

## Değerli Üyelerimiz,

2011 yılı, Türkiye'nin dış ticarete yaptığı atılımların lojistik sektörüne oldukça olumlu yansıdığı bir yıl oldu. Çevre ülkelerde yaşanan siyasi istikrarsızlıklar ve Avrupa bölgesinde yaşanan ekonomik sıkıntılar, belirli bölgelerde dış ticaretimizde azalmalar yaşanmasına neden olsa da, Türkiye bu süreçleri şimdilik az zararla atlatmayı başardı. Ekonomik bağımızın güçlü olduğu ülkelerde yaşanan söz konusu gelişmeler, Türk lojistik sektörü açısından çok büyük riskler oluşturmadı.

Lojistik sektöründe yaşanan ekonomik temelli bu gelişmelerle birlikte, 2011'de 25. kuruluş yıldönümünü kutlayan **UTİKAD** olarak bizler, sektörün gelişimi için pek çok farklı alandaki çalışmalarımıza devam ettik. Öncelikle belirtmek isterim ki, geçen yılki **UTİKAD** Genel kurulu tarafından seçilen yeni Yönetim Kurulumuzun ortaya koyduğu irade doğrultusunda, derneğimizin icra ekibini yeniden yapılandırdık, genç arkadaşlarımızla güçlendirdik ve geliştirmeye devam ediyoruz. Yönetim kurulumuzun bize verdiği görevler doğrultusunda yürüttüğümüz tüm çalışmalarda, icra ekibi olarak en temel ilkemiz, **tepkisel** yani reaktif değil, **etkisel** yani pro-aktif davranmak ve çalışmalarımızı üyelerimizin sektörel çıkarları doğrultusunda, etkin sonuçlarla tamamlayabilmektir. Bu noktada, siz değerli üyelerimizin her zamankinden daha çok desteğine ve yol gösterici uyarılarına gereksinimiz bulunmaktadır.

2011 yılı Faaliyet Raporumuzu sizlere sunarken, çalışmalarımızı aşağıdaki başlıklar halinde arz edeceğim:

- ÜYE İLİŞKİLERİ
- ÇALIŞMA GRUPLARININ FAALİYETLERİ
- KAMU VE SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI İLE İLİŞKİLER
- YURT DIŞI TEMSİL GÖREVLERİ
- İŞBİRLİKLERİ VE ETKİNLİKLER
- EĞİTİM FAALİYETLERİ
- BASILI ESERLER

## ÜYE İLİŞKİLERİ

### Değerli üyelerimiz,

Sizlerin derneğimizden beklentilerini dinlemek, sektörle ilgili sorunlara çözüm önerileri üretmek, gelişmeleri takip etmek ve karşılıklı fikir alışverişinde bulunmak amacıyla, belirli aralıklarla küçük gruplar halinde **üye toplantıları** düzenlemeye başladık. Sektörümüzdeki sorunların ve gelişmelerin değerlendirildiği, dernek çalışmalarımızın paylaşıldığı toplantılarımız, şimdye kadar İstanbul başta olmak üzere; Ankara ve İzmir'de gerçekleşti. Bu toplantılar, dernek ile üyelerimizin arasındaki iletişimi güçlendirmekle beraber, derneğimizin gelecek vizyonunun belirlenmesinde bizlere yol gösterici olmaktadır. Bundan sonra da gerçekleştirilecek bu toplantılara katılımınız, görüşlerinizi bizimle paylaşmanız ve desteğiniz, birlikte yol almamız için çok önemlidir.

## **Değerli üyelerimiz,**

Web sitemizde güncel olarak yayınladığımız sektörel haberlerden, haftalık olarak derlenen **E-Bültenleri**'mizle, sizleri hem UTİKAD faaliyetleri hakkında, hem de sektörümüzde yaşanan gelişmeler hakkında bilgilendirmeyi amaçladık. Aynı zamanda E-bültenlerimizin Üyelerden bölümünde sizlerle ilgili gerek basında çıkan, gerekse bizlere ulaştırmış olduğunuz haberlere de yer vererek, kendi içimizdeki paylaşım ve iletişimi kuvvetlendirmeye çalıştık.

Sizleri gerek kamu nezdinde, gerekse uluslararası kuruluşlar ve diğer sivil toplum kuruluşları nezdinde temsil etmenin bir gerekliliği olarak, söz konusu kurum ve kuruluşlardan gelen ve sizleri ilgilendirebilecek tüm konuları **bültenlerimiz** aracılığı ile sizlere ilettik. Bu çerçevede 2011 yılı içerisinde gönderdiğimiz 200'ün üzerinde duyuru ile sizleri sektörümüzdeki gelişmeler hakkında bilgilendirmeye çalıştık.

**UTİKAD** olarak, sizlerin mesleki gereksiniminizi karşılayabilmek adına yapmış olduğumuz faaliyetlerden bir diğeri de; **İnsan Kaynakları Sayfamız...** Web sitemizde ücretsiz olarak yayınladığımız personel arama ilanlarınızla, sizlerin insan kaynakları ihtiyacınızın karşılanmasında yardımcı olmaya çalıştık.

