



# utikad

2024  
TEMmuz / AĞUstOS / EYLÜL  
JULY / AUGUST / SEPTEMBER

ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEMLERİ DERNEĞİ / TURKISH FORWARDING AND LOGISTICS ASSOCIATION SAYI | ISSUE: 37



## UTİKAD, LOJİSTİK SEKTÖRÜNE TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT MARKASINI KAZANDIRACAK

UTİKAD WILL INTRODUCE TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT BRAND TO THE LOGISTICS INDUSTRY

**TÜRKİYE LOJİSTİK ÜSSÜ OLMA YOLUNDA İLERLİYOR**  
TÜRKİYE IS HEADING TOWARDS BECOMING A LOGISTICS BASE

**ÇUKUROVA ULUSLARARASI HAVALİMANI İLE BÖLGESEL KALKINMADA YENİ DÖNEM**  
A NEW ERA IN REGIONAL DEVELOPMENT WITH ÇUKUROVA INTERNATIONAL AIRPORT

**YEŞİL TİCARETİN YOLU YENİLENEBİLİR ENERJİDEN GEÇİYOR**  
THE WAY TO GREEN TRADE IS THROUGH RENEWABLE ENERGY



ARKANIZDA **TEMİZ BİR**  
*iz bırakın*

## İMTİYAZ SAHİBİ / PUBLISHER

UTİKAD - Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretkenleri Derneği adına  
Bilgehan ENGİN

## SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ EDITOR IN CHIEF

Alperen GÜLER

## YAYIN KURULU / BROADCAST BOARD

Ezgi DEMİR,  
Fatma Kübra ASTAM

## YAYIN DANIŞMA KURULU EDITORIAL ADVISORY BOARD

Bilgehan ENGİN, Ayşem ULLUSOY, Serdar AYIRTIMAN, Yüksel KAHRAMAN,  
Özgecan ER ÇEVİLİK, Kosta SANDALCI, Nil TUNAŞAR, Mehmet ÖZAL, Ekin TIRMAN

## İLETİŞİM ADRESİ / CONTACT ADDRESS

Gayrettepe Mahallesi, Barbaros Bulvarı  
Dr. Orhan Birman İş Merkezi No:149/6  
Beşiktaş 34349 İstanbul  
Tel: +90 212 663 08 85 / +90 530 960 84 24  
Web: www.utikad.org.tr  
E-posta: utikad@utikad.org.tr



## YAYINA HAZIRLIK PREPARE FOR PUBLICATIONS

## YAYIN YÖNETMENİ / EXECUTIVE EDITOR

Selda YESİLTAŞ

## YAYINLAR KOORDİNATÖRÜ DEPUTY EXECUTIVE EDITOR

Murat ERDOĞAN

## GÖRSEL YÖNETMEN / ART DIRECTOR

Erkan ALTINDAĞ

## EDİTÖR / EDITOR

Hilal YILDIRIM

## REKLAM MÜDÜRÜ / ADVERTISING MANAGER

İlknur ULLUSOY

## İLETİŞİM ADRESİ CONTACT ADDRESS

Rumeli Cad. Rumeli Pasajı Yunus Apt. No:45 Kat:3 Nişantaşı  
Şişli / İstanbul  
Tel: 0212 236 00 50  
www.viyamedya.com  
viya@viyamedya.com



/viyamedya

Dergimizde yayımlanan yazı ve fotoğraflar özlü kullanılmaz.  
Dergimizde yer alan ilan, yazı ve fotoğrafları sorumluluğu  
sahiplerine aittir.

# İÇİNDEKİLER CONTENTS



32

UTİKAD ÜYE FİRMALARININ ÇALIŞANLARINA  
EĞİTİM DESTEĞİ  
TRAINING SUPPORT FOR THE EMPLOYEES OF UTİKAD  
MEMBER COMPANIES



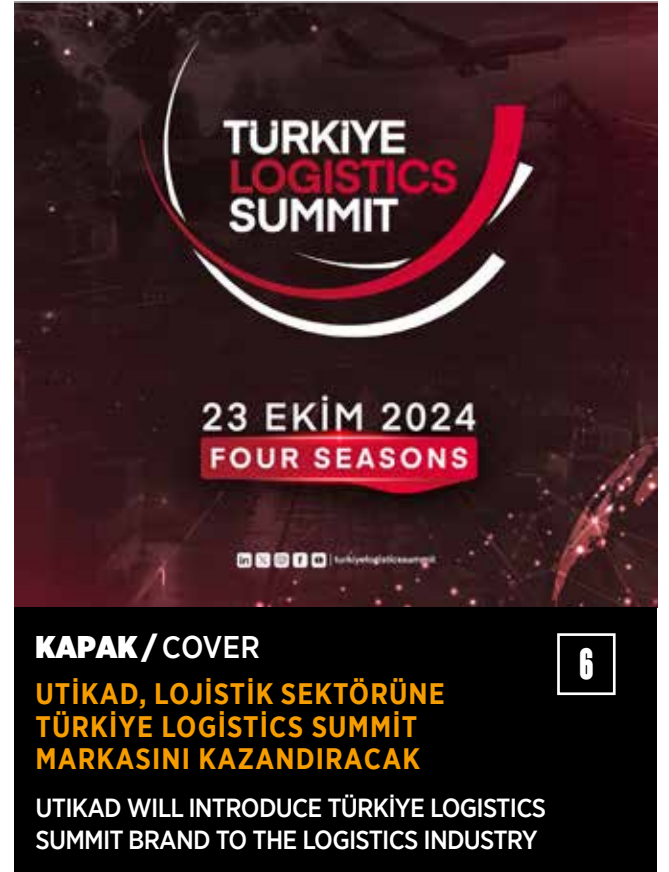
10

"WE ARE THE FASTEST GROWING AIR  
CARGO BRAND IN THE WORLD"  
"DÜNYANIN EN HIZLI BÜYÜYEN  
HAVA KARGO MARKASIZIZ"



16

TÜRKİYE LOJİSTİK ÜSSÜ  
OLMA YOLUNDA İLERLİYOR  
TÜRKİYE IS HEADING TOWARDS BECOMING  
A LOGISTICS BASE



6

## KAPAK / COVER

UTİKAD, LOJİSTİK SEKTÖRÜNE  
TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT  
MARKASINI KAZANDIRACAK

UTİKAD WILL INTRODUCE TÜRKİYE LOGISTICS  
SUMMIT BRAND TO THE LOGISTICS INDUSTRY

## GÜNCEL / ACTUAL

ÇUKUROVA ULUSLARARASI HAVALİMANI İLE BÖLGESEL KALKINMADA YENİ DÖNEM ..... 20  
A NEW ERA IN REGIONAL DEVELOPMENT WITH ÇUKUROVA INTERNATIONAL AIRPORT

## EĞİTİM / TRAINING

UTİKAD'DAN HAVAYOLU TAŞIMACILIĞI HUKUKU EĞİTİMİ ..... 28  
AIR TRANSPORTATION LAW TRAINING FROM UTİKAD

## MAKALE / ARTICLE

KAPSAM 3 EMİSYONLARI: TAŞIMA İŞLERİ ORGANİZATÖRLERİ İÇİN ÖNEMLİ BİR KILAVUZ ..... 38  
SCOPE 3 EMISSIONS: A CRUCIAL GUIDE FOR FREIGHT FORWARDERS

## GÜNDEM / AGENDA

KARGO İLE YURT DIŞI ALIŞ VERİŞİNDE GÜMRÜK VERGİ ZAMMI ..... 44  
CUSTOMS TAX INCREASE FOR OVERSEAS SHIPPING WITH CARGO

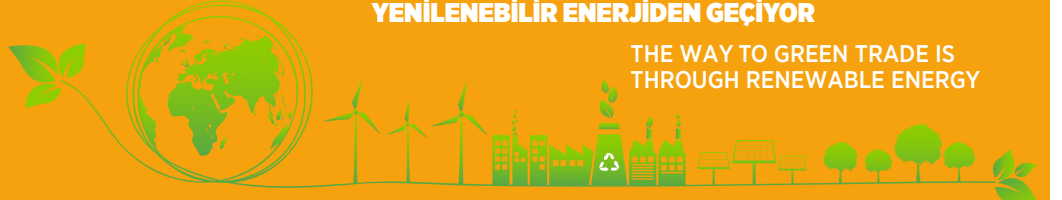
## ETKİNLİK / AGENDA

UTİKAD LOGISTECH- 3. LOJİSTİK, DEPOLAMA VE TEKNOLOJİLERİ FUARI'NA KATILDI ..... 52  
UTİKAD HAS PARTICIPATED IN LOGISTECH- 3rd LOGISTICS, STORAGE AND TECHNOLOGIES FAIR

## 34 GÜNCEL / ACTUAL

## YEŞİL TİCARETİN YOLU YENİLENEBİLİR ENERJİDEN GEÇİYOR

THE WAY TO GREEN TRADE IS  
THROUGH RENEWABLE ENERGY



## TÜRKİYE’NİN EN BÜYÜK LOJİSTİK BULUŞMASI İÇİN HEYECANLI GERİ SAYIM BAŞLADI



### THE EXCITING COUNTDOWN FOR TÜRKİYE’S BIGGEST LOGISTICS MEETING HAS BEGUN

Değerli Üyelerimiz,

**S**ektördeki güncel gelişmelerin yer aldığı bir sayıyı daha sizlerle buluşturmanın gururunu ve heyecanımı yaşıyorum. Lojistik sektöründe yaşanan gelişmeleri anbean takip eden ve sektörün nabzını tutan önemli bir kaynak olan UTİKAD Dergi yine dopdolmuş içeriğiyle okuyucularıyla buluşuyor.

Bu sayıda uzun zamandır arka planda özveri ile hazırlandığımız ve heyecanla büyük günün gelmesi için geri sayıma başladığımız Türkiye Logistics Summit hakkında detaylı bilgilere yer veriliyor. Türkiye’nin lojistik sektörünün çatı kuruluşu ve referans noktası UTİKAD, Turkish Cargo ana sponsorluğunda 23 Ekim’de düzenleyeceği Türkiye Logistics Summit ile sektördeki en güncel gelişmeleri, yenilikçi çözümleri ve geleceğin lojistik vizyonlarını bir araya getirecek. Etkinlik hakkında merak ettiğiniz tüm soruların cevaplarını bu sayıda bulabileceksiniz. Dünyanın en hızlı büyüyen Hava kargo markası Türk Hava Yolları Genel Müdür (Kargo) Yardımcısı Ali Türk ile gerçekleştirilen samimi cevapların alındığı röportajı bu sayıda okuyacaksınız. Güncel başlığında Türkiye’nin lojistik hub olma sürecinde büyük roller oynayacak ulaştırma ve altyapı yatırımları mercek altına alınıyor. Başta yeni açılan Çukurova Uluslararası Havalimanı olmak üzere Akdeniz bölgesindeki tüneller ve limanlar dahil bölgeye yapılan yatırımların etkileri üyelerimiz tarafından kapsamlı bir şekilde değerlendiriliyor. İklim krizinin etkilerini her geçen gün daha fazla hissettiğimiz bugünlerde yenilenebilir enerji ve temiz enerji yatırımları artıyor. Sorumluluk bilinciyle hareket ederek Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Karbon Vergisi’nden önce yapılan ve yapılması gereken hazırlıklar da yine güncel başlığında “Yeşil Ticaretin Yolu Yenilenebilir Enerjiden Geçiyor” başlığı ile ele alınıyor. Gündem başlığında ise yurt dışı alışverişlerinde gümrük vergilerine gelen zaman etkileri değerlendiriliyor.

“Taşıma İşleri Organizatörleri için

Dear Members,

**I** am proud and excited to present you another issue of our magazine that includes the current developments in the industry. UTİKAD Magazine, which is an important source that follows the developments in the logistics industry moment by moment and keeps the pulse of the industry, meets its readers again with its full content.

In this issue, detailed information about the Türkiye Logistics Summit, which we have been preparing with devotion in the background for a long time and excitedly counting down to the big day, is included. UTİKAD, the umbrella organisation and reference point of Türkiye’s logistics industry, will bring together the latest developments in the industry, innovative solutions and future logistics visions with the Türkiye Logistics Summit to be held on 23 October with the main sponsorship of Turkish Cargo. You will find answers to all the questions in your mind about the event in this issue.

In this issue, you will read our interview with Ali Türk, Chief Cargo Office of Turkish Airlines, the world’s fastest growing air cargo brand, in which he answered our questions sincerely. In the Actual section, transport and infrastructure investments that will play a major role in Türkiye’s process of becoming a logistics hub are scrutinised. The effects of the investments made in the region, including the newly opened Çukurova International Airport, tunnels and harbours in the Mediterranean region, are comprehensively evaluated by our members. In these days when we feel the effects of the climate crisis more and more every day, renewable energy and clean energy investments are increasing. Acting with a sense of responsibility, the preparations that have been made and should be made before the European Green Deal and the Carbon Tax are also discussed in this section under the “The Way to Green Trade is Through Renewable Energy” headline. In the Agenda section, the effects of the increase in customs

Kapsam 3 Emisyonları” başlıklı makaleye yer verilen bu sayıda UTİKAD’ın yeni bir hizmetini de duyuruyoruz. UTİKAD’ın web sitesinde Hizmetler/Emisyon Hesaplama alt başlığından adımları takip ederek emisyon hesaplaması yapabilirsiniz.

Yakın gelecek başlığında yapay zekanın lojistik sektörüne etkisi mercek altına alınıyor. Analiz başlığında, Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi tarafından yayınlanan Lojistik Pazar Görünümü raporu değerlendiriliyor. Tanıtım başlığında da A.TR. Dolaşım Belgelerinde yapılan düzenleme ele alınıyor.

Mevzuat başlığında petrol piyasasında değişikliklerin firmalara yansımaları ve yeşil dönüşüm tebligatı konuları değerlendiriliyor. Eğitim başlığında UTİKAD’ın havacılık sektöründe faaliyet gösteren profesyonellere yönelik düzenlediği Havayolu Taşımacılığı Hukuku Eğitimi hakkında detaylı bilgilere yer veriliyor.

Etkinlik başlığında UTİKAD’ın da destekleyenler arasında olduğu 11-13 Eylül tarihlerinde İzmir’de gerçekleştirilen Logistech 3. Lojistik, Depolama ve Teknoloji Fuarı’nda üyelerimizle ve sektör temsilcileri ile gerçekleştirilen tüm faaliyetlere yer veriliyor. İş birlikleri başlığında da UTİKAD üyesi firmaların çalışanlarının yararlanabildiği İstanbul Bilgi Üniversitesi Lojistik ve Tedarik Zinciri Yönetimi Yüksek Lisans programındaki indirim avantajı ele alınıyor.

Kısa Kısa başlığında ise UTİKAD’ın gerçekleştirdiği etkinliklere, katıldığı ulusal ve uluslararası toplantılara, gerçekleştirdiği ziyaretlere, düzenlediği webinarlara, lojistik gündeminin değerlendirildiği TV yayınlarına ve yine çalışma grubu başkanları ile gerçekleştirilen UTİKAD TV röportajlarına ve çok daha fazlasına ulaşabilirsiniz.

Sektördeki en güncel gelişmeleri, yenilikçi çözümleri ve geleceğin lojistik vizyonlarını bir araya getireceğimiz ve yoğun ilgi gören Türkiye Logistics Summit’te görüşmek dileğiyle.

Bir sonraki sayıda buluşuncaya kadar sağlıklı kalın.

duties on foreign purchases are evaluated.

In this issue, which includes our article titled “Scope 3 Emissions for Freight Forwarders”, we also announce a new service of UTIKAD. You can calculate emissions by following the steps from the Services/Emission Calculation sub-heading on UTIKAD’s website.

In the Near Future section, the impact of artificial intelligence on the logistics industry is scrutinised. In the Analysis section, the Logistics Market Outlook report published by the Presidential Investment Office is evaluated. In the Promotion section, the regulation on A.TR. Circulation Documents is discussed.

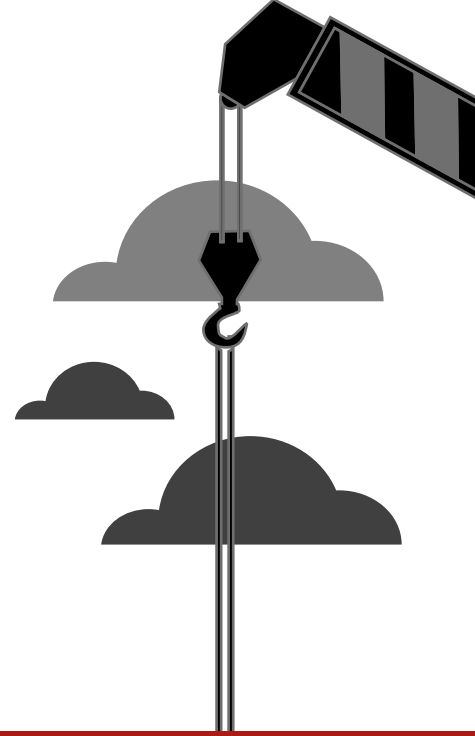
In the Regulations section, the reflection of the changes in the petroleum market on the companies and the green transformation notification are evaluated. In the Education section, detailed information about the Air Transport Law Training organised by UTIKAD for professionals operating in the aviation sector is given.

In the Agenda section, all activities carried out with our members and industry representatives at Logistech 3rd Logistics, Warehousing and Technology Fair held in Izmir on 11-13 September, which UTIKAD is among the supporters, are included. In the Collaborations section, the discount advantage in Istanbul Bilgi University Logistics and Supply Chain Management Master’s programme, which employees of UTIKAD member companies can benefit from, is discussed.

In the Short and Brief section, you can access the events organised by UTIKAD, national and international meetings attended, visits made, webinars organised, TV broadcasts where the logistics agenda is evaluated, UTIKAD TV interviews with working group presidents and much more.

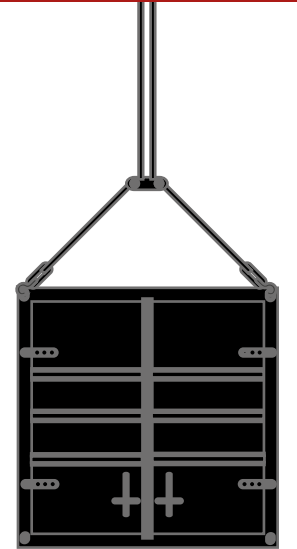
We hope to see you at the Türkiye Logistics Summit, where we will bring together the latest developments in the industry, innovative solutions and logistics visions of the future.

Take good care until we meet in the next issue.



*Bilgehan Engin*

*UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı  
UTİKAD President*



# TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT

23 EKİM 2024  
FOUR SEASONS

[in](#) [X](#) [@](#) [f](#) [v](#) | turkiyelogisticssummit

# UTİKAD, LOJİSTİK SEKTÖRÜNE TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT MARKASINI KAZANDIRACAK

23 Ekim'de Four Seasons Hotel Bosphorus'ta gerçekleştirilecek Türkiye Logistics Summit ile küresel lojistik dünyasının önde gelen isimleri bir araya geliyor.

## UTİKAD WILL INTRODUCE TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT BRAND TO THE LOGISTICS INDUSTRY

On 23 October at Four Seasons Hotel Bosphorus, the leading figures of the global logistics world will come together at the Türkiye Logistics Summit.

**L**ojistik sektörünün çatı kuruluşu ve referans noktası UTİKAD, Turkish Cargo ana sponsorluğunda düzenleyeceği Türkiye Logistics Summit ile sektördeki en güncel gelişmeleri, yenilikçi çözümleri ve geleceğin lojistik vizyonlarını bir araya getirmeye hazırlanıyor. Türkiye'yi lojistikte merkez haline getirebilmek hedefiyle düzenlenecek lojistik dünyasının en büyük lojistik buluşması, stratejik iş birlikleri için önemli bir buluşma noktası olacak.

23 Ekim'de Four Seasons Hotel Bosphorus'ta gerçekleştirilecek Türkiye Logistics Summit küresel lojistik

**U**TIKAD, the umbrella organisation and reference point of the logistics industry, is preparing to bring together the latest developments in the industry, innovative solutions and logistics visions of the future with the Türkiye Logistics Summit to be organised under the main sponsorship of Turkish Cargo. The biggest logistics meeting of the logistics world, which will be held with the aim of making Türkiye a hub in logistics, will be an important meeting point for strategic collaborations.

To be held on 23 October at Four Seasons Hotel



dünyasının önde gelen isimlerini, uzmanlarını ve sektör temsilcilerini buluşturacak.

### **TÜRKİYE LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN KALBI OLACAK**

Zirve kapsamında düzenlenecek “Tedarik Zincirinde İnovatif Yaklaşımlar”, “Yapay Zekâ ve Dijitalleşme”, “Sürdürülebilir Lojistik” ve “Geleceğin Lojistiği, Lojistiğin Geleceği” konulu panellerle Türkiye Logistics Summit, lojistik hizmet üreten şirketleri, tedarik zinciri yönetimi profesyonellerini, e-ticaret ve teknoloji firmalarını, akademisyenleri ve kamu idaresi yöneticilerini bir araya getirecek.

Ana sponsor Turkish Cargo'nun sponsorluğunda gerçekleştirilecek “Yapay Zekâ ve Dijitalleşme” panelinde yapay zekâ teknolojilerinin lojistik sektörünü nasıl dönüştürdüğü, yapay zekâ destekli karar verme süreçlerinde fırsatların ve risklerin neler olduğu, lojistik sektörde yapay zekânın gelecekteki trendlerinin neler olabileceği soruları çerçevesince büyük veri, veri güvenliği ve gizliliği konuları kapsamlı bir şekilde analiz edilecek.

Borusan Lojistik'in sponsorluğunda gerçekleştirilecek “Sürdürülebilir Lojistik” panelinde yeşil lojistik uygulamaları, sürdürülebilir lojistikte teknolojinin rolü, karbon ayak izini azaltmak için stratejiler, sürdürülebilir lojistik uygulamalarında karşılaşılan zorluklar ve çözümler ile sosyal sürdürülebilirlik kavramı çerçevesince sektörün geleceğine yön verecek konular A'dan Z'ye sektöre yön veren isimler tarafından katılımcılarla paylaşılacak.

DFDS'in sponsorluğunda gerçekleştirilecek “Tedarik Zincirinde İnovatif Yaklaşımlar” panelinde yeni teknolojiler ve araçlar, veri analitiği ve büyük veri, tedarik zinciri şeffaflığı, tedarik zincirinde kriz yönetimi, müşteri deneyimi ve talep yönetimi ve blockchain ve akıllı sözleşmeler alt başlıkları derinlemesine ele alınacak.

Talay Logistics'in sponsorluğunda gerçekleştirilecek “Geleceğin Lojistiği, Lojistiğin Geleceği” başlıklı panelde küresel ticaret dengelerinin yerel pazara ve lojistiğe olan etkileri, evrimleşen süreçleri ve stratejik hamleleri değerlendirilecek.

Panellerin yanı sıra küresel lojistik sektörünün önemli temsilcilerinin konuşmacı olarak yer alacağı zirve, Türkiye lojistik sektörünün kalbi olacak. Türkiye Logistics Summit'in açılış konuşmacıları arasında T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Durmuş Ünüvar, FIATA Başkanı Turgut Erkeskin, TİM Başkanı Mustafa Gültepe, İMEAK DTO Yönetim Kurulu Başkanı Tamer Kıran, UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, THY Kargodan Sorumlusu Genel Müdür Yardımcısı Ali Türk ve bulunuyor. Ekonomist ve yazar Prof. Dr. Emre Alkin, komedyen ve yazar Kaan Sekban da keynote speaker olarak etkinlikte yer alacak.

### **TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT, ÜLKEMİZİN TRANSİT HUB OLMA YOLUNDAKİ ADIMLARINI DESTEKLEYECEK**

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Bilgehan Engin, “Türkiye'nin en önemli lojistik buluşması olan Türkiye Logistics Summit, sektörün geleceğini şekillendirecek; yenilikçi çözümler, stratejik

Bosphorus, Türkiye Logistics Summit will bring together the leading figures, experts and industry representatives of the global logistics world.

### **TÜRKİYE WILL BE THE HEART OF THE LOGISTICS INDUSTRY**

With panels on “Innovative Approaches in Supply Chain”, “Artificial Intelligence and Digitalization”, “Sustainable Logistics” and “Logistics of Future, Future of Logistics”, Türkiye Logistics Summit will bring together logistics service companies, supply chain management professionals, e-commerce and technology companies, academics and public administration managers.

In the “Artificial Intelligence and Digitalization” panel, which will be sponsored by the main sponsor Turkish Cargo, big data, data security and privacy issues will be analyzed comprehensively within the framework of the questions of how artificial intelligence technologies transform the logistics industry, what the opportunities and risks in artificial intelligence-supported decision-making processes are, and what the future trends of artificial intelligence in the logistics industry may be.

In the “Sustainable Logistics” panel sponsored by Borusan Lojistik, green logistics practices, the role of technology in sustainable logistics, strategies to reduce carbon footprint, challenges and solutions encountered in sustainable logistics practices, and the issues that will shape the future of the industry within the framework of the concept of social sustainability will be shared with the participants by the names leading the industry from A to Z.

New technologies and tools, data analytics and big data, supply chain transparency, crisis management in supply chain, customer experience and demand management, blockchain and smart contracts will be discussed in depth in the “Innovative Approaches in Supply Chain” panel sponsored by DFDS.

The panel titled “The Future of Logistics, The Logistics of the Future,” sponsored by Talay Logistics, will evaluate the impact of global trade dynamics on the local market and logistics, along with evolving processes and strategic moves.

In addition to the panels, the summit, where important representatives of the global logistics industry will take part as speakers, will be the heart of Turkish logistics industry. The opening speakers of the Türkiye Logistics Summit include Deputy Minister of Transport and Infrastructure Durmuş Ünüvar, FIATA President Turgut Erkeskin, TİM President Mustafa Gültepe, İMEAK DTO Board Chairman Tamer Kıran, UTİKAD President Bilgehan Engin, THY Cargo Deputy General Manager Ali Türk, economist and author Prof. Dr. Emre Alkin, and comedian and author Kaan Sekban will also be at the event as keynote speakers.

### **TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT WILL SUPPORT OUR COUNTRY'S STEPS TOWARDS BECOMING A TRANSIT HUB**





utikad | utikad tv | ANA SPONSOR TURKISH CARGO

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı  
**Bilgehan ENGİN**  
**Türkiye Logistics Summit**  
**Özel Röportajı**



iş birlikleri ve sektörel gelişmelerin merkezi olacak. Etkinliğin sadece ülkemiz genelinde değil, bölgesel hatta küresel bir etki alanı oluşturmasını hedefliyoruz. Lojistik ve taşımacılık sektörümüz 100 milyar dolar pazar payı ile küresel lojistik pazarında 11'inci sırada yer alıyor. Toplam hizmet ihracatımız içinde ise yaklaşık yüzde 40 paya, 40 milyar dolarlık ihracata sahip. Lojistik ve taşımacılık sektörünün hizmet ihracatından aldığı pay her geçen yıl artıyor” dedi. Türkiye'nin transit hub olma yolundaki adımlarını desteklediklerini belirten Başkan Engin, zirvenin bu yolda çok önemli bir katma değer sağlayacağını da ifade etti. Etkinliğin başarısının ve sektöre sağlayacağı katma değer için destekler ile mümkün olacağını belirten Engin, sektör temsilcilerine paydaş olma çağrısında bulunuyor. UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin'in UTİKAD TV Türkiye Logistics Summit Özel Röportajı yayınlandı.

#### **TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT'E KATILIN VE SEKTÖRDEKİ GELİŞMELERİ YAKINDAN TAKİP EDİN**

UTİKAD; gelecek planlarıyla ilgili önemli ipuçlarını paylaşmak, profesyonel hayata dair farklı senaryolara hazırlamak, yeni bakış açıları sunmak amacıyla birçok farklı sektörden temsilcileri Türkiye Logistics Summit'e davet ediyor. Siz de bu önemli etkinlikte yerinizi ayırın.

Türkiye Logistics Summit hakkında bilgi edinmek ve güncel gelişmelerden haberdar olmak için [turkiyelogisticssummit.com](http://turkiyelogisticssummit.com) web sitesini ziyaret edin.

Etkinliğin stratejik partnerleri arasında yerinizi alın ya da biletle katılım sağlayın. Heyecanla beklenen lojistik sektörünün en büyük buluşması Türkiye Logistics Summit'i sosyal medya platformlarından takip ederek gelişmelerden anında haberdar olun.

UTİKAD President Bilgehan Engin said, “Türkiye Logistics Summit, the most important logistics meeting of Türkiye, will shape the future of the industry, will be the center of innovative solutions, strategic collaborations and industrial developments. We aim for the event to create a regional and even global impact not only in our country. Our logistics and transportation industry ranks 11th in the global logistics market with a market share of 100 billion dollars. It has a share of approximately 40 percent in our total service exports and exports of 40 billion dollars. The share of the logistics and transportation industry in service exports is increasing every year. Stating that they support Türkiye's steps towards becoming a transit hub, President Engin said that the summit will provide a very important added value on this path. Stating that the success of the event and the added value it will provide to the industry will be possible with support, Engin calls on industry representatives to become stakeholders. UTİKAD President Bilgehan Engin's Türkiye Logistics Summit Special Interview was broadcast on UTİKAD TV.

#### **ATTEND TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT AND FOLLOW THE DEVELOPMENTS IN THE INDUSTRY CLOSELY**

UTİKAD invites representatives from many different industries to the Türkiye Logistics Summit in order to share important tips on future plans, prepare for different scenarios regarding professional life, and offer new perspectives. Reserve your place at this important event.

Visit [turkiyelogisticssummit.com](http://turkiyelogisticssummit.com) website to get information about the Türkiye Logistics Summit and to be informed about latest developments.

## “DÜNYANIN EN HIZLI BÜYÜYEN HAVA KARGO MARKASIYIZ”

“Dünyanın en çok noktasına uçan aynı zamanda dünyanın en hızlı büyüyen hava kargo markasıyız. Bugün gelinen noktada, küresel hava kargo pazarında yaklaşık yüzde 6’ya varan bir paya sahibiz.”

## “WE ARE THE FASTEST GROWING AIR CARGO BRAND IN THE WORLD”

“We are the world’s fastest growing air cargo brand, flying to the most destinations in the world. Today, we have a share of approximately 6 percent in the global air cargo market.”



**Ali Türk**  
Türk Hava Yolları Genel  
Müdür (Kargo) Yardımcısı  
Turkish Airlines Deputy General  
Manager (Cargo)

**T**ürkiye'nin köklü markalarından biri olan Turkish Cargo, kurulduğu günden bu yana marka değerini artırarak küresel hava kargo taşımacılığında önemli bir oyuncu hâline geldi. "Gerçekleştirdiğimiz stratejik yatırımlar sayesinde küresel hava kargo taşıyıcıları arasında üçüncü sıraya yükseldik. 2033 yılında ise tartışmasız zirveyi hedefliyoruz." diyen Türk Hava Yolları Genel Müdür (Kargo) Yardımcısı Ali Türk ile markanın vizyonunu, küresel hava lojistiğindeki yerini ve Türk ihracatına katkısını konuştuk.

**Öncelikle yeni görevinizi kutlayarak başlamak isteriz. Bu görevle birlikte belirlediğiniz yeni dönem hedeflerinizi öğrenebilir miyiz?**

Turkish Cargo, sürekli büyüme ve gelişmeyi kendine vizyon edinmiş bir markadır. Bu vizyon kapsamında gerçekleştirdiğimiz stratejik yatırımlar sayesinde küresel hava kargo taşıyıcıları arasında üçüncü sıraya yükseldik. 2033 yılında ise tartışmasız zirveyi hedefliyoruz. Bu hedefe ulaşmak için ise insan ve teknolojiyi merkeze aldığımız bir yatırım modeli tasarladık.

İnsana yatırım dediğimizde, çalışanlarımızı ve iş ortaklarımızı kastediyoruz.

Çalışanlarımızın gelişimi ve memnuniyeti hizmet kalitemizin artmasında kritik rol oynuyor. Teknolojiyi ise iş yapma yöntemlerimizin bütünü olarak değerlendiriyoruz. Bu kapsamda SMARTIST tesisimiz, yeni nesil uçaklarımız ve yazılım altyapımızla rakiplerimizden pozitif yönde ayrışacağız.

Önümüzdeki 10 yıllık strateji planımızda altyapımız önemli bir rol oynayacak. Ortaklığımızın lider uçuş ağı sayesinde, kargo destinasyonlarımızı 2028 yılında 120'ye, 2033 yılında ise 150'ye çıkaracağız. Bu, küresel rekabette bize önemli bir avantaj sağlayacak. Mevcut 21 kargo uçağımızı, 2033 itibarıyla 44'e çıkararak daha güçlü bir filoya sahip olacağız. SMARTIST'in kapasitesini artırarak 2,2 milyon tondan 4,5 milyon tona yükselteceğiz. Bu kapasitenin 2,5 milyon tonu ise özel kargolara ayrılacak. Böylece toplam gelirimizin yüzde 37'sini oluşturan e-ticaret ve özel kargo hizmetlerimizin gelir payını 2033 yılına kadar yüzde 55'e çıkaracağız.

Altyapı, uçuş ağı ve filoya yaptığımız yatırımlarla organik olarak büyürken aynı zamanda ortaklıklar, e-ticaret ve

**T**urkish Cargo, one of Türkiye's long-established brands, has become a major player in global air cargo transportation by increasing its brand value since its establishment. "Thanks to the strategic investments we have made, we have risen to third place among global air cargo carriers. In 2033, we are aiming for the undisputed summit." says Ali Türk, Deputy General Manager (Cargo) of Turkish Airlines. We talked to Ali Türk about the brand's vision, its position in global air logistics and its contribution to Turkish exports.



**First of all, we would like to start by congratulating you on your new assignment. Can we learn about your new term goals that you have set with this assignment?**

Turkish Cargo is a brand with a vision of continuous growth and development. Thanks to the strategic investments we have realized within the scope of this vision, we have risen to third place among global air cargo carriers. To achieve this goal, we have designed an investment model that puts people and technology at the center.

When we say investing in people, we mean our employees and business partners. The development and satisfaction of our

employees play a critical role in improving our service quality. We consider technology as the entirety of our methods of doing business. In this context, we will positively differentiate from our competitors with our SMARTIST facility, new generation aircraft and software infrastructure.

Our infrastructure will play an important role in our next 10-year strategy plan. Thanks to our partnership's leading flight network, we will increase our cargo destinations to 120 in 2028 and to 150 in 2033. This will give us a significant advantage in global competition. We will have a stronger fleet by increasing our current 21 cargo planes to 44 by 2033. We will increase the capacity of SMARTIST from 2.2 million tons to 4.5 million tons. 2.5 million tons of this capacity will be allocated to special cargo. Thus, we will increase the revenue share of our e-commerce and special cargo services, which constitute 37 percent of our total revenue, to 55 percent by 2033.

While growing organically through investments in infrastructure, flight network and fleet, we also plan to create

teknoloji yatırımlarıyla desteklediğimiz bir lojistik ekosistem kurarak 3,2 milyar dolar değerinde bir hacim oluşturmayı planlıyoruz. Bu kapsamda, 2033 yılında 10 milyar dolara yakın bir gelire ulaşmayı amaçlıyoruz.

### **Global hava lojistiği sektöründeki yerinizi nasıl değerlendiriyorsunuz? Turkish Cargo, Türk ihracatına nasıl bir katkı sağlıyor?**

Dünyanın en çok noktasına uçan aynı zamanda dünyanın en hızlı büyüyen hava kargo markasıyız. Bugün geline nokta ise küresel hava kargo pazarında yaklaşık yüzde 6'ya varan bir paya sahibiz. Güçlü altyapımız, operasyonel kabiliyetlerimiz, geniş uçuş ağıımız ve dünyanın en gelişmiş kargo tesislerinden biri olan SMARTIST ile küresel rekabette en önemli oyuncular arasındayız.

