



utikad

2024
EKİM | KASIM | ARALIK
OCTOBER | NOVEMBER | DECEMBER

ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEMLERİ DERNEĞİ / TURKISH FORWARDING AND LOGISTICS ASSOCIATION SAYI | ISSUE: 38



TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT LOJİSTİKTE YENİ UFUKLAR AÇTI

TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT OPENS NEW HORIZONS IN LOGISTICS



Durmuş Ünüvar
T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı
Turkish Republic Deputy Minister of
Transport and Infrastructure



Mustafa Gültepe
Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı
President of the Turkish Exporters
Assembly (TIM)



Tamer Kiran
İMEAK DTO Yönetim Kurulu Başkanı
İMEAK TCS Board President



Turgut Erkeskin
FIATA Başkanı
FIATA President



Ali Türk
Türk Hava Yolları Genel Müdür (Kargo)
Yardımcısı
Turkish Airlines Deputy General Manager
(Cargo)



Bilgehan Engin
UTİKAD Başkanı
UTİKAD President

**VİZE ENGELİ TÜRKİYE'NİN DIŞ
TİCARETİNİ AKSATIYOR**
VISA RESTRICTIONS DISRUPT
TÜRKİYE'S FOREIGN TRADE

**EKONOMİNİN YENİ YOL HARİTASI OVP İLE
BELİRLENDİ**
THE NEW ROAD MAP OF THE ECONOMY
HAS BEEN DETERMINED BY MTP

**ULUSAL TAŞIT TANIMA SİSTEMİ (UTTS)
UYGULAMASI YOLDA**
NATIONAL VEHICLES COGNITION SYSTEM (UTTS)
APPLICATION IS ON THE WAY



ARKANIZDA **TEMİZ BİR**
iz bırakın

İMTİYAZ SAHİBİ / PUBLISHER

UTİKAD - Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretkenleri Derneği adına
Bilgehan ENGİN

SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ EDITOR IN CHIEF

Alperen GÜLER

YAYIN KURULU / BROADCAST BOARD

Ezgi DEMİR,
Fatma Kübra ASTAM

YAYIN DANIŞMA KURULU EDITORIAL ADVISORY BOARD

Bilgehan ENGİN, Ayşem ULLUSOY, Serdar AYIRTMAN, Yüksel KAHRAMAN,
Özgecan ER CEVLİK, Nil TUNAŞAR, Mehmet ÖZAL,
Ekin TIRMAN, Kosta SANDALCI

İLETİŞİM ADRESİ / CONTACT ADDRESS

Gayrettepe Mahallesi, Barbaros Bulvarı
Dr. Orhan Birman İş Merkezi No:149/6
Beşiktaş 34349 İstanbul
Tel: +90 212 663 08 85 / +90 530 960 84 24
Web: www.utikad.org.tr
E-posta: utikad@utikad.org.tr



YAYINA HAZIRLIK PREPARE FOR PUBLICATIONS

YAYIN YÖNETMENİ / EXECUTIVE EDITOR

Selda YEŞİLTAS

YAYINLAR KOORDİNATÖRÜ DEPUTY EXECUTIVE EDITOR

Murat ERDOĞAN

GÖRSEL YÖNETMEN / ART DIRECTOR

Erkan ALTINDAĞ

EDİTÖR / EDITOR

Hilal YILDIRIM

REKLAM MÜDÜRÜ / ADVERTISING MANAGER

İlknur ULLUSOY

İLETİŞİM ADRESİ CONTACT ADDRESS

Rumeli Cad. Rumeli Pasajı Yunus Apt. No:45 Kat:3 Nişantaşı
Şişli / İstanbul
Tel: 0212 236 00 50
www.viyamedya.com
viya@viyamedya.com



/viyamedya

Dergimizde yayınlanan yazı ve fotoğraflar izinsiz kullanılamaz.
Dergimizde yer alan ilan, yazı ve fotoğrafları sorumluluğu
sahiplerine aittir.

İÇİNDEKİLER CONTENTS



22

"TÜRKİYE İÇİN DENİZCİLİK SEKTÖRÜ
VAZGEÇİLMEZDİR"
"THE MARITIME INDUSTRY IS INDISPENSABLE
FOR TÜRKİYE"



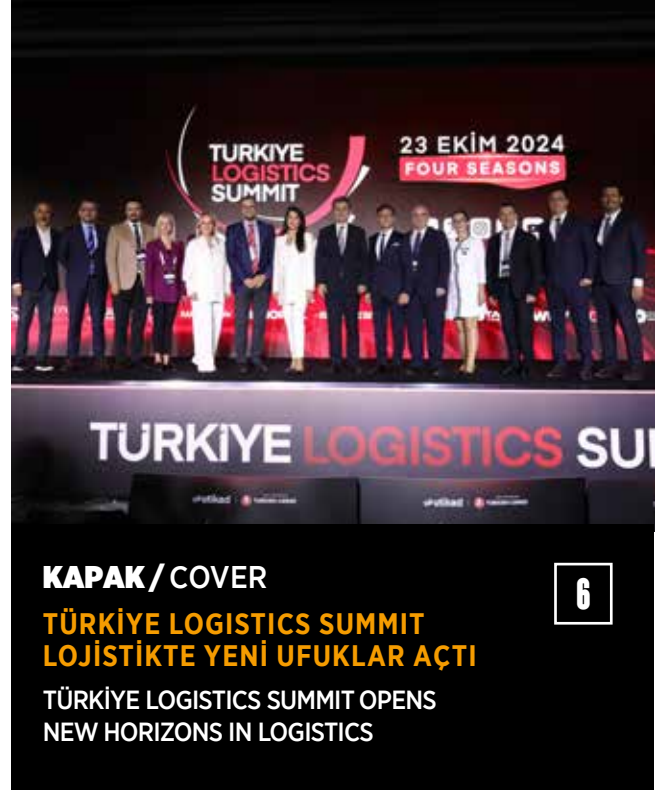
28

VİZE ENGELİ TÜRKİYE'NİN DİŞ
TİCARETİNİ AKSATTIYOR
VISA RESTRICTIONS DISRUPT TÜRKİYE'S
FOREIGN TRADE



23

EKONOMİNİN YENİ YOL HARİTASI
OVP İLE BELİRLENDİ
THE NEW ROAD MAP OF THE ECONOMY HAS BEEN
DETERMINED BY MTP



KAPAK / COVER

6

TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT LOJİSTİKTE YENİ UFUKLAR AÇTI

TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT OPENS
NEW HORIZONS IN LOGISTICS

MEVZUAT / REGULATIONS

UBAK İZİN BEL GELERİ DİJİTALLEŞİYOR 40

CEMT PERMIT DOCUMENTS ARE BEING DIGITALIZED

GÜNDEM / AGENDA

EORI NUMARASI ZORUNLULUĞU GELDİ 42

EORI NUMBER IS NOW OBLIGATORY

EĞİTİM / EDUCATION

UTİKAD, 2024 YILI EĞİTİM PROGRAMLARIYLA LOJİSTİK SEKTÖRÜNE KATKI SAĞLADI 46

UTİKAD CONTRIBUTES TO THE LOGISTICS INDUSTRY WITH ITS 2024 TRAINING PROGRAMS

TANITIM / PROMOTION

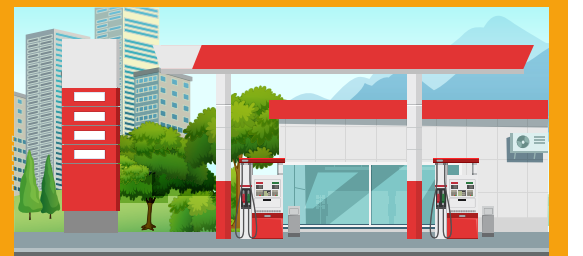
DOLANDIRICILIK TEŞEBBÜSLERİ İÇİN ALINABİLECEK ÖNLEMLERE YÖNELİK
TAVSİYE REHBERİ" HAZIRLANDI 48

"RECOMMENDATION GUIDE ON THE PRECAUTIONS THAT CAN BE TAKEN
AGAINST FRAUD ATTEMPTS" HAS BEEN PREPARED

36 YAKIN GELECEK / NEAR FUTURE

ULUSAL TAŞIT TANIMA SİSTEMİ (UTTS) UYGULAMASI YOLDA

NATIONAL VEHICLES COGNITION
SYSTEM (UTTS) APPLICATION IS ON
THE WAY



UTİKAD LOJİSTİK EKOSİSTEMİNE TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT MARKA ETKİNLİĞİNİ KAZANDIRDI



UTİKAD BRINGS THE TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT BRAND EVENT TO THE LOGISTICS ECOSYSTEM

Değerli Üyelerimiz,

Lojistik ve taşımacılık sektörünün en güncel konularının yer aldığı yeni bir sayıyı okuyucularımızla buluşturmanın heyecanını yaşıyoruz. UTİKAD'ın 23 Ekim 2024 tarihinde Turkish Cargo ana sponsorluğunda lojistik ekosistemine kazandırdığı Türkiye Logistics Summit marka etkinliği bu sayıyı diğerlerinden farklı ve özel kılıyor. Öncelikle etkinliğimizin paydaşı olan ve ilgi gösteren tüm sektör temsilcilerine çok teşekkür ederim. Stratejik iş birliklerinin temelini atıldığı ve sektörün geleceğine yön veren güncel konuların ele alındığı Türkiye Logistics Summit marka etkinliğimizin çıktılarını bu sayıda sizlerle paylaşıyoruz.

İMEAK DTO Yönetim Kurulu Başkanı Tamer Kıran ile Türkiye'nin denizcilik sektöründeki rolü ve önemine yönelik gerçekleştirilen röportajın yer aldığı bu sayıda 2024 yılında farklı sektörleri etkileyen ve adeta kronik bir sorun olarak nitelendirilen vize sorununun Türkiye'nin dış ticaretine etkileri kapsamlı bir şekilde değerlendiriliyor. Türkiye ekonomisinin önümüzdeki üç yılına yönelik hedef ve politikalarını içeren Orta Vadeli Program (OVP) ile ilgili detaylara yer veriliyor. Yılbaşı itibarıyla zorunlu hâle gelecek Ulusal Taşıt Tanıma Sistemi'ne (UTTS) dair kapsamlı bilgiler paylaşılıyor. Mevzuat başlığında UBAK İzin Belgelerinin dijitalleşme çalışmaları hakkında detaylar aktarılıyor.

Geçtiğimiz aylarda UTİKAD üyelerinden gelen geri bildirimler doğrultusunda EORI'ye dair sık sorulan sorular tespit edilmişti. Bu kapsamda belirlenen sorular, çözüm ve bilgilendirme sağlanması amacıyla T.C. Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğüne iletilen içeriklere de bu

Dear Members,

We are excited to introduce our readers to a new issue dealing with the latest issues of the logistics and transportation industry. The Türkiye Logistics Summit brand event, which UTİKAD brought to the logistics ecosystem under the main sponsorship of Turkish Cargo on October 23, 2024, makes this issue different and special from others. First of all, I would like to thank all the industry representatives who were stakeholders of our event and showed interest. In this issue, we share with you the outputs of our Türkiye Logistics Summit brand event, where the foundations of strategic collaborations were laid and current issues shaping the future of the industry were discussed.

This issue, which includes an interview with İMEAK DTO Chairperson Tamer Kıran about Türkiye's role and importance in the maritime industry, comprehensively evaluates the effects of the visa problem, which affects different sectors in 2024 and is described as a chronic problem, on Türkiye's foreign trade. Details about the Medium Term Program (MTP), which includes the targets and policies of the Turkish economy for the next three years, are included. Comprehensive information is also shared about the National Vehicle Recognition System (UTTS), which will become mandatory as of the new year. On the legislation page, details about the digitalization efforts of CEMT Permit Documents are given.

Frequently asked questions about EORI were answered in line with the feedback from UTİKAD members in the past months. In this context, the questions determined are addressed to the Republic of Türkiye in order to provide solutions and information.

sayıda yer veriliyor. Zengin içerikleriyle sektörün gelişimini hızlandıran ve lojistik sektörüne yön veren UTİKAD'ın 2024 yılında düzenlediği eğitim programları hakkında bilgiler paylaşılıyor.

UTİKAD'ın hem çalışma grupları hem de odak grupları aktif bir şekilde çalışmalar yürütüyor. Çalışmalar doğrultusunda UTİKAD Denizyolu Çalışma Grubu Üyelerinin katkılarıyla hazırlanan "Dolandırıcılık Teşebbüsleri İçin Alınabilecek Önlemlere Yönelik Tavsiye Rehberi" bu sayıda detaylandırılıyor.

UTİKAD'ın da destekleyen kurumlar arasında yer aldığı bu yıl 17. kez düzenlenen Logitrans Transport Lojistik Fuarı ulusal ve uluslararası katılımcıları buluşturdu. Jüri üyeleri arasında bulunduğum 15. Atlas Lojistik Ödülleri'nin sahiplerinin belirlendiği sektör temsilcileri ile bir araya geldiğimiz bu etkinlikte UTİKAD, sektördeki güncel sorunların ve gelişim alanlarının değerlendirildiği bir panel gerçekleştirerek gündemi belirleyen konulara yönelik ciddi katkılar sağladı.

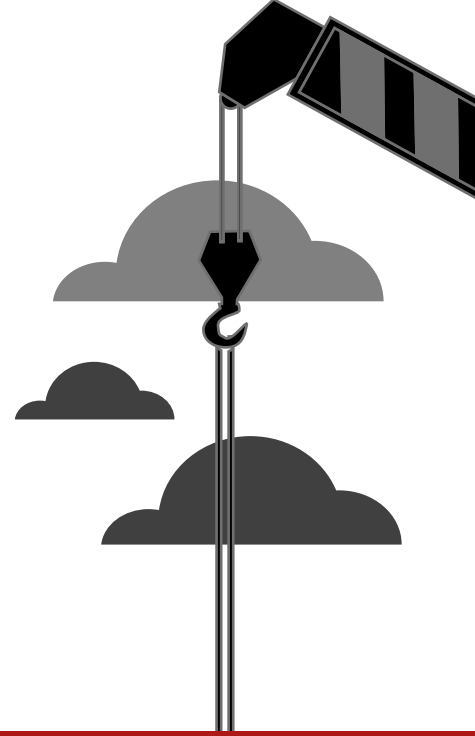
Bu sayıda UTİKAD'ın sektördeki sorunların çözümüne yönelik önerilerde bulunmak amacıyla katıldığı ulusal ve uluslararası toplantılara, üniversiteler ile imzalanan protokollere, düzenlenen etkinliklere, gerçekleştirilen ziyaretlere ve üye buluşmalarına, lojistik gündeminin değerlendirildiği TV yayınlarına ve webinarlara aynı zamanda Çalışma Grubu Başkanları ve Odak Grubu Koordinatörleri ile gerçekleştirilen UTİKAD TV röportajlarına ve yayınlanan 2024 Yılı Faaliyet Raporu ile UTİKAD Lojistik Sektörü Raporu 2023'e ve çok daha fazlasına ulaşabilirsiniz. Sektördeki en güncel gelişmeleri, yenilikçi çözümleri ve geleceğin lojistik vizyonlarını bir araya getireceğimiz bir sonraki sayıda buluşuncaya kadar sağlıklı kalın.

The contents submitted to the General Directorate of Customs of the Ministry of Trade are also included in this issue. Information is shared about the training programs organized by UTİKAD in 2024, which accelerates the development of the logistics industry and directs our industry with its rich content.

Both working groups and focus groups of UTİKAD are actively working. The "Recommendation Guide for Precautions to be Taken for Fraud Attempts", prepared in line with the studies and with the contributions of UTİKAD Sea Working Group Members, is detailed in this issue.

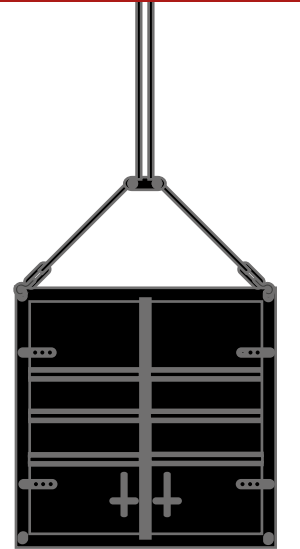
Logitrans Transport Logistics Fair, organized for the 17th time this year, where UTİKAD was among the supporting institutions, brought together national and international participants. In this event, where we came together with industry representatives where the winners of the 15th Atlas Logistics Awards were announced, and of which I was one of the jury members, UTİKAD made serious contributions to the issues that set the agenda by holding a panel in which current problems and development areas in the industry were evaluated.

This issue includes national and international meetings attended by UTİKAD in order to make suggestions for solving the problems in the industry, protocols signed with universities, events organized, visits and member meetings, TV broadcasts and webinars where the logistics agenda is evaluated, as well as meetings held with Working Group Presidents and Focus Group Coordinators. You can access UTİKAD TV interviews, the 2024 Activity Report and UTİKAD Logistics Industry Report 2023 and much more. Stay safe until we meet in the next issue, where we will bring together the latest developments in the industry, innovative solutions and logistics visions of the future.



Bilgehan Engin

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı
UTİKAD President



TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT LOJİSTİKTE YENİ UFUKLAR AÇTI

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), Turkish Cargo ana sponsorluğunda düzenlediği Türkiye Logistics Summit ile lojistik devlerini bir araya getirdi.



Türkiye, lojistikte sahip olduğu stratejik konum ve güçlü altyapı yatırımlarıyla küresel ticaretin önemli oyuncularından biri. Üç kıtayı birbirine bağlayan benzersiz coğrafi konumuyla, ticaret ağlarında doğal bir lojistik merkezi. Türkiye'nin lojistikteki bu güçlü konumunu daha ileriye taşımak amacıyla, lojistik sektörünün çatı kuruluşu UTİKAD, Türkiye'nin en büyük lojistik buluşması Türkiye Logistics Summit'le tüm lojistik devlerini bir araya getirdi.

Türkiye is one of the important players in global trade with its strategic position in logistics and strong infrastructure investments. With its unique geographical location connecting three continents, it is a natural logistics center in trade networks. In order to further carry Türkiye's strong position in logistics, UTİKAD, the umbrella organization of the logistics industry, brought together all logistics giants at the Türkiye Logistics Summit, the largest logistics meeting of Türkiye.

TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT OPENS NEW HORIZONS IN LOGISTICS

Turkish Forwarding and Logistics Association (UTIKAD) brought together logistics giants at the Türkiye Logistics Summit organized under the main sponsorship of Turkish Cargo.



23 Ekim tarihinde Turkish Cargo ana sponsorluğunda Four Seasons Hotel Bosphorus'ta büyük bir katılımımla gerçekleştirilen Türkiye Logistics Summit'te açılış konuşmaları T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Durmuş Ünüvar, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mustafa Gültepe, İMEAK DTO Yönetim Kurulu Başkanı Tamer Kıran, FIATA Başkanı Turgut Erkeskin, UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin ve Türk Hava Yolları Genel Müdür (Kargo) Yardımcısı Ali Türk tarafından yapıldı.

The opening speeches at the Türkiye Logistics Summit, which was held with a large participation at the Four Seasons Hotel Bosphorus under the main sponsorship of Turkish Cargo on October 23, were made by Deputy Minister of Transport and Infrastructure Durmuş Ünüvar, Turkish Exporters Assembly (TİM) President Mustafa Gültepe, İMEAK DTO Chairman Tamer Kıran, FIATA President Turgut Erkeskin, UTİKAD President Bilgehan Engin and Turkish Airlines Deputy General Manager (Cargo) Ali Türk.

Türkiye Logistics Summit kapsamında düzenlenen “Tedarik Zincirinde İnovatif Yaklaşımlar”, “Yapay Zekâ ve Dijitalleşme”, “Sürdürülebilir Lojistik” ve “Lojistiğin Geleceği, Geleceğin Lojistiği” başlıklı paneller, sektörün liderlerini, tedarik zinciri yönetimi profesyonellerini, e-ticaret ve teknoloji firmalarını ve akademisyenleri bir araya getirdi.

SEKTÖRÜN GELECEĞİ PANELLERDE MASAYA YATIRILDI

Türkiye Logistics Summit, lojistik sektörünün geleceğini şekillendiren inovatif çözümler ve dijital dönüşüm alanlarında önemli bir buluşmaya imza attı. Zirve kapsamında düzenlenen “Tedarik Zincirinde İnovatif Yaklaşımlar”, “Yapay Zekâ ve Dijitalleşme”, “Sürdürülebilir Lojistik” ve “Lojistiğin Geleceği, Geleceğin Lojistiği” başlıklı paneller, sektörün liderlerini, tedarik zinciri yönetimi profesyonellerini, e-ticaret ve teknoloji firmalarını ve akademisyenleri bir araya getirdi.

Panellerde yapay zekâ ile birlikte dijitalleşme, sürdürülebilir lojistik çözümleri ve geleceğin lojistik çözümleri masaya yatırılırken katılımcılar, Türkiye'nin lojistik ekosistemini küresel ölçekte daha rekabetçi hâle getirecek yenilikçi fikirler ve uygulamalar üzerinde durdular. Zirve, sektör profesyonellerine yalnızca bugünün lojistik çözümlerini değil, gelecekteki fırsatları da değerlendirme imkânı sundu.

ÖZEL OTURUMLAR VE KEYNOTE GÖSTERİLERİ İLE ZENGİN İÇERİK

Türkiye Logistics Summit, düzenlenen panellerin yanı sıra sektör liderleri ve ilham verici isimleri ağırlayan özel oturumlar ve dikkat çekici keynote gösterileriyle katılımcılara dolu dolu bir içerik sundu. Özel Oturum kapsamında, CrimsonLogic Pte Ltd Vice President & Greater China General Manager NG Chee Keong ve UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Bilgehan Engin, lojistik sektöründe küresel perspektifler ve Türkiye'nin rolüne dair değerli bilgilerini paylaştılar.

Summit'in öne çıkan sunumlarından birini gerçekleştiren İstanbul Topkapı Üniversitesi Rektörü, ekonomist ve yazar Prof. Dr. Emre Alkin “Dijital Ekonomi ve Lojistik Sektörünün Geleceği” başlıklı konuşmasıyla lojistik sektörünün dijital dönüşüm sürecini, geleceğe dair ekonomik öngörülerini ve dijital ekonominin sektöre etkilerini ele aldı.

Kişisel Gelişim Uzmanı Aret Vartanyan'ın katıldığı bir diğer özel oturumda ise katılımcılar, bireysel gelişim ve profesyonel hayat dengesi üzerine ilham verici öneriler dinleme fırsatı buldu. Etkinliğin en dikkat çeken anlarından biri ise Kaan Sekban'ın gerçekleştirdiği stand-up gösterisi oldu. Komedyen ve yazar olarak tanınan Sekban, mizahi üslubuyla iş dünyası ve günlük hayatla ilgili gözlemlerini paylaştı. Gösteri, yoğun geçen günün ardından katılımcılara keyifli anlar yaşatarak etkinliğin enerjisini artırdı.

Panels titled “Innovative Approaches in Supply Chain”, “Artificial Intelligence and Digitalization”, “Sustainable Logistics” and “Future of Logistics, Logistics of the Future”, held within the scope of the Türkiye Logistics Summit, hosted industry leaders, supply chain management professionals, e-commerce and technology companies and brought academics together.

THE FUTURE OF THE INDUSTRY WAS DISCUSSED IN THE PANELS

Türkiye Logistics Summit held an important meeting in the fields of innovative solutions and digital transformation that shape the future of the logistics industry. Panels titled “Innovative Approaches in Supply Chain”, “Artificial Intelligence and Digitalization”, “Sustainable Logistics” and “Future of Logistics, Logistics of the Future” organized within the scope of the summit brought together industry leaders, supply chain management professionals, e-commerce and technology companies and academicians.

While digitalization with artificial intelligence, sustainable logistics solutions and logistics solutions of the future were discussed in the panels, participants focused on innovative ideas and implementations that will make Türkiye's logistics ecosystem more competitive on a global scale. The summit offered industry professionals the opportunity to evaluate not only today's logistics solutions but also future opportunities.

RICH CONTENT WITH SPECIAL SESSIONS AND KEYNOTE SHOWS

Türkiye Logistics Summit offered a full content to the participants with panels, special sessions hosting industry leaders and inspiring figures, and remarkable keynote shows. Within the scope of the Special Session, CrimsonLogic Pte Ltd Vice President & Greater China General Manager NG Chee Keong and UTİKAD President Bilgehan Engin shared their valuable information about global perspectives and Türkiye's role in the logistics industry.

Making one of the prominent presentations of the Summit, Istanbul Topkapı University Rector, economist and author Prof. Dr. Emre Alkin discussed the digital transformation process of the logistics industry, future economic predictions and the effects of the digital economy on the sector with his speech titled “Digital Economy and the Future of the Logistics Industry”.

In another special session attended by Personal Development Expert Aret Vartanyan, participants had the opportunity to listen to inspiring suggestions on personal development and professional life balance. One of the most striking moments of the event was the stand-up show performed by Kaan Sekban. Sekban, known as a comedian and writer, shared his observations about the business world and daily life with his humorous style. The show increased the energy of the event by providing participants with enjoyable moments after a busy day.

“BİR ÜLKENİN KALKINMASINDA LOJİSTİK KRİTİK ROL OYNUYOR”



Durmuş Ünüvar
T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı
Turkish Republic Deputy Minister of
Transport and Infrastructure

Türkiye Logistics Summit'in açılış konuşmasını gerçekleştiren T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Durmuş Ünüvar, etkinliğin lojistik sektörünün uluslararası alanda yaşanan gelişmeleri değerlendirilmesi için önemli bir buluşma alanı olduğunu belirterek şöyle devam etti: “Lojistik bir ülkenin kalkınması için kritik rol oynayan stratejik bir unsur. Küreselleşen dünyada lojistik yalnızca mal ve hizmetlerin taşınması değil, aynı zamanda da ekonomik büyümenin ve ticaretin, refahın temel taşı.” dedi. Türkiye Yüzyılı hedefiyle yaptıkları çalışmalarını bakanlık politikaları, lojistik, mobilite ve dijitalleşme başlıkları altında şekillendirdiklerini söyleyen Ünüvar konuşmasını şöyle sürdürdü: “Türkiye jeopolitik konumu itibarıyla büyük bir potansiyele sahip ve bizler de bu potansiyeli en iyi şekilde değerlendirerek ülkemizi bir lojistik merkez haline getirmek için çalışmaktayız. Türkiye, Asya ve Avrupa arasında doğu-batı koridorunda doğal bir köprü konumunda ve Kafkas ülkeleri Orta Asya'dan Afrika'ya kadar uzanan koridorun da tam ortasında bulunuyor. Dünyadaki gelişmeler Türkiye'nin kilit noktasını teşkil ettiği orta koridorun stratejik önemini bir kez daha ortaya koydu. Altyapı yatırımlarımız Türkiye'yi bölgesinde stratejik bir lojistik merkez haline getirme hedefimize katkı sağlamakta. Ülkemiz orta koridorun geliştirilmesi kapsamında 2017'de faaliyete geçen Bakü Tiflis Kars Demiryolu, Avrasya Tüneli, Marmaray, Yavuz Sultan Selim Köprüsü ve Kuzey Marmara Otoyolu gibi mega projeleri hayata geçirmiş ve yenilerini de devam ettirmektedir.

Kalkınma Yolu Projesi ile Irak'taki havalimanından Londra'ya kadar kara ve demiryoluyla Avrupa'nın her ülkesine kesintisiz ulaşım sağlanacak. 2030'da tamamlanması planlanan proje, yaklaşık 1200 kilometrelik çift yönlü otoyol ve demiryolu inşasını içeriyor. Ülkemizde Kalkınma Yolu Koridoru ile ilişkili Ovaköy'den Edirne'ye kadar uzanan 2 bin 94 kilometrelik güzergahta demiryolu ve 1923 kilometrelik güzergahta karayolu altyapısını geliştirmekteyiz. Kalkınma Yolu Projesi'nin en önemli güzergahlarından biri olan Yavuz Sultan Selim Köprüsü'nden geçecek demiryolu projesinin 2025'in ilk aylarında yapım sürecine başlanması hususunda somut adımlar atacağımızı söyleyebilirim.”

“KARAYOLUNA ALTERNATİF SÜRDÜRÜLEBİLİR ULAŞIM MODU ÇALIŞMALARI SÜRÜYOR”

Türkiye'yi havayolundan denizyollarına, karayollarından demiryollarına çok modlu taşımacılık altyapısı sunan uluslararası bir lojistik merkeze dönüştürdüklerinin altını çizen Ünüvar konuşmasına şöyle devam etti: “Bugün toplam 68 bin 494 kilometrelik karayolu ağımızın 29 bin 590 kilometresi bölünmüş yol ağından oluşuyor. 81 ilimizin 77'si birbirine bölünmüş yollarla bağlı. 2002 yılında 1714 kilometre olan otoyol ağımızı son 22 yılda yaptığımız 2 bin 82 kilometre ile birlikte 3 bin 796 kilometreye yükselttik. Bölünmüş yollarımızda seyahat eden vatandaşlarımız yıllık 739 milyon saat/zaman, yaklaşık 2 milyar 437 milyon litre akaryakıt tasarrufu sağlamakta. Seyahat süresindeki kısıtlamalardan yaklaşık 113 milyar 870 milyon lira iş gücü tasarrufu, akaryakıttan ise 83 milyar 622 milyon lira olmak üzere yıllık 197 milyar 492 milyon lira ekonomik fayda sağlıyoruz.

Son 22 yılda yapılan yatırımlarla trafik kazalarında 100 milyon taşıt-kilometre başına hayatını kaybeden kişi sayısında da yüzde 77'lik bir azalma olduğunu görüyoruz. Tüm bu faydaların yanında karayolu sektörünün ulaşımdan kaynaklı karbon emisyonlarının yüzde 94,8'inden sorumlu olduğunu biliyoruz. Bu yönüyle değerlendirdiğimizde karayolu taşımacılığı iklim değişikliği ile mücadele kapsamında yapılacak dönüşümlerin merkezinde yer alacak. Karayolundaki emisyon payını azaltmak için karayolu yük taşımacılık payını daha sürdürülebilir ulaşım modlarını arttırmak için de çalışmalarımız devam etmekte.”

“DEMİRYOLU YÜK TAŞIMACILIĞININ PAYI YÜZDE 22'YE ÇIKACAK”

Sadece bugünü değil, gelecek nesillerin ihtiyaçlarını da gözeten bir anlayışla Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedeflerine emin adımlarla ilerlediklerini belirten Ünüvar, ulaştırma ve lojistik ana planları doğrultusunda karayolu, yolcu ve yük taşımacılığı payını yüzde 72'den yüzde 57'ye düşürürken demiryolu yük taşımacılığının payını da yüzde 5'ten yüzde 22'ye çıkaracaklarını açıkladı. 2023'te 13 bin 919 kilometre olan demiryolu ağını 2028'de 17 bin 287 kilometreye, 2053'te ise 28 bin 600 kilometreye çıkarmayı hedeflediklerini söyleyen Ünüvar, “Ayrıca yıllık demiryolu yolcu sayısını 25 milyondan 270 milyona, yük taşımacılığını ise 32 milyon tondan 448 milyon tona çıkarmayı planlıyoruz. Karayolunda taşınan yükü demiryoluna aktarabilmek için demiryolu ağımızın ulaşılabilirliğini artırmamız lazım. Limanlar, sanayi bölgeleri ve lojistik merkezlerle bağlantılı iletisak haklarını artırmak için önemli yatırımlar planlandık. Özellikle intermodal taşımacılığın geliştirilmesi için altyapı yatırımlarımız devam ediyor. Burada oluşturulan sistematik hem Orta Vadeli Plan'da hem de kalkınma planlarında da yer aldı.” dedi.

“LOGISTICS PLAYS A CRITICAL ROLE IN THE DEVELOPMENT OF A COUNTRY”

Delivering the opening speech of the Türkiye Logistics Summit, Turkish Republic Deputy Minister of Transport and Infrastructure Durmuş Ünüvar stated that the event is an important meeting place for the logistics industry to evaluate the developments in the international arena and continued as follows: “Logistics is a strategic element that plays a critical role in the development of a country. In the globalizing world, logistics is not only the transportation of goods and services but also the cornerstone of economic growth, trade and prosperity.” Stating that they shaped their work with the goal of Türkiye Century under the headings of ministry policies, logistics,

mobility and digitalization, Ünüvar continued his speech as follows: “Türkiye has a great potential due to its geopolitical location, and we are working to make our country a logistics center by making the best use of this potential. Türkiye is a natural bridge in the east-west corridor between Asia and Europe, and the Caucasian countries are in the middle of the corridor extending from Central Asia to Africa. Developments in the world have once again demonstrated the strategic importance of the middle corridor, of which Türkiye is the key point. Our infrastructure investments contribute to our goal of making Türkiye a strategic logistics center in its region. Within the scope of the development of the middle corridor, our country has implemented mega projects such as the Bakü Tbilisi Kars Railway, Eurasia Tunnel, Marmaray, Yavuz Sultan Selim Bridge and Northern Marmara Highway, which became operational in 2017, and continues to realize new ones.

With the Development Road Project, uninterrupted transportation will be provided to every country in Europe by road and rail, from the airport in Iraq to London. The project, planned to be completed in 2030, includes the construction of approximately 1200 kilometers of two-way highway and railway. In our country, we are developing the railway infrastructure on the 2 thousand 94 kilometer route from Ovaköy to Edirne, and the highway infrastructure on the 1923 kilometer route, related to the Development Road Corridor. I can say that we will take concrete steps to start the construction process of the railway project that will pass through the Yavuz Sultan Selim Bridge, one of the most important routes of the Development Road Project, in the first months of 2025.”

