Development
Context of the training: A training method based on case studies is followed in the training where all the processes about warehousing in the logistic sector are lectured besides warehouse management, cost analysis and performance subjects.

LOJİSTİK İŞLETMELERİ İÇİN SİGORTA EĞİTİMİ

Eğitmen: Pınar KAPKIN
UTİKAD / Risk Yönetimi ve Sigorta Müdürü
Eğitimin İçeriği: Kara-Hava-Deniz Taşımacılığında Sigorta Klostları ve Teminatlar gibi konu başlıklarının yanı sıra risk analizi, ihtilaf halinde yasal süreçler ve uluslararası çözüm örneklerine de yer veriliyor.

INSURANCE TRAINING FOR LOGISTIC COMPANIES

Instructor: Mrs. Pınar KAPKIN,
UTİKAD/ Director of Risk Management and Insurance
Context of the training: In addition to titles like Insurance Clauses in Road-Air-Sea Transportation; Forwarding and Coverages, Risk Analysis, Legal Processes In Case of Dispute and International Solution examples also take place in the training.

DIŞ TİCARET EĞİTİMİ

Eğitmen: Akif GEÇİM
Ekol Lojistik / Özel Projeler Satış ve İş Geliştirme Yöneticisi
Eğitim İçeriği: Dış Ticarete Temel Kavramlar, Dış Ticarete Kullanılan Belgeler, Taşıma Türleri ve Taşımacılıkta Kullanılan Belgeler gibi temel konuların ön plana çıkarıldığı eğitimde dış ticaretin gümrük mevzuatı ile ilgili ayrıntılarına da yer veriliyor.

FOREIGN TRADE TRAINING

Instructor: Mr. Akif GEÇİM,
Ekol Logistics / Special Projects Sales and Business Development Manager
Context of the training: In addition to basic subjects;like Basic Concepts in Foreign Trade, Certifications Used in Foreign Trade, Forwarding Types and Certifications Used in Forwarding, details about customs legislation in foreign trade are given in the training.

LOJİSTİK İŞLETMELERİ İÇİN GÜMRÜKLEME EĞİTİMİ

Eğitmen: Rıdvan HALİLOĞLU
Mundoimex Gümrük Müşavirliği / Gümrük Müşaviri, Genel Müdür
Eğitim İçeriği: Eğitimde Gümrük Kanunu ve Yönetmeliğinde Temel Tanımlar, Gümrükçe Onaylanmış İşlem ve Kullanım Şekilleri, Eşyanın Uluslararası Tarife Pozisyonunun Bilinmesinin Önemi, Gümrük İşlemlerinde İş Akışları ile Nakliye ve Antrepo İşleticilerinin Karşılatabilecekleri Cezai Durumlar konularına yer verilmektedir.

CUSTOMS CLEARANCE TRAINING FOR LOGISTIC COMPANIES

Instructor: Mr. Rıdvan HALİLOĞLU
Mundoimex Customs Consultancy/ General Director and Custom Broker
Context of the training: Subjects of Basic Definitions in the Customs Law and Legislation, Customs Certified Transactions and Forms of Utilisation, the Importance of Knowing the International Tariff Classification of the Goods, Workflows in the Customs Transactions and Criminal Cases that Freight and Warehouse Operators Might Encounter are lectured in the training.

LOJİSTİK SEKTÖRÜNDE ETKİN SATIŞ VE SATIŞ TEKNİKLERİ

Eğitmen: Prof. Dr. Emrah CENGİZ
İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi / Dekan
Eğitimin İçeriği: Lojistik sektöründe satış ve müşteri ilişkisine farklı bakış açılarının önemine vurgu yapılan eğitim kapsamında lojistik sektöründe rekabette farklılık yaratan yaratıcı satıcılık, müşteri beklentilerinin tespitinde kullanılan psikolojik yöntemler, müşteri beklentileri ve müşteri profili arasındaki ilişki sistemi gibi konulara da yer veriliyor.

EFFECTIVE SALES AND MARKETING TECHNIQUES IN LOGISTICS SECTOR

Instructor: Prof. Dr. Emrah CENGİZ,
Istanbul University Faculty of Political Sciences / Dean
Context of the training: Within the context of the training emphasizing different views on sales and customer relations in logistic sector, subjects like creative marketing that makes difference in competition in logistic sector, psychological methods applied in identifying customers expectations, relation system between customer profile and customer exceptions also take place in the training.

LOJİSTİK İŞLETMELERİ İÇİN MALİYET YÖNETİMİ

Eğitmen: Prof. Dr. Fatih YILMAZ
İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi / İşletme Enstitüsü Müdür Yardımcısı
Eğitimin İçeriği: Lojistik İşletmeleri İçin Maliyet Yönetimi eğitiminde maliyet, gider ve harcama kavramları gibi temel konular işleniyor. Eğitimde aynı zamanda farklı değişkenlere göre maliyet kararı alınması süreçleri ve yönetim muhasebesi konularında da ayrıntılı bilgi veriliyor.