Ayrıca, daha geniş kitlelere ulaşmamızın anahtarı olarak gördüğümüz basınla ilişkilerimizi gerek yapmış olduğumuz **röportajlar**, gerekse de **basın bültenleri** ile kuvvetlendirmeye çalıştık. Yıl içerisinde birçok farklı dergi ve gazeteye **UTİKAD** gelecek vizyonunu yansıtan, sizlerin yaşamış olduğunuz sıkıntıları dile getiren ve sektördeki önemli gelişmeler hakkında görüşlerimizi ve duruşumuzu içeren birçok röportaj verdik. **UTİKAD** olarak yaptığımız tüm önemli faaliyetlerimizin, basın bültenlerimiz aracılığıyla çeşitli internet sitesi, dergi ve gazetelerde yer alması için çalıştık.

## **Değerli Üyelerimiz,**

Görevimiz doğrultusunda sizlere sunmuş olduğumuz hizmet kalitemizi bir adım daha ileriye taşıyabilmek adına, dernek bünyemizde bir **veri bankası** oluşturuyoruz. Sektörümüzün farklı konularında özet bilgileri içeren **bilgi kartları** sayesinde, bilgi edinmek istediğiniz konular hakkında sizlere anında veya daha hızlı bilgi verebilmeyi amaçlıyoruz.

Ayrıca, derneğimizin yeni **etkisel** (pro-aktif) bakışının yansıması olan bir diğer yeni uygulamamız da **Pozisyon Kartları**'mızdır. Özellikle stratejik önemi olan platformlarda görüşlerimizi ifade etmek üzere; tüm taşıma modlarında bizler için önemli ve hassas olan konularda duruşumuzu belirten Pozisyon Kartlarını hazırlamaya başladık. Bu konuda Çalışma Gruplarımızın ve sizlerin desteğiyle önümüzdeki zamanlarda daha geniş bir veri bankası ve pozisyon kartı birikimi oluşturacağız.

## Değerli Üyelerimiz,

**UTİKAD** olarak, çevre duyarlılığımızın bir gereği olarak bu yılbaşından itibaren, dernek binamızda atık yönetimi ve kaynak kullanımında tasarruf önlemleri uygulamaya başladık. Binamızda kağıt/karton geri dönüşüm kutuları ile pil atık kutuları aracılığıyla biriktirdiğimiz atıkları haftalık olarak ilgili kurumlara iletmeye başladık.

Derneğimizde kağıt kullanımını en aza indirdik ve kağıtlarımızı çift taraflı kullanarak en fazla faydayı elde etmeye çalıştık. Bu sayede; **2010 yılında** harcadığımız **77,500 adet** kağıda karşın, bu yıl Kasım ayı sonu itibariyle sadece **20,000 adet** kağıt kullandık.

Farklı birimlerdeki tüm yazıcıları ve fotokopi makinelerini kullanımdan kaldırıp, kiralama yoluyla tüm baskı ve fotokopi gereksinimlerimizi karşılayan bir makine kullanmaya başladık. Bu sayede, **yıllık 8.500 TL** civarındaki toner ve sarf malzemesi harcamamız yerine, sözleşme yaptığımız tarihten itibaren ki ilk bir yıl içinde, aynı kalemlerdeki harcama toplamımız yaklaşık **2.000 TL** olacaktır. Ayrıca farklı farklı makinelerin kullandığı yüksek elektrik sarfiyatı yerine de sadece bir makine kullanarak önemli miktarda enerji tasarrufu yapmış oluyoruz. Kullanımdan kaldırdığımız makineleri de ihtiyacı olan üniversite birimlerine hibe ediyoruz.

Çevre bilinci çerçevesinde şekillendirdiğimiz ve sosyal sorumluluğumuzun bir parçası olarak gördüğümüz bu uygulamalarla, derneğimizin boyutlarına göre önemli oranlarda tasarruf sağladık. **UTİKAD** olarak, bu ve benzeri uygulamaları geliştirerek gerçekleştirmeye önümüzdeki dönemde de devam edeceğiz.

## ÇALIŞMA GRUPLARININ FAALİYETLERİ

### Değerli Üyelerimiz;

Derneğimiz bünyesinde var olan çalışma gruplarımız çalışmalarına hızla devam etmektedir. "**Denizyolu**", "**Kombine ve Demiryolu Taşımacılık**", "**Havayolu**", "**Genç Forwarder**", "**Eğitim, Tanıtım, Üye İlişkileri ve Sosyal Sorumluluklar Proje İhtisas**" ve "**Gümrük**" konulu çalışma gruplarımızın bazı çalışmaları hakkında kısaca bilgi vermek istiyorum...