### **“HER SEVİYEDE HERKESİN KAZANDIĞI BİR İŞ BİRLİĞİ MODELİNİ BENİMSİYORUZ”**

Kâr amacı güden bir organizasyon olarak elbette kendi finansal sonuçlarımızı gözetiyoruz ancak bunu Türkiye ekonomisinin uluslararası arenada rekabet gücünü artırmayı misyon edinerek gerçekleştiriyoruz. Üreticilerden acentelere, Turkish Cargo'dan Türk ihracatçısına kadar her seviyede herkesin kazandığı bir iş birliği modelini benimsiyoruz.

Bu kapsamda katma değerli ürün ihracatını artırmak için birçok çalışmada yer alıyoruz. Bunlardan birincisi Türkiye İhracatçılar Meclisi ile yaptığımız ihracat kampanyası iş birliğimizdir; yılın belirli dönemlerinde ihracatçılarımıza indirimli kapasite ayırıyoruz. Türk ihracatçısına sunduğumuz bu indirimli kapasitemizle; gittiğimiz ülkeye Türkiye'nin daha fazla katma değerli ürün gönderebilmesini amaçlıyoruz, aynı zamanda ihracatçılarımız için de pazarın çeşitlendirilmesini sağlamış oluyoruz. Türk ihracatçısı da daha önce hiç düşünmediği veya cesaret edemediği pazarları bu kampanyalar sayesinde deneyimleme imkânı buluyor.

### **“TÜRK İHRACATÇISI, KÜRESEL REKABETTE TURKISH CARGO İLE YÜKSELİYOR”**

Uçuş ağıımıza yeni bir destinasyon eklerken her bir faktörü tek tek değerlendiriyoruz. “Biz bu destinasyona hava kargo taşımacılığı hizmeti sunabilir miyiz? Bu noktadan veya ülkeden dünyaya hava kargo hizmeti sunabilir miyiz?” Yeni açacağımız her bir uçuş noktası için bu soruları net bir şekilde yanıtlamamız gerekiyor. Ayrıca “Ülkemizin ihracat kapasitesine nasıl bir katkı sağlayabiliriz?” Bunu da hesaba katıyoruz.

Yeni eklediğimiz bir hattımızda ülkemizin ihracat kapasitesi ilk başlarda düşük kalsa da sonrasında ciddi bir trafik oluşuyor. Meksika hattımız bunun güzel bir örneğidir. Bu noktaya kargo uçağı göndermeye başladığımızda Türkiye'nin ihracat ürünleri uçağın yalnızca yüzde 20'sini dolduruyordu, zamanla Meksika'dan Türkiye'ye, Türkiye'den Meksika'ya ticaret yoğunlaşmaya başladı. Benzer şekilde, Miami'ye Ocak

a logistics ecosystem supported by partnerships, e-commerce and technology investments, generating a volume of USD 3.2 billion. In this context, we aim to reach a revenue close to 10 billion dollars by 2033.

### **How do you evaluate your position in the global air logistics industry? How does Turkish Cargo contribute to Turkish exports?**

We are the world's fastest growing air cargo brand, flying to the most destinations in the world. Today, we have a share of approximately 6 percent in the global air cargo market. With our strong infrastructure, operational capabilities, extensive flight network and SMARTIST, one of the most advanced cargo facilities in the world, we are among the most important players in global competition.

### **“WE ADOPT A COOPERATION MODEL WHERE EVERYONE WINS AT EVERY LEVEL”**

As a for-profit organization, we of course look after our own financial results, but we do so with the mission of increasing the competitiveness of the Turkish economy in the international arena. From producers to agencies, from Turkish Cargo to Turkish exporters, we adopt a cooperation model where everyone wins at every level.

In this context, we are involved in many efforts to increase exports of value-added products. The first of these is our export campaign cooperation with the Turkish Exporters Assembly; we allocate discounted capacity to our exporters at certain times of the year. With this discounted capacity that we offer to Turkish exporters, we aim to enable Türkiye

to send more value-added products to the countries we go to, and at the same time, we ensure market diversification for our exporters. Thanks to these campaigns, Turkish exporters have the opportunity to experience markets that they had never considered or dared to visit before.

### **“TURKISH EXPORTERS RISE IN GLOBAL COMPETITION WITH TURKISH CARGO”**

When adding a new destination to our flight network, we evaluate each factor one by one. “Can we offer air cargo transportation service to this destination? Can we offer air cargo service to the world from this point or country?” We need to answer these questions clearly for each new flight destination we will open. Additionally, “How can we contribute to our country's export capacity?” We also take this into account.

Although the export capacity of our country remains low at first on a new line we have added, a serious traffic is generated afterwards. Our Mexico route is a good example of this. When we started to send cargo flights to this destination, Türkiye's export products filled only 20 percent of the aircraft, but over time, trade from Mexico to Türkiye and from Türkiye to Mexico started to intensify. Similarly, the cargo flights we launched to



Turkish Cargo olarak 135 ülkede 105 doğrudan kargo destinasyonuna hizmet veriyoruz. Bu anlamda dünyanın en çok ülkesine uçan hava kargo markası unvanına sahibiz

As Turkish Cargo, we serve 105 direct cargo destinations in 135 countries. In this sense, we hold the title of the air cargo brand flying to the most countries in the world.

2018'de başlattığımız kargo uçuşları ile ihracatta yüzde 71 artış sağladık. Katar, Doha'ya başlattığımız kargo uçuşları ise yüzde 176 oranında ihracat artışı getirdi. Aynı şekilde Brezilya'da başlattığımız kargo uçuşları sonrası bu ülkeye yüzde 45 oranında ihracat artışı gerçekleşti. Kısacası Türk Hava Yolları ne kadar fazlaya noktaya uçarsa ihracatımızın da o denli önü açılıyor. Türk ihracatçısı ne kadar fazla pazara ulaşırsa uçuş yapacağımız nokta sayısı da benzer şekilde artıyor. Karşılıklı bir durum söz konusu.

#### **Turkish Cargo, kaç ülkeye hizmet veriyor? Hava kargo açısından gelişmekte olan pazarlardaki yol haritanız nedir?**

Turkish Cargo olarak 135 ülkede 105 doğrudan kargo destinasyonuna hizmet veriyoruz. Bu anlamda dünyanın en çok ülkesine uçan hava kargo markası unvanına sahibiz. Yolcu destinasyonlarıyla birlikte değerlendirildiğinde ise dünya genelinde 360'tan fazla noktaya ulaşıyoruz.

Hub avantajı ve küresel uçuş ağındaki liderliğimiz sayesinde dünyanın iki ucunu tek bir günde birbirine bağlayabilme yeteneğine sahibiz. ABD'nin en batısındaki Los Angeles'a yaklaşık 14 saatte; Asya'nın en doğusundaki Tokyo'ya ise yaklaşık 13 saatte ulaşıyoruz. Tüm dünyadaki iş ortaklarımıza geniş erişim ağı ve bağlantı fırsatları sağlama konusunda önemli bir rekabet avantajı elde etmiş durumdayız.

#### **"GELİŞMEKTE OLAN PAZARLARDA İŞ BİRLİKLERİ İLE BÜYÜYÜRÜZ"**

Büyüme potansiyeli taşıyan pazarlarda ise varlığımızı daha da güçlendirmeye yönelik stratejiler yürütüyoruz. Özellikle Latin Amerika, Güney Asya, Vietnam gibi gelişmekte olan

Miami in January 2018 led to a 71 percent increase in exports, while the cargo flights we launched to Doha, Qatar, brought a 176 percent increase in exports. Likewise, after the cargo flights we launched in Brazil, exports to this country increased by 45 percent. In short, the more destinations Turkish Airlines flies to, the more our exports are paving the way. The more markets Turkish exporters reach, the more destinations we will fly to. There is a reciprocal situation.

#### **How many countries does Turkish Cargo serve? What is your roadmap in emerging markets in terms of air cargo?**

As Turkish Cargo, we serve 105 direct cargo destinations in 135 countries. In this sense, we bear the title of the air cargo brand flying to the most countries in the world. When evaluated together with passenger destinations, we reach more than 360 destinations worldwide.

Thanks to our hub advantage and leadership in the global flight network, we have the ability to connect the two ends of the world in a single day. We can reach Los Angeles in the westernmost part of the US in about 14 hours and Tokyo in the easternmost part of Asia in about 13 hours. We have a significant competitive advantage in providing extensive network reach and connectivity opportunities to our partners around the world.

#### **"WE ARE GROWING WITH COLLABORATIONS IN EMERGING MARKETS"**

We carry out strategies to further strengthen our presence in markets with growth potential. We have growth projects



coğrafyalarda muhtelif iş birlikleri üzerinden büyüme projelerimiz mevcut. Bu pazarlarda müşteri taleplerini ve piyasa koşullarını sürekli analiz ederek, en etkili ve verimli çözümleri hayata geçiriyoruz. İş birliği içinde olduğumuz bölgesel havayolu şirketleriyle karşılıklı olarak uzmanlıklarımızı ve altyapısal becerilerimizi paylaşıyoruz. Böylece hem mevcut müşteri memnuniyetini artırıyor hem de yeni müşterilere ulaşma fırsatı yakalıyoruz.

**Yaşanan dijitalleşme ortamında e- ticaret her sektör için önem kazanmaya başladı. E-ticaretin hava kargosunda nasıl bir hakimiyeti söz konusu? E-ticaretin hızla büyümesi kargo operasyonlarınızı nasıl etkiledi?**

Küresel bir fenomen olarak e-ticaret, geleneksel hava kargo taşımacılığını birçok yönden yeniden şekillendiriyor. Bu süreç, teslimat yöntemlerimizde, taşınan mal türlerinde ve müşteri beklentilerinde önemli değişiklikleri beraberinde getiriyor.

Özellikle e-ticaretin artan hız ve verimlilik talepleri, operasyonlarımızı daha dinamik ve müşteri odaklı olacak şekilde dönüştürüyor. Bu dönüşüm, Turkish Cargo olarak tedarik zincirinde daha entegre bir rol üstlenmemizi sağlamakla kalmıyor aynı zamanda iş modelimize yenilikçi stratejiler eklememize olanak tanıyor. En kısa kapanış, bağlantı, taşıma ve teslimat süreleri ilkesiyle tüm operasyonel süreçlerimizi sektör beklentileriyle uyumlu hâle getiriyoruz. SMARTIST™teki yeni yatırımlarımız ve geliştirilmiş takip sistemlerimizle, müşterilerimize en hızlı ve güvenilir teslimat deneyimini sunarak bu değişime etkin bir şekilde yanıt veriyoruz.

**“WIDECT İLE KÜRESEL ÖLÇEKTE E-TİCARET ÇÖZÜMLERİ SUNUYORUZ”**

through various collaborations, especially in emerging geographies such as Latin America, South Asia and Vietnam. In these markets, we continuously analyze customer demands and market conditions and implement the most effective and efficient solutions. We mutually share our expertise and infrastructural skills with the regional airlines we cooperate with. Thus, we both increase existing customer satisfaction and seize the opportunity to reach new customers.

**In the current digitalization environment, e-commerce has started to gain importance for every sector. How dominant is e-commerce in air cargo? How did the rapid growth of e-commerce affect your cargo operations?**

As a global phenomenon, e-commerce is reshaping traditional air cargo transportation in many ways. This process brings significant changes in our delivery methods, the types of goods carried and customer expectations.

In particular, the increasing speed and efficiency demands of e-commerce are transforming our operations to be more dynamic and customer-oriented. This transformation not only enables Turkish Cargo to assume a more integrated role in the supply chain but also allows us to add innovative strategies to our business model. We are aligning all our operational processes with industry expectations with the principle of shortest closure, connection, transportation and delivery times. With our new investments and improved tracking systems at SMARTIST, we are effectively responding to this change by offering our customers the fastest and most reliable delivery experience.

İşimizin umut verici bir segmenti olan e-ticaretin 2025 yılında dünya perakende satışlarının yüzde 25'ini oluşturmasını bekliyoruz. Orta ve uzun vadede ise hava kargonun büyüme yolculuğundaki itici gücü olacağını değerlendiriyoruz. Express taşımacılığa yönelik yatırımlarımızı bu öngörüye göre yapıyoruz, işimizi buna göre modelliyoruz.

Bu kapsamda, THY Hava Kargo Taşımacılığı A.Ş. olarak Widect markasıyla, e-ticaret lojistiği sektöründeki kurumsal müşterilerimize kapıdan kapıya kargo taşıma hizmeti sunmaya başladık. Widect ile, 2024 ilk çeyreğinden bu yana her gün on binlerce paketi farklı coğrafyalara ulaştırıyoruz. Aynı zamanda Widect'in sunduğu güvenilir, şeffaf, hızlı ve maliyet avantajı sağlayan lojistik çözümlerle Türkiye'nin e-ihracat hedefi olan toplam ihracatın yüzde 10'una ulaşma hedefine destek oluyoruz.

### **Son zamanlarda dünya genelinde yaşanan krizler küresel hava kargo pazarını nasıl etkiledi? Turkish Cargo, bu zorlukların üstesinden gelmek için ne gibi çalışmalar yürütüyor?**

Son yıllarda küresel ekonomi ve özellikle lojistik sektörü Covid-19 ile başlayıp Ukrayna-Rusya ve Filistin-İsrail çatışmalarıyla devam eden çok sayıda krizle karşı karşıya kaldı. Bu zorlu koşullara rağmen Turkish Cargo olarak üstün bir performans gösterdik. Pandemi döneminde yoğun olarak icra ettiğimiz paxfre seferler ile kapasite darboğazının üstesinden geldik. Yine bu dönemde oluşturulan medikal koridor ile 400'den fazla destinasyona sağlık taşıdık. Toparlanma döneminde ise sektör üstü bir büyüme sağladık. Kısaca karşılaştığımız tüm krizlere çevik yapımız sayesinde etkili çözümler üreterek yükselen bir ivme yakaladık. Türk Hava Yolları'nın 90 yıllık deneyimi ve dayanıklı yapımız da bu zor dönemlerdeki istikrarlı yükselişimizi hep destekledi ve bizi dünyanın en büyük hava kargo taşıyıcılarından biri hâline getirdi.

Tabii Turkish Cargo'nun başarısını tek bir nedene bağlayarak açıklamak doğru olmaz. Bugün geldiğimiz noktada hem iç hem de dış faktörlerin ortak bir etkisi var. Söz konusu temel iç faktörler arasında güçlü bir uçuş ağı, dinamik kapasite yönetimi, saha satış ekiplerimizin proaktif yaklaşımı ve etkili gelir yönetimi yer alıyor. Bu iç etkenler haricinde Kızıldeniz krizinden kaynaklanan pazar dinamiklerindeki değişim ve yüksek birim gelirleri, Uzak Doğu'dan gelen e-ticaret hacmindeki artış ve doğal pazarımızın ve jeopolitik konumumuzun stratejik avantajı gibi dış faktörler de önemli bir rol oynuyor.

Sonuç olarak, başarımızı çeşitli fırsatların birleşiminden ve bu fırsatları değerlendirme yeteneğimize geliyor. Mevcut başarılarımızdan aldığımız cesaretle hacim, gelir ve hizmet kalitesi açısından 2033 yılına kadar sektörde öncü olmayı hedefliyoruz. Tüm stratejilerimizi, yol haritalarımızı ve planlarımızı bu vizyonla uyumlu hale getirerek peyderpey hayata geçiriyoruz.

### **“WE OFFER E-COMMERCE SOLUTIONS ON A GLOBAL SCALE WITH WIDECT”**

We expect e-commerce, a promising segment of our business, to account for 25 percent of global retail sales in 2025. In the medium and long term, we assess that air cargo will be the driving force in the growth journey. We are making our investments in express transportation in line with this forecast and modeling our business accordingly.

In this context, as Turkish Airlines Cargo, we started to offer door-to-door cargo transportation services to our corporate customers in the e-commerce logistics industry under the Widect brand. With Widect, we have been delivering tens of thousands of packages to different geographies every day since the first quarter of 2024. At the same time, we support Türkiye's e-export target of reaching 10 percent of total exports with reliable, transparent, fast and cost-effective logistics solutions offered by Widect.

### **How have the recent crises around the world affected the global air cargo market? How is Turkish Cargo working to overcome these challenges?**

In recent years, the global economy and especially the logistics industry have faced numerous crises, starting with COVID-19 and continuing with the Ukraine-Russia and Palestinian-Israeli conflicts. Despite these challenging conditions, we, as Turkish Cargo, showed an outstanding performance. We overcame the capacity bottleneck with the paxfre flights we intensively performed during the pandemic. Again, we carried health to more than 400 destinations with the medical corridor created during this period. During the recovery period, we achieved a growth above the sector. In short, we have achieved a rising momentum by finding effective solutions to all the crises we faced thanks to our agile structure. Turkish Airlines' 90 years of experience and our resilient structure have always supported our steady rise in these difficult times and made us one of the world's largest air cargo carriers.

Of course, it would not be right to attribute Turkish Cargo's success to a single reason. Both internal and external factors have a common impact on where we are today. The main internal factors include a strong flight network, dynamic capacity management, the proactive approach of our field sales teams and effective revenue management. Apart from these internal factors, external factors such as the change in market dynamics resulting from the Red Sea crisis and higher unit revenues, the increase in e-commerce volume from the Far East, and the strategic advantage of our natural market and geopolitical location also play an important role.

As a result, our success comes from a combination of various opportunities and our ability to seize them. Encouraged by our current successes, we aim to lead the industry in terms of volume, revenue and service quality by 2033. We are gradually realizing all our strategies, roadmaps and plans in line with this vision.

# TÜRKİYE LOJİSTİK ÜSSÜ OLMA YOLUNDA İLERLİYOR

Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi iş birliğiyle Cushman & Wakefield |TR International tarafından hazırlanan “Lojistik Pazar Görünümü Türkiye 2024” raporu, Türkiye’nin lojistik sektörü hakkında potansiyel yatırımcılara ışık tutuyor.



## TÜRKİYE IS HEADING TOWARDS BECOMING A LOGISTICS HUB

The “Logistics Market Outlook Türkiye 2024” report, prepared by Cushman & Wakefield |TR International in cooperation with the Presidential Investment Office, sheds light on Türkiye’s logistics industry for potential investors.

**A**vrupa, Asya ve Orta Doğu ülkelerinden gelebilecek lojistik yatırımcılar için önemli veriler içeren “Lojistik Pazar Görünümü Türkiye 2024” raporu, Türkiye’nin lojistik sektöründeki potansiyelini kapsamlı bir şekilde ele alıyor. Rapor, yatırımcıların Türkiye’deki lojistik pazarına yönelik stratejik kararlar almalarına yardımcı olacak önemli veriler ve öngörüler sunuyor.

Kızıldeniz çevresindeki çatışmalar ve Rusya-Ukrayna Savaşı’nın neden olduğu tedarik zinciri krizlerinin küresel ticaret yollarını nasıl etkilediğini analiz eden

**T**he “Logistics Market Outlook Türkiye 2024” report, which presents important data for logistics investors from European, Asian and Middle Eastern countries, comprehensively discusses Türkiye’s potential in the logistics industry. The report offers important data and insights to help investors make strategic decisions for the logistics market in Türkiye.

The report, which analyzes how the conflicts around the Red Sea and the supply chain crises caused by the Russia-Ukraine War affect global trade routes, emphasizes



rapor, uluslararası ticarete yeni pazar arayışında olan yatırımcılar için “yakın kıyı” kavramının önemini vurguluyor. 2023 yılında ticaret savaşları ve jeopolitik gerginliklerin yaşandığı çoklu kriz ortamında Avrupa, Asya ve Afrika pazarlarına yakın olan Türkiye’nin jeopolitik konumunun sağladığı fayda, yakın kaynak kullanımının önemini ortaya çıkardı.

Raporda yer alan verilere göre navlun fiyatları 2022’de 9,280 dolardan 1,480 dolara düştü, ancak Kızıldeniz Krizi ve Rusya-Ukrayna savaşı gibi sebeplerden dolayı 2023’te 3,400 dolara önemli ölçüde yükseldi. Uluslararası yatırımcılar, Türkiye’nin stratejik jeopolitik konumunu lojistik ve tedarik zinciri sorunlarının artan maliyetleriyle başa çıkmak için bir şans olarak görüyor.

### **TÜRKİYE GELİŞEN PAZARLAR ARASINDA 11. SIRADA**

Türkiye, lojistik sektörü için istikrarlı bir ortam ve hızlı büyüme fırsatları sunuyor. Agility Yükselen Pazarlar Lojistik Endeksi 2023’e göre Türkiye, 50 yükselen pazar arasında 11. sırada yer alıyor. Toplamda 5.45 puan alan Türkiye, özellikle iç ve dış lojistik fırsatları, işletme temelleri ve dijital hazırlık açısından güçlü bir performans sergiliyor.

Rapora göre, Türkiye’nin bağlantı ve lojistik kabiliyetleri de son beş yıl içinde istikrarlı bir şekilde büyüme gösterdi. Bu gelişim, Liner Shipping Connectivity Index (LSCI) verilerine göre belirgin bir şekilde görülüyor. LSCI, bir ülkenin deniz taşımacılığı bağlantısını ölçen önemli bir göstergedir. Türkiye’nin LSCI değeri 2019’dan 2023’e kadar sürekli bir artış göstererek diğer ülkeler arasında dikkat çekici bir performans sergiledi. Türkiye’nin yanı sıra İtalya, Polonya, Hindistan, Yunanistan ve İsrail’in de yer aldığı raporda, Türkiye’nin bu ülkeler arasında deniz taşımacılığı bağlantısında üstün olduğu görülüyor.

### **TÜRKİYE, KÜRESEL TİCARETEKİ ÖNEMLİ ROLÜNÜ SÜRDÜRÜYOR**

Teknolojik ilerlemeler, yakın kaynakların kullanımını daha uygun maliyetli hâle getirerek güvenilir ve sürdürülebilir lojistik rotaları arayan şirketlerin ilgisini çekiyor. Rapora göre Avrupa, Rusya-Ukrayna çatışması nedeniyle enerji krizleriyle mücadele ederken Türkiye’nin güvenli enerji tedariki sunması, uluslararası yatırımcılar için önemli fırsatlar yarattı. Buna ek olarak Çinli üreticilerin pazarlara daha kolay erişim sağlamak amacıyla üretim hatlarını Türkiye’ye kaydırmaları teşvik edilirken Türkiye, yeni lojistik koridorları ve altyapı yatırımlarıyla küresel ticaretteki önemli rolünü sürdürüyor.

### **ULAŞIMDA ALTYAPI YATIRIMLARI GÜNDEN GÜNE ARTIYOR**

Türkiye’nin ulaştırma altyapısına yaptığı önemli

the importance of the “nearshore” concept for investors seeking new markets in international trade. In the multi-crisis environment of trade wars and geopolitical tensions in 2023, the benefit provided by Türkiye’s geopolitical location, which is close to European, Asian and African markets, revealed the importance of using close resources.

According to the data in the report, freight prices dropped from \$9,280 to \$1,480 in 2022, but rose significantly to \$3,400 in 2023 due to reasons such as the Red Sea Crisis and the Russia-Ukraine war. International investors see Türkiye’s strategic geopolitical position as a chance to cope with the rising costs of logistics and supply chain problems.

### **TÜRKİYE RANKS 11TH AMONG EMERGING MARKETS**

Türkiye offers a stable environment and rapid growth opportunities for the logistics industry. According to Agility Emerging Markets Logistics Index 2023, Turkey ranks 11th among 50 emerging markets. With a total score of 5.45, Türkiye demonstrates a strong performance, especially in terms of domestic and international logistics opportunities, business fundamentals and digital readiness.

According to the report, Türkiye’s connectivity and logistics capabilities have also grown steadily over the last five years. This development is clearly visible according to Liner Shipping Connectivity Index (LSCI) data. LSCI is an important indicator that measures a country’s maritime transport connectivity. Türkiye’s LSCI value increased continuously from 2019 to 2023, demonstrating a remarkable performance among other countries. In the report, which includes Türkiye as well as Italy, Poland, India, Greece and Israel, it is seen that Türkiye is superior in maritime transportation connections between these countries.

### **TÜRKİYE MAINTAINS ITS IMPORTANT ROLE IN GLOBAL TRADE**

Technological advances have made the use of nearby resources more cost-effective, attracting the attention of companies looking for reliable and sustainable logistics routes. According to the report, while Europe is struggling with energy crises due to the Russia-Ukraine conflict, Türkiye’s provision of safe energy supply has created important opportunities for international investors. In addition, while Chinese manufacturers are encouraged to shift their production lines to Türkiye in order to provide easier access to markets, Türkiye maintains its important role in global trade with new logistics corridors and infrastructure investments.

### **INFRASTRUCTURE INVESTMENTS IN TRANSPORTATION ARE INCREASING DAY BY DAY**

Türkiye’s significant investments in transport infrastructure have remarkably transformed the face of the country, and

yatırımlar, ülkenin çehresini dikkate değer bir şekilde dönüştürdü ve Türkiye, bu alandaki gelişmelerini daha da ileriye taşımaya kararlı. 2002'den 2023'e kadar kaydedilen başlıca gelişmeleri inceleyen rapora göre, 2002'de 6.101 kilometre olan çift şerit yol uzunluğu, 2023'te 29.283 kilometreye çıktı. 2002'de hiç yüksek hızlı tren hattı yokken 2023 yılı itibarıyla 2.251 kilometre yüksek hızlı tren hattı inşa edildi. Denizyolu konteyner taşımacılığı hacmi 2002'de 190 milyon tonken, 2023'te 436 milyon tona ulaştı. Havalimanı sayısı 2002'de 26 iken, 2023'te 57 oldu. Bu gelişmeler, Türkiye'nin ulaştırma altyapısını güçlendirme konusundaki stratejik çabalarını vurguluyor. Bağlantıları artırmayı ve ekonomik büyümeyi desteklemeyi amaçlayan Türkiye, bu ilerlemeleri sürdürerek önemli bir ulaştırma merkezi olma rolünü pekiştirmeye devam ediyor.

### 5 BİN KİLOMETRELİK YENİ OTOYOL HEDEFİ

Türkiye'nin ulaşım ağını güçlendirerek ekonomik büyüme ve gelişime katkıda bulunacak yeni otoyol projeleri, ülkenin karayolu taşımacılığı kapasitesini ve verimliliğini artırmayı amaçlıyor. Rapora göre, otoyollar, Türkiye'nin karayolu taşımacılığının anahtarı ve yaklaşık 5.000 kilometrelik yeni otoyol planları, önemli Kamu-Özel İşbirliği (PPP) fırsatları sunuyor. 2024 yılı hedeflerinde, mevcut otoyol uzunluğunun 3.726 kilometre olması planlanıyor. Bu rakamın 2028 yılına kadar 4.330 kilometreye, 2035 yılına kadar ise 8.325 kilometreye ulaşması hedefleniyor.

### DEMİRYOLU YATIRIMLARI İLE YÜKSEK HIZLI GELECEĞE DOĞRU

Demiryolu taşımacılığını geleneksel hatlardan yüksek hızlı hatlara dönüştürmeyi hedefleyen Türkiye, Kasım 2023 itibarıyla mevcut demiryolu uzunluğu 13.919 kilometreye ulaştı. 2028 hedefi 17.011 kilometre olan Türkiye'nin 2053

Türkiye is determined to further its developments in this field. According to the report, which examines the main developments recorded from 2002 to 2023, the length of the double-lane road, which was 6,101 kilometers in 2002, increased to 29,283 kilometers in 2023. While there was no high-speed train line in 2002, 2,251 kilometers of high-speed train lines were built by 2023. While the volume of maritime container transportation was 190 million tons in 2002, it reached 436 million tons in 2023. While the number of airports was 26 in 2002, it increased to 57 in 2023. These developments underscore Türkiye's strategic efforts to strengthen its transportation infrastructure.

Aiming to increase connections and support economic growth, Türkiye continues to fortify its role as an important transportation hub by continuing these advances.

### 5 THOUSAND KILOMETERS OF NEW HIGHWAY PROJECTS

New highway projects, which will contribute to economic growth and development by strengthening Türkiye's transportation network, aim to increase the country's road transportation capacity and efficiency. According to the report, highways are the key to Türkiye's road transportation and plans for approximately 5,000 kilometers of new highways offer significant Public-Private Partnership (PPP) opportunities. The current highway length is planned to reach 3,726 kilometers in 2024. This figure is aimed to reach 4,330 kilometers by 2028 and 8,325 kilometers by 2035.

### TOWARDS THE HIGH-SPEED FUTURE WITH RAILWAY INVESTMENTS

Aiming to transform railway transportation from traditional lines to high-speed lines, Türkiye extended its current railway length to 13,919 kilometers as of November 2023. Türkiye's goal for the year 2028 is 17,011 kilometers, and 28,600 kilometers for the year 2050. In line with



Türkiye’de denizyolu konteyner taşımacılığı hacmi 2002’de 190 milyon tonken, 2023’te 436 milyon tona ulaştı. Havalimanı sayısı 2002’de 26 iken, 2023’te 57 oldu.

hedefi ise 28.600 kilometre. Bu hedefler doğrultusunda, demiryolu altyapısının kapsamlı bir şekilde genişletilmesi planlanıyor. Bu genişleme, ülkenin ulaşım ağını modernize ederek, daha hızlı ve verimli taşımacılık imkânı sağlarken Türkiye’nin demiryolu yatırımları, ekonomik büyümeyi de destekleyecek.

### **YENİ HAVAALANLARI İLE ULAŞIM AĞI GENİŞLEYECEK**

Türkiye’nin hava alanlarının potansiyelini ele alan rapora göre Türkiye, son yıllarda havaalanı altyapısını önemli ölçüde iyileştirerek modernize etti. Ülke, bu alanda yatırımlarını sürdürüyor ve mevcut havaalanlarına yenilerini ekleyerek ulaşım ağını genişletiyor. Rapordaki verilere göre, Türkiye’de sivil hava trafiğine açık 57 havaalanı bulunuyor. Bunun yanında, Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) tarafından inşası süren bir havaalanı ve Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü (AYGM) tarafından yapımı devam eden iki havaalanı daha mevcut.

### **İKİZ DÖNÜŞÜM YATIRIMLARI ARTIYOR**

Türkiye, 2023 ve 2035 yılları arasında büyük bir ikiz dönüşüm süreci yaşamayı planlıyor. Bu süreç hem yenilenebilir enerji alanında hem de dijitalleşme ve sürdürülebilirlik konusunda önemli adımlar içeriyor. Rapora göre 2023 yılı itibarıyla Türkiye’nin toplam kurulu gücü 106 GW olup, bunun yüzde 55’i yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanıyor. Bu kapasitenin 2035 yılında 189.7 GW’a, yenilenebilir enerji payının ise yüzde 64,7’ye çıkması hedefleniyor. 2023’te 11.3 GW olan güneş enerjisi kapasitesi 52.9 GW’a, 11.8 GW olan rüzgâr enerjisi ise 29.6 GW’a yükseltilmesi planlanıyor. Ayrıca nükleer enerji, hidroelektrik ve jeotermal enerji gibi kaynaklarda da önemli artışlar öngörülüyor.

Türkiye’de e-devlet hizmetlerinin genişletilmesiyle, kamu hizmetleri daha erişilebilir ve verimli hâle geldi. Bu dijital dönüşüm, hükümetin şeffaflığını ve yanıt verebilirliğini artırırken aynı zamanda, 12. Kalkınma Planı’nın lojistik ve taşımacılık bölümü, Türkiye’nin ikiz dönüşümünü ekonomik büyüme ile sürdürülebilirliği uyumlu hâle getirerek teşvik ediyor. Bu çerçevede, yeşil ve dijital dönüşümle ilgili tescilli ve geçerli patentlerin sayısı da artış gösteriyor.

While the volume of maritime container transportation in Türkiye was 190 million tons in 2002, it reached 436 million tons in 2023. While the number of airports was 26 in 2002, it increased to 57 in 2023.

these goals, a comprehensive expansion of the railway infrastructure is planned. This expansion will modernize the country’s transportation network, providing faster and more efficient transportation, while Türkiye’s railway investments will also support economic growth.

### **TRANSPORTATION NETWORK WILL EXPAND WITH NEW AIRPORTS**

According to the report addressing the potential of Türkiye’s airports, Türkiye has significantly improved and modernized its airport infrastructure in recent years. The country continues its investments in this field and expands its transportation network by adding new airports to existing airports. According to the data in the report, there are 57 airports open to civil air traffic in Türkiye. In addition, there is an airport under construction by the State Airports Authority (DHMİ) and two more airports under construction by the General Directorate of Infrastructure Investments (AYGM).

### **TWIN TRANSFORMATION INVESTMENTS ARE INCREASING**

Türkiye plans to experience a major twin transformation process between 2023 and 2035. This process includes important steps both in the field of renewable energy and in digitalization and sustainability. According to the report, as of 2023, Türkiye’s total installed power is 106 GW, 55 percent of which is provided by renewable energy sources. This capacity is aimed to increase to 189.7 GW in 2035, and the share of renewable energy to 64.7 percent. In 2023, it is planned to increase the solar energy capacity from 11.3 GW to 52.9 GW, and the wind energy capacity from 11.8 GW to 29.6 GW. In addition, significant increases are predicted in resources such as nuclear energy, hydroelectric and geothermal energy.

With the expansion of e-government services in Türkiye, public services have become more accessible and efficient. While this digital transformation increases government transparency and responsiveness, the logistics and transportation chapter of the 12th Development Plan promotes Türkiye’s twin transformation by aligning economic growth and sustainability. In this context, the number of registered and valid patents related to green and digital transformation is also increasing.

## ÇUKUROVA ULUSLARARASI HAVALİMANI İLE BÖLGESEL KALKINMADA YENİ DÖNEM

Mersin ve Adana olmak üzere her iki şehrin tam ortasına konumlanan Çukurova Uluslararası Havalimanı 10 Ağustos tarihinde hizmete açıldı.

## A NEW ERA IN REGIONAL DEVELOPMENT WITH ÇUKUROVA INTERNATIONAL AIRPORT

Located in the middle of two cities, Mersin and Adana, Çukurova International Airport was opened on August 10.



**T**ürkiye'nin lojistik altyapısına önemli bir katkı sağlayacak olan Çukurova Uluslararası Havalimanı, 10 Ağustos tarihinde Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla hizmete açıldı. Mersin ve Adana'nın yanı sıra çevredeki illere de hizmet verecek bir merkez olarak konumlanan havalimanı, bölge ve ülkenin turizmine katkı sağlarken ticaretine güç katması bekleniyor.

Yıllık kapasitesi 9 milyon kişi olan havalimanı, 110 bin metrekarelik büyüklüğe sahip. En geniş gövdeli yolcu uçaklarının dahi iniş-kalkış yapabileceği 3 bin 500

**Ç**ukurova International Airport, which will make a significant contribution to Türkiye's logistics infrastructure, was opened on August 10 with the participation of President Recep Tayyip Erdoğan. Positioned as a center that will serve Mersin and Adana as well as the surrounding provinces, the airport is expected to strengthen the trade while contributing to the tourism of the region and the country.

The airport, with an annual capacity of 9 million passengers, has a size of 110 thousand square meters. In addition to the main runway with a length of 3,500 meters and a fuselage width of 60

metre uzunluğunda ve 60 metre gövde genişliğindeki ana pistinin yanı sıra havalimanının 45 metre gövde genişliğinde yardımcı pisti de bulunuyor. En üst standartlarda donatılan havalimanı, iki adet yüksek sürat taksi yolu, 48 uçak kapasiteli yaklaşık 279 bin metrekare apronu, 21 uçak kapasiteli yaklaşık 56 bin metrekare genel havacılık apronu, yer hizmetleri, araç park yeri, nöbetçi kulübeleri ve çevre güvenlik yolu gibi imkânlarla sahip.

### ENTEĞRE BİR ULAŞIM KANALI

Çukurova Havalimanı'nın Akdeniz limanlarına yakınlığı, Orta Doğu ve Avrupa pazarlarına açılan kapı niteliği taşıyor. Mersin, Türkiye'nin en büyük limanlarından birine ev sahipliği yaparken Çukurova Havalimanı'nın devreye girmesi ile hava kargo taşımacılığı da bölgenin güçlü yönlerinden biri hâline geliyor. Özellikle denizyolu taşımacılığı ile entegre olma potansiyeliyle hem ulusal hem uluslararası lojistik operasyonları için kritik konumda olan havalimanının bölgedeki işletmelerin ulusal ve uluslararası pazarlara erişimini kolaylaştırması bekleniyor.