COST ANALYSIS FOR LOGISTIC COMPANIES

Instructor: Prof. Dr. Fatih YILMAZ,
Istanbul University Faculty of Business Administration/Institute of Business Administration Deputy Principal
Context of the training: In the training of Cost Analysis for Logistic Companies, basic concepts like costs, expenses and expenditures are lectured. Detailed information is also given on administrative accounting and cost decision making processes by variables.

2K Denizcilik ve Ticaret A.Ş.
www.2k.com.tr

3K Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.
www.3klogistics.com

3S Transport ve Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş.
www.3stransport.com

A. Hartrodt İstanbul Lojistik Ltd. Şti.
www.hartrodt.com

A. Rıza Kinay Vapur Acenteliği ve Tic. A.Ş.
www.kinaygroup.com
ACE Lojistik Hizmetleri A.Ş.
www.acelogistisc.org

Advance Uluslararası Nakliyat ve Ticaret A.Ş.
www.advance-international.com

Afro Türk Logistics Nak. Tur ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.afroturklogistics.com

Agemar Global Lojistik Denizcilik Turizm Pazarlama ve Tic. A.Ş.
www.agl-agemar.com

Agility Lojistik Taşımacılık Hizmetleri Gıda ve Tekstil Maddeleri San. Tic. Ltd. Şti.
www.agilitylogistics.com

Air Tech Kargo Taşımacılık Ltd. Şti.
www.airtechkargo.com

Airon Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.
www.airon.com.tr

Akın Ulus Nak. İns. Turizm Gıda San. Tic. Ltd. Şti.
www.akinulusnak.com

Aksoy Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş.
www.aksoy-yatirim.com

Aktifsped Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.
www.aktifsped.com.tr

Alfa Group İth. İhr. Ulus. Nak. San. Dış. Tic. Ltd. Şti.
www.alfagrup.net

Alfa Kara Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.
www.alfafreight.com

Alışan Lojistik A.Ş.
www.alisangroup.com

Altun Lojistik A.Ş.
www.altunlojistik.com.tr

Alyans Gemi Kiralama ve Denizcilik A.Ş.
www.alyens.com

Ankor Uluslararası Taşımacılık Konteyner Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.anchorastaismacilik.com

Ans Kargo Lojistik Taş. ve Tic. Ltd. Şti.
www.anscargo.com

APL Taşımacılık ve Lojistik Ltd. Şti.
www.apl.com

Aramex International Hava Kargo ve Kurye A.Ş.
www.aramex.com

Aras Kargo Yurt İçi Yurt Dışı Taşımacılık A.Ş.
www.araskargo.com.tr

ARC Global Kargo ve Lojistik A.Ş.
www.arcgloballogistics.com

Arem Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.
www.aremlojistik.com

Ariya Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.ariyalojistik.com

Arkas Denizcilik ve Nakliyat A.Ş.
www.arkasdenizcilik.com.tr

Arkas Lojistik A.Ş.
www.arkaslojistik.com.tr

Armada Denizcilik Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.
www.armadalogistics.com

Armada Liman Hizmetleri Gemi ve Oto Kiralama Lojistik Taş. Denizcilik Tic. Ltd. Şti.
www.armadalogistics.biz

As-Av Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş.
www.asavtrans.com

Ase Asya Afrika Hızlı Kargo ve Dağıtım A.Ş.
www.ase.com.tr

Asel Trans Dış Ticaret Eğitim Sistemleri İmalat ve Danışmanlık Ltd. Şti.
www.aseltrans.com.tr

Asem Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti.
www.asemgumruk.com

Asgard Taşımacılık ve Ticaret Ltd.Şti
www.asgard.com.tr

Asgroup Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.
www.asgrouptransport.com

Assan Lojistik A.Ş.
www.assanlojistik.com.tr

Asset Lojistik A.Ş.
www.assetgrup.com.tr/tr-TR

Ast Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.astturkey.com

Asyaport Liman A.Ş.
www.asyaport.com

Ata Freight Line Ltd. Şti.
www.atafreight.com

Atak Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.ataktrans.com

Atako Taşımacılık Denizcilik A.Ş.
www.atako.com.tr

Atat Taşımacılık Çözümleri A.Ş.
www.atat-co.com

ATC Grup Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.
www.atcgrup.com.tr

ATF Forvarderlik Ltd. Şti.
www.atturkey.com.tr

Atılım Ulus. Nak. ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.atilimcargo.com

Atlasjet Havacılık A.Ş.
www.atlasglb.com

Atlasrans Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.atlastrans.com.tr

Avant Group Nakliyat San. ve Tic. Ltd. Şti.
www.avant.com.tr

Aveks Uluslararası Taşımacılık Ticaret Ltd. Şti.
www.avexcargo.com

Aygen Global Lojistik ve Gümrük Müş. Ltd. Şti.
www.aygen.com.tr

Aykar Denizcilik Nakliyat Ltd. Şti.
www.aykardenizcilik.com/tr

Ayman Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Ticaret Ltd. Şti.
www.ayman.com.tr