Bildiğiniz gibi karayolu, demiryolu ve havayolu taşımacılığı yapan firmalar hukuki anlamda tanımlı olduklarından bir statüye sahipler ancak, denizyolu taşımacılığı yapan taşıma işleri organizatörleri bir yönetmeliğe sahip olmadıklarından hukuki anlamda çeşitli sorunlar ile karşılaşmaktalar. Bu noktadan hareketle **Denizyolu Çalışma Grubumuzun** konuya sahip çıkmasıyla, "**Denizyolu Taşıma İşleri Organizatörleri Yönetmeliği**" hazırlanarak **Denizcilik Müsteşarlığı'na** sunuldu.

**Denizyolu Çalışma Grubumuzun** bir diğer çalışması da, ön beyan da dediğimiz yükün yurt dışındaki ihracat noktasından çıkışından önce verilecek **Özet Beyan** konusunda oldu. Bildiğiniz gibi Gümrük Yönetmeliğimize göre Taşıma İşleri Organizatörleri olarak ön özet

beyan verebilmemiz mümkün değildi. Fakat **Denizyolu Çalışma Grubumuzun** çalışmaları ve **UTİKAD** olarak **Gümrükler Genel Müdürlüğü** nezdinde yaptığımız girişimler sonucunda, 2011 Ekim ayı içinde yayınlanan yönetmelik değişikliğiyle, ön beyan anlamındaki özet beyan verme yetkisi taşıma işleri organizatörleri olarak bizlere de tanındı.

**Demiryolu Çalışma Grubumuz**, çeşitli konularda hazırlamaya başladığı pozisyon kartlarıyla ve de özellikle demiryollarının serbestleştirilmesi konusunda yaptığı çalışmayla **UTİKAD**'ın demiryollarına yaklaşımını güçlü bir şekilde ortaya koymaya devam etmektedir. Ayrıca TCDD ile birlikte çeşitli konularda ortak çalışmalar planlanmaktadır.

Bunun yanı sıra; Küresel ısınma kaynaklı iklim değişikliklerinin etkisini giderek daha fazla arttırdığı günümüzde, çevre duyarlılığı odaklı yaklaşımlar ön plana çıkmaktadır. Hemen hemen her alanda kendisini gösteren bu anlayış çerçevesinde; günümüzün önemli bir bölümünü geçirdiğimiz ofislerimizi, çevre duyarlılığı bilinciyle birer "**Yeşil Ofis**" haline getirebilecek uygulamalara dikkat çekmek amacıyla, ofis içerisinde basit çevre dostu uygulamaların nasıl gerçekleştirilebileceğini örneklendiren bir rehber hazırlayan **Genç Forwarder Çalışma Grubu**, konu hakkındaki farkındalığı arttıracak ve şu an hazırlık aşamasında olan "**Yeşil Ofis Broşürümüz**" en kısa sürede sizlerle buluşacaktır.

### **Değerli Üyelerimiz,**

Bildiğiniz gibi derneğimiz, Denizyolu Çalışma Grubu'nun 2010 yılındaki çalışmaları sonucu, FIATA dokümanları olan FBL ve FCR'nin yanı sıra AWB hava konşimentolarını da **UTİKAD** polişe şemsiyesi altına alarak, 2010 yılından itibaren "**Sigortalı Konşimento**" ürününü üyelerimizin kullanımına sunmuştur. Gras Savoye Willis Türkiye ile Haziran 2010'da yapılan ve Haziran 2011'de yenilenen polişe anlaşmamız sonucu; bu ürünle sizlerin; kargonuzun ziyan, hasar ve gecikmesi, hata ve ihmale ilişkin yasal sorumluluklarınız, meydana gelen hasara ilişkin ortaya çıkan masraflarınız, para cezalarınız ve harçlarınıza ilişkin yasal sorumluluklarınız belirlenmiş limitler dahilinde güvence altına alınmaktadır. Ancak, ifade etmek isterim ki, bu "**sigortalı konşimento**"ların üyelerimiz tarafından kullanımı arzu ettiğimiz düzeylere henüz ulaşmamıştır.

## **KAMU ve SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI İLE İLİŞKİLER**

### **Değerli Üyelerimiz,**

Bu yıl içinde **Ekonomi Bakanlığı** bünyesinde öne çıkan çalışmalar; "**Güney Rusya Lojistik Merkezi**", "**Suriye Lojistik Merkezi**" ile "**Balkan Ülkeleri Lojistik Eylem Planı**" olmuştur. Bunların yanı sıra **TİM Lojistik Konsey** bünyesinde yürütülen "**Türkiye Lojistik Master Planı Strateji Çalışmaları**"nda konsey asli üyesi olarak yaptığımız çalışmaları vurgulamalıyız.

## **Değerli Üyelerimiz,**

Şimdi de size, 2011 yılı boyunca karşılaştığımız sektör sorunları hakkında, ilgili kamu kuruluşlarıyla geliştirdiğimiz yakın işbirlikleri sayesinde elde ettiğimiz sonuçlar hakkında bilgi vermek istiyorum.