Devletin 25 yılda 297 milyon 100 bin euro kira bedeli elde edeceğini belirten Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Yoldan yıllık 588 milyon TL tasarruf edeceğiz. Mersin-Adana-Gaziantep hızlı tren hattına entegre edeceğiz. Mersin-Adana arası 35 dakikaya inecek. 23 dakikada havalimanına varılacak. İhracatta da çarpan etkisi yapacak. Hem Adanalı hem Mersinli vatandaşlarımız, çok kısa sürede bu eserin ne kadar isabetli bir yatırım olduğunu fark edecektir." dedi.

### 3.000 KİŞİYE İSTİHDAM

Mersin ve Adana olmak üzere her iki şehrin tam ortasına konumlanan Çukurova Uluslararası Havalimanı'nın bölge ekonomisi için de kalkınmanın lokomotifi olması bekleniyor. Çukurova Uluslararası Havalimanı'nın açılış konuşmasını gerçekleştiren Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, havalimanının Tüm Çukurova'nın ticaretine, turizmine, tarımsal üretimine, ekonomik hayatına önemli katkılar yapacağını belirtirken doğrudan ve dolaylı olarak yaklaşık 3 bin kişinin istihdamına vesile olacağını söyledi.



Türkiye'nin

**58.**

havalimanı

**110 BİN**  
metrekare

terminal alanı

**8 MİLYON**  
yolcu kapasitesi

**3.500**  
metre

ana pist uzunluğu

Türkiye's  
**58<sup>th</sup>**  
airport

**110 THOUSAND**  
square meters

terminal area

Yıllık

**8 MILLION**  
passenger capacity per year

**3.500**  
meters

main runway length

meters, where even the widest-bodied passenger aircraft can land and take off, the airport also has an auxiliary runway with a fuselage width of 45 meters. Equipped to the highest standards, the airport has facilities such as two high-speed taxiways, an apron of approximately 279 thousand square meters with a capacity of 48 aircraft, a general aviation apron of approximately 56 thousand square meters with a capacity of 21 aircraft, ground services, vehicle parking, guardhouses and a perimeter security road.

### AN INTEGRATED TRANSPORTATION CHANNEL

Çukurova Airport's proximity to Mediterranean ports is the gateway to the Middle Eastern and European markets. While Mersin hosts one of the largest ports in Türkiye, air cargo transportation is also becoming one of the strengths of the region with the introduction of Çukurova Airport. The airport, which is in a critical position for both national and international logistics operations, especially with its potential to be integrated with maritime transportation, is expected to facilitate the access of businesses in the region to national and international markets.

Stating that the state will obtain a rental fee of 297 million 100 thousand euros in 25 years, President Erdoğan said, "We will save 588 million TL annually from road transportation. We will integrate it into the Mersin-Adana-Gaziantep high-speed train line. Mersin-Adana distance will be reduced to 35 minutes. You will reach the airport in 23 minutes. It will also have a multiplier effect on exports. Both our citizens from Adana and Mersin will realize in a very short time how accurate an investment this is.

### AN EMPLOYMENT OPPORTUNITY FOR 3,000 PEOPLE

Located in the middle of both cities, Mersin and Adana, Çukurova International Airport is expected to be the locomotive of development for the regional economy. Delivering the opening speech of Çukurova International Airport, President Recep Tayyip Erdoğan stated that the airport will make significant contributions to the trade, tourism, agricultural production and economic life of the entire Çukurova and that it will directly and indirectly employ approximately 3 thousand people.



### Mustafa İmrak IMS Lojistik Genel Müdürü

“ÇUKUROVA ULUSLARARASI HAVALİMANI, BÖLGENİN ÖZLEMLE BEKLEDİĞİ BİR YATIRIMDI”



IMS Logistics General Manager

“ÇUKUROVA INTERNATIONAL AIRPORT WAS AN INVESTMENT THAT THE REGION WAS LONGLY WAITING FOR”

Biz; havayolu, karayolu ve denizyolu taşımacılığı yapmanın yanı sıra özellikle Avrupa, Orta Doğu ve Orta Asya'yla ticari ilişkilerde bulunan 40 yılı aşkın tecrübeye sahip bir firmayız. Ben aynı zamanda Türkiye-İrak Sanayicileri ve İş İnsanları Derneğinin Başkan Vekilliği görevini yürütüyorum. Şirket olarak bulunduğumuz nokta ve bireysel olarak üstlendiğim misyon itibarıyla Çukurova Uluslararası Havalimanı'nın bölgenin önemli bir ihtiyacı olduğunu özellikle belirtmek isterim. Yakın zamanda açılışı yapılan havalimanımızın bölgemiz ve ülkemiz adına hayırlı olmasını diliyorum.

Adana Havalimanı, özellikle Mersin ve Adana kentlerinin ihtiyaçlarına artık yanıt verebilecek bir havalimanı özelliği taşıyordu. Özellikle Mersin'e yatırımcı ve turist çekme gibi bir olanak tanımıyordu. Çukurova Uluslararası Havalimanı ise yapımına başlanmış, uzun yıllar bitirilememiş fakat bölge insanın özlemle beklediği bir yatırımdı. Geldiğimiz noktada açılışı yapıldı. Bu açılışla birlikte elbette yeni arzularımız ortaya çıktı. Örneğin, İtalya ve Almanya gibi sıkı ticari ilişkiler içerisinde olduğumuz ülkelerle Mersin arasında direkt uçuşların sağlanması gibi bir arzumuz oluştu. Yine bu arzularımız arasında Irak'tan Mersin'e ve Mersin'den Irak'a direkt uçuşların başlaması da yer alıyor. Çünkü Mersin, lojistiğin başkenti bir kent. Lojistik faaliyet alanına bakıldığında ise öne çıkan ülkelerin ilk sıralarında Irak yer alıyor. Irak'la Mersin arasında direkt uçuşların başlatılması, yatırımcı misafirlerimizi bölgemize çekmemize ve yeni yatırım alanları açılmasına imkân sağlayacaktır. Yine aynı şekilde ticari ilişkilerimizin güçlenmesine ve yeni iş birliklerinin kurulmasına katkıda bulunacaktır.

Aksi hâlde şu ana kadar misafirlerimizle İstanbul, Ankara veya İzmir gibi kentlerde görüşmeler gerçekleştirmek durumunda kalıyorduk. Ticari ilişkiler kurduğumuz iş insanlarına örneğin, İzmir'de Mersin'in taşıdığı özellikleri ve potansiyelleri anlatmamız gerekiyordu. Bu durum, Mersin'in ve Adana'nın; totalde de Çukurova Bölgesi'nin kalkınmasına, bu bölgeye yeni yatırımların çekilmesine imkân tanımıyordu. Burada önemli olan nokta, Çukurova Uluslararası Havalimanı'nın gerçek anlamda bir “uluslararası” havalimanı olma hüviyeti kazanmasıdır. Yani dünyanın pek çok ülkesine direkt uçuşların sağlanmasıdır. Böyle olduğu sürece bizler yurt dışından direkt uçuşla gelen yatırımcıları ve iş ortaklarımızı havalimanından karşılamak, kentimizi tanıtmak, yatırım alanlarını anlatma ve kentin potansiyelini görmelerini sağlamak gibi olanaklara kavuşmuş olacağız. Doğal olarak Mersin'e, Çukurova Bölgesi'ne ve beraberinde de ülkemize önemli bir kazanç sağlayacağız.

Merakla ve heyecanla bekliyorduk, bu dakikadan itibaren de oldukça umutluyuz. Hayırlı, uğurlu olsun.

We are a company with more than 40 years of experience in air, road and sea transportation, as well as commercial relations especially with Europe, the Middle East and Central Asia. I also serve as the Vice President of the Türkiye-Iraq Industrialists and Businessmen Association. I would especially like to point out that Çukurova International Airport is an important need of the region, considering where we are as a company and the mission I have undertaken individually. I hope that our new airport will be beneficial for our region and our country.

Adana Airport was no longer an airport that could meet the needs of the cities of Mersin and Adana. In particular, it did not provide any opportunity to attract investors and tourists to Mersin. Çukurova International Airport was started to be built and could not be completed for many years, but it was an investment that people in the region longed for. At this point, it has been opened. With this opening, of course, new desires emerged. For example, we had a desire to provide direct flights between Mersin and countries with which we have close commercial relations, such as Italy and Germany. Also among our desires is the start of direct flights from Iraq to Mersin and from Mersin to Iraq. Because Mersin is a city that is the capital of logistics. When we look at the field of logistics activity, Iraq is among the leading countries. Launching direct flights between Iraq and Mersin will enable us to attract investor guests to our region and open new investment areas. Likewise, it will contribute to the strengthening of our commercial relations and the establishment of new collaborations.

Until now, we had to hold meetings with our guests in cities such as İstanbul, Ankara or İzmir. For example, we had to explain the features and potentials of Mersin in İzmir to the business people with whom we established commercial relations. This situation did not allow the development of Mersin and Adana, and the Çukurova Region in total, and the attraction of new investors to this region. The important point here is that Çukurova International Airport has become a truly “international” airport. This means providing direct flights to many countries of the world. As long as this is the case, we will have the opportunity to welcome our investors and business partners coming from abroad by direct flight from the airport, introduce our city, show the investment areas and enable them to see the potential of the city. Naturally, we will provide significant profit to Mersin, the Çukurova Region, and also to our country.

We have been waiting with curiosity and excitement, and we are very hopeful from now on. Best wishes on this airport.



### AKTİF HAVALİMANI SAYISI 58'E ULAŞTI

Türkiye'nin uluslararası ticaretteki rolünü güçlendiren hava ulaşımına çok büyük yatırımlar gerçekleştirdiklerini ifade eden Cumhurbaşkanı Erdoğan, aktif havalimanı sayısını 26'dan 58'e çıkardıklarını aktararak, 2053 yılında bu sayıyı 61'e yükseltmeyi hedeflediklerini bildirdi. Terminallerin yolcu kapasitesini 60 milyondan 338 milyona yükselttiklerini belirten Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Günde 303 ton olan havayolu kargo kapasitemiz 2 bin 615 ton seviyelerine buldu. Yurt dışında sadece 60 noktaya uçuş yapılırken bunu 283 ilaveyle 343'e taşıdık. Uçulan ülke sayısı 50 iken bugün 131 ülkeye uçuş gerçekleştiriliyor. Göreve geldiğimizde 489 olan toplam hava aracı sayımızı yüzde 270 artışla 1838'e ulaştırdık." dedi.

Cumhurbaşkanı Erdoğan, kara yollarında da bölünmüş yol uzunluğunu 6.100 kilometreden, 23.300 kilometre ilaveyle 29.400 kilometreye çıkardıklarını, otoyollarda da 1.714 kilometre olan ağa 2.012 kilometre daha ekleyerek 3.726 kilometrenin üzerine taşıdıklarını anlattı.

Türkiye'yi yüksek hızlı tren konforuyla tanıştırdıklarını söyleyen Erdoğan, 2002'de yüksek hızlı tren hattı yokken şu an 2,032 kilometre uzunluğunda hatta sahip olduklarını belirtti.

### AKDENİZ SAHİL YOLU'YLA ANTALYA İLE MERSİN BİRLEŞİYOR

Her iki ile de ulaşım ve iletişim altyapısına güncel rakamları toplam 200 milyar liranın üzerinde yatırım yaptıklarını bildiren Cumhurbaşkanı Erdoğan, mevcut 483 kilometrelik güzergâhı 43 kilometre kısaltan 440 kilometre uzunluğundaki Akdeniz Sahil Yolu'yla Antalya ile Mersin'i birleştireceklerini

### THE NUMBER OF ACTIVE AIRPORTS REACHED 58

Stating that they have made huge investments in air transportation, which strengthens Türkiye's role in international trade, President Erdoğan stated that they increased the number of active airports from 26 to 58 and that they aim to increase this number to 61 in 2053. Stating that they increased the passenger capacity of the terminals from 60 million to 338 million, President Erdoğan said, "Our air cargo capacity, which was 303 tons per day, reached 2 thousand 615 tons. While there were flights to only 60 destinations abroad, we increased this to 343 with 283 additional destinations. While the number of countries flown to was 50, today it has reached 131. We have increased the total number of aircraft, which was 489 when we took office, to 1838, with an increase of 270 percent."

President Erdoğan stated that they increased the length of divided roads on highways from 6,100 kilometers to 29,400 kilometers with the addition of 23,300 kilometers, and on highways, they added 2,012 kilometers to the network of 1,714 kilometers, taking it to over 3,726 kilometers.

Stating that they introduced the comfort of high-speed train to Türkiye, Mr. Erdoğan stated that while there was no high-speed train line in 2002, they now have a 2,032 kilometer long line.

### ANTALYA AND MERSİN ARE CONNECTED WITH THE MEDITERRANEAN COASTAL ROAD

Stating that they have invested over 200 billion liras in total in the transportation and communication infrastructure of both provinces, President Erdoğan announced that they will connect Antalya and Mersin with the 440-kilometer-long Mediterranean Coastal Road, which shortens the current 483-kilometer route by



açıkladı. Proje kapsamında toplam 51,2 kilometre uzunluğunda 33 adet tünel, bunun yanında 77 adet köprü inşa edeceklerini belirten Erdoğan, “Proje tamamlandığında 9 saat 30 dakika süren seyahat süresini 4 buçuk saate indireceğiz. Adana Konteyner Limanı’yla Çukurova bölgemizi Orta Doğu ve Orta Asya ülkelerine deniz üzerinden bağlayacağız.” dedi.

#### **TÜRKİYE VE KKTC ARASINDA YENİ BİR KAPI**

Mersin’in bölgesel kalkınmasına ivme kazandıracak önemli bir hamle, Anamur Feribot ve Deniz Uçağı İskelesi’nin açılmasıyla hayata geçirildi. 2 Ağustos tarihinde açılış töreni gerçekleşen Anamur Feribot ve Deniz Uçağı İskelesi ile Türkiye ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) arasındaki deniz ulaşımında yeni bir kapı aralandı. Bu yeni ulaşım hattı, Mersin ile KKTC arasındaki yolculuğu iki saatten daha kısa bir sürede tamamlama imkânı sunarken, aynı zamanda KKTC’ye yolcu ve araç taşımacılığında en kısa deniz mesafesine sahip beşinci bağlantı noktası olarak öne çıkıyor. Mersin-Gazimağusa, Taşucu-Girne, Mersin-Girne ve Taşucu-Gazimağusa Ro-Ro hatlarının ardından, Anamur-Girne feribot hattı, Türkiye ile KKTC arasındaki ekonomik ve kültürel bağları pekiştirirken bölgenin potansiyelini daha da yukarıya taşıyacak bir adım olarak dikkat çekiyor.

#### **MERSİN’DE GÜÇLÜ BİR ULAŞIM AĞI**

Anamur Feribot ve Deniz Uçağı İskelesi Açılış Töreni’nde açıklamalarda bulunan Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu, 10 Ağustos’ta açılış gerçekleşecek olan Çukurova Uluslararası Havalimanı’yla, Çeşmeli-

43 kilometers. Stating that they will build 33 tunnels with a total length of 51.2 kilometers as well as 77 bridges within the scope of the project, Mr. Erdoğan said, “When the project is completed, we will reduce the travel time from 9 hours and 30 minutes to 4 and a half hours. With Adana Container Port, we will connect our Çukurova region to the Middle East and Central Asian countries over the sea.”

#### **A NEW DOOR BETWEEN TÜRKİYE AND TRNC**

An important move that will accelerate the regional development of Mersin was implemented with the opening of the Anamur Ferry and Seaplane Pier. A new door has been opened in maritime transportation between Turkey and the Turkish Republic of Northern Cyprus (TRNC) with the Anamur Ferry and Seaplane Pier, whose opening ceremony was held on August 2. While this new transportation line offers the opportunity to complete the journey between Mersin and TRNC in less than two hours, it also stands out as the fifth connection point with the shortest sea distance in passenger and vehicle transportation to TRNC. Following the Mersin-Gazimağusa, Taşucu-Girne, Mersin-Girne and Taşucu-Gazimağusa Ro-Ro lines, the Anamur-Girne ferry line stands out as a step that will further increase the potential of the region while strengthening the economic and cultural ties between Türkiye and TRNC.

#### **A STRONG TRANSPORTATION NETWORK IN MERSİN**

Making a statement at the Anamur Ferry and Seaplane Pier Opening Ceremony, Minister of Transport and Infrastructure Abdulkadir Uraloğlu said that with the Çukurova International



# Hava kargonuz bize emanet!

Havaş, 91 yıllık bilgi birikimi ve deneyimiyle İstanbul, Ankara, İzmir ve Antalya Havalimanları'nda uluslararası standartlarda kargo ve geçici depolama hizmetleri sunuyor. İthalat ve ihracat kargolarınız için güvenilir çözüm ortağınız olan Havaş, dijital uygulamalarıyla süreçlerinizi kolaylaştırırken, İstanbul-İzmir, İstanbul-Ankara ve İstanbul-Antalya arasındaki tarifeli seferleriyle gümrüklü kargo taşımacılığında ayrıcalıklı hizmetler sağlıyor.

AEROBOT İLE KARGO / ANTREPO  
MÜŞTERİ DESTEK UYGULAMASI

IATA DG AUTOCHECK

DİNAMİK ÖLÇÜM / TARTIM SİSTEMİ

HIZLI KARGO AYRIŞTIRMA SİSTEMİ

ONLINE ARAÇ RANDEVU SİSTEMİ



havas.net | Antrepo Koordinatörlüğü: (0212) 465 47 00

Kızkalesi Otoyolu Projesi'yle, genişletilen Mersin Uluslararası Limanı'yla, Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep Hızlı Tren Hattı'yla, Mersin'in, gelişim hızına bağlı olarak ortaya çıkan ulaşım ihtiyaçlarını karşılamak ve geleceğe hazırlamak için çok güçlü bir ulaşım ağı tesis ettiklerini söyleyerek, "Açılışını gerçekleştireceğimiz Anamur Feribot ve Deniz Uçağı İskelesi de Bakanlığımıza bağlı Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü tarafından hayata geçirilmiş bir projedir. Toplam uzunluğu 350 metre olan iskelemizi yolcu tekneleri, yatlar, feribotlar ve deniz uçaklarının yanaşmasına uygun şekilde inşa ettik." dedi.

### Hasan Karadeniz

Gezairi Transport Genel Müdürü

"ÜRETİM HACMİNİN ULUSLARARASI TİCARETTEKİ ROLÜ DAHA DA GÜÇLENECEK"



Gezairi Transport General Manager

"THE ROLE OF PRODUCTION VOLUME IN INTERNATIONAL TRADE WILL BE FURTHER STRENGTHENED"

Bölgemiz, tarım ürünlerinden sanayi mallarına kadar çok geniş bir yelpazede üretim hacmi sunuyor. Bölge; ekonomik hacim, uluslararası ticaretin ve lojistiğin üst seviyelere çıkarılması için önemli bir konumda bulunuyor. Çukurova Havalimanı'nın faaliyete geçmesiyle, bu üretim hacminin uluslararası ticaretteki rolü daha da güçlenecektir. Havaalanı, bölgenin üretim merkezlerindeki ürünlerin ihracat bölgelerine daha hızlı bir şekilde ulaştırılmasını sağlayacaktır. Özellikle hızlı bozulan ve zamanında teslimat gerektiren malların taşınmasında havayolu taşıması, avantajlar sağlayacaktır. Havayolu ile yapılacak taşımacılık faaliyeti, acil ve kritik malzemelerin zamanında teslimatını sağlayarak tedarik zincirlerinin kesintisiz işlemesine yardımcı olacaktır. Ayrıca üretim süreçlerinin optimize edilmesini ve maliyetlerin düşürülmesini sağlayacak olup yerel işletmelerin küresel tedarik zincirlerine entegrasyonunu kolaylaştıracaktır. Bu da bölgedeki işletmelerin daha geniş pazarlara açılmasını ve ihracat potansiyellerini artırmasını sağlayacaktır.

Çukurova Havalimanı'nın bölgenin sanayi ve ticaret hacmine uygun uluslararası ticaret faaliyetlerini geliştireceğini öngörüyoruz. Ayrıca konum olarak yerleşim alanı dışında kalması ve çevresel açıdan uygunluğu, havalimanının etrafında depo, antrepo ve gümrük bölgesinin oluşmasına olanak sağlayacaktır. Bölgede yer alan Mersin Uluslararası Limanı ise Türkiye'nin en fazla yük elleçleyen limanlarından birisidir. Yeni havalimanının etrafında demiryolu altyapısının bulunması ve yeni demiryollarının inşasına müsait bir yapıda olması Çukurova Havalimanı'nı lojistik anlamında önemli bir merkez haline getirecektir. Ayrıca Yenice'de yapımına devam edilen lojistik üs, yeni havalimanına oldukça yakın bir konumdadır. Bu bağlamda, yeni havalimanının özellikle yük taşımacılığı açısından lojistik merkez ve liman ile bağlantısını sağlayacak entegre bir demiryolu sisteminin bulunması, bölgenin mevcut lojistik altyapısını güçlendirici katkı sağlayacaktır. Çukurova Havalimanı'nın, bölgenin dış ticaretine ve lojistik sektörüne önemli katkılar sağlayacağı ve bölgesel kalkınmada çok önemli rol oynayacağını düşünüyoruz.

Çukurova Bölgesel Havalimanı stratejik olarak da çok önemli bir konumdadır. 6 Şubat 2023 tarihinde yaşadığımız deprem sonrasında özellikle geniş gövdeli kargo ve yolcu uçaklarının eski havaalanına iniş yapamamasından kaynaklı yaşadığımız kötü tecrübeler bu havaalanının gerekliliğini de ortaya koymuştur.

Çukurova Uluslararası Havalimanı'yla, Çeşmeli-Kızkalesi Otoyolu projesiyle, genişletilen Mersin Uluslararası Limanı'yla, Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep Hızlı Tren Hattıyla beraber bölgenin hedeflenen gelişme kapasitene ulaşması ile birlikte uluslararası ticarete ve lojistiğe lokomotif olması için önünde hiçbir engel kalmayacaktır. Türkiye'nin dışa açılan en önemli merkezlerinden biri olacaktır. Özellikle Orta Doğu ve CIS Bölgesi için verimli bir transit taşıma merkezi haline gelecektir.

Bu ağ, turizm sektörüne hem yerli ve yabancı turistlerin bölgeye ve bölge içerisinde ulaşım imkânını sağlayacak hem de KKTC'ye ulaşımında çok büyük bir katkı yapacaktır.

Bu yeni ulaşım hatlarının açılmasıyla yapılan yatırımlarla beraber bölgede yeni istihdam alanları oluşacaktır. Bölgedeki ticaretin gelişmesi sanayicinin yeni yatırım kararlarını olumlu bir şekilde almasını beraberinde getirecektir. Ayrıca mevcut yatırımlar, çiftçinin tarım alanlarını daha verimli kullanması ve yatırım yapmasını sağlayacaktır.

Bu yatırımlar bölgede turizm hareketliliğini de beraberinde getirecek olup kamunun ve özel sektörün bu yönde çalışması yapması gerekmektedir. Çevre illerin tarihi ve turistik alanlarının uluslararası düzeyde tanıtılması faaliyeti önem kazanacaktır.

Airport, which will be opened on August 10, the Çeşmeli-Kızkalesi Highway Project, the expanded Mersin International Port, Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep High Speed Train Line, they have established a very strong transportation network to meet the transportation needs of Mersin that arise depending on the speed of development and to prepare it for the future and added, "The Anamur Ferry and Seaplane Pier, which we will open, is also an Infrastructure Investments affiliated to our Ministry. It is a project implemented by the General Directorate. We built our pier, which has a total length of 350 meters, suitable for the docking of passenger boats, yachts, ferries and seaplanes."

Our region offers a wide range of production volumes from agricultural products to industrial goods. The region is in an important position to maximize economic volume, international trade and logistics. With the opening of Çukurova Airport, the role of this production volume in international trade will be further strengthened. The airport will enable products from the region's production centers to be delivered to export regions more quickly. Airline transportation will provide advantages especially in the transportation of goods that deteriorate quickly and require timely delivery. Air transportation will help supply chains to function uninterruptedly by ensuring the timely delivery of urgent and critical materials. It will also optimize production processes and reduce costs, facilitating the integration of local businesses into global supply chains. This will enable businesses in the region to expand into wider markets and increase their export potential.

We anticipate that Çukurova Airport will develop international trade activities in line with the region's industrial and trade volume. In addition, its location outside the residential area and its environmental suitability will allow warehouses, bonded warehouses and customs zones to form around the airport. Mersin International Port, located in the region, is one of the largest cargo handling ports in Turkey. The presence of railway infrastructure around the new airport and its structure suitable for the construction of new railways will make Çukurova Airport an important logistics center. In addition, the logistics base under construction in Yenice is very close to the new airport. In this context, the presence of an integrated railway system that will connect the new airport with the logistics center and port, especially in terms of freight transportation, will contribute to strengthening the existing logistics infrastructure of the region. We believe that Çukurova Airport will make significant contributions to the region's foreign trade and logistics sector and play a crucial role in regional development.

Çukurova Regional Airport is also strategically very important. After the earthquake on 6 February 2023, the bad experiences we had due to the inability of wide-body cargo and passenger planes to land at the old airport revealed the necessity of this airport.

With the Çukurova International Airport, the Çeşmeli-Kızkalesi Motorway project, the expanded Mersin International Port, the Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep High-Speed Train Line, there will be no obstacle for the region to become a locomotive for international trade and logistics once it reaches its targeted development capacity. It will be one of the most important centres of Türkiye opening abroad. It will become an efficient transit transport centre especially for the Middle East and CIS Region.

This network will provide the tourism industry with the opportunity to transport local and foreign tourists to and within the region and will make a great contribution to the TRNC.

With the investments made with the opening of these new transport lines, new employment areas will be created in the region. The development of trade in the region will lead the industrialists to take new investment decisions in a positive way. In addition, existing investments will enable farmers to use agricultural areas more efficiently and make investments.

These investments will also bring tourism mobility in the region and the public and private sectors should work in this direction. The activity of promoting the historical and touristic areas of the neighbouring provinces at the international level will gain importance.

# A.TR DOLAŞIM BELGELERİNDE ISLAK İMZA TATBİK EDİLMESİ UYGULAMASI SONA ERDİ

Avrupa Birliği Komisyonu, 8 Temmuz 2024 tarihinden itibaren AB Üye Devletlerinin Türk yetkili makamları tarafından elektronik ortamda düzenlenen, QR kodlu ve ıslak imzası olmayan A.TR Dolaşım Belgelerini kabul edeceğini duyurdu.



The European Commission announced that starting from July 8, 2024, EU Member States will accept A.TR Movement Certificates issued electronically by Turkish competent authorities bearing QR codes and without wet-ink signature.

**A**vrupa Birliği Komisyonu tarafından “AB-Türkiye Gümrük İş birliği için Yeni A.TR Dolaşım Belgesi Kuralları” konulu bir duyuru yapıldı. Yapılan duyuruda 8 Temmuz 2024 tarihinden itibaren AB Üye Devletlerinin, Türk yetkili makamları tarafından elektronik ortamda düzenlenen, QR kodlu ve ıslak imzası olmayan A.TR Dolaşım Belgelerini kabul edeceği bildirildi.

T.C. Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü, “A.TR Dolaşım Belgelerine Islak İmza Tatbik Edilmesi Uygulamasına Son Verilmesi” başlıklı bir yazı yayımladı. Yayımlanan yazıda Avrupa Komisyonunun, 1 Mayıs 2024 tarihinden itibaren MEDOS üzerinden elektronik ortamda düzenlenen A.TR Dolaşım Belgesinin Covid-19 salgını kapsamında alınan önlemlerin yürürlükten kalkması nedeniyle ıslak imzalı olmadığı sürece kabul edilmeyeceği yönündeki görüşü çerçevesinde ihracatçıların mağdur olmamaları amacıyla elektronik ortamda düzenlenen A.TR Dolaşım Belgesinin gümrük vizesi kutusunun ilgili gümrük memurlarınca imzalanması hususu talimatlandırıldığı belirtildi.

Avrupa Komisyonu ile yapılan görüşmeler sonucunda, 8 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla elektronik ortamda düzenlenen A.TR Dolaşım Belgesinin gümrük vizesi kutusunun ilgili gümrük memurları tarafından imzalanmayacağı ve uygulamaya son verileceği bildirildi.

**T**he European Commission made an announcement on “New A.TR Movement Certificate Rules for EU-Türkiye Customs Cooperation Committee”. In the announcement made, it was reported that starting from July 8, 2024, EU Member States will accept A.TR Movement Certificates issued electronically by Turkish competent authorities bearing a QR code and without wet-ink signature.

The Ministry of Trade General Directorate of Customs published an article titled “Termination of the Practice of Applying Wet-Ink Signature to A.TR Movement Certificate”. In the published letter, it was stated that within the framework of the European Commission’s opinion that the A.TR Movement Certificate issued electronically via MEDOS as of May 1, 2024 will not be accepted unless it is wet signed due to the abolition of the measures taken within the scope of the COVID-19 outbreak, it was instructed that the customs visa box of the A.TR Movement Certificate issued electronically should be signed by the relevant customs officers in order to prevent the exporters from being victims.

As a result of the negotiations with the European Commission, it was reported that starting from July 8, 2024, the customs visa box of the A.TR Movement Certificate issued electronically will not be signed by the relevant customs officers and the application will be terminated.

# UTİKAD'DAN HAVAYOLU TAŞIMACILIĞI HUKUKU EĞİTİMİ

UTİKAD, havacılık sektöründe faaliyet gösteren profesyonellere yönelik düzenlediği “Havayolu Taşımacılığı Hukuku Eğitimi” ile katılımcılara kapsamlı bir bilgi sundu.

## AIR TRANSPORTATION LAW TRAINING FROM UTİKAD

UTİKAD provided comprehensive information to the participants with the “Air Transportation Law Training” organized for professionals operating in the aviation industry.

**U**luslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), havacılık sektöründe faaliyet gösteren profesyoneller için özel olarak düzenlediği “Havayolu Taşımacılığı Hukuku Eğitimi” ile sektördeki bilgi ve uzmanlık seviyesini artırmayı hedefliyor.

Havacılık hukuku alanında uzman Avukat Cem Congar tarafından verilen eğitim, katılımcılara ulusal ve uluslararası mevzuat kapsamında hak ve yükümlülüklerini öğrenme imkânı sunarken emsal yabancı ve Türk mahkeme kararları ışığında sektördeki hukuki süreçler hakkında derinlemesine bilgi sağlamayı amaçlıyor.

Avukat Cem Congar eğitimde, havayolu taşımacılığı hukukuna dair tüm detayları anlatarak katılımcılara kapsamlı bir bilgi sundu. Havayolu taşımacılığının sektördeki önemini vurgulayan Congar, mevzuat ve uygulama üzerine hukuki süreç detaylarını dergimiz için de aktardı.

**T**urkish Forwarding and Logistics Association (UTİKAD) aims to increase the level of knowledge and expertise in the industry with the “Air Transportation Law Training” organized specifically for professionals operating in the aviation industry.

The training given by Cem Congar, who is a lawyer specialized in aviation law, aims to provide in-depth information about the legal processes in the industry in the light of precedent foreign and Turkish court decisions while offering participants the opportunity to learn their rights and obligations within the scope of national and international legislation.

During the training, Lawyer Cem Congar provided comprehensive information to the participants by explaining all the details of airline transportation law. Emphasizing the importance of air transportation in the industry, Congar also shared the details of the legal process on legislation and practice for our magazine.



**Cem Congar**  
Avukat  
Lawyer

### “EĞİTİMİN TEMEL AMACI OPERASYONEL ZORLUKLARA İLİŞKİN BİLGİ KAZANDIRMAK”

UTİKAD ile birlikte yaklaşık iki yıldır yürüttüğümüz “Havayolu Taşımacılığı Hukuku Eğitimi” programının temel amacı, katılımcılara havayoluyla ticari yük taşımacılığı süreçlerinde karşılaşılan yasal ve operasyonel zorluklara ilişkin kapsamlı bir bilgi birikimi kazandırmaktır. Hava taşımacılığı, hız ve verimlilik açısından önemli avantajlar sunmakla birlikte, karmaşık düzenlemelere ve önemli risklere tabidir. Bu eğitim programı, katılımcılara hem ulusal hem de uluslararası düzeydeki mevzuatlara ilişkin derinlemesine bir anlayış sunarak, operasyonlarını etkili ve verimli bir şekilde yönetmeleri için gerekli bilgi ve becerileri kazandırmayı hedeflemektedir.

### “THE MAIN OBJECTIVE OF THE TRAINING IS TO GAIN KNOWLEDGE ON OPERATIONAL CHALLENGES”

The main objective of the “Air Transportation Law Training” program, which we have been conducting together with UTİKAD for nearly two years, is to provide participants with a comprehensive knowledge of the legal and operational challenges encountered in commercial cargo transportation processes by air. Air transportation offers significant advantages in terms of speed and efficiency, but is subject to complex regulations and significant risks. This training program aims to provide participants with an in-depth understanding of the regulations at both national and international levels, providing them with the knowledge and

Eğitim programı, özellikle hava kargo taşımacılığında sıkça karşılaşılan hukuki uyuşmazlıklar, sigorta prosedürleri, sorumluluk tespiti ve yükleme belgelerinin doğru ve eksiksiz hazırlanması gibi kritik konularda rehberlik sunmaktadır. Ayrıca katılımcıların taşıma süreçlerinde karşılaşılabilecekleri potansiyel riskleri önceden tespit edebilmeleri ve bu risklerin yönetiminde proaktif bir yaklaşım benimsemeleri teşvik edilmektedir.

### **YASAL BİLİNÇ VE RİSK YÖNETİMİ ARTIYOR**

Eğitim programı, hava yük taşımacılığı sektöründeki katılımcılara operasyonel ve yasal süreçlerde karşılaşılabilecekleri çeşitli konularda kapsamlı bilgi sağlamayı amaçlıyor. Eğitim içeriği, hava taşımacılığının yasal çerçevesi, sorumluluk tespiti, sigorta uygulamaları ve uyuşmazlıkların çözümü gibi temel konuları ele almakta ve sektörde kritik öneme sahip bir dizi spesifik konuyu da kapsamaktadır.

Programda özellikle havacılık hasarları ve ticari yük hasarları konularına ayrıntılı olarak değinilmektedir. Bu bölümde, havayoluyla taşınan kargonun hasar görmesi durumunda izlenecek prosedürler, hasarın tespiti ve değerlendirilmesi ile sonrasındaki sigorta süreçleri detaylandırılmaktadır. Katılımcılar, kargo hasarlarının önlenmesi ve hasar durumunda işlemlerin doğru bir şekilde yönetilmesi için gerekli pratik bilgi ve becerilerle donatılmaktadır.

Eğitim müfredatının diğer önemli bir alanı, havacılık sözleşmeleridir. Bu bölümde, hava taşımacılığında yaygın olarak kullanılan sözleşme türleri, bu sözleşmelerde dikkat edilmesi gereken hukuki hususlar ve ilgili tarafların hak ve yükümlülükleri ele alınmaktadır. Katılımcılara, özellikle taşıyıcı, gönderici, alıcı ve sigortacı arasındaki ilişkileri düzenleyen sözleşmelerin hazırlanması ve bu sözleşmelerin hukuki geçerliliğinin sağlanması konusunda yol gösterilmektedir.

Eğitim programının bir diğer önemli odak noktası ise havacılık sigortasıdır. Bu bölümde, hava taşımacılığında geçerli olan sigorta türleri, sigorta poliçelerinin kapsamı, sigorta şirketlerinin yükümlülükleri ve sigorta süreçlerinin yönetimi ele alınmaktadır. Sigortaya ilişkin yükümlülüklerin ve hakların daha derinlemesine anlaşılması, katılımcıların operasyonel süreçlerde ve tazminat talepleri durumunda daha bilinçli kararlar almasını sağlamaktadır.