Azer Maral Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.azermaral.com

Balkan Kara Taşımacılığı Kuyumculuk Tic. Ltd. Şti.
www.rumelgumruk.com

BAŁO Büyük Anadolu Lojistik Organizasyonlar A.Ş.
www.balo.tc

Barsan Global Lojistik A.Ş.
www.barsan.com/

Bati Nakliyat ve Tic. A.Ş.
www.batigroup.com.tr

Batu International Lojistik İç ve Dış Tic. A.Ş.
www.batulogistics.com

Baytur Ulus. Taş. ve Loj. Hizm. Tic. Ltd. Şti.
www.bayturtransport.com

BBL Transport A.Ş.
www.bbl-transport.com

Bergen International Movers Lojistik A.Ş.
www.bergen.com.tr

Berker Nakliyat ve Ticaret Ltd. Şti.
www.berkertransport.com

Bertan Lojistik San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.bertanlogistics.com

Bertschi Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.
www.bertschi.com

BHS Uluslararası Taşımacılık İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.bhsfreight.com

BISLOGISTICS Bis Ulusal Lojistik Taşıma Organizatörlüğü ve Turizm San. Tic. Ltd. Şti.
www.bislogistics.com.tr

Biges Uluslararası Taşımacılık İth. İhr. Ltd. Şti.
www.biges.net

Bilin Global Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.
www.bilinlojistik.com

Bolte Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.
www.bdpinternational.com

Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Tic. A.Ş.
www.borusan.com.tr

Boyut Lojistik Ulus. Taş. ve Danışmanlık Ltd. Şti.
www.boyutlojistik.com.tr

Brink's Güvenlik Hizmetleri A.Ş.
www.brinks.com.tr

DFD Lojistik Hizmetler San. ve Tic. A.Ş.
www.dfdlogistics.com

BSSS Taşımacılık San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.bsss-transport.com

Bureau Veritas Gözetim Hizmetleri Ltd. Şti.
www.bureauveritas.com

Burkont Konteyner Lojistik Denizcilik Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.
www.burkont.com.tr

Buzmavi Deniz ve Hava Taşımacılık Ltd. Şti.
www.buzmavi.com

Calibra Proje Lojistik Danışmanlık ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.calibraturkey.com.tr

Capital Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti.
www.caplogtr.com

Caspian Trans Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti.
www.caspiantrans.com.tr

Catoni Hava ve Deniz Taşımacılık Ltd. Şti.
www.catoni.com.tr

CBI Ulus.İth-İhr. Nak. ve Tic.Ltd.Şti.
www.cbitransport.com

CBN Lojistik Depolama ve Dağıtım A.Ş.
www.cbn.com.tr

Ceha Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
www.cehalojistik.com.tr

Ceva Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.
www.cevalogistics.com.tr

Ceynak Lojistik ve Ticaret A.Ş.
www.ceynak.com.tr

CTT Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik San. Tic. Ltd. Şti.
www.transctt.com

CWT Depolama Hizmetleri Ltd. Şti.
www.cwtcommodities.com

Çağ Lojistik A.Ş.
www.cag-logis.com

Çelebi Hava Servisi A.Ş.
www.celebiaviation.com

Çevre Nakliyat İnşaat Otomotiv Sanayi ve Tic. Ltd. Şti.
www.cevrelojistik.com

D.K Grup Dış Tic. Ulus. Nak. Turz. ve Tic. Ltd. Şti.
www.dkgrup.com.tr

Dachser Turkey Lojistik Hizmetleri A.Ş.
www.dachser.com.tr

Daimon Lojistik Hizmetleri ve Tic. A.Ş.
www.daimonlogistics.com

Damco Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.
www.damco.com

Demiryolu Lojistik Müh. San. Tic. Ltd. Şti.
www.demiryolulojistik.com

Den Hartogh Lojistik Hizmetleri A.Ş.
www.denhartogh.com

Denmar Uluslararası Nakliyat Tic. Ltd. Şti.
www.denmar.com.tr

Derince Lojistik Taşımacılık Turizm ve Petrol Ürünleri San. Tic. A.Ş.
www.derincelojistik.com

Deugro Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.
www.deugro.com

Devco Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.
www.devcoijistik.com

DFD Lojistik Hizmetler San. ve Tic. A.Ş.
www.dfdlogistics.com

DGM Paketleme Sistemleri ve Danışmanlık San. Tic. Ltd. Şti.
www.dgm-turkey.com

DHL Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.
www.dhl.com

DHL Lojistik Hizmetleri A.Ş.
www.dhl.com.tr

DHL Worldwide Express Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.
www.dhl.com.tr

Dietrich Lojistik Ulus. Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.
www.dietrich-logistic.com

DPEX Taşımacılık Hizmetleri Ltd. Şti.
www.dpexturkey.com

DPL Lojistik A.Ş.
www.dpl.com.tr

DSL Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.
www.dsllogistics.com.tr