“WORKS ON AN ALTERNATIVE SUSTAINABLE TRANSPORTATION MODE TO ROAD TRANSPORTATION ARE CONTINUING”

Underlining that they have transformed Türkiye into an international logistics center that offers multi-modal transportation infrastructure from airlines to maritime lines, from roads to railways, Ünüvar continued his speech as follows: “Today, 29 thousand 590 kilometers of our total 68 thousand 494 kilometers of highway network consists of divided road network. 77 of our 81 provinces are connected to each other by divided roads. We increased our highway network, which was 1714 kilometers in 2002, to 3 thousand 796 kilometers with the 2 thousand 82 kilometers we have built in the last 22 years. Our citizens traveling on our divided roads save 739 million hours/time and approximately 2 billion 437 million liters of fuel annually. We provide annual economic benefits of 197 billion 492 million liras, including approximately 113 billion 870 million liras of labor savings from travel time restrictions and 83 billion 622 million liras from fuel.

We see that with the investments made in the last 22 years, there has been a 77 percent decrease in the number of people killed in traffic accidents per 100 million vehicle-kilometers. In addition to all these benefits, we know that the road sector is responsible for 94.8 percent of carbon emissions from transportation. When we evaluate it from this aspect, road transportation will be at the center of the transformations to be made within the scope of combating climate change. In order to reduce the share of emissions on road transportation, our work continues to transfer the share of road freight transportation to more sustainable transportation modes.”

“THE SHARE OF RAIL FREIGHT TRANSPORTATION WILL INCREASE TO 22 PERCENT”

Stating that they are taking firm steps towards Türkiye's 2053 net zero emission targets with an understanding that considers not only the needs of today but also the needs of future generations, Ünüvar said that they would increase the share of rail transportation from 5 percent to 22 percent while reducing the share of road, passenger and freight transportation from 72 percent to 57 percent in line with the transportation and logistics master plans. Stating that they aim to increase the railway network, which was 13 thousand 919 kilometers in 2023, to 17 thousand 287 kilometers in 2028 and to 28 thousand 600 kilometers in 2053, Ünüvar said, “In addition, we aim to increase the annual railway passenger number from 25 million to 270 million and the freight transportation from 32 million tons to 448 million. We need to increase the accessibility of our railway network in order to transfer the cargo carried on the road to the railway. We have planned significant investments to increase accession rights related to ports, industrial zones and logistics centers. Our infrastructure investments are continuing, especially for the development of intermodal transportation. The system created here was included in both the Medium Term Plan and the development plans.”

“HEDEFİMİZ, KÜRESEL LOJİSTİK ENDEKSİNDE İLK 10 ÜLKE ARASINDA YER ALMAK”



Mustafa Gültepe
Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı
President of the Turkish Exporters
Assembly (TİM)

İhracat ile lojistiğin bir bütün olduğunu belirten Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mustafa Gültepe, ihracat ailesi olarak lojistik sektörünün gelişimine büyük önem verdiklerini ifade etti. Bu önemin bir göstergesi olarak 17 Mayıs 2024 tarihinde, TİM Gümrük ve Lojistik Çalıştay'ını gerçekleştirdiklerini, dile getiren Gültepe, “Çalıştayımızın çıktılarını bakanlığımıza ilettik. Diğer yandan, Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu çerçevesinde Türkiye'nin, Küresel Lojistik Endeksi'nde sıralamasının iyileştirilmesi adına destek veriyoruz. Geçtiğimiz yıl Küresel Lojistik Endeksi'nde 38'inci sıraya yükseldik. Hedefimiz, Küresel Lojistik Endeksi'nde ilk 10 ülke arasında yer almak.” dedi.

Türkiye'nin yükselen dış ticaret hacmi sürecinde gümrük ve lojistik altyapısının önemli bir sınav verdiğini söyleyen Gültepe, “Özel Ticaret Sistemi'ne göre geçtiğimiz yıl toplam 149 milyon 361 bin ton ürün ihraç ettik. Son 10 yılda ihracat yükümüz de yüzde 51'in üzerinde arttı. Yeni OVP'de belirtilen ihracat hedeflerimiz çerçevesinde 2024 yılı için 264 milyar dolar, 2027 yılı için ise 319,6 milyar dolar mal ihracatı hedeflerimiz var. Yükümüzün yüzde 74'ünü denizyoluyla, yüzde 21'ini karayoluyla ve yüzde 1'e yakın bir kısmını da demiryoluyla gerçekleştiriyoruz. Bu anlamda, yeni dönemde gümrük ve lojistik kapasitemizi geliştirdiğimiz ölçüde ihtiyaçlara cevap verebileceğiz.” şeklinde konuştu.

“KARA SINIRLARIMIZDA MAĞDURİYETLER YAŞANIYOR”

Gelişmiş ülkelerde lojistik maliyetlerin nihai ürün içindeki payının ortalama yüzde 10-15, gelişmekte olan ülkelerde ise verimsizlik nedeniyle bu oranın yüzde 15-25 civarında gerçekleştiğini kaydeden Gültepe, “Özellikle ihracatçılar olarak maliyet baskısıyla mücadele ettiğimiz bu dönemde, bu farkı daha net bir şekilde hissediyoruz. Tabii gümrük süreçlerinin hızlanması da çok önemli. Dönem dönem kara sınırlarımızda yaşanan yoğunluklardan dolayı çeşitli mağduriyetler yaşanıyor. Bu duruma, gümrüklerimize yaptığımız ziyaretlerde de şahit oluyoruz. Bakanlığımızın getirdiği dijitalleşme adımlarıyla, sıkıntıların çoğu ne yazık ki karşı ülke gümrüklerinin kapasite sorunlarından kaynaklanıyor. Bu sorun dünyanın pek çok bölgesinde yaşanıyor. Lojistik Performans Endeksi Raporu'na göre, gümrük işlemlerinin hızının yarı yarıya artırılmasının küresel ticarete 33 milyar dolarlık bir büyüme doğuracağı öngörülmüş. Önümüzdeki dönemde hem fiziksel hem de dijital altyapımızı daha da güçlendirerek süreçlerimizi en üst düzeye çıkaracağız. Bir yandan ortak akılla ihracat hedeflerimiz için çalışırken sizlerle lojistikteki kapasitemizi artırarak daha verimli, daha hızlı ve daha sürdürülebilir bir ticaret ekosistemi oluşturacağız.” dedi.

“AKILLI LOJİSTİK SİSTEMLERİNİN ÖNEMİ ARTIYOR”

Lojistiğin günümüz iş dünyasında tedarik zincirinin bel kemiği olduğunu söyleyen İMEAK DENİZ TİCARET ODASI (DTO) Yönetim Kurulu Başkanı Tamer Kıran, “Tedarik zinciri ham madde temininden ürünün nihai tüketiciye ulaşmasına kadar geçen tüm aşamaları kapsıyor. Bu zincirin her halkası iş süreçlerinin verimliliği için kritik öneme sahip. Dolayısıyla tedarik zincirinde inovatif yaklaşımlar geliştirmek yalnızca rekabet avantajımızı artırmakla kalmaz, aynı zamanda daha iyi hizmet sunmamızı sağlar. Bugün hızla gelişen pazar koşullarında esnek ve dayanıklı bir tedarik zinciri oluşturmak işletmelerin sürdürülebilirliğini sağlamak için elzemdir. Bu noktada Asya ile Avrupa arasında bir köprü işlevi gören ülkemizin coğrafi konum avantajlarını kullanarak yerli ve yabancı yatırımcıları çekmek için akıllı lojistik sistemlerinin hayata geçirilmesinin önemini vurgulamak isterim.” şeklinde konuştu.

“TÜRKİYE'NİN LİMANLARI LOJİSTİK AĞIMIZIN BEL KEMİĞİ”

Coğrafi konumumuz ülkemizi hem kara hem de denizyoluyla önemli bir ticaret merkezi yaparken Türkiye'nin lojistik potansiyeli sadece coğrafi konumuyla değil, aynı zamanda gelişmiş altyapı yatırımları ve dinamik ekonomik yapısıyla destekleniyor diyor Kıran, “Ülkemizin lojistik ağı kara, deniz ve havayollarının entegrasyonu ile büyük bir sinerji yaratıyor. Bu entegrasyon, uluslararası ticaretin hızla ve etkin bir şekilde gerçekleşmesini sağlıyor. Ayrıca lojistik sektöründeki gelişmeler küresel ticaretin yeniden şekillendiği bir dönemde ülkemizin uluslararası rekabet gücünü artırıyor. Türkiye'nin limanları şüphesiz lojistik ağımızın bel kemiğidir. Akdeniz, Ege ve Karadeniz kıyılarında yer alan limanlarımız hem yük taşımacılığı hem de denizcilik hizmetleri açısından stratejik öneme sahip.”

“OUR GOAL IS TO BE AMONG THE TOP 10 COUNTRIES IN THE GLOBAL LOGISTICS INDEX”

Stating that exports and logistics are a whole, Turkish Exporters Assembly (TİM) President Mustafa Gültepe stated that, as the export family, they attach great importance to the development of the logistics industry. Stating that they held the TİM Customs and Logistics Workshop on May 17, 2024, as an indicator of this importance, Gültepe said, “We conveyed the outputs of our workshop to our ministry. On the other hand, we provide support to improve Türkiye's ranking in the Global Logistics Index within the framework of the Coordination Council for the Investment Environment Improvement. Last year, we rose to 38th place in the Global Logistics Index. Our goal is to be among the top 10 countries in the Global Logistics Index.”

Stating that Türkiye's customs and logistics infrastructure has been put to an important test in the process of rising foreign trade volume, Gültepe said, “According to the Private Trade System, we exported a total of 149 million 361 thousand tons of products last year. Our export burden has increased by over 51 percent in the last 10 years. Within the framework of our export targets stated in the new MTP, we have goods export targets of 264 billion dollars for 2024 and 319.6 billion dollars for 2027. We carry 74 percent of our cargo by sea, 21 percent by road and nearly 1 percent by railway. In this sense, we will be able to meet the needs as we improve our customs and logistics capacity in the new period.”

“THERE IS CONGESTION AT OUR LAND BORDERS”

Noting that in developed countries, the share of logistics costs in the final product is on average 10-15 percent, in developing countries this rate is around 15-25 percent due to inefficiency, Gültepe said, “Especially in this period when we, as exporters, are struggling with cost pressure, we feel this difference more clearly. Of course, accelerating customs processes is also very important. We experience various grievances due to congestion at our land borders from time to time. We also witness this situation during our visits to our customs. With the digitalization steps taken by our Ministry, most of the problems unfortunately arise from the capacity problems of the other country's customs.

This problem is experienced in many parts of the world. According to the Logistics Performance Index Report, it is estimated that increasing the speed of customs transactions by half will result in a growth of 33 billion dollars in global trade. In the coming period, we will further strengthen both our physical and digital infrastructure and maximize our processes. While working towards our export targets with common sense, we will create a more efficient, faster and more sustainable trade ecosystem by increasing our capacity in logistics with you.”



Tamer Kıran
İMEAK DTO Yönetim Kurulu Başkanı
İMEAK TCS Board President

“THE IMPORTANCE OF SMART LOGISTICS SYSTEMS IS INCREASING”

Stating that logistics is the backbone of the supply chain in today's business world, İMEAK Turkish Chamber of Shipping (TCS) President Tamer Kıran said, “The supply chain covers all stages from the supply of raw materials to the delivery of the product to the final consumer. Each link of this chain is critical for the efficiency of business processes. Therefore, developing innovative approaches in the supply chain not only increases our competitive advantage but also enables us to provide better service. Creating a flexible and durable supply chain in today's rapidly developing market conditions is essential to ensure the sustainability of businesses. At this point, I would like to emphasize the importance of implementing smart logistics systems to attract local and foreign investors by using the geographical location advantages of our country, which functions as a bridge between Asia and Europe.”

“TÜRKİYE'NİN LİMANLARI LOJİSTİK AĞIMIZIN BEL KEMİĞİ”

While our geographical location makes our country an important trade center by both land and sea, Türkiye's logistics potential is supported not only by its geographical location but also by its advanced infrastructure investments and dynamic economic structure, Kıran said, “Our country's logistics networks create a great synergy with the integration of road, sea and air transportation. This integration enables international trade to occur quickly and effectively. In addition, developments in the logistics industry increase our country's international competitiveness in a period when global trade is being reshaped. Türkiye's ports are undoubtedly the backbone of our logistics network. Our ports located on the Mediterranean, Aegean and Black Sea coasts are of strategic importance in terms of both cargo transportation and maritime services.”

Son dönemde ortaya çıkan ticaret koridorlarının Türkiye'nin lojistik stratejilerinde önemli bir yer tuttuğunu ve Çin'in Kuşak ve Yol projesinin bu koridorlardan en dikkat çekenini söylediğini söyleyen Kıran, "Çin'in bu projeyi hayata geçirmesi Türkiye'yi Asya'dan Avrupa'ya önemli bir transit merkezi konumuna getirmiştir. Yakın dönemde Irak'la imzalanan Kalkınma Yolu Projesi'yle Basra Körfezi'nde Türkiye üzerinden Avrupa ve Orta Asya'ya bağlarken bu yeni güzergâh bölgedeki yüklerin Avrupa ve Orta Asya'ya erişiminde ciddi kolaylıklar sağlayacak." dedi.

“LOJİSTİK VE İNOVASYON İNSANLIK TARİHİNİN EN BAŞINA UZANIYOR”

Zirvede açılış konuşmacıları arasında yer alan FIATA Başkanı Turgut Erkeskin, lojistikteki en son gelişmeler, trendlerden ve yeniliklerden haberdar olmanın her zamankinden daha önemli bir hâle geldiğini söyledi ve ekledi: “Dünya şimdiye kadar yaşadığımızdan çok daha hızlı değişiyor ve bu değişimle birlikte karşımıza birtakım fırsatlar çıkmakta beraber zorluklar da beraberinde geliyor. Küresel ticaret tedarik zincirinin omurgasını oluşturan sektörümüz de bu değişikliklerin tam ortasında yer alıyor. Aslında lojistik ve inovasyon dediğimizde bunun köklerinin insanlık tarihinin en başına kadar gittiğini görüyoruz. O andan itibaren buhar makinesinin icadı, içten yanmalı motorlar, konteyner taşımacılığının gelişimi, demiryolu taşımacılığının hızlanması, havacılığın yükselişi en önemli yenilikler olarak karşımıza çıkıyor. Bu yeniliklerin hepsi taşıma yöntemlerimizi ve kapasitelerimizi istikrarlı bir şekilde geliştirdi.”

“LOJİSTİK DÜNYASININ KARŞILAŞTIĞI ZORLUKLAR TİCARET YOLLARINI ETKİLİYOR”

Günümüzde lojistik dünyasının karşılaştığı zorlukları üç başlık altında değerlendiren Erkeskin, ilk olarak ticaret koridorlarından bahsetti. Küresel ticaret genişlemeye devam ederken verimli ve dayanıklı ticaret koridorlarının genişliğini sürdürmenin hayati önem taşıdığını belirten Erkeskin, gerek doğal afetler gerekse jeopolitik gerilimler, savaşlar ambargolar, tedarik zincirindeki darboğazlar gibi aksaklıkların ticaret yollarını ciddi şekilde etkilediğini söyledi.

İkinci başlık olarak dijitalleşme ve yapay zekânın lojistik ortamını ve iş yapış şekillerini hızlı bir şekilde dönüştürdüğünü bununla beraber zorlukların da yaşandığını ifade eden Erkeskin, “İş gücümüzün dijital bir geleceğe için eğitilmesi, siber güvenliğinin sağlanması ve farklı platformlarda veri şeffaflığının ve birlikte çalışabilirliğinin sürdürülmesi önemli unsurlar olarak günümüzde yer alıyor.” dedi.

Son olarak normların ve standartların artan önemini üçüncü başlık olarak ele alan Erkeskin, düzenlemelerin ve standartların farklı bölgeler arasında artan çeşitliliğiyle birlikte ticaretin engel olabilecek parçalanmış bir sistemle karşı karşıya olduğunu belirterek, lojistik uygulamalarının sınırlar ötesinde kesintisiz entegrasyonuna olanak tanıyan birleşik bir yaklaşım olan uyumlaştırmaya, senkronizasyona ve standartlaşmaya karşı ülkelerin olduğunu ifade etti.

“SEKTÖRÜMÜZ KÖPRÜ NİTELİĞİ TAŞIYOR”

Turkish Cargo ana sponsorluğunda düzenlenen Türkiye Logistics Summit'te açılış konuşmasını gerçekleştiren Türk Hava Yolları Genel Müdür (Kargo) Yardımcısı Ali Türk, ekonominin sürdürülebilir büyümesinde en kritik sektörlerden birinin lojistik olduğunu söyledi ve konuşmasına devam etti: “Küresel ticaretin nitelikleri günümüzde hızla değişiyor. Bu değişim içinde sektörümüz bir köprü niteliği taşıyor. Bu yönüyle üreticilerimizi, ihracatçılarımızı, ithalatçılarımızı son dönemde mikro ihracat alanında faaliyet gösteren tüm satıcılarımızı ve tedarikçilerimizi dünya pazarlarına bağlayarak son derece stratejik bir görev görüyor. Turkish Cargo olarak bizler de Türkiye'mizin ürettiğini, ihraç ettiğini dünyanın dört bir yanına ulaştırmak üzere çalışıyoruz. Hâlihazırda dünya hava kargo pazarında gerek tonaj gerekse ton çarpı kilometre olarak sektörde üçüncü sıraya yükselmenin gururunu yaşıyoruz. Bu başarı sadece bir sıralamadan ibaret değil. Aynı zamanda ülkemizin gücünün küresel arenadaki yansımaları olarak değerlendiriyoruz. Turkish Cargo 106'sı kargo olmak üzere 367 farklı noktaya şu anda hizmet ediyor. Bu network gelişimiyle şu anda uluslararası taşıma anlamında dünyanın en geniş network'üne sahip hava kargo şirketiyiz. Açmış olduğumuz her yeni hat Türk ihracatçısına yeni ihracat fırsatları oluştururken ülkemizin de dış ticarete ciddi manada katkı sağlıyor.” dedi.

“İSTANBUL TRANSİT HUB MERKEZİ OLABİLİR”

İstanbul'un bulunduğu konumun önemine değinen Türk, “Ülkemizin coğrafi konumuyla sağladığı avantajı

Stating that the trade corridors that have emerged recently have an important place in Türkiye's logistics strategies and that China's Belt and Road project is the most remarkable of these corridors, Kıran said, “China's implementation of this project has made Türkiye an important connection from Asia to Europe. With the Development Road Project recently signed with Iraq, connecting the Persian Gulf to Europe and Central Asia via Türkiye, this new route will provide serious convenience for the cargo in the region to reach Europe and Central Asia.”

“LOGISTICS AND INNOVATION EXTENDS TO THE OPENING OF HUMAN HISTORY”



Turgut Erkeskin
FIATA Başkanı
FIATA President

FIATA President Turgut Erkeskin, who was among the keynote speakers at the summit, said that it has become more important than ever to be informed about the latest developments, trends and innovations in logistics and added: “The world is changing much faster than we have ever experienced before, and with this change, we come across some opportunities. It also comes with difficulties. Our industry, which forms the backbone of the global trade supply chain, is in the middle of these changes. In fact, when we talk about logistics and innovation, we see that its roots go back to the very beginning of human history. From that moment on, the invention of the steam engine, internal combustion engines, the development of container transportation, the acceleration of railway transportation, and the rise of aviation appear as the most important innovations. All of these innovations have steadily improved our transportation methods and capacities.”

“CHALLENGES FACED BY THE LOGISTICS WORLD ARE AFFECTING TRADE ROUTES”

Evaluating the challenges faced by the logistics world today under three headings, Erkeskin first talked about trade corridors. Stating that it is vital to maintain the width of efficient and durable trade corridors as global trade continues to expand, Erkeskin said that disruptions such as natural disasters, geopolitical tensions, wars, embargoes, and bottlenecks in the supply chain seriously affect trade routes.

As the second heading, Erkeskin stated that digitalization and artificial intelligence are rapidly transforming the logistics environment and ways of doing business, but that there are also difficulties, and said: “Training our workforce for a digital future, ensuring cyber security and maintaining data transparency and interoperability on different platforms are taking place as important elements today.”

Finally, addressing the increasing importance of norms and standards as the third heading, Erkeskin stated that with the increasing diversity of regulations and standards among different regions, we are faced with a fragmented system that may hinder trade, and that there are countries against harmonization, synchronization and standardization, which is a unified approach that allows seamless integration of logistics applications across borders.



Ali Türk
Türk Hava Yolları Genel Müdür (Kargo)
Yardımcısı
Turkish Airlines Deputy General Manager
(Cargo)

Delivering the opening speech at the Türkiye Logistics Summit organized under the main sponsorship of Turkish Cargo, Turkish Airlines Deputy General Manager (Cargo) Ali Türk said that logistics is one of the most critical industries in the sustainable growth of the economy and continued his speech: “The characteristics of global trade are changing rapidly today. Our industry is a bridge in this change. In this respect, it serves an extremely strategic role by connecting our producers, exporters, importers, and all our sellers and traders operating in the field of micro exports to the world markets. As Turkish Cargo, we work to deliver what Türkiye produces and exports to all over the world. We are currently proud to have risen to third place in the world air cargo market in terms of both tonnage and tons multiplied by kilometres. This success is not just about a ranking. At the same time, we consider it as a reflection of our country's power in the global arena. Turkish Cargo currently serves 367 different destinations, 106 of which are cargo. With this network development, we are now the air cargo company with the largest network in the world in terms of international transportation. Each new line we open creates new export opportunities for Turkish exporters and contributes significantly to our country's foreign trade.”

“İSTANBUL MAY BE THE TRANSIT HUB CENTER”

Referring to the importance of Istanbul's location, Türk said, “We think that Istanbul can become a transit

doğru yatırımlarla destekleyerek İstanbul'u bir transit hub merkezi olabileceği düşünüyoruz. Bu bağlamda da ilk fazlada Türkiye'yi e-ticaret merkezi yapma hedefi önem kazanıyor. 2025 yılında e-ticaretin dünya ticaretinde içindeki payının yüzde 50'lere çıkması bekleniyor. Önümüzdeki beş yıllık zaman zarfında da beklentiler e-ticaretin çift haneli olarak büyümeye devam edeceği yönünde. İstanbul'un bu bağlamda global bir e-ticaret hub'ı olması, buranın bir merkez olarak kullanılması ülkemizin özellikle mikro ihracat potansiyeline katkı sağlayacaktır." sözlerini kullandı.

Lojistik sektöründe yaşanan dijital dönüşüm ve yapay zekâ çalışmalarının da altını çizen Türk, 2022'nin son çeyreği itibarıyla üretken yapay zekânın evrim değil devrim yasadık. Yatırımlarımıza bu alanda birinci olarak öncelik vermeliyiz. Dijital dönüşümün yol haritasının önemli olduğunu düşünüyoruz. Özellikle son dönemde yaşanan gelişmeler bizi de etkiledi. Bu teknoloji alanındaki özellikle siber güvenlik başlığı olmak üzere dönüşümü milli yazılımlarla olması gerektiği ortadadır. THY olarak bu anlamda lojistik sektörümüzdeki milli dijital dönüşüm projelerine her zaman destek olacağız. Lojistik sektörümüz de ülkemizin eşsiz konumu avantajıyla doğru enflasyon politikaları, teknoloji ve sürdürülebilirlik odaklı doğru yatırımlar ve üstün milli yazılım altyapısıyla dünyada lider oyunculardan bir tanesi olacaktır." dedi.

hub by supporting the advantage of our country's geographical location with the right investments. In this context, the goal of making Türkiye an e-commerce center in the first phase gains importance. The share of e-commerce in world trade is expected to increase to 50 percent in 2025. Expectations are that e-commerce will continue to grow in double digits over the next five years. In this context, Istanbul being a global e-commerce hub and using it as a center will contribute to our country's micro-export potential."

Underlining the digital transformation and artificial intelligence studies in the logistics industry, Türk said that as of the last quarter of 2022, we have experienced a revolution, not an evolution, of productive artificial intelligence. We must prioritize our investments in this area. We think that the road map of digital transformation is important. Especially recent developments have affected us, too. It is obvious that the transformation in this field of technology, especially cyber security, must be done with national software. In this sense, as THY, we will always support national digital transformation projects in our logistics industry. Our logistics industry will be one of the leading players in the world with the advantage of our country's unique location, correct inflation policies, technology and sustainability-oriented investments and superior national software infrastructure."



“YAPAY ZEKÂNIN ÖNEMİ ARTIYOR”

Türkiye Logistics Summit'in açılış konuşmasında UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin lojistik sektörünün küresel konumlanması, dijitalleşme, yeşil lojistik ve Türkiye'nin bu alandaki stratejik rolü gibi önemli başlıklar altında bir sunum gerçekleştirdi. Küreselde yaşanan krizlerin lojistik sektörüne etkilerinden bahseden UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, "Bugün lojistik denildiğinde içinde kriz kelimesi geçmeden bir cümle kurabilmek oldukça güç. Rusya-Ukrayna krizi, Orta Doğu krizi, Süveyş krizi ve iklim krizi. Tüm bunlar lojistiği küresel olarak baskı altına alıyor ve yeniden şekillenmesine neden oluyor. Kıtasa büyüklükteki coğrafyalarda devasa bütçelerle oluşturulan entegre lojistik yatırımları ve bu yatırımları sağlayacak ortamda stratejik adımlar atma çalışmaları içerisinde olan büyük güçler var. Lojistiğin stratejik bir kaldıraç olarak kullanılması sadece günümüze özgü değil, tarihin belli dönemlerinde çeşitli platformlarda ve olaylarda farklı kişiler tarafından etkin bir şekilde kullanıldı." dedi.

Yakında iş dünyasının en büyük yöneticisi olarak hazırlanan yapay zekânın mevcut konjonktürde lojistikte daha da önem kazandığını ifade eden Engin, "Dünyanın ekonomik motorunu oluşturan tüm mühendislik bilgisini yakın bir gelecekte yapay zekâyı devredeceğiz gibi görünüyor. Dijitalleşme ve yapay zekâyı sektörde verimliliği artırma, maliyetleri düşürme ve müşteri memnuniyetini yükseltme konusundaki potansiyeli arttırabiliriz." dedi.



Bilgehan Engin
UTİKAD Başkanı
UTİKAD President

“THE IMPORTANCE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IS INCREASING”

In the opening speech of the Türkiye Logistics Summit, UTİKAD President Bilgehan Engin made a presentation under important topics such as the global positioning of the logistics industry, digitalization, green logistics and Türkiye's strategic role in this field. Talking about the effects of global crises on the logistics industry, UTİKAD President Bilgehan Engin said, "Today, when it comes to logistics, it is very difficult to make a sentence without the word crisis in it. Russia-Ukraine crisis, Middle East crisis, Suez crisis and climate crisis. All of this puts logistics under pressure globally and causes it to reshape. There are great powers that are working on integrated logistics investments created with huge budgets in continental-sized geographies and taking strategic steps in the environment that will enable these investments. The use of logistics as a strategic lever is not specific to today; it has been used effectively by different people on various platforms and events in certain periods of history."

Stating that artificial intelligence, which will soon be the biggest manager of the business world, has gained more importance in logistics in the current conjuncture, Engin said, "It seems that we will transfer all the engineering knowledge that constitutes the economic engine of the world to artificial intelligence in the near future. With digitalization and artificial intelligence, we can increase the potential to increase efficiency, reduce costs and increase customer satisfaction in the industry."



DFDS'nin sponsorluğunda düzenlenen "Tedarik Zincirinde İnovatif Yaklaşımlar" paneli, sektördeki yenilikçi uygulamaları ve geleceğin tedarik zinciri yönetimine dair stratejileri masaya yatırdı. Panelin moderatörlüğünü İstinye Üniversitesi MIS Dr. Öğretim Üyesi, Ingram Micro Türkiye Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Domino Ventures Advisory Board Üyesi Yasemin Yücel Karasu üstlenirken SICK Genel Müdürü Mehmet Kahveci, G4S Türkiye Ülke Müdürü Kağan Gümüş ve SAS Genel Müdür Yardımcısı Emre Ultav panelin konuşmacıları olarak yer aldı. Panelde, tedarik zincirlerinde verimliliği artırmaya yönelik dijital çözümler, güvenlik alanındaki yeni teknolojiler ve yapay zekânın lojistik süreçlerdeki rolü gibi konular ele alındı.

SICK Genel Müdürü Mehmet Kahveci

"LOJİSTİK SÜREÇLERİN UÇTAN UCA OPTİMİZASYONUNU SAĞLIYORUZ"

Lojistikte hız, doğruluk ve maliyet öncelikli konular arasında yer alıyor. Bu unsurları sağlamak adına kalite sensör teknolojisiyle, master data dediğimiz, aracın içindeki yükün tasarımına kadar data oluşturuyoruz. Bu verilerle ilk olarak depomuzun kullanım alanını optimize edip aynı zamanda kullanacağımız paketleme türlerini organize ediyoruz. Bir sonraki aşamada ise kamyon veya uçak gibi taşıtların işgal edeceği alanı önceden bildirebiliyoruz. Böylece mevcut yatırımlarla birlikte deponun ve lojistik süreçlerinin uçtan uca optimizasyonunu sağlıyoruz.

The "Innovative Approaches in Supply Chain" panel, sponsored by DFDS, discussed innovative practices in the industry and strategies for future supply chain management. The panel was moderated by İstinye University MIS Dr. Faculty Member, Ingram Micro Türkiye Independent Board Member and Domino Ventures Advisory Board Member Yasemin Yücel Karasu was the speaker of the panel while SICK General Manager Mehmet Kahveci, G4S Türkiye Country Manager Kağan Gümüş and SAS Deputy General Manager Emre Ultav were the speakers of the panel. Topics such as digital solutions to increase efficiency in supply chains, new technologies in security and the role of artificial intelligence in logistics processes were discussed in the panel.

SICK General Manager Mehmet Kahveci

"WE PROVIDE END-TO-END OPTIMIZATION OF LOGISTIC PROCESSES"

Speed, accuracy and cost are among the priority issues in logistics. In order to ensure these elements, we create data, which we call master data, down to the design of the load inside the vehicle, with quality sensor technology. With this data, we first optimize the usage area of our warehouse and also organize the types of packaging we will use. In the next stage, we can predict the area that will be occupied by vehicles such as trucks or planes. Thus, we ensure end-to-end optimization of the warehouse and logistics processes together with existing investments.

G4S Türkiye Ülke Müdürü Kağan Gümüş

“GÜVENLİK, LOJİSTİĞİN DOĞASINDA VAR”

Geçmişte öğrendiklerimizle geleceğin problemlerini çözenin yeterli olmayacağı açık. Güvenlik, lojistiğin doğasında var. Ürünlerin doğru yere, zamanında teslim edilmesi bu sektörün olmazsa olmazı. Dünya ticaretinin yüzde 88’i denizyoluyla taşınıyor, en hızlı ulaştırma havayoluyla gerçekleşiyor, en fazla lojistik aracı olarak karayolunda var. Bu lojistik zincirin bir diğer önemli unsuru ise depolama ve gümrük süreçleri ki bunlar olmadan işleyiş eksik kalır. Tüm bu süreçlerin ardında planlamacılar, lojistiğin devasa ekosistemini yöneten beyin gücü var. Ancak işin asıl geleceği, inovasyonla bu ekosistemi birleştirmekte yatıyor. Artık yalnızca insan zekâsına dayalı bir entelektüel havuzdan bahsetmiyoruz, yapay zekâ bu havuzun bir parçası olarak bilgi birikimini hızla artırıyor. Günümüzde, insanın karşısında yalnızca daha zeki bilgisayarlar değil, aynı zamanda gelişen bir yapay zekâ dünyası var.

SAS Genel Müdür Yardımcısı Emre Ultav

“VERİNİN DEĞERİ ARTIYOR”

Bugün, son derece çevik ve verinin değerinin giderek arttığı bir dünyada yaşıyoruz. Küreselleşme ve dijitalleşme çağında, verinin sunduğu değer seviyesi artık her sektör için farklı bir öneme sahip. Önümüzdeki dönem için şirketlere tavsiyemiz, analitik olgunluk seviyelerini değerlendirmeleri. Yani, veriyi işleme yetkinlikleri hangi seviyede ve bu yetkinlikleri nasıl ileriye taşıyabilirler? Bu süreçte, veriyi doğru şekilde işleyebilmenin şirketlere sağladığı stratejik avantajları iyi anlamak ve gelişim alanlarını belirlemek büyük önem taşıyor.

G4S Türkiye Country Manager Kağan Gümüş

“SAFETY IS IN THE NATURE OF LOGISTICS”

It is clear that it will not be enough to solve the problems of the future with what we have learned in the past. Security is inherent in logistics. Delivering products to the right place and on time is a must in this industry. 88 percent of world trade is transported by sea, the fastest transportation is by air, and most logistics vehicles operate in road transportation. Another important element of this logistics chain is the storage and customs processes, without which the operation would be incomplete. Behind all these processes are the planners, the brainpower that manages the huge ecosystem of logistics. But the real future of business lies in combining this ecosystem with innovation. We are no longer talking about an intellectual pool based solely on human intelligence; artificial intelligence is rapidly increasing its knowledge as a part of this pool. Today, humans face not only smarter computers but also a developing world of artificial intelligence.

SAS Deputy General Manager Emre Ultav

“THE VALUE OF DATA IS INCREASING”

Today, we live in a world that is extremely agile and where the value of data is increasing. In the age of globalization and digitalization, the level of value offered by data has a different importance for each industry. Our advice to companies for the coming period is to evaluate their analytical maturity levels. In other words, at what level do they have data processing competencies and how can they take these competencies forward? In this process, it is of great importance to understand the strategic advantages that being able to process data correctly provides companies and to identify areas of development.