2010 sonlarına doğru, İzmir Kordon Vergi Dairesi bünyesinde yapılan denetlemelerde, 140 civarı taşıma işleri organizatörü ve lojistik firmasına KDV cezaları kesildi. Yapılan yurt dışı taşımalara ilişkin KDV istisnası kapsamındaki masraf kalemlerinin ithalatçı ve ihracatçılara KDV'siz fatura edilmesine istinaden, bu taşımaların yurt dışı edildiğine dair kanıtlayıcı evrak olarak taşıma işleri organizatörü ve lojistik firmalarından "**Deniz Manifestosu**" istendi. Oysa bu belge gemi acenteleri tarafından düzenlenen ve gümrük idaresine sunulan bir belgedir. Bu nedenle, deniz manifestosunu ibraz edemeyen firmalara KDV cezası kesildi. Konunun çözüme kavuşturulması için **UTİKAD** olarak, yılbaşından bu yana, **Ulaştırma Bakanlığı, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı** ve **Gelir İdaresi Başkanlığı** ile pek çok görüşme ve toplantı yaptık. Gelir İdaresi Başkanı **Sayın Mehmet Kilci** ile yapılan son toplantımızda alınan kararla; sektörün temsilcisi **UTİKAD** ile **Gelir İdaresi KDV Dairesinin** yetkili yöneticilerinin yer aldığı "**Ortak Bir Çalışma Grubu**" oluşturuldu ve konunun teknik düzeyde çözümlenmesi üzerinde çalışmalara başlandı. Mali danışmanımızın da katkılarıyla yılsonuna dek bu çalışmalarını sonuçlandırmayı hedefliyoruz.

## **Değerli Üyelerimiz,**

Bu yıl içinde, ithal edilerek denizyoluyla gelen ve gemilerden tahliye edilerek, taşıyan, temsilcisi veya taşıma işleri organizatörü tarafından ilgili liman işletmesinin geçici depolama yerlerine veya antrepolara teslim edilmiş olan mallar, taşımayı gerçekleştirerek konşimentoyu düzenlemiş olan taşıyandan alınmış olması gereken "**Teslim Onayı**" sorulmaksızın, geçici depolama yeri işletmecileri tarafından konşimentoda alıcı olarak görülen kimselere ya da firmalara yanlış bir uygulamayla teslim edildi. Ancak bu uygulama; taşıyan sıfatına sahip gemi donatanının, onun temsilcisi gemi acentesinin ve taşıma işleri organizatörlerinin taşıma işlerinden doğan, yük üzerindeki hukuksal haklarının kaybına sebebiyet vermekteydi. Uluslararası ticaretin gereklerini yerine getirmek ve taşıyan sıfatına sahip gemi donatanının, temsilcisi gemi acentesinin veya taşıma işleri komisyoncusu ile organizatörünün hak kayıplarına neden olmamak için uygulamanın değişmesi gereği aşikardı. Bu sebeple konu hakkında **UTİKAD** olarak, **Denizcilik Müsteşarlığı Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü** ile ortak çalışma yürütülerek "**Yük Teslim Talimat Formu**" oluşturuldu ve uygulamaya alındı. Deniz Ticareti Genel Müdürlüğümüzün bu konudaki desteğine tekrar teşekkür etmeyi bir borç biliriz.

**Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı;** Yeni misyon, vizyon, amaç, hedefleri ve geleceğe ilişkin temel stratejik yönelimlerinin biçimlendirilmesinde paydaşlarının görüşlerine başvurmaktadır. Bu çerçevede **UTİKAD** olarak ilgili çalışmaya katıldık ve özellikle lojistik merkezler ile lojistiğin farklı alanlarında yetki ve sorumluluk sahibi olan farklı bakanlıkların ve kamu birimlerinin arasında yaşanan yetki ve sorumluluk karmaşasının çözülmesi gerekliliğinin çalıştay sonuçlarına dahil edilmesini sağladık. Gururla belirtmek isterim ki,

"**Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı**"nın İstanbul çalışmalarına davet ederek, paydaş olarak gördüğü lojistik sektörden görüş sorduğu tek sivil toplum kuruluşu **UTİKAD** olmuştur. Bu ve benzeri çalışmalara etkin katılımlarımız sayesinde, bakanlıklar ile sektörel işbirliklerimizi geliştirmeye devam ediyoruz.

### **Değerli Üyelerimiz,**

Üyelerimizi ve sektörümüzü temsil görevimizi yerine getirmek amacıyla çalışmalarımız hızla devam etmektedir.

2011 yılında, **TOBB-Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, TİM-Türkiye İhracatçılar Meclisi, İTO-İstanbul Ticaret Odası, DTO-İMEAK Deniz Ticaret Odası ve VDAD-Vapur Donatanları Acentaları Derneği** ile ilişkilerimiz giderek artan bir ivme kazandı.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği / Ulaştırma-Lojistik ve Sivil Havacılık Sektör Meclisleri'ne, Türkiye İhracatçılar Meclisi / Taşımacılık ve Lojistik Konseyi'ne, İstanbul Ticaret Odası Lojistik ve Taşımacılık Komitesi'ne, Deniz Ticaret Odası / Forwarderlar Komitesi'ne, Tehlikeli Maddeler Platformu Temsilciler Meclisi'ne ve HANKOK-Hava Nakliyatını Kolaylaştırma Komitesi'ne üye olan derneğimiz yöneticileri, sektörümüzün ve siz değerli üyelerimizin sektörel çıkarları doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.