DSV Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.
www.dsv.com

DSV Uluslararası Kara Taşıma İşleri Organizatörlüğü A.Ş.
www.tr.dsv.com

E.A.S.T. Trans Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.
www.easttrans.com.tr

E.F. Ulus. Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.eftransport.com

EASTRANS Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.
www.easttrans.com.tr

Ekol Lojistik A.Ş.
www.ekol.com

Eksper Tren Taşımacılığı A.Ş.
www.ekspertren.com

Ektrans Ulus. Nak. ve Tic. A.Ş.
www.ektrans.com.tr

Element Uluslararası Nakliyat Lojistik ve Turizm İth. İhr. Tic. Ltd. Şti.
www.elementlogistic.com

ELS Ulus. Taş. Hizm. Tic. Ltd. Şti.
www.elslog.com

Elsa Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.
www.elsanakliyat.com

Ematrans Uluslararası Turizm Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.ematrans.com

Embassy Freight Uluslararası Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.
www.gefco.com.tr

Enatrans Ulus. Taş. Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.enatrans.com

Enco İstanbul Seyahat ve Taş. Tic. Ltd. Şti.
www.enco.com.tr

Erse Lojistik Turizm Tekstil Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.erselojistik.com

Ertan Ülkelerarası Taş. Ltd. Şti.
www.ertangumrukleme.com

ES Uluslararası Taşımacılık ve Denizcilik Tic. A.Ş.
www.esforwarding.com

Esalco Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.
www.esalco.com

Esna Uluslararası Taşımacılık Brokerlik Hizm. ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.esnafreight.com

Etis Lojistik A.Ş.
www.etislojistik.com

Europe Intermodal Nakliyecilik Hizmetleri Aracıları Ltd. Şti.
www.europeintermodal.com

Evolog Nakliyat ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.
www.evolog.com.tr

Expeditors International Taşımacılık ve Tic. A.Ş.
www.expeditors.com/turkey

AHRİ ÜYE - Arif DAVRAN

FAHRİ ÜYE - Ayşe Nur ESİN

FAHRİ ÜYE - Müjdat MANDAL

FAHRİ ÜYE - Lütfi AYGÜLER

FAHRİ ÜYE - Polat BENGİSERP

FAHRİ ÜYE - Selma AKDOĞAN

FAHRİ ÜYE - Tolga ALPASLAN

Fast Taşımacılık Sanayi ve Tic. Ltd. Şti.
www.fast-ltd.com

Fedex Trade Networks Ulus. Nak. Ltd. Şti.
www.ftn.fedex.com

Ferrari Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.
www.ferrargroup.net

Fevzi Gandur Lojistik A.Ş.
www.fevzigandur.com

FL Fuar Lojistik Hizmetleri Taşımacılık Ltd. Şti.
www.fuarlojistigi.com

FLS Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.
www.fls.com.tr

FMS Lojistik Ltd. Şti.
www.fms-logistics.com

Formar Denizcilik ve Ticaret Ltd. Şti.
www.formarshipping.com

Forsa Denizcilik ve Ticaret Ltd. Şti.
www.forsaship.com

FP Uluslararası Taşımacılık Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.fourplus.com.tr

Fratelli Cosulich Taşımacılık Hizmetleri Ltd. Şti.
www.cosulich.com.tr

Galata Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.
www.galpi.com.tr

Gama Kombine Taşımacılık A.Ş.
www.gamaas.com.tr

Gefco Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.
www.gefco.com.tr

Gemline Denizcilik Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti.
www.gemline.com.tr

Genel Transport Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.
www.geneltransport.com.tr

Geodis Calberson Bosphorus Lojistik A.Ş.
www.geodiscalbersongec.com

GES Logistics Taşımacılık Ltd. Şti.
www.globeexpress.com

Gezairi Transport Nakliyat ve Ticaret A.Ş.
www.gezairi.com

Globe Air Cargo Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş.
www.ecsgroup.aero

Globelink Ünimar Lojistik A.Ş.
www.globelink-unimar.com

Glober Lojistik A.Ş.
www.globerlojistik.com

GNV Lojistik Uluslararası Taşımacılık Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.gnwlogistics.com

Gökbil Nakliyat Depolama Lojistik San. ve Dış Tic. A.Ş.
www.gokbil.com.tr

Grupaj Servis Lojistik A.Ş.
www.grupaj.com.tr

Gruptrans Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.
www.gruptrans.com

GTS Lojistik Ltd. Şti.
www.gtslog.com

Gulf Agency Denizcilik A.Ş.
www.gac.com/turkey

Gürbulak Nakliyat Otomotiv San. Tic. Ltd. Şti.
www.gurbulaknakliyat.com.tr

Gürer Ulus. Nak. Güm. Tic. Ltd. Şti.
www.gurenakliyat.com

Haliç Ulus. Taş. Turizm ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.halicint.com

Hayfavi Gemi Acenteliği Nakliye Tanım Ürünleri İth. İhr. Tic. Ltd. Şti.
www.hayfavi.com

Hellmann Worldwide Lojistik Ltd. Şti.
www.hellmann.net

Herdem Gümrük Müşavirliği Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.
www.herdemgumrukleme.com.tr