SÜRDÜRÜLEBİLİR LOJİSTİK PANELİ İLE ÇEVRE DOSTU YAKLAŞIMLAR ELE ALINDI

ENVIRONMENT-FRIENDLY APPROACHES DISCUSSED AT THE SUSTAINABLE LOGISTICS PANEL

Borusan Lojistik’in sponsorluğunda gerçekleşen “Sürdürülebilir Lojistik” paneli, çevre dostu lojistik uygulamaları ve sürdürülebilirlik hedefleri üzerine derinlemesine bir bakış sundu. Yıldız Teknik Üniversitesi’nden Prof. Dr. Bestami Özkaya’nın moderatörlüğünde gerçekleştirilen panelde, Borusan Lojistik Genel Müdürü Serdar Erçal, Koton CEO’su Dr. A. Bülent Sabuncu, Abdi İbrahim CEO’su Dr. Süha Taşpolatoğlu ve 4+1 T Danışmanlık Kurucusu ve Hafele İcra Kurulu Başkanı Özgen Özkan konuşmacı olarak yer aldı.

The “Sustainable Logistics” panel, sponsored by Borusan Logistics, offered an in-depth look at environmentally friendly logistics practices and sustainability goals. Borusan Logistics General Manager Serdar Erçal, Koton CEO Dr. A. Bülent Sabuncu, Abdi İbrahim CEO Dr. Süha Taşpolatoğlu and 4+1 T Consultancy Founder and Hafele Chief Executive Officer Özgen Özkan took part as speakers in the panel moderated by Prof. Dr. Bestami Özkaya from Yıldız Technical University,



Panelde, lojistik sektöründe sürdürülebilirliği destekleyen yenilikçi uygulamalar, karbon ayak izini azaltmaya yönelik stratejiler ve dögüsel ekonomi gibi konular ele alındı. Konuşmacılar, sürdürülebilir lojistik süreçlerinin şirketlerin rekabet gücünü artırmadaki rolünü vurgularken, çevresel etkileri minimize eden başarılı örneklerden bahsettiler.

Borusan Lojistik Genel Müdürü Serdar Erçal

“İKİZ DÖNÜŞÜMÜ HAYATA GEÇİREBİLMEK ÇOK ÖNEMLİ”

Borusan Grubu olarak sürdürülebilirliği yalnızca eğitimsel bir bakış açısıyla değil, üç ana başlık altında ele alıyoruz. İlk başlık, insan ve inovasyon. Sosyal bakış açısını da süreçlerimize dahil ederek yaklaşık 200 yıllık bir şirket olma hedefimizi gerçekleştirme yolunda önemli adımlar atıyoruz. Bu kapsamda belirlediğimiz hedefler doğrultusunda sürdürülebilirlik, farkında olduğumuz ve yoğun şekilde odaklandığımız bir süreç.

2009 yılından beri karbon emisyonlarını doğrularak düzenli olarak ölçüm yapıyor ve her yıl planladığımız faaliyetlerle emisyonları azaltmayı amaçlıyoruz. Lojistik sektörü, emisyon üretimi açısından maalesef zorlu bir alan. Biz buna aslında gri sektör diyoruz. Bu nedenle kendimizi bu “gri sektör”ün yeşil öncüsü olmak gibi bir misyon edindik. Başlangıçta, karbon emisyonlarını dengeleme sürecine katkı sağlamak için her 10 taşıma işlemimiz karşılığında bir ağaç dikmeyi hedefledik ve bugüne kadar 600 bine yakın ağaç diktik. Ancak yalnızca dengeleme değil, emisyonları kaynağında azaltmak en büyük önceliğimiz. Bunun için üretimde teknoloji kullanımı, sürdürülebilirlik ve inovasyonu bir araya getirerek ikiz dönüşümü hayata geçirebilmek için çok önemli.

In the panel, topics such as innovative practices that support sustainability in the logistics industry, strategies to reduce carbon footprint and circular economy were discussed. While the speakers emphasized the role of sustainable logistics processes in increasing the competitiveness of companies, they talked about successful examples that minimize environmental impacts.

Borusan Logistics General Manager Serdar Erçal

“IT IS VERY IMPORTANT TO IMPLEMENT THE TWIN TRANSFORMATION”

As Borusan Group, we address sustainability not only from an educational perspective but also under three main headings. The first topic is people and innovation. By incorporating the social perspective into our processes, we are taking important steps towards achieving our goal of becoming a nearly 200-year-old company. In line with the goals we have set in this context, sustainability is a process that we are aware of and focus on intensely.

We have been regularly measuring and verifying carbon emissions since 2009, and we aim to reduce emissions with the activities we plan every year. Unfortunately, the logistics industry is a challenging area in terms of emission production. We actually call this the gray sector. For this reason, we have set ourselves the mission of being the green pioneer of this “grey sector”. Initially, we aimed to plant one tree for every 10 of our transportation operations to contribute to the process of balancing carbon emissions, and we have planted nearly 600 thousand trees to date. However, our top priority is not only balancing but also reducing emissions at the source. For this reason, the use of technology in production is very important to realize the twin transformation by bringing sustainability and innovation together.

Koton CEO'su Dr. A. Bülent Sabuncu

“SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ İŞ MODELİ ÖNCELİKLİ HEDEFİMİZ”

Koton, kuruluşundan bu yana toplumsal meselelere stratejik bir yaklaşım göstermiş, günümüzde sürdürülebilirlik adıyla anılan birçok konuda tarih boyunca destek vermiş, öncülük yapmıştır. Sürdürülebilirlik, daha fazla sahiplenilmesi gereken yalnızca “-miş gibi” yaparak değil, gerçekten arkasında durarak hareket edilmesi gereken zor bir konu. Bu zorluğun farkında olarak, sürdürülebilirlik alanında liderlik yapmayı ve iş modelimize entegre etmeyi öncelikli hedeflerimiz arasında görüyoruz.

Şirketin vizyonlarından biri de “sürdürülebilir bir marka olmak.” Bu doğrultuda pek çok projeyi planladık ve sürdürülebilirliği yalnızca iklim değişikliğiyle sınırlı bir mesele olarak ele almıyoruz. Kadın projelerimiz başta olmak üzere topluma, bireylere, gezegene ve hatta patili dostlarımıza yönelik projelerimizle bu bakış açısını genişletiyoruz.

Abdi İbrahim CEO'su Dr. Süha Taşpolatoğlu

“SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, OLMAZSA OLMAZ BİR KONU”

Sürdürülebilirlik, yıllar içinde algısal olarak büyük bir dönüşüm geçirdi. Eskiden sürdürülebilirlik dendiğinde ekonomik sürdürülebilirliği anlasak da bugün daha çok çevre anlamına geliyor. Bu kavramın ekonomik ve insana dair boyutlarını da unutmamak gerekiyor. Sürdürülebilirlik, başlangıçta “yapsak iyi olur” denilen bir uygulamayken bugün artık olmazsa olmaz bir gereklilik hâline geldi. Örneğin, Rusya-Ukrayna savaşı gibi küresel değişiklikler yaşanmasaydı, AB'ye mal ihraç etmek isteyen firmalar için emisyon hareketliliğine ekstra bir vergi yükü gelecekti; bu karar şimdilik ertelense de yakın gelecekte gündemde olacak. İlerleyen dönemlerde ticaret yaparken sürdürülebilirlik konusundaki performansınız, rekabet gücünüzü doğrudan etkileyen bir faktör hâline gelecek.

4+1 T Danışmanlık Kurucusu ve Hafele İcra Kurulu Başkanı Özgen Özkan

“LOJİSTİKTE DÖNÜŞÜM SAĞLANMADAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİNE ULAŞMAK MÜMKÜN DEĞİL”

Dünya genelindeki karbon emisyonunun yüzde 37'si lojistik sektörden kaynaklanıyor. Bu rakamın da yüzde 74'ü karayollarından yüzde 11'i denizyollarından ve yüzde 10'u havayollarından yüzde 1'i de demiryolundan geliyor. 2022'de dünya genelinde 260-270 milyar dolar cirosu olan lojistik dünyasının 2030'lu yıllara gelindiğinde sekiz yıl içinde 56 milyar dolara yani iki katından fazla büyümesi bekleniyor. Dolayısıyla dünya sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmayı amaçlıyorsa, karbon salımının yüzde 37'sini oluşturan lojistik sektöründe dönüşüm sağlanmadan bu hedeflerin gerçekleşmesi pek mümkün değil.

Koton CEO Dr. A. Bülent Sabuncu

“SUSTAINABLE BUSINESS MODEL IS OUR PRIMARY GOAL”

Koton has demonstrated a strategic approach to social issues since its establishment, and has supported and pioneered many issues that are now known as sustainability throughout history. Sustainability is a difficult issue that needs to be embraced more and acted upon by truly standing behind it, not just pretending to do so. Being aware of this challenge, we see leadership in the field of sustainability and integrating it into our business model among our primary goals.

One of the company's visions is “to be a sustainable brand.” We have planned many projects in this direction and we do not consider sustainability as an issue limited only to climate change. We are expanding this perspective with our projects aimed at society, individuals, the planet and even our furry friends, especially our women's projects.

Abdi İbrahim CEO Dr. Süha Taşpolatoğlu

“SUSTAINABILITY IS AN ESSENTIAL ISSUE”

Sustainability has undergone a major transformation in perception over the years. Although we used to understand economic sustainability when sustainability was mentioned, today it mostly means the environment. We should not forget the economic and human dimensions of this concept. While sustainability was initially a practice that was thought “we'd better do it”, today it has become an indispensable necessity. For example, if global changes such as the Russia-Ukraine war had not occurred, there would be an extra tax burden on emission mobility for companies that want to export goods to the EU. Although this decision has been postponed for now, it will be on the agenda in the near future. In the future, your performance in sustainability will become a factor that directly affects your competitiveness when doing business.

Özgen Özkan, Founder of 4+1 T Consultancy and Chief Executive Officer of Hafele

“IT IS NOT POSSIBLE TO ACHIEVE SUSTAINABILITY GOALS WITHOUT TRANSFORMATION IN LOGISTICS”

37 percent of worldwide carbon emissions originate from the logistics industry. 74 percent of this figure comes from roads, 11 percent from seaways, 10 percent from airlines and 1 percent from railways. The logistics world, which has a worldwide turnover of 260-270 billion dollars in 2022, is expected to more than double to 56 billion dollars in eight years by the 2030s. Therefore, if the world aims to achieve sustainability goals, it is not possible to achieve these goals without transforming the logistics industry, which accounts for 37 percent of carbon emissions.

TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT'TE LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN YOL HARİTASI ÇİZİLDİ

THE ROADMAP OF THE LOGISTICS INDUSTRY DRAWN AT TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT



Türkiye Logistics Summit kapsamında Talay Logistics sponsorluğunda gerçekleştirilen “Lojistiğin Geleceği, Geleceğin Lojistiği” panelinde sektörün önde gelen isimleri bir araya geldi. Talay Logistics Yönetim Kurulu Üyesi Murat Boğ’un moderatörlüğünde yapılan panelde, Ekol Lojistik Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Musul, Egesil Kimya Tedarik Zinciri Müdürü Arzu Özer, JYSK Ülke Direktörü Fatih Tezcan ve Senswise Kurucu ve Yönetim Kurulu Başkanı Burcu Alsan konuşmacı olarak yer aldı. Sektör temsilcileri, lojistikte dijitalleşme, sürdürülebilirlik, tedarik zincirindeki dönüşüm ve gelecekte öngörülen trendler üzerine değerlendirmelerde bulundu.

Ekol Lojistik Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Musul “TEKNOLOJİK GELİŞMELER LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜ ETKİLİYOR”

Diğer tüm sektörlerde olduğu gibi, lojistik sektörünü de en çok etkileyen faktörlerin başında teknolojiadaki gelişmeler geliyor. Özellikle yapay zekânın sağladığı avantajlarla talep tahminlerinden üretime, üretimden stok yönetimine ve stoktan sevkiyat planlamasına kadar tüm süreçler artık dünya göre çok daha etkin bir şekilde yönetilebiliyor. Ancak bu yeniliklerin

Leading figures of the industry came together at the “The Future of Logistics, Logistics of the Future” panel held under the sponsorship of Talay Logistics within the scope of Türkiye Logistics Summit. In the panel moderated by Talay Logistics Board Member Murat Boğ, Ekol Logistics Chairman Ahmet Musul, Egesil Kimya Supply Chain Manager Arzu Özer, JYSK Country Director Fatih Tezcan and Senswise Founder and Chairman Burcu Alsan took part as speakers. Industry representatives made evaluations on digitalization in logistics, sustainability, transformation in the supply chain and future trends.

Ekol Logistics Chairperson Ahmet Musul “TECHNOLOGICAL DEVELOPMENTS AFFECT THE LOGISTICS INDUSTRY”

As in all other industries, developments in technology are one of the factors that most affect the logistics industry. Especially with the advantages provided by artificial intelligence, all processes from demand forecasting to production, from production to stock management and from stock to shipment planning can now be managed much more effectively than yesterday. However, it is necessary to

sunduğu faydaları da doğru değerlendirmek gerekiyor.

Egesil Kimya Tedarik Zinciri Müdürü **Arzu Özer**

“YERELLEŞTİRME, TEDARİK ZİNCİRİNDEKİ KIRILGANLIKLARI AZALTIYOR”

Coğrafi konumumuzun sağladığı avantajlar ve dezavantajlar mevcut. Biz tedarik zinciri yöneticileri olarak bu avantajları nasıl rekabete dönüştürebileceğimiz ve ürünlerimizin satışını nasıl destekleyebileceğimiz konusunda sürekli çaba harcıyoruz. Son olarak Süveyş Kanalı'ndaki kriz, büyük bir türbülansa yol açtı. Gemi geçişlerinin durması, güzergâhların değiştirilmesi ve ekipman sıkıntıları, bizi hızla dijital çözümlere yöneltti. Herkes yüklerinin konumunu ekranlarından takip edebildi. Bu sürecin bize kazandırdığı en önemli şeylerden biri yerelleştirme çabaları oldu. Her ne kadar bazı sektörlerde yerleşme tamamen mümkün olmasa da yüzde 100 yabancı bir firmanın dahi en azından bir ürününü, hizmetini veya girdisini yerelleştirme imkânı bulunuyor. Bu durum, hem ülke ekonomisi hem de tedarik zincirindeki kırılganlıkları azaltmak açısından büyük önem taşıyor.

JYSK Ülke Direktörü **Fatih Tezcan**

“LOJİSTİKTE YAPILAN YENİLİK SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞE KATKI SAĞLIYOR”

Müşteriler, hem sürdürülebilirlik konusundaki duyarlılıkları hem de enflasyon gibi ekonomik zorluklarla karşı karşıya olan ülkelerde yaşamaları nedeniyle, daha dayanıklı ve uygun fiyatlı ürünler talep ediyor. Global verilere göre tüketicilerin yüzde 76'sının ekonomik olarak zorlandığı göz önünde bulundurulunca, daha uzun ömürlü ve sürdürülebilir ürünlere yönelme eğilimi artıyor. Bu yaklaşım, uzun vadede sürdürülebilirliğe katkı sunacak bir tercih olarak öne çıkıyor. Lojistik alanında ise bunun en önemli etkisi, online alışveriş paketlerinin biyolifler ve biyoçözünür gibi malzemelerden yapılması olabilir. Burada yapılacak her türlü yenilik sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma yolunda uzun vadeli fayda sağlayacaktır.

Senswise Kurucu ve Yönetim Kurulu Başkanı **Burcu Alsan**

“YAPAY ZEKÂ BİLİMSSEL VERİLERLE DESTEKLENEN BİR DEĞİŞİM”

Gelecekte bahsettiğimiz bugünlerde, yapay zekanın temelinde işi doğru yapmak olduğunu görüyoruz. İşin doğru yapmak analizlerin anlamlı bir bütün oluşturmasını sağlamaktan geçiyor. Yapay zekâ uygulamalarında, verinin doğru şekilde toplanması ve doğru soruların sorulması büyük önem taşıyor. Biz, yapay zekânın insan kaynaklarına entegre edilmesi noktasında öncü bir rol oynuyoruz ve bu dönüşümün bilimsel verilerle desteklenen bir değişim olduğunu vurguluyoruz. Araştırmalar, yapay zekanın insan yönetiminde ve liderlerin çalışmalarında kullanılmasının, rasyonel ve tarafsız sonuçlar sağlayacağını gösteriyor. Eğer verileri doğru bir şekilde toplayabilirsek, yapay zekâ bu süreçte rasyonel bir temel güç olarak öne çıkabilir.

evaluate the benefits offered by these innovations correctly.

Egesil Kimya Supply Chain Manager **Arzu Özer**

“LOCALIZATION REDUCES VULNERABILITIES IN THE SUPPLY CHAIN”

There are advantages and disadvantages provided by our geographical location. As supply chain managers, we constantly strive to understand how we can turn these advantages into competition and support the sales of our products. Finally, the crisis in the Suez Canal caused great turbulence. Stopping ship crossings, changing routes and equipment problems quickly led us to digital solutions. Everyone was able to track the location of their freight on their screens. One of the most important things this process brought us was localization efforts. Although localization is not completely possible in some industries, even a 100-percent foreign company has the opportunity to localize at least one product, service or input. This situation is of great importance in terms of reducing vulnerabilities in both the country's economy and the supply chain.

JYSK Country Director **Fatih Tezcan**

“INNOVATION IN LOGISTICS CONTRIBUTE TO SUSTAINABILITY”

Customers demand more durable and affordable products, both because of their sensitivity to sustainability and because they live in countries facing economic challenges such as inflation. Considering that 76 percent of consumers have economic difficulties, according to global data, the tendency to turn to longer-lasting and sustainable products is increasing. This approach stands out as a choice that will contribute to sustainability in the long term. In the field of logistics, the most important impact of this may be that online shopping packages are made of materials such as biofibers and biodegradable. Any innovations made here will provide long-term benefits towards achieving sustainability goals.

Senswise Founder and Chairperson of the Board **Burcu Alsan**

“ARTIFICIAL INTELLIGENCE IS A CHANGE SUPPORTED BY SCIENTIFIC DATA”

Nowadays, when we talk about the future, we see that the basis of artificial intelligence is doing the job right. Doing the job right means ensuring that the analyzes form a meaningful whole. In artificial intelligence applications, collecting data accurately and asking the right questions is of great importance. We play a leading role in integrating artificial intelligence into human resources and we emphasize that this transformation is a change supported by scientific data. Research shows that the use of artificial intelligence in people management and the work of leaders will provide rational and unbiased results. If we can collect the data correctly, artificial intelligence can emerge as a rational force in this process.

YAPAY ZEKÂ VE DİJİTALLEŞME LOJİSTİĞİN GELECEĞİNİ ŞEKİLLENDİRİYOR

ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND DIGITALIZATION SHAPES THE FUTURE OF LOGISTICS



Turkish Cargo panel sponsorluğunda düzenlenen “Yapay Zekâ ve Dijitalleşme” paneli, lojistik sektöründe dijitalleşmenin geleceği ve yapay zekânın dönüştürücü etkilerini ele aldı. Panelin moderatörlüğünü Turkish Technology Kargo Çözümleri Direktörü Hakan Öztürk üstlenirken Insider Müşteri Deneyimi Genel Müdür Yardımcısı Aycan Gömeç, Türk Hava Yolları Kargo Dijitalleşme ve Sürekli Gelişim Müdürü Yücel Çınar, Eczacıbaşı Monrol Lojistik ve Dış Ticaret Yöneticisi Erdi Karatepe ve DSV Kıdemli Hava Kargo Operasyon Müdürü Serkan Vardar konuşmacı olarak yer aldı.

Panelde, lojistik operasyonlarda dijitalleşmenin sunduğu fırsatlar, müşteri deneyimini iyileştiren yapay zekâ uygulamaları, hava kargo operasyonlarında dijitalleşmenin önemi ve lojistikte verimlilik artırıcı teknolojik çözümler ele alındı. Konuşmacılar, sektörün dijital dönüşüm sürecinde karşılaştığı zorlukları ve bu dönüşümün operasyonel verimliliğe sağladığı katkıları paylaşarak değerli bir bilgi alışverişinde bulundular.

Insider Müşteri Deneyimi Genel Müdür Yardımcısı Aycan Gömeç

“YAPAY ZEKÂ CİDDİ BİR İŞ YÜKÜNÜ ALIYOR”

Operasyonel yükün oldukça fazla olduğu bir sektörden bahsediyoruz. Bu nedenle yapay zekâ, lojistikte geniş bir uygulama alanı buluyor ve diğer sektörlerle kıyasla daha avantajlı bir konumda değerlendirilebilir. Bizim geliştirdiğimiz teknoloji, tüketiciye dokunan her alandaki markaların iletişim araçlarına destek sağlıyor. Özellikle chatbot'lar ve diğer müşteri etkileşim noktalarında yapay

The “Artificial Intelligence and Digitalization” panel, sponsored by Turkish Cargo panel, discussed the future of digitalization in the logistics industry and the transformative effects of artificial intelligence. The panel was moderated by Turkish Technology Kargo Solutions Director Hakan Öztürk, while Insider Customer Experience Deputy General Manager Aycan Gömeç, Turkish Airlines Cargo Digitalization and Continuous Development Manager Yücel Çınar, Eczacıbaşı Monrol Logistics and Foreign Trade Manager Erdi Karatepe and DSV Senior Air Cargo Operations Manager Serkan Vardar were the speakers.

The panel discussed the opportunities offered by digitalization in logistics operations, artificial intelligence applications that improve customer experience, the importance of digitalization in air cargo operations and technological solutions that increase efficiency in logistics. The speakers exchanged valuable information by sharing the difficulties faced by the industry in the digital transformation process and the contributions of this transformation to operational efficiency.

Insider Customer Experience Deputy General Manager Aycan Gömeç

“ARTIFICIAL INTELLIGENCE IS TAKING A SERIOUS WORKLOAD”

We are talking about an industry where the operational load is quite high. For this reason, artificial intelligence finds a wide application area in logistics and can be considered in a more advantageous position compared to other industries. The technology we have developed supports the communication tools of brands in every field that touches

zekâ (AI), ciddi bir iş yükünü alıyor. Şirketler bu sayede elde ettikleri verimlilik ile farklı alanlara yatırım yapma imkânı bulabiliyor

Turkish Cargo ile de bu kapsamda bir iş birliği içerisindeyiz. Yaptığımız çalışmalarda yoğun olarak kullanılan WhatsApp uygulaması üzerinden Turkish Cargo'nun hizmetlerine AI desteğiyle ulaşmak mümkün hâle geldi. Bu teknoloji, çağrı merkezi üzerindeki yükü azaltarak müşterilerin kargo takibinden fiyat sorgulamalarına kadar birçok işlemi WhatsApp üzerinden, âdeta bir insanla konuşur gibi yapmalarına olanak tanıyor. Bu çözüm, operasyonel yükü önemli ölçüde hafifletiyor ve teknolojinin gücünden faydalanarak süreçleri daha verimli hâle getiriyor.

Türk Hava Yolları Kargo Dijitalleşme ve Sürekli Gelişim Müdürü Yücel Çınar

“İNSAN VE TEKNOLOJİ ALANINDA YATIRIMLAR YAPIYORUZ”

Sektörde ve branşımızda birinci olmayı hedefleyen bir vizyonumuz var. Strateji toplantılarında bu hedefe ulaşmak için sadece kapasite artışının yeterli olmadığını biliyoruz. Bu nedenle, insan ve teknoloji alanında ciddi yatırımlar yapıyoruz. Şu anda yaklaşık 140 proje ile bu hedef doğrultusunda emin adımlarla ilerliyoruz. Geçmiş pazar verileri ve teknolojik envanter verilerinden yapılan analizlerle mevcut uçak kapasitesini dinamik fiyat entegrasyonu ile en verimli şekilde kullanıyoruz. Turkish Cargo olarak Turkish Technology ve diğer önemli sistem sağlayıcı iş ortaklarımızla birlikte geçen yıl sonunda ACRM Sistemini canlıya aldık ve bu sistemden faydalanıyoruz. Bir diğer uygulamamız ise rota optimizasyonu süreçleri. Varış ve çıkış havalimanı bilgileri gibi geçmiş verilerden analiz yaparak uçuş planı oluştururken rotanın optimize edilmesi noktasında bu proje, çok önemli faydalar sağlıyor.

Eczacıbaşı Monrol Lojistik ve Dış Ticaret Yöneticisi Erdi Karatepe

“YAZININ YENİDEN İCADI, YAPAY ZEKÂ”

Yapay zekâyı, bu yüzyılın “yazının yeniden icadı” olarak görüyorum. Şu anki hızının çok ötesine geçeceğini ve erişilmesi güç bir şekilde daha da hızlanacağını düşünüyorum. Yaklaşık üç yıldır, yapay zekânın emekleme dönemlerinde ihracat süreçlerimizdeki dokümantasyon işlemlerini bu teknolojiyle gerçekleştiriyoruz. Yılda ortalama 4.500 ihracat gerçekleştiriyoruz, normalde daha fazla kaynağa ihtiyaç duyulacak işleri burada yalnızca üç kişiyle yönetebiliyoruz. İnsanı daha çok kontrol noktalarına konumlandırırken süreçlerin yaklaşık yüzde 75-80'ini robotik süreç otomasyonu ile sürdürüyoruz. Tüm sektörlerde yapay zekânın kullanılmadığı bir alan kalmayacağına inanıyorum.

DSV Kıdemli Hava Kargo Operasyon Müdürü Serkan Vardar

“DİJİTALLEŞME ÖNEMLİ BİR BOYUT KAZANDI”

Dünyadaki değişimin artık kaçınılmaz olduğunu görüyoruz. DSV olarak yapılan anlaşmalar ve yürütülen çalışmalar sayesinde dijitalleşme önemli bir boyut kazandı. Teknolojik gelişmeler ve yapay zekâ gibi konular gündemimizde yer alıyor; bunlar lojistik süreçlerimizde verimlilik ve hız sağlamada büyük rol oynuyor.

the consumer. Artificial intelligence (AI), especially in chatbots and other customer interaction points, takes on a serious workload. In this way, companies have the opportunity to invest in different areas with the efficiency they achieve.

We are also in cooperation with Turkish Cargo in this context. It has become possible to access Turkish Cargo's services with AI support via the WhatsApp application, which is widely used in our work. This technology reduces the burden on the call center and allows customers to perform many transactions, from cargo tracking to price inquiries, via WhatsApp, as if they were talking to a human. This solution significantly eases the operational burden and makes processes more efficient by leveraging the power of technology.

Turkish Airlines Cargo Digitalization and Continuous Development Manager Yücel Çınar

“WE ARE INVESTING IN THE FIELD OF HUMAN AND TECHNOLOGY”

We have a vision that aims to be the first in the industry and our branch. In strategy meetings, we know that just increasing capacity is not enough to achieve this goal. For this reason, we make serious investments in people and technology. We are currently taking firm steps towards this goal with approximately 140 projects. We use the existing aircraft capacity in the most efficient way with dynamic price integration through analyzes made from historical market data and technological inventory data. As Turkish Cargo, we went live with the ACRM System at the end of last year, together with Turkish Technology and other important system provider business partners, and we are benefiting from this system. Our another application is route optimization processes. This project provides significant benefits in optimizing the route when creating a flight plan by analyzing historical data such as arrival and departure airport information.

Eczacıbaşı Monrol Logistics and Foreign Trade Manager Erdi Karatepe

“REINVENTION OF WRITING, ARTIFICIAL INTELLIGENCE”

I see artificial intelligence as the “reinvention of writing” of this century. I think it will go far beyond its current speed and get even faster in a way that is difficult to reach. For about three years, during the infancy of artificial intelligence, we have been using this documentation in our export processes.

We do it with technology. We carry out an average of 4,500 exports per year and here we can manage jobs that would normally require more resources with only three people. While we position humans mostly at control points, we continue approximately 75-80 percent of the processes with robotic process automation. I believe that there will be no field in all industries where artificial intelligence is not used.

DSV Senior Air Cargo Operations Manager Serkan Vardar

“DIGITALIZATION HAS GAINED AN IMPORTANT DIMENSION”

We see that change in the world is now inevitable. Thanks to the agreements signed and the work carried out as DSV, digitalization has gained an important dimension. Issues such as technological developments and artificial intelligence are on our agenda; these play a major role in ensuring efficiency and speed in our logistics processes.

CELEBRATING 30 YEARS OF EXCELLENCE

For three decades now, we have delivered logistics excellence in 180 countries and across the length and breadth of India. Constantly recalibrating to shape the future of seamless, digitally-enabled logistics, we stand true to our commitment of enabling the best for you.

Backed by end-to-end expertise, customer-centricity, and a strategic approach to ESG and sustainability, our striking, new identity reinforces leadership and the infinite possibilities it opens up for your business.

Go ahead and experience the difference, as we transform to move your world with ingenuity.

180 COUNTRIES | 300 OFFICES

ASIAPAC Turkey Tasimacilik A.S.

- İstanbul:** Yenisahra Mah. Yavuz Selim Cad. No:19 Allcargo Plaza 34746 Atasehir / Istanbul / Turkiye, T: +90 (216) 360 77 88
F: +90 (216) 360 77 88 , E-mail: info@allcargoturkey.com
- Bursa:** Konak, Lefkoşe Cad. No:10, 16265 Ofis Artı İş Merkezi Daire:25 Nilüfer / Bursa / Turkiye T : +90 (216) 360 77 88
- İzmir:** Mansuroğlu Mah. 288/4 Sokak No: 9/1, Avcılar Exclusive Daire:7 Bayraklı / İzmir / Turkiye, T: +90 (216) 360 77 88
- Mersin:** Alsancak Mah. Gmk bulvarı No: 218/220, Capital Tower B Blok 5. Kat Toroslar / Mersin / Turkiye, T: +90 (216) 360 77 88
- Ankara:** Via Twins Sogutozu Mah. 2180.Caddesi, Kat:8 No:63 Cankaya / Ankara / Turkiye, T : +90 (216) 360 77 88
- İskenderun:** Çay Mah. Osman Gazi Cad. Steel Towers A Blok Kat: 15 D: 41 Iskenderun / Hatay / Turkiye, T : +90 (216) 360 77 88
- Antalya, Kayseri, Gaziantep**

“TÜRKİYE İÇİN DENİZCİLİK SEKTÖRÜ VAZGEÇİLMEZDİR”

“Türkiye olarak denizcilik sektöründe dünyanın önde gelen ülkelerinden biri olmak için uluslararası denizcilik gerekliliklerine uygun, çevreci ve nitelikli gemilerle Türk sahipli filomuzu büyütme ve devam etmemiz kaçınılmazdır.”

“THE MARITIME INDUSTRY IS INDISPENSABLE FOR TÜRKİYE”

“As Türkiye, it is inevitable that we will continue to expand our Turkish-owned fleet with environmentally friendly and qualified ships that comply with international maritime requirements in order to become one of the world’s leading countries in the industry.”

Türkiye’nin denizcilik sektöründeki uluslararası rekabet gücünden, liman altyapılarının gelişiminden ve geleceğe yönelik hedeflerinden bahseden İMEAK Deniz Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Tamer Kıran, “Önümüzdeki yıllarda Türkiye’nin liman kapasitesinin daha da artması beklenirken bu gelişim, özellikle konteyner taşımacılığı ve lojistik altyapı alanlarındaki yatırımlar ile destekleniyor. Türkiye, Avrupa’da daha yüksek sıralarda yer almayı hedeflerken dünya çapında da önemli bir deniz taşımacılığı merkezi olmayı amaçlıyor.” diyor.

Jeopolitik konumu doğrultusunda dünyanın önemli geçiş noktalarından biri olan Türkiye’nin dış ticaretinde en fazla paya sahip olan taşıma modu denizyolu. Türkiye’nin denizcilik sektöründe uluslararası rekabet gücü hakkında ne düşünüyorsunuz?

Küresel taşımacılığın beş yıllık ortalaması alındığında yaklaşık olarak yüzde 85’ten fazlası denizyolu, yüzde 14’ü kara ve demiryolu, yüzde 1’den azı ise havayolu ile taşınıyor. Dünya deniz taşımacılığı sektörü, yılda 12 milyar ton kargoyu taşıyarak dünyadaki her insan için 1,5 tona eşdeğer yük ile küresel tedarik zincirlerinin temelini oluşturuyor.

Ülkemiz, coğrafi konumu ve gelişmiş altyapısıyla Asya ve Avrupa arasında stratejik bir köprü işlevi görerek küresel ticarete önemli bir yer edinmiştir. Türkiye için denizcilik sektörü vazgeçilmezdir. 2024 yılı itibarıyla Türk denizciliğinin taşıma kapasitesi, dünyanın en büyük filosunu kontrol eden ülkeler arasında 2.048 adet gemi ve 52 milyon DWT ile 11. sırada yer alıyor.

Türkiye olarak denizcilik sektöründe dünyanın önde gelen ülkelerinden biri olmak için uluslararası denizcilik gerekliliklerine uygun, çevreci ve nitelikli gemilerle Türk sahipli filomuzu büyütme ve devam etmemiz kaçınılmazdır.

Talking about Türkiye’s international competitiveness in the maritime industry, the development of port infrastructures and future goals, Tamer Kıran, Chairman of the Board of Directors of İMEAK Chamber of Shipping, said: “While Türkiye’s port capacity is expected to increase further in the coming years, this development will be especially supported by the investments in container transportation and logistics infrastructure. While Türkiye aims to rank higher in Europe, it also aims to become an important maritime transportation center worldwide.”

The transportation mode that has the largest share in the foreign trade of Türkiye, which is one of the important transit points of the world in line with its geopolitical location, is maritime. What do you think about Türkiye’s international competitiveness in the maritime industry?

When the five-year average of global transportation is taken, approximately more than 85 percent is transported by sea, 14 percent by road and rail, and less than 1 percent by air. The global shipping industry forms the basis of global supply chains, transporting 12 billion tons of cargo annually, equivalent to 1.5 tons for every person in the world.

Our country has gained an important place in global trade by serving as a strategic bridge between Asia and Europe with its geographical location and developed infrastructure. The maritime industry is indispensable for Türkiye. As of 2024, the carrying capacity of Turkish maritime ranks 11th among the countries that control the world’s largest fleet, with 2,048 ships and 52 million DWT.

As Türkiye, it is inevitable that we will continue to expand our Turkish-owned fleet with environmentally friendly and qualified ships that comply with international maritime requirements in order to become one of the world’s leading countries in the maritime industry.