### **Değerli Üyelerimiz,**

Ayrıca belirtmek isterim ki; **TİM-Türkiye İhracatçılar Meclisi** bünyesinde; devletin ilgili birimlerinin ve **UTİKAD**'ın da dahil olduğu sivil toplum kuruluşlarından oluşan lojistik konsey, **Türkiye Lojistik Master Planı İçin Strateji Çalışması'nı** tamamlamıştır. Bunun ardından lojistik sektörünü yasal bir çerçeve içine alacak **Lojistik Kanunu'nun** çıkarılmasına yönelik çalışmalara da destek verilecektir.

**Lojistik Master Plan'ının** yapılması ve **Lojistik Kanunu'nun** çıkarılması, iç ve dış ticaretimizin gelişmesini sağlamakla beraber 2023 hedeflerine de olumlu etkilerde bulunacaktır. Aynı zamanda, 2023 için belirlenen hedeflere nasıl ulaşabileceği ve neler yapılması gerektiği konularında bizlere yol gösterecektir. **UTİKAD** bu planın hazırlanmasında tüm bilgi ve deneyimiyle katkı sağlamaya devam edecektir.

### **Değerli Üyelerimiz,**

Bu çalışmalarımızı sürdürürken, bir yandan da derneğimizde sektör kurumlarının kıymetli yöneticilerini de ağırladık.

**VDAD-Vapur Donatanları ve Acenteleri Derneği** bu yıl Eylül ayında ilk kez derneğimizi ziyaret etti. **VDAD** ile yapılan toplantıda, denizcilik sektöründe yaşanan önemli sorunları tartışarak fikir alışverişinde bulunduk. Toplantı sonrasında aldığımız karar doğrultusunda iki dernek arasında, **özet beyan ve taşıyan onayı olmaksızın mal teslimleri** konularında "**Ortak Bir Çalışma Grubu**" oluşturuldu ve çalışma grubu çalışmalarına başladı.

Yine bu yıl derneğimizi ziyaret eden bir başka kurum da **İTO-İstanbul Ticaret Odası** oldu. **İTO Meclis Başkanı İbrahim ÇAĞLAR, Meclis Başkan Yardımcıları Sami YILMAZ ve Hasan ERKESİM** ile **UTİKAD** Yönetim Kurulu'nun bir araya geldiği toplantıda sektördeki son gelişmeler tartışılarak, tüccarlık sıfatı da bulunan Taşıma İşleri Organizatörleri ile İTO-İstanbul Ticaret Odası arasındaki iyi ilişkilerin ve işbirliklerinin daha da geliştirilmesi yönünde çalışmaların devamına karar verildi.

### **Değerli Üyelerimiz,**

Bu yıl İstanbul'da göreve başlayan **Gümrük ve Muhafaza Başmüdürü Sayın Tevfik USTA, UTİKAD** dernek merkezimizi ziyaret etti. **UTİKAD** Yönetim Kurulumuzun katılım gösterdiği toplantıda Gümrük uygulamalarındaki değişiklik ve gelişmelerle, sektörün güncel konuları ve Gümrük İdaresi ile **UTİKAD** üyesi taşıma işleri organizatörleri arasındaki işbirliğinin nasıl geliştirilebileceği değerlendirildi.

## **YURT DIŞI TEMSİL GÖREVLERİ**

### **Değerli Üyelerimiz,**

**UTİKAD** olarak, gerek sizleri ve sektörümüzü, gerekse ülkemizi yurtdışı platformlarında da en iyi şekilde temsil etmeye çalışıyoruz.

**FIATA** ile ilişkilerimiz yoğun bir şekilde devam etmektedir. Bildiğiniz gibi, **FIATA Karayolu Çalışma Grubu Başkanlığı'nı** Yönetim Kurulu Başkan Yardımcımız Sayın **Kosta SANDALCI** yürütürken, **Demiryolu Çalışma Grubu'nda** Genel Sekreterimiz Sayın **Hacer UYARLAR, Denizyolu Çalışma Grubu'nda** ise Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın **Turgut ERKESKİN** üye olarak yer almaktadır.

Bunun yanı sıra, çok yeni bir gelişme olarak ta belirtmek isterim ki; 2006-2010 yılları arasında **UTİKAD** Yönetim Kurulu Başkanlığını yürüten ve halen **UTİKAD** Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini sürdüren Sayın **Kosta SANDALCI**, 16-21 Ekim 2011 tarihlerinde gerçekleştirilen FIATA Dünya Kongresi'nde, **FIATA Yönetim Kurulu Üyeliğine** seçilmiştir. Lojistik sektörünün dünya çapındaki en büyük sivil toplum kuruluşunun yönetiminde, Türkiye'yi temsilen bir **UTİKAD** yöneticisinin görev alması Türk Lojistik Sektörü açısından büyük önem taşımaktadır. Lojistik sektörümüz ve Türkiye adına büyük bir gurur kaynağı olan bu gelişme, **UTİKAD**'ın uluslararası platformlardaki çalışmalarının bir sonucu olmuştur.