Bu kapsamda, eğitimde uluslararası hava taşımacılığı anlaşmaları (Varşova Konvansiyonu (1929), Lahey Protokolü (1955), Guadalajara Ek Protokolü (1961), Guatemala City Protokolü (1971), Atina Konvansiyonu (1974), Montreal Ek Protokolleri (1975), Montreal Konvansiyonu (1999), IATA düzenlemeleri, taşıyıcıların yükümlülükleri, kargoların sigorta kapsamı ve risk yönetimi gibi kritik konular detaylı olarak ele alınmaktadır. Ayrıca, katılımcılar, somut vaka çalışmaları ve emsal yargı kararları aracılığıyla teorik bilgilerini pratik senaryolarda

skills to manage their operations effectively and efficiently.

The training program provides guidance on critical issues such as legal disputes, insurance procedures, determination of liability and accurate and complete preparation of loading documents, which are frequently encountered especially in air cargo transportation. In addition, participants are encouraged to identify potential risks that they may encounter in the transportation process and to adopt a proactive approach in managing these risks.

### **LEGAL AWARENESS AND RISK MANAGEMENT ON THE RISE**

The training program aims to provide participants in the air freight industry with comprehensive knowledge on a variety of topics that they may encounter in operational and legal processes. The training content covers key topics such as the legal framework of air transportation, liability determination, insurance practices and dispute resolution, as well as a number of specific topics of critical importance in the industry.

In particular, the program covers aviation claims and commercial cargo claims in detail. This section details the procedures to be followed in the event of damage to cargo transported by air, the identification and assessment of the damage and the subsequent insurance processes. Participants are equipped with the necessary practical knowledge and skills to prevent cargo damages and to manage cargo claims handling procedures correctly in the event of damage.

Another important area of the training curriculum is aviation contracts. In this section, the types of contracts commonly used in air transportation, the legal issues to be considered in these contracts and the rights and obligations of the parties involved are discussed. In particular, participants are guided in drafting contracts regulating the relations between the carrier, shipper, consignee and insurer and ensuring the legal validity of these contracts.

Another important focus of the training program is aviation insurance. In this section, the types of insurance applicable in air transportation, the scope of insurance policies, the obligations of insurance companies and the management of insurance processes are discussed. A deeper understanding of insurance obligations and rights enables participants to make more informed decisions in operational processes and in the event of claims.

In this context, the training covers in detail critical issues such as international air transportation agreements (Warsaw Convention (1929), Hague Protocol (1955), Guadalajara Additional Protocol (1961), Guatemala City Protocol (1971), Athens Convention (1974), Montreal Additional Protocols (1975), Montreal Convention (1999), IATA regulations, carriers' obligations, cargo insurance coverage and risk management. In addition, participants

uygulama becerisi kazanmaktadır.

Eğitim programı, uyuşmazlıkların çözümü ve risk yönetimi gibi önemli konulara da odaklanmaktadır. Bu bölümler, sektörde karşılaşılan hukuki uyuşmazlıklar ve bu uyuşmazlıkların çözüm yolları hakkında bilgi sunarken, katılımcılara riskleri en aza indirme ve yönetme konusunda stratejik bilgiler sağlamaktadır.

Sonuç olarak bu eğitim programı, katılımcıların hava kargo taşımacılığı süreçlerinde karşılaşılabilecekleri çeşitli zorlukları ve sorumlulukları etkin bir şekilde yönetebilmelerini sağlamak için gerekli bilgi ve pratik yetkinlikleri kazandırmayı hedefliyor. Eğitim içeriği, sektördeki profesyonellerin operasyonel süreçleri yönetme yetkinliğini artırmayı ve yasal süreçlerde daha bilinçli kararlar almalarını kolaylaştırmayı amaçlıyor.

### **“KATILIMCILARIN MESLEKİ GELİŞİMLERİNİ DESTEKLİYORUZ”**

Bu eğitim programı, havacılık sektöründe çalışan profesyoneller için vazgeçilmez bir kaynak niteliği taşımakta ve karşılaştıkları günlük operasyonel ve yasal zorluklarla başa çıkmalarında rehberlik sunmaktadır. Mevzuat ve uygulamaların karmaşıklığı göz önüne alındığında, programımızın katılımcıların sektördeki bilgi ve yetkinliklerini artırarak iş süreçlerini iyileştirmelerini, yasal riskleri azaltmalarını ve uluslararası standartlara uygun olarak faaliyet göstermelerini sağlayacağına inanıyoruz.

Sunulan eğitim, katılımcılara hem teorik bilgi hem de pratik beceriler kazandırmayı amaçlamaktadır. Program, uluslararası taşımacılık hukuku, IATA düzenlemeleri ve lojistik yönetimi gibi temel alanlarda kapsamlı bilgi sunmakta ve katılımcıların bu bilgileri operasyonel süreçlerde uygulayarak yasal riskleri proaktif bir şekilde azaltmalarını sağlamaktadır. Ayrıca sektördeki yenilikler ve en iyi uygulamalar hakkında güncel bilgileri paylaşarak, katılımcıların mesleki gelişimlerini desteklemekteyiz.

### **“SEKTÖRDEKİ ZORLUKLAR TAŞIMACILIK SÜREÇLERİNİ SEKTEYE UĞRATABİLİYOR”**

Hava kargo sektörü, küresel ticaretin temel taşlarından birisini oluşturarak birçok endüstrinin hızlı ve güvenilir teslimat ihtiyaçlarını karşılıyor. Ancak bu sektörün sağladığı avantajlar, beraberinde çeşitli zorlukları da getiriyor. Özellikle uluslararası mevzuat ve güvenlik düzenlemeleri, sektördeki operasyonları karmaşıktırmakta ve uyum süreçlerini zorlaştırmaktadır. Bunun yanı sıra lojistik ağlarda yaşanabilecek aksaklıklar, doğal afetler ve diğer öngörülemez durumlar, taşımacılık süreçlerini ciddi şekilde sekteye uğratabiliyor.

Diğer yandan, sektördeki bu zorluklar, aynı zamanda büyük fırsatları da beraberinde getiriyor. Özellikle e-ticaretin hızla büyümesi ve tedarik zincirlerinin küreselleşmesi, hava kargo sektörünün stratejik önemini daha da artırıyor. Bu yeni dinamikler, sektörde faaliyet gösteren şirketlere rekabet avantajı sağlama potansiyeli sunarken, aynı zamanda

gain the ability to apply their theoretical knowledge in practical scenarios through concrete case studies and judicial precedents.

The training program also focuses on important topics such as dispute resolution and risk management. These chapters provide information on the legal disputes encountered in the industry and the ways to resolve them, while providing participants with strategic insights on how to minimize and manage risks.

In conclusion, this training program aims to provide participants with the necessary knowledge and practical competencies to enable them to effectively manage the various challenges and responsibilities they may face in the air cargo transportation processes. The training content aims to increase the competence of professionals in the industry to manage operational processes and facilitate them to make more informed decisions in legal processes.

### **“WE SUPPORT PARTICIPANTS’ PROFESSIONAL DEVELOPMENT”**

This training program is an indispensable resource for professionals working in the aviation industry, providing guidance on how to deal with the day-to-day operational and legal challenges they face. Given the complexity of regulations and practices, we believe that our program will enable participants to improve their business processes, mitigate legal risks and operate in accordance with international standards by increasing their knowledge and competencies in the industry.

The training offered aims to provide participants with both theoretical knowledge and practical skills. The program provides comprehensive knowledge in key areas such as international transport law, IATA regulations and logistics management and enables participants to proactively mitigate legal risks by applying this knowledge in operational processes. We also support participants’ professional development by sharing up-to-date information on industry innovations and best practices.

### **“CHALLENGES IN THE INDUSTRY CAN DISRUPT TRANSPORTATION PROCESSES”**

The air cargo industry is a cornerstone of global trade, meeting the fast and reliable delivery needs of many industries. However, the advantages of this industry also bring along various challenges. In particular, international legislation and security regulations complicate operations in the industry and make compliance processes difficult. In addition, disruptions in logistics networks, natural disasters and other unforeseen circumstances can seriously disrupt transportation processes.

On the other hand, these challenges in the industry also bring great opportunities. In particular, the rapid growth of e-commerce and the globalization of supply chains further



inovasyon ve esneklik gerektiren yeni iş modellerinin geliştirilmesini zorunlu kılıyor. Bu bağlamda, sektördeki şirketlerin değişen pazar koşullarına hızla uyum sağlamaları ve bu fırsatları en etkin şekilde değerlendirmeleri, başarının anahtarı olacaktır.

### “SİGORTA EN KRİTİK UNSURLAR ARASINDA YER ALIYOR”

Hava taşıma hukukunda sigorta ve sorumluluk konuları, sektördeki en kritik unsurlar arasında yer alır. Sigorta, taşıyıcılar ve göndericiler için büyük bir güvence sağlar; çünkü taşınan kargonun veya yolcunun başına gelebilecek herhangi bir olumsuz durumda tazminat talepleri gündeme gelebilir. Sorumluluk ise taşıyıcıların, yolcuların ve göndericilerin karşılaşılabilecekleri hukuki yükümlülükleri tanımlar ve taraflar arasındaki ilişkilerin düzenlenmesinde önemli bir rol oynar.

Bu konuların yönetimi, uluslararası sözleşmeler ve yerel düzenlemelere tam uyum sağlanarak gerçekleştirilmelidir. Örneğin, Montreal Konvansiyonu, taşıyıcıların sorumluluk sınırlarını belirleyerek sigorta yükümlülüklerinin çerçevesini çizer. Sigorta poliçelerinin bu sınırlar dahilinde hazırlanması ve sorumlulukların doğru bir şekilde tanımlanması, olası hukuki uyuşmazlıkların önlenmesinde kilit rol oynar. Sektörde faaliyet gösteren tüm tarafların bu düzenlemeleri yakından takip etmesi ve operasyonel süreçlerinde bu unsurları dikkate alması, hava taşımacılığı hukukuna uyum sağlamak açısından hayati öneme sahiptir.

### “OPERASYONEL SÜREÇLERDE DİJİTALLEŞME ÖNEM KAZANIYOR”

Önümüzdeki yıllarda, havacılık sektöründe dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve müşteri odaklı hizmetlerin daha da önem kazanacağını öngörmekteyiz. Operasyonel süreçlerin dijitalleşmesi, verimliliği artırarak maliyet etkinliği sağlayacaktır. Sürdürülebilirlik, yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygın kullanımıyla birlikte, sektördeki tüm operasyonların temel ilkesi hâline gelecektir. Ayrıca müşteri ihtiyaçlarına göre uyarlanmış hizmetlerin geliştirilmesi, rekabet avantajı sağlamak için kritik olacaktır. Bu eğilimler doğrultusunda, havacılık sektörünün hızlı bir şekilde gelişmeye ve değişmeye devam edeceği aşikârdır.

increase the strategic importance of the air cargo industry. While these new dynamics offer companies operating in the sector the potential to gain competitive advantage, they also necessitate the development of new business models that require innovation and flexibility. In this context, the key to success will be for companies in the sector to rapidly adapt to changing market conditions and to make the most effective use of these opportunities.

### “INSURANCE IS AMONG THE MOST CRITICAL ELEMENTS”

Insurance and liability issues in air transportation law are among the most critical elements in the industry. Insurance provides a great assurance for carriers and shippers, as compensation claims may arise in the event of any adverse event that may happen to the cargo or passenger. Liability, on the other hand, defines the legal obligations that carriers, passengers and shippers may face and plays an important role in regulating the relations between the parties.

Management of these issues must be carried out in full compliance with international conventions and local regulations. For example, the Montreal Convention defines the limits of carriers' liability and outlines insurance obligations. Preparing insurance policies within these limits and defining responsibilities accurately plays a key role in preventing potential legal disputes. It is vital for all parties operating in the sector to closely follow these regulations and take these elements into account in their operational processes in order to comply with air transportation law.

### “DIGITALIZATION GAINS IMPORTANCE IN OPERATIONAL PROCESSES”

In the coming years, we anticipate that digitalization, sustainability and customer-oriented services will become even more important in the aviation industry. Digitalization of operational processes will increase efficiency and ensure cost effectiveness. With the widespread use of renewable energy sources, sustainability will become a fundamental principle of all operations in the industry. In addition, the development of services tailored to customer needs will be critical for competitive advantage. In line with these trends, it is clear that the aviation industry will continue to evolve and change at a rapid pace.

# UTİKAD ÜYE FİRMALARININ ÇALIŞANLARINA EĞİTİM DESTEĞİ

UTİKAD üyesi firmaların çalışanları, İstanbul Bilgi Üniversitesi Lojistik ve Tedarik Zinciri Yönetimi Yüksek Lisans programında yüzde 35 indirim avantajından faydalaniyor.

## TRAINING SUPPORT FOR THE EMPLOYEES OF UTİKAD MEMBER COMPANIES

The employees of UTİKAD member companies benefit from 35 percent discount advantage in Istanbul Bilgi University Logistics and Supply Chain Management Master's program.

**U**TİKAD ile İstanbul Bilgi Üniversitesi arasında gerçekleştirilen iş birliği kapsamında, İstanbul Bilgi Üniversitesi Lojistik ve Tedarik Zinciri Yönetimi Yüksek Lisans programında UTİKAD üyesi firmaların çalışanlarına yüzde 35 indirim sağlanıyor. Bu yüksek lisans programı, lojistik sektörüne uzman profesyoneller kazandırmayı hedeflerken, işletme, ekonomi, uluslararası ticaret, bilişim ve hukuk gibi birçok farklı alanı da kapsıyor.

İndirimden yararlanmak isteyen UTİKAD üyesi firma çalışanlarının, firmalarından aldıkları antetli ve kaşeli çalışan yazısı ve UTİKAD üyelik sertifikası örneğini İstanbul Bilgi Üniversitesinin mali işler birimi ile paylaşmaları gerekiyor.

2024-2025 Güz Dönemi kayıtları devam eden program, 30 Eylül 2024 tarihinde başlayacaktır. Program hakkında daha fazla bilgi almak isteyen üyelerimiz, İstanbul Bilgi Üniversitesi Lisansüstü Programları Tanıtım Yöneticisi Enver Artan ile iletişime geçebilir.

**W**ithin the scope of the cooperation between UTİKAD and Istanbul Bilgi University, the employees of UTİKAD member companies are offered a 35-percent discount at the Istanbul Bilgi University Logistics and Supply Chain Management Master's program. While this master's program aims to provide expert professionals to the logistics industry, it also covers many different fields such as business, economics, international trade, informatics and law.

The employees of UTİKAD member companies who want to benefit from the discount must share the letterhead and stamped employee letter and UTİKAD membership certificate sample from their companies with the financial affairs unit of Istanbul Bilgi University.

Registration for the Fall Semester 2024-2025 is ongoing and will start on September 30, 2024. For more information about the program, please contact Enver Artan, Graduate Programs Promotion Manager at Istanbul Bilgi University.





# CELEBRATING 30 YEARS OF EXCELLENCE

For three decades now, we have delivered logistics excellence in 180 countries and across the length and breadth of India. Constantly recalibrating to shape the future of seamless, digitally-enabled logistics, we stand true to our commitment of enabling the best for you.

Backed by end-to-end expertise, customer-centricity, and a strategic approach to ESG and sustainability, our striking, new identity reinforces leadership and the infinite possibilities it opens up for your business.

Go ahead and experience the difference, as we transform to move your world with ingenuity.

**180 COUNTRIES | 300 OFFICES**

## ASIAPAC Turkey Tasimacilik A.S.

- İstanbul:** Yenisahra Mah. Yavuz Selim Cad. No:19 Allcargo Plaza 34746 Atasehir / Istanbul / Turkiye, T: +90 (216) 360 77 88  
F: +90 (216) 360 77 88 , E-mail: info@allcargoturkey.com
- Bursa:** Konak, Lefkoşe Cad. No:10, 16265 Ofis Artı İş Merkezi Daire:25 Nilüfer / Bursa / Turkiye T : +90 (216) 360 77 88
- İzmir:** Mansuroğlu Mah. 288/4 Sokak No: 9/1, Avcılar Exclusive Daire:7 Bayraklı / İzmir / Turkiye, T: +90 (216) 360 77 88
- Mersin:** Alsancak Mah. Gmk bulvarı No: 218/220, Capital Tower B Blok 5. Kat Toroslar / Mersin / Turkiye, T: +90 (216) 360 77 88
- Ankara:** Via Twins Sogutozu Mah. 2180.Caddesi, Kat:8 No:63 Cankaya / Ankara / Turkiye, T : +90 (216) 360 77 88
- İskenderun:** Çay Mah. Osman Gazi Cad. Steel Towers A Blok Kat: 15 D: 41 Iskenderun / Hatay / Turkiye, T : +90 (216) 360 77 88
- Antalya, Kayseri, Gaziantep**

# YEŞİL TİCARETİN YOLU YENİLENEBİLİR ENERJİDEN GEÇİYOR

Yaşanan enerji krizi ortamında, tüm dünyada enerjiye olan talep çoğalırken kalkınma hedefleri kapsamında yenilenebilir enerjiye olan ilgi de artıyor.

## THE WAY TO GREEN TRADE IS THROUGH RENEWABLE ENERGY

In the current energy crisis environment, while the demand for energy is increasing all over the world, the interest in renewable energy is also increasing within the scope of development goals.

**I**çinde yaşadığımız gezegen her gün farklı bir konuyla sınırlanırken en büyük tehdidin başında iklim değişikliği geliyor. Her geçen gün etkisini daha fazla hissetmeye başladığımız iklim krizinin pek çok farklı sonucunu yaşıyoruz. Sanayi Devrimi'yle başlayan dönüşümle insanlığın doğa üzerindeki hâkimiyeti de artmaya başladı. Ne yazık ki bu gelişimin olumsuz dönüşleri de gün yüzüne çıkmaya başladı. Avrupa Birliği (AB), daha yeşil ve sürdürülebilir bir gelecek için önce 2016 yılında Paris Anlaşması ile sanayileşme öncesi döneme göre küresel sıcaklık artışının 1,5 derece seviyesinde tutulma hedefini belirledi. Ardından 11 Aralık 2019 tarihinde AB ekonomisinin dönüşümüne odaklanan Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında; 2030'a kadar karbon salınımının yüzde 50 oranında azaltılması, 2050 yılına kadar ise sıfır karbon emisyonu hedeflendi. Başta sanayi olmak üzere finans, enerji, ulaştırma ve tarım gibi pek çok sektör köklü değişimin öznesi oldu.

**W**hile our Earth is tested with a different issue every day, the biggest threat is climate change. We are experiencing many different consequences of the climate crisis, the impact of which we begin to feel more and more every day. With the transformation that started with the Industrial Revolution, humanity's dominance over nature began to increase. Unfortunately, the negative effects of this development have begun to come to light. For a greener and sustainable future, the European Union (EU) set the goal of keeping the global temperature increase at 1.5 degrees compared to the pre-industrial period with the Paris Agreement in 2016. Then, on December 11, 2019, within the scope of the European Green Deal focusing on the transformation of the EU economy, it is aimed to reduce carbon emissions by 50 percent by 2030 and to achieve zero carbon emissions by 2050. Many sectors, especially industry, finance, energy, transportation and agriculture, have become the subject of radical change.



Üretim sürecinde salınan karbon emisyonları için Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ile ithal ürünlere ek ücret getiriliyor.

An additional fee is imposed on imported products through the Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) for carbon emissions released during the production process.

### KARBON NÖTR İHRACAT YOLUNDA EK ÜCRET

Avrupa, 2050 yılına kadar dünyanın ilk iklim nötr kıtası olma hedefi doğrultusunda Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında vergi ve politika önlemleri arasında yer alan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması'nı (SKDM) hayata geçirdi. İklim krizinin yarattığı sonuçları azaltma yolunda AB'de 2005 yılından beri Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) uygulanıyor. Aynı hedefler doğrultusunda yine SKDM ile Avrupa Birliği'ne ihracat yapan firmalardan bu doğrultuda emisyonlarını azaltması ve karbon nötr hedefleriyle uyumlu ihracat yapmaları bekleniyor. Bu uygulama ile AB'nin emisyon azaltma politikalarını zedeleyecek şekilde iklim değişikliği konusunda tedbirlerini yeterli derecede almayan ülkelere karşı karbon kaçağı riskinin önlenmesi amaçlanıyor. Üretim sürecinde salınan karbon emisyonları için SKDM ile ithal ürünlere ek ücret getiriliyor. Böylece üreticilerin temiz üretim yapılması teşvik ediliyor ve AB üreticilerinin de rekabetçiliğinin korunması amaçlanıyor.

### GEÇİŞ DÖNEMİ BAŞLADI

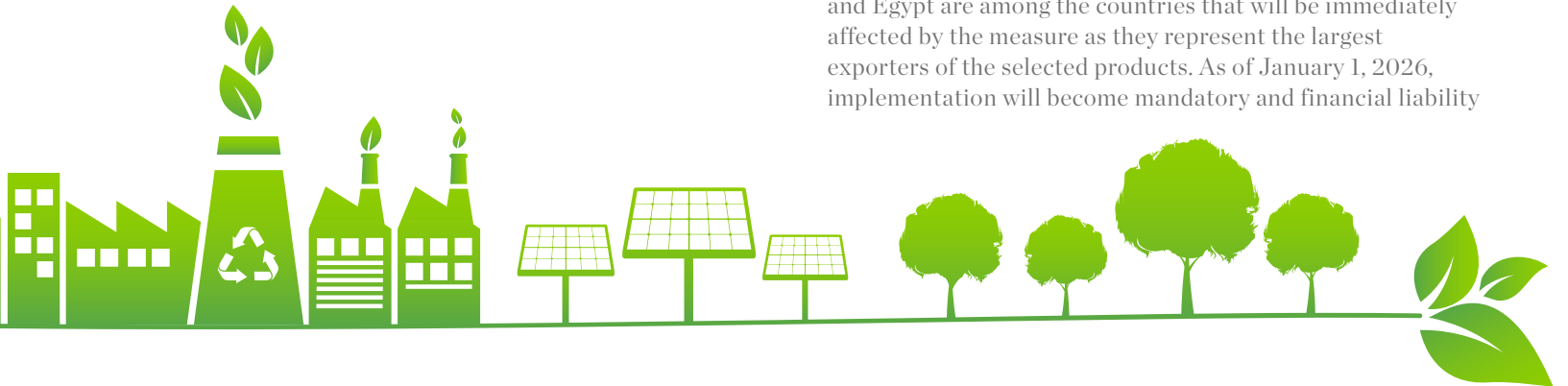
1 Ekim 2023 tarihinden itibaren üç yıllık bir geçiş dönemi ile başlayan SKDM ilk etapta mali yükümlülük bulunmaksızın AB üyesi olmayan ülkelere ithal edilen çimento, elektrik, gübre, alüminyum, demir-çelik ve hidrojen sektörlerini kapsıyor. Şimdilik bu sektörler özelinde ilerlense de 2030 yılına kadar tüm sektörleri kapsayacağı öngörülüyor. Geçiş döneminde bulunan ithalatçıların üç yıllık geçiş dönemindeki sektörlerin veri toplama ve ürünlerin emisyonlarını raporlama yükümlülükleri bulunuyor. Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin (TİM) yayınladığı 2022 İhracat Raporu'nda Rusya, Çin, Türkiye, İngiltere, Güney Kore, Hindistan, Brezilya, ABD ve Mısır'ın seçilen ürünlerin en büyük ihracatçıları temsil ettiği için tedbirden hemen

### ADDITIONAL FEE FOR CARBON NEUTRAL EXPORT

In line with its goal of becoming the world's first climate neutral continent by 2050, Europe has implemented the Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM), which is among the tax and policy measures within the scope of the European Green Deal. In order to reduce the consequences of the climate crisis, the Emission Trading System (ETS) has been implemented in the EU since 2005. In line with the same targets, companies exporting to the European Union with CBAM are expected to reduce their emissions accordingly and export in line with their carbon neutral targets. This practice aims to prevent the risk of carbon leakage against countries that do not take adequate measures regarding climate change, which would damage the EU's emission reduction policies. With CBAM, an additional fee is imposed on imported products for the carbon emissions released during the production process. Thus, clean production is encouraged for producers and the aim is to protect the competitiveness of EU producers.

### THE TRANSITION PERIOD HAS STARTED

CBAM, which starts with a three-year transition period starting from October 1, 2023, initially covers the cement, electricity, fertilizer, aluminum, iron-steel and hydrogen sectors imported from non-EU countries without financial obligations. Although progress is being made specifically in these sectors for now, it is anticipated that it will cover all sectors by 2030. Importers in the transition period have obligations to collect data and report the emissions of the products of the sectors in the three-year transition period. According to the 2022 Export Report published by the Turkish Exporters Assembly (TİM), it was stated that Russia, China, Türkiye, England, South Korea, India, Brazil, the USA and Egypt are among the countries that will be immediately affected by the measure as they represent the largest exporters of the selected products. As of January 1, 2026, implementation will become mandatory and financial liability



etkilenecek ülkelerin başında geldiği belirtildi. 1 Ocak 2026 itibarıyla uygulama zorunlu hâle gelecek ve mali yükümlülük başlayacak.

### DÖNÜŞÜM YENİLENEBİLİR ENERJİDE MÜMKÜN

İklim değişikliği ve savaşların getirdiği enerji krizleri neticesinde bugün tüm dünya, temiz enerji yatırımlarına odaklanmış durumda. Temiz enerjiye giden yol ise yenilenebilir enerjiden geçiyor. Atmosferde, ısıyı hapsedme özelliğine sahip olan sera gazlarının artmasının en önemli etmenlerinden biri başta kömür olmak üzere fosil yakıtlar. Ülkeler, enerji arz güvenliğini sağlamak ve enerjide dışa bağımlılığını azaltma yolunda yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırımlarını artırdı. Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) yeni Dünya Enerji Yatırımı raporuna göre, küresel enerji yatırımının 2024'te 3 trilyon doları aşması bekleniyor. Raporda, temiz enerjideki büyümenin öncülüğünde yeni bir rekor seviyeye ulaşılacağı belirtilirken bugün, fosil yakıtlara harcanan her bir dolara karşılık, neredeyse iki dolar temiz enerjiye yatırılıyor. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından Mayıs 2022'de sunulan Ulusal Enerji Planı'nda da yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırımların artacağı iddialı hedeflerin yer aldığı görülüyor. Plan kapsamında, Haziran 2023 itibarıyla yüzde 53'ü bulan yenilenebilir enerjideki kurulu gücün, 2035 yılında yüzde 65'e varacağı öngörülüyor.

### YENİLENEBİLİRDE 12'NCİ BÜYÜK GÜÇ: TÜRKİYE

Türkiye, yenilenebilir enerji konusunda diğer ülkelerden daha büyük bir potansiyele sahip. PwC Türkiye'nin "Türkiye Elektrik Piyasasına Genel Bakış 2023" raporu, son 10 yılda yenilenebilir enerjiye odaklanmanın Türkiye'yi diğer ülkelerden ayırdığını vurguluyor ve Türkiye'nin dünyanın en büyük 12'nci yenilenebilir enerji kapasitesine sahip ülkesi olduğu belirtiliyor. Ulusal Enerji Planı gibi yeşil dönüşüm adına çalışmalar hızlansa da kömürden çıkış için net bir politika belirlemeyen Türkiye, aynı zamanda Avrupa'nın en büyük 5'inci yenilenebilir enerji kurulu gücüne sahip ülkesi. PwC'nin raporuna göre; Türkiye'de toplam kurulu güç, özellikle 2014 yılından bu yana yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaştırılmasıyla artıyor ve yenilenebilir enerji kullanılarak elde edilen elektriğin büyük bir kısmı hidroelektrik santrallerinden sağlanıyor.

### ULAŞTIRMA SEKTÖRÜNÜN ENERJİ KULLANIMI ARTIYOR

Enerji tüketiminin dörtte üçünden fazlasını ithal fosil yakıtlarla karşılayan Türkiye'nin enerji tüketiminde ilk sırada

will begin.

### TRANSFORMATION IS POSSIBLE IN RENEWABLE ENERGY

As a result of the energy crises brought about by climate change and wars, the whole world today is focused on clean energy investments. The road to clean energy goes through renewable energy. One of the most important factors in the increase of greenhouse gases in the atmosphere, which have the ability to trap heat, is fossil fuels, especially coal. Countries have increased their investments in renewable energy resources to ensure energy supply security and reduce their dependence on foreign energy. According to the International Energy Agency's (IEA) new World Energy Investment report, global energy investment is expected to exceed \$3 trillion in 2024. The report states that a new record level will be reached, led by the growth in clean energy, and today, for every dollar spent on fossil fuels, almost two dollars are invested in clean energy. It is seen that the National Energy Plan presented by the Ministry of Energy and Natural Resources in May 2022 includes ambitious targets that will increase investments in renewable energy resources. Within the scope of the plan, it is predicted that the installed capacity in renewable energy, which reached 53 percent as of June 2023, will reach 65 percent in 2035.

### TÜRKİYE: 12TH MAJOR POWER IN RENEWABLES

Türkiye has a greater potential than other countries in renewable energy. PwC Türkiye's "Turkish Electricity Market Overview 2023" report emphasizes that focusing

Türkiye, dünyanın en büyük 12'nci yenilenebilir enerji kapasitesine sahip ülkesi.

Türkiye is the world's 12<sup>th</sup> largest with renewable energy capacity country.

on renewable energy in the last 10 years distinguishes Türkiye from other countries and states that Türkiye is one of the countries with the 12th largest renewable energy capacity in the world. Türkiye, which has not determined a clear policy for phasing out of coal even though efforts for green transformation such as the National Energy Plan are accelerating, is also the country with the 5th largest renewable energy installed capacity in Europe. According to PwC's report, the total installed power in Türkiye has been increasing with the widespread use of renewable energy sources, especially since 2014, and a large part of the electricity obtained using renewable energy is provided by hydroelectric power plants.

### ENERGY USE OF THE TRANSPORTATION INDUSTRY IS INCREASING

The industrial sector, which comes first in energy consumption of Türkiye, which meets more than three quarters of its energy



gelen sanayi sektörü, 2022 yılında nihai enerji tüketiminin yüzde 31,7'lik kısmını oluşturuyor. Onu yüzde 25,6'lık oranla ulaştırma takip ediyor. Shura Türkiye Yeşil Enerji Dönüşümü Görünümü raporuna göre, ulaştırma sektöründe 2020 yılında Covid-19 salgını nedeniyle yavaşlayan enerji tüketimi, 2021 yılında yaşanan normalleşme süreciyle birlikte yeniden artış gösterdi. Ulaştırma sektöründe 2022 yılı nihai enerji tüketimi, bir önceki yıl ile benzer seviyede (30,7 MTEP) gerçekleşirken 2015-2022 yılları arasında ulaştırma sektöründe kümülatif olarak yüzde 23,2 oranında bir artış gözlemlendi. 2022 yılında ulaştırma sektöründe tüketilen toplam enerjinin yüzde 98,2'si petrol ve petrol ürünlerinden oluştu. Ulaştırmada potansiyeli oldukça yüksek olan elektriğin, 2022 yılı nihai enerji tüketimindeki payı ise sadece yüzde 0,4 (135 bin TEP) seviyesinde kaldı.

### **E-YAKITLAR İLE TAŞIMACILIKTA DEKARBONİZASYON HEDEFİ**

Uluslararası Enerji Ajansı (UEA) tarafından yayımlanan Taşımacılığın Karbonsuzlaştırılmasında E-yakıtların Rolü raporunda, 10 yıl içinde düşük emisyonlu yakıtların hızlı bir şekilde devreye alınması, taşımacılık sektörünün karbonsuzlaştırılmasını hızlandırmak için kritik görülüyor. Karayolu taşımacılığı sektörü için önemli elektrifikasyon fırsatları bulunurken havacılık ve deniz taşımacılığı sektörleri, karbon salınımını azaltma konusunda daha çok yakıt tabanlı çözümlere bağımlı kalıyor.

Elektrolitik hidrojen elde edilen yakıtlar veya e-yakıtlar, 2030 yılına kadar hızla ölçeklendirilebilecek bir potansiyele sahip. Bu potansiyelin temeli, yenilenebilir elektrik üretiminin genişlemesi ve elektroliz cihazlarının maliyetlerindeki beklenen düşümlere dayanıyor. Düşük emisyonlu e-yakıtlar, havacılık ve deniz taşımacılığı için mevcut dekarbonizasyon seçeneklerini çeşitlendirebilir ve biyoyakıt üretimi ile özellikle biyogenik CO<sub>2</sub> kullanımı açısından büyük bir potansiyel sağlanabilir.

consumption with imported fossil fuels, will account for 31.7 percent of the final energy consumption in 2022. It is followed by transportation with 25.6 percent. According to the Shura Türkiye Green Energy Transformation Outlook report, energy consumption in the transportation industry, which slowed down in 2020 due to the Covid-19 pandemic, increased again with the normalization process in 2021. While the final energy consumption in the transportation industry in 2022 was at a similar level as the previous year (30.7 MTEP), a cumulative increase of 23.2 percent was observed in the transportation industry between 2015 and 2022. 98.2 percent of the total energy consumed in the transportation industry in 2022 consisted of oil and oil products. The share of electricity, which has a very high potential in transportation, in the final energy consumption of 2022 remained at only 0.4 percent (135 thousand TOE).

### **DEKARBONİZASYON HEDEFİ TAŞIMACILIKTA E-YAKITLAR İLE**

In the report The Role of E-fuels in the Decarbonization of Transport published by the International Energy Agency (IEA), the rapid introduction of low-emission fuels within 10 years is seen as critical to accelerate the decarbonization of the transport industry. While there are significant electrification opportunities for the road transport industry, the aviation and maritime transport industries remain more dependent on fuel-based solutions to reduce carbon emissions.

Fuels derived from electrolytic hydrogen, or e-fuels, have the potential to be rapidly scaled up by 2030. This potential is based on the expansion of renewable electricity generation and the expected decline in the costs of electrolysis devices. Low-emission e-fuels could diversify the decarbonisation options available for aviation and maritime transport, providing great potential for biofuel production, particularly for the use of biogenic CO<sub>2</sub>.

# KAPSAM 3 EMİSYONLARI: TAŞIMA İŞLERİ ORGANİZATÖRLERİ İÇİN ÖNEMLİ BİR KILAVUZ

Bu makale, taşıma işleri organizatörleri için özel olarak tasarlanmış lider karbon emisyonu ölçüm ve raporlama platformu Pledge tarafından hazırlanmıştır.

## SCOPE 3 EMISSIONS: A CRUCIAL GUIDE FOR FREIGHT FORWARDERS

This article is brought to you by Pledge, the leading carbon emissions measurement and reporting platform tailored for freight forwarders.



**P**ledge, taşıma işleri organizatörlerinin müşterilerine emisyon açıklama yönetmeliklerine uymak ve sürdürülebilirlik stratejilerini uygulamak için ihtiyaç duydukları veri ve bilgileri edinmelerine olanak tanır. Pledge, dünya çapında 40.000'den fazla nakliye ve lojistik firmasını temsil eden FIATA'nın sürdürülebilirlik ortağıdır. Pledge, müşterilerinin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmalarını desteklemek için taşıma işleri organizatörlerini güçlendiren yazılım çözümleri sunmaktadır. Sezgisel self-servis platformu ve açık API'si ile Pledge, navlun emisyon ölçümü, raporlaması ve dengelemesine erişilebilirlik ve şeffaflık getirerek işletmelerin operasyonel maliyetlerini artırmadan bu hizmetleri sunmalarına olanak tanır. Pledge, Küresel Lojistik Emisyon Konseyi (GLEC) çerçevesine bağlılığı nedeniyle Akıllı Yük Merkezi (SFC) tarafından akredite edilmiştir ve ISO 14083 uyumludur. Pledge olarak, bu makale aracılığıyla UTİKAD Dergisi'ne katkıda bulunmaktan mutluluk duyuyoruz. UTİKAD üyeleri, müşterilerinin tedarik zinciri operasyonlarını daha sürdürülebilir hale getirmenin karmaşıklığını anlamalarına ve yönetmelerine yardımcı olmak için Pledge'e kaydolabilirler.