Liman altyapılarımız ve kapasitemiz açısından Avrupa veya dünya ölçeğinde hangi noktadayız? Geliştirilmesi gereken alanlar var mı?

Türkiye, coğrafi konumu nedeniyle deniz taşımacılığı açısından stratejik bir ülke ve liman altyapısını geliştirme, kapasitesini artırma yönünde önemli adımlar atıyor. Önümüzdeki yıllarda Türkiye'nin liman kapasitesinin daha da artması beklenirken bu gelişim, özellikle konteyner taşımacılığı ve lojistik altyapı alanlarındaki yatırımlar ile destekleniyor. Türkiye, Avrupa'da daha yüksek sıralarda yer almayı hedeflerken dünya çapında da önemli bir deniz taşımacılığı merkezi olmayı amaçlıyor.

2024 yılı itibarıyla Ambarlı, Kocaeli, Mersin ve Tekirdağ limanlarımız, Lloyd's List raporuna göre dünyanın en iyi 100 limanı arasında yer almıştır. Bu limanlar, Türkiye'nin deniz taşımacılığı altyapısının temel taşlarıdır ve Türkiye'nin dünya çapında rekabet gücünü artıran unsurlar olarak öne çıkmaktadır.

Where are we on a European or global scale in terms of our port infrastructures and capacity? Are there areas that need improvement?

Türkiye is a strategic country in terms of maritime transportation due to its geographical location and is taking important steps to develop its port infrastructure and increase its capacity. While Türkiye's port capacity is expected to increase further in the coming years, this development is supported by investments especially in container transportation and logistics infrastructure. While Türkiye aims to rank higher in Europe, it also aims to become an important maritime transportation center worldwide.

As of 2024, our Ambarlı, Kocaeli, Mersin and Tekirdağ ports are listed among the top 100 ports in the world according to the Lloyd's List report. These ports are the cornerstones of Türkiye's maritime transportation infrastructure and stand out as factors that increase Türkiye's competitiveness worldwide.



Tamer Kıran

İstanbul ve Marmara, Ege, Akdeniz, Karadeniz Bölgeleri (İMEAK) Deniz Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı
Chairman of the Board of Directors of Istanbul and Marmara, Aegean, Mediterranean and Black Sea Regions (İMEAK) Chamber of Shipping



2024 yılı itibarıyla Türk denizciliğinin taşıma kapasitesi, dünyanın en büyük filosunu kontrol eden ülkeler arasında 2.048 adet gemi ve 52 milyon DWT ile 11. sırada yer alıyor.

Çevresel sürdürülebilirlik, dijitalleşme ve teknolojik altyapı gibi alanlarda daha fazla iyileştirme yapılması, Türkiye'nin uluslararası rekabet gücünü artıracaktır. Gelişen küresel ticaret, dijitalleşme ve çevre dostu taşımacılık uygulamaları gibi faktörler, Türkiye'nin limanlarının modern ve daha verimli hâle getirilmesini gerektiriyor.

Dünya ticaretinin yüzde 85'ini üstlenen deniz taşımacılığı, dünya ekonomisinin merkezi küresel ticaretin ise belkemiği olarak önemli bir görevi üstleniyor. Dünyada küresel ticareti etkileyen savaşlar, ekonomik krizler ve siyasi çatışmalar gibi pek çok olay yaşandı. Bu gelişmelerin sektöre yansımaları nasıl oldu?

2020 yılı başından itibaren tüm dünyayı etkileyen pandemi, akabinde 24 Şubat 2022'den beri devam eden Rusya Ukrayna savaşı ve son olarak da 7 Ekim 2023'te başlayan İsrail-Filistin savaşının denizcilik sektörüne menfi etkileri olmuştur.

Covid 19 pandemisi; gemilerin limanlara yanaşmadan öncesi uygulanan karantina süreleri, seyahat kısıtlamaları nedeniyle

As of 2024, the carrying capacity of Turkish maritime ranks 11th among the countries that control the world's largest fleet, with 2,048 ships and 52 million DWT.

Further improvements in areas such as environmental sustainability, digitalization and technological infrastructure will increase Türkiye's international competitiveness. Factors such as developing global trade, digitalization and environmentally friendly transportation practices require Türkiye's ports to be made modern and more efficient.

Maritime transport, which undertakes 85 percent of global trade, assumes an important role as the center of the world economy and the backbone of global trade. There have been many events in the world such as wars, economic crises and political conflicts that affected global trade. How were these developments reflected in the industry?

The pandemic, which affected the whole world since the beginning of 2020, followed by the Russia-Ukraine war, which has been ongoing since February 24, 2022, and finally the Israel-Palestine war, which started on October 7, 2023, had negative effects on the maritime industry. The Covid-19 pandemic

gemi adamları değişimlerinin yapılamaması, gemilerin periyodik tersane bakım süreçlerinin zorlukları, liman sıkışıklıkları ve bunun neticesinde konteyner bulmakta çok zorluklar yaşanmıştır.

Rusya'nın, Ukrayna'yı işgali sonrası ise bu ülkeye yönelik yaptırımlar, bölgede denizyolu ulaşımında yaşanan operasyonel zorluklar deniz ticaretini sekteye uğratmıştır. Bundan en önemli payı denizyoluyla taşınan tahıl ticareti almış, ithalatçı bölgelerde gıda temini endişesi ve anında ikame seçenekleri olmaması ile dünyada tahıl fiyatları yükselişe geçmiştir. Türkiye'nin imzalanmasında öncü rol oynadığı Tahıl Koridoru Anlaşması ile Ukrayna limanlarında bekleyen tahılın güvenli bir şekilde sevki için denizde bir koridor oluşturulması imkânı yaratılırken, bu sayede sorunun daha da büyümesinin önüne geçilmiştir.

İsrail'in Filistin'i işgalinin ardından Aralık 2023 tarihi itibarıyla Yemen'de yerleşik bir grubun Kızıldeniz'de bu ülkeye bağlantılı olduklarını söyledikleri ticari gemilere yönelik saldırıları da menfi etkiler yaratmıştır. Saldırıları sonrasında birçok denizcilik şirketi Kızıldeniz üzerinden geçişleri durdururken bu durum, yıllık 24 bin geçiş ile küresel ticaretin yüzde 10'unun gerçekleştiği Süveyş Kanalı ve Aden Körfezi hacimlerini olumsuz etkilemiş, alternatif uzun nakliye rotaları nedeniyle maliyetler de artırmıştır.

Kızıldeniz'de ticari gemilerin karşı karşıya kaldığı güvenlik sorunu nedeniyle yaşanan aksaklıklar sonucunda küresel deniz ticaretinin 2024 yılında ton-mil bazında 2010 yılından bu yana en hızlı büyümeyi gerçekleştirmesi öngörülmüyor. Kızıldeniz'de işlerin hemen yoluna girmesi hâlinde bile aksaklıkların giderilmesinin zaman alacağı tahmin ediliyor. Önümüzdeki yıl için durumun normale dönmesi hâlinde küresel denizyolu ticaret hacminin ton-mil cinsinden gerileyeceği, sorunun devamı hâlinde ise deniz ticaretinin ton-mil büyümesinin yüzde 2-3 oranından daha fazla olacağı değerlendiriliyor.

Yeşil denizcilik ve sürdürülebilirlik konusu, küresel ticaret ve tedarik zincirlerinde kritik bir rol üstlenen denizcilik sektöründe giderek daha fazla önem kazanıyor. Türkiye bu alanda nasıl bir yol haritası izlemeli?

Yeşil Denizcilik ve sürdürülebilirlik konusu, küresel ticaretin büyük boyutlara ulaştığı günümüzde çevresel ve sosyal açıdan gelecek kuşaklara dünyamızı ve özelde denizlerimizi koruyarak miras bırakmamız açısından büyük önem taşıyor.

Yeşil dönüşümün en zor halkası, denizcilikten sera gazlarının emisyonlarının azaltılarak, 2050 yılı ile sektörün net sıfır sera gazı emisyon hedefine ulaşılması olarak ortaya çıkıyor. Bu hedefe ulaşmanın iki ayrı gereksinimi bulunuyor. Birinci olarak, gemilerde enerji verimliliği ve karbon yoğunluğu azaltım uluslararası kuralları çıkarılarak yeni gemilerde enerji verimliliği yüzde 30 artırılmıştır. İkinci gereksinim, düşük veya sıfır sera gazları emisyonlu alternatif yakıtlara geçiş olarak ortaya çıkıyor. Kısa mesafeli seferlerde elektrikli ve hibrit sevk sistemleri kullanılmaya başlanmış olmasına rağmen uzun

has caused serious difficulties in finding containers, such as quarantine periods for ships before docking at ports, inability to change seafarers due to travel restrictions, difficulties in periodic shipyard maintenance of ships, port congestion and, as a result, difficulties in finding containers.

After Russia's invasion of Ukraine, sanctions against this country and operational difficulties in maritime transportation in the region disrupted maritime trade. The most important share of this was grain trade carried by sea, and grain prices in the world began to rise due to food supply concerns in importing regions and the lack of immediate replacement options. With the Grain Corridor Agreement, in which Türkiye played a leading role, the opportunity to create a corridor at sea for the safe shipment of grain waiting in Ukrainian ports was created, thus preventing the problem from escalating further.

Following Israel's occupation of Palestine, the attacks of a group based in Yemen on commercial ships in the Red Sea, which they were linked to this country, as of December 2023, also had negative effects. While many shipping companies stopped transiting through the Red Sea after the attacks, this negatively affected the volumes of the Suez Canal and the Gulf of Aden, through which 10 percent of global trade occurs with 24 thousand transits annually, and also increased costs due to alternative long shipping routes.

As a result of the disruptions due to the security problem faced by commercial ships in the Red Sea, global maritime trade is expected to grow at the fastest pace since 2010 on a ton-mile basis in 2024. It is estimated that even if things get back on track in the Red Sea immediately, it will take time to resolve the disruptions. It is estimated that if the situation returns to normal next year, the global maritime trade volume will decline in ton-mile terms, and if the problem persists, the ton-mile growth of maritime trade will be more than 2-3 percent.

The issue of green shipping and sustainability is becoming increasingly important in the maritime industry, which plays a critical role in global trade and supply chains. What kind of road map should Türkiye follow in this field?

The issue of Green Maritime and sustainability is of great importance in terms of leaving an environmental and social legacy to future generations by protecting our world, and especially our seas, in today's world where global trade has reached great dimensions.

The most difficult part of the green transformation is reducing greenhouse gas emissions from shipping and achieving the industry's net zero greenhouse gas emission target by 2050. There are two separate requirements to achieve this goal. Firstly, international rules for energy efficiency and carbon intensity reduction in ships were introduced, and energy efficiency in new ships was increased by 30 percent. The second requirement arises as a transition to alternative fuels with low or zero emissions of greenhouse gases. Although electric and hybrid propulsion



mesafeli seferlerde fosil yakıtlara alternatif bir yakıt ekosistemi henüz oluşturulamamıştır.

Ülkemizde gemi inşa sektörü, elektrikli ve hibrit gemilerin inşaatında dünyada ilk üç ülke arasında yer alıyor. Rüzgâr destekli sevk edilen gemi inşaatı ve gemilerde enerji verimliliği modernizasyon projeleri küresel deniz ticaret filosu için gerçekleştirilmektedir.

Limanlarımızda ise karadan gemilere elektrik temini (OPS) projeleri başlamış, bu ekipmanların ülkemizde üretimi gerçekleştirilmektedir. OPS projelerinin yaygınlaşarak hem limanlarımız hem de gemilerimiz için gerekli yatırımlarını yapmayı hedeflenmekte olmasına rağmen mali desteklere ihtiyaç duyuluyor.

Limanlar ve tersanelerde çatı üstü güneş santralleri, müsait bölgelerde rüzgâr santralleri kurularak liman ve tersanelerimizin enerji ihtiyacının yenilenebilir enerji ile karşılanması yolunda önemli aşamalar kaydediliyor.

Filomuzun enerji verimliliğini artırıcı düşük sürtünmeli boyalar, verimli pervane montajları, hava yağlama sistemleri gibi modernizasyon projeleri yapılmaktadır. Daha fazla gemide yakıt tüketimini azaltıcı enerji verimliliği modernizasyon projesinin uygulanması için finansman kaynaklarına gemi sahiplerinin ve işletmecilerinin erişiminin sağlanması gerekiyor.

Küresel denizcilikte yeşil dönüşüm maliyeti, Birleşmiş

systems have started to be used in short-distance voyages, an alternative fuel ecosystem to fossil fuels has not yet been created for long-distance voyages.

The shipbuilding industry in our country is among the top three countries in the world in the construction of electric and hybrid ships. Wind-assisted ship construction and energy efficiency modernization projects are carried out for the global merchant fleet.

In our ports, land-to-ship electricity supply (OPS) projects have started, and these equipment are produced in our country. Although OPS projects are aimed to become widespread and make the necessary investments for both our ports and ships, financial support is needed.

Important progress is being achieved towards meeting the energy needs of our ports and shipyards with renewable energy by establishing rooftop solar power plants in ports and shipyards and wind power plants in suitable areas.

Modernization projects such as low friction paints, efficient propeller installations and air lubrication systems are carried out to increase the energy efficiency of our fleet. In order to implement energy efficiency modernization projects that reduce fuel consumption on more ships, ship owners and operators need to be provided with access to financial resources.

The cost of green transformation in global shipping is estimated at \$90 billion per year by 2050 by the United Nations Conference

Milletler Genel Kurulunun ticaret ve kalkınma alanında temel organı Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Konferansı (UNCTAD) tarafından 2050 yılına kadar yılda 90 milyar dolar olarak tahmin ediliyor. Ülkemiz filosunun dünya filosunun yüzde 2'sini oluşturduğu kabul edilirse, yatırım finansman ihtiyacı yılda 1,8 milyar dolar olarak ortaya çıkıyor. Ülkemiz denizciliğinin yeşil dönüşümü için finansal kaynak ve metotlara ihtiyacı bulunuyor.

Avrupa Birliği'nin de Yeşil Mutabakat kapsamında denizciliğin Emisyon Ticaret sistemi (ETS) kapsamına alınması ve denizcilikte yakıt girişimi (FuelEUMaritime) regülasyonlarını çıkararak limanlarına gelen gemilerden yılda 5 milyar euro emisyon izni toplaması bekleniyor. Türk sahipli deniz ticaret filosunun AB'ye emisyon izni kapsamında yılda 200 milyon euro ödemesi, FuelEUMaritime kapsamı ile bu rakamın 2030 yılından sonra hızla artması bekleniyor. Ülkemizin müttekabiliyet kapsamında kendi ETS sistemini kurarak gemilerimizin, limanlarımızın ve tersanelerimizin yeşil dönüşümünün sağlanması mümkündür.

İMEAK olarak küresel denizcilik politikaları ve regülasyonlarına uyum konusunda hangi çalışmalarını yürütüyorsunuz?

Küresel ticarete ve tedarik zincirlerinde deniz taşımacılığı uluslararası regülasyona tabi olmaktadır. Uluslararası Denizcilik Örgütü küresel ölçekte uluslararası sefer yapan gemilerden sera gazları emisyonlarının azaltımı için en az 2030 yılı ile yüzde 20, 2040 yılı ile yüzde 70 azaltım yapılması ve 2050 yılı civarında deniz taşımacılığında net sıfır sera gazları emisyonları hedeflerini koymuştur.

Bu kapsamda öncelikle 400 GT'den büyük gemilerde enerji verimliliği dizayn endeksi (EEDI) ve mevcut gemiler enerji verimliliği endeksi (EEXI) çıkarılarak gemilerin test edilmesini, enerji verimliliği yeterli olmayan gemilerin makine güçlerinin sınırlanarak emisyonlarının kısıtlanması 2023 yılı itibarıyla uygulamaya konmuştur.

2024 yılında başlayan gemilerde enerji yoğunluğu (CII) kuralı ile gemilerin büyüklük ve sefer mesafelerine göre yıllık emisyon değerlerinde sınırlamalar getirilmiştir. Doğal olarak uluslararası bu kurallar filomuza da uygulanıyor. İMEAK Deniz Ticaret Odası olarak gemi sahipleri ve işletmecilerinin bu konularda bilgilendirilmesi için seminerler/webinarlar düzenlenmekte, üyelerimizin teknik ve idari konularda karşılaştığı sorunlarda destek verilmektedir. Uluslararası ve ulusal yeni mevzuatların filomuza etkileri teknik ve finansal olarak değerlendirilmekte, bu veriler ışığında filomuzun yeşil dönüşüm yol haritası çıkarılmaktadır.

on Trade and Development (UNCTAD), the principal body of the United Nations General Assembly on trade and development. If it is accepted that our country's fleet constitutes 2 percent of the world fleet, the investment financing need emerges as 1.8 billion dollars per year. Our country's maritime needs financial resources and methods for the green transformation.

Within the scope of the Green Deal, the European Union is expected to include shipping within the scope of the Emission Trading system (ETS) and to collect 5 billion euros of emission permits annually from ships coming to its ports by enacting the maritime fuel initiative (FuelEUMaritime) regulations. The Turkish-owned maritime merchant fleet is expected to pay 200 million euros per year to the EU within the scope of emission permits, and this figure is expected to increase rapidly after 2030 with the FuelEUMaritime scope. It is possible to ensure the green transformation of our ships, ports and shipyards by establishing our country's own ETS system within the scope of reciprocity.

Türkiye olarak denizcilik sektöründe dünyanın önde gelen ülkelerinden biri olmak için uluslararası denizcilik gerekliliklerine uygun, çevreci ve nitelikli gemilerle Türk sahipli filomuzu büyütmeyle devam etmemiz kaçınılmazdır.

As Türkiye, in order to become one of the world's leading countries in the maritime industry, it is inevitable that we will continue to expand our Turkish-owned fleet with environmentally friendly and qualified ships that comply with international maritime requirements.

As İMEAK, which studies do you carry out regarding compliance with global maritime policies and regulations?

Maritime transportation in global trade and supply chains is subject to international regulation. The International Maritime Organization has set targets for reducing greenhouse gas emissions from ships operating internationally on a global

scale by at least 20 percent by 2030, 70 percent by 2040, and net zero greenhouse gas emissions in maritime transportation by around 2050.

In this context, first of all, the energy efficiency design index (EEDI) for ships larger than 400 GT and the energy efficiency index (EEXI) for existing ships will be tested, and the emissions of ships with insufficient energy efficiency will be limited by limiting their machinery power, as of 2023.

With the energy intensity (CII) rule for ships starting in 2024, limits have been introduced on the annual emission values of ships according to their size and voyage distances. Naturally, these international rules also apply to our fleet. As İMEAK Chamber of Shipping, seminars/webinars are organized to inform ship owners and operators on these issues, and support is provided to our members regarding the problems they encounter in technical and administrative matters. The effects of new international and national legislation on our fleet are evaluated technically and financially, and in the light of this data, the green transformation road map of our fleet is drawn up.

VİZE ENGELİ TÜRKİYE'NİN DIŞ TİCARETİNİ AKSATIYOR

Türkiye, ihracat hedefleri doğrultusunda her geçen gün büyüme hedeflerini artırırken tır şoförlerinin karşı karşıya kaldığı vize engeli ülke ihracatının akışını da sekteye uğrattıyor.

VISA RESTRICTIONS DISRUPT TÜRKİYE'S FOREIGN TRADE

While Türkiye increases the number of its growth targets day by day in line with its export targets, the visa obstacle faced by truck drivers also disrupts the flow of the country's exports.



Uluslararası taşımacılık, küresel ticaretin en önemli yapı taşlarından biri. Ülkeler arasındaki ticaret hacmini artırmak ve ekonominin sürdürülebilirliğini sağlamak için lojistik sektörünün kesintisiz bir şekilde sürdürülmesi önem kazanıyor. Fakat son yıllarda Türkiye'ye uygulanan vize engeli tüm sektörleri zor duruma sokarken bu durumdan en çok etkilenen sektörlerin başında ise lojistik geliyor. Dış ticaretin büyük bir kısmını karayolu taşımacılığıyla gerçekleştiren Türkiye, coğrafi konumu sayesinde Avrupa, Asya

International transportation is one of the most important building blocks of global trade. It becomes important to maintain the logistics industry uninterrupted in order to increase the trade volume between countries and ensure the sustainability of the economy. However, while the visa restrictions imposed on Türkiye in recent years has put all industries in a difficult situation, logistics is one of the industries most affected by this situation. Türkiye, which carries out most of its foreign trade through road transportation, functions as an important logistics bridge between Europe, Asia and the Middle East

ve Orta Doğu arasında önemli bir lojistik köprü işlevi görüyor. Ancak bu stratejik avantaj, tır şoförlerinin vize krizleri nedeniyle tam anlamıyla değerlendirilemiyor. Vize süreçlerinde karşılaşılan uzun bekleme süreleri, karmaşık evrak talepleri ve yüksek maliyetler taşımacılık zincirini aksatıyor.

Türkiye'nin rekabetçiliğini koruyabilmesi için ihracat büyük önem taşıyor. Tır şoförlerinin yaşadığı vize sorunları, ihracatın akışını da sekteye uğrattıyor. İhracatçılar, zamanında ulaştırılmayan ürünler nedeniyle pazar kaybı riskiyle karşı karşıya kalıyor.

TÜRKİYE SCHENGEN VİZESİ BAŞVURULARINDA İKİNCİ SIRADA

2023 Schengen istatistiklerine göre, Türkiye, Çin'in ardından 1.055.885 başvuruyla en fazla Schengen vizesi başvurusu yapan ikinci ülke oldu. Bu başvuruların sonucunda 612.841 kişiye çok girişli Schengen vizesi verildi. 2022'de yüzde 15,7 olan ortalama ret oranı, 6 puanlık bir artışla 2023 yılında ret oranı yüzde 21,7 olarak kaydedildi. Türkiye'den yapılan başvurularda ise yüzde 36,5'lik bir artış gözlemlendi.

EN FAZLA BAŞVURU YAPILAN ÜLKELER

Schengen ülkeleri arasında en fazla vize başvurusu yapılan ülkeler sırasıyla Yunanistan, Almanya, Fransa, İtalya, Hollanda, İspanya, İsveç, Portekiz, Macaristan ve Avusturya oldu. Yunanistan'a toplam 254.377 başvuru yapılırken bu başvuruların en yoğun olarak İstanbul, Edirne, İzmir ve Ankara'daki temsilciliklere yapıldığı görüldü. En az ret oranı ise Edirne'de yüzde 2,3 ve İzmir'de yüzde 7,2 olarak kaydedildi. Almanya'ya toplam 253.472 başvuru yapılırken, ret oranları Ankara için yüzde 27,1, İstanbul için yüzde 21,5 ve İzmir için yüzde 13,1 olarak gerçekleşti.

EN YÜKSEK VE EN DÜŞÜK RED ORANLARI

Toplamda en fazla red oranına sahip ülke yüzde 42,5 ile Estonya olurken, onu yüzde 39,4 ile Danimarka ve yüzde 31,3 ile Finlandiya izledi. Yüzde 27,5 ile Belçika, yüzde 22 ile Almanya, yüzde 21 ile Hırvatistan, yüzde 20,8 ile İspanya ve yüzde 20,6 ile Çekya da red oranı yüksek ülkeler arasında yer aldı.

En düşük red oranlarına sahip ülkeler ise yüzde 6,6 ile Slovakya, yüzde 8,7 ile İtalya, yüzde 10,9 ile Slovenya, yüzde 11,9 ile Portekiz, yüzde 14,6 ile Yunanistan ve Fransa, yüzde 14,9 ile Macaristan ve yüzde 19,2 ile İsveç oldu.

thanks to its geographical location. However, this strategic advantage cannot be fully utilized due to the visa crises of truck drivers. Long waiting times, complex document requests and high costs encountered in visa processes disrupt the transportation chain.

Exports are of great importance for Turkey to maintain its competitiveness. Visa problems experienced by truck drivers also disrupt the flow of exports. Exporters face the risk of market loss due to products not being delivered on time.

TÜRKİYE RANKS SECOND IN SCHENGEN VISA APPLICATIONS

According to 2023 Schengen statistics, Türkiye became the second country with the highest number of Schengen visa applications, after China, with 1,055,885 applications. As a result of these applications, 612,841 people were granted multiple entry Schengen visas. The average rejection rate, which was 15.7 percent in 2022, was recorded as 21.7 percent in 2023, with an increase of 6 points. A 36.5 percent increase was observed in applications from Türkiye.

COUNTRIES RECEIVING THE MOST APPLICATIONS

Among the Schengen countries, the countries receiving with the most visa applications were Greece, Germany, France, Italy, Netherlands, Spain, Sweden, Portugal, Hungary and Austria, respectively. While a total of 254,377 applications were made to Greece, it was seen that these applications were mostly made to the representative offices in Istanbul, Edirne, Izmir and Ankara. The lowest rejection rate was recorded as 2.3 percent in Edirne and 7.2 percent in Izmir. While a total of 253,472 applications were made to Germany, the rejection rates were 27.1 percent for Ankara, 21.5 percent for Istanbul and 13.1 percent for Izmir.

HIGHEST AND LOWEST REJECTION RATES

The country with the highest rejection rate in total was Estonia with 42.5 percent, followed by Denmark with 39.4 percent and Finland with 31.3 percent. Belgium with 27.5 percent, Germany with 22 percent, Croatia with 21 percent, Spain with 20.8 percent and the Czech Republic with 20.6 percent were among the countries with high rejection rates.

The countries with the lowest rejection rates are Slovakia with 6.6 percent, Italy with 8.7 percent, Slovenia with 10.9 percent, Portugal with 11.9 percent, Greece and France with 14.6 percent, and Hungary with 14.9 percent and Sweden with 19.2 percent.

Türkiye'den Schengen vizesine yapılan başvurularda 2022'de yüzde 15,7 olan ortalama ret oranı, 6 puanlık bir artışla 2023 yılında ret oranı yüzde 21,7 olarak kaydedildi.

The average rejection rate for Schengen visa applications from Türkiye, which was 15.7 percent in 2022, was recorded as 21.7 percent in 2023, with an increase of 6 points.



SCHENGEN İÇİN YENİ HAMLE: FAST TRACK UYGULAMASI

Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, Schengen vizesi sorunu ve yaşanan aksaklıklar hakkında konuşarak "Fast track vize" uygulaması için harekete geçildiğini duyurdu. Schengen vizesiyle alakalı yaşanan sorunlar hakkında önemli açıklamalarda bulunan Bolat, Türk vatandaşlarına vize verilmemesi nedeniyle ticari ve turistik faaliyetlerde yaşanan aksamaların çözümüne yönelik çalışmalar başlattıklarını söyledi. Bakan Bolat, en yüksek vize reddi oranlarının Almanya'dan geldiğini belirterek, "Vize konusunda üye ülkeleri sıkıştırıyoruz. Bunun için sonuç alacağımızı umuyorum." açıklamasında bulundu. Ticari ve turistik faaliyetlerdeki aksamaların önüne geçmek amacıyla adımlar attıklarını söyleyen Bolat, "Fast track vize uygulaması için de yeni mekanizmalar üretilmesi talebinde bulduk." dedi.

"BAŞVURU SAYISINDA ARTIŞ YOK, MÜKERRERLİK VAR"

SIAL Paris Gıda Fuarı'nda gazetecilerin vize sorununa ilişkin sorularını yanıtlayan İTO Başkanı Şekib Avdagiç Cumhurbaşkanı'ndan başlayarak Dışişleri Bakanlığı ve diğer bütün kurumların vize sorununun çözümü için en etkili şekilde çalıştıklarını belirtti. Avdagiç, "Bu konu, devletler nezdinde yürütülebilecek, çözülebilecek bir konu. Biz de İTO olarak iş dünyası penceresinden görüşlerimizi üst düzey AB yetkilileri ile sıkça paylaşıyoruz. Ümit ediyoruz ki makul bir süre içinde vize konusunda ilerleme katedilir." dedi. AB'nin üst düzey yetkilileriyle yaptıkları görüşmelerde artık ezberlenen bir yaklaşım gördüklerini

A NEW ACTION FOR SCHENGEN: FAST TRACK APPLICATION

Minister of Trade Prof. Dr. Ömer Bolat talked about the Schengen visa problem and the disruptions and announced that an action was taken for the "Fast track visa" application. Making important statements about the problems related to the Schengen visa, Mr. Bolat said that they have initiated efforts to solve the disruptions in commercial and touristic activities due to the lack of visas for Turkish citizens. Minister Bolat stated that the highest visa rejection rates come from Germany and said, "We are pressuring member countries regarding visa issues. I hope we will get positive results." Stating that they have taken steps to prevent disruptions in commercial and touristic activities, Mr. Bolat said, "We also requested the production of new mechanisms for fast track visa application."

"THERE IS NO INCREASE IN THE NUMBER OF APPLICATIONS, THERE IS DUPLICATION"

Answering journalists' questions about the visa problem at the SIAL Paris Food Fair, ITO President Şekib Avdagiç stated that starting from the President, the Ministry of Foreign Affairs and all other institutions are working most effectively to solve the visa problem. Avdagiç said, "This issue is an issue that can be handled and resolved by the states. As the ITO, we frequently share our opinions from the business world perspective with senior EU officials. We hope that progress will be achieved on the visa issue within a reasonable period of time." Stating that they see a common approach in their meetings with senior EU



belirten Avdağ, “Önce vize başvuruları çok arttı, yetişemiyoruz diyorlar. İkinci olarak da vize verdikleri kişiler içinde geri dönmeyenlerin sayısının çok fazla arttığını öne sürüyorlar. İkinin de doğru olmadığını kendilerine ifade ediyoruz. Siz, başvurulara 1 hafta, 1 ay, 3 ay, 6 ay gibi kısa süreli vize verdiğiniz için o kişi tekrar müracaat etmek zorunda kalıyor. Başvuru sayısında artış yok, burada bir mükerrerlik var.” diye konuştu.

SEKTÖRDE SÜRÜCÜ AÇIĞI VAR

Vize sorunuyla beraber sektörü zora sokan bir başka konu ise Türkiye, günden güne sürücü açığıyla karşı karşıya kalıyor. Türkiye’de taşımacılık sektörü, genç iş gücündeki azalma ve şu anki sürücü stoğunun yaşlanması sebebiyle sektörün geleceği açısından alarm veriyor. Uluslararası Karayolu Taşımacılığı Birliği (IRU) verilerine göre Türkiye’deki şoförlerin 50-55 yaş aralığında olduğu ve eğer şimdiden önlem alınmazsa önümüzdeki 10 yılda sorunun çok daha büyük olacağı değerlendirildi.

Taşımacılık sektöründe 25 yaş altındaki kamyon şoförlerinin oranı yalnızca yüzde 5 seviyesinde. Bu oran, sektör genelindeki yüzde 8’lik ortalamanın ve toplam çalışma yaşındaki nüfusta yüzde 15 olarak görülen genç iş gücünün oldukça gerisinde kalıyor. Sektörde 55 yaş üstü şoför oranı ise yüzde 24 ile dikkat çekici bir seviyede. Bu oran, taşımacılık sektöründe yaşlı şoförler için yüzde 13 olan ortalamanın ve genel çalışma yaşındaki nüfusta yüzde 11 olarak görülen oranların oldukça üzerinde. Genç şoför eksikliğiyle birleşen bu tablo, sektördeki sürdürülebilirliği ciddi şekilde tehdit ediyor.

officials, Avdağ said, “First of all, visa applications have increased so much, they say we cannot keep up. Secondly, they claim that the number of people to whom they gave visas and who did not return to country has increased significantly. We express to them that neither of them is correct. Since you give applicants short-term visas such as 1 week, 1 month, 3 months, or 6 months, that person has to apply again. “There is no increase in the number of applications, there is duplication here.”

THERE IS A SHORTAGE OF DRIVERS IN THE INDUSTRY

Along with the visa problem, another issue that puts the industry in difficulty is that Türkiye faces a driver shortage. The transportation industry in Türkiye is alarming for the future of the industry due to the decrease in the young workforce and the aging of the current driver stock. According to the International Road Transport Union (IRU) data, it has been evaluated that the drivers in Türkiye are between the ages of 50-55 and if precautions are not taken now, the problem will be much bigger in the next 10 years.

In the transportation industry, the rate of truck drivers under the age of 25 is only 5 percent. This rate falls far behind the sector-wide average of 8 percent and the young workforce, which is 15 percent of the total working age population. The rate of drivers over the age of 55 in the industry is at a remarkable level of 24 percent. This rate is well above the average of 13 percent for older drivers in the transportation industry and 11 percent for the general working-age population. This situation, combined with the lack of young drivers, seriously threatens the sustainability of the industry.

EKONOMİNİN YENİ YOL HARİTASI OVP İLE BELİRLENDİ

Türkiye ekonomisinin önümüzdeki üç yıla yönelik hedef ve politikalarını içeren 2025-2027 dönemi Orta Vadeli Programı (OVP), 5 Eylül'de kamuoyuyla paylaşıldı. Program, ekonomik büyümeden enflasyonla mücadeleye, dış ticaret dengesinden yapısal reformlara kadar geniş bir vizyon sunuyor.

THE NEW ROAD MAP OF THE ECONOMY HAS BEEN DETERMINED BY MTP

The 2025-2027 Medium Term Program (MTP), which includes the targets and policies of the Turkish economy for the next three years, was shared with the public on September 5. The program offers a broad vision from economic growth to the fight against inflation and from foreign trade balance to structural reforms.



Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından her yıl ortaklaşa hazırlanan ve ülkenin ekonomik hedeflerini belirleyen Orta Vadeli Program (OVP), yeni döneme dair öngörülerıyla dikkat çekiyor. Üç yıllık bir perspektifle hazırlanan bu program, makroekonomik göstergeleri, büyüme hedeflerini ve mali politikaları kapsamlı bir şekilde ortaya koyuyor.