### **Değerli Üyelerimiz,**

1996 yılından itibaren her yıl **FIATA** ve **TT CLUB** işbirliğinde yılın genç forwarderını belirlemek ve geleceğin yükselen genç yıldızlarına yatırım yaparak, uluslararası forwarding sektörünün geliştirilmesine katkı sağlamak amacıyla "**FIATA Uluslararası Genç**

**Forwarder Yarışması**” düzenlenmektedir. Adayların, FIATA üyesi ülkelerin derneklerinin üyesi olan firma çalışanları arasından seçildiği yarışmada, bu yıl bizleri DB Schenker Arkas’tan **Duygu AĞCA BAĞIRÖZ** temsil etti. Ülkemizi temsil eden **Duygu AĞCA BAĞIRÖZ**, UTİKAD tarafından verilen **1.000 TL’lik ödülün** de sahibi oldu.

Şimdi de forwarding sektöründe en az 2 yıl deneyim sahibi, 18-30 yaş arası, üye firmalarımızda görev alan genç forwarderlara açık olan yarışmanın **2012 yılı Türkiye adayını** aramaktayız. Sektörümüzün en prestijli yarışmalarından birisi olan **FIATA Genç Forwarder Yarışması 2012**’ye katılmak isteyen ve katılım şartlarını taşıyan tüm genç forwarderlarımızın yarışmaya katılmak için derneğimize başvurmalarını bekliyoruz. Siz değerli sektör yöneticilerimizden de, şirketlerinizde görev yapmakta olan genç forwarderları cesaretlendirerek bu yarışmaya katılımlarını özendirmenizi rica ediyoruz.

### **Değerli Üyelerimiz,**

Gözlemci Üye olarak yer aldığımız **Avrupa Taşıma İşleri Organizatörleri, Taşımacılık, Lojistik ve Gümrükleme Hizmetleri Derneği** olan **CLECAT**’ın çalışmalarını takip etmekte ve **CLECAT** aracılığıyla Avrupa’da öne çıkan önemli gelişme ve uygulamaları sizlere aktarmaktayız.

### **Değerli Üyelerimiz,**

**TRACECA** projesinde Türkiye’nin önemini ve olmazsa olmaz duruşunu ortaya koyabilmek için bu yıl içerisinde Kiev, Türkmenistan, Tiflis, Brüksel gibi çeşitli ülkelerde yapılan toplantılara katıldık, sunumlarımızla görüşlerimizi aktardık. Bu çerçevede yaptığımız faaliyetlerin **TRACECA** Projelerine dahil ülkeler arasındaki ilişkilerimizi güçlendirdiğine ve ülkemizi en iyi şekilde temsil ettiğimize inanıyoruz.

### **Değerli Üyelerimiz,**

Bildiğiniz gibi Kurucu Üyelik Misyonunu yüklediğimiz **Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (EİT)** üye ülkelerindeki Lojistik Hizmet Sağlayıcıları Derneklerinin bir araya gelerek oluşturduğu **ECOLPAF Taşımacılık Federasyonu**’nun 2. Hazırlık toplantısı geçen sene **UTİKAD**’ın ev sahipliğinde Türkiye’de yapılmıştı. Önümüzdeki hafta Tahran’da yapılacak 3. Hazırlık toplantısı ile ilgili hazırlıklarımız tamamlanmış olup, Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın **Turgut ERKESKİN**’in katılacağı bu toplantıda **ECOLPAF** tüzüğü’nün imzaya açılacağını bildirmekten memnuniyet duyuyorum.

## **İŞBİRLİKLERİ VE ETKİNLİKLER**

### **Değerli Üyemiz,**

Bildiğiniz gibi, sektörümüz ulusal ve uluslararası arenada gerçekleştirilen işbirlikleri ve etkinlikler çerçevesinde kurulan bağlardan beslenmekte ve bu sayede sürekli gelişime kapılarını açık tutmaktadır. **UTİKAD** olarak bu yıl da çeşitli organizasyonlar düzenledik,



kamu - özel sektör - üniversiteler tarafından organize edilen ulusal ve uluslararası organizasyonlara katıldık, destek olduk.

2011 yılı içerisinde gerçekleşen işbirlikleri ve etkinliklerimize göz atacak olursak öne çıkanlar;

Batı ve Orta Anadolu'daki yüklerin, intermodal taşımacılık çerçevesinde Avrupa'ya ulaştırılması amacıyla **TOBB-Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği** öncülüğünde **BALO (Batı Anadolu Lojistik Organizasyonları) Projesi** adı altında bir yapılanma oluşturuldu.