HG Gümrük Müşavirliği ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.
www.hggumruk.com.tr

Hilal Trans Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş.
www.hilaltrans.com

Hisar Lojistik Turizm İnşaat ve Dış Tic. Ltd. Şti.
www.hisargroup.com

Hitit Trans Uluslararası Nakliyat Gümrük Müş. San. ve Tic. Ltd. Şti.
www.hititrans.com

HK Hızlı Kargo Uluslararası Taşımacılık Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.
www.shipzip.com

Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.
www.horozbollore.com

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.
www.horoz.com.tr

Hoyer Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.
www.hoyer-group.com

Hödlmayr Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.
www.hoedlmayr.com

HS Lojistik Uluslararası Nakliyat İhracat İthalat Hasan SEVİNSEL
www.hsinternationaltransport.com

Hursan Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.
www.hursanlojistik.com

Hyundai Glovis Lojistik Dış Tic. San. ve Tic. Ltd. Şti.
www.glovvis.com.tr

ICT Uluslararası Kombine Taşımacılık Lojistik ve Gemi Acenteliği San. ve Tic. Ltd. Şti.<

Logser Lojistik Servis Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.logser.com.tr

Logwin Air And Ocean Lojistik Hizmetleri ve Ltd. Şti. www.logwin-logistics.com

LSC Levant Denizcilik San. ve Tic. A.Ş. www.lsc-int.com

Maksimum Lojistik Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. www.maxlines.com.tr

Marinport Lojistik Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.mplltd.com

Marmaris Gemi Acentalığı A.Ş. www.marmarishipping.com.tr

Marpro Lojistik Ulus. Taş. ve Tic. Ltd. Şti. www.marprologistics.com

Mars Hava ve Deniz Kargo Taşımacılığı A.Ş. www.marslogistics.com

Martı Global Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti. www.martidis.com

Martı Konteyner Hizmetleri A.Ş. www.marticontainer.com.tr

Mavi Uluslararası Nak. ve Tur. Tic. Ltd. Şti. www.mavi-intl.com

Maviyol Ulus. Taş. ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.maviyol.net

MAXX Intermodal Sistemleri Lojistik Ltd. Şti. www.maxx.be

MCL Uluslararası Konsolidasyon ve Liman Hiz. Ltd. Şti. www.mcl-turkey.com

Medfor Taşımacılık ve Tic. A.Ş. www.meddenshipping.com

Medlog Lojistik Gemicilik Turizm A.Ş. www.medlog.com.tr

Medmar Lojistik A.Ş. www.medmarlogistics.com

Mentfield Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. www.mentfield.com

Merden Lojistik Denizcilik Nakliyat Gümrükleme ve Gözetim Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. www.merden.com.tr

Merkont Lojistik A.Ş. www.merkont.com.tr

Mertaş Turizm Denizcilik İşletmeciliği Nak. ve Tic. A.Ş.

Mesco Uluslararası Taşımacılık İthalat İhracat Tic. A.Ş. www.mesco.com.tr

Metrans İstanbul Taşımacılık ve Lojistik Danışmanlık Eğitim Tic. Ltd. Şti. www.metrans.eu

Metroparis Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.metroparis.com.tr

Metsan Gümrük Danışmanlığı Büro Sarf Malzemeleri İth. İhr. San. Tic. Ltd. Şti. www.metsan.com.tr

Miltzer Münch Uluslararası Nak. ve Loj. Hiz. Tic. A.Ş. www.mumnet.com

Mira Taşıma Hiz. İnş. San. Tic. Ltd. Şti. www.miratransport.com

Mission Freight İstanbul Ulus. Nak. Tur. Güm. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.mission.com.tr

MNG HavaYolları ve Taşımacılık A.Ş. www.mngairlines.com

MNG HavaYolları ve Taşımacılık A.Ş. www.mngairlines.com

MNG Kargo Yurtiçi ve Yurtdışı Taşımacılık A.Ş. www.mngkargo.com.tr

MNI Lojistik Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. www.mnilojistik.com

Moda Denizcilik Nak. Dış Tic. Ltd. Şti. www.modaship.com

MP Taşımacılık Dış Ticaret ve Danışmanlık Ltd. Şti. www.mp-trueluxury.com

MTS Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş. www.mts.com.tr

MTS Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş. www.mtsizm.com

Mundoimex Global Lojistik ve Dış Tic. A.Ş. www.mundoimex.com

MYL Lojistik A.Ş. www.myl.com.tr

Nadirler İç ve Dış Tic. İth. İhr. Loj. Ulus. Taş. Dan. İth. Şti. www.nadirler.com.tr

Net Logistics Taşımacılık A.Ş. www.thenetlogistics.com

Netaway Global Lojistik Taşımacılık ve Depolama Hizmetleri Dış Tic. Ltd. Şti. www.netaway.com.tr

Netlog Global Forwarding Taşımacılık A.Ş. www.netloglogistics.com

Netok Lojistik Gümrükleme İnşaat Orman Ürünleri Turizm Petrol Gıda Dış Tic. İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti. www.netok.com.tr