2025-2027 dönemini kapsayan yeni Orta Vadeli Program 5 Eylül'de Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz tarafından kamuoyu ile paylaşıldı. On İkinci Kalkınma Planı'nın (2024-2028) hedefleriyle uyumlu olarak hazırlanan yeni OVP, finansal istikrarı güçlendirmeyi, mali disiplini korumayı, orta vadede enflasyonu tek haneye düşürerek fiyat istikrarını sağlamayı, AR-GE ve yenilikçilik kapasitesini geliştirmeyi, yeşil ve dijital ekonomiye geçiş odağında teknolojik dönüşümü sağlamayı, iş gücü piyasasını daha da etkinleştirmeyi, iş ve yatırım ortamını iyileştirmeyi ve ekonomide kayıt dışılığı azaltmayı ön plana alan sürdürülebilir büyümeyi hedefliyor.

OVP İLE UZUN VADELİ HEDEFLER

OVP, sadece kısa vadeli ekonomik tedbirleri değil, aynı zamanda uzun vadede ekonominin dirençli bir yapıya kavuşması için planlanan yapısal reformları da içeriyor. Temel ekonomik büyüklükler ve hedefler belirlenen OVP tahminlerine göre 2024 yılı için büyüme oranı yüzde 3,5 şeklinde güncellendi. Ekonominin 2025'te yüzde 4, 2026'da yüzde 4,5, 2027'de ise yüzde 5 büyüyeceği öngörüldü. Plana göre enflasyon, bu yıl sonunda yüzde 41,5 olacak. Program dönemindeki en önemli amaçlardan biri olan enflasyonun tek haneli seviyelere indirilmesi konusu ise hâlâ önemini koruyor. Gelecek yıl için belirlenen enflasyon hedefi yüzde 17,5 iken 2026'da yüzde 9,7, 2027'de ise yüzde 7 olarak tahmin edildi. Bütçe açığının gayrisafi yurt içi hasılaya oranının 2025'te yüzde 3,1, 2027'de ise yüzde 2,5 olarak gerçekleşeceği öngörüldü.

2025-2027 yıllarını kapsayan OVP'de işsizlik oranının kademeli olarak düşürülmesi hedefleniyor. Programda, işsizlik oranının bu yılın sonunda yüzde 9,3 olacağına yer verildi. Gelecek yıl hedefi yüzde 9,6, 2026 yılı için yüzde 9,2 ve 2027 için ise yüzde 8,8 olarak belirlendi.

İHRACAT HEDEFLERİ REVİZE EDİLDİ

Yeni OVP'ye göre, 2024 ve 2026 yıllarına ilişkin ihracat hedefleri toplamda 13 milyar dolar aşağı çekildi. OVP'ye göre

The Medium Term Program (MTP), which is jointly prepared every year by the Presidency's Strategy and Budget Directorate and the Ministry of Treasury and Finance and determines the country's economic targets, draws attention with its predictions for the new period. This program, prepared with a three-year perspective, comprehensively reveals macroeconomic indicators, growth targets and fiscal policies.

The new Medium Term Program covering the period 2025-2027 was shared with the public by Vice President Cevdet Yılmaz on September 5. Prepared in line with the objectives of the Twelfth Development Plan (2024-2028), the new MTP focuses on strengthening financial stability, maintaining fiscal discipline, ensuring price stability by reducing inflation to single digits in the medium term, improving R&D and innovation capacity, and transitioning to a green and digital economy. It aims at sustainable growth that prioritizes ensuring technological transformation, further activating the labor market, improving the business and investment environment and reducing informality in the economy.

LONG TERM GOALS WITH MTP

The MTP includes not only short-term economic measures but also structural reforms planned to ensure that the economy has a resilient structure in the long term. According to the MTP estimates in which basic economic aggregates and targets were determined, the growth rate for 2024 was updated as 3.5 percent. It was predicted that the economy would grow 4 percent in 2025, 4.5 percent in 2026, and 5 percent in 2027. According to the plan, inflation will be 41.5 percent at the end of this year. The issue of reducing inflation to single-digit levels, which is one of the most important objectives of the program period, still maintains its importance. While the inflation target set for next year was 17.5 percent, it was estimated as 9.7 percent in 2026 and 7 percent in 2027. The ratio of the budget deficit to gross domestic product is expected to be 3.1 percent in 2025 and 2.5 percent in 2027.

The aim of the MTP, which covers the years 2025-2027, is to gradually reduce the unemployment rate. The program stated that the unemployment rate would be 9.3 percent at the end of this year. The target for next year was set as 9.6 percent, 9.2 percent for 2026 and 8.8 percent for 2027.

2025-2027 yıllarını kapsayan OVP'de işsizlik oranının kademeli olarak düşürülmesi hedefleniyor. Programda, işsizlik oranının bu yılın sonunda yüzde 9,3 olacağına yer verildi.

The aim of the MTP, which covers the years 2025-2027, is to gradually reduce the unemployment rate. The program stated that the unemployment rate would be 9.3 percent at the end of this year.



Türkiye ihracatı, 2024 sonunda 264 milyar dolar seviyesinde gerçekleşecek. 2025'te 279,6 milyar dolar olması beklenen ihracat, 2026'da 296,1 milyar dolar, program sonunda 319,6 milyar dolar olarak hedefleniyor. Bu yıl sonunda 345 milyar dolar seviyesinde gerçekleşmesi beklenen ithalatın, 2025'te 369 milyar dolar, 2026'da 390,6 milyar dolar, 2027'de de 417,5 milyar dolar olması öngörülüyor.

2023 yılında açıklanan OVP'de, 2024 yılı için dolar kurunun ortalama 36,8 TL olacağı öngörülürken, yeni OVP'de bu tahmin 33,2 TL'ye indirildi. Bu revizyon, 2024 yılı için dolar kurunda yaklaşık yüzde 9,8'lik bir düşüş anlamına geliyor. Benzer şekilde, 2025 yılı için daha önce 43,9 TL olarak belirlenen dolar kuru tahmini, güncel OVP'de 42 TL'ye çekildi. 2026 yılına ilişkin 47,8 TL olan öngörü ise 44 TL olarak revize edildi. 2024 yılının ilk sekiz ayında enflasyon yüzde 32 oranında gerçekleşirken, dolar kurundaki artış yüzde 16 seviyesinde kaldı.

2026'YA TEK HANELİ ENFLASYON HEDEFİ

2023 yılında yüzde 64,8 seviyesine ulaşan yüksek enflasyon, küresel tedarik zincirinde yaşanan aksaklıklar ve enerji fiyatlarındaki dalgalanmaların etkisiyle ekonominin en önemli sorunlarından biri hâline gelmişti. Ancak 2024 yılının ilk yarısıyla birlikte dezenflasyon süreci başladı ve yıllık enflasyon zirveyi geride bırakarak düşüş eğilimine girdi. Yeni Orta Vadeli Program (OVP), enflasyonu düşürme hedefini merkezine alıyor. Güncellenen tahminlere göre, 2024 yılı enflasyon oranı yüzde 41,5'e gerilerken, 2025 yılı için bu oran yüzde 17,5 olarak öngörülüyor. Programın uzun vadeli amacı olan tek haneli enflasyon hedefi ise 2026 yılına taşınmış durumda. Bu doğrultuda, 2026 yılı için enflasyon oranı yüzde

EXPORT TARGETS HAVE BEEN REVISED

According to the new MTP, export targets for 2024 and 2026 were reduced by a total of 13 billion dollars. According to the MTP, Türkiye's exports will reach 264 billion dollars by the end of 2024. Exports, which are expected to be 279.6 billion dollars in 2025, are targeted to be 296.1 billion dollars in 2026 and 319.6 billion dollars at the end of the program. Imports, which are expected to reach 345 billion dollars at the end of this year, are expected to be 369 billion dollars in 2025, 390.6 billion dollars in 2026, and 417.5 billion dollars in 2027.

According to the new MTP, export targets for 2024 and 2026 were reduced by a total of 13 billion dollars. According to the MTP, Türkiye's exports will reach 264 billion dollars by the end of 2024. Exports, which are expected to be 279.6 billion dollars in 2025, are targeted to be 296.1 billion dollars in 2026 and 319.6 billion dollars at the end of the program. Imports, which are expected to reach 345 billion dollars at the end of this year, are expected to be 369 billion dollars in 2025, 390.6 billion dollars in 2026, and 417.5 billion dollars in 2027.

High inflation, which reached 64.8 percent in 2023, had become one of the most important problems of the economy due to the disruptions in the global supply chain and the impact of fluctuations in energy prices. However, with the first half of 2024, the disinflation process began and annual inflation left its peak behind and entered a downward trend. The new Medium Term Program (MTP) focuses on the goal of reducing inflation. According to updated forecasts, the inflation rate in 2024 will decrease to 41.5 percent, while this rate is predicted to be 17.5 percent in 2025. The single-digit inflation target, which is the long-term goal of the program, has been moved to 2026. Accordingly, the inflation rate for 2026 was revised to 9.7 percent.

9,7 olarak revize edildi.

Yeni hedeflere ulaşmak için yalnızca enflasyonla mücadele değil, aynı zamanda finansal istikrarın güçlendirilmesi de kritik bir öneme sahip. OVP, enflasyonun istenilen seviyelere düşene kadar tüm ekonomik araçların bu mücadeleye katkı sağlayacak şekilde kullanılacağını vurguluyor. Ayrıca makroekonomik istikrarı sağlama ve politika koordinasyonunu artırma amacıyla bütüncül bir strateji benimsenmesi gerektiğinin altı çiziliyor. Bu yaklaşım, ekonomiyi daha dayanıklı ve istikrarlı bir yapıya kavuşturmayı hedefliyor. Enflasyondaki düşüş süreci, yalnızca fiyat istikrarı açısından değil, aynı zamanda uzun vadeli büyüme potansiyelini güçlendirmek adına da büyük önem taşıyor.

YENİ DÖNEMDE YATIRIM ODAKLI POLİTİKALAR ÖN PLANDA

Bu dönemde sunulan ekonomik politika, büyümenin sürdürülebilirliğini sağlamak için üretken yatırımları teşvik etmeyi ve desteklemeyi hedefliyor. Makroekonomik istikrar ve yapısal reformlarla birlikte tarım, sanayi ve hizmet sektörlerinde verimlilik artışının sağlanması, ekonomik büyümenin enflasyona yol açmadan kalitesini artıracağına işaret ediyor.

Yenilik ekosistemi, sanayide teknolojik yenilenme ve sektörel dönüşümü desteklemek için AR-GE altyapısına verilen teşviklerin genişletilmesine odaklanıyor. Bu çabalar, yeşil ve dijital dönüşüm hedefleriyle uyumlu düzenleme ve desteklerle hızlandırılacak. Bu adımların, sadece ekonomik büyümeyi desteklemekle kalmayıp özel sektör yatırımlarını da artırarak uzun vadede daha sağlam bir ekonomik yapı oluşturması bekleniyor.

Program kapsamında yatırımcı güvenini artıracak ve iş yapma kolaylığını güçlendirecek düzenlemeler öncelikli olacak. Kamu mali reformları başta olmak üzere hayata geçirilecek yapısal dönüşüm adımlarının üretim faktörlerinde kapsamlı bir iyileşme sağlaması öngörülüyor. Yeni politikalar, büyümeyi sadece niceliksel değil, niteliksel olarak da yükseltmeyi hedeflerken yeşil ve dijital ekonomiye geçiş sürecinde yapısal bir dönüşümün temellerini atmayı amaçlıyor. Bu kapsamlı yaklaşım, Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma yolunda önemli bir adım olarak öne çıkıyor.

In order to achieve new targets, both fighting inflation and strengthening financial stability are of critical importance. MTP emphasizes that all economic tools will be used to contribute to this struggle until inflation falls to the desired levels. It is also underlined that a holistic strategy should be adopted in order to ensure macroeconomic stability and increase policy coordination. This approach aims to provide the economy with a more durable and stable structure. The decline in inflation is of great importance not only for price stability but also for strengthening long-term growth potential.

INVESTMENT-FOCUSED POLICIES ARE AT THE FOREGOING IN THE NEW TERM

The economic policy presented during this term aims to encourage and support productive investments to ensure the sustainability of growth. Ensuring productivity increase in agriculture, industry and service sectors along with macroeconomic stability and structural reforms indicates that the quality of economic growth will increase without causing inflation.

The innovation ecosystem focuses on expanding the incentives given to the R&D infrastructure to support technological innovation and sectoral transformation in the industry. These efforts will be accelerated with regulations and supports compatible with green and digital transformation goals. These steps are expected to not only support economic growth but also create a more solid

economic structure in the long term by increasing private sector investments.

Within the scope of the program, regulations that will increase investor confidence and strengthen the ease of doing business will be a priority. It is envisaged that the structural transformation steps to be implemented, especially public financial reforms, will provide a comprehensive improvement in production factors. New policies aim to increase growth not only quantitatively but also qualitatively, while laying the foundations of a structural transformation in the transition to green and digital economy. This comprehensive approach stands out as an important step towards Türkiye's sustainable development.

| 2025-2027 DÖNEMİ OVP TAHMİNLERİ MTP ESTIMATES FOR THE 2025-2027 PERIOD | |
|---|------|
| Büyüme/ Growth (%) | |
| 2024 | 3,5 |
| 2025 | 4 |
| 2026 | 4,5 |
| 2027 | 5 |
| Enflasyon/ Inflation (%) | |
| 2024 | 41,5 |
| 2025 | 17,5 |
| 2026 | 9,7 |
| 2027 | 7 |

ULUSAL TAŞIT TANIMA SİSTEMİ (UTTS) UYGULAMASI YOLDA

Akaryakıt alımlarını gider olarak beyan eden tüm vergi mükellefleri için UTTS Taşıt Tanıma Birimi kullanımı, 31 Ocak 2025 itibarıyla zorunlu hâle geliyor.

NATIONAL VEHICLE RECOGNITION SYSTEM (UTTS) APPLICATION IS ON THE WAY

The use of UTTS Vehicle Recognition Unit becomes mandatory for all taxpayers who declare fuel purchases as an expense as of January 31, 2025.

Günümüz dünyasında dijitalleşme, sadece bireylerin hayatını değil, aynı zamanda endüstriyel süreçleri de dönüştürüyor. Ulusal Taşıt Tanıma Sistemi (UTTS), bu dönüşümün en çarpıcı örneklerinden biri olarak hem lojistik sektöründe hem de kamu hizmetlerinde yenilikçi bir çözüm sunuyor. Kayıt dışı faaliyetleri engellemek amacıyla pek çok sektörde önemli adımlar atan Hazine ve Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB), bu sorunla en sık karşılaşılan alanlardan biri olan akaryakıt sektöründe de yeni düzenlemeler hayata geçirdi.

05.10.2023 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan 1 sıra no.lu Ulusal Taşıt Tanıma Sistemi Uygulama Genel Tebliği ile akaryakıt istasyonlarında Ulusal Taşıt Tanıma Sistemi (UTTS) kurulması zorunlu hâle getirildi. Tebliğ kapsamında, akaryakıt satışlarında plaka bilgilerinin UTTS üzerinden yeni nesil akaryakıt pompa ödeme kaydedici cihazlara otomatik olarak iletilmesine yönelik teknik özellikler de belirlendi.

ULUSAL TAŞIT TANIMA SİSTEMİ NEDİR?

Ulusal Taşıt Tanıma Sistemi (UTTS), akaryakıt istasyonlarında kayıt dışı ekonomiyi engellemeyi ve rekabeti eşit hâle getirmeyi amaçlayan ileri teknolojiye sahip bir çözüm. Bu sistem ile taşıtların plaka bilgilerini akaryakıt pompalarına bağlı ödeme cihazlarına otomatik olarak aktararak satış işlemlerinin tamamen şeffaf hâle gelmesi sağlanıyor. Yapılan bu düzenlemeyle; akaryakıt istasyonlarında Ulusal Taşıt Tanıma Sistemi (UTTS) kurulması, akaryakıt pompalarına Taşıt Tanıma Okuyucu Cihazı (TTO) takılması ve kiralama yoluyla edinilen veya işletmeye dâhil olan ve işte kullanılan araçlara Taşıt Tanıma Birimini (TTB) takılması zorunluluğu getirildi.

In today’s world, digitalization transforms not only the lives of individuals but also industrial processes. The National Vehicle Recognition System (UTTS) is one of the most striking examples of this transformation, offering an innovative solution in both the logistics industry and public services. The Revenue Administration of the Ministry of Treasury and Finance (GİB), which has taken important steps in many sectors in order to prevent unregistered activities, has also implemented new regulations in the fuel sector, which is one of the areas where this problem is most frequently encountered.

With the General Communiqué on National Vehicle Recognition System Application No. 1 published in the Official Gazette dated 05.10.2023, it became mandatory to establish a National Vehicle Recognition System (UTTS) at fuel stations. Within the scope of the communiqué, technical specifications were also determined for the automatic transmission of license plate information in fuel sales to the new generation fuel pump payment recorder devices via UTTS.

WHAT IS THE NATIONAL VEHICLE RECOGNITION SYSTEM?

National Vehicle Recognition System (UTTS) is a high-tech solution that aims to prevent the informal economy at fuel stations and make competition equal. With this system, sales transactions become completely transparent by automatically transferring the license plate information of the vehicles to the payment devices connected to the fuel pumps. With this regulation, it is now mandatory to establish a National Vehicle Recognition System (UTTS) at fuel stations, to install a Vehicle Recognition Reader Device (TTO) on fuel pumps, and to install a Vehicle Recognition Unit (TTB) on vehicles acquired through rental or used as a company vehicle and used on business.

UTTS İLE AKARYAKIT SATIŞ SÜRECİ DİJİTALLEŞİYOR

Ulusal Taşıt Tanıma Sistemi'nin etkin bir şekilde çalışabilmesi için her araçta yakıt depo girişine bir taşıt tanıma birimi (TTB) yerleştiriliyor. Akaryakıt pompalarına ise taşıt tanıma okuyucusu (TTO) monte ediliyor. Bu sistem sayesinde, akaryakıt pompalarına bağlı ödeme kaydedici cihazlar aracılığıyla, taşıtların plaka bilgileri manuel olarak girilmesine gerek kalmadan otomatik olarak aktarılır. Bu sayede, "elle plaka girişi" tamamen ortadan kalkıyor ve akaryakıt tüketimi dijital ortamda anlık olarak izlenebilir hâle geliyor.

BİRÇOK AVANTAJ SAĞLIYOR

Taşıt Tanıma Sistemi, araçların kimliklerini ve bilgilerini otomatik olarak tanımlayan ve kaydeden bir teknoloji olarak birçok kolaylık sağlıyor. Bu sistem, firmaların araç filolarını daha etkin bir şekilde takip ve kontrol etmelerini sağlarken böylece verimliliklerini artırıyor ve kârlılıklarını güçlendiriyor. Ayrıca usulsüz akaryakıt satışlarının önüne geçilmesine de yardımcı oluyor.

Taşıt Tanıma Sistemi, son teknoloji ile geliştirilmiş ürünler sayesinde yüzde 5'e varan yakıt ekonomisi sağlıyor. Özel anlaşmalarla avantajlı akaryakıt kullanımına da olanak tanıyor.

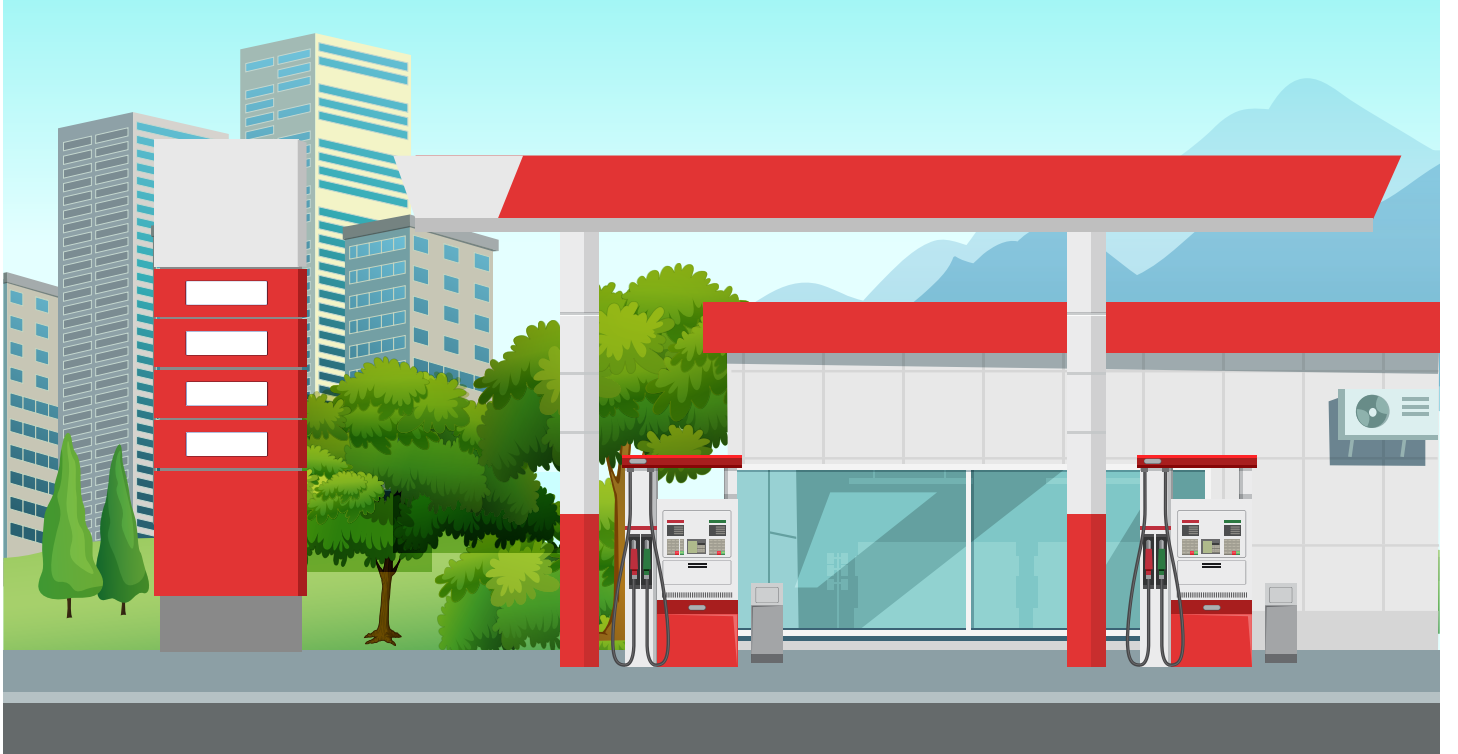
FUEL SALES ARE BEING DIGITALIZED WITH UTTS

In order for the National Vehicle Recognition System to work effectively, a vehicle recognition unit (TTB) is placed at the fuel tank entrance of each vehicle. Vehicle recognition readers (TTO) are mounted on fuel pumps. Thanks to this system, vehicle license plate information is automatically transferred through payment recording devices connected to fuel pumps without the need to enter it manually. In this way, "manual license plate entry" is completely eliminated and fuel consumption can be monitored instantly in the digital environment.

THE SYSTEM PROVIDES MANY ADVANTAGES

Vehicle Recognition System provides many conveniences as a technology that automatically identifies and records vehicle identities and information. This system allows companies to track and control their vehicle fleets more effectively, thus increasing their efficiency and strengthening their profitability. It also helps prevent illegal fuel sales.

Vehicle Recognition System provides fuel economy of up to 5 percent, thanks to products developed with the latest technology. It also allows advantageous fuel use with special



Ulusal Taşıt Tanıma Sistemi (UTTS), akaryakıt istasyonlarında kayıt dışı ekonomiyi engellemeyi ve rekabeti eşit hâle getirmeyi amaçlıyor.

National Vehicle Recognition System (UTTS) aims to prevent the informal economy at fuel stations and make competition fair.

Sistemin sunduğu hızlı ve kolay online platform sayesinde, filo yönetimi esnek hâle geliyor. Anlık yakıt tüketimi takibi, filo gruplandırma ve limitlendirme özellikleriyle operasyonel süreçler daha verimli oluyor.

UTTS ile Sisteme kayıtlı plaka bilgileriyle, araçlara tanımlanan ürünün doğru miktarda ve güvenli bir şekilde temin edilmesi de sağlanıyor. Tüm yakıt alımları için tek bir fatura üzerinden maliyet yönetimi yapılırken operasyonel kolaylık da artıyor.

UTTS TAŞIT TANIMA BİRİMİ ZORUNLULUĞU 31 OCAK 2025’TE BAŞLIYOR

Akaryakıt alımlarını gider olarak beyan eden tüm vergi mükellefleri için UTTS Taşıtlı Tanıma Birimi kullanımı, 31 Ocak 2025 itibarıyla zorunlu hâle geliyor.

Bu düzenleme kapsamında, kiralama yoluyla edinilen veya işletmelere ait ticari amaçla kullanılan her araçta UTTS biriminin bulunması gerekecek. Yeni sistem sayesinde, akaryakıt harcamalarını gider olarak gösteren araçların plaka bilgileri otomatik olarak tanınacak. Bu sayede, fiş ve faturaların doğru ve güvenli bir şekilde düzenlenmesi sağlanacak.

UTTS, hem işletmelerin hem de vergi otoritelerinin iş yükünü azaltmayı ve mali denetim süreçlerini daha etkin hâle getirmeyi hedefliyor. Vergi mükellefleri, sistemin devreye girmesiyle ilgili hazırlıklarını tamamlamaları konusunda uyarılıyor.

ULUSAL TAŞIT TANIMA SİSTEMİ TEBLİĞİNDE KAPSAM GENİŞLETİLDİ

Resmî Gazete’de yayımlanan düzenlemeyle, Ulusal Taşıtlı Tanıma Sistemi (UTTS) Uygulama Genel Tebliği kapsamı genişletildi. 21 Eylül 2024 tarihli ve 32669 sayılı tebliğe göre 1 Temmuz 2025’ten itibaren trafiğe yeni kaydolacak araçlara Taşıtlı Tanıma Birimi (TTB) taktırma zorunluluğu getirildi. 4760 sayılı Özel Tüketim Vergisi Kanunu’na ekli (II) sayılı listedeki, kayıt ve tescile tabi mallar için de yeni düzenlemeler yapıldı. Buna göre; kayıt ve tescile tabi taşıtlarda,

Taşıtlı Tanıma Sistemi kullanan bireysel taşıtlara da 30 Haziran 2025 tarihine kadar TTB takılma zorunluluğu getirildi.

agreements.

Thanks to the fast and easy online platform offered by the system, fleet management becomes flexible. Operational processes become more efficient with instant fuel consumption tracking, fleet grouping and limitation features.

With UTTS, it is also ensured that the product defined in the vehicles is supplied in the correct quantity and safely with the license plate information registered in the system. While cost management is carried out on a single invoice for all fuel purchases, operational convenience also increases.

UTTS VEHICLE RECOGNITION UNIT OBLIGATION STARTS AS OF JANUARY 31, 2025

The use of UTTS Vehicle Recognition Unit becomes mandatory for all taxpayers who declare fuel purchases as an expense as of January 31, 2025. Within the scope of this regulation, every vehicle acquired through rental or used for commercial purposes by businesses will be required to have a UTTS unit. Thanks to the new system, the license plate information of vehicles that show fuel expenditures as expenses will be automatically recognized. In this way, receipts and invoices will be issued accurately and securely.

UTTS aims to reduce the workload of both businesses and tax authorities and make financial audit processes more effective. Taxpayers are warned to complete their preparations for the system to come into effect.

THE SCOPE HAS BEEN EXPANDED IN THE NATIONAL VEHICLE RECOGNITION SYSTEM NOTIFICATION

With the regulation published in the Official Gazette, the scope of the National Vehicle Recognition System (UTTS) Application General Communiqué was expanded. According to the communiqué dated 21 September 2024 and numbered 32669, it has been made mandatory for vehicles to be newly registered to traffic as of 1 July 2025 to have a Vehicle Recognition Unit (TTB). New regulations have also been made for the goods subject to registration and registry in the list numbered (II) annexed to the Special Consumption Tax Law numbered 4760. Accordingly, in vehicles subject to registration and registry, individual vehicles using the Vehicle Recognition System have also been required to install TTB until June 30, 2025.



Hava kargonuz bize emanet!

Havaş, 91 yıllık bilgi birikimi ve deneyimiyle İstanbul, Ankara, İzmir ve Antalya Havalimanları'nda uluslararası standartlarda kargo ve geçici depolama hizmetleri sunuyor. İthalat ve ihracat kargolarınız için güvenilir çözüm ortağınız olan Havaş, dijital uygulamalarıyla süreçlerinizi kolaylaştırırken, İstanbul-İzmir, İstanbul-Ankara ve İstanbul-Antalya arasındaki tarifeli seferleriyle gümrüklü kargo taşımacılığında ayrıcalıklı hizmetler sağlıyor.

AEROBOT İLE KARGO / ANTREPO
MÜŞTERİ DESTEK UYGULAMASI

IATA DG AUTOCHECK

DİNAMİK ÖLÇÜM / TARTIM SİSTEMİ

HIZLI KARGO AYRIŞTIRMA SİSTEMİ

ONLINE ARAÇ RANDEVU SİSTEMİ



havas.net | Antrepo Koordinatörlüğü: (0212) 465 47 00

UBAK İZİN BELGELERİ DİJİTALLEŞİYOR

T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü tarafından “UBAK İzin Belgeleri Dijitalleşme Çalışmaları” konulu bir yazı yayınlandı.

CEMT PERMIT DOCUMENTS ARE BEING DIGITALIZED

An article on “CEMT Permit Documents Digitalization Studies” was published by the Ministry of Transport and Infrastructure General Directorate of Transport Services Regulation.



T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü tarafından yapılan açıklamada, uluslararası karayolu taşımacılığında kullanılan UBAK izin belgelerinin dijitalleşme sürecine ilişkin önemli adımlar atıldığı duyuruldu.

UBAK izin belgeleri, 43 üye ülke arasında taşımacılık yapma imkânı sağlayan ve sektörde kritik bir öneme sahip olan belgeler arasında yer alıyor. 2019 yılında alınan karar doğrultusunda başlatılan dijitalleşme çalışmaları, pandemi ve Rusya-Ukrayna krizi gibi küresel gelişmeler nedeniyle ertelenmişti. Ancak 2023 yılı sonunda çalışmalara yeniden hız kazandırıldı ve 2024 yılı itibarıyla Electronic Data Interchange (EDI) sistemi için yazılım çalışmalarına başlandı.

In the statement made by the Ministry of Transport and Infrastructure General Directorate of Transport Services Regulation, it was announced that important steps have been taken regarding the digitalization process of CEMT permits used in international road transportation.

CEMT permits are among the documents that enable transportation between 43 member countries and have critical importance in the industry. Digitalization efforts, which were initiated in line with the decision taken in 2019, were postponed due to global developments such as the pandemic and the Russia-Ukraine crisis. However, at the end of 2023, the work was accelerated again and as of 2024, software studies for the Electronic Data Interchange (EDI) system started.

AYFER VURGUN

UTIKAD Yönetim Kurulu Üyesi

“BELGE SÜREÇLERİ HIZLANACAK”



UTIKAD Board Member

“DOCUMENT PROCESSES WILL ACCELERATE”

Dijital çözümler, iş yoğunluğunu hafifletici unsur olup araç sahibi şirketlerin operasyonlarında birçok kolaylık sağlıyor. Bu sistemler, sisteme giriş işlemlerini pratik hâle getiren yenilikler sunarak, iş akışlarında zaman tasarrufu sağlamada önemli bir rol oynuyor.

EDI (Elektronik Veri Değişimi) sistemi tam kapasiteyle çalışmaya başladığında, belge süreçleri hızlanırken piyasalarda belge eksikliği nedeniyle yaşanan sorunlar ortadan kalkar. Bu sayede, düzenli ve spot taşımalarda karşılaşılan operasyonel aksaklıklar minimize edilir, sektör genelinde iş akışı daha sürdürülebilir bir yapıya kavuşur.

Digital solutions are a factor that alleviates workload and provides many conveniences in the operations of vehicle-owning companies. These systems play an important role in saving time in workflows by offering innovations that make system login processes practical.

When the EDI (Electronic Data Interchange) system begins to operate at full capacity, document processes accelerate and problems experienced in the markets due to lack of documents disappear. In this way, operational disruptions encountered in regular and spot transportation are minimized, and the workflow throughout the sector becomes more sustainable.

2025’TE DİJİTAL DÖNEM BAŞLIYOR

2025 yılı itibarıyla UBAK izin belgeleri, tamamen dijital ortamda düzenlenip kullanılabilir. EDI sisteminin devreye girmesiyle birlikte belge süreçleri daha hızlı, güvenli ve verimli hâle geliyor. Sistemde; Uluslararası Taşımacılık Forumu (ITF) Sekreteryası, belge vermeye yetkili otoriteler, kontrol otoriteleri ve taşımacılar olmak üzere dört taraflı bir yapı bulunuyor ve her bir tarafın yetkileri net bir şekilde tanımlanmış durumda.

Bakanlık, EDI sistemi üzerinden yetkilendirdiği firmalara dijital ortamda UBAK izin belgesi tahsisi yapacak. Bu belgeler, taşımacılar tarafından fiziksel karne yerine dijital platformda işlenecek. Ayrıca firmalar, sistem üzerinden çalışanlarını veya sürücülerini de yetkilendirebilecek.

Dijitalleşme ile birlikte UBAK belgelerinin fiziksel transferine de ihtiyaç kalmıyor. Bu durum, operasyonel süreçlerin daha verimli yönetilmesine de olanak tanıyor. Örneğin, Türkiye’den Almanya’ya yapılan bir taşımanın tamamlanmasının ardından aynı belge anlık olarak İspanya’dan Türkiye’ye yönelik bir taşımada kullanılabilir.

KONTROLLER DİJİTAL ORTAMDA GERÇEKLEŞECEK

EDI sistemine geçişle birlikte, kontrol otoriteleri de denetimlerini dijital ortamda yapacak. Sistem içerisinde yer alan kontrol mekanizmaları, olası suiistimallerin önüne geçilmesini sağlayacak. Hâlihazırda geliştirme aşamasında olan EDI sisteminin yazılım testleri devam ediyor. Geliştirme çalışmalarının tamamlanmasının ardından taşımacılara detaylı bilgilendirme yapılacağı belirtildi.