Projeden kısaca bahsedecek olursak; Batı ve Orta Anadolu'daki yük toplama merkezlerinden (İzmir, Manisa, Denizli, Bursa, Kütahya, Eskişehir, Ankara, Konya, Kayseri) toplanan yüklerin blok trenlerle öncelikle Bandırma Limanı'na, buradan da Tekirdağ Limanı'na ulaştırılması planlanmaktadır. Tekirdağ – Muratlı arasında yeni yapılan bağlantı demiryolu ile uluslararası demiryolu şebekesine bağlanan blok trenlerin Kapıkule sınır kapısından çıkış yaparak Viyana, Nürnberg, Stuttgart, Köln ve Lyon'daki lojistik köylere ulaşması hedeflenmektedir. Bu projenin, gelecek yıllarda özellikle Avrupa'ya yönelik dış ticaretimizin gelişmesinde etkin bir lojistik seçenek olacağı değerlendirilmektedir. Proje ile Batı Anadolu'daki lojistik gücümüzün doğru ve etkin yönlendirilmesi mümkün kılınacaktır. Böylece özellikle Marmara Bölgesi'nde yoğunlaşan lojistik faaliyet ve etkinliğimizin diğer bölgelerde de hissedilmesi söz konusu olacaktır.

**UTİKAD** olarak, ülkemizin lojistik yapılanmasının uluslararası standartlarda gerçekleştirilebilmesi için her platformda üzerimize düşen görevleri yerine getirmekteyiz. Bu bağlamda, **Batı Anadolu Lojistik Organizasyonlar Projesi**'nin ülkemizin lojistik yapılanmasında etkin ve verimli bir lojistik seçeneği olacağını değerlendirerek, yönetim kurulu kararı gereğince, proje için kurulacak **BALO Anonim Şirketi**'ne 50.000 Türk Lirası sermaye ile ortak olma kararımızı **TOBB**'a bildirdik.

UTİKAD olarak Lojistiğin konuşulduğu her platformda etkin biçimde yer alma karar ve dinamiklerimiz doğrultusunda yaptığımız bu girişimimizle, tümüyle sanayi ve ticaret odaları, ticaret borsaları ve organize sanayi bölgelerinin katılımıyla şekillenen **BALO Projesi**'nde yer alan tek lojistik sivil toplum kuruluşu olduk.

### **Değerli Üyelerimiz,**

**TOBB** ve Sivil Toplum Kuruluşları işbirliği ile "**Birliğe Çağrı Platformu**" adı altında bir platform kuruldu. Sosyal sorumluluğumuz çerçevesinde; **UTİKAD**'ın da üyesi olduğu 145 meslek örgütü, sendika konfederasyonu ve dernekle oluşturulan Birliğe Çağrı Platformu; birlik, beraberlik ve kardeşliğimizin pekiştirilerek vurgulanması ve vatandaşlarımızın ihtiyaçlarının bir an önce giderilmesi için ortak bir yardım kampanyası düzenleyerek **VAN deprem bölgesine** gidip, ihtiyaçları yerinde tespit etti. **UTİKAD**'ı temsilen yönetim kurulu üyesi düzeyinde katıldığımız **Van Deprem Bölgesi** ziyareti akabinde bölgeye yapılan yardım kampanyasında değerli üyelerimizin gösterdiği ve göstereceği maddi ve operasyonel yardım desteği de yadsınmaz.

## **Değerli Üyelerimiz,**

Hafta başında başlayan ve bugün sona eren **Barselona Limanı Ticaret Etkinliği** Türk ve İspanyol firmaların yoğun ilgisiyle gerçekleşmiştir. **UTİKAD** olarak düzenleyici partner olarak yer aldığımız bu etkinlikle Türkiye ve İspanya arasındaki ticari faaliyet ve ilişkilerin gelişmesine katkı sağlamaya çalıştık. Birebir iş görüşmelerinin de yapıldığı ticari etkinlik çerçevesinde birçok üyemizin yeni ticari sahalara ve işbirliklerine kavuşacağını umuyoruz.

## **Değerli Üyelerimiz,**

25. kuruluş yıldönümümüzü kutladığımız bu yıl, **UTİKAD**'ın ve ülkemizin ev sahipliğinde düzenlenen ve yılın en önemli organizasyonlarından biri olan **10. Güneydoğu Avrupa Forwarderlar ve Lojistik Operatörleri Kongresi**, sektörümüzün ulusal ve uluslararası temsilcilerini bir araya getirdi. Yaklaşık 250 katılımcının yer aldığı ve '**Güneydoğu Avrupa'da İntermodal Taşımacılığın Dinamikleri**'nin tartışıldığı kongre, sektör açısından oldukça verimli geçti ve bölgede yaşanan taşımacılık ve lojistik sorunlarına çözüm önerileri getirildi. Ayrıca yapılan organizasyon sayesinde Türk lojistik sektörünün potansiyeli Güneydoğu Avrupa Bölgesi başta olmak üzere uluslararası arenada bir kez daha ifade edildi ve söz konusu ülkelerle daha kuvvetli ilişkiler kurulmasına destek olundu.

## **Değerli Üyelerimiz,**

Şimdi de size katıldığımız çeşitli etkinliklerin bazıları hakkında bilgi vermek istiyorum.