Nippon Express İstanbul Global Lojistik A.Ş. www.nipponexpress.com

Nisa Lojistik Hizmetleri Makine Nakliye Turizm Tekstil San. Tic. Ltd. Şti. www.nisalojistik.com.tr

Nora Uluslararası Nakliyat İthalat İhracat Tic. Ltd. Şti. www.norainternational.com.tr

Northrans Uluslararası Taşımacılık Ticaret Ltd. Şti. www.northrans.com.tr

Novel Uluslararası Taş. ve Tekstil San. Tic. Ltd. Şti. www.noveltrans.com

NTG Uluslararası Lojistik Ltd. Şti. www.ntgturkey.com

ODS Global Lojistik Ticaret A.Ş. www.odsglobal.com

OGL Global Lojistik Sanayi Tic. A.Ş. www.onelgumruk.com

Omsan Lojistik A.Ş. www.omsan.com.tr

ONE Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. A.Ş. www.onelogtr.com

Orient Ekspres Uluslararası Taşımacılık Turizm ve Ticaret Ltd. Şti. www.orientekspres.com

Origin Lojistik Taşımacılık Ticaret A.Ş. www.originlog.com

Orship Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. www.orship.com.tr

Ortadoğu Antalya Liman İşletmeleri A.Ş. www.portakdeniz.com

OSF Uluslararası Lojistik Hizmetleri Dış Tic. A.Ş. www.osfturkey.com

Oskar Lojistik ve Taşımacılık Ltd. Şti. www.oskargrup.com

Öykü Lojistik A.Ş. www.o Yukugrup.com.tr

Öztranspir Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. www.oztranspir.com

Pan Lojistik Hizmetleri A.Ş. www.panlogistics.com.tr

Panalpina World Transport Nakliyat Ltd. Şti. www.panalpina.com

Pasifik Ekspres Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.pasifikekspres.com

Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş. www.flypgs.com

Pema Ulus. Nak. İth. İhr. ve Tic. Ltd. Şti. www.pematransport.com

Perge Denizcilik ve Gemi Acenteliği Ltd. Şti. www.pergeshipping.com

Pers Lojistik Hizmetleri İth. İhr. İnş. San. Ltd. Şti. www.pers.com.tr

Petrogates Lojistik Hizmetleri Maden Kimya Dış Tic. San. ve Tic. Ltd. Şti. www.petrogateslogistics.com

Planet Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.planetlogistics.com.tr

Profreight Taşımacılık Hizmetleri A.Ş. www.profreight.com.tr

Proje Kargo ve Yat Taş. Ltd. Şti. www.project-yacht.com

PTS Paket Taşımacılık Sistemleri ve Turizm Bilgisayar Tic. A.Ş. www.pts.net

Puma Denizcilik ve Lojistik A.Ş. www.pumashipping.com

Rahban Lojistik Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.rahbanlogistics.com

Rail Cargo Logistics Ulus. Taş. Loj. ve Tic. Ltd. Şti. www.railcargologistics.com.tr

Railco Taşımacılık Ltd. Şti. www.railco.com.tr

Rama Lojistik Uluslararası Nakliyat Tic. Ltd. Şti. www.ramalojistik.com

Ramin Marine Lojistik Uluslararası Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti. www.raminmarinelojistik.com.tr

Rapid Ulus.Taş. Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti. www.rapid.com.tr

Reibel Taşımacılık ve Ticaret A.Ş. www.reibeltasimacilik.com.tr

Reis Taşımacılık A.Ş. www.reisgroup.com

RORO Denizcilik ve Taşımacılık Ticaret Ltd. Şti. www.rorolojistik.com

Rotamar Denizcilik Dış Tic. Ltd. Şti. www.rotamar.com.tr

Rotamer Konteyner Taşımacılık San. ve Tic. Ltd. Şti. www.rotamer.com

Royal Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti. www.royallogistik.com

S Lojistik Hizmetler A.Ş. www.slojistik.com.tr

S Sistem Lojistik Hizmetler A.Ş. www.sssystem.com.tr

Sabay Lojistik Ltd. Şti. www.sabay.com.tr

Safatrans Ulus. Taş. İth. ve İhr. Tic. Ltd. Şti. www.safalojistik.com

Samsun Demiryolu Taşımacılık Hizmetleri Lojistik Merkezi ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.samsunlojistik.com.tr

Sarp Havacılık Lojistik Turizm San. ve Tic. A.Ş. www.sarlojistik.com

Savino Del Bena Nakliyat A.Ş. www.savinodelbena.com

SBB Atlantıc Uluslararası Taşımacılık ve Denizcilik Tic. Ltd. Şti. www.sbbatlantic.com

Schenker Arkas Nakliyat ve Ticaret A.Ş. www.schenkerarkas.com.tr

SDT Lojistik Uluslararası Nakliyat San. ve Tic. Ltd. Şti. www.sdilogistics.com

SEA World Denizcilik Ltd. Şti. www.seaworldshipping.com

Select Bilişim Hizmetleri A.Ş. www.selectyazilim.com

Ser Den Denizcilik Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. www.ser-den.com