A DIGITAL ERA BEGINS IN 2025

As of 2025, CEMT permit documents will be issued and used completely digitally. With the introduction of the EDI system, document processes become faster, safer and more efficient. In the system, there is a four-party structure, including the International Transport Forum (ITF) Secretariat, authorities authorized to issue documents, control authorities and transporters, and the authorization of each party are clearly defined.

The Ministry will allocate CEMT permit documents digitally to the companies it has authorized through the EDI system. These documents will be processed by carriers on a digital platform instead of a physical report card. Additionally, companies will be able to authorize their employees or drivers through the system.

With digitalization, there is no need for physical transfer of CEMT documents. This also allows operational processes to be managed more efficiently. For example, after the completion of a transportation from Türkiye to Germany, the same document can be used instantly for a transportation from Spain to Türkiye.

CONTROLS WILL BE CARRIED OUT IN A DIGITAL ENVIRONMENT

With the transition to the EDI system, control authorities will also carry out their inspections in a digital environment. Control mechanisms within the system will prevent possible abuses. Software testing of the EDI system, which is currently under development, continues. It was stated that detailed information will be provided to transporters after the development studies are completed.

2025 yılı itibarıyla UBAK izin belgeleri, tamamen dijital ortamda düzenlenip kullanılabilir. EDI sisteminin devreye girmesiyle birlikte belge süreçleri daha hızlı, güvenli ve verimli hâle geliyor.

As of 2025, CEMT permit documents will be issued and used completely digitally. With the introduction of the EDI system, document processes become faster, safer and more efficient.

EORI NUMARASI ZORUNLULUĞU GELDİ

Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü tarafından “EORI Numarası Zorunluluğu” konulu yazı yayımlandı. Yabancı taşıyıcılar için EORI numarası, ülkemizde yerleşik taşıyıcı firmalar için ise EORI eşleştirmesi yapılmış vergi numaraları beyan edilmeden transit beyannamesi tesciline izin verilmeyeceği belirtildi.

EORI NUMBER IS NOW OBLIGATORY

An article on “EORI Number Obligation” was published by the General Directorate of Customs of the Ministry of Trade. It was stated that transit declaration registration will not be allowed without declaring EORI numbers for foreign carriers and EORI-matched tax numbers for carriers based in our country.



EORI Numarası (Economic Operators Registration and Identification Number) olarak bilinen kayıt ve kimlik numarası, Avrupa Birliği'nin tamamında geçerli olan tek numara kapsamında, ekonomik operatörler (işletmeler) veya gerçek kişilere bir üye ülkenin yetkili gümrük idaresince verilen numaradır. Ekonomik operatör gümrük işlemlerinde ve bir gümrük yetkilisiyle yapacağı tüm iletişimde bu

The registration and identification number, known as the EORI Number (Economic Operators Registration and Identification Number), is the number given to economic operators (businesses) or natural persons by the competent customs administration of a member country, within the scope of the single number valid throughout the European Union. The economic operator will use this number in customs procedures and in all communications

numarayı kullanacaktır. Topluluk Gümrük Bölgesine giren ve bölgeden ayrılan her türlü eşyaya ait tüm bilgilerin izlenmesinde bu numara kullanılıyor.

Bu kapsamda Gümrükler Genel Müdürlüğü tarafından yapılan açıklamada, “Ortak Transit Sözleşmesine taraf ülkelerin NCTS Faz 5’e geçişi ile birlikte ortak transit rejimi kapsamındaki transit beyanlarında taşıyıcı kimlik numarası alanında Ekonomik Operatör Kayıt ve Kimlik (EORI) Numarasının yer alacağı beyan edilen EORI numarasının geçerliliğinin sistem üzerinden arka planda otomatik olarak kontrol edileceği belirtilerek “EORI Eşleştirme Kılavuzu” gönderilmiş ve taşıyıcı firmalarımızın mağduriyet yaşamamalarını teminen EORI numaralarının ve vergi numaralarının eşleştirme işlemlerinin yapılmasının önem arz ettiği bildirilmiştir.”

EORI EŞLEŞTİRMESİ YAPILMIŞ VERGİ NUMARALARININ BEYAN EDİLMESİ GEREKİYOR

Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü’nden alınan yazıda, Türkiye’nin 17 Kasım 2024 tarihi itibarıyla NCTS Faz-5’e geçiş yapacağı dikkate alındığında, Faz 5’e geçiş sürecinin sağlıklı ve sorunsuz bir şekilde yürütülmesi, ayrıca hâlihazırda Faz 5’e geçiş yapmış olan ülkelerle EORI numarasına ilişkin sorun yaşanmaması için 4 Kasım 2024 tarihi itibarıyla yabancı taşıyıcılar için EORI numarası, Türkiye’de yerleşik taşıyıcı firmalar için ise EORI eşleştirme yapılmış vergi numaraları beyan edilmeden transit beyannamesi tesciline izin verilmeyeceği belirtildi. Taşıyıcı firmaların herhangi bir sorunla karşılaşmaması ve mağduriyet yaşanmaması için vergi numarası ile EORI numarası eşleştirme işlemlerinin 4 Kasım 2024 tarihi öncesinde tamamlanması gerektiği bildirildi.

EORI SIK SORULAN SORULAR

UTIKAD üyelerinden gelen geri bildirimler doğrultusunda, EORI numarasıyla ilgili sık sorulan soruları tespit etti. Belirlenen sorular, çözüm ve bilgilendirme sağlanması amacıyla T.C. Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğüne iletildi.

1. EORI numarası taşıma işleri organizatörleri tarafından alınmalı mıdır?

Hâlihazırda ülkemizde sunulan bir T1 ya da T2 NCTS beyanında asıl sorumlu olan firmaların EORI numarası almış ve vergi numarası ile eşleştirmiş olması zorunluluğu bulunmaktadır.

NCTS Faz 5’e geçiş çerçevesindeki yeni uygulama ile ülkemizde sunulan bir T1 ya da T2 NCTS beyanında taşıyıcı kimlik numarası alanına hangi firmanın vergi numarası yazılacak ise o firmanın da EORI numarası almış olması gerekmektedir.

2. EORI numarası ile vergi numarası eşleştirme Faz5’e geçiş yapmış ülkeler ile yapılan ticarete sorun yaşamamak adına mı eşleştirilmeli midir, yoksa yapılan her ticarete mi geçerli olacak?

Taşıyıcı firma EORI zorunluluğu uygulaması ülkemizde sunulacak tüm T1 ve T2 beyanları için geçerlidir.

with a customs official. This number is used to track all information regarding all kinds of goods entering and leaving the Community Customs Territory.

In this context, in the statement made by the General Directorate of Customs, “With the transition of the countries party to the Common Transit Agreement to NCTS Phase 5, the validity of the declared EORI number, which will include the Economic Operator Registration and Identification (EORI) Number in the carrier identification number field in the transit declarations within the scope of the common transit regime, will be removed from the system.” “EORI Matching Guide” was sent, stating that it would be automatically checked in the background, and it was stated that it was important to match EORI numbers and tax numbers to ensure that our carrier companies do not experience any inconvenience.”

EORI MATCHED TAX NUMBERS MUST BE DECLARED

In the letter received from the General Directorate of Customs of the Ministry of Trade, it was stated that considering Türkiye’s transition to NCTS Phase-5 as of November 17, 2024, in order to carry out the transition to Phase 5 in a healthy and smooth manner and to avoid any problems regarding the EORI number with the countries that have already transitioned to Phase 5, as of November 4, 2024, transit declaration registration will not be allowed without declaring EORI numbers for foreign carriers and EORI-matched tax numbers for carriers based

in Türkiye. It was reported that the tax number and EORI number matching procedures should be completed before 4 November 2024 in order to prevent carrier companies from encountering any problems and victimization.

FREQUENTLY ASKED QUESTIONS ABOUT EORI

In line with the feedback from UTIKAD members, frequently asked questions about the EORI number were identified. The questions were forwarded to the General Directorate of Customs of the Ministry of Trade in order to provide solutions and information.

1. Should the EORI number be obtained by freight forwarders?

Currently, companies that are primarily responsible for a T1 or T2 NCTS declaration submitted in our country are required to obtain an EORI number and match it with the tax number.

With the new application within the framework of the transition to NCTS Phase 5, the company whose tax number will be written in the carrier identification number field in a T1 or T2 NCTS declaration submitted in our country must also have an EORI number.

2. Should the EORI number and tax number be matched in order to avoid problems in trade with countries that have transitioned to Phase 5, or will it be valid for every trade?

Carrier company EORI obligation application is valid for all T1 and T2 declarations to be submitted in our country.

4 Kasım 2024 tarihi itibarıyla yabancı taşıyıcılar için EORI numarası, Türkiye’de yerleşik taşıyıcı firmalar için ise EORI eşleştirmesi yapılmış vergi numaraları beyan edilmeden transit beyannamesi tesciline izin verilmeyecek.

As of November 4, 2024, transit declaration registration will not be allowed without declaring EORI numbers for foreign carriers and EORI-matched tax numbers for carriers based in Türkiye.

3. EORI numarasını taşımacılık sektöründe hangi nitelikteki firmalar almalıdır?

Ülkemizde sunulan bir T1 ya da T2 NCTS beyanında taşıyıcı kimlik numarası alanına hangi firmanın vergi numarası yazılacak ise o firmanın EORI numarası almış olması gerekmektedir.

4. EORI numarasının YYS sahipleri için bir zorunluluğu ya da ayrıcalığı var mıdır?

NCTS beyanında asıl sorunlu olan ya da vergi numaraları taşıyıcı kimlik numarası alanında belirtilen YYS sahibi firmalar diğer firmalar ile aynı EORI düzenlemelerine tabi olup bunun dışında bir zorunluluk ya da ayrıcalık bulunmamaktadır. AB ülkelerindeki uygulamalar için ilgili ülke gümrük idaresi ile iletişime geçilmelidir.

5. Taşımacılık haricinde AB’de depolama, dağıtım ve gümrük faaliyetleri yürüten firmaların EORI numarası alma zorunluluğu var mıdır?

AB ülkelerindeki uygulamalar için ilgili ülke gümrük idaresi ile iletişime geçilmelidir.

6. EORI numarası alınmasında başvuru yapılacak ülke neye göre tercih edilmelidir, alınan ülkelere göre EORI numarasında kullanıma yönelik bir farklılık var mıdır?

Uygun herhangi bir ülkeden EORI numara alınması mümkündür. Numaranın hangi ülkeden alınmış olduğunun ülkemizde verilen NCTS beyanlarında kullanımı açısından bir farkı bulunmamaktadır.

7. EORI numarası ithalat, ihracat ya da transit taşımalar için hepsinde gerekli midir?

Ülkemizde sunulan bir T1 ya da T2 NCTS beyanında taşıyıcı kimlik numarası alanına hangi firmanın vergi numarası yazılacak ise o firmanın EORI numarası almış olması gerekmektedir.

8. EORI numarası alınmasının avantajları/dezavantajları nelerdir?

Ülkemizde sunulan bir T1 ya da T2 NCTS beyanında taşıyıcı kimlik numarası alanına hangi firmanın vergi numarası yazılacak ise o firmanın EORI numarası almış olması gerekmekte olup aksi taktirde söz konusu firma vergi numarası beyannamenin taşımacı hanesine girilerek NCTS beyanı verilemeyecektir.

3. What kind of companies in the transportation industry should get an EORI number?

Whichever company’s tax number will be written in the carrier identification number field in a T1 or T2 NCTS declaration submitted in our country, that company must have an EORI number.

4. Is there an obligation or privilege of an EORI number for AEO holders?

Companies with AEOs, which are the main problems in the NCTS declaration or whose tax numbers are specified in the carrier identification number field, are subject to the same EORI regulations as other companies, and there is no other obligation or privilege. For applications in EU countries, the relevant country customs office should be contacted.

5. Are companies carrying out storage, distribution and customs activities in the EU, other than transportation, required to obtain an EORI number?

For applications in EU countries, the relevant country customs office should be contacted.

6. How should the country to be applied for in obtaining an EORI number be chosen? Are there any differences regarding the use of the EORI number depending on the countries from which it is obtained?

It is possible to obtain an EORI number from any eligible country. It makes no difference from which country the number is taken in terms of its use in NCTS declarations made in our country.

7. Is an EORI number required for all import, export or transit transports?

Whichever company’s tax number will be written in the carrier identification number field in a T1 or T2 NCTS declaration submitted in our country, that company must have an EORI number.

8. What are the advantages/disadvantages of obtaining an EORI number?

Whichever company’s tax number will be written in the carrier identification number field in a T1 or T2 NCTS declaration submitted in our country, that company must have an EORI number, otherwise the NCTS declaration cannot be made by entering the tax number of the company in question into the carrier field of the declaration.

“Lojistiğin Dijital Yüzü”

LOJISOFT içerisinde bulunan her modül tek başına çalışabildiği gibi iş modeline bağlı olarak diğer modüllerle kendi içinde birlikte çalışabilir.



Yurt içi Kara Nakliye Modülü



Uluslararası Kara Nakliye Modülü



Deniz Forwarder Modülü



Hava Kargo Taşımacılığı Modülü



Demiryolu Nakliye Modülü



Depo Yönetimi Modülü



Antrepo Yönetimi Modülü



Filo Yönetimi Modülü



Bakım Onarım Modülü



Pazarlama Satış Yönetimi Modülü



Konteyner Saha Takip Yönetimi Modülü



Finans -Muhasebe Modülü



Kargo- Kurye Modülü



Anlaşma Yönetimi Modülü



Rota ve Yük Optimizasyonları



Mobil Uygulamalar



Lojistik bulut çözümleri ile tüm iş sürecinizi kolayca yönetin.



Loji Soft



MODÜLLERİMİZ, HER FİRMA VE KULLANICI İÇİN ESNEK, ÖZELLEŞTİRİLEBİLİR YAPIDADIR.



AVRUPA'NIN EN İYİ LOJİSTİK ÇÖZÜMLERİ SAĞLAYICISI 2022



LOJİSTİK YAZILIMLARI YILIN İNOVASYON MARKASI ÖDÜLÜ 2020

TÜRKİYE'de

► İLK VE TEK (AI)

YAPAY ZEKA TEKNOLOJİSİ



İLK BULUT SİSTEM (2014)



TEK NoSQL DATABASE (MANGO DB)



İLK VE TEK ÖZELLEŞTİRİLEBİLİR YAZILIM

UTİKAD, 2024 YILI EĞİTİM PROGRAMLARIYLA LOJİSTİK SEKTÖRÜNE KATKI SAĞLADI

UTİKAD, 2024 yılında düzenlediği eğitim programlarıyla lojistik sektörüne yön vererek, sektördeki gelişimi hızlandırdı.

UTIKAD CONTRIBUTES TO THE LOGISTICS INDUSTRY WITH ITS 2024 TRAINING PROGRAMS

UTIKAD guided the logistics industry with the training programs it organized in 2024 and accelerated the development in the industry.

UTİKAD, 2024 yılı boyunca zenginleştirilmiş eğitim içerikleriyle lojistik sektörüne önemli katkılar sundu. Teorik bilgilerle desteklenen eğitimler, katılımcılara sektörel uygulamalar ve çalışmalarla pratik kazanma fırsatı sağladı.

UTİKAD'ın düzenlediği eğitimler, lojistik sektörde bilgi birikimini artırırken katılımcılara geniş kapsamlı eğitim programları verildi. Bu kapsamda sunulan eğitimler, uluslararası standartlara uygun taşımacılıktan müşteri ilişkileri yönetimine, maliyet optimizasyonundan dış ticaret dinamiklerine kadar geniş bir yelpazede ele alındı.

ZENGİN İÇERİKLERLE BİRÇOK EĞİTİM DÜZENLENDİ

Katılımcılar, "Proje Taşımacılığı Eğitimi" ile büyük ölçekli taşımaların yönetimi konusunda bilgi sahibi olurken, "Tehlikeli Maddelerin Havayolu ile Taşınması Eğitimi" ile uluslararası güvenlik standartlarına hâkimiyet kazandı. "Havayolu Taşımacılığı Hukuku Eğitimi" yasal düzenlemelere ışık tutarken, "Müşteri İlişkileri Yönetimi (CRM) Eğitimi" müşterilerle daha güçlü ilişkiler kurma yöntemlerini ele aldı. "Konşimento

UTİKAD made significant contributions to the logistics industry with an enriched training content throughout 2024. The trainings, supported by theoretical information, provided participants with the opportunity

to gain practice through industrial applications and studies. While the trainings organized by UTİKAD increased knowledge in the logistics industry, participants were given comprehensive training programs. The training offered in this context covered a wide range of topics, from transportation in accordance with international standards to customer relationship management and from cost optimization to foreign trade dynamics.

MANY TRAININGS WITH RICH CONTENT WERE HELD

While the participants gained knowledge about the management of large-scale transportation with the "Project Transportation Training", they gained command of international security standards with the "Transportation of Dangerous Goods by Air Training". While "Air Transport Law Training" shed light on legal regulations, "Customer Relationship Management (CRM) Training" discussed methods of establishing stronger relationships with customers. "Bill of Lading Training" was organized as an informative training to increase the competence of issuing bill of lading, which is a basic document in logistics processes. "Effective Selling and Sales Techniques Training" offered advanced techniques to sales professionals. Additionally, "Insurance Training for Logistics Enterprises" supports risk management, while "Cost Management Training" focuses on the efficient use of resources. While



UTIKAD TARAFINDAN VERİLEN MESLEKİ EĞİTİM SEMİNERLERİ VOCATIONAL TRAINING SEMINARS HELD BY UTIKAD

| Eğitim / Training | Eğitmen / INSTRUCTOR |
|--|------------------------|
| Proje Taşımacılığı Eğitimi Project Transportation Training | Cem Yılmaz |
| Tehlikeli Maddelerin Havayolu ile Taşınması Standartları ve Sorunların Çözümü Eğitimi Standards of Transportation of Dangerous Goods by Air and Problem Solution Training | Cihan Emre |
| Havayolu Taşımacılığı Hukuku Eğitimi Air Transportation Law Training | Av/ Atty. Cem CONGAR |
| Lojistik Hizmetlerde Müşteri İlişkileri Yönetimi (CRM) Eğitimi Customer Relationship Management (CRM) Training in Logistics Services | Dr. Ahmet Tuzcuoğlu |
| Konşimento Eğitimi Bill of Lading Training | Ahmet Aytoğan |
| Lojistik Sektöründe Etkin Satış ve Satış Teknikleri Eğitimi Effective Selling and Sales Techniques Training in the Logistics Sector | Prof. Dr. Emrah Cengiz |
| Lojistik İşletmeleri İçin Sigorta Eğitimi Insurance Training for Logistics Businesses | Pınar Kapkın |
| Lojistik İşletmeleri İçin Maliyet Yönetimi Eğitimi Cost Management Training for Logistics Enterprises | Prof. Dr. Fatih Yılmaz |
| Lojistik İşletmeleri İçin Gümrükleme Eğitimi Customs Clearance Training for Logistics Enterprises | Rıdvan Haliloğlu |
| Depo Yönetimi Eğitimi Warehouse Management Training | Anıl Haşimoğlu |
| Dış Ticaret Eğitimi Foreign Trade Training | Atiye Tümenbatur |

Eğitimi” lojistik süreçlerde temel bir belge olan konşimento düzenleme yetkinliğini artırmaya yönelik bilgi verici bir eğitim düzenlendi. “Etkin Satış ve Satış Teknikleri Eğitimi” satış profesyonellerine ileri düzey teknikler sundu. Ayrıca “Lojistik İşletmeleri İçin Sigorta Eğitimi” risk yönetimini desteklerken, “Maliyet Yönetimi Eğitimi” kaynakların verimli kullanımına odaklanıyor. “Gümrükleme Eğitimi” ile dış ticaretteki yasal süreçlere hâkimiyet sağlanırken, “Depo Yönetimi Eğitimi” lojistik süreçlerde depo operasyonlarının etkinliğini artırma hedeflendi. Son olarak, “Dış Ticaret Eğitimi” ile uluslararası ticaretin temel dinamikleri katılımcılara aktarıldı.

“Customs Clearance Training” ensured mastery of legal processes in foreign trade, “Warehouse Management Training” aimed to increase the effectiveness of warehouse operations in logistics processes. Finally, the basic dynamics of international trade were conveyed to the participants with the “Foreign Trade Training”.



“DOLANDIRICILIK TEŞEBBÜSLERİ İÇİN ALINABİLECEK ÖNLEMLERE YÖNELİK TAVSİYE REHBERİ” HAZIRLANDI

UTİKAD, Denizyolu Çalışma Grubu öncülüğünde sektördeki etik dışı uygulamaların önüne geçmek ve üyelerini dolandırıcılık girişimlerine karşı korumak amacıyla kapsamlı bir rehber hazırladı.

UTİKAD
Denizyolu Çalışma Grubu
Üyelerinin Katkılarıyla



utikad

“RECOMMENDATION GUIDE ON THE PRECAUTIONS THAT CAN BE TAKEN AGAINST FRAUD ATTEMPTS” HAS BEEN PREPARED

UTIKAD, under the leadership of the Sea Working Group, has prepared a comprehensive guide in order to prevent unethical practices in the industry and protect its members against fraud attempts.

UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Denizyolu Çalışma Grubu Başkanı Yüksel Kahraman'ın başkanlığında, Denizyolu Çalışma Grubu üyelerinin katkılarıyla “Dolandırıcılık Teşebbüsleri İçin Alınabilecek Önlemlere Yönelik Tavsiye Rehberi” hazırlandı. Rehberde basiretli bir tüccar olarak sektörde etik dışı uygulamaların önüne geçebilmek adına şüphe duyulan firmalara yönelik dikkat edilmesinde fayda görülen hususlar tavsiye niteliğinde paylaşıldı.

Taşımacılık sektöründe firmalar bazen dolandırıcılık teşebbüsüyle karşı karşıya kalabiliyor. Bu teşebbüs başka bir taşımacılık firması ya da dış ticaret unvanına sahip firmalar tarafından yapılıyor. Genel itibarıyla talep edilen yüklemeye yüksek navlun ücretinden dolayı Afrika destinasyonlarına, 7-8 konteynerlik yüksek lotlu taşımalar olarak iletilmektedir. Ancak muhakkak diğer destinasyonlar için de risk analizi yapılması faydalı olacaktır. Acentelerin gelen taleplerin gerçek bir sipariş mi yoksa dolandırıcılık teşebbüsü mü olduğunu fark etmelerini sağlayacak bazı kritik noktalar bulunmaktadır.

“ÜYELERİMİZİN FARKINDALIĞINI ARTIRMAYI AMAÇLIYORUZ”

Denizyolu Çalışma Grubu Üyelerinin katkılarıyla hazırlanan rehberle ilişkin bilgiler veren Denizyolu Çalışma Grubu Başkanı Yüksel Kahraman, “Diğer sektörlerde olduğu gibi dış ticaret, lojistik ve konteyner taşımacılığı alanında da iş ahlakına aykırı, haksız kazanç sağlamaya yönelik kötü niyetli girişimlerle karşılaşabiliyoruz.” dedi. Dolandırıcılık teşebbüsleri ile neredeyse her dönem karşılaşıldığını ifade eden Kahraman, “UTİKAD Denizyolu Çalışma Grubu olarak, üyelerimizin bu konudaki farkındalığını artırmak amacıyla dolandırıcılık faaliyetlerine karşı alınabilecek önlemleri belirleyen bir çalışma hazırladık.” dedi.

Denizyolu Çalışma Grubu Üyelerinden Cihan Özkal, “Gelen bilgilendirmeler sonucunda bazı üyelerimizin bir takım dolandırıcılık olaylarına maruz kaldığı ve bazı olaylarda ciddi zararlar gördüğü kolluk kuvvetleri, savcılık ve ekipman sahibi hatlar ile son derece sıkıntılı süreçler yaşadığı tespit edilmişti. Denizyolu çalışma grubu üyeleri olarak biz de yaşanan bu sorunla ilgili ne gibi önlemler alabileceğimizi oluşturduğumuz komite ile tespit etmeye ve bunları tüm üyelerimiz ile paylaşmaya karar verdik.” açıklamalarında bulundu.

Under the presidency of UTIKAD Board Member and Sea Working Group President Yüksel Kahraman, the «Recommendation Guide for the Precautions to be Taken for Fraud Attempts» was prepared with the contributions of the Sea Working Group members. In the guide, as a prudent trader, the points that are useful to pay attention to suspicious companies in order to prevent unethical practices in the industry are shared as recommendations.

Companies in the transportation industry may sometimes face fraud attempts. This attempt is made by another transportation company or companies with a foreign trade name. In general, the requested shipment is delivered to African destinations as high-lot shipments of 7-8 containers due to the high freight charges. However, it would definitely be useful to conduct a risk analysis for other destinations. There are some critical points that will enable agencies to recognize whether the requests they receive are a real order or a fraud attempt.

“WE AIM TO INCREASE THE AWARENESS OF OUR MEMBERS”

Providing information about the guide prepared with the contributions of the Sea Working Group Members, Sea Working Group President Yüksel Kahraman said, “As in other industries, we may encounter malicious attempts to gain unfair profits, contrary to business ethics, in the field of foreign trade, logistics and container transportation.” Stating that fraud attempts are encountered almost every period, Kahraman said, “As UTIKAD Sea Working Group, we have prepared a study that determines the measures that can be taken against fraudulent activities in order to raise the awareness of our members on this issue.”

Sea Working Group Member Cihan Özkal said, “As a result of the information received, it was determined that some of our members were exposed to some fraud incidents and suffered serious damages in some cases and experienced extremely troublesome processes with law enforcement, prosecutor’s office and equipment owner lines. As members of the Sea Working Group, we decided to determine with the committee we formed what precautions we can take regarding this problem and to share these with all our members.”

UTİKAD LOGİTRANS TRANSPORT LOJİSTİK FUARI'NDA SEKTÖR TEMSİLCİLERİ İLE BİR ARAYA GELDİ

17. Uluslararası Logitrans Transport Lojistik Fuarı'na katılan UTİKAD, düzenlenen paneller ve etkinliklerle lojistik sektörünün gündemini belirleyen konulara katkı sağladı.

UTİKAD LOGITRANS GATHERS TOGETHER WITH INDUSTRY REPRESENTATIVES AT THE TRANSPORT LOGISTICS FAIR

Participating in the 17th International Logitrans Transport Logistics Fair, UTİKAD contributed to the issues that determine the agenda of the logistics industry with the panels and events organized.



UTİKAD'ın destekleyen kurumlar arasında yer aldığı 17. Uluslararası Logitrans Transport Lojistik Fuarı, 20-22 Kasım 2024 tarihlerinde Yenikapı Avrasya Gösteri ve Sanat Merkezi'nde düzenlendi. UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin ve FIATA Başkanı Turgut Erkeskin'in açılış konuşmacıları arasında yer aldığı fuar, DEİK Lojistik İş Konseyi Başkanı ve UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Barış Dillioğlu'nun da katılımıyla sembolik olarak kurdele kesimiyle kapılarını açtı. Açılış töreninin ardından Dernek Başkanları fuaye alanındaki stantları gezerek sektör temsilcileriyle bir araya geldi.

Fuarın ikinci gününde 21 Kasım 2024 tarihinde UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin'in de jürisinde yer aldığı 2024 Atlas Lojistik Ödülleri sektör temsilcilerine takdim edildi. FIATA Başkanı Turgut Erkeskin, lojistiğe katkı ödülünü UND Başkanı Şerafettin Aras'tan aldı.

PANELDE SEKTÖRÜN ÖNCELİKLİ KONULARI ELE ALINDI

Fuarın ikinci gününde, UTİKAD tarafından Yönetim Kurulu

The 17th International Logitrans Transport Logistics Fair, of which UTİKAD is among the supporting institutions, was held at Yenikapı Eurasia Show and Art Center on 20-22 November 2024. The fair, where UTİKAD President Bilgehan Engin and FIATA President Turgut Erkeskin were among the opening speakers, opened its doors with a symbolic ribbon cutting ceremony with the participation of DEİK Logistics Business Council President and UTİKAD Vice President Barış Dillioğlu. After the opening ceremony, the Association Presidents visited the stands in the foyer area and met with industry representatives.

On the second day of the fair, on November 21, 2024, the 2024 Atlas Logistics Awards, where UTİKAD President Bilgehan Engin showed up as the jury member, were presented to the industry representatives. FIATA President Turgut Erkeskin received the award for contribution to logistics from UND President Şerafettin Aras.

PRIORITY ISSUES OF THE INDUSTRY WERE DISCUSSED IN THE PANEL

On the second day of the fair, "The Effects of Global Crises



Başkanı Bilgehan Engin'in moderatörlüğünü yaptığı "Küresel Krizlerin Türkiye'nin Lojistik Sektörüne Etkileri ve Gelişim Alanları" başlıklı bir panel gerçekleştirildi. UTİKAD Yönetim Kurulu Üyelerinden Esen Öz Tekayak, Murat Gümüslüo, Özgecan Er Çevlik ve İbrahim Halil Delgezenli'nin panelist olarak yer aldığı panelde güncel meseleler ışığında lojistik sektörünün yaşadığı değişim ve dönüşüm ele alınarak gelişim alanlarına yönelik öneriler aktarıldı.

Düzenlenen panel ve etkinlikler ile üç gün boyunca süren fuarda Yönetim Kurulu Üyeleri, üye firmalarımız ve sektör temsilcileri UTİKAD standında bir araya gelerek sektörel değerlendirmelerde bulundu.

on Türkiye's Logistics Industry and Development Areas" panel was moderated by UTİKAD President Bilgehan Engin. In the panel where UTİKAD Board Members Esen Öz Tekayak, Murat Gümüslüo, Özgecan Er Çevlik and İbrahim Halil Delgezenli participated as panelists, the change and transformation experienced by the logistics industry in the light of current issues were discussed and suggestions for development areas were given.

In the fair, which lasted for three days with panels and events, Board Members, our member companies and industry representatives came together at the UTİKAD stand and made industrial evaluations.



TOPLANTI / MEETING

■ UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Ayşem Ulusoy ve Barış Dillioğlu, UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler 18 Eylül 2024 tarihinde TİM Lojistik Kurulu toplantısına katıldı.

Toplantıda lojistik sektörünün gündemindeki konular istişare edildi ve UTİKAD'ın 23 Ekim'de düzenleyeceği Türkiye Logistics Summit hakkında bilgilendirme yapıldı.



■ UTİKAD Board Vice Presidents Ayşem Ulusoy and Barış Dillioğlu, and UTİKAD General Manager Alperen Güler attended the TİM Logistics Board meeting on September 18, 2024.

At the meeting, issues on the agenda of the logistics industry were discussed and participants were informed about the Türkiye Logistics Summit, which was organized by UTİKAD on October 23.



■ Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Afet Lojistik Koordinasyon Kurulu toplantısı, Kuruldan Sorumlu TOBB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tamer Kıran'ın başkanlığında 10 Ekim 2024 tarihinde TOBB İstanbul Hizmet Binasında gerçekleştirildi.

Toplantıya UTİKAD'ı temsilen Yönetim Kurulu Başkanı Bilgehan Engin, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Barış Dillioğlu, Genel Müdür Alperen Güler ve Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir katıldı.

■ The Union of Chambers and Commodity Exchanges of Türkiye (TOBB) Disaster Logistics Coordination Board meeting was held at TOBB Istanbul Service Building on October 10, 2024 under the chairmanship of Tamer Kıran, TOBB Deputy Chairperson of the Board of Directors.

Board President Bilgehan Engin, Vice President Barış Dillioğlu, General Manager Alperen Güler and Industrial Affairs Manager Ezgi Demir attended the meeting on behalf of UTİKAD.

■ UTİKAD Başkan Yardımcısı Ayşem Ulusoy ve UTİKAD Kadın Lojistikçiler Odak Grubu Koordinatörü Aslı Malay Tuncer Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) Kadın Çalışma Grubu'nun aylık olağan toplantısına katıldı.

UND'nin faaliyetleri hakkında katılımcılara bilgi verilen toplantıda yürütülen projelerde iş birliği vurgusu yapıldı. Toplantının ardından UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras, UTİKAD Başkan Yardımcısı Ayşem Ulusoy ve UTİKAD Kadın Lojistikçiler Odak Grubu Koordinatörü Aslı Malay Tuncer'e plaket takdim etti.

■ UTİKAD Board Vice President Ayşem Ulusoy and UTİKAD Women Logisticians Focus Group Coordinator Aslı Malay Tuncer attended the regular monthly meeting of the International Forwarders Association (UND) Women Working Group. At the meeting, participants were informed about UND's activities and cooperation in the projects carried out was at the forefront. After the meeting, UND Chairperson of the Board of Directors Şerafettin Aras presented a plaque to UTİKAD Board Vice President Ayşem Ulusoy and UTİKAD Women Logisticians Focus Group Coordinator Aslı Malay Tuncer.





■ Ticaretin Kolaylaştırılması Koordinasyon Komitesi (TKKK) 8. Teknik Komite toplantısı 29 Kasım 2024 Cuma günü Ankara'da gerçekleştirildi. Altyapı ve Lojistik Çalışma Grubu'nun eş başkanlık görevini yürüten UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler ve UTİKAD Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Burak Öztürk'ün katıldığı toplantıda TKKK çalışma gruplarının faaliyetleri ve eylem maddeleri bazında ilerleme durumları değerlendirildi.

The 8th Technical Committee meeting of the Trade Facilitation Coordination Committee (TKKK) was held in Ankara on Friday, November 29, 2024. At the meeting attended by UTİKAD General Manager Alperen Güler, who also serves as the co-president of the Infrastructure and Logistics Working Group, and UTİKAD Customs and Warehouse Working Group Vice President Burak Öztürk, the activities of TKKK working groups and their progress on the basis of action items were evaluated.

ETKİNLİKLER / EVENTS

■ UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ayşem Ulusoy, 20 Eylül Cuma günü Dünya Gazetesi'nin düzenlediği Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu'nun katılımıyla gerçekleştirilen "İklim Ekonomisi Sürdürülebilir Ulaştırma ve Akıllı Altyapı Sistemleri Zirvesi"nde konuşmacı olarak yer aldı.