**IATA** tarafından her yıl düzenlenmekte olan '**IATA Dünya Kargo Sempozyumu**'nun 5.'si bu yıl İstanbul'da yapıldı ve **UTİKAD** olarak katıldığımız bu sempozyum, pazarın küresel önceliklerinin ve hava kargo tedarik zincirinin geleceğinin şekillendirildiği oldukça önemli bir organizasyon olarak dikkat çekmiştir.

Sektörümüzün önemli fuar aktivitelerinden biri olan ve birçok lojistik firması, kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşlarının katılımıyla şekillenen **Mersin 4. Lojistik ve Transport Fuarı**'nda **UTİKAD** olarak bizler de yerimizi aldık. **Mersin Fuarı**, sektörde yaşanan yeni gelişmeleri takip edebilmemiz ve Mersinli üyelerimiz ile ilişkilerimizi geliştirmemiz açısından oldukça faydalı geçti.

## **Değerli Üyelerimiz,**

Geçtiğimiz ay **Dokuz Eylül Üniversitesi** ve **T.C. Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı** işbirliği ile düzenlenen "**Ulaştırma Sektöründe Serbestleşme, Rekabet ve Rekabet Hukuku Sempozyumu**"nda **UTİKAD** olarak yerimizi alarak; serbestleşme ve rekabetin sektörümüze nasıl yansıtacağı ve bu süreçte neler yapılması gerektiği konularında, Demiryolu Çalışma Grubumuzun değerli katkılarıyla belirlenmiş olan görüşlerimizi sunduk. Sempozyumun sektörümüz açısından oldukça verimli ve umut vaat edici bir şekilde gerçekleştiğini ve önümüzdeki dönemin bu konuda atılacak olumlu adımlara sahne olacağını söyleyebiliriz.

## Değerli Üyelerimiz,

**UTİKAD** olarak bizler bir yandan sektörümüzle ilgili çalışmalarını sürdürürken, diğer yandan da sektörümüze katılacak genç meslektaşlarımızın yetiştirilmesine katkıda bulunmak için, 2011 yılı içerisinde **İstanbul Üniversitesi, Aydın Bil Üniversitesi, Beykoz Lojistik Meslek Yüksek Okulu, Dokuz Eylül Üniversitesi, Uludağ Üniversitesi, Mersin Çağ Üniversitesi** başta olmak üzere birçok üniversitenin; kongre, konferans, zirve vb. etkinliklerine katıldık ve sektörümüzün genç adaylarıyla buluştuk.

## EĞİTİM FAALİYETLERİ

### Değerleri Üyelerimiz,

Derneğimiz, sektörün uluslararası standartlarda ve kalitede yapılanması ve gelişimi hedefi doğrultusunda mesleki eğitime büyük önem vermektedir. Bu amaçla, günlük seminerler şeklinde eğitimler düzenlemekte ve bu düzenlenen eğitim seminerleri ile sadece üyelerimize değil, lojistik sektörden hizmet veren/alan sektör çalışanlarına, kamuda görevli yetkili personele ve lojistik eğitimi alan öğrencilere de hizmet sunmaktadır. 2011 yılı içerisinde de başta "**Lojistik Sektöründe Etkin Satış ve Satış Teknikleri**", "**Depo Yönetimi**" ve "**Filo Yönetimi**" olmak üzere çeşitli konularda eğitim seminerleri düzenledik.

Ayrıca derneğimiz tarafından geçen yıl olduğu gibi bu yıl da, **Denizcilik Müsteşarlığımız** başta olmak üzere çeşitli Sivil Toplum Kuruluşları ve özel sektörün katıldığı ve bir tam gün süren "**Dış Ticarete İntermodal Taşımacılık Semineri**" düzenlenmiş olup, ilgili kamu kurumlarımızla birlikte benzeri seminerler tekrarlanacaktır.

## BASILI ESERLER

**UTİKAD** olarak yürüttüğümüz eğitim faaliyetlerimizin bütünleyicisi olarak; geçmiş yıllarda 1 tanesi sözlük olmak üzere toplam 7 adet lojistik kitabımızı sektöre kazandırmıştık. Eserlerimiz, üniversitelerde ders kitabı olarak okutulmakta aynı zamana sektör çalışanları tarafından da bir başucu eseri olarak değerlendirilmektedir.

Eğitim danışmanımız **Prof. Dr. Murat Erdal** ve **Doç. Dr. Metin Çancı** tarafından hazırlanan ve yoğun ilgi gören "**Lojistik Yönetimi**" ve "**Uluslararası Taşımacılık Yönetimi**" isimli kitaplarımızın güncelleme çalışmalarına başlanmış olup, ilgili kitaplarımız önümüzdeki yılın başlarında yenilenmiş haliyle sizlerle buluşacaktır. Ayrıca, Türkiye'de ve Dünya'da lojistik sektörünün genel durumunu ve sektörde gelişen eğilimleri inceleyecek olan kapsamlı bir **LOJİSTİK SEKTÖR RAPORU** hazırlıklarına da başlanmış olup, yıl içinde sektörümüze kazandırılacaktır.