### **Sürdürülebilirlik ile ilgili düzenlemeler ve tüketici baskısı, işletmeleri kapsam 3 emisyonlarını ölçmeye zorluyor. Peki, kapsam 3 emisyonları nedir ve taşıma işleri organizatörleri, müşterileri için bunları ölçme konusunda neden endişelenmelidir?**

Bu blog yazısında, bir taşıma işleri organizatörü olarak müşterilerinizin kapsam 3 emisyonları hakkında bilmeniz gereken her şeyi, bunların ne olduğunu, hangileri hakkında endişelenmeniz gerektiğini ve neden şimdi ölçmeye başlamanız gerektiğini anlatacağız.

### **KAPSAM 1, 2 VE 3 EMİSYONLARINI ANLAMA**

Kapsam 3 emisyonları dünyasına dalmadan önce, sera gazı emisyonlarının (GHG'ler) daha geniş bağlamını anlamak önemlidir.

#### **Sera gazı emisyonları nedir?**

Sera gazları, Dünya atmosferinde ısıyı hapsederek sera etkisine ve küresel ısınmaya katkıda bulunan gazlardır. Son 150 yılda, insan faaliyetleri - yük taşımacılığı da dahil olmak üzere - sera gazı salınımını büyük ölçüde artırmış ve küresel ısınmayı, azaltılmadığı takdirde Dünya'nın hava durumu ve ekosistemleri üzerinde derin ve uzun süreli olumsuz etkileri olacak seviyelere çıkarmıştır.

#### **Başlıca sera gazları şunlardır:**

- ◆ Karbondioksit (CO<sub>2</sub>)
- ◆ Metan (CH<sub>4</sub>)
- ◆ Azot oksit (N<sub>2</sub>O)
- ◆ Hidroflorokarbonlar (HFC'ler) gibi florlu gazlar
- ◆ Perflorokarbonlar (PFC'ler)
- ◆ Sülfür hekzaflorür (SF<sub>6</sub>)
- ◆ Azot triflorür (NF<sub>3</sub>)

**P**ledge enables freight forwarders to provide their clients with the data and insights they need to meet emissions disclosure regulations and implement sustainability strategies. Pledge is the sustainability partner of FIATA, which represents over 40,000 freight forwarding and logistics firms worldwide. Pledge provides software solutions to empower freight forwarders to support their customers in meeting their sustainability goals. With its intuitive self-serve platform and open API, Pledge brings accessibility and transparency to freight emissions measurement, reporting and offsetting, allowing businesses to offer these services without increasing their operational costs. Pledge is accredited by the Smart Freight Centre (SFC) for its adherence to the Global Logistics Emissions Council (GLEC) framework and is ISO 14083 aligned. At Pledge, we are glad to have contributed to UTİKAD Magazine through this article. UTİKAD members are welcome to sign up to Pledge to help them understand and manage the complexities of making their customers' supply chain operations more sustainable.

### **Sustainability regulations and consumer pressure are compelling businesses to measure their scope 3 emissions. But what are scope 3 emissions, and why do freight forwarders need to worry about measuring them for their clients?**

In this blog post, we'll walk you through everything you, as a freight forwarder, need to know about your clients' scope 3 emissions, including what they are, which ones you need to worry about and why you should start measuring them now.

### **UNDERSTANDING SCOPE 1, 2 AND 3 EMISSIONS**

Before we dive into the world of scope 3 emissions, it's essential to understand the broader context of greenhouse gas emissions (GHGs).

#### **What are greenhouse gas emissions?**

GHGs are gases that trap heat in the Earth's atmosphere contributing to the greenhouse effect and global warming. Over the last 150 years, human activity - including the transport of freight - has greatly increased the output of GHGs, accelerating global warming to levels that, if not reduced, will have profound and long-lasting negative impacts on Earth's weather patterns and ecosystems.

#### **Major GHGs include:**

- ◆ Carbon dioxide (CO<sub>2</sub>)
- ◆ Methane (CH<sub>4</sub>)
- ◆ Nitrous oxide (N<sub>2</sub>O)
- ◆ Fluorinated gases like hydrofluorocarbons (HFCs)
- ◆ Perfluorocarbons (PFCs)
- ◆ Sulfur hexafluoride (SF<sub>6</sub>)
- ◆ Nitrogen trifluoride (NF<sub>3</sub>)

### Emisyon kapsamları nelerdir?

Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI) ve Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi (WBCSD) tarafından geliştirilen Sera Gazı Protokolü, emisyonları üç kapsamda kategorize etmektedir:

- ◆ Kapsam 1 emisyonları: Yerinde yanma süreçleri ve şirket araçları gibi bir şirketin sahip olduğu veya kontrol ettiği kaynaklar tarafından üretilen doğrudan emisyonlar.
- ◆ Kapsam 2 emisyonları: Şirket tarafından satın alınan ve tüketilen elektrik, ısı veya buharın üretiminden kaynaklanan dolaylı emisyonlar.
- ◆ Kapsam 3 emisyonları: Tedarikçilerden, ulaşımdan, dağıtımdan ve ürünlerin kullanımından kaynaklanan emisyonlar dahil olmak üzere, bir şirketin değer zincirinde hem yukarı hem de aşağı yönde meydana gelen diğer tüm dolaylı emisyonlar.

### What are the emissions scopes?

The Greenhouse Gas Protocol, developed by the World Resources Institute (WRI) and the World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), categorises emissions into three scopes:

- ◆ Scope 1 emissions: Direct emissions produced by a company's owned or controlled sources, such as on-site combustion processes and company vehicles.
- ◆ Scope 2 emissions: Indirect emissions generated by the production of the electricity, heat or steam purchased and consumed by the company.
- ◆ Scope 3 emissions: All other indirect emissions that occur in a company's value chain, both upstream and downstream, including emissions from suppliers, transportation, distribution and the use of products.



### Kapsam 3 emisyonları nedir?

Kapsam 3 emisyonları, bir şirketin tedarik zinciri emisyonlarının tamamını kapsar ve birçok işletme için toplam karbon ayak izinin yaklaşık %80'ini oluşturur. Bu emisyonlar iklim değişikliğine önemli bir katkıda bulunur, ancak aynı zamanda işletmeler için ölçülmesi ve yönetilmesi en zor emisyonlardır.

Sera Gazı Protokolü kapsamında kapsam 3, geniş bir faaliyet yelpazesini kapsayan yukarı ve aşağı yönlü emisyonlar olarak 15 farklı kategoriye ayrılmıştır.

### What are scope 3 emissions?

Scope 3 emissions encompass the entirety of a company's supply chain emissions, which for many businesses constitutes about 80% of their total carbon footprint. They are a major contributor to climate change but are also the most difficult emissions for businesses to measure and manage.

Under the GHG Protocol, scope 3 is divided into 15 different categories divided into up- and downstream emissions covering a wide range of activities.



Yukarı akış emisyonları, bir şirketin ürünleri veya hizmetleri müşteriye ulaşmadan önce meydana gelen emisyonlardır, hammaddelerin çıkarılması ve üretilmesinden kaynaklanan emisyonlar gibi.

Aşağı yönlü emisyonlar, bir şirketin ürün veya hizmetlerinin müşteriye ulaşmasından ve ürünlerin müşteriye taşınmasından sonra ortaya çıkan emisyonlardır, örneğin, bir şirketin ürünlerinin kullanımından kaynaklanan emisyonlar gibi.

### YUKARI AKIŞ

- ◆ Satın alınan mal ve hizmetler
- ◆ Sermaye malları
- ◆ Kapsam 1 veya 2'ye dahil edilmeyen enerji ve yakıtla ilgili faaliyetler
- ◆ Yukarı akış taşımacılığı ve dağıtımı
- ◆ Operasyonlarda ortaya çıkan atıklar
- ◆ İş seyahati
- ◆ Çalışanların işe gidip gelmesi
- ◆ Yukarı akış olarak kiralanan varlıklar

### AŞAĞI AKIŞ

- ◆ Mansap taşımacılığı ve dağıtımı
- ◆ Satılan ürünlerin işlenmesi
- ◆ Satılan ürünlerin kullanımı
- ◆ Satılan ürünlerin kullanım ömrünün sona ermesi
- ◆ Aşağı akış olarak kiralanan varlıklar
- ◆ Franchise'lar
- ◆ Yatırımlar

### Nakliyeciler neden kapsam 3 emisyonlarını ölçüyor?

Mevcut mevzuat uyarınca, birçok işletmenin kapsam 1 ve 2 emisyonlarını ölçmesi ve raporlaması gerekmektedir. Bunlar aynı zamanda ölçülmesi en kolay olan ve geleneksel olarak tüketiciler tarafından en görünür olan emisyonlardır.

Kapsam 3'ün ölçülmesi tipik olarak çok daha zordur, birçok işletme ve müşterileri bu emisyonları çok az görebilir veya hiç göremez. Ancak artık işletmeler üzerinde kapsam 3 emisyonlarını ölçmeleri için artan bir baskı var.

### Müşterilerinizin artık kapsam 3 emisyonlarını ölçmeye başlamasının iki ana nedeni vardır:

- ◆ Sürdürülebilirlik düzenlemeleri birçok işletmenin kapsam 3 emisyonlarını raporlamasını zorunlu hale getirmektedir - örneğin AB'nin Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Direktifi (CSRD) işletmelerin 2024 kapsam 3 emisyonlarını raporlamalarını gerektirecektir. Bu düzenlemelere uymayan işletmeler büyük para cezalarıyla karşı karşıya kalacaktır - CSRD için bu 10 milyon € veya yıllık gelirin %5'i kadar olabilir.
- ◆ Tüketiciler markaların çevreye daha duyarlı olmasını talep etmektedir - Simon Kucher tarafından yapılan bir araştırmaya göre son 5 yılda tüketicilerin %85'i satın alma davranışlarının daha sürdürülebilir hale geldiğini belirtmiştir.

Upstream emissions are those that occur before a company's products or services reach the customer, for example, the emissions from the extraction and production of raw materials.

Downstream emissions are those that occur after a company's products or services reach the customer and the transportation of the products to the customer, for example, the emissions from the use of a company's products.

### UPSTREAM

- ◆ Purchased goods and services
- ◆ Capital goods
- ◆ Energy- and fuel-related activities not included in Scope 1 or 2
- ◆ Upstream transportation and distribution
- ◆ Waste generated in operations
- ◆ Business travel
- ◆ Employee commuting
- ◆ Upstream leased assets

### DOWNSTREAM

- ◆ Downstream transportation and distribution
- ◆ Processing of sold products
- ◆ Use of sold products
- ◆ End-of-life treatment of sold products
- ◆ Downstream leased assets
- ◆ Franchises
- ◆ Investments

### Why are shippers measuring their scope 3 emissions?

Under current legislation, many businesses are required to measure and report their scope 1 and 2 emissions. These are also the emissions that are easiest to measure and have traditionally been the most visible to consumers.

Scope 3 has typically been much more difficult to measure, with many businesses and their customers having little to no visibility of these emissions. However, there's now increased pressure on businesses to measure their scope 3 emissions.

### The two main reasons your clients are now starting to measure their scope 3 emissions are:

- ◆ Sustainability regulations are making it mandatory for many businesses to report their scope 3 emissions – for example the EU's Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) will require businesses to report their 2024 scope 3 emissions. Businesses that fail to meet these regulations will face large fines - for CSRD this could be as much as €10 million or 5% of annual revenue.
- ◆ Consumers are demanding that brands be more eco-conscious - a study by Simon Kucher found that in the past 5 years, 85% of consumers said their purchase behaviour become more sustainable. To meet this demand, businesses will need to implement reduction strategies which require

Bu talebi karşılamak için işletmelerin, bir ürün veya hizmetle ilgili tüm karbon ayak izinin ölçülmesini ve anlaşılmasını gerektiren azaltma stratejileri uygulaması gerekecektir.

### **Kapsam 3 taşıma işleri organizatörlerini nasıl etkiler?**

Özellikle taşıma işleri organizatörlerini ilgilendiren tedarik zinciri faaliyetlerini içeren iki kapsam 3 emisyon kategorisi vardır - kategoriler 4 ve 9.

### **TAŞIMA İŞLERİ ORGANİZATÖRLERİNİ ETKİLEYEN KAPSAM 3 KATEGORİLERİ**

#### **♦ Kategori 4: Malların yukarı akış taşınması ve dağıtımı**

Kategori 4, bir şirketin tedarikçilerden satın aldığı veya edindiği malların taşınması ve dağıtımından kaynaklanan emisyonları kapsar; örneğin bir fabrikadan bir depoya yapılan teslimat gibi.

#### **♦ Kategori 9: Malların aşağı akış taşınması ve dağıtımı**

Kategori 9, ürünlerin raporlama yapan işletmenin deposundan son müşteriye veya kullanıcıya kadar taşınması ve dağıtılmasından kaynaklanan emisyonlarla ilgilidir (örneğin son mil teslimatı).

### **Taşıma işleri organizatörleri neden nakliyecilerin tedarik zinciri emisyonlarını ölçmelidir?**

Küresel sevkiyatların karmaşık yapısı, kapsam 3 kategori 4 ve 9 emisyonlarını ölçmenin en uygun ve doğru yolunun, bir göndericinin kargosuna atfedilen emisyon çıktısını modellemek için sevkiyat verilerini kullanmak olduğu anlamına gelir.

Tedarik zincirinde navlun koordinatörleri olarak taşıma işleri organizatörleri, her müşterinin sevkiyat verilerini ve azaltma stratejilerini bilgilendirmek için kritik öneme sahip sevkiyat ayağı dökümlerini görebilirler. Bu ayrıntı düzeyindeki verilere erişimleri, sevkiyat verilerini müşterileri için emisyon verilerine dönüştürerek emisyon raporlama yükümlülüklerini yerine getirmelerini veya emisyon azaltma stratejilerini bilgilendirmelerini sağlamak için benzersiz bir konuma sahip oldukları anlamına gelir.

Sonuç olarak, giderek daha fazla nakliyeciler, kategori 3 ve 4 için kapsam 9 açıklama gerekliliklerini yerine getirmek üzere taşıma işleri organizatörlerine başvurmaktadır.

### **Kapsam 3 emisyonlarını ölçmenin nakliyeciler ve taşıma işleri organizatörleri için faydaları**

Nakliyecilerin kapsam 3 tedarik zinciri emisyonlarını ölçmek, taşıma işleri organizatörleri için ek bir stres kaynağı olmak zorunda değildir - doğru şekilde yapılırsa, müşterilerine sundukları hizmetleri iyileştirme ve onlara değer katma fırsatı sunabilir.

Taşıma işleri organizatörleri, kapsam 3 emisyonlarını ölçmenin ve yönetmenin faydalarını, nakliyecilere sağlayabilecekleri bir katma değer olarak tanıtabilir ve onların sorunlu noktalarının üstesinden gelmelerine yardımcı olabilirler. Bunlar şunları içerir:

- ♦ Sürdürülebilirlik düzenlemelerini karşılama
- ♦ Daha bilinçli tedarik zinciri kararları alma
- ♦ Çevresel etkinin azaltılması

the measurement and understanding of the complete carbon footprint related to a product or service.

### **HOW SCOPE 3 IMPACTS FREIGHT FORWARDERS**

There are two scope 3 emissions categories that specifically involve supply chain activities relevant to freight forwarders – categories 4 and 9.

### **Scope 3 categories that affect freight forwarders**

#### **Category 4: Upstream transportation and distribution of goods**

Category 4 encompasses emissions arising from the transportation and distribution of goods that a company purchases or acquires from suppliers such as a delivery from a factory to a warehouse.

#### **Category 9: Downstream transportation and distribution of goods**

Category 9 deals with emissions from the transportation and distribution of products from the reporting business's warehouse to the end customer or user such as last-mile delivery.

### **Why freight forwarders need to measure shippers' supply chain emissions**

The complex nature of global shipments means the most viable and accurate way to measure scope 3 category 4 and 9 emissions is to use shipment data to model the emissions output attributed to a shipper's cargo.

As coordinators of freight in the supply chain, freight forwarders have visibility of each client's shipment data and shipment leg breakdowns that are critical to informing reduction strategies. Their access to this granularity of data means they are uniquely positioned to convert shipment data into emissions data for their clients, enabling them to meet emissions reporting obligations or inform emissions reduction strategies.

As a result, more and more shippers are turning to their freight forwarders to fulfil their scope 3 disclosure requirements for categories 4 and 9.

### **The benefits of measuring scope 3 emissions for shippers and forwarders**

Measuring shippers' scope 3 supply chain emissions doesn't need to be an added stress for freight forwarders – if done correctly, it can present them with an opportunity to improve and add value to their service for clients.

Forwarders can promote the benefits of measuring and managing scope 3 emissions for shippers as a value-add that they can provide, helping them overcome their pain points. These include:

- ♦ Meeting sustainability regulations
- ♦ Making more informed supply chain decisions



#### ◆ Çevreye duyarlı bir marka oluşturulmasına yardımcı olma

Taşıma işleri organizatörleri, müşterilere yönelik bu katma değerleri teşvik ederek, emisyon ölçümünden başarılı bir şekilde yararlanıp rekabet avantajı elde edebilir, yeni işler kazanmalarına ve müşteri sadakatini artırmalarına yardımcı olabilirler.

### TAŞIMA İŞLERİ ORGANİZATÖRLERİNİN KAPSAM 3 TEDARİK ZİNCİRİ EMİSYONLARININ SORUMLULUĞUNU ÜSTLENMESİNİN ZAMANI GELDİ

Artık kapsam 3 emisyonlarının ne olduğunu, hangilerinin tedarik zinciriyle ilgili olduğunu ve bir taşıma işleri organizatörü olarak bunları ölçmek için neden benzersiz bir konumda olduğunuzu tam olarak biliyorsunuz, harekete geçmeye başlayabilirsiniz. Kapsam 3 emisyonları iklim değişikliğine önemli bir katkıda bulunur, ancak aynı zamanda işletmeler için ölçülmesi ve yönetilmesi en zor emisyonlardır, bu nedenle doğru ve anında navlun emisyonu ölçümü ile müşterilerinize değer sağlamanız için gerçek bir fırsat vardır.

Şimdi harekete geçer ve eğrinin önüne geçerseniz, yeni iş kazanmak ve müşteri sadakatini artırmak gibi uzun vadeli faydalar görmemiz muhtemeldir - özellikle de sürdürülebilirlik raporlama düzenlemeleri size dokunmaya başladığında.

Pledge olarak, müşteri sevkiyat verilerini saniyeler içinde kapsam 3 kategori 4 ve 9 emisyon hesaplamalarına doğru bir şekilde dönüştürmenizi sağlayan güçlü bir emisyon ölçüm platformu oluşturduk.

#### ◆ Reducing environmental impact

#### ◆ Helping build an eco-conscious brand

By promoting these value-adds for clients, forwarders can successfully leverage emissions measurement to gain a competitive advantage, helping them win new business and drive client loyalty.

### IT'S TIME FOR FREIGHT FORWARDERS TO TAKE CHARGE OF SCOPE 3 SUPPLY CHAIN EMISSIONS

Now you know exactly what scope 3 emissions are, which ones relate to the supply chain and why you, as a forwarder, are uniquely positioned to measure them, you can start taking action. Scope 3 emissions are a major contributor to climate change but also the most difficult emissions for businesses to measure and manage, so there's a real opportunity for you to provide value to your clients with accurate and instant freight emissions measurement.

If you act now and get ahead of the curve, it's likely you'll see long-term benefits such as winning new business and increasing client loyalty — especially as sustainability reporting regulations start to bite.

At Pledge, we've built a powerful emissions measurement platform that enables you to accurately convert client shipment data into scope 3 categories 4 and 9 emissions calculations in seconds.

#### BU HİZMETTEN YARARLANMAK VE DAHA FAZLA BİLGİ ALMAK İÇİN SİTEYİ ZİYARET EDEBİLİRSİNİZ.

<https://www.pledge.io/resources/blog/scope-3-emissions-freight-forwarders/>

UTİKAD'ın web sitesinde bulunan Hizmetler/Services başlığı altında Emisyon Hesaplama/ Freight Emissions Calculator alt başlığından bu hizmetten yararlanarak daha fazla bilgi alabilirsiniz. İncelemek için siteyi ziyaret edebilirsiniz.

<https://www.utikad.org.tr/Emisyon-Hesaplama>  
<https://www.utikad.org.tr/EN/Karbon.aspx>

#### YOU CAN VISIT THE WEBSITE TO BENEFIT FROM THIS SERVICE AND GET MORE INFORMATION.

<https://www.pledge.io/resources/blog/scope-3-emissions-freight-forwarders/>

You can get more information by using this service from the Freight Emissions Calculator part under the Services section on UTİKAD's website. You can visit the site to take a look.

<https://www.utikad.org.tr/Emisyon-Hesaplama>  
<https://www.utikad.org.tr/EN/Karbon.aspx>

## KARGO İLE YURT DIŞI ALIŐVERİŐİNDE GÜMRÜK VERGİ ZAMMI

4458 sayısı Gümrük Kanununun Bazı Maddelerinin Uygulanması Hakkında Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar, Cumhurbaşkanı kararı ile 6 Ağustos'ta Resmî Gazete'de yayımlandı.

## CUSTOMS TAX INCREASE FOR OVERSEAS SHOPPING WITH CARGO

The Decision Concerning the Amendment to the Decision on the Implementation of Certain Articles of the Customs Law No. 4458 was published in the Official Gazette on 6 August by the Presidential Decision.



**C**umhurbaşkanı kararıyla 6 Ağustos'ta Resmî Gazete'de yayımlanan ve 21 Ağustos'ta yürürlüğe giren yeni düzenlemeye göre, kargo ile yurt dışından satın alınan ürünler için aylık gümrük muafiyet sınırı 150 euro'dan 30 euro'ya indirildi.

Avrupa Birliği'nden gelen siparişlerde yüzde 18 olan gümrük vergisi yüzde 30'a, Çin ve diğer ülkelerden gelen kargolar için ise yüzde 30'dan yüzde 60'a çıkarıldı.

### “AMAÇ ÜRETİCİLERİN PAZAR KAYBI YAŐAMAMASI”

İstanbul Hazır Giyim ve Moda Fuarı'nın (İstanbul Fashion Connection-IFCO) açılışına katılan Ticaret Bakanı Ömer Bolat, yurt dışından posta veya hızlı kargo taşımacılığı yoluyla Türkiye'de gerçek bir kişiye gelen ticari olmayan eşyalar için uygulanan 150 euro kıymet bedelinin 30 euro olarak güncellenmesine ilişkin değerlendirmelerde bulundu.

**A**ccording to the new regulation published in the Official Gazette on August 6 by the Presidential Decision and entered into force on August 21, the monthly customs exemption limit for products purchased from abroad by cargo was reduced from 150 euros to 30 euros. The customs duty, which was 18 percent, was increased to 30 percent for orders coming from the European Union, and from 30 percent to 60 percent for cargoes coming from China and other countries.

### “THE AIM IS TO PREVENT MARKET LOSS FOR PRODUCERS”

Attending the opening of the Istanbul Ready-to-Wear and Fashion Fair (Istanbul Fashion Connection-IFCO), Trade Minister Ömer Bolat made evaluations regarding the update of the value of 150 euros as 30 euros for non-commercial goods coming to a real person

Çin merkezli çevrim içi alışveriş platformu “Temu” ile ilgili yeni düzenleme hakkında sorulan soruya yanıt veren Bolat, düzenlemenin herhangi bir firma, şahıs ya da ülkeye yönelik olmadığını, genel bir ithalat düzenlemesi olduğunu belirtti. E-ticaret ile ilgili yapılan işlemlerde sektörlerde, ürünlerde çok hızlı değişimlerin olduğunu belirten Bakan Bolat, “Çok hızlı pazar payları değişimleri meydana geliyor. Özellikle küçük esnaf, tüccarlar, ticaret odaları, esnaf odaları, sanayi odaları bize bu konuda yoğun şikâyetle bulundu. Tüketicilerden de kalitesizlik, ürün güvenliği, tehlikeli ürün noktasında şikâyetler çokça yapıldı. Hem ilgili bakanlıklarımız ile istişare ettik hem de bu ilgili ticaret ve esnaf odaları, TOBB, TİM gibi kuruluşlar ile istişare ettik. Onların da umumi arzusu üzerine bu yeni düzenlemeyi getirdik. Buradaki amacımız ülkemizin ekonomisinde üreten kesimin ve ekonomideki esnaf, KOBİ, tacir, mağaza sahibi gibi kesimlerin yoğun bir şekilde pazar ve istihdam kaybı yaşamasının ve ülkemizin döviz kaybı şeklindeki olumsuz etkilerin azaltılması. Bu gaye ile bu değişiklik yapıldı.” şeklinde konuştu.

in Türkiye through mail or fast cargo transportation from abroad.

Responding to the question asked about the new regulation on the China-based online shopping platform “Temu”, Mr. Bolat stated that the regulation is not aimed at any company, person or country, but is a general import regulation. Stating that there are very rapid changes in the sectors and products in the transactions related to e-commerce, Minister Bolat said, “There are very rapid changes in market shares. Especially small tradesmen, merchants, chambers of commerce, chambers of artisans, chambers of industry have made intensive complaints to us on this issue. Consumers also complained about poor quality, product safety and dangerous products. We have consulted with our relevant ministries and consulted with organizations such as these relevant chambers of commerce and tradesmen, TOBB, TIM. We have brought this new regulation upon their public request. Our aim here is to reduce the negative effects of the intensive loss of market and employment of the producing segment in the economy of our country and the segments such as tradesmen, SMEs, merchants, store owners in the economy and the loss of foreign currency of our country. This change was implemented for this purpose.”

#### Tolgahan Bulut

UTIKAD Yönetim Kurulu Üyesi Mikro Lojistik ve Dijitalleşme Grubu Başkan Yardımcısı

“YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER SEKTÖRÜMÜZÜ NEGATİF ETKİLEYECEK”



UTIKAD Board Member, Vice President of Micro Logistics and Digitalization Group

“THE CHANGES WILL NEGATIVELY AFFECT OUR INDUSTRY”

4458 Sayılı Gümrük Kanunu doğrultusunda yapılan değişikliklerin sektörümüzü negatif etkileyeceği aşikardır. Özellikle ülkemizi potansiyel pazar statüsünde hedef olarak konumlandırmış uluslararası pazar yerleri, B2C ticaret modelinin artık Türkiye için uygun olmadığına kanaat getirerek Türkiye'yi sistemlerinden çıkarmış durumdadır. Ülkemiz, kanun değişikliği öncesinde yapılan B2C paket ithalatından kazanımı olan gelirleri yüksek oranda kaybetmiş olmakla birlikte, potansiyel olarak ülkemize yatırım yapabilecek e-ticaret devlerini de bu şekilde günümüz koşullarında rafa kaldırmış durumdadır. Unutulmaması gereken bir diğer unsur ise ihracatı artırıcı çok değerli ve önemli adımlar attığımız bu dönemde, yurt dışı pazar yerlerini hedef alan bu uygulama, yakın zamanda ihracat hedefimizde olan ülkelerde benzer aksiyonların Türk ürünleri için yapılma ihtimali bizleri korkutuyor.

Bildiğimiz üzere hızlı kargo operatörleri yatırım unsurları olarak, havayolu ve havalimanı tesislerine yüksek önem vererek kapasitelerini artırıcı yatırımlar gerçekleştirmektedir. Bu yatırımları tek yönlü olarak değil, ithalat ve ihracat volume'lerini öngörerek yapmakta buna istinaden geçici depolama alanları, istihdam, alt yapı, teknoloji, ekipman ve en önemlisi havayolu yatırımları gerçekleştirmektedir. Her hızlı posta kargo operatörü aktarma noktalarına Türkiye'den yapılan ihracat paketleri taşırken ülkemize yeni ihracat yüklerini almaya dönecek uçaklar ithalat yüklerini getirmektedir. Yeni gerçekleşen kanunlar neticesinde geçici depolama alanlarında, hava ulaşımında ve ekipman amortismanlarında ithalat yükün kayıpları neticesinde oluşacak ekstra maliyetler ihracat operasyonlarındaki maliyetleri artıracak ve Türkiye'den yapılan ihracatlarda taşıma maliyetleri artarak bu maliyetler ihracatçıya yüklenecektir. Akabinde sektörümüzde yapılacak geçici depolama alanındaki yatırımlar iptal edilecek, istihdam olumsuz yönde etki edecektir.

Posta servis sağlayıcıların ihracat yüklerine daha yoğun ve alternatif modeller ile rekabeti artırıcı ve kayıp potansiyeli telefi edici çözümler getireceğine inanıyorum. Daha ekonomik taşıma yolları ile (kara ve deniz) transit süreleri optimize ederek daha makul ve ihracatı destekleyici şekilde pozisyonlanacağı aşikar olacaktır. Akabinde ithalatta yeni full filment servisleri geliştirilerek B2B ithalatın destekleneceği, mevcut gümrük kanun ve kuralları, kara ve deniz gümrüklerinin mevzuat düzenlemeleri yapılarak yurt dışı pazar yerlerinin lokal olarak ülkemizde tekrar faal olacağı düşünüyorum. Bu şekilde e-ticaretin uluslararası posta kargo entegratör kapsamının genişleyerek tüm lojistik ve taşımacılık faaliyetleri gösteren işletmelerin rekabete dahil olacağı düşünüyorum.

It is obvious that the changes made in line with the Customs Law No. 4458 will negatively affect our industry. In particular, international marketplaces that have positioned our country as a target in the potential market status have removed Türkiye from their systems, believing that the B2C trade model is no longer suitable for Türkiye. While our country has lost a high rate of revenue from B2C package imports made before the law change, e-commerce giants that could potentially invest in our country have been shelved in today's conditions in this way. Another factor that should not be forgotten is that in this period when we are taking very valuable and important steps to increase exports, this practice targeting foreign marketplaces scares us with the possibility of similar actions being taken for Turkish products in countries that are our export targets in the near future.

As you know, fast cargo operators attach great importance to airline and airport facilities as investment factors and make investments to increase their capacities. They make these investments not in a one-way manner, but in anticipation of import and export volumes, and accordingly make temporary storage areas, employment, infrastructure, technology, equipment and most importantly airline investments. While each fast mail cargo operator carries export packages from Türkiye to the transshipment points, the airplanes that will return to our country to receive new export cargo bring import cargo. As a result of the new laws, the extra costs that will be incurred as a result of the loss of import cargo in temporary storage areas, air transportation and equipment depreciation will increase the costs in export operations and transportation costs in exports from Türkiye will increase and these costs will be borne by the exporter. Subsequently, investments in the temporary storage area to be made in our industry will be canceled and will have a negative impact on employment.

I believe that postal service providers will bring solutions to export loads with more intensive and alternative models to increase competition and compensate for lost potential. It will be obvious that they will be positioned in a more reasonable and export-supportive way by optimizing transit times with more economical transportation routes (land and sea). Subsequently, I think that B2B imports will be supported by developing new full filment services in imports, existing customs laws and rules, land and sea customs will be regulated and foreign marketplaces will be active locally in our country again. In this way, I think that e-commerce will expand the scope of international mail cargo integrators and all logistics and transportation businesses will be included in the competition.



## LOJİSTİK SEKTÖRÜNE YAPAY ZEKÂ DOKUNUŞU

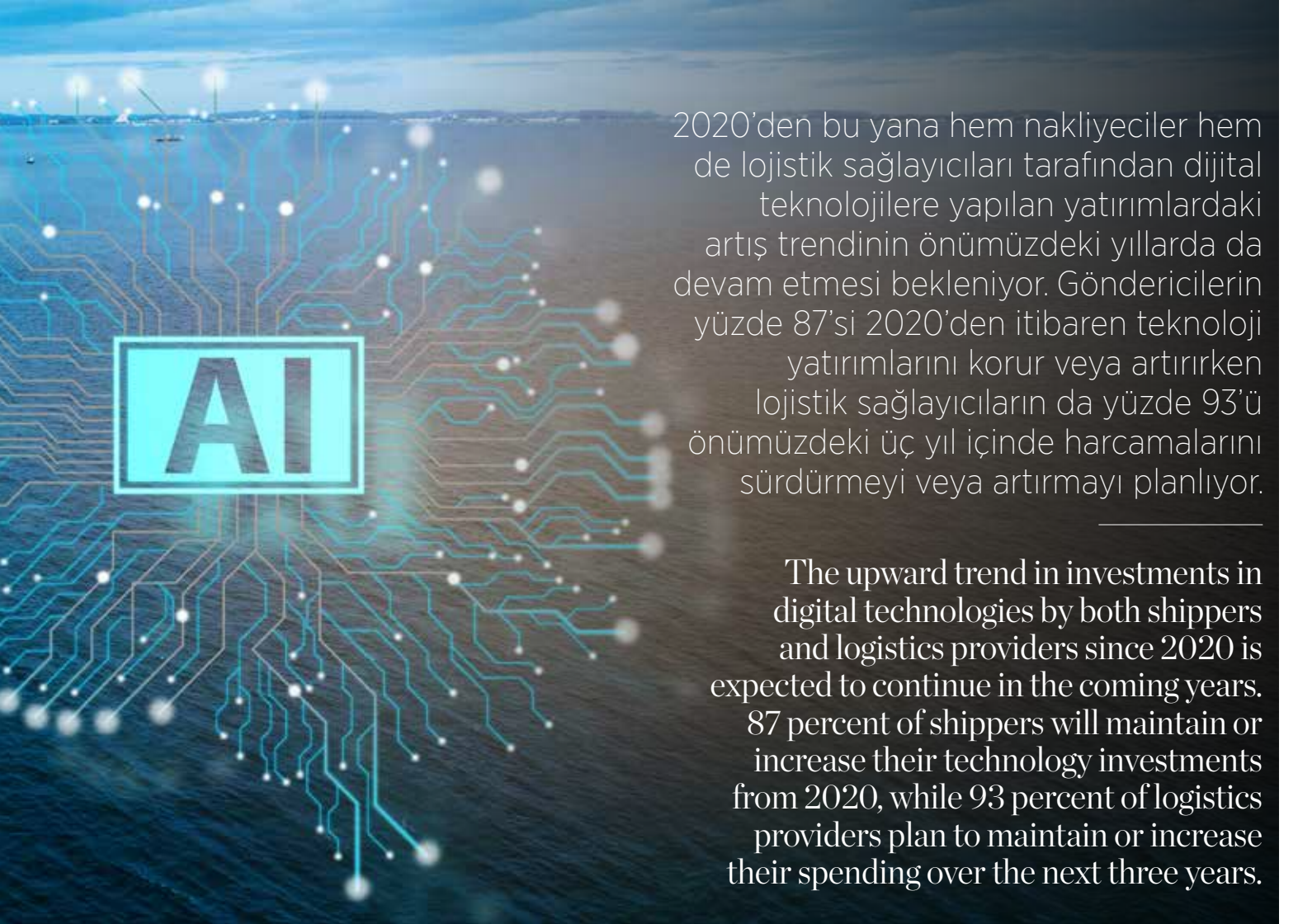
Yapay zekânın sunduğu yenilikçi çözümlerle dönüşen lojistik sektörü, teknolojinin sunduğu sınırsız potansiyelle yalnızca bir iş alanı olmaktan çıkıp dinamik bir inovasyon alanına dönüşüyor.

## A TOUCH OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE ON THE LOGISTICS INDUSTRY

Transformed by the innovative solutions offered by artificial intelligence, the logistics industry is transforming from a mere business field into a dynamic innovation field with the unlimited potential offered by technology.