"Kara, Deniz, Hava Ulaşımı ve Akıllı Şehirler" konulu panelde konuşan Ulusoy, sürdürülebilirlik konusunda lojistik sektöründe yürütülmesi gereken çalışmalar hakkında katılımcılara bilgi verdi.



■ UTİKAD Board Vice President Ayşem Ulusoy took part as a speaker at the "Climate Economy Sustainable Transportation and Smart Infrastructure Systems Summit" organized by Dünya Gazetesi on Friday, September 20, with the participation of Minister of Transport and Infrastructure Abdulkadir Uraloğlu.

Speaking at the panel "Road, Sea, Air Transportation and Smart Cities", Ulusoy informed the participants about the studies that should be carried out in the logistics industry regarding sustainability.

■ FIATA Dünya Kongresi 2024, 23 - 27 Eylül tarihleri arasında Panama'da gerçekleşti. FIATA Başkanı Turgut Erkeskin'in kurdele kesimi ile başlayan ve bu yıl "The Great Connection" temasında gerçekleştirilen kongreye UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Bilgehan Engin, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Devrim Fırat, UTİKAD Yönetim Kurulu Eski Üyesi Mehmet Özal, FIATA Onur Üyesi KOSTA Sandalcı, UTİKAD Üyesi Seyfi Arıcı ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katıldı.



■ FIATA World Congress 2024 took place in Panama between 23 - 27 September. UTİKAD Board President Bilgehan Engin, UTİKAD Board Member Devrim Fırat, UTİKAD Former Board Member Mehmet Özal, FIATA Honorary Member KOSTA Sandalcı, UTİKAD Member Seyfi Arıcı and UTİKAD General Manager Alperen Güler attended the congress, which started with the ribbon cutting by FIATA President Turgut Erkeskin and which was held this year with the theme of "The Great Connection".

■ 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan Kahramanmaraş merkezli depremin ardından Türk Lojistik sektörü harekete geçti ve lojistik sektöründe faaliyet gösteren 19 Sivil Toplum Kuruluşu bir araya gelerek ALKK oluşturuldu. 2-4 Ekim 2024 tarihleri arasında düzenlenen NADMEX 2024 Afet Yönetimi Zirvesi'ne ALLK sözcüsü olarak katılan UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, "Afetlerde Geçici Barınma, Lojistik ve Afet Yönetimi" başlıklı oturumda bu kapsamda yürütülen çalışmalar hakkında bilgi verdi.

Gazeteci, Sosyal Haklar Derneği Başkanı Melda Onur'un moderatörlüğünde gerçekleşen oturumda konuşmacılar arasında AFAD Yer Seçimi Daire Başkanı Elif Bağ, İBB Afet İşleri Daire Başkanı Selçuk Tütüncü, Yük Mühendisliği Birliği Yönetim Kurulu Üyesi İbrahim Kalmuk yer aldı.



■ Following the Kahramanmaraş-centered earthquake that occurred on February 6, 2023, the Turkish Logistics industry took action and 19 Non-Governmental Organizations operating in the logistics industry came together and formed ALKK. UTİKAD Board President Bilgehan Engin, who attended the NADMEX 2024 Disaster Management Summit held between 2-4 October 2024 as the ALLK spokesperson, gave information about the work carried out in this context in the session titled "Temporary Shelter, Logistics

and Disaster Management during Disasters".

Speakers at the session moderated by journalist and Social Rights Association President Melda Onur included AFAD Site Selection Department Head Elif Bağ, IMM Disaster Affairs Department Head Selçuk Tütüncü, Load Engineering Association Board Member İbrahim Kalmuk.

■ DEİK/Türkiye-Slovenya İş Konseyi tarafından, 19 Kasım 2024 tarihinde DEİK merkezinde "Türkiye-Slovenya İş ve Yatırım Semineri" düzenlendi. Türk firmaları için iş ve yatırım fırsatları ile karşılıklı iş birliklerini geliştirmek üzere düzenlenen ve firmalar arası ikili iş görüşmelerinin yapıldığı seminere UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi İbrahim Halil Delgezenli katıldı.



■ "Türkiye-Slovenya Business and Investment Seminar" was organized by DEİK/Türkiye-Slovenya Business Council at DEİK

headquarters on 19 November 2024. UTİKAD Board Member İbrahim Halil Delgezenli attended the seminar, which was organized to develop business and investment opportunities and mutual cooperation for Turkish companies, and where bilateral business meetings were held between companies.

■ UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Demiryolu ve İntermodal Çalışma Grubu Başkanı Murat Gümüşlüol, 26-27 Kasım 2024 tarihlerinde Türkmenistan Aşgabat'ta gerçekleşen International Transport and Transit Corridors: Interconnection and Development etkinliğine katıldı.



Çok sayıda ülkenin iş insanlarının ve Bakanlıkları düzeyinde katılım gösterdiği etkinlikte Türkmenistan'ın Orta Koridor'daki rolü, karayolu taşıma belge şartlarının iyileştirilmesi, demiryollarının aktif kullanılması ve Türkmenbaşı Uluslararası Limanı'nın Hazar Denizi'nde etkin rol oynaması başlıkları ele alındı.



■ UTİKAD Board Member and Rail and Intermodal Working Group President Murat Gümüşlüol attended the International Transport and Transit Corridors: Interconnection and Development event held in Turkmenistan Ashgabat on 26-27 November 2024.

At the event, which was attended by business people and ministries from many countries, the following topics were discussed: Turkmenistan's role in the Central Corridor, improving road transport document conditions, active use of railways and the active role of Turkmenbashi International Port in the Caspian Sea.



■ Kadın Lojistikçiler Odak Grubu'nun (KLOG) Mentor-Mentee Projesi kapsamında protokol imzaladığı üniversiteler arasında yer alan Mersin Üniversitesi Denizcilik Fakültesi'nde sektör uzmanları ile öğrencilerin bir araya geldiği seminer düzenlendi.

Denizcilik Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Nur Jale Ece'nin ve KLOG Mersin Bölge Başkanı ve Kıyay Lojistik Mersin Şube Müdürü Rabia Demir'in katıldığı seminerde, sektör uzmanlarından Natural Gıda Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Andaç Kolukısa ve Ship Global Logistics Akdeniz Bölge Müdürü Nevzat Erdem öğrencilere bilgi ve deneyim paylaşımında bulundu.

■ A seminar was held at Mersin University Maritime Faculty, which is among the universities with which the Women Logisticians Focus Group (KLOG) signed a protocol within the scope of the Mentor-Mentee Project, where industry experts and students came together.

In the seminar attended by Maritime Faculty Dean Prof. Dr. Nur Jale Ece and KLOG Mersin Regional President and Kıyay Logistics Mersin Branch Manager Rabia Demir, industry experts Natural Gıda Board Member Dr. Andaç Kolukısa and Ship Global Logistics Mediterranean Regional Manager Nevzat Erdem shared their knowledge and experience with the students.

■ SEDEFED'in 20. yıl kutlaması kapsamında 28 Kasım 2024 tarihinde 16. Rekabet Kongresi Rekabet-Eğitim-Teknoloji başlığı ile düzenlendi. UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ayşem Ulusoy'a SEDEFED 20. Yıl UTİKAD Kurucu Üye ödülünü Yönetim Kurulu Başkanı Emine Erdem takdim etti.

UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyelerinden Arkin Obdan ve Ayfer Vurgun'un katıldığı iş dünyasının paydaşlarını bir araya getiren etkinlikte FIATA Başkanı Turgut Erkeskin de Türkiye'nin Küresel Pazarlarda Rekabeti Paneli'nde panelist olarak yer aldı.

■ As part of SEDEFED's 20th anniversary celebration, the 16th Competition Congress was held on 28 November 2024 under the title of Competition-Training-Technology. Emine Erdem, Chairperson of the Board of Directors, presented the SEDEFED 20th Year UTİKAD Founding Member award to UTİKAD Vice President Ayşem Ulusoy.

UTİKAD Board President Bilgehan Engin participated in the event that brought together the stakeholders of the business world, attended by UTİKAD Board Members Arkin Obdan and Ayfer Vurgun. FIATA President Turgut Erkeskin also took part as a panelist in Türkiye's Competition in Global Markets Panel.



PROTOKOL / PROTOCOL

■ Kadın Lojistikçiler Odak Grubu (KLOG) Mentor-Mentee Projesi kapsamında 18 Ekim 2024 tarihinde Altınbaş Üniversitesi ile protokol imzalandı. KLOG İstanbul Bölge Temsilcisi Deniz Aydınca ile Yardımcı Temsilcileri Gizem Gündüz Bora ve Bahar Sal'ın yer aldığı imza töreninde hayata geçirilen protokol ile Altınbaş Üniversitesi öğrencileri UTİKAD üyesi firmalarda mentee olma ve staj yapma imkanı bulacak.



■ A protocol was signed with Altınbaş University on October 18, 2024, within the scope of the Women Logisticians Focus Group (KLOG) Mentor-Mentee Project. With the protocol implemented at the signing ceremony attended by KLOG Istanbul Regional Representative Deniz Aydınca and Deputy Representatives Gizem Gündüz Bora and Bahar Sal, Altınbaş University students will have the opportunity to become mentees and do internships in UTİKAD member companies.

ZİYARETLER / VISITS

■ Eylül ayı itibarıyla UTİKAD üyeleri arasına katılan Trendyol Lojistik A.Ş. temsilcilerinden Trendyol İcra Kurulu Üyesi Ozan Acar, Trendyol Express Uluslararası Operasyonlar Direktörü Ömür Özkardeşler ve Kamu Politikaları Kıdemli Uzmanı Eda Güneysu 16 Eylül 2024 tarihinde UTİKAD'ı ziyaret etti.

Ziyarete UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ayşem Ulusoy, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri Serkan Eren, Serdar Ayırtman, Tolgahan Bulut, İbrahim Delgezenli ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katıldı.



■ Trendyol Lojistik A.Ş. became a UTİKAD member as of September. Trendyol Executive Board Member Ozan Acar, Trendyol Express International Operations Director Ömür Özkardeşler and Public Policy Senior Expert Eda Güneysu visited UTİKAD on September 16, 2024.



■ Kadın Lojistikçiler Odak Grubu (KLOG) Mentor-Mentee Projesi kapsamında 8 Kasım 2024 tarihinde Mersin Üniversitesi ile protokol imzalandı.

KLOG Temsilcileri Rabia Demir, Serdil Aslan ve Yaprak Atılğan ile Mersin Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erol Yaşar ve Denizcilik Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Nur Jale Ece'nin yer aldığı imza töreninde hayata geçirilen protokol ile Mersin Üniversitesi öğrencileri UTİKAD üyesi firmalarda mentee olma ve staj yapma imkanı bulacak.

■ A protocol was signed with Mersin University on November 8, 2024 within the scope of the Women Logisticians Focus Group (KLOG) Mentor-Mentee Project.

With the protocol implemented at the signing ceremony attended by KLOG Representatives Rabia Demir, Serdil Aslan and Yaprak Atılğan and Mersin University Rector Prof. Dr. Erol Yaşar and Maritime Faculty Dean Prof. Dr. Nur Jale Ece, Mersin University students will have the opportunity to become mentees and do internships in UTİKAD member companies.

■ FIATA Dünya Kongresi 2024 kapsamında Panama'da bulunan UTİKAD heyeti Panama Büyükelçisi Lebibe Gülhan Ulutekin'i ziyaret etti. Panama Ticaret Ateşesi Halise Büşra Ünsal'ın da bulunduğu ziyarete UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Devrim Fırat, UTİKAD Eski Başkanı Kosta Sandalcı, UTİKAD Yönetim Kurulu Eski Üyesi Mehmet Özal, UTİKAD Üyesi Seyfi Arıcı ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katıldı. Ziyaret kapsamında Türkiye ve Panama'nın ekonomik ilişkileri ve Panama'nın dünya ticaretindeki rolü değerlendirildi.



■ UTİKAD delegation, which was in Panama within the scope of FIATA World Congress 2024, visited Panamanian Ambassador Lebibe Gülhan Ulutekin. UTİKAD Board President Bilgehan Engin, UTİKAD Board Member Devrim Fırat, UTİKAD Former President Kosta Sandalcı, UTİKAD Former Board Member Mehmet Özal, UTİKAD Member Seyfi Arıcı and UTİKAD General Manager Alperen Güler attended the visit, in which Panama Trade Attaché Halise Büşra Ünsal also participated. Within the scope of the visit, the economic relations between Türkiye and Panama and Panama's role in global trade were evaluated.

■ UTİKAD Kadın Lojistikçiler Odak Grubu Koordinatörü Aşlı Malay Tuncer ve İzmir Bölge Temsilcileri, Dokuz Eylül Üniversitesi Denizcilik Fakültesi Mezunları Derneği'ni (DEFMED) ziyaret etti. Ziyarette kadınların lojistik sektöründeki başarıları değerlendirilirken bu alanda yürütülen projelerde iş birliği vurgusu yapıldı.



■ UTİKAD Women Logisticians Focus Group Coordinator Aşlı Malay Tuncer and Izmir Regional Representatives visited Dokuz Eylül University Maritime Faculty Alumni Association (DEFMED). While the achievements of women in the logistics industry were evaluated during the visit, cooperation in projects carried out in this field was emphasized.

■ FIATA Havayolu Enstitüsü Başkanı ve Etiyopya Taşıma İşleri Organizatörlüğü ve Nakliye Acenteleri Derneği Başkanı Dawit Woubishet 25 Ekim 2024 tarihinde UTİKAD'ı ziyaret etti. Ziyarete UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Bilgehan Engin ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katıldı.

Ziyarete FIATA Havayolu Enstitüsü'nün çalışmalarından, havayolu taşımacılığının gelişimi için yapılması gerekenler ile Etiyopya'nın gelişen ve büyüyen lojistik sektörü hakkında bilgilendirmelerde bulunuldu.

■ Dawit Woubishet, President of FIATA Airline Institute and President of Ethiopian Freight Forwarders and Freight Agencies Association, visited UTİKAD on October 25, 2024. UTİKAD Board President Bilgehan Engin and UTİKAD General Manager Alperen Güler attended the visit.

During the visit, the visitors were informed about the work of the FIATA Airline Institute, what needs to be done for the development of air transportation, and Ethiopia's developing and growing logistics industry.



■ UTİKAD yeni üyeleri ile büyümeye devam ediyor. Eylül, Ekim ve Kasım aylarında gerçekleşen üye buluşmasında UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri derneğimizin yeni üyeleri ile bir araya geldi.



■ UTİKAD continues to grow with its new members. UTİKAD Board Members met with the new members of our association at the member meetings held in September, October and November.



MEDYA / MEDIA

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, Türkiye'nin lojistik sektöründeki payına yönelik değerlendirmelerini 10 Eylül 2024 tarihinde TVNET'te yayınlanan Kahve Arası programında paylaştı. Başkan Engin, Türkiye'yi lojistikte merkez haline getirebilmek hedefiyle 23 Ekim'de düzenlenecek Türkiye Logistics Summit hakkında detaylı bilgi verdi.



■ UTİKAD Board President Bilgehan Engin shared his evaluations about Türkiye's share in the logistics industry in the Kahve Arası program broadcast on TVNET on September 10, 2024. President Engin gave detailed information about the Türkiye Logistics Summit, which will be held on October 23 with the aim of making Türkiye a logistics hub.

■ UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ayşem Ulusoy, karayolu taşımacılığına yönelik değerlendirmelerini 17 Eylül 2024 tarihinde CNBC-e'de yayınlanan e-Hayat programında paylaştı.



■ UTİKAD Board Vice President Ayşem Ulusoy shared her evaluations regarding road transportation in e-Hayat program broadcast on CNBC-e on September 17, 2024.

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin'in Türkiye'nin lojistik pazarı ve akıllı depolama yatırımlarına yönelik değerlendirmeleri 21 Eylül 2024 tarihinde TRT Haber'de yayımlandı.



■ UTİKAD Board President Bilgehan Engin's evaluations regarding Türkiye's logistics market and smart storage investments were published on TRT Haber on September 21, 2024.

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, 1 Ekim 2024 tarihinde APARA'da yayınlanan Değişim Zamamı programında, 23 Ekim tarihinde Four Seasons Hotel Bosphorus'ta gerçekleştirilecek Türkiye Logistics Summit hakkında bilgi verdi. Başkan Engin, Türkiye'yi lojistikte küresel bir merkez haline getirmek hedefiyle gerçekleştirilecek etkinliğe hizmet sektörünün tüm paydaşlarını davet etti.



■ UTİKAD Board President Bilgehan Engin gave information about the Türkiye Logistics Summit, which will be held at Four Seasons Hotel Bosphorus on October 23, in Değişim Zamamı program broadcast on APARA on October 1, 2024. President Engin invited all stakeholders of the service sector to the event to be held with the aim of making Türkiye a global center in logistics.

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, 11 Ekim 2024 tarihinde Bloomberg TV'de Didem Arslanoğlu'nun sunduğu İş Dünyası programında vize sorununa dair değerlendirmelerde bulundu. Başkan Engin, Türkiye Logistics Summit hakkında detaylı bilgi verdi.



■ UTİKAD Board President Bilgehan Engin made evaluations about the visa problem in İş Dünyası program presented by Didem Arslanoğlu on Bloomberg TV on October 11, 2024. President Engin gave detailed information about Türkiye Logistics Summit.

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, 14 Ekim 2024 tarihinde A Para'da Uğur Korkmaz ve Özlem Doğaner'in sunduğu Paranın Rotası programında uluslararası sürücü sorununa yönelik değerlendirmelerde bulunarak Türkiye Logistics Summit hakkında bilgi verdi.



■ UTİKAD Board President Bilgehan Engin evaluated the international driver problem and gave information about the Türkiye Logistics Summit in Paranın Rotası program presented by Uğur Korkmaz and Özlem Doğaner at A Para on October 14, 2024.

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, 1 Kasım 2024 tarihinde Bloomberg HT'de Didem Arslanoğlu'nun sunduğu 60 Dakika programında Türkiye'nin lojistik hub olması için atılması gereken adımlara yönelik açıklamalar yaptı. Başkan Engin, mevzuat değişiklikleri ve altyapı yatırımlarına işaret ederek yapımı devam eden ulaştırma ve altyapı projelerinin lojistik sektörüne katkılarını yönelik değerlendirmelerde bulundu.



■ UTİKAD Board President Bilgehan Engin made statements about the steps to be taken for Türkiye to become a logistics hub in 60 Dakika program presented by Didem Arslanoğlu on Bloomberg HT on November 1, 2024. President Engin made evaluations about the contributions of the ongoing transportation and infrastructure projects to the logistics industry, pointing to legislative changes and infrastructure investments.

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, 17 Kasım 2024 tarihinde EKOTÜRK TV'de Dr. Ayşegül Ketenci'nin sunduğu Lojistik Dünyası programında UTİKAD'ın 23 Ekim 2024 tarihinde Turkish Cargo ana sponsorluğunda gerçekleştirdiği Türkiye Logistics Summit'e yönelik değerlendirmelerde bulundu.



■ UTİKAD Board President Bilgehan Engin made evaluations about the Türkiye Logistics Summit, which was held by UTİKAD on October 23, 2024 under the main sponsorship of Turkish Cargo, on EKOTÜRK TV in the Lojistik Dünyası program presented by Ayşegül Ketenci on 17 November 2024.

Türkiye'nin stratejik konumuna vurgu yapan Başkan Engin, Türkiye Logistics Summit'in ülkemizi lojistikte merkez haline getirebilmek hedefiyle düzenlendiğini ve geleneksel hale getirileceğini belirtti. Başkan Engin, lojistik sektörüne yakın bir zamanda kazandırılacak Kadın Lojistikçiler Odak Grubu'nun (KLOG) yürüttüğü çalışmalar arasında yer alan Lojistik Sektöründe Kadın Etki Raporu hakkında bilgi vererek sivil toplum kuruluşlarının kadınlara yönelik projeler üretmesinin önemini vurguladı.

Emphasizing Türkiye's strategic position, President Engin stated that the Türkiye Logistics Summit was organized with the aim of making our country a logistics hub and that it will become a tradition. President Engin gave information about the Women Impact Report in the Logistics Industry, which is among the studies carried out by the Women Logisticians Focus Group (KLOG), which will be introduced to the logistics industry in the near future, and emphasized the importance of non-governmental organizations producing projects for women.

■ UTİKAD Mikro Lojistik ve Dijitalleşme Çalışma Grubu Başkanı Serdar Ayırtman ile gerçekleştirdiğimiz röportaj UTİKAD TV'de yayımlandı.



■ Our interview with UTİKAD Micro Logistics and Digitalization Working Group President Serdar Ayırtman was broadcast on UTİKAD TV.

■ UTİKAD Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkanı Arkin Obdan ile gerçekleştirdiğimiz röportaj UTİKAD TV'de yayımlandı.



■ Our interview with UTİKAD Customs and Warehouse Working Group President Arkin Obdan was broadcast on UTİKAD TV.

■ UTİKAD Kadın Lojistikçiler Odak Grubu Koordinatörü Aslı Malay Tuncer ile gerçekleştirdiğimiz röportaj UTİKAD TV'de yayımlandı.



■ Our interview with UTİKAD Women Logisticians Focus Group Coordinator Aslı Malay Tuncer was broadcast on UTİKAD TV.

YAYINLAR / PUBLICATIONS

■ FIATA Review dergisinin 30 Ağustos'ta yayınlanan son sayısında UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Havaolu Çalışma Grubu Başkanı Serkan Eren PLACI uygulamaları konusundaki yazısı ile yer aldı. Dergide ayrıca FIATA tarafından Haziran ayında düzenlenen ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler'in katıldığı FIATA Train the Trainer webinarına da yer verildi.



■ UTİKAD Board Member and Air Working Group President Serkan Eren appeared in the latest issue of FIATA Review magazine, published on August 30, with his article on PLACI practices. The magazine also included the FIATA Train the Trainer webinar, organized by FIATA in June and attended by UTİKAD General Manager Alperen Güler.

■ UTİKAD tarafından hazırlanan 2024 Yılı Faaliyet Raporu çevresel sorumluluk bilinciyle dijital ortamda yayımlandı.

38. Çalışma Dönemi'ne ait faaliyet raporunda dönem içerisinde kurumlara iletilen görüşler, çalışma ve odak grubu faaliyetleri, ziyaretler, düzenlenen ve katılım gösterilen etkinlikler yer alıyor.



■ The 2024 Annual Report prepared by UTİKAD was published digitally with environmental responsibility awareness.

The activity report for the 38th Working Period includes the opinions conveyed to the institutions, study and focus group activities, visits, and events organized and attended during the period.

■ UTİKAD Sektörel İlişkiler Departmanı tarafından hazırlanan ve Türkiye'deki uluslararası lojistik sektörünün faaliyetlerini, yük taşımacılığına ilişkin kapasiteyi, önemli gelişmeleri ve ilgili mevzuatı bir araya getiren "UTİKAD Lojistik Sektörü Raporu 2023" yayımlandı.

Rapor, Türkiye lojistik sektörünün temel çerçevesini çizmek, sektör paydaşları, üniversiteler ve basın kuruluşları için sektöre yönelik referans kaynağı olmak, Türkiye'nin dış ticaretinde taşıma modlarının payına ve gelişimine yönelik bilgi vermek amacıyla hazırlandı.



■ "UTİKAD Logistics Industry Report 2023", prepared by UTİKAD Industrial Affairs Department and bringing together the activities of the international logistics industry in Türkiye, capacity regarding freight transportation, important developments and relevant legislation, has been published.

The report was prepared to draw the basic framework of the Turkish logistics industry, to be a reference source for the industry for industry stakeholders, universities and press organizations, and to provide information about the share and development of transportation modes in Türkiye's foreign trade.

WEBİNAR / WEBINAR

■ UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ayşem Ulusoy 25 Eylül 2024 tarihinde, Türkiye'deki İngiliz Ticaret Odası'nın (BCCT) Üyesi Tuscor Lloyds ile iş birliği içinde düzenlediği "Lojistikte Kadınlar Sınırları Aşıyor" webinarına konuşmacı olarak katıldı. Ulusoy, webinarında katılımcılara lojistikte kadınların gelişen rolü, kadınların gelecek beklentileri ve liderlik hikayeleri hakkında bilgi verdi.

■ On September 25, 2024 UTİKAD Board Vice President Ayşem Ulusoy participated as a speaker in the "Women Exceed Borders in Logistics" webinar organized by the British Chamber of Commerce in Türkiye (BCCT) in cooperation with Tuscor Lloyds. In the webinar, Ulusoy informed the participants about the developing role of women in logistics, women's future expectations and leadership stories.

**VIDEOLAR / VIDEOS**

■ 1923'ten bugüne...
Cumhuriyetimizin 101.yılı kutlu olsun!

■ Since 1923...
Happy 101st anniversary of our Republic!

| | WEB SAYFASI - WEB PAGE |
|---|-------------------------------|
| 3 E Nakliye ve Lojistik A.Ş. | www.3elogistics.com |
| 3K Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. | www.3klogistics.com |
| A. Hartrodt Turkey Lojistik Ltd. Şti. | www.hartrodt.com |
| A. Rıza Kinay Vapur Acenteliği ve Tic. A.Ş. | www.kinay.com |
| AB Gümrük Müşavirliği ve Danışmanlık A.Ş. | www.abgumruk.com.tr |
| Access World Turkey Lojistik Depolama A.Ş. | www.accessworld.com |
| ACT Global Kargo Çözümleri Ltd. Şti. | www.actglobal.aero |
| Acto Uluslararası Taşımacılık Gıda Sanayi ve Dış Ticaret Ltd. Şti. | www.actogroup.com |
| Ada Global Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. | www.adagloballogistics.com.tr |
| Advance Uluslararası Nakliyat ve Ticaret A.Ş. | www.advance-international.com |
| Afro Türk Logistics Nak. Tur ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.afroturklogistics.com |
| Agemar Global Lojistik Denizcilik Turizm Pazarlama ve Tic. A.Ş. | www.agl-agemar.com |
| Agi Lojistik A.Ş. | www.agi-logistics.com |
| AGS Gümrük Müşavirliği ve Lojistik Hizmetleri A.Ş. | |
| Airon Taşımacılık ve Lojistik A.Ş. | www.airon.com.tr |
| Akansel Lojistik ve Liman Hizmetleri Ltd. Şti. | www.akansel.com.tr |
| Akca Lojistik Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. | www.akcalojistik.com |
| Akça Nakliye İnşaat Tekstil Petrol Pazarlama Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti. | www.akcanakliyat.com |
| | |
| Akdoğu Nakliyat İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti. | www.akdogulojistik.com |
| Aker Lojistik Ulus. Nak. San. Dış Tic. Ltd. Şti. | www.akergumruk.com |
| Akiner Gümrük Müşavirliği ve Lojistik A.Ş. | www.akiner.com.tr |
| Aktifped Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. | www.aktifped.com.tr |
| Akwa Logistics Gayrimenkul Otomotiv İthalat ve İhracat Ltd. Şti. | www.akwalogistics.com |
| Akyapı Lojistik Ltd. Şti. | www.akyapilojistik.com |
| Albatrans Lojistik A.Ş. | www.albatrans.com.tr |
| ALC Lojistik A.Ş. | www.alclogistic.com |
| Alden Global Lojistik Ltd. Şti. | https://aldenlojistik.com |
| Alestaş Lojistik Dış Ticaret Danışmanlık Ticaret Ltd. Şti. | www.alestaş.com |
| Alfa Kara Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş. | www.alfafreight.com |
| AlfaLog Uluslararası Taş. Ltd. Şti. | www.alfalogs.com |
| Alışan Lojistik A.Ş. | www.alisangroup.com |
| Allbatross Global Lojistik A.Ş. | www.allbatrossglobal.com.tr |
| Almanara Dış Ticaret Ltd. Şti. | www.almanara.com |
| Almo Petrol Ürünleri Antrepoculuk ve Lojistik Hizmetleri Dış Tic. Ltd. Şti. | www.almogrup.com |
| Alonso Lojistik Ltd. Şti. | https://grupo-alonso.com |
| ALS Uluslararası Nakliyat Sanayi ve Dış Ticaret Ltd. Şti. | www.alslogistic.net |
| Altaş Lojistik Gıda Pet. İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti. | www.altaşlojistik.com |

| | WEB SAYFASI - WEB PAGE |
|---|----------------------------|
| Altun Lojistik A.Ş. | www.altunlojistik.com.tr |
| Alyans Gemi Kiralama ve Denizcilik A.Ş. | www.alyans.com |
| Anatolia Express Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. | www.anatolialogistics.com |
| Anchor Gemi Acenteliği Sanayi Ticaret Limited Şirketi | www.agencyanchor.com.tr |
| Ande Lojistik Hizmetleri İç ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.andelog.com |
| Ankor Uluslararası Taşımacılık Konteyner Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.anchorlogistics.com.tr |
| Ans Kargo Lojistik Taş. ve Tic. Ltd. Şti. | www.anscargo.com |
| Ant Lojistik Ltd. Şti. | www.antlojistik.com.tr |
| APC Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Ltd. Şti. | www.apcfreight.com |
| Apron Global Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti. | www.apronglobal.com.tr |
| Aramex International Hava Kargo ve Kurye A.Ş. | www.aramex.com |
| Arclog Ulus. Nak. Güm. Dep. Dış Tic. ve Loj. Hizm. Ltd. Şti. | www.arclog.com.tr |
| Ard Arda Loj. Teks. Kuy. Turizm. Hayv. San. Ve Tic. Limited Şirketi | www.ardalojistik.com |
| Arda Lashing Uluslararası Gözetim Liman Hizmetleri Gemi Acenteliği Ticaret Ltd. Şti | www.ardalashing.com |
| Areks Kargo Uluslararası Nak. Loj.Hiz. Ve Tic. Ltd. Şti. | www.arxcargo.com |
| | |
| Arem Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. | www.aremlojistik.com |
| Aren Gümrük Müşavirliği Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti. | www.arengumrukleme.com.tr |
| Ares Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.areslogistics.com.tr |
| Arı Global Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti. | |
| Arkas Demiryolu Taşımacılık A.Ş. | www.arkasrail.com.tr |
| Arkas Denizcilik ve Nakliyat A.Ş. | www.arkasdenizcilik.com.tr |
| Arkas Lojistik A.Ş. | www.arkaslojistik.com.tr |
| Armada Denizcilik Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. | www.armadalogistics.com |
| Armony Global Lojistik İş Birliği Hiz. ve Dış Ticaret Limited Şirketi | www.armony-global.com |
| Artlog Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş. | www.artlog.com.tr |
| ASAV Lojistik Hizmetleri A.Ş. | www.asavtrans.com |
| Ase Asya Afrika Hızlı Lojistik Sistemleri Anonim Şirketi | www.ase.com.tr |
| Asel Trans Dış Ticaret Eğitim Sistemleri İmalat ve Danışmanlık Ltd. Şti. | www.aseltrans.com.tr |
| Asiapac Turkey Taşımacılık A.Ş. | www.theasiapac.com |
| Asil Lojistik Ve Ulaştırma Hizmetleri Limited Şirketi | www.asiltrans.eu |
| Asnak Lojistik Teknolojileri Anonim Şirketi | www.asnak.com |
| Assan Lojistik A.Ş. | www.assanlojistik.com.tr |
| Asset Lojistik A.Ş. | www.assetgrup.com.tr |
| Ast Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.astturkey.com |
| Ata Freight Line Ltd. Şti. | www.atafreight.com |

| | WEB SAYFASI - WEB PAGE |
|---|----------------------------|
| Atako Taşımacılık Denizcilik A.Ş. | www.atako.com.tr |
| Atat Taşımacılık Çözümleri A.Ş. | www.atatransport.com |
| Atatrans Lojistik Dış Ticaret Sanayi Ltd. Şti | www.atatranslogistics.com |
| ATC Grup Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti. | www.atcgrup.com.tr |
| ATF Forvarderlik Ltd. Şti. | www.atfturkey.com.tr |
| Atılım Ulus. Nak. ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.atilimcargo.com |
| Atlantic Speditions Uluslararası Taşımacılık A.Ş. | www.atlanticforwarding.com |
| Atlas Consultancy Dış Ticaret Ltd. Şti. | https://atlascoltd.com.tr |
| Atlastrans Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.atlastrans.com.tr |
| Atom Ulus. Nak. ve Loj. Hizm. Tic. A.Ş. | www.atomlojistik.com |
| Atos Denizcilik Taşımacılık Tic. A.Ş. | www.atos.com.tr |
| Aurotrans Lojistik Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti. | www.auro-trans.com |
| Avant Group Nakliyat San. ve Tic. Ltd. Şti. | www.avantgroup.com.tr |
| Aygen Global Lojistik ve Gümrük Müş. Ltd. Şti. | www.aygen.com.tr |
| Aytaş Global Lojistik ve İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti. | www.aytaslojistik.com |
| Azurite Lojistik Taş. ve Dış Tic. A.Ş. | |
| B4F Lojistik İhr. İth. Ve Tic. Ltd. Şti. | www.b4flogistics.com |
| Baikay Global Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.baikay.com |
| Balkan Kara Taşımacılığı Kuyumculuk Tic. Ltd. Şti. | www.rumeligumruk.com |
| Barlog Denizcilik Lojistik ve Ticaret Ltd. Şti. | www.barlog.com.tr |
| Bars Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti. | www.barslojistik.com |
| Barsan Global Lojistik A.Ş. | www.barsan.com/ |
| Batco Global Lojistik A.Ş. | www.batco.com.tr |
| Batı Nakliyat ve Tic. A.Ş. | www.batigroup.com.tr |
| BatuInternational Lojistik İç ve Dış Tic. A.Ş. | www.batulogistics.com |
| Bayem Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. | www.bayemlojistik.com.tr |
| Baytur Ulus. Taş. ve Loj. Hizm. Tic. Ltd. Şti. | www.bayturtransport.com |
| BBL Transport A.Ş. | www.groupe-bbl.com |
| Bergen International Movers Lojistik A.Ş. | www.bergen.com.tr |
| Bertan Lojistik San. ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.bertanlogistics.com |
| Bertschi Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. | www.bertschi.com |
| BES Gemi Acenteliği Lojistik A.Ş. | www.bessiping.com |
| BL Global Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. | www.bllojistik.com |
| BLG Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti. | www.blg-logistics.com |
| Blue Partners Lojistik ve Tic. A.Ş. | www.bluepartners.com.tr |
| Bomer Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.borusanlojistik.com/tr |
| Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Tic. A.Ş. | www.borusan.com |
| | |
| Bowline Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. | www.bwlturkey.com |
| Boykan Global Lojistik ve Depolama Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret Ltd. Şti. | |
| Brave Lojistik İç ve Dış Ticaret Ltd. Şti | www.brave-logistics.com |