Sertrans Ulus. Nak.Ticaret A.Ş. www.sertrans.com.tr

Sevnakco Uluslararası Taşımacılık İç ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.sevnakco.com

SGS Transitnet Transit Sistemi Destek Hizmetleri A.Ş. <https://transitnet-trsgs.com>

Sibel Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.sibel.com.tr

Silk Road Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti. www.silk-roadco.com

SINA İth. İhr. ve Ulus. Nak. Tic. Ltd. Şti. www.sinaco.com.tr

Sinotrans Makzume Lojistik Ltd. Şti. www.sinotrans.com

Sistem Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti. www.sistemvinc.com

Smart Lojistik Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti. www.smartlog.com.tr

SNS Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.sns-international.com

SOFT Bilgi İşlem Danışmanlık ve Tic. A.Ş. www.soft.com.tr

Solibra Lojistik Hizmetleri A.Ş. www.solibra.com.tr

Solmaz Nakliyat ve Ticaret A.Ş. www.solmaz.com

Soyer Nakliyat ve Ambalaj San. ve Tic. A.Ş. www.soyer.com.tr

Star Air Sea Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti. www.starairsea.com

Statü Gemi Kiralama ve Tic. Ltd. Şti. www.statushipping.com

Stolt Tank Containers İstanbul Denizcilik ve Nak. A.Ş. www.stolt-nielsen.com

Suvari Gemi Kiralama ve Acenteliği Makina Turizm İnşaat San. Tic. Ltd. Şti. www.suvarishipping.com

Sûrat Kargo Lojistik ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş. www.suratkargo.com.tr

Şan Transport Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti. www.shantransport.com

Şenol ALPSOY / Milenyum Ticaret www.milenyumgumrukleme.com

Tahran Trans Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti. www.tahrans.com.tr

Talos Denizcilik Taşımacılık Tanıtım Organizasyon ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.talos.com.tr

Tan-Air Ulus. Taş. ve Gümrük Müsavirliği Ltd. Şti. www.tanair.com.tr

Tandem Lojistik Servisler Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti. www.tandemlojistik.com.tr

Tania Lojistik Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. www.tanialojistik.com

Team Lojistik Hizmetleri A.Ş. www.teamlog.com.tr

Tek San Lojistik Tic. Ltd. Şti. www.teksanlojistik.com.tr

Terra Transport Ulus. Taşıma İşleri Organizatörlüğü ve Tic. Ltd. Şti. www.terra-spedition.com

TGL Transtaş Global Lojistik Ltd. Şti. www.transtas.com.tr

Tiran Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti. www.tirannakliyat.com

TİT Uluslararası Nakliyat Deri Teks. Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti. www.tittransport.com

TMA Transcontinental Uluslararası Nakliyat Ticaret ve Gümrükleme A.Ş. www.tmatrans.com

Toll Global Forwarding Turkey Nak. A.Ş. www.tollglobalforwarding.com

Trans Okyanus Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. A.Ş. www.transocean.com.tr

Transalkım Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. www.transalkim.com.tr

Transhot Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. www.transhot.com

Transmec Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. www.transmecgroup.it

Transorient Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş. www.transorient.com.tr

Trasant Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. www.trasant.com

Tria Lojistik Hizmetler Taşımacılık Kumanyacılık San. ve Tic. Ltd. Şti. www.trialogistics.com

Troya İç ve Dış Ticaret Dan. Paz. ve Taş. Ltd. Şti. www.troyatrade.com.tr

Türkmen Grup Lojistik Hizmetleri A.Ş. www.turkmenlogistics.com

U.N. R0-R0 İşletmeleri A.Ş. www.unororo.com.tr

Ugab Trans Uluslararası Nak. Tic. Ltd. Şti. www.ugabtrans.com

Ulusal Lojistik Antrepo Hizmetleri Dış Tic. Ltd. Şti. www.ulusalantrepo.com.tr

Ulusoy Allport Cargo Lojistik Hizmetleri A.Ş. www.ulusoylogistics.com

Unico Global Uluslararası Taş. Ltd. Şti. www.unicologx.com

UPS SCS Uluslararası Nakliyat Ltd.Şti. www.ups.com

UTG Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti. www.utg.com.tr

UTİ Taşımacılık Ltd. Şti. www.go2uti.com

Ülgen Denizcilik ve Lojistik San. Tic. A.Ş. www.ulgen.com

Ünsped Global Lojistik Tic. A.Ş. www.ugl.com.tr

Ünsped Gümrük Müsavirliği ve Loj. Hiz. A.Ş. www.ugm.com.tr

V Mar Organizasyon Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. www.v-mar.org

Vanguard Turkey Lojistik Hizmetler A.Ş. www.vls-global.com

Vazin Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti. www.vazinfojistik.com