**T**eknolojinin sınır tanımayan doğası, her geçen gün bir yenilikle dünya üzerindeki hâkimiyetini artırıyor. Çağımızın en çığır açıcı gelişmelerinden biri de sanayi devriminden bu yana en büyük teknolojik dönüşümü olan yapay zekâ dünyasında yaşanıyor. İnsanların iletişiminden, sağlık hizmetlerine; eğitimden, iş dünyasına kadar hemen her alanda devrim yaratan yapay zekâ ile rekabet hızla artıyor. Verimliliği ve müşteri memnuniyetini göz önünde bulundururken rekabet avantajını da sağlamak giderek daha önemli hâle geliyor. İş dünyasında da dönüşüm rüzgârları estiren yapay zekâ uygulamaları, tüm sektörlerde yeni süreçleri beraberinde getiriyor. Ülke ekonomisinin gelişmesinde kilit bir rol üstlenen

**T**he borderless nature of technology increases its dominance over the world with each passing day. One of the most groundbreaking developments of our age is in the world of artificial intelligence, the biggest technological transformation since the industrial revolution. Competition is increasing rapidly with artificial intelligence, which has revolutionized almost every field from human communication to health services, from education to the business world. It is becoming increasingly important to ensure competitive advantage while considering efficiency and customer satisfaction. Artificial intelligence applications, which blow the winds of transformation in the business world, bring new processes in all sectors. Logistics, which plays a key role



2020'den bu yana hem nakliyeciler hem de lojistik sağlayıcıları tarafından dijital teknolojilere yapılan yatırımlardaki artış trendinin önümüzdeki yıllarda da devam etmesi bekleniyor. Göndericilerin yüzde 87'si 2020'den itibaren teknoloji yatırımlarını korur veya artırırken lojistik sağlayıcıların da yüzde 93'ü önümüzdeki üç yıl içinde harcamalarını sürdürmeyi veya artırmayı planlıyor.

The upward trend in investments in digital technologies by both shippers and logistics providers since 2020 is expected to continue in the coming years. 87 percent of shippers will maintain or increase their technology investments from 2020, while 93 percent of logistics providers plan to maintain or increase their spending over the next three years.

lojistik de bu dönüşen yapıda önemli bir yerde bulunuyor.

Mckinsey'in yayınladığı bir rapora göre 2020'den bu yana hem nakliyeciler hem de lojistik sağlayıcıları tarafından dijital teknolojilere yapılan yatırımlardaki artış trendinin önümüzdeki yıllarda da devam etmesi bekleniyor. Göndericilerin yüzde 87'si 2020'den itibaren teknoloji yatırımlarını korur veya artırırken lojistik sağlayıcıların da yüzde 93'ü önümüzdeki üç yıl içinde harcamalarını sürdürmeyi veya artırmayı planlıyor.

#### **YAPAY ZEKÂ İLE LOJİSTİKTE VERİMLİLİK ARTIYOR**

Lojistik sektörü, yapay zekânın getirdiği yeniliklerden büyük ölçüde yararlanıyor. Lojistik, tedarik zincirlerinin karmaşıklığı ve küresel ticaretin hızı göz önüne alındığında, her zaman verimliliğin, doğruluğun ve hızın kritik olduğu bir alan. Bu anlamda yapay zekânın sunduğu çözümler, sektörü yeniden şekillendiriyor. Lojistik süreçlerin daha verimli hâle gelmesini sağlayan yapay zekâ, tahmin analitiği gibi özellikleriyle talep dalgalanmalarını önceden tahmin ederek stok yönetimini optimize etme özelliğine sahip. Bu sayede, işletmeler gereksiz

in the development of the national economy, has an important place in this transforming structure.

The upward trend in investments in digital technologies by both shippers and logistics providers since 2020 is expected to continue in the coming years, according to a report published by Mckinsey. 87 percent of shippers will maintain or increase their technology investments starting in 2020, while 93 percent of logistics providers plan to maintain or increase their spending over the next three years.

#### **ARTIFICIAL INTELLIGENCE BOOSTS LOGISTICS EFFICIENCY**

The logistics industry is greatly benefiting from the innovations brought by artificial intelligence. Given the complexity of supply chains and the speed of global trade, logistics is an area where efficiency, accuracy and speed are always critical. In this sense, the solutions offered by artificial intelligence are reshaping the industry. Artificial intelligence, which enables logistics processes to become more efficient, has the ability to optimize



stok maliyetlerinden kurtulurken, müşteri taleplerine daha hızlı yanıt verebiliyor. Yapay zekâ destekli algoritmalar, rotaların en iyi şekilde planlanmasını sağlayarak, taşıma sürelerini ve yakıt tüketimini minimize ediyor. Bu da hem maliyet tasarrufu sağlıyor hem de çevresel sürdürülebilirliğe katkıda bulunuyor.

#### YAPAY ZEKÂDAN MİLLÎ GELİRE YÜZDE 5 KATKI

Google Türkiye'nin Implement Consulting Group ile birlikte yayımladığı "Yapay Zekânın Türkiye'deki Ekonomik Potansiyeli" başlıklı raporunda, Türkiye'deki yapay zekânın sahip olduğu ekonomik potansiyelin üretken yapay zekâ ile daha da artırılabilirliğine yönelik bulgulara yer verildi. Rapora göre yapay zekâ teknolojileri, ekonominin ürün ve hizmet üretimi kapasitesini artırarak fiyat baskılarını düşürebilir ve reel ücret artışı sağlayabilir. Ancak bunun için yani üretken yapay zekânın tam potansiyelinin ortaya çıkabilmesi için Türkiye'de, güçlü bir operasyonel ortam oluşturulmalı ve yapay zekâ ile ilgili becerilere sahip insan kaynağı yetiştirilmeli. Eğer bu dinamikler hayata geçirilirse üretken yapay zekâ yaklaşık 10 yıl içinde tek başına Türkiye'nin GSYİH'sine yüzde 5 oranında ilave katkı sağlayabilir. Bu da 1,2 ila 1,4 trilyon Türk lirasına denk geliyor. Ancak yapay zekânın uygulamaya konulmasında yaşanacak beş yıllık bir gecikme, bu potansiyeli yüzde 1 seviyelerine düşürebilir.

Rapora göre Türkiye'deki işlerin yüzde 55'inde üretken yapay zekâ ile birlikte çalışılması tahmin edilirken yüzde 41'inin üretken yapay zekâdan etkilenmemesi bekleniyor. Yapay zekâdan yüksek oranda etkilenmesi öngörülen işler, Türkiye'deki mevcut işlerin yalnızca yüzde 4'ünü oluşturuyor. Yapay zekâ destekli ekonomide, otomasyon nedeniyle kapanacak işlerin yerini alacak yeni işler sayesinde, işsizlik

inventory management by predicting demand fluctuations with features such as predictive analytics. In this way, businesses can respond faster to customer demands while avoiding unnecessary inventory costs. Artificial intelligence-supported algorithms ensure the best planning of routes, minimizing transportation times and fuel consumption. This not only saves costs but also contributes to environmental sustainability.

#### 5 PERCENT CONTRIBUTION TO NATIONAL INCOME FROM ARTIFICIAL INTELLIGENCE

The report titled "The Economic Potential of Artificial Intelligence in Türkiye", published by Google Türkiye in collaboration with Implement Consulting Group, includes findings that the economic potential of artificial intelligence in Türkiye can be further increased with productive artificial intelligence. According to the report, artificial intelligence technologies can reduce price pressures and increase real wages by increasing the economy's capacity to produce goods and services. However, in order for the full potential of productive artificial intelligence to be realized, a strong operational environment must be created in Türkiye and human resources with AI-related skills must be trained. If these dynamics are realized, productive artificial intelligence alone could contribute an additional 5 percent to Türkiye's GDP in about 10 years. This corresponds to 1.2 to 1.4 trillion Turkish liras. However, a five-year delay in the implementation of artificial intelligence could reduce this potential to 1 percent.

According to the report, 55 percent of jobs in Türkiye are expected to work with productive artificial intelligence, while 41 percent are expected to be unaffected by productive



seviyelerinde değişiklik yaşanmaması bekleniyor. Robotlar gibi yakın geçmişteki otomasyonların aksine yapay zekâ teknolojileri, hizmet sektöründeki üretkenliği artırabilir. Bu sebeple de üretken yapay zekânın ekonomik potansiyelinin yaklaşık yüzde 70'i hizmet sektöründe bulunuyor. Göreceli olarak en büyük katma değer artışının ise bilgi ağırlıklı işletme hizmetlerinde olması öngörülüyor.

### **MALİYETLERDE YÜZDE 15 ORANINDA DÜŞÜŞ SAğLANIYOR**

Lojistik sektörünün sadece değişmekle kalmadığı, bu değişime yön verdiğide ortada. Sektör, yapay zekâ tarafından hızlı büyüyen ve genişleyen bir alan olmakla beraber işletmelerin çalışma biçimlerini de değiştirme potansiyeline de sahip. Sürücüsüz otomobiller ve diğer ileri teknolojiler için geleceğin çözümleri, sektörün önde gelen isimleri tarafından geliştiriliyor. Bu yenilikler, sipariş yönetimi gibi operasyonel görevlerde daha yüksek verimlilik, artan envanter doğruluğu, daha hızlı teslimat süreleri ve daha isabetli tahmin modelleri gibi birçok avantaj sunuyor.

Yapay zekâ çözümleri, taşıyıcı sözleşmelerinin yönetimi, nakliye ve satın alma ücretlerinin müzakeresi ve kârı artırmak amacıyla tedarik zincirindeki iyileştirilebilir adımları belirlemede kritik rol oynuyor. Bu sayede, dönüşüm maliyetlerinde (ham madde maliyetleri hariç tüm üretim maliyetleri) yaklaşık yüzde 15-20 oranında bir azalma sağlanabilir; bu maliyet düşüşünün yüzde 70'e varan kısmı, işçi verimliliğinin artmasından kaynaklanır. McKinsey'e göre, yapay zekâ tedarik zinciri çözümlerini başarıyla uygulayan ilk kullanıcılarda, lojistik maliyetlerinde yüzde 15 oranında bir düşüş elde edildiği görülüyor.

### **DİJİTAL İKİZLERLE LOJİSTİN GELECEğİ DEęİŐİYOR**

Teknolojiye yatırım bu denli artarken dijital ikiz teknolojisinin de 5-10 yıl içinde yaygın olarak kullanılması muhtemel. Sağlayacağı avantajlarla dijital ikiz teknolojisinin lojistik ve tedarik zinciri yönetimindeki rolü büyük önem taşıyor. Bu teknolojik envanterin, yeniden stoklamadan nakliye ve teslimata kadar lojistik süreçleri düzenleyen tamamen otonom sistemlerin önünü açabileceği düşünülüyor. Bu sistemler, değişen koşullara dinamik olarak uyum sağlayabilir, rotaları ve kaynakları gerçek zamanlı olarak optimize edebilir. Dijital ikizler aynı zamanda lojistik operatörlerinin aksaklıkları ve darboğazları tahmin ederek en öngörülemeyen olayların bile üstesinden gelebilecek sağlam ve dayanıklı tedarik zincirleri oluşturmalarına yardımcı olabilir. Bunun yanı sıra hassas tahminler yapılmasına, aşırı üretimin ve israfın azaltılmasına ve lojistik operasyonlarının çevresel ayak izinin en aza indirilmesine olanak sağlayabilirler. Lojistik sağlayıcıları, kaynak tahsisini optimize ederek ve süreçleri düzene koyarak operasyonel giderleri önemli ölçüde azaltabilir. Gelişmiş öngörülebilirlik ve yanıt verme yeteneği, yüksek seviyede hizmet ve müşteri memnuniyetine yol açacaktır.

artificial intelligence. The jobs that are projected to be highly impacted by artificial intelligence account for only 4 percent of the current jobs in Türkiye. In an AI-powered economy, unemployment levels are expected to remain unchanged, with new jobs replacing those that will be lost due to automation. Unlike automation in the recent past, such as robots, artificial intelligence technologies can increase productivity in the service sector. For this reason, around 70 percent of the economic potential of productive artificial intelligence is in the service sector. The largest relative increase in value added is expected to be in knowledge-intensive business services.

### **15 PERCENT REDUCTION IN COSTS**

It is clear that the logistics industry is not only changing, it is driving this change. The industry is a fast-growing and expanding area driven by artificial intelligence, but it also has the potential to change the way businesses operate. Future solutions for driverless cars and other advanced technologies are being developed by industry leaders. These innovations offer many benefits, including greater efficiency in operational tasks such as order management, increased inventory accuracy, faster delivery times and more accurate forecasting models.

Artificial intelligence solutions play a critical role in managing carrier contracts, negotiating transportation and procurement rates, and identifying steps that can be improved in the supply chain to increase profits. This can lead to a reduction in conversion costs (all production costs excluding raw material costs) of around 15-20 percent, with up to 70 percent of this cost reduction coming from increased worker productivity. According to McKinsey, early adopters of artificial intelligence supply chain solutions have seen a 15 percent reduction in logistics costs.

### **THE FUTURE OF LOGISTICS IS CHANGING WITH DIGITAL TWINS**

While investment in technology is increasing so much, digital twin technology is likely to be widely used in 5-10 years. With the advantages it will provide, the role of digital twin technology in logistics and supply chain management is of great importance. This technology is thought to pave the way for fully autonomous systems that regulate logistics processes from inventory, restocking to transportation and delivery. These systems can dynamically adapt to changing conditions and optimize routes and resources in real time. Digital twins can also help logistics operators anticipate disruptions and bottlenecks, building robust and resilient supply chains that can overcome even the most unpredictable events. They can also enable accurate forecasting, reduce overproduction and waste, and minimize the environmental footprint of logistics operations. By optimizing resource allocation and streamlining processes, logistics providers can significantly reduce operational expenses. Improved predictability and responsiveness will lead to higher levels of service and customer satisfaction.

# TÜRKİYE'NİN SÜRDÜRÜLEBİLİR GELECEĞİ İÇİN YENİ BİR ADIM YEŞİL DÖNÜŞÜM DESTEK PROGRAMI

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının Yeşil Dönüşüm Destek Programı Uygulama Esasları Tebliği, Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi.

## A NEW STEP FOR TÜRKİYE'S SUSTAINABLE FUTURE GREEN TRANSFORMATION SUPPORT PROGRAMME

The Communiqué on the Implementation Principles of the Green Transformation Support Programme of the Ministry of Industry and Technology entered into force after being published in the Official Gazette.

**T**ürkiye, döngüsel ekonomi ve sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda önemli bir adım atıyor. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürürlüğe konulan Yeşil Dönüşüm Destek Programı'nın uygulama esasları belli oldu. Kaynak verimli ve düşük karbonlu üretim yatırımlarını desteklemeyi amaçlayan program, doğal kaynakları koruyan ve iklim hedeflerine katkı sağlayan yatırımlara yönelik düzenlemeleri içeriyor.

Programa, sadece imalat sanayisinde faaliyet gösteren Türkiye'de yerleşik sermaye şirketleri başvurabilecek. Bakanlık, program kapsamında genel veya sektörel başvuruya yönelik çağrılar yaparak çağrılar bazında koşullar ve süreler belirleyebilecek.

Program; başvuru, değerlendirme, izleme, revizyon ve tamamlama süreçlerinde uygulanacak usul ve esasları kapsıyor. Yatırımcılar, yeşil dönüşüm stratejisi çerçevesinde hazırlayacakları yol haritası raporlarıyla projelerini sunabilecekler. Projelerin, enerji tüketimi, sera gazı emisyonları, su tüketimi gibi somut ve ölçülebilir performans göstergelerinde iyileştirmeler sağlaması hedefleniyor.

### İLK ADIM, YOL HARİTASI RAPORU HAZIRLAMAK

Yatırımcılar, çağrıda belirtilen koşullar uyarınca program portalı üzerinden müracaatta bulunarak öngörülen takvim ve yöntem çerçevesinde başvuru işlemini tamamlar. Başvuru kapsamında sunulması zorunlu olan yol haritası raporu, program portaline girilecek proje başvurusunun tamamlanmasını müteakiben en geç 40 iş günü içerisinde yatırımcı tarafından program portaline yüklenir. Program kapsamında yatırımcı adına başvuru yeşil dönüşüm lideri tarafından yapılır. Yeşil dönüşüm liderinin yatırımcı tarafından Yatırım Teşvik Belgesi İşlemlerinin Elektronik Ortamda Yürütülmesine İlişkin Yetkilendirme Tebliği hükümleri çerçevesinde yetkilendirilmiş olması gerekir. Yatırımcılar, aynı adreste program kapsamında düzenlenmiş açık teşvik belgesi bulunmaması koşuluyla belirli bir yatırım adresi için bir proje başvurusunda bulunabilir. Genel çağrının açık olduğu bir dönem içerisinde sektörel bir çağrının da açılması halinde,

**T**ürkiye is taking an important step towards circular economy and sustainability goals. The implementation principles of the Green Transformation Support Programme put into effect by the Ministry of Industry and Technology were announced. The programme, which aims to support resource-efficient and low-carbon production investments, includes regulations for investments that protect natural resources and contribute to climate targets.

Only capital companies resident in Türkiye operating in the manufacturing industry can apply to the programme. Within the scope of the programme, the Ministry may open calls for general or sectoral applications and determine conditions and deadlines on the basis of calls.

The programme covers the procedures and principles to be applied in the application, evaluation, monitoring, revision and completion processes. Investors will be able to present their projects with road map reports to be prepared within the framework of the green transformation strategy. The projects are aimed to provide improvements in concrete and measurable performance indicators such as energy consumption, greenhouse gas emissions and water consumption.

### THE FIRST STEP IS TO PREPARE A ROAD MAP REPORT

Investors shall apply through the programme portal in accordance with the conditions specified in the call and complete the application process within the framework of the prescribed timetable and method. The road map report, which must be submitted within the scope of the application, is uploaded to the programme portal by the investor within 40 working days at the latest following the completion of the project application to be entered into the programme portal. Within the scope of the programme, the application on behalf of the investor is made by the green transformation leader. The green transformation leader must be authorised by the investor within the framework of the provisions of the Authorisation Communiqué on the Electronic Execution of Investment Incentive Certificate Transactions. Investors may apply for a project for a specific investment address, provided that there is no open incentive certificate issued under the programme at the same address. In the event that a sectoral call is also opened during a period

ilgili sektörde faaliyet gösteren kuruluşlar sadece sektörel bazı çağrıya başvuru yapabilir.

#### DESTEKLENEEN PROJELERDE ARANAN ŞARTLAR

Desteklenecek projeler, imalat sanayinde faaliyet gösteren üretim tesisi ve yardımcı birimlerle sınırlı kalmak kaydıyla proje hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak yapılacak arazi-arsa alımı, bina-inşaat harcaması ile alınacak makine, teçhizat, teknoloji, yazılım ve donanım ile ölçüm, doğrulama, belgelendirme, etüt, test ve danışmanlık hizmetlerini içerebilir.

Program kapsamında mevcut tesise yapılacak ilave yeni yatırımlar dışında kalan komple yeni yatırımlar ile yeşil dönüşüm sürecinde kullanılacak teknoloji ve ürünlerin geliştirilmesi veya üretilmesine yönelik AR-GE veya yatırım faaliyetleri için destek sağlanmaz. Proje kapsamında yenilenebilir enerji üretimi tesisi kurulmasına yönelik faaliyetler, Karar kapsamında öngörülen bölgesel desteklerden yararlanmak üzere ayrı bir yatırım teşvik belgesi ile desteklenebilir.

when the general call is open, organisations operating in the relevant sector can only apply to the sectoral-based call.

#### THE QUALIFICATIONS REQUIRED IN THE PROJECTS TO BE SUPPORTED

The projects to be supported may include land purchase, building-construction expenditures, machinery, equipment, technology, software and hardware to be purchased, measurement, verification, certification, survey, testing and consultancy services to realize the project objectives, provided that they are limited to production facilities and auxiliary units operating in the manufacturing industry.

Within the scope of the programme, support is not provided for complete new investments other than additional new investments to be made to the existing facility and R&D or investment activities for the development or production of technologies and products to be used in the green transformation process. Activities for the establishment of a renewable energy production facility within the scope of the project may be supported with a separate investment incentive certificate to benefit from the regional supports envisaged under the Decree.

## BAZI KANUN VE KANUN HÜKMÜNDE KARARNAMELERDE DEĞİŞİKLİK YAPILDI

Resmî Gazete’de bazı kanun ve kanun hükmünde kararnamelerde değişiklik yapılmasına dair kanun yayımlandı.

### SOME LAWS AND DECREES WITH THE FORCE OF LAW HAVE BEEN AMENDED

The law on the amendment of some laws and decrees having the force of law was published in the Official Gazette.

**R**esmî Gazete’de yayımlanan yeni bir düzenleme ile bazı kanun ve kanun hükmünde kararnamelerde önemli değişiklikler yapıldı. Bu kapsamda, 4 Aralık 2003 tarihli ve 5015 sayılı Petrol Piyasası Kanunu’nun 9. maddesinin yedinci fıkrası yeniden düzenlendi.

Yeni düzenlemeye göre, yeterli depolama kapasitesine ve kendi araçlarına akaryakıt ikmal kapasitesine sahip olan ve akaryakıtı kendi ihtiyaçları için kullanmaları şartıyla; kamu kurum ve kuruluşları ile liman, havalimanı, fabrika, şantiye, maden veya taş ocaklarına yapılan teslimler hariç olmak üzere, araçlara akaryakıt ikmali sadece bayilik lisansına sahip ve yeterli donanımı bulunan akaryakıt istasyonları tarafından gerçekleştirilebilecek. Ayrıca akaryakıt istasyonu dışında yapılacak akaryakıt teslimlerinde, akaryakıtın alıcı deposuna taşınması veya taşıtırılması işlemleri de bayilik lisansına sahip satıcı tarafından yapılacak.

**W**ith a new regulation published in the Official Gazette, important amendments were made in some laws and decrees having the force of law. In this context, the seventh paragraph of Article 9 of the Petroleum Market Law No. 5015 dated 4 December 2003 has been revised.

According to the new regulation, fuel supply to vehicles can only be carried out by fuel stations that have a dealership licence and sufficient equipment, except for deliveries to public institutions and organisations, ports, airports, factories, construction sites, mines or quarries, provided that they have sufficient storage capacity and the capacity to supply fuel to their own vehicles and use the fuel for their own needs. In addition, in the fuel deliveries to be made outside the fuel station, the processes of transporting or having the fuel transported to the buyer’s warehouse will also be carried out by the dealer with a dealership licence.

## UTİKAD LOGİSTECH- 3. LOJİSTİK, DEPOLAMA VE TEKNOLOJİLERİ FUARI'NA KATILDI

UTİKAD, 11-13 Eylül 2024 tarihleri arasında Fuar İzmir'de İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin ev sahipliğinde İZFAŞ tarafından düzenlenen 3. Logistech-Lojistik, Depolama ve Teknolojileri Fuarı'na katıldı.

## UTİKAD HAS PARTICIPATED IN LOGISTECH- 3<sup>RD</sup> LOGISTICS, STORAGE AND TECHNOLOGIES FAIR

UTİKAD participated in the 3<sup>rd</sup> Logistech-Logistics, Warehousing and Technologies Fair organized by İZFAŞ and hosted by Izmir Metropolitan Municipality at Fuar Izmir between 11-13 September 2024.



**B**u yıl 3'üncüsü düzenlenen Lojistik, Depolama ve Teknolojileri Fuarı lojistik sektörünün tüm paydaşlarını İzmir'de buluşturdu. Fuarın açılışına İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Cemil Tugay, İMEAK Deniz Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkan Yardımcısı Tamer Kıran, İMEAK Deniz Ticaret Odası İzmir Şubesi Yönetim Kurulu Başkanı Yusuf Öztürk, UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve İMEAK Deniz Ticaret Odası Yönetim Kurulu Üyesi Barış Dillioğlu katıldı.

**O**rganized for the 3rd time this year, Logistics, Warehousing and Technologies Fair brought together all stakeholders of the logistics industry in Izmir. The opening ceremony of the fair was attended by Dr. Cemil Tugay, Mayor of Izmir Metropolitan Municipality, Tamer Kıran, Chairman of the Board of Directors of İMEAK Chamber of Shipping and Vice President of the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Türkiye, Yusuf Öztürk, Chairman of the Board of Directors of İMEAK Chamber of Shipping Izmir Branch, Bilgehan Engin, UTİKAD President, and Barış Dillioğlu, UTİKAD Vice

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Bilgehan Engin ve UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri paydaş STK'ların Başkanlarını UTİKAD Standında ağırladı. Fuarın ilk gününde UTİKAD Üye Kokteyli gerçekleştirildi. Yoğun bir katılımı ile gerçekleşen kokteyle de üyelerimize 23 Ekim'de düzenlenecek Türkiye Logistics Summit hakkında bilgi verildi. Fuarın ikinci gününde UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin "Başkanlar Oturumu"nda konuşmacı olarak yer aldı. Lojistik sektörünün dününü değerlendiren Başkan Engin, geleceğine dair öngörülerde bulundu. Üç gün boyunca devam eden fuarda UTİKAD standında üyelerimizle bir araya gelindi ve sektöre dair gelişmeler değerlendirildi.

23 bin 968 kişinin ziyaret ettiği fuar, lojistik ve taşımacılık sektöründeki şirketlerin yerel ve küresel pazarlarda öne çıkmalarına katkıda bulunmayı amaçlıyor. Sektörün önde gelen firmalarının bir araya geldiği bu etkinlik, katılımcılara yeni iş fırsatları yaratmanın yanı sıra sektördeki en son trendleri ve yenilikleri takip etme imkânı da sağlıyor. UTİKAD Yönetim Kurulu'ndan fuara Başkan Bilgehan Engin, Başkan Yardımcısı Barış Dillioğlu, Yönetim Kurulu Üyelerinden Cumhuriyet Erzurumluoğlu, Arkin Obdan, Esen Öz Tekayak, Murat Gümüşlüoğlu, Yüksel Kahraman, İbrahim Delgezenli, Devrim Fırat, Ayfer Vurgun, Özgecan Er Çevlik, UTİKAD Kadın Lojistikçiler Koordinatörü Aslı Malay Tuncer katıldı. UTİKAD İcra Kurulu'ndan ise UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler, Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir, Risk Yönetimi Müdürü Pınar Kapkın, Üye İlişkileri Uzman Yardımcısı Zişan Çakmak ve Muhasebe ve İdari İşler Sorumlusu Uğur Erim ve Kurumsal İletişim Sorumlusu Fatma Kübra Astam fuarda yer aldı.

President and Board Member of İMEAK Chamber of Shipping.

UTİKAD President Bilgehan Engin and UTİKAD Board Members hosted the Presidents of stakeholder NGOs at UTİKAD Stand. On the first day of the fair, UTİKAD Member Cocktail was organized. Our members were informed about the Türkiye Logistics Summit to be held on October 23 at the cocktail which drew great participation. On the second day of the fair, UTİKAD President Bilgehan Engin took part as a speaker in the "Presidents Session". President Engin evaluated the past of the logistics industry and talked about his predictions for the future. At the fair, which continued for three days, we came together with our members at UTİKAD stand and evaluated the developments in the industry.

Visited by 23,968 people, the fair aims to help companies in the logistics and transportation industry stand out in domestic and global markets. This event, where the leading companies of the industry come together, provides participants with the opportunity to follow the latest trends and innovations in the industry as well as creating new business opportunities. UTİKAD President Bilgehan Engin, Vice President Barış Dillioğlu, Board Members Cumhuriyet Erzurumluoğlu, Arkin Obdan, Esen Öz Tekayak, Murat Gümüşlüoğlu, Yüksel Kahraman, İbrahim Delgezenli, Devrim Fırat, Ayfer Vurgun, Özgecan Er Çevlik, and UTİKAD Women Logistics Coordinator Aslı Malay Tuncer attended the fair. UTİKAD General Manager Alperen Güler, Industrial Affairs Manager Ezgi Demir, Risk Management Manager Pınar Kapkın, Member Relations Assistant Specialist Zişan Çakmak, Accounting and Administrative Affairs Officer Uğur Erim and Corporate Communications Officer Fatma Kübra Astam took part in the fair.



**ETKİNLİKLER / EVENTS**

■ UTİKAD Başkan Yardımcısı Ayşem Ulusoy UTİKAD'ın da destekleyenler arasında olduğu "9. Ekonomi ve Lojistik Zirvesi" kapsamında 12 Haziran 2024 tarihinde düzenlenen ve moderatörlüğünü FIATA Başkanı Turgut Erkeskin'in yaptığı Dernek Başkanları Oturumu'na katıldı.



■ UTİKAD Vice President Ayşem Ulusoy attended the Association Presidents' Session moderated by FIATA President Turgut Erkeskin and held on June 12, 2024 within the scope of the "9th Economy and Logistics Summit", which UTİKAD is among the supporters.

■ UTİKAD Kadın Lojistikçiler Odak Grubu üyelerinin Bursa Buluşması Dilek Gençoğlu ve Canan Gençoğlu'nun ev sahipliğinde 12 Haziran 2024 tarihinde Gemline Denizcilik Ofisi'nde gerçekleştirildi. KLOG Başkanı Aslı Malay Tuncer'in koordinatörlüğünde gerçekleştirilen toplantıda Yeşil Lojistik ve Mentör-Menti Eşleştirme Programı hakkında değerlendirmeler yapıldı. UND Kadın Çalışma Grubu Başkanı Elif Nuhoğlu da yeni oluşturulan kadın çalışma grubunun çalışmaları hakkında bilgi verdi.



■ The Bursa Meeting of UTİKAD Women Logistics Focus Group members was hosted by Dilek Gençoğlu and Canan Gençoğlu on June 12, 2024 at Gemline Maritime Office. During the meeting coordinated by KLOG President Aslı Malay Tuncer, evaluations were made on Green Logistics and Mentor-Mentee Matching Program. UND Women's Working Group President Elif Nuhoğlu also gave information about the activities of the newly established women's working group.

■ Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından İstanbul'da düzenlenen 3. Türkiye Denizcilik Zirvesi'ne UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin katıldı. Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu, Uluslararası Denizcilik Örgütü (IMO) Genel Sekreteri Arsenio Dominguez ve UAB Bakan Yardımcısı Durmuş Ünüvar'ın açılış konuşmalarını yaptığı zirvede sektör temsilcileri ile denizcilikteki son gelişmeler değerlendirildi.



■ UTİKAD President Bilgehan Engin attended the 3<sup>rd</sup> Turkish Maritime Summit organized by the Ministry of Transport and Infrastructure in Istanbul. Abdulkadir Uraloğlu, Minister of Transport and Infrastructure, Arsenio Dominguez, Secretary General of the International Maritime Organization (IMO) and Durmuş Ünüvar, Deputy Minister of the Ministry of Transport and Infrastructure made opening speeches at the summit, where the latest developments in the maritime industry were evaluated with industry representatives.

■ Beykoz Üniversitesi Danışma Kurulu toplantısı 27 Haziran 2024 tarihinde gerçekleştirildi. Danışma Kurulu üyeliğine seçilen UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin de toplantıya katıldı.



■ Beykoz University Advisory Board meeting was held on June 27, 2024. UTİKAD President Bilgehan Engin, who was elected as a member of the Advisory Board, also attended the meeting.

■ BInternational Transport Forum tarafından İstanbul'da düzenlenen Decarbonising Transport in Emerging Economies etkinliğine UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katıldı. ITF Genel Sekreteri Dr Young Tae Kim ve Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Durmuş Ünüvar'ın açılış konuşmalarını yaptığı etkinlikte Bilgehan Engin MENA bölgesinde lojistik sektörünün karbon ayak izinin azaltılmasına yönelik vizyon ve önerilerini paylaştı.



■ UTİKAD President Bilgehan Engin and UTİKAD General Manager Alperen Güler attended the Decarbonising Transport in Emerging Economies event organized by International Transport Forum in Istanbul. ITF Secretary General Dr. Young Tae Kim and Deputy Minister of Transport and Infrastructure Durmuş Ünüvar made opening speeches at the event where Bilgehan Engin shared his vision and suggestions for reducing the carbon footprint of the logistics industry in the MENA region.

■ Türk Demiryolu Sektöründe İntermodal Taşımacılık Hizmetlerinin Güçlendirilmesi Projesi'nin 5. Proje Yönlendirme Komitesi toplantısı 12 Temmuz 2024 Cuma günü Ankara'da gerçekleştirildi. Toplantıya UTİKAD Demiryolu ve İntermodal Çalışma Grubu Başkanı Murat Gümüşlüoğulları katıldı.

■ The 5<sup>th</sup> Project Steering Committee meeting of the Strengthening Intermodal Transportation Services in the Turkish Railway Sector Project was held on Friday, July 12, 2024 in Ankara. UTİKAD Rail and Intermodal Working Group President Murat Gümüşlüoğulları attended the meeting.



■ T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından 30 Temmuz 2024 Salı günü Ankara'da Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği (TİO) Toplantısı gerçekleştirildi. Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdür Yardımcısı Murat Korçak, Lojistik ve Kombine Taşımacılık Daire Başkanı Sinan Oğuz, Kombine Taşımacılık Şube Müdürü Bilal Uludağ'ın katıldığı toplantıda UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyelerinden Devrim Fırat ve UTİKAD Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir yer aldı. UTİKAD Heyeti, toplantıda Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği'nde (TİO) yapılacak değişiklikler hakkında görüşlerini paylaştı.



■ On Tuesday, July 30, 2024, the Ministry of Transport and Infrastructure held a Regulation on Freight Forwarders (TIO) Meeting in Ankara. UTİKAD President Bilgehan Engin, UTİKAD Board Member Devrim Fırat and UTİKAD Industrial Affairs Manager Ezgi Demir took part in the meeting attended by Murat Korçak, Deputy Director General of Transportation Services Regulation, Sinan Oğuz, Head of Logistics and Combined Transportation Department, Bilal Uludağ, Combined Transportation Branch Manager. UTİKAD Delegation shared their views on the amendments to be made to the Regulation on Freight Forwarders at the meeting.

## ZİYARETLER / VISITS

■ 5 Haziran 2024 tarihinde FIATA üyesi Transportation & Logistics Federation of Iran (TLFI) Genel Sekreteri Mohammad Egharloo, UTİKAD'ı ziyaret etti. Genel Müdür Alperen Güler'in ev sahipliğinde gerçekleştirilen ziyarette UTİKAD ve TLFI arasındaki iş birlikleri ve lojistik sektörünün gündeminde olan konular görüşüldü.



■ On June 5, 2024, FIATA Member Transportation & Logistics Federation of Iran (TLFI) Secretary General Mohammad Egharloo visited UTİKAD. During the visit hosted by General Manager Alperen Güler, the cooperation between UTİKAD and TLFI and the issues on the agenda of the logistics industry were discussed.

■ 17 Temmuz 2024 tarihinde Lojistik Hizmet Sağlayıcılar Derneği (LojiDer) Başkanı Dr. Kayıhan Özdemir Turan, Yönetim Kurulu Üyeleri Ergin Kargaloğlu, Engin Kırıcı, Burhan Çakan, Serap Göksoy, Şerife Türünç ve Koordinatör Betül Vardar UTİKAD'ı ziyaret etti. Ziyarete UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Bilgehan Engin, Yönetim Kurulu Üyeleri İbrahim Delgezenli, Özgecan Er Çevlik, Ayfer Vurgun ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katıldı.



■ On July 17, 2024, Logistics Service Providers Association (LojiDer) President Dr. Kayıhan Özdemir Turan, Board Members Ergin Kargaloğlu, Engin Kırıcı, Burhan Çakan, Serap Göksoy, Şerife Türünç and Coordinator Betül Vardar visited UTİKAD. UTİKAD Board President Bilgehan Engin, Board Members İbrahim Delgezenli, Özgecan Er Çevlik, Ayfer Vurgun and UTİKAD General Manager Alperen Güler attended the visit.

■ THY Kargodan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Ali Türk, Kargo Satış Başkanı Tarık Parlak, THY Kargo Satış Başkan Yardımcısı Ahmet Kaya, THY Sabiha Gökçen Kargo Müdürü Bahadır Büyükkaymaz ve THY Kargo Satış Müdürü Ozan Belge 28 Ağustos 2024 tarihinde UTİKAD'ı ziyaret etti. Ziyarete UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Bilgehan Engin, Yönetim Kurulu Üyeleri Serkan Eren, Esen Öz Tekayak, İbrahim Delgezenli, Kaan Aydın ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katıldı. Ziyarette lojistik sektörünün gündem konuları ele alınırken UTİKAD tarafından 23 Ekim'de Turkish Cargo'nun ana sponsorluğunda gerçekleştirilecek Türkiye Logistics Summit değerlendirildi.