Vegamar Denizcilik ve Taş. Tic. Ltd. Şti. www.vegaship.com.tr

Vera Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. www.veralog.com.tr

Veritas Ulus. Taş. Tic. Ltd. Şti. www.veritasforwarding.com

Viking Kargo Ltd. Şti. www.vikingcargo.com.tr

Well Enerji Uluslararası Nakliyat ve Lojistik Tic. Ltd. Şti. www.well.com.tr; www.well.uk.com

World Courier Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. [www.worldcour](http://www.worldcourier.com.tr)

ACT HUMAN İNSANİ GELİŞME ZİRVESİ

İnsani Gelişme Vakfı (INGEV) tarafından 25 Ocak 2017 tarihinde İstanbul Swiss Otel'de "Act Human İnsani Gelişme Zirvesi" düzenleniyor.

"Sapiens: İnsan Türünün Kısa Bir Tarihi" isimli çok satan kitabın yazarı Yuval Noah Harari ve Coca-Cola Company Global CEO'su Muhtar Kent'in de konuşma yapacağı zirvenin ana konusunun "İNSAN" olması ve lojistik sektörünün de asıl gücünün insana dayanması nedeniyle söz konusu zirve, lojistik sektör yöneticilerine de hitap ediyor. Zirveye katılacak UTİKAD üyelerine yüzde 25 indirim uygulanacaktır. ■

Yer: Swiss Otel İstanbul

Tarih: 25 Ocak 2017

ACT HUMAN- HUMAN DEVELOPMENT SUMMIT

Act Human- Human Development Summit is being organized at Swissotel İstanbul on January 25, 2017 by INGEV (Human Development Simulation). Now that the main subject of the summit, in which Yuval Noah Harari, the author of the best-seller book "Sapiens- A brief history of mankind" and Muhtar Kent, Global CEO of Coca-Cola Company will make speeches, is "human" and now that the real power of logistics sector depends on "human", the mentioned summit also appeals to the directors of logistics sector. There will be a discount of 25% for UTİKAD members attending to the summit. ■

Place: Swiss Hotel, İstanbul

Date: January 25, 2017

EURASIA RAIL FAIR

Avrasya coğrafyasında konusunda tek fuar olma özelliğini taşıyan Eurasia Rail, aynı zamanda dünyanın 3. büyük demiryolu fuarı olma özelliğini taşıyor. 7. kez düzenlenecek olan Eurasia Rail Fuarı süresince eş zamanlı gerçekleştirilecek konferans ve seminer programları ile sektörel bilgi ve deneyim paylaşımı en üst düzey seviyede sağlanmaktadır. ■

Yer: İstanbul Fuar Merkezi

Tarih: 02-04 Mart 2017

EURASIA RAIL FAIR

The one and only rolling stock exhibition in Eurasia Region, Eurasia Rail is also the third greatest railway fair of the world. During Eurasia Fair which will be held for the seventh time, an advanced level of sectoral knowledge and exchange of experiences are provided through synchronic conferences and seminar programmes. ■

Place: İstanbul Expo Center

Date: March 02-04, 2017

**CEMAT EURASIA 2017**

Uluslararası Taşıma, Depolama, İstifleme ve İç Lojistik Fuarı günümüzde, endüstri toplumunun artan ihtiyaçları, taşıma, yükleme-boşaltma ve depolama alanlarında daha fazla çözüme ihtiyaç duyulmasını da beraberinde getiriyor. CeMAT EURASIA, Endüstri 4.0'ın etkilerini taşıyan yenilikçi lojistik, intralojistik ve lojistik bilişimi teknolojilerini bir çatı altında toplayarak bu ihtiyaçların tamamına yönelik bir platform oluşturmaya hazırlanıyor. ■

Yer: TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi

Tarih: 16-19 Mart 2017

CEMAT EURASIA 2017

International Materials Handling, Supply Chain Management and Intralogistics Fair Today, increasing needs of the industrial society lead to a huge demand for solutions in areas of transport, handling and storage. CeMAT Eurasia is getting prepared to make up a platform for these needs under the same roof by uniting technologies of innovator logistics, intralogistics and logistics information which have the effects of Industry 4.0. ■

Place: TÜYAP Fair and Convention Centers

Date: March 16-19, 2017

DÜNYA AVUCUMUZUN İÇİNDE

ABD'den Çin'e, Avrupa'dan Asya'ya çok geniş bir coğrafyada 56 lojistik merkeziyle hizmet veriyoruz.



Dünyanın en büyük ulaşım ağlarından birine sahip olan Turkish Cargo, işinizi 117 ülkede 290'dan fazla noktaya taşıyor.

Uçuş No	Gün	Kalkış Yeri	Kalkış	Varış	Varış Yeri
TK 65745..	IST	13:10	16:10	VKO
TK 65745..	VKO	18:10	18:40	BEG
TK 65745..	BEG	20:10	23:50	IST

Tüm saatler lokaldir.

TURKISH CARGO  *Globalize your business*

www.turkishcargo.com.tr | 0 850 333 0 777