■ Turkish Airlines Cargo Deputy General Manager Ali Türk, Cargo Sales President Tarık Parlak, Turkish Airlines Cargo Sales Vice President Ahmet Kaya, Turkish Airlines Sabiha Gökçen Cargo Manager Bahadır Büyükkaymaz and Turkish Airlines Cargo Sales Manager Ozan Belge visited UTİKAD on 28 August 2024. UTİKAD Board President Bilgehan Engin, Board Members Serkan Eren, Esen Öz

Tekayak, İbrahim Delgezenli, Kaan Aydın and UTİKAD General Manager Alperen Güler attended the visit.

While the agenda issues of the logistics industry were discussed during the visit, the Türkiye Logistics Summit, which will be held by UTİKAD on October 23 with the main sponsorship of Turkish Cargo, was evaluated.



■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyelerinden Özgecan Er Çevlik, UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler ve UTİKAD Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir 26 Temmuz 2024 tarihinde TÜRKLİM'e nezaket ziyaretinde bulundu. TÜRKLİM Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Erçelik, Genel Sekreter Faruk Doğan, Yönetim Kurulu Danışmanı İrfan Bilgin ve Kurumsal İletişim Müdürü Gülem Canbolat ile gerçekleştirilen görüşmede UTİKAD ve TÜRKLİM arasındaki iş birlikleri ve lojistik sektörünün gündeminde olan konular değerlendirildi.



■ UTİKAD President Bilgehan Engin, UTİKAD Board Member Özgecan Er Çevlik, UTİKAD General Manager Alperen Güler and UTİKAD Industrial Affairs Manager Ezgi Demir paid a courtesy visit to TÜRKLİM on July 26, 2024. In the meeting held with the presence of TÜRKLİM Board President Hamdi Erçelik, Secretary General Faruk Doğan, Board Advisor İrfan

Bilgin and Corporate Communications Manager Gülem Canbolat, the cooperation between UTİKAD and TÜRKLİM and the issues on the agenda of the logistics industry were evaluated.

## WEBİNARLAR / WEBINARS

■ UTİKAD tarafından 5 Haziran 2024 tarihinde QSI Belgelendirme Genel Müdürü Okay Kayhanlı'nın katılımıyla Lojistik Sektöründe Karbon Ayak İzi Ölçümü Webinarı düzenlenmiştir.

■ Carbon Footprint Measurement Webinar in the Logistics Industry was organized by UTİKAD on June 5, 2024, with the participation of QSI Certification General Manager Okay Kayhanlı.

■ 6 Haziran 2024 tarihinde düzenlenen FIATA Training of the Trainer Webinarı'na UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katıldı. FIATA üyesi derneklerin eğitim programlarını oluşturmasını desteklemek amacıyla oluşturulan FIATA Vakfı'nın İdari Komite üyeliğini sürdüren Alperen Güler webinarında UTİKAD tarafından verilen FIATA Diploma Eğitimi Programı hakkında katılımcılara bir sunum yaptı.

■ UTİKAD General Manager Alperen Güler attended the FIATA Training of the Trainer Webinar held on June 6, 2024. Alperen Güler, who is a member of the Management Committee of the FIATA Foundation, which was established to support FIATA member associations in creating their training programs, made a presentation to the participants about the FIATA Diploma in Freight Forwarding Training Program provided by UTİKAD in the webinar.

■ UTİKAD tarafından 11 Temmuz 2024 tarihinde GLED Partners Hukuk Ofisi Yönetici Ortağı Av. Evrim Uygur Yamaner ve Erdem&Erdem Hukuk Ofisi Ortağı, Rekabet Kurumu Eski Baş Uzmanı Av. Mert Karamustafaoğlu'nun katılımıyla Rekabet Hukuku Webinarı düzenlenmiştir.



■ On 11 Jul 2024, Competition Law Webinar was organized by UTİKAD with the participation of GLED Partners Law Office Managing Partner Atty. Evrim Uygur Yamaner and Erdem&Erdem Law Office Partner, Former Competition Authority Chief Expert Atty. Mert Karamustafaoğlu.

## TELEVİZYON PROGRAMLARI / TV PROGRAMS

■ UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ayşem Ulusoy, Türkiye'nin jeopolitik görünümünün sektöre etkisi ve vize sorununa yönelik değerlendirmelerimizi 4 Haziran 2024 tarihinde Bloomberg HT'de yayımlanan 60 Dakika programında paylaştı.



■ UTİKAD Board Vice President Ayşem Ulusoy shared our evaluations regarding the impact of Türkiye's geopolitical outlook on the industry and the visa problem in the 60 Minutes program broadcast on Bloomberg HT on June 4, 2024.

■ UTİKAD tarafından 7 Ağustos 2024 tarihinde EY Türkiye Şirketinin Sorumlu Ortağı ve Dolaylı Vergiler Bölüm Lideri Sercan Bahadır, EY Türkiye Şirketinin Dolaylı Vergiler, KDV İadesi Yardımcı Ortağı Hüseyin Feyzi Saltık ve EY Türkiye Şirketinin Vergi Bölümü KDV İadesi Hizmetleri Müdürü Uğur Doğan'ın katılımıyla Uluslararası Taşımacılık İşlemlerinde KDV İade Süreçleri ve Yönetimi Webinarı düzenlenmiştir.



■ VAT Refund Processes and Management in International Transportation Transactions Webinar was organized by UTİKAD on 7 August 2024 with the participation of EY Türkiye Company Responsible Partner and Indirect Taxes Department Leader Sercan Bahadır, EY Türkiye Company Indirect Taxes, VAT Refund Associate Partner Hüseyin Feyzi Saltık and EY Türkiye Company Tax Department VAT Refund Services Manager Uğur Doğan.

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, Kızıldeniz krizinin lojistik sektörü ve liman yoğunluğuna etkilerini 16 Ağustos 2024 tarihinde Bloomberg HT'de yayımlanan 30 Dakika programında değerlendirdi.



■ UTİKAD President Bilgehan Engin evaluated the effects of the Red Sea crisis on the logistics industry and port density in the 30 Dakika program broadcast on Bloomberg HT on August 16, 2024.

## RADYO YAYINLARI / RADIO BROADCASTS

■ UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkanı Arkin Obdan, Çetin Ünsalan'ın hazırlayıp sunduğu İşte Bunu Konuşalım programına katılarak lojistik sektöründeki son gelişmeleri değerlendirdi.



■ UTİKAD Board Member and Customs and Warehouse Working Group President Arkin Obdan participated in the İşte Bunu Konuşalım program prepared and presented by Çetin Ünsalan and evaluated the latest developments in the logistics industry.



■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, lojistik sektörünün gündem başlıkları ve gelişmelerine yönelik değerlendirmelerini 19 Ağustos 2024 tarihinde EKOTÜRK TV'de yayımlanan Gün Ortası programında paylaştı. Başkan Engin, Türkiye'yi lojistikte merkez haline getirebilmek hedefiyle 23 Ekim tarihinde Four Seasons Hotel Bosphorus'ta düzenlenecek Türkiye Logistics Summit hakkında bilgi verdi.



■ UTİKAD President Bilgehan Engin shared his evaluations of the agenda topics and developments of the logistics industry in the Gün Ortası program broadcast on EKOTÜRK TV on 19 August 2024. Mayor Engin gave information about the Türkiye Logistics Summit, which will be held at Four Seasons Hotel Bosphorus on October 23, with the aim of making Türkiye a logistics hub.

■ UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ayşem Ulusoy, TRT Radyo 1'de Işık Işık'ın hazırladığı Ekonomi Günlüğü programına katılarak vize sorununun lojistik sektöründeki etkilerine yönelik değerlendirmelerde bulundu.



■ UTİKAD Board Vice President Ayşem Ulusoy participated in the Ekonomi Günlüğü program prepared by Işık Işık on TRT Radio 1 and made evaluations about the effects of the visa problem on the logistics industry.



## RÖPORTAJ / INTERVIEW

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, Japonya Dış Ticaret Örgütü (JETRO) Genel Müdürü Mr. Mitsuaki Sano ve Araştırmacı Mr. Toshihiro Nakajima ile Kızıldeniz'deki güvenlik krizi ve uluslararası taşımacılık ve lojistik hizmetlerine yönelik bir röportaj gerçekleştirdi.



■ UTİKAD President Bilgehan Engin held an interview with Japan External Trade Organization (JETRO) Senior Director Mr. Mitsuaki Sano and Researcher Mr. Toshihiro Nakajima about the security crisis in the Red Sea and international transportation and logistics services.

## VIDEOLAR/ VIDEOS

■ UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri, "100 Yıllık Cumhuriyetin Lojistik Yolcuğu" başlıklı özel bir video hazırladı. UTİKAD, cumhuriyetin ikinci yüzyılında da sorumluluk bilinciyle hareket ederek Türkiye'nin lojistikteki konumunu ileriye taşımaya devam edeceğine söz veriyor.



■ UTİKAD Board Members prepared an exclusive video titled "Logistics Journey of the 100-Year Republic". UTİKAD promises to continue to move forward Türkiye's position in logistics by acting with a sense of responsibility in the second century of the republic.

■ UTİKAD Kadın Lojistikçiler Odak Grubu tarafından kız öğrencilerin mesleki gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla hayata geçirilen "Mentor - Mentee Projesi"nin 2. döneminin hazırlıkları başladı. Proje kapsamında, belirlenen üniversitelerde eğitim gören kız öğrenciler, UTİKAD üyesi firmalarda staj yapma imkanı bulabilecek.

KLOG Başkanı Aslı Malay Tuncer, UTİKAD üyelerini, üniversiteli kız öğrenciler için mentor olmaya davet ediyor. 15 Ağustos tarihine kadar başvuruları devam eden proje ile öğrencilerin hem teorik hem de pratik bilgi ve deneyim kazanmalarını amaçlıyor. Proje ile ayrıca sektöre donanımlı ve yetkin genç kadın profesyonellerde kazandırılması hedefleniyor.



■ Preparations for the second term of the "Mentor - Mentee Project", which was implemented by UTİKAD Women Logisticians Focus Group to contribute to the professional development of female students, have begun. Within the scope of the project, female students studying at designated universities will have the opportunity to do internships in UTİKAD member companies.

KLOG President Aslı Malay Tuncer invites UTİKAD members to become mentors for female university students. The project, for which applications continue until August 15, aims to provide students with both theoretical and practical knowledge and experience. The project also aims to bring equipped and

competent young female professionals to the industry.

**UTİKAD TV RÖPORTAJLARI / UTİKAD TV INTERVIEWS**

■ UTİKAD Havayolu Çalışma Grubu Başkanı Serkan Eren ile gerçekleştirdiğimiz röportaj UTİKAD TV'de yayımlandı.

■ Our interview with UTİKAD Air Working Group President Serkan Eren was broadcast on UTİKAD TV.



■ UTİKAD Denizyolu Çalışma Grubu Başkanı Yüksel Kahraman ile gerçekleştirdiğimiz röportaj UTİKAD TV'de yayımlandı.

■ Our interview with UTİKAD Sea Working Group President Yüksel Kahraman was broadcast on UTİKAD TV.”



■ UTİKAD Demiryolu ve İntermodal Çalışma Grubu Başkanı Murat Gümüşlüoöl ile gerçekleştirdiğimiz röportaj UTİKAD TV'de yayımlandı.

■ Our interview with UTİKAD Rail and Intermodal Working Group President Murat Gümüşlüoöl was broadcast on UTİKAD TV.



	WEB SAYFASI - WEB PAGE
3 E Nakliye ve Lojistik A.Ş.	www.3elogistics.com
3K Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.3klogistics.com
A. Hartrodt Turkey Lojistik Ltd. Şti.	www.hartrodt.com
A. Rıza Kinay Vapur Acenteliği ve Tic. A.Ş.	www.kinay.com
AB Gümrük Müşavirliği ve Danışmanlık A.Ş.	www.abgumruk.com.tr
Access World Turkey Lojistik Depolama A.Ş.	www.accessworld.com
ACT Global Kargo Çözümleri Ltd. Şti.	www.actglobal.aero
Acto Uluslararası Taşımacılık Gıda Sanayi ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.actogroup.com
Ada Global Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.adagloballogistics.com.tr
Advance Uluslararası Nakliyat ve Ticaret A.Ş.	www.advance-international.com
Afro Türk Logistics Nak. Tur ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.afroturklogistics.com
Agemar Global Lojistik Denizcilik Turizm Pazarlama ve Tic. A.Ş.	www.agl-agemar.com
Agı Lojistik A.Ş.	www.agi-logistics.com
AGS Gümrük Müşavirliği ve Lojistik Hizmetleri A.Ş.	
Airon Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.	www.airon.com.tr
Akansel Lojistik ve Liman Hizmetleri Ltd. Şti.	www.akansel.com.tr
Akca Lojistik Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	www.akcalojistik.com
Akça Nakliye İnşaat Tekstil Petrol Pazarlama Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.akcanakliyat.com
Akdoğu Nakliyat İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.akdogulojistik.com
Aker Lojistik Ulus. Nak. San. Dış Tic. Ltd. Şti.	www.akergumruk.com
Akner Gümrük Müşavirliği ve Lojistik A.Ş.	www.akner.com.tr
Aktifped Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.aktifped.com.tr
Akwa Logistics Gayrimenkul Otomotiv İthalat ve İhracat Ltd. Şti.	www.akwalogistics.com
Akyapı Lojistik Ltd. Şti.	www.akyapilojistik.com
Albatrans Lojistik A.Ş.	www.albatrans.com.tr
ALC Lojistik A.Ş.	www.alclogistic.com
Alden Global Lojistik Ltd. Şti.	https://aldenlojistik.com
Alesta Lojistik Dış Ticaret Danışmanlık Ticaret Ltd. Şti.	www.alesta.com
Alfa Kara Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.	www.alfafreight.com
AlfaLog Uluslararası Taş. Ltd.Şti.	www.alfalogs.com
Alışan Lojistik A.Ş.	www.alisangroup.com
Allbatross Global Lojistik A.Ş.	www.allbatrossglobal.com.tr
Almanara Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.almanaraa.com
Almo Petrol Ürünleri Antrepoculuk ve Lojistik Hizmetleri Dış Tic. Ltd. Şti.	www.almogrup.com
Alonso Lojistik Ltd. Şti.	https://grupo-alonso.com
ALS Uluslararası Nakliyat Sanayi ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.alslogistic.net
Altaş Lojistik Gıda Pet. İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.altaslojistik.com
Altun Lojistik A.Ş.	www.altunlojistik.com.tr
Alyans Gemi Kiralama ve Denizcilik A.Ş.	www.alyans.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Anatolia Express Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.anatolialogistics.com
Anchor Gemi Acenteliği Sanayi Ticaret Limited Şirketi	www.agencyanchor.com.tr
Ande Lojistik Hizmetleri İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.andelog.com
Ankor Uluslararası Taşımacılık Konteyner Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.anchorlogistics.com.tr
Ans Kargo Lojistik Taş. ve Tic. Ltd. Şti.	www.anscargo.com
Ant Lojistik Ltd. Şti.	www.antlojistik.com.tr
APC Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Ltd. Şti.	www.apcfreight.com
Apron Global Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.	www.apronglobal.com.tr
Aramex International Hava Kargo ve Kurye A.Ş.	www.aramex.com
Arclog Ulus. Nak. Güm. Dep. Dış Tic. ve Loj. Hizm. Ltd. Şti.	www.arclog.com.tr
Ard Arda Loj. Teks. Kuy. Turizm. Hayv. San. Ve Tic. Limited Şirketi	www.ardalojistik.com
Arda Lashing Uluslararası Gözetim Liman Hizmetleri Gemi Acenteliği Ticaret Ltd. Şti	www.ardalashing.com
Areks Kargo Uluslararası Nak. Loj. Hiz. Ve Tic. Ltd. Şti.	www.arxcarco.com
Arem Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.aremlojistik.com
Aren Gümrük Müşavirliği Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.arengumrukleme.com.tr
Ares Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.areslogistics.com.tr
Arı Global Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
Arkas Demiryolu Taşımacılık A.Ş.	www.arkasrail.com.tr
Arkas Denizcilik ve Nakliyat A.Ş.	www.arkasdenizcilik.com.tr
Arkas Lojistik A.Ş.	www.arkaslojistik.com.tr
Armada Denizcilik Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.armadalogistics.com
Armony Global Lojistik İş Birliği Hiz. ve Dış Ticaret Limited Şirketi	www.armony-global.com
Artlog Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş.	www.artlog.com.tr
ASAV Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.asavtrans.com
Ase Asya Afrika Hızlı Lojistik Sistemleri Anonim Şirketi	www.ase.com.tr
Asel Trans Dış Ticaret Eğitim Sistemleri İmalat ve Danışmanlık Ltd. Şti.	www.aseltrans.com.tr
Asiapac Turkey Taşımacılık A.Ş.	www.theasiapac.com
Asil Lojistik Ve Ulaştırma Hizmetleri Limited Şirketi	www.asiltrans.eu
Asnak Lojistik Teknolojileri Anonim Şirketi	www.asnak.com
Assan Lojistik A.Ş.	www.assanlojistik.com.tr
Asset Lojistik A.Ş.	www.assetgrup.com.tr
Ast Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.astturkey.com
Ata Freight Line Ltd. Şti.	www.atafreight.com
Atako Taşımacılık Denizcilik A.Ş.	www.atako.com.tr
Atat Taşımacılık Çözümleri A.Ş.	www.atattransport.com
Atatrans Lojistik Dış Ticaret Sanayi Ltd. Şti	www.atatranslogistics.com
ATC Grup Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.	www.atcgrup.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
ATF Forvarderlik Ltd. Şti.	www.atfturkey.com.tr
Atılım Ulus. Nak. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.atilimcargo.com
Atlantic Speditions Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.atlanticforwarding.com
Atlas Consultancy Dış Ticaret Ltd. Şti.	https://atlascoltd.com.tr
Atlastrans Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.atlastrans.com.tr
Atom Ulus. Nak. ve Loj. Hizm. Tic. A.Ş.	www.atomlojistik.com
Atos Denizcilik Taşımacılık Tic. A.Ş.	www.atos.com.tr
Aurotrans Lojistik Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti.	www.auro-trans.com
Avant Group Nakliyat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.avantgroup.com.tr
Aygen Global Lojistik ve Gümrük Müş. Ltd. Şti.	www.aygen.com.tr
Aytaş Global Lojistik ve İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.aytaslojistik.com
B4F Lojistik İhr. İth. Ve Tic. Ltd. Şti.	www.b4flogistics.com
Baikay Global Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.baikay.com
Balkan Kara Taşımacılığı Kuyumculuk Tic. Ltd. Şti.	www.rumeligumruk.com
Barlog Denizcilik Lojistik ve Ticaret Ltd. Şti.	www.barlog.com.tr
Bars Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti.	www.barslojistik.com
Barsan Global Lojistik A.Ş.	www.barsan.com/
Batco Global Lojistik A.Ş.	www.batco.com.tr
Batı Nakliyat ve Tic. A.Ş.	www.batigroup.com.tr
BatulInternational Lojistik İç ve Dış Tic. A.Ş.	www.batulogistics.com
Bayem Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.bayemlojistik.com.tr
Baytur Ulus. Taş. ve Loj. Hizm. Tic. Ltd. Şti.	www.bayturtransport.com
BBL Transport A.Ş.	www.groupe-bbl.com
Bergen International Movers Lojistik A.Ş.	www.bergen.com.tr
Bertan Lojistik San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.bertanlogistics.com
Bertschi Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.bertschi.com
BES Gemi Acenteliği Lojistik A.Ş.	www.bessiping.com
BL Global Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.bllojistik.com
BLG Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.blg-logistics.com
Blue Partners Lojistik ve Tic. A.Ş.	www.bluepartners.com.tr
Bomer Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.borusanlojistik.com/tr
Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.borusan.com
Bowline Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.bwiturkey.com
Boykan Global Lojistik ve Depolama Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	
Brave Lojistik İç ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.brave-logistics.com
Brink's Güvenlik Hizmetleri A.Ş.	www.brinks.com.tr
Broekman Lojistik ve Taşımacılık A.Ş.	www.broekmanlogistics.com
BSCL Gemi Acenteliği A.Ş.	www.bscl.com.tr
Bullcon Uluslararası Taş. Tic. Ltd. Şti.	www.bullconlog.com
Bulung Lojistik A.Ş.	https://www.bulung.com/
Buzmavi Deniz ve Hava Taşımacılık Ltd. Şti.	www.buzmavi.com
C. Steinweg Levant Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	www.steinweglevant.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Capella Depolama Lojistik Dış Tic. A.Ş.	www.capellatransport.com
Capital Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	www.caplogtr.com
Capital Uluslararası Taşımacılık ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.capitalicaret.com
Cargo Partner Nakliyat ve Lojistik A.Ş.	www.cargo-partner.com
Cargoland International Loj. ve Dış Tic. A.Ş.	https://cargoland.com.tr/
Cargomed Denizcilik ve Lojistik Limited Şirketi	www.cargomed.com.tr
CAS Lojistik Ltd. Şti.	www.caslog.com.tr
Catlog Uluslararası Taşımacılık ve Dış Ticaret A.Ş.	www.catlog.com.tr
Catoni Hava ve Deniz Taşımacılık Ltd. Şti.	www.catoni.com.tr
CBI Ulus. İth. İhr. Nak. ve Tic. A.Ş.	www.cbitransport.com
CBN Lojistik Depolama ve Dağıtım A.Ş.	www.cbn.com.tr
CEA Safir Global Kargo A.Ş.	www.safirlogistics.com
Cebe Taşımacılık İth. İhr. Tarım İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	
Ceha Lojistik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	www.cehalojistik.com.tr
CETA Uluslararası Nakliyat Petrol Gıda İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.cetalojistik.com.tr
Ceva Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.cevalogistics.com
Ceylog Lojis. İnş. San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.ceylog.com.tr
Ceynak Lojistik ve Ticaret A.Ş.	www.ceynak.com.tr
CGL Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.cglojistik.com.tr
CGLOG Deniz Acenteliği Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	www.cglog.com.tr
Cihanalp Lojistik Denizcilik Depolama Petrol Ürünleri Otomotiv San. Tic. Ltd. Şti.	http://cihanplojistik.com
CJ ICM Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.cj-icm.com
CLK İpekyolu Lojistik A.Ş.	www.clkworld.com
Coli Project Cargo Denizcilik Ltd. Şti.	www.coli.com.tr
Collicare Lojistik A.Ş.	www.collicare.com
Colos Lojistik A.Ş.	www.colos.com.tr
Compass Lojistik A.Ş.	www.compasslog.com.tr
Conceptum Logistics İstanbul Nakliyat A.Ş.	conceptum-logistics.com
Connect Console Cargo Lojistik İç ve Dış Ticaret A.Ş.	cccturkey.com
Continent Lojistik Gıda Tarım İnşaat Otomotiv İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.continentlgs.com
Contmarine Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.contmarine.com
CPR Lojistik Hizmetleri Ticaret ve Sanayi Ltd. Şti.	
CT Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	www.caspiantrans.com.tr
CTF Global Lojistik A.Ş.	https://www.cgf.com.tr
CTT Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik San. Tic. Ltd. Şti.	www.transctt.com
CTT Worldwide Lojistik A.Ş.	www.ctt.com.tr
CTU Lojistik Nakliyat Hizmetleri İnşaat Taahhüt Gıda Petrol Ürünleri İth. İhr. Tic. ve San. Ltd. Şti.	www.ctulojistik.com
CVS Global Lojistik Ltd. Şti.	www.cvsglobal.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
CWT Anadolu Lojistik A.Ş.	www.cwtturkey.com.tr/
Çaba Misnak Proje Lojistik Vinç ve Mühendislik A.Ş.	www.cabamisnak.com
Çağ Lojistik A.Ş.	www.caglojistik.com
Çağlayan Depolama ve Nakliye Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti. İstanbul Şubesi	www.caglayanlojistik.com
Çağrı Kargo Transport Lojistik Gümrükleme İnşaat Tarım Hayvancılık İthalat İhracat Nakliyat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.cagriolojistik.com
Çebilog Lojistik Uluslararası Nak. Turz. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.cebilog.com
Çelebi Hava Servisi A.Ş.	www.celebiaviation.com
Çobantur Turizm Ticaret ve Nakliyat A.Ş.	www.cobanturboltas.com
D.K Grup Dış Tic. Ulus. Nak. Turz. ve Tic. Ltd. Şti.	www.dkgrup.com.tr
Dachser Turkey Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.dachser.com.tr
Dahnay Lojistik A.Ş.	www.dahnay.com
Danış Giyim Dış Tic. ve San. Ltd. Şti.	www.danisgroup.com
Dark Blue Lojistik Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.darkblueshipping.com
DBL Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.dblojistik.com.tr
DDLOGI Logistic Taşımacılık Çözüm Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.ddlogi.com
Dekspell Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.dexpell.com
Demtaş Lojistik Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.demtastr.com
Den-Ka Lojistik Taşımacılık Turizm Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	
Denmar Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.denmar.com.tr
Derin Uluslararası Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.	www.derinsea.com
Devco Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.devcolojistik.com
DFD Lojistik Hizmetler San. ve Tic. A.Ş.	www.dfdlogistics.com
DFDS Denizcilik ve Taşımacılık A.Ş.	www.dfds.com.tr
DGR Global Hava, Deniz ve Kara Taşımacılığı Anonim Şti.	www.dgrgloballogistics.com
DH Global Lojistik A.Ş.	www.dh-gf.com
DHL Freight Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.logistics.dhl
DHL Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.	www.dhl.com
DHL Worldwide Ekspres Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.	www.dhl.com
Dialog Ulus. Taş. ve Tic. Ltd. Şti.	www.dialogtrans.com.tr
Dietrich A.B. Lojistik Uluslararası Nakliyat Turizm Tic. Ltd. Şti.	www.dietrich-ablogistic.com
Dietrich Lojistik Ulus. Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.	www.dietrich-logistic.com
Dinçer Lojistik A.Ş.	www.dincerlojistik.com
Dizayn Konsept Lojistik Hizmetleri Depolama ve Gümrükleme San. ve Tic. A.Ş.	www.performansgrup.com
DNB Lojistik Ltd. Şti.	www.dnb-tr.com
Doğruer Lojistik ve Uluslararası Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti.	www.dogruer.com
Doğruer Uluslararası Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.	www.dogruer.com.tr
DP World Turkey Freight Lojistik A.Ş.	www.imperiallogistics.com
DP World Yarımca Liman İşletmeleri A.Ş.	www.dpworldyarimca.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
DPL Lojistik A.Ş.	www.dpl.com.tr
DSL Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.dsllogistics.com.tr
DSV Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.	www.tr.dsv.com
DSV International Hava ve Deniz Taşımacılığı Ltd. Şti.	www.dsv.com
DSV Uluslararası Kara Taşıma İşleri Organizatörlüğü A.Ş.	www.tr.dsv.com
Dünya Global Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.	www.glojistik.com
E.A.S.T. Trans Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.	
EASTRANS Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.	www.eastrans.com.tr
ECU Worldwide Turkey Taşımacılık Ltd. Şti.	www.ecuworldwide.com
Edeşsoy Denizcilik ve Proje Taşımacılığı Ltd. Şti.	www.edesso.com.tr
EFA Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.efanakliyat.com.tr
Ege Ekspres Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.egeekspres.com
Ejder Global Lojistik Otomotiv ve Pazarlama Ltd. Şti.	www.ejderlojistik.com.tr
Ekol Transport A.Ş.	www.ekol.com
Eksper Tren Taşımacılığı A.Ş.	www.ekspertren.com
Ekspres Gemicilik Hava Kargo Turizm ve Tic. Ltd. Şti.	"www.expressairtravel.net www.express-airtravel.com"
Ektrans Ulus. Nak. ve Tic. A.Ş.	www.ektrans.com.tr
Element Uluslararası Nakliyat Lojistik ve Turizm İth. İhr. Tic. A.Ş.	www.elementlogistic.com
Eli Uluslararası Taşımacılık ve Turizm Tic. Ltd. Şti.	www.elixpress.com.tr
Elif Geyikoğlu Alpha Partner Dış Ticaret	www.partner-alpha.com
Elmina Lojistik ve Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.elmina.com.tr
ELS Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.elslog.com
Elsan Global Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş.	www.egl.com.tr
EM Ocean Denizcilik Ulus. Taş. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.emocean.com.tr
Embassy Freight Uluslararası Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.	www.embassy.com.tr
Emea Global Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.	www.emeaglobal.com
Emons Uluslararası Transport ve Tic. Ltd. Şti.	www.emons.com
Emtrans Loj. Hiz. San. Tic. A.Ş.	www.emtrans.com
Enatrans Ulus. Taş. Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.enatrans.com
Enco Lojistik ve Ticaret A.Ş.	www.enco.com.tr
Enturk Ticaret İç ve Dış Lojistik Turizm Ltd. Şti.	www.enturklogistics.com
Erçe Lojistik Turizm Dış Tic. Ltd. Şti.	
Ergünler Konteyner Depolama Nakliyat Lojistik Petrol Ürünleri ve San. Tic. Ltd. Şti.	www.ergunlernakliyat.com.tr
Ergünler Lojistik Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	www.ergunlerlogistics.com
Erkport Liman Hizmetleri A.Ş.	www.erkport.com
Erkut Depolama Nakliyat A.Ş.	www.erkutnakliyat.com.tr
Erler Global Lojistik ve Gümrük Müşavirliği A.Ş.	www.erlerglobal.com
Erse Lojistik Turizm Tekstil Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.erselojistik.com
ES Uluslararası Taşımacılık ve Denizcilik Tic. A.Ş.	www.esitr.com



	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Esalco Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	www.esalco.com
Esna Uluslararası Taşımacılık Brokerlik Hizm. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.esnafreight.com
Estelog Lojistik A.Ş.	www.este-log.com
Eti Lojistik Demiryolu Taşımacılığı ve İşletmeciliği Vagon Bakım Onarım İmalat San. ve Tic. A.Ş.	www.yilport.com.tr
Etis Lojistik A.Ş.	www.etislojistik.com
Eurasia International Express Taşımacılık Ltd. Şti.	www.eie.com.tr
Eureka Lojistik Konteyner ve Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	www.eurekacontainers.com
Europe Intermodal Nakliyecilik Hizmetleri Aracılığı Ltd. Şti.	www.europeintermodal.com
Euroturk Lojistik Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.euroturktr.com
Eva Global lojistik Ltd. Şti	www.evalojistik.com.tr
Everest Denizcilik Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.everestshipping.com.tr
Evliya Çelebi Nakliyat Lojistik İnşaat ve Ticaret Ltd. Şti.	www.evliyacelebinakliyat.com.tr
Evolog Nakliyat ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.evolog.com.tr
Expeditors International Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.expeditors.com/turkey
FAHRİ ÜYE	
FAHRİ ÜYE	
FAHRİ ÜYE	
FAHRİ ÜYE	
FAHRİ ÜYE	
FAHRİ ÜYE	
FAHRİ ÜYE	
FAHRİ ÜYE	
Fast Taşımacılık San. Tic. Ltd. Şti.	www.fasttasimacilik.com
Fast Turkey Lojistik ve Turizm A.Ş.	www.fastlogisticscargo.com
Fedex Logistics Turkey Taş. ve Lojistik Ltd. Şti.	www.ftn.fedex.com
Fevzi Gandur Lojistik A.Ş.	www.fevzigandur.com
FL Fuar Lojistik Hizmetleri Taşımacılık Ltd. Şti.	www.fuarlojistigi.com
FLY GSA Havacılık Ltd. Şti.	
FMS Lojistik Ltd. Şti.	www.fms-logistics.com
Form Global Lojistik ve Ticaret Ltd. Şti.	www.formgloballogistics.com
Formar Denizcilik ve Ticaret A.Ş.	www.formarshipping.com
Former Deniz Acenteliği San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.formerlojistik.com.tr
Forwardie Lojistik A.Ş.	www.forwardie.com
Four Plus Logistics / FP Uluslararası Taşımacılık Loj ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.fourplus.com.tr
Fratelli Cosulich Taşımacılık Hizmetleri Ltd. Şti.	www.cosulich.com.tr
Freightcon International Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.freightcon.com.tr
FSP Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.fsplogistics.com
FTR Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.	www.ftr.global
G Lojistik ve Denizcilik Uluslararası Ticaret A.Ş.	www.glogistics-tr.com
Galata Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.	www.galpi.com.tr
Gata Lojistik ve Havacılık Hizmetleri A.Ş.	www.gatagroup.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
GB Lojistik Dış Ticaret İnşaat Taahhüt Pazarlama Limited Şirketi	www.gblojistik.com
Gebrüder Weiss Nakliye ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.gw-world.com
Gefco Forwarding Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.	https://tr.gefco.net
Gefco Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.	www.tr.gefco.net
Gemline Denizcilik Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.gemline.com.tr
Genel Transport Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.geneltransport.com.tr
General Kargo Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.generalcargo.com.tr
Geodis Turkey Nakliyat A.Ş.	www.geodis.com
Ges Logistics Taşımacılık Ltd. Şti	www.globeexpress.com
Gezairi Transport Nakliyat ve Ticaret A.Ş.	www.gezairi.com
GF Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.gflogistics.com.tr
GFT Lojistik A.Ş.	www.gftlogistics.com
GG İklim Grup Liman Hizmetleri A.Ş.	www.ggiklim.com
Giritli Uluslararası Ticaret ve Lojistik Ltd. Şti.	www.giritliglobal.com
GKL Uluslararası Lojistik Hizmetleri İthalat İhracat Ticaret Ltd. Şti	www.gklogistics.com.tr
Global OTC Lojistik Hizmetleri A.Ş.	
Global Star Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.globalstarlojistik.com
Globaltrade Dış Ticaret ve Lojistik Ltd. Şti.	www.globallogistics.com.tr
Globe Air Cargo Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.ecsgroup.aero
Globelink Ünimar Lojistik A.Ş.	www.globelink-unimar.com
Glober Lojistik A.Ş.	www.globerlojistik.com
GNSLOG Lojistik Hizm. İth. İhr. San. ve Ticaret Ltd. Şti.	
GNV Lojistik Uluslararası Taşımacılık Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.gnwlogistics.com
GNV Global Lojistik Depolama Taşımacılık Ticaret A.Ş.	www.gnyglobal.com
Gökbil Nakliyat Depolama Lojistik San. ve Dış Tic. A.Ş.	www.gokbil.com.tr
Gökbora Ulus. Nak. ve Tic. A.Ş.	www.gokboranakliyat.com
Gönder Yönet Yazılım Teknolojileri A.Ş.	www.gonderyonet.com
Greenlog İntermodal Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.greenlog.com.tr
Gruptrans Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.gruptrans.com
GTS Lojistik Ltd. Şti.	
Gürbulak Nakliyat Otomotiv San. Tic. Ltd. Şti.	www.gurbulaknakliyat.com.tr
Habur Petrol Ürünleri ve Gıda Sanayi Nakliyat İthalat İhracat Ltd. Şti. Mersin Şubesi	www.habur.com.tr
Haliç Ulus. Taş. Turizm ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.halicint.com
Hardway Logistics Taşımacılık A.Ş.	www.ariyalojistik.com
Hareket Proje Taşımacılığı ve Yük Mühendisliği A.Ş.	www.hareket.com
Hasenat Lojistik İç ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	
Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.	www.havas.net
Hellmann Worldwide Lojistik Ltd. Şti.	www.hellmann.net
Hilal Trans Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş.	www.hilaltrans.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Hiper Lojistik Dış Ticaret A.Ş.	www.hiperlojistik.com
Hisar Lojistik Turizm İnşaat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.hisargroup.com
History Dış Ticaret ve Lojistik Ltd. Şti.	www.history-ftl.com.tr
Hitit Trans Uluslararası Nakliyat Gümrük Müş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.hitittrans.com
Hitit Val Kargo Taşımacılık Ltd. Şti.	www.ferrari.com.net
HK Hızlı Kargo Uluslararası Taşımacılık Lojistik Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	www.shipzip.com
HM Uluslararası Proje Taşımacılığı A.Ş.	www.hm-proje.com.tr
Horoz Bollere Logistics Taşımacılık A.Ş.	www.horozbollere.com.tr
Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	www.horoz.com.tr
Hoyer Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.	www.hoyer-group.com
Hödlmayr Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.hoedlmayr.com
HRA Global Lojistik A.Ş.	www.hragloballojistik.com
HS Lojistik Uluslararası Nakliyat İhracat İthalat Hasan SEVINSEL	www.hsinternationaltransport.com
HSL Uluslararası Taşımacılık Hiz.Tic.Ltd.Şti	www.hslinternational.com.tr
Hubtic Lojistik ve Yazılım Anonim Şirketi	www.hubtic.com
Hursan Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	www.hursanlojistik.com
HYDRA Deniz Kara Hava Demiryolu Taşımacılık Lojistik İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	
Hyundai Glovis Lojistik Dış Tic. San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.glovis.com.tr
IDEA Taşımacılık Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	www.idealogistics.net
IFF Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.iffforwarding.com
ILT Lojistik Sanayi ve Ticaret LTD. ŞTİ.	www.iltlojistik.com
Imagesa Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	
Innova Global Sistem Danışmanlık Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.innovaturkey.com
Intereast Uluslararası Lojistik Ltd. Şti.	www.intereastgroup.com.tr
International Yıldız Lojistik Hizmetleri Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti.	www.yildizlogistic.com
Interrail Uluslararası Nakliyat ve Lojistik Hizmetleri A.Ş.	
ISC Lojistik A.Ş.	www.isc.com.tr
Isl Int. Nakliyat ve Ticaret Ltd. Şti.	www.islgroup.net
ISS Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.	www.iss-globalforwarding.com
ISS Palumbo Turkey Deniz Acentalığı Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.iss-palumbo.com
ITS Lojistik A.Ş.	www.itslojistik.com
İbrahim Atabay Premium Lojistik	
İbrakom Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.cj-icm.com
İda Bahçe Organik Yaşam Proje Yatırım Tarım İşletmeleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
İda Uluslararası Taşımacılık Tic. A.Ş.	www.idafreight.com
İdeal Denizcilik ve Taşımacılık Ltd. Şti.	www.ideal-transport.com
İDL Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.idllogistics.com
İDO İstanbul Deniz Otobüsleri San. ve Tic. A.Ş.	www.ido.com.tr
İmisk İth. İhr. Tic. ve Nak. A.Ş.	www.imisk.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
İMS Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti	www.imslojistik.com
İnter Kombi Transport ve Lojistik A.Ş.	www.intercombi.com
İntermax Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	0212-873 13 00
İntermed Uluslararası Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti.	www.intermed.com.tr
İrmaklar Uluslararası Taşımacılık Petrol Gıda Otomotiv Kuyumculuk İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.irmaklar.com
İrnak Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.	www.irnak.com.tr
İstanbul Denizcilik Nak. ve Tic. Ltd. Şti.	www.istanbullogistics.com
İTT Uluslararası Taşımacılık San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.itt.com.tr
İztrak İzmir Uluslararası Nakliyat İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti	
Jah Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	
JMS Uluslararası Taşımacılık Organizasyon Ticaret A.Ş.	www.jms.com.tr
John Good Denizcilik Taşımacılık ve Lojistik Hiz. Tic. Ltd. Şti.	"www.johngood.com.tr www.johngood.co.uk"
Join The Moment Lojistik A.Ş.	www.jtmsa.com
Just Marine Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.justmarine.com.tr
Kaftrans Ulus. Taş. Tic. A.Ş.	www.kaftrans.com.tr
Kalenakliyat, Seyahat ve Turizm A.Ş.	www.kalenakliyat.com.tr
Kamp Lojistik Ticaret A.Ş.	www.kamplogistics.com
Karaca Global Lojistik A.Ş.	www.karacalojistik.com
Kare Kara Taşımacılık Lojistik Hizmetler ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	https://karekara.com.tr
Kargotur Dış Ticaret Nakliyat Turizm Ltd. Şti.	www.kargotur.com.tr
Karınca Lojistik A.Ş.	www.karincalogistics.com
Karo Ulus. Lojistik ve Tic. Ltd. Şti.	www.karolojistik.com
KATILIMCI ÜYE	
KATILIMCI ÜYE - Move Tech Yazılım Ticaret A.Ş.	
KD Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.kdd.com.tr
Keşif Nakliyat ve Gümrükleme Tic. Ltd. Şti.	www.kesifnakliyat.com
KeyLine Lojistik Hizmetler Ltd. Şti.	www.keyline-tr.com
KHT Uluslararası Nakliye Gümrükleme Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.kht.lojistik.com
Kınay Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.	www.kinay.com
Kita Ulaştırma Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.kitalogistics.com
Kızılay Lojistik A.Ş.	www.kizilaylojistik.com.tr
KL Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.komodor.com.tr
KLC Gemi Acentelği ve Lojistik Hiz. San. Tic. LTD. Şti.	www.klcllojistik.com.tr
KLN Lojistik San. ve Tic. A.Ş.	
Knec Lojistik ve Teadrik Hizmetleri A.Ş.	www.knecgroup.com
Konsped Intermodal Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.konsped.com
Koparan Uluslararası Nakliyat İthalat İhracat Gümrükleme Ltd. Şti.	www.koparan.com
Korver Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.korvershipping.com
Koyuncular Uluslararası Nakliyat ve San. Tic. Ltd. Şti.	www.koyuncular.net
Körfez Ulaştırma A.Ş.	www.korfezulasirma.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Kre Kare Lojistik Limited Şirketi	www.karelojistik.com
KS Lojistik ve Nakliyat İnşaat Sanayi Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.ksojistik.com.tr
KTL Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.kinaygroup.com
Kuantum Uluslararası Nakliyat Turizm ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.quantumtrans.com
Lam Global Taşımacılık Çözümleri A.Ş.	www.lam-world.com
Landsea Global Taşımacılık Tic. A.Ş.	www.landseaglobal.com
Lanes Lojistik ve Tic. A.Ş.	www.laneslog.com
Lara Freight Uluslararası Taşımacılık Anonim Şti.	www.larafreight.com.tr
Latifoğlu Gemi Acentalığı ve Nakliyat Ltd. Şti.	www.latifoglu.com
Lemar Lojistik Hizmetleri Taş. Tic. Ltd. Şti.	www.lemar.com.tr
LEX Uluslararası Taşımacılık Ticaret A.Ş.	www.lexlojistik.com
LGT Lojistik A.Ş.	www.lgtlogistics.com.tr
Libcon Denizcilik A.Ş.	
Lift Lojistik A.Ş.	www.liftdagitim.com
Lima Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	www.limalogistics.com
Limamar Hava ve Deniz Hizmetleri Ltd. Şti.	www.limamar.com
Limitrans Lojistik ve Taşımacılık Ltd. Şti.	
Limser Liman Servisleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.kinay.com
Link Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.linkshipping.com
Linos Net Ulus. Taş. Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.	www.linosint.com
Logex Danışmanlık Lojistik San. ve Dış Tic. A.Ş.	www.log-ex.com
Logisan Lojistik Ltd. Şti.	www.logi-san.com
Logista Global Lojistik Ltd. Şti.	www.logistaglobal.com
Logistics Plus Ulus. Taş. Ltd. Şti.	www.logisticsplus.net
Logisturk Uluslararası Taşımacılık Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.logisturk.com.tr
Logitrans Lojistik A.Ş.	www.logitransport.com
Logwin Air And Ocean Lojistik Hizmetleri ve Ltd. Şti.	www.logwin-logistics.com
Loji Globe Lojistik Hizmetleri Yazılım Danışmanlık ve Dış Tic. A.Ş.	www.lojiglobe.com
Loop Entegre Lojistik Hizmetleri Ticaret A.Ş.	www.looplogistics.com.tr
Lova Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.lova-logistics.com
LSC Levant Denizcilik San. ve Tic. A.Ş.	www.lsc-int.com
Lumos Lojistik Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.lumoslogistics.com
Luvi Lojistik Ltd. Şti.	www.luvilog.com
Luxcon Global Lojistik Çözümleri Ltd. Şti.	www.luxconlogistics.com
M Ekspres Kargo Taşımacılığı Turizm ve Tic. Ltd. Şti.	www.mex.com.tr
Makhill Taşımacılık ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	www.makhill.com.tr
Manuport Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.manuport-logistics.com.tr
Mare Logistics Taşımacılık A.Ş.	
Mare Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.marelojistik.com.tr
Marinafly Turizm Dış Ticaret ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.marinafly.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Maritsa Denizcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	www.maritsa.com.tr
Mark Global Lojistik A.Ş.	www.markglobal.com.tr
Mark Multimodal Taşımacılık Hizmetleri A.Ş.	https://markmultimodal.com/
Marmaris Gemi Acentalığı A.Ş.	www.marmarishipping.com.tr
Marport Liman İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş.	www.marport.com.tr
Marpro Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.	www.marprologistics.com
Mars Hava ve Deniz Kargo Taşımacılığı A.Ş.	www.marslogistics.com
Martı Global Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.martiglobal.com.tr
Martı Konteyner Hizmetleri A.Ş.	www.marticontainer.com.tr
Martico Lojistik A.Ş.	www.martico.com
Martrade Denizcilik Taşımacılık A.Ş.	https://marlog-lbg.com
Master Global Lojistik ve Dış Ticaret Limited Şirketi	www.mastergloballogistics.com
Matriks Denizcilik A.Ş.	www.matrix-trans.com
Maurice Ward Lojistik Ltd. Şti.	www.mauriceward.com
Mavi Uluslararası Nak. ve Tur. Tic. Ltd. Şti.	www.mavi-intl.com
Maviport Gümrük Müşavirliği Ticaret Ltd. Şti.	
Maviyol Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.maviyol.net
Maxlog Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti.	www.maxlog.com.tr
MCL Uluslararası Konsolidasyon ve Liman Hizmetleri A.Ş.	www.mcl-turkey.com
Medex Lojistik A.Ş.	www.medex-tr.com
Medfor Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.meddenshipping.com
Medlog Lojistik Gemicilik Turizm A.Ş.	www.medlog.com.tr
Medsea Port Denizcilik A.Ş.	www.medsea.com.tr
Mentfield Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.mentfield.com
Mentor Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti.	www.mentorgumruk.com.tr
Mentor Lojistik A.Ş.	www.mentorlojistik.com.tr
MER Denizcilik Nakliyat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.mershipping.com
Mercek Global Lojistik ve Ticaret A.Ş.	www.mercekglobal.com
Merden Lojistik A.Ş.	www.merden.com.tr
Merem Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.meremlojistik.com
Merkont Lojistik A.Ş.	www.merkont.com.tr
Mersin Merport Lojistik Hizmetleri Dep. Taş. Ltd. Şti.	www.mersinmerport.com
Mert Sevkiyat ve Gemi Acentalığı A.Ş.	www.mertshipping.com.tr
Mertaş Turizm Denizcilik İşletmeciliği Nak. ve Tic. A.Ş.	
Mesco Uluslararası Taşımacılık İthalat İhracat Tic. A.Ş.	www.mesco.com.tr
Metrans İstanbul Taşımacılık ve Lojistik Danışmanlık Eğitim Ticaret Ltd. Şti.	
Metronak Tekstil Uluslararası Taşımacılık İnş. Gıda Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.metronak.com.tr
Mezon Lojistik A.Ş.	www.mezonlogistics.com
MIF Uluslararası Lojistik Ltd. Şti.	www.mifturkey.com
Midas Global Lojistik Ltd. Şti.	www.mgl.cc

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Middle Corridor Lojistik A.Ş.	www.middle-corridor.com
Militzer Münch Uluslararası Nak. ve Loj. Hiz. Tic. A.Ş.	www.mumnet.com
Mir Global Lojistik A.Ş.	www.mirlog.com.tr
Mission Freight İstanbul Ulus. Nak. Tur. Güm. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.mission.com.tr
MNG Havayolları ve Taşımacılık A.Ş.	www.mngairlines.com
MNG Havayolları ve Taşımacılık A.Ş.	www.mngairlines.com
Moda Denizcilik Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.	www.modaship.com
MOL Turkey Denizcilik ve Lojistik Tic. A.Ş.	www.molturkiye.com
Mondiale VGL Uluslararası Taşımacılık Hiz. Tic. A.Ş.	www.vglworld.com.tr
MPM Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.mpm-worldwide.com
MSE Europe Taşımacılık Organizasyon Lojistik Ltd. Şti.	www.mse-europe.net
MTS Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.mts.com.tr
MTS Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.mtsizm.com
Mulier Fortis Lojistik A.Ş.	www.mulierfortis.com
Mundoimex Global Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	www.mundoimex.com
My Shipping Advisor Tedarik Zinciri ve Lojistik Hizmetleri A.Ş.	
MYL Lojistik A.Ş.	www.myl.com.tr
Nadirler İç ve Dış Tic. İth. İhr. Loj. Ulus. Taş. Dan. Ltd. Şti.	www.nadirler.com.tr
Nares Uluslararası Taşımacılık Tic. A.Ş.	www.nareslog.com
Naval Marin Loistik ve Tic. Ltd. Şti.	
Navlungo Lojistik ve Teknoloji Anonim Şirketi	https://navlungo.com/
Net Logistics Taşımacılık A.Ş.	www.thenetlogistics.com
Netaş Global Lojistik Ulus. Taş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.netasglobal.com
Netaway Global Lojistik Taşımacılık ve Depolama Hizmetleri Dış Tic. A.Ş.	www.netaway.com.tr
Netglobal Uluslararası Lojistik Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.netgloballojistik.com
Netlog Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.	www.netloglogistics.com
Network Global Lojistik A.Ş.	www.networkgloballogistics.com
NGL Lojistik Ltd. Şti.	www.northerlogistics.com
Nippon Express İstanbul Global Lojistik A.Ş.	www.nipponexpress.com
Nira Denizcilik ve Lojistik Ltd. Şti.	www.nirashipping.com
Nisa Lojistik Hizmetleri Makine Nakliye Turizm Tekstil San. Tic. Ltd. Şti.	www.nisa.global
Nish Lojistik A.Ş.	www.nishlogistics.com
NLS Taşımacılık Ltd. Şti.	www.nlslog.com
NMT Lojistik A.Ş.	www.nmtgroup.com.tr
Noatum Lojistik A.Ş.	www.noatumlogistics.com
Nora Global Lojistik A.Ş.	www.noraglobal.com.tr
Nortranss Uluslararası Taşımacılık Bilişim Ltd. Şti.	www.nortranss.com.tr
Novel Uluslararası Taş. ve Tekstil San. Tic. Ltd. Şti.	www.noveltrans.com
NTA Denizcilik Uluslararası Taşımacılık Lojistik İnş. Gıda İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti.	

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
NTG Uluslararası Lojistik Ltd. Şti.	www.ntgturkey.com
Nur Uluslararası Nakliyat Dış Tic. ve Isı San. Ltd. Şti.	www.nurtrans.com
Obdan Sistem Antrepoculuk ve Taş. Tic. A.Ş.	www.obdansistem.com
Oceanixx Trading Makine Tic. ve Sanayi A.Ş.	www.oceanixx.com
Oden Lojistik A.Ş.	www.odenlojistik.com
ODS Global Lojistik Ticaret A.Ş.	www.odsglobal.com
ODY Global Lojistik Tic. A.Ş.	www.odylogistics.com
Omega Global Uluslararası Taşımacılık Lojistik Tic. Ltd. Şti.	www.omegagloballogistics.com
Omega Shipping Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.	www.omega-shipping.com
Omsan Lojistik A.Ş.	www.omsan.com
One Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. A.Ş.	www.onelogtr.com
Onel Global Lojistik Dış Ticaret A.Ş.	www.onelgumruk.com
OPLOG Operasyonel Lojistik A.Ş.	www.oplog.io
Optimum Global Lojistik ve Taşımacılık A.Ş.	www.optimumglobal.com.tr
Orange World Wide Logistic ve Taşımacılık Organizasyonu Tic. A.Ş.	www.orangewwlogistic.com
Oregon Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	www.oregontech.com.tr
Orfe Denizcilik Nakliyat Turizm Tarım Ürünleri İthalat İhracat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.orfe.com.tr
Orient Ekspres Uluslararası Taşımacılık Turizm ve Ticaret Ltd. Şti.	www.orientekspres.com
Origin Lojistik Taşımacılık Ticaret A.Ş.	www.originlog.com
Orion Uluslararası Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.oriontr.com
Orship Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.orship.com.tr
Ortaoğu Antalya Liman İşletmeleri A.Ş.	www.portakdeniz.com
OSF Uluslararası Lojistik Hizmetleri Dış Tic. A.Ş.	www.osfturkey.com
Oto İrmak Motorlu Araçlar Ticaret ve Sanayi A.Ş.	www.irmakgrup.com.tr
Önder İthalat İhracat Nakliye ve Ticaret Ltd. Şti.	
Öykü Lojistik A.Ş.	www.oyskugrup.com.tr
Öz Erkan Lojistik Nakliyat Otomotiv Petrol Gıda Ürünleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.ozerkanoljistik.com
Öznakliyat Kara Taşımacılığı A.Ş.	www.oznakliyat.com.tr
Pace Lojistik Hizmetleri İç ve Dış Tic. A.Ş.	www.pace.com.tr
Paket Taşımacılık Sistemleri A.Ş.	www.pts.net
Pan Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.panlogistics.com.tr
Panashiba Busines Group Lojistik E-Ticaret İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	https://panex.com.tr
Pass Global Uluslararası Taşımacılık Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.kargopass.com
Pema Uluslararası Nakliyat İthalat İhracat ve Tic. Ltd. Şti.	http://pematransport.com/index.php/tr/
Pentagram Logistics Dış Tic. Ltd. Şti.	www.pentagramlogistics.com
Pers Lojistik Hizmetleri İth. İhr. İnş. San. Ltd. Şti.	www.pers.com.tr
Petrogates Lojistik Hizmetleri Maden Kimya Dış Tic. San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.petrogateslogistics.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Planet Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.planetlogistics.com.tr
PLH Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.ph.com.tr
Ponte Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.pontelogistics.com
Portera Lojistik A.Ş.	www.porteraglobal.com
Posta ve Telgraf Teşkilatı A.Ş.	www.ptt.gov.tr
Profreight Taşımacılık Hizmetleri A.Ş.	www.profreight.com.tr
Proje Kargo ve Yat Taş. Ltd. Şti.	www.project-yacht.com
Propa Denizcilik ve Uluslararası Taşımacılık Ticaret A.Ş.	
PSA BDP INTERNATIONAL LOJİSTİK LTD. ŞTİ.	www.psabdp.com
PSP Ekspres Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.pspexpress.com
Puma Denizcilik ve Lojistik A.Ş.	www.pumashipping.com
Pyramids Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.pyramidsfreight.com
Qualitairsea Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.qualitairsea.com.tr
Rahban Lojistik Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.rahbanlogistics.com
Rail Cargo Logistics Ulus. Taş. Loj. ve Tic. Ltd. Şti.	www.railcargologistics.com.tr
Rapid Ulus.Taş. Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.rapid.com.tr
Raykam Lojistik Taşıma Madencilik İnşaat Orman Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.raykamlojistik.com.tr
Reibel Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.	www.reibel.com.tr
Rems Lojistik Ltd. Şti.	www.remsexpress.com.tr
Rentrans Ulus. Taş. ve Tic. Ltd. Şti.	www.rentrans.com
Rhenus Turkey Lojistik Ltd. Şti.	https://rhenus.group/
RLS Uluslararası Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti.	www.rls-logistics.com
Roadpin Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş.	www.roadpin.com
Rola Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.rolalogistics.com
Royal Line Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.rll.com.tr
Royal Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti.	www.royallojistik.com
RSC Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.rslog.com
RTM Lojistik İç ve Dış Ticaret A.Ş.	www.rtmlojistik.com.tr
RTSB Intermodal Taşımacılık ve Lojistik Tic. Ltd. Şti.	www.rtsb.de
S Lojistik Hizmetler A.Ş.	www.slojistik.com.tr
S Sistem Lojistik Hizmetler A.Ş.	www.ssystem.com.tr
SAB Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
Sabay Lojistik A.Ş.	www.sabay.com.tr
Safetrans Denizcilik A.Ş.	
Sahra Havacılık ve Lojistik Hizmetler Ltd. Şti.	www.sahragroup.com
Sal Depoculuk Hizmetleri Lojistik Nakliye San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.sallojistik.com.tr
Samsung SDS Global SCL Nakliyat ve Lojistik A.Ş.	www.samsungsds.com
Sapphire Global Trad. İnş.San. ve Dış Tic.Ltd.Şti.	www.gtsapphire.com.tr
Sarex Uluslararası Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	
Savino Del Bene Nakliyat A.Ş.	www.savinodelbene.com
Saygınlr Uluslararası Taşımacılık Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.saygınlarnakliyat.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Scanwell Lojistik A.Ş.	www.scanwell.com
Schenker Arkas Nakliyat ve Ticaret A.Ş.	www.schenkerarkas.com.tr
SCN Uluslararası Taşımacılık Gümrükleme Depolama ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	
SEA World Denizcilik Ltd. Şti.	www.seaworldshipping.com
Seamark Uluslararası Taşımacılık ve Ticaret Anonim Şirketi	www.seamark.biz
Sega Lojistik ve Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti.	www.segalojistik.com
Select Bilişim Hizmetleri A.Ş.	www.selectyazilim.com
Ser Den Denizcilik Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.ser-den.com
Seray Uluslararası Taşımacılık İnş. Tic. Ltd. Şti.	www.seraytrans.com
Sertrans Uluslararası Nakliyat Ticaret A.Ş.	www.sertrans.com.tr
Servex Global Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	www.servex.com.tr
SGS Transitnet Transit Sistemi Destek Hizmetleri A.Ş.	www.sgs.com.tr/transitnet
SH Lojistik San. ve Tic. A.Ş.	www.shlojistik.com
Shipco Transport Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.	www.shipco.com
Shiplounge Lojistik ve Yazılım Sistemleri Sanayi Ticaret Ltd. Şti	www.shiplounge.co
Sibel Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.sibel.com.tr
Siber Yazılım A.Ş.	www.siberyazilim.com.tr
Sigma Denizcilik Konteyner ve Lojistik San. Tic. Ltd. Şti.	www.sigmacontainer.com
Sigma Line Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd.Şti.	
Silk Road Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.silkroadlojistik.com
Simorg Trans Uluslararası Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti.	www.simorgtrans.com
Sin Global Forwarding Nakliyat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.singlobal.com.tr
Sina İthalat İhracat ve Uluslararası Nak. Tic. Ltd. Şti.	www.sinaco.com.tr
Sincer Lojistik A.Ş.	www.sincerlojistik.com.tr
Sinotrans Makzume Lojistik Ltd. Şti.	www.sinotrans.com
Sintek Lojistik Anonim Şirketi	www.sinteklogistics.com
SKY Logistics Hava Kara Deniz Taşımacılığı ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.skylogistics.com.tr
SLF Lojistik Uluslararası Nakliyat Turizm İnşaat ve Ticaret Ltd. Şti.	www.slflogistic.com
SLG Lojistik A.Ş.	www.slglojistik.com.tr
Smart Lojistik Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.smartlog.com.tr
Smartlink Multimodal Lojistik ve Taşımacılık A.Ş.	
SNS Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.sns-international.com
SOFT İş Çözümleri A.Ş.	www.soft.com.tr
Solibra Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.solibra.com.tr
Solmaz Gümrük Müşavirliği A.Ş.	www.solmaz.com
South Port Group Lojistik Dış Ticaret Ltd. Şti.	
Soyer Nakliyat ve Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.	www.soyer.com.tr
Soylu Nakliyat ve Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.soylulogistics.com.tr
Speedline Uluslararası Nakliyat ve Ticaret Ltd. Şti.	www.speedlinet.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
ST Uluslararası Deniz Taşımacılığı Nakliyat Lojistik Hizmetleri ve Dış Tic. A.Ş.	www.stlojistik.com.tr
Statü Gemi Kiralama ve Tic. Ltd. Şti.	www.statushipping.com
Stein Freight Lojistik A.Ş.	www.steinfreight.com
Stella Global Lojistik Tic. Ltd. Şti.	www.stellalojistik.com
Stoneway Uluslararası Taşımacılık İth. İhr. ve Tic. Ltd. Şti.	www.stoneway.com.tr
Sud Marin Taşımacılık A.Ş.	www.sudmarin.com
Susa Shipping Services Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.susashipping.com.tr
Suvari Gemi Kiralama ve Acenteliği Makina Turizm İnşaat San. Tic. A.Ş.	www.suvarishipping.com
Sürat Operasyonel Lojistik A.Ş.	http://suratlojistik.com/
SVN Uluslararası Taş. İthalat İhracat Limited Şiketi	www.svn.com.tr
Synctrans Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.synctransintl.com
Şehzade Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve İthalat İhracat Ltd. Şti.	www.sehzadelojistik.com
T.G.L TET Global Lojistik Nak. San. ve Tic. A.Ş.	www.tetglobal.com
Talay Lojistik A.Ş.	https://talay.com/
Talos Denizcilik ve Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.talos.com.tr
Tan Global Lojistik Danışmanlık ve Eğitim Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.tanlogistics.com.tr
Tan-Air Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.tanair.com.tr
Tandem Lojistik Servisler Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.	www.tandemlojistik.com.tr
TAR-SHA Uluslararası Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.tar-sha.com
TBH Lojistik Hiz. Ltd. Şti.	www.tbhlog.com
TCE Ege Konteyner Terminal İşletmeleri A.Ş.	www.tceege@hs03.kep.tr
TCT Lojistik A.Ş.	www.tcttr.com
Tek San Lojistik Ticaret Danışmanlık İthalat ve İhracat Ltd. Şti.	www.teksanlojistik.com.tr
Terra Transport Ulus. Taşıma İşleri Organizatörlüğü ve Tic. Ltd. Şti.	www.terra-spedition.com
Thor Ulus. Deniz. Kum. Lim. Hizm. Paz. A.Ş.	www.thormarinesa.com.tr
Tırsan Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.tirsanlogistics.com
Tiba Turkey Taşımacılık A.Ş.	
Tim Global Lojistik A.Ş.	www.timglobal.com.tr
TİO Lojistik Taşımacılık Depolama Danışmanlık Kimya Satış Pazarlama San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.tiolojistik.com.tr
TİT Uluslararası Nakliyat Deri Teks. Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.tittransport.com
TMA Transcontinental Uluslararası Nakliyat Ticaret ve Gümrükleme A.Ş.	www.tmatrans.com
TMGD TR Mühendislik Ltd. Şti.	www.tmgdmuhendislik.com
Tolkun Lojistik Ltd. Şti.	www.tolkun.org
Trade Factory Global Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.	www.global-tradeactory.com
Trans Global Proje Lojistik Ltd. Şti.	www.tglobal.com
Trans Okyanus Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. A.Ş.	www.transocean.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Transa Spedition GMBH Merkezi Almanya İstanbul Merkez Şubesi	
Transalkim Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.transalkim.com.tr
Transavasya Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.transavasya.com
Transhat Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.transhat.com
Transmap Lojistik A.Ş.	www.trans-map.com
Transmec Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.transmecgroup.it
Transorient Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.transorient.com.tr
Trasant Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.trasant.com
Trendyol Lojistik A.Ş.	trendyol.com
Tria Lojistik Hizmetler Ticaret A.Ş.	www.trialogistics.com
Troya İç ve Dış Ticaret Dan. Paz. ve Taş. Ltd. Şti.	www.troyatrade.com.tr
Tuaz Nakliyat Aracılık Hizmetleri İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.tuaz.com.tr
Tunaset Biofarma Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.biotunaset.com
Turing Global Lojistik ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.	www.turinglog.com
"Turkey Global Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti."	www.globaltrky.com
Turklog Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Anonim Şirketi	www.turklog.com
Turkon Lojistik A.Ş.	www.turkonlogisticsgroup.com
Turnak Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti.	www.turnakgumruk.com.tr
Tuscor Lloyds Turkey Lojistik Ltd. Şti.	http://tuscorlloyds.com.tr/
Tüfekçi Fuarçılık Organizasyon Uluslararası Nakliyat Gıda Dış Ticaret Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	tufekcitrans.com
Türk Hava Yolları A.O.	www.thy.com.tr
Türkmen Grup Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.turkmenlogistics.com
UKGS Uluslararası Kargo Gönderim Servisleri ve Tic. A.Ş.	www.ukgs.net
Ultima Uluslararası Taşımacılık Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.ultimalogistics.com
Ulukom Bilgisayar Yazılım Donanım Danışmanlık ve Tic. A.Ş.	www.ulukom.com.tr
Ulusal Lojistik Antrepo Hizmetleri Dış Tic. Ltd. Şti.	www.ulusalantrepo.com.tr
Ulustrans Lojistik A.Ş.	ulustrans.com.tr
UMT Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.umtlogistic.com
Unico Global Uluslararası Taş. Ltd. Şti.	www.unicologx.com
Universal Denizcilik Proje Taş. ve Tic. A.Ş.	http://universalproject.com.tr/
UPS SCS Uluslararası Nakliyat Ltd.Şti.	https://forwarding.ups-scs.com
UTG Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.	www.utg.com.tr
Uzman Yük Sabitleme ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.uzmangloballogistics.com.tr
Ülgen Denizcilik ve Lojistik San. Tic. A.Ş.	www.ulgen.com
V Mar Organizasyon Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.v-mar.org
Van Trans Taşımacılık İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.vantrans.com.tr
Vanguard Turkey Lojistik Hizmetler A.Ş.	www.vls-global.com
Vavien Lojistik A.Ş.	www.vavien.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Vazin Lojistik Dış Ticaret A.Ş.	www.vazinlojistik.com
Vegamar Denizcilik ve Taşımacılık Tic. A.Ş.	www.vegamar.com
Velox Line Den. Loj. Tic. Ltd. Şti	www.velocline.com
Vera Lojistik A.Ş.	www.veralog.com.tr
Verimex Transit Lojistik A.Ş.	www.verimextransit.com
Veritas Ticaret Lojistik A.Ş.	www.veritasas.com
Veysel Oğulları Lojistik Nakliyat Kiralama Turizm Hayvancılık Gıda İthalat İhracat ve Ticaret Ltd. Şti.	www.veyselogullari.com.tr
Viking Kargo Ltd. Şti.	www.vikingcargo.com.tr
VİP Uluslararası Taşımacılık ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	www.viptransport.com.tr
Voyage Lojistik İthalat İhracat Ticaret Ltd. Şti.	www.voyageojistik.com.tr
VTK Lojistik Dış Ticaret ve Turizm A.Ş.	www.vtk.com.tr
Waylog Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Ltd. Şti.	www.waylog.com.tr
Well Enerji Uluslararası Nakliyat ve Lojistik A.Ş.	www.well.uk.com
Wing Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve Otomasyon Sistemleri Tic. Ltd. Şti.	www.winglojistik.com.tr
Wiz Lojistik Ticaret Ltd. Şti.	www.wizlog.com.tr
Wonderland Lojistik Servis Taşımacılık Ticaret Ltd. Şti.	www.wonderlandlojistik.com
World Courier Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.worldcourier.com.tr
WWL Turkey Lojistik A.Ş.	www.worldwidelogisticsltd.com
Xinerji Teknoloji Hizmetleri Ltd. Şti.	www.xinerji.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Yakup Lojistik Hizmetleri İnşaat Nakliyat Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.yakuplojistik.com
Yazıcılar Deniz Deniz Acentalığı Nak. Taş. Tic. Ltd. Şti.	www.yazicilarltd.com
Yedaiah International Group Lojistik Dış Tic. İth. İhr. Ltd. Şti.	www.yedaiah.com
Yeditepe Taşımacılık A.Ş.	www.yeditepecargo.com
Yekas & Fides Global Lojistik A.Ş.	www.yekas.com
Yeni Antalya Transport ve Ticaret A.Ş.	www.yeniantalya.com
Yeniay Lojistik A.Ş.	www.yeniaylojistik.com.tr
Yeskon Konteyner Taşımacılık Hizmetleri Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.yeskon.com.tr
Yılınak Proje ve Ağır Taşıma Servisi A.Ş.	www.yilnak.com.tr
Yolda Lojistik ve Teknoloji Servisleri A.Ş.	www.yolda.com
YRT Global Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş.	www.yrtglobal.com
YSL Uluslararası Nak. Dış Tic. A.Ş.	www.yslugistic.com
Yukcon Logistics Denizcilik ve Taşımacılık Hizmetleri San. Ve Tic. Ltd. Şti.	www.yukconlogistics.com
Yusen İnci Lojistik ve Ticaret A.Ş.	www.yusen-logistics.com
Yüce Transport Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.yucetrans.com
Zafer Tank Taşıma Uluslararası Nakliyat Turizm ve Tic. Ltd. Şti.	www.zafertanktasima.com
Zen Ulaştırma ve Lojistik Hizmetleri San. Tic. Ltd. Şti.	www.zenulastirma.com

**ÜYELİK BAŞVURUSU****UTİKAD ASIL ÜYELİK ŞARTLARI**

Taşımacılık ve lojistik alanında ticari faaliyeti bulunan gerçek ve tüzel kişi olmak  
"Taşıma ve Lojistik Hizmetlerine İlişkin UTİKAD Kuralları"nı mesleki faaliyetleri sırasında uygulamayı kabul ve taahhüt etmiş olmak;

**ÜYELİK BAŞVURUSU İÇİN GEREKLİ DOKÜMANLAR VE ÜYELİK AİDATI**

- Üyelik başvuru formu ve tüzel kişi temsilcisinin 2 adet vesikalık fotoğrafı,
- Tüzel kişi temsilcisinin adli sicil kaydı,
- Tüzel kişi temsilcisinin T.C. kimlik kartı,
- Dernek üyelğinde en az 2 yılını doldurmuş iki UTİKAD asil üyesinin referansı,
- Firmanın kuruluş ve/veya güncel ticaret sicli gazetesini örneği, ticaret sicli kaydı, sermayesi gibi bilgileri içeren Ticaret Odası'ndan, Sanayi Odası'ndan veya meslek odalarından alınacak faaliyet belgesi,
- Firma yetkililerinin isim, unvanları ile güncel imza sirküleri,
- Firmanın UTİKAD üyelik kararını içeren ve tüzel kişilik temsilcisini belirleyen Yönetim Kurulu veya ortaklar kararı veya firmanın temsil ve ilzam yetkilisi tarafından imzalanmış dilekçesi,
- Taşıma ve lojistik hizmetleri ifa etmek amacıyla sahip olduğu, kanun ve yönetmeliklerle belirlenmiş lisans ve yetki belgelerinin kopyaları,
- Yıllık üyelik aidatı 17.000 TL'dir. Buna ek olarak üyelik esasında bir defaya mahsus olmak üzere 25.500 TL giriş aidatı ve 1.500 TL kayıt ücreti alınır. Yıllık giriş ve üyelik aidatı ilgili dernek hesabına UTİKAD kitaplarına ilişkin ücret ise UTİKAD İktisadi İşletmesi hesabına yatırılması gerekmektedir.

**GİRİŞ VE YILLIK ÜYELİK AİDATININ YATIRILACAĞI BANKA HESABI****UTİKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEMLERİ DERNEĞİ**

Vakıflar Bankası Florya Şubesi

TL IBAN No: TR08 0001 5001 5800 7296 2724 80

**UTİKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEMLERİ DERNEĞİ İKTİSADİ İŞLETMESİ**

Kitap Ücretinin Yatırılacağı Banka Hesabı

Vakıflar Bankası Florya Şubesi

TL IBAN No: TR49 0001 5001 5800 7296 2715 48

Üyelik şartlarını yerine getiren adayların belgeleri incelendikten sonra, 15 günlük askı süresini takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında, üyelik başvuruları UTİKAD Yönetim Kurulu tarafından incelenerek karara bağlanacaktır.



**TÜRKİYE  
LOGISTICS  
SUMMIT**

**23 EKİM 2024**  
**FOUR SEASONS**

[in](#) [x](#) [@](#) [f](#) [v](#) | [turkiyelogisticssummit](https://turkiyelogisticssummit.com)

[www.utikad.org.tr](http://www.utikad.org.tr)





# Akca'yla İşiniz Yolunda

350.000 m<sup>2</sup>'ye varan depolama kapasitemiz, Türkiye'nin her yerinde gerçekleştirdiğimiz nakliye ve mikro dağıtım hizmetlerimizle iş ortaklarımızın yanındayız.



[www.akcalojistik.com](http://www.akcalojistik.com)