| | WEB SAYFASI - WEB PAGE |
|---|-----------------------------|
| Brink's Güvenlik Hizmetleri A.Ş. | www.brinks.com.tr |
| Broekman Lojistik ve Taşımacılık A.Ş. | www.broekmanlogistics.com |
| BSCl Gemi Acenteliği A.Ş. | www.bscl.com.tr |
| Bullcon Uluslararası Taş. Tic. Ltd. Şti. | www.bullconlog.com |
| Bulung Lojistik A.Ş. | https://www.bulung.com/ |
| Buzmavi Deniz ve Hava Taşımacılık Ltd. Şti. | www.buzmavi.com |
| C. Steinweg Levant Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. | www.steinweglevant.com |
| Capella Depolama Lojistik Dış Tic. A.Ş. | www.capellatransport.com |
| Capital Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. | www.caplogtr.com |
| | |
| Capital Uluslararası Taşımacılık ve Dış Ticaret Ltd. Şti. | www.capitalticaret.com |
| Cargo Partner Nakliyat ve Lojistik A.Ş. | www.cargo-partner.com |
| Cargoland International Loj. ve Dış Tic. A.Ş. | https://cargoland.com.tr/ |
| Cargomed Denizcilik ve Lojistik Limited Şirketi | www.cargomed.com.tr |
| CAS Lojistik Ltd. Şti. | www.caslog.com.tr |
| Catlog Uluslararası Taşımacılık ve Dış Ticaret A.Ş. | www.catlog.com.tr |
| Catoni Hava ve Deniz Taşımacılık Ltd. Şti. | www.catoni.com.tr |
| CBI Ulus. İth. İhr. Nak. ve Tic. A.Ş. | www.cbitransport.com |
| CBN Lojistik Depolama ve Dağıtım A.Ş. | www.cbn.com.tr |
| CEA Safir Global Kargo A.Ş. | www.safirlogistics.com |
| Cebe Taşımacılık İth. İhr. Tarım İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti. | |
| Ceha Lojistik Sanayi ve Ticaret A.Ş. | www.cehalojistik.com.tr |
| CETA Uluslararası Nakliyat Petrol Gıda İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti. | www.cetalojistik.com.tr |
| Ceva Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti. | www.cevalogistics.com |
| Ceylog Lojis. İnş. San. ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.ceylog.com.tr |
| Ceynak Lojistik ve Ticaret A.Ş. | www.ceynak.com.tr |
| CGL Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.cgllojistik.com.tr |
| CGLOG Deniz Acenteliği Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi | www.cglog.com.tr |
| Cihanelp Lojistik Denizcilik Depolama Petrol Ürünleri Otomotiv San. Tic. Ltd. Şti. | http://cihanelplojistik.com |
| CJ ICM Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti. | www.cj-icm.com |
| CLK İpekyolu Lojistik A.Ş. | www.clkworld.com |
| Coli Project Cargo Denizcilik Ltd. Şti | www.coli.com.tr |
| Collicare Lojistik A.Ş. | www.collicare.com |
| Colos Lojistik A.Ş. | www.colos.com.tr |
| Compass Lojistik A.Ş. | www.compasslog.com.tr |
| Conceptum Logistics İstanbul Nakliyat A.Ş. | conceptum-logistics.com |
| Connect Console Cargo Lojistik İç ve Dış Ticaret A.Ş. | cccturkey.com |
| Continent Lojistik Gıda Tarım İnşaat Otomotiv İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. | www.continentlgs.com |

| | WEB SAYFASI - WEB PAGE |
|---|-----------------------------|
| Contmarine Uluslararası Taşımacılık A.Ş. | www.contmarine.com |
| CPR Lojistik Hizmetleri Ticaret ve Sanayi Ltd. Şti. | |
| CT Lojistik ve Dış Tic. A.Ş. | www.caspiantrans.com.tr |
| CTF Global Lojistik A.Ş. | https://www.cgf.com.tr |
| CTT Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik San. Tic. Ltd. Şti. | www.transcct.com |
| CTT Worldwide Lojistik A.Ş. | www.ctt.com.tr |
| CVS Global Lojistik Ltd. Şti. | www.cvsglobal.com.tr |
| CWT Anadolu Lojistik A.Ş. | www.cwtturkey.com.tr/ |
| Çaba Misnak Proje Lojistik Vinç ve Mühendislik A.Ş. | www.cabamisnak.com |
| Çağ Lojistik A.Ş. | www.caglojistik.com |
| Çağlayan Depolama ve Nakliye Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti. İstanbul Şubesi | www.caglayanlojistik.com |
| Çağrı Kargo Transport Lojistik Gümrükleme İnşaat Tarım Hayvancılık İthalat İhracat Nakliyat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. | www.cagriolojistik.com |
| Çebilog Lojistik Uluslararası Nak. Turz. ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.cebilog.com |
| Çelebi Hava Servisi A.Ş. | www.celebiaviation.com |
| Çobantur Turizm Ticaret ve Nakliyat A.Ş. | www.cobanturboltas.com |
| D.K Grup Dış Tic. Ulus. Nak. Turz. ve Tic. Ltd. Şti. | www.dkgrup.com.tr |
| Dachser Turkey Lojistik Hizmetleri A.Ş. | www.dachser.com.tr |
| Dahnay Lojistik A.Ş. | www.dahnay.com |
| Danış Giyim Dış Tic. ve San. Ltd. Şti. | www.danisgroup.com |
| Dark Blue Lojistik Dış Ticaret Ltd. Şti. | www.darkblueshipping.com |
| DBL Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti. | www.dbllojistik.com.tr |
| DDLOGI Logistic Taşımacılık Çözüm Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. | www.ddlogi.com |
| Dekspell Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.dexpell.com |
| Delta Denizcilik ve Ticaret A.Ş. | www.deltadnt.com |
| Demtaş Lojistik Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.demtastr.com |
| Den-Ka Lojistik Taşımacılık Turizm Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. | |
| Denmar Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. | www.denmar.com.tr |
| Derin Uluslararası Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti. | www.derinsea.com |
| Devco Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. | www.devcolojistik.com |
| DFD Lojistik Hizmetler San. ve Tic. A.Ş. | www.dfdlogistics.com |
| DFDS Denizcilik ve Taşımacılık A.Ş. | www.dfds.com.tr |
| DGR Global Hava, Deniz ve Kara Taşımacılığı Anonim Şti. | www.dgrgloballogistics.com |
| DH Global Lojistik A.Ş. | www.dh-gf.com |
| DHL Freight Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri A.Ş. | www.logistics.dhl |
| DHL Global Forwarding Taşımacılık A.Ş. | www.dhl.com |
| DHL Worldwide Ekspres Taşımacılık ve Ticaret A.Ş. | www.dhl.com |
| Dialog Ulus. Taş. ve Tic. Ltd. Şti. | www.dialogtrans.com.tr |
| Dietrich A.B. Lojistik Uluslararası Nakliyat Turizm Tic. Ltd. Şti. | www.dietrich-ablogistic.com |

| | WEB SAYFASI - WEB PAGE |
|---|---|
| Dietrich Lojistik Ulus. Nak. Dış Tic. Ltd. Şti. | www.dietrich-logistic.com |
| Dinçer Lojistik A.Ş. | www.dincerlojistik.com |
| Dizayn Konsept Lojistik Hizmetleri Depolama ve Gümrükleme San. ve Tic. A.Ş. | www.performansgrup.com |
| DNB Lojistik Ltd. Şti. | www.dnb-tr.com |
| Doğruer Lojistik ve Uluslararası Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti. | www.dogruer.com |
| Doğruer Uluslararası Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş. | www.dogruer.com.tr |
| DP World Turkey Freight Lojistik A.Ş. | www.imperiallogistics.com |
| | |
| DP World Yarımcı Liman İşletmeleri A.Ş. | www.dpworldyarimca.com |
| DPL Lojistik A.Ş. | www.dpl.com.tr |
| DSL Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. | www.dslogistics.com.tr |
| DSV Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş. | www.tr.dsv.com |
| DSV International Hava ve Deniz Taşımacılığı Ltd. Şti. | www.dsv.com |
| DSV Uluslararası Kara Taşıma İşleri Organizatörlüğü A.Ş. | www.tr.dsv.com |
| Dünya Global Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti. | www.glojistik.com |
| E.A.S.T. Trans Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti. | |
| EASTRANS Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti. | www.eastrans.com.tr |
| ECU Worldwide Turkey Taşımacılık Ltd. Şti. | www.ecuworldwide.com |
| Edeşsoy Denizcilik ve Proje Taşımacılığı Ltd. Şti. | www.edesoy.com.tr |
| EFA Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.efanakliyat.com.tr |
| Ege Ekspres Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. | www.egeekspres.com |
| Ejder Global Lojistik Otomotiv ve Pazarlama Ltd. Şti. | www.ejderlojistik.com.tr |
| Ekol Transport A.Ş. | www.ekol.com |
| Ekspertren Taşımacılığı A.Ş. | www.ekspertren.com |
| Ekspres Gemicilik Hava Kargo Turizm ve Tic. Ltd. Şti. | www.expressairtravel.net www.express-airtravel.com |
| Ektrans Ulus. Nak. ve Tic. A.Ş. | www.ektrans.com.tr |
| Element Uluslararası Nakliyat Lojistik ve Turizm İth. İhr. Tic. A.Ş. | www.elementlogistic.com |
| Eli Uluslararası Taşımacılık ve Turizm Tic. Ltd. Şti. | www.elieexpress.com.tr |
| Elif Geyikoğlu Alpha Partner Dış Ticaret | www.partner-alpha.com |
| Elmina Lojistik ve Taşımacılık Tic Ltd Şti | www.elmina.com.tr |
| ELS Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş. | www.elslog.com |
| Elsan Global Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş. | www.egl.com.tr |
| EM Ocean Denizcilik Ulus. Taş. ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.emocan.com.tr |
| Embassy Freight Uluslararası Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti. | www.embassy.com.tr |
| Emea Global Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş. | www.emeaglobal.com |
| Emons Uluslararası Transport ve Tic. Ltd. Şti. | www.emons.com |
| Emtrans Loj. Hiz. San. Tic. A.Ş. | www.emtrans.com |
| Enatrans Ulus. Taş. Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.enatrans.com |

| | WEB SAYFASI - WEB PAGE |
|--|-------------------------------|
| Enco Lojistik ve Ticaret A.Ş. | www.enco.com.tr |
| Enturk Ticaret İç ve Dış Lojistik Turizm Ltd. Şti. | www.enturklogistics.com |
| Erçe Lojistik Turizm Dış Tic. Ltd. Şti. | |
| Ergünler Konteyner Depolama Nakliyat Lojistik Petrol Ürünleri ve San. Tic. Ltd. Şti. | www.ergunlernakliyat.com.tr |
| Ergünler Lojistik Sanayi Ticaret Ltd. Şti. | www.ergunlerlogistics.com |
| Erkport Liman Hizmetleri A.Ş. | www.erkport.com |
| Erkut Depolama Nakliyat A.Ş. | www.erkutnakliyat.com.tr |
| Erler Global Lojistik ve Gümrük Müşavirliği A.Ş. | www.erlerglobal.com |
| Erse Lojistik Turizm Tekstil Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.erselojistik.com |
| ES Uluslararası Taşımacılık ve Denizcilik Tic. A.Ş. | www.esitr.com |
| Esalco Lojistik ve Dış Tic. A.Ş. | www.esalco.com |
| Esna Uluslararası Taşımacılık Brokerlik Hizm. ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.esnafreight.com |
| Estelog Lojistik A.Ş. | www.este-log.com |
| Eti Lojistik Demiryolu Taşımacılığı ve İşletmeciliği Vagon Bakım Onarım İmalat San. ve Tic. A.Ş. | www.yilport.com.tr |
| Etis Lojistik A.Ş. | www.etislojistik.com |
| Eurasia İnternational Express Taşımacılık Ltd. Şti. | www.eie.com.tr |
| Eureka Lojistik Konteyner ve Sanayi Ticaret Ltd. Şti. | www.eurekacontainers.com |
| Europe Intermodal Nakliyecilik Hizmetleri Araçlığı Ltd. Şti. | www.europeintermodal.com |
| Euroturk Lojistik Dış Ticaret Ltd. Şti. | www.euroturktr.com |
| Eva Global Lojistik Ltd. Şti | www.evalojistik.com.tr |
| Everest Denizcilik Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.everestshipping.com.tr |
| Evliya Çelebi Nakliyat Lojistik İnşaat ve Ticaret Ltd. Şti. | www.evliyacebinakliyat.com.tr |
| Evolog Nakliyat ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. | www.evolog.com.tr |
| Expeditors İnternational Taşımacılık ve Tic. A.Ş. | www.expeditors.com/turkey |
| Fahri Üye Cavit Uğur | |
| Fahri Üye Lütfi Aygüler | |
| Fahri Üye Arif Davran | |
| Fahri Üye Ayşe Nur Esin | |
| Fahri Üye Hasan Tolga Alpaslan | |
| Fahri Üye Müjdat Mandal | |
| Fahri Üye Polat Bengiserp | |
| Fahri Üye Selma Akdoğan | |
| Fast Taşımacılık San. Tic. Ltd. Şti. | www.fasttasimacilik.com |
| Fast Turkey Lojistik ve Turizm A.Ş. | www.fastlogisticscargo.com |
| Fedex Logistics Turkey Taş. ve Lojistik Ltd. Şti. | www.ftn.fedex.com |
| Fevzi Gandur Lojistik A.Ş. | www.fevzigandur.com |
| FL Fuar Lojistik Hizmetleri Taşımacılık Ltd. Şti. | www.fuarlojistigi.com |
| FLY GSA Havacılık Ltd. Şti. | |
| FMS Lojistik Ltd. Şti. | www.fms-logistics.com |
| Form Global Lojistik ve Ticaret Ltd. Şti. | www.formgloballogistics.com |

| | WEB SAYFASI - WEB PAGE |
|---|----------------------------|
| Formar Denizcilik ve Ticaret A.Ş. | www.formarshipping.com |
| Former Deniz Acenteliği San. ve Tic. Ltd. Şti. | www.formerlojistik.com.tr |
| Forwardie Lojistik A.Ş. | www.forwardie.com |
| Four Plus Logistics / FP Uluslararası Taşımacılık Loj ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.fourplus.com.tr |
| Fratelli Cosulich Taşımacılık Hizmetleri Ltd. Şti. | www.cosulich.com.tr |
| Freightcon International Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. | www.freightcon.com.tr |
| FSP Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. | www.fsplogistics.com |
| FTR Global Forwarding Taşımacılık A.Ş. | www.ftr.global |
| G Lojistik ve Denizcilik Uluslararası Ticaret A.Ş. | www.glogistics-tr.com |
| Galata Taşımacılık ve Ticaret A.Ş. | www.galpi.com.tr |
| Gata Lojistik ve Havacılık Hizmetleri A.Ş. | www.gatagroup.com.tr |
| GB Lojistik Dış Ticaret İnşaat Taahhüt Pazarlama Limited Şirketi | www.gblojistik.com |
| Gebrüder Weiss Nakliye ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti. | www.gw-world.com |
| Gefco Forwarding Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş. | https://tr.gefco.net |
| Gefco Taşımacılık ve Lojistik A.Ş. | www.tr.gefco.net |
| Gemline Denizcilik Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. | www.gemline.com.tr |
| Genel Transport Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. | www.geneltransport.com.tr |
| General Kargo Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti. | www.generalcargo.com.tr |
| Geodis Turkey Nakliyat A.Ş. | www.geodis.com |
| Ges Logistics Taşımacılık Ltd. Şti | www.globeexpress.com |
| Gezairi Transport Nakliyat ve Ticaret A.Ş. | www.gezairi.com |
| GF Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş. | www.gflogistics.com.tr |
| GFT Lojistik A.Ş. | www.gftlogistics.com |
| GG İklim Grup Liman Hizmetleri A.Ş. | www.ggiklim.com |
| Giritli Uluslararası Ticaret ve Lojistik Ltd. Şti. | www.giritliglobal.com |
| GKL Uluslararası Lojistik Hizmetleri İthalat İhracat Ticaret Ltd. Şti | www.gklogistics.com.tr |
| Global OTC Lojistik Hizmetleri A.Ş. | |
| Global Star Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. | www.globalstarlojistik.com |
| Globaltrade Dış Ticaret ve Lojistik Ltd. Şti. | www.globallogistics.com.tr |
| Globe Air Cargo Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş. | www.ecsgroup.aero |
| Globelink Ünimar Lojistik A.Ş. | www.globelink-unimar.com |
| Glober Lojistik A.Ş. | www.globerlojistik.com |
| GNSLOG Lojistik Hizm. İth. İhr. San. ve Ticaret Ltd. Şti. | |
| GNV Lojistik Uluslararası Taşımacılık Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.gnwlogistics.com |
| GNV Global Lojistik Depolama Taşımacılık Ticaret A.Ş. | www.gnyglobal.com |
| Gökbil Nakliyat Depolama Lojistik San. ve Dış Tic. A.Ş. | www.gokbil.com.tr |
| Gökbora Ulus. Nak. ve Tic. A.Ş. | www.gokboranakliyat.com |
| Gönder Yönet Yazılım Teknolojileri A.Ş. | www.gonderyonet.com |

| | WEB SAYFASI - WEB PAGE |
|---|----------------------------------|
| Greenlog İntermodal Lojistik Hizmetleri A.Ş. | www.greenlog.com.tr |
| Gruptrans Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş. | www.gruptrans.com |
| GTS Lojistik Ltd. Şti. | |
| Gürbulak Nakliyat Otomotiv San. Tic. Ltd. Şti. | www.gurbulaknakliyat.com.tr |
| Habur Petrol Ürünleri ve Gıda Sanayi Nakliyat İthalat İhracat Ltd. Şti. Mersin Şubesi | www.habur.com.tr |
| Haliç Ulus. Taş. Turizm ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.halicint.com |
| Hardway Logistics Taşımacılık A.Ş. | www.ariyalojistik.com |
| Hareket Proje Taşımacılığı ve Yük Mühendisliği A.Ş. | www.hareket.com |
| Hasenat Lojistik İç ve Dış Ticaret Ltd. Şti. | |
| Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş. | www.havas.net |
| Hellmann Worldwide Lojistik Ltd. Şti. | www.hellmann.net |
| Hilal Trans Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş. | www.hilaltrans.com |
| Hiper Lojistik Dış Ticaret A.Ş. | www.hiperlojistik.com |
| Hisar Lojistik Turizm İnşaat ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.hisargroup.com |
| History Dış Ticaret ve Lojistik Ltd. Şti. | www.history-ftl.com.tr |
| Hitit Trans Uluslararası Nakliyat Gümrük Müş. San. ve Tic. Ltd. Şti. | www.hitittrans.com |
| Hitit Val Kargo Taşımacılık Ltd. Şti. | www.ferrariogroup.net |
| HK Hızlı Kargo Uluslararası Taşımacılık Lojistik Hizmetleri ve Tic. A.Ş. | www.shipzip.com |
| HM Uluslararası Proje Taşımacılığı A.Ş. | www.hm-proje.com.tr |
| Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. | www.horozbollore.com.tr |
| Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. | www.horoz.com.tr |
| Hoyer Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti. | www.hoyer-group.com |
| Hödlmayr Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. | www.hoedlmayr.com |
| HRA Global Lojistik A.Ş. | www.hragloballogistik.com |
| HS Lojistik Uluslararası Nakliyat İhracat İthalat Hasan SEVİNSEL | www.hsinternationaltransport.com |
| HSL Uluslararası Taşımacılık Hiz.Tic.Ltd.Şti | www.hslinternational.com.tr |
| Hubtic Lojistik ve Yazılım Anonim Şirketi | www.hubtic.com |
| Hursan Lojistik ve Dış Tic. A.Ş. | www.hursanlojistik.com |
| HYDRA Deniz Kara Hava Demiryolu Taşımacılık Lojistik İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş. | |
| Hyundai Glovis Lojistik Dış Tic. San. ve Tic. Ltd. Şti. | www.glovis.com.tr |
| IDEA Taşımacılık Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. | www.idealogistics.net |
| IFF Lojistik Hizmetleri A.Ş. | www.ifforwarding.com |
| ILT Lojistik Sanayi ve Ticaret LTD. ŞTİ. | www.iltlojistik.com |
| Imagesa Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti. | |
| Innova Global Sistem Danışmanlık Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. | www.innovaturkey.com |
| Intereast Uluslararası Lojistik Ltd. Şti. | www.intereastgroup.com.tr |
| International Yıldız Lojistik Hizmetleri Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti. | www.yildizlogistic.com |
| Interrail Uluslararası Nakliyat ve Lojistik Hizmetleri A.Ş. | |
| ISC Lojistik A.Ş. | www.isc.com.tr |

| | WEB SAYFASI - WEB PAGE |
|--|---|
| İsl Int. Nakliyat ve Ticaret Ltd. Şti. | www.islgroup.net |
| ISS Global Forwarding Taşımacılık A.Ş. | www.iss-globalforwarding.com |
| ISS Palumbo Turkey Deniz Acentalığı Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. | www.iss-palumbo.com |
| ITS Lojistik A.Ş. | www.itslojistik.com |
| İbrahim Atabay Premium Lojistik | |
| İbrakom Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti. | www.cj-icm.com |
| İda Bahçe Organik Yaşam Proje Yatırım Tarım İşletmeleri ve Dış Tic. Ltd. Şti. | |
| İda Uluslararası Taşımacılık Tic. A.Ş. | www.idafreight.com |
| İdeal Denizcilik ve Taşımacılık Ltd. Şti. | www.ideal-transport.com |
| İDL Lojistik Hizmetleri A.Ş. | www.idllogistics.com |
| İDO İstanbul Deniz Otobüsleri San. ve Tic. A.Ş. | www.ido.com.tr |
| İmiş İth. İhr. Tic. ve Nak. A.Ş. | www.imisk.com.tr |
| İMS Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti | www.imslojistik.com |
| İnter Kombi Transport ve Lojistik A.Ş. | www.intercombi.com |
| İntermax Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.intermax.com.tr |
| İntermed Uluslararası Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti. | www.intermed.com.tr |
| İrmaklar Uluslararası Taşımacılık Petrol Gıda Otomotiv Kuyumculuk İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti. | www.irmaklar.com |
| İrnak Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti. | www.irknak.com.tr |
| İstanbul Denizcilik Nak. ve Tic. Ltd. Şti. | www.istanbulogistics.com |
| İTT Uluslararası Taşımacılık San. ve Tic. Ltd. Şti. | www.itt.com.tr |
| İztrak İzmir Uluslararası Nakliyat İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti | |
| Jah Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. | |
| JMS Uluslararası Taşımacılık Organizasyon Ticaret A.Ş. | www.jms.com.tr |
| John Good Denizcilik Taşımacılık ve Lojistik Hiz. Tic. Ltd. Şti. | www.johngood.com.tr www.johngood.co.uk |
| Join The Moment Lojistik A.Ş. | www.jtmsa.com |
| Just Marine Lojistik Hizmetleri A.Ş. | www.justmarine.com.tr |
| Kaftrans Ulus. Taş. Tic. A.Ş. | www.kaftrans.com.tr |
| Kalenakliyat, Seyahat ve Turizm A.Ş. | www.kalenakliyat.com.tr |
| Kamp Lojistik Ticaret A.Ş. | www.kamplogistics.com |
| Karaca Global Lojistik A.Ş. | www.karacalogistik.com |
| Kare Kara Taşımacılık Lojistik Hizmetler ve Dış Ticaret Anonim Şirketi | https://karekara.com.tr |
| Kargotur Dış Ticaret Nakliyat Turizm Ltd. Şti. | www.kargotur.com.tr |
| Karınca Lojistik A.Ş. | www.karincalogistics.com |
| Karo Ulus. Lojistik ve Tic. Ltd. Şti. | www.karolojistik.com |
| Katılımcı Üye - Ahmet Aytoğan | |
| Katılımcı Üye - Lojisoft Yazılım Hizmetleri A.Ş. | www.lojisoft.com |
| Katılımcı Üye - Move Tech Yazılım Ticaret A.Ş. | |
| KD Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş. | www.kdd.com.tr |
| Keşif Nakliyat ve Gümrükleme Tic. Ltd. Şti. | www.kesifnakliyat.com |
| KeyLine Lojistik Hizmetler Ltd. Şti. | www.keyline-tr.com |

| | WEB SAYFASI - WEB PAGE |
|---|----------------------------|
| KHT Uluslararası Nakliye Gümrükleme Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti. | www.kht.lojistik.com |
| Kınay Taşımacılık ve Lojistik A.Ş. | www.kinay.com |
| Kita Ulaştırma Hizmetleri Tic. A.Ş. | www.kitalogistics.com |
| Kızılay Lojistik A.Ş. | www.kizilaylojistik.com.tr |
| KL Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. | www.komodor.com.tr |
| KLC Gemi Acentelöği ve Lojistik Hiz. San. Tic. Ltd. Şti. | www.klclojistik.com.tr |
| KLN Lojistik San. ve Tic. A.Ş. | |
| Knec Lojistik ve Tadrık Hizmetleri A.Ş. | www.knecgroup.com |
| Konsped Intermodal Taşımacılık ve Tic. A.Ş. | www.konsped.com |
| Koparan Uluslararası Nakliyat İthalat İhracat Gümrükleme Ltd. Şti. | www.koparan.com |
| Korver Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti. | www.korvershipping.com |
| Koyuncular Uluslararası Nakliyat ve San. Tic. Ltd. Şti. | www.koyuncular.net |
| Körfez Ulaştırma A.Ş. | www.korfezulasirma.com.tr |
| Krafttrans Jüpiter Lojistik A.Ş. | www.krafttrans.com |
| Kre Kare Lojistik Limited Şirketi | www.karelojistik.com |
| KS Lojistik ve Nakliyat İnşaat Sanayi Dış Ticaret Ltd. Şti. | www.kslojistik.com.tr |
| KTL Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş. | www.kinaygroup.com |
| Kuantum Uluslararası Nakliyat Turizm ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.quantumtrans.com |
| Lam Global Taşımacılık Çözümleri A.Ş. | www.lam-world.com |
| Landsea Global Taşımacılık Tic. A.Ş. | www.landseaglobal.com |
| Lanes Lojistik ve Tic. A.Ş. | www.laneslog.com |
| Lara Freight Uluslararası Taşımacılık Anonim Şti. | www.larafreight.com.tr |
| Latifoğlu Gemi Acentalöği ve Nakliyat Ltd. Şti. | www.latifoglu.com |
| Lemar Lojistik Hizmetleri Taş. Tic. Ltd. Şti. | www.lemar.com.tr |
| LEX Uluslararası Taşımacılık Ticaret A.Ş. | www.lexlojistik.com |
| LGT Lojistik A.Ş. | www.lgtlogistics.com.tr |
| Libcon Denizcilik A.Ş. | |
| Lift Lojistik A.Ş. | www.liftdagitim.com |
| Lima Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. | www.limalogistics.com |
| Limamar Hava ve Deniz Hizmetleri Ltd. Şti. | www.limamar.com |
| Limitrans Lojistik ve Taşımacılık Ltd. Şti. | |
| Limser Liman Servisleri ve Tic. Ltd. Şti. | www.kinay.com |
| Link Lojistik Hizmetleri A.Ş. | www.linkshipping.com |
| Linos Net Ulus. Taş. Nak. Dış Tic. Ltd. Şti. | www.linosint.com |
| Logex Danışmanlık Lojistik San. ve Dış Tic. A.Ş. | www.log-ex.com |
| Logisan Lojistik Ltd. Şti. | www.logi-san.com |
| Logista Global Lojistik Ltd. Şti. | www.logistaglobal.com |
| Logistics Plus Ulus. Taş. Ltd. Şti. | www.logisticsplus.net |
| Logisturk Uluslararası Taşımacılık Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.logisturk.com.tr |
| Logitrans Lojistik A.Ş. | www.logitransport.com |

| | WEB SAYFASI - WEB PAGE |
|---|-------------------------------|
| Logwin Air And Ocean Lojistik Hizmetleri ve Ltd. Şti. | www.logwin-logistics.com |
| Loji Globe Lojistik Hizmetleri Yazılım Danışmanlık ve Dış Tic. A.Ş. | www.lojiglobe.com |
| Loop Entegre Lojistik Hizmetleri Ticaret A.Ş. | www.looplogistics.com.tr |
| Lova Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti. | www.lova-logistics.com |
| LSC Levant Denizcilik San. ve Tic. A.Ş. | www.lsc-int.com |
| Lumos Lojistik Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti. | www.lumoslogistics.com |
| Luvi Lojistik Ltd. Şti. | www.luvilog.com |
| Luxcon Global Lojistik Çözümleri Ltd. Şti. | www.luxconlogistics.com |
| M Ekspres Kargo Taşımacılığı Turizm ve Tic. Ltd. Şti. | www.mex.com.tr |
| Makhill Taşımacılık ve Dış Ticaret Anonim Şirketi | www.makhill.com.tr |
| Manuport Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti. | www.manuport-logistics.com.tr |
| Mare Logistics Taşımacılık A.Ş. | |
| Mare Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş. | www.marelojistik.com.tr |
| Marinafly Turizm Dış Ticaret ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti. | www.marinafly.com |
| Maritsa Denizcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. | www.maritsa.com.tr |
| Mark Global Lojistik A.Ş. | www.markglobal.com.tr |
| Mark Multimodal Taşımacılık Hizmetleri A.Ş. | https://markmultimodal.com/ |
| Marmaris Gemi Acentalöği A.Ş. | www.marmarishipping.com.tr |
| Marport Liman İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş. | www.marport.com.tr |
| Marpro Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti. | www.marprologistics.com |
| Mars Hava ve Deniz Kargo Taşımacılığı A.Ş. | www.marslogistics.com |
| Marti Global Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti. | www.martiglobal.com.tr |
| Marti Konteyner Hizmetleri A.Ş. | www.marticontainer.com.tr |
| Martico Lojistik A.Ş. | www.martico.com |
| Martrade Denizcilik Taşımacılık A.Ş. | https://marlog-lbg.com |
| Master Global Lojistik ve Dış Ticaret Limited Şirketi | www.mastergloballogistics.com |
| Matriks Denizcilik A.Ş. | www.matrix-trans.com |
| Maurice Ward Lojistik Ltd. Şti. | www.mauriceward.com |
| Mavi Uluslararası Nak. ve Tur. Tic. Ltd. Şti. | www.mavi-intl.com |
| Maviport Gümrük Müşavirliği Ticaret Ltd. Şti. | |
| Maviyol Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.maviyol.net |
| Maxlog Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti. | www.maxlog.com.tr |
| MCL Uluslararası Konsolidasyon ve Liman Hizmetleri A.Ş. | www.mcl-turkey.com |
| Medex Lojistik A.Ş. | www.medex-tr.com |
| Medfor Taşımacılık ve Tic. A.Ş. | www.meddenshipping.com |
| Medlog Lojistik Gemicilik Turizm A.Ş. | www.medlog.com.tr |
| Medsea Port Denizcilik A.Ş. | www.medsea.com.tr |
| Mentfield Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. | www.mentfield.com |
| Mentor Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti. | www.mentorgumruk.com.tr |

| | WEB SAYFASI - WEB PAGE |
|---|---------------------------|
| Mentor Lojistik A.Ş. | www.mentorlojistik.com.tr |
| MER Denizcilik Nakliyat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. | www.mershipping.com |
| Mercek Global Lojistik ve Ticaret A.Ş. | www.mercekglobal.com |
| Merden Lojistik A.Ş. | www.merden.com.tr |
| Merem Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti. | www.meremlojistik.com |
| Merkont Lojistik A.Ş. | www.merkont.com.tr |
| Mersin Merport Lojistik Hizmetleri Dep. Taş. Ltd. Şti. | www.mersinmerport.com |
| Mert Sevkiyat ve Gemi Acenteliği A.Ş. | www.mertshipping.com.tr |
| Mertaş Turizm Denizcilik İşletmeciliği Nak. ve Tic. A.Ş. | |
| Mesco Uluslararası Taşımacılık İthalat İhracat Tic. A.Ş. | www.mesco.com.tr |
| Metrans İstanbul Taşımacılık ve Lojistik Danışmanlık Eğitim Ticaret Ltd. Şti. | |
| Metronak Tekstil Uluslararası Taşımacılık İnş. Gıda Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti. | www.metronak.com.tr |
| Mezon Lojistik A.Ş. | www.mezonlogistics.com |
| MIF Uluslararası Lojistik Ltd. Şti. | www.mifturkey.com |
| Midas Global Lojistik Ltd. Şti. | www.mgl.cc |
| Middle Corridor Lojistik A.Ş. | www.middle-corridor.com |
| Militzer Münch Uluslararası Nak. ve Loj. Hiz. Tic. A.Ş. | www.mumnet.com |
| Mir Global Lojistik A.Ş. | www.mirlog.com.tr |
| Mission Freight İstanbul Ulus. Nak. Tur. Güm. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.mission.com.tr |
| MNG Hava Yolları ve Taşımacılık A.Ş. | www.mngairlines.com |
| Moda Denizcilik Nak. Dış Tic. Ltd. Şti. | www.modaship.com |
| MOL Turkey Denizcilik ve Lojistik Tic. A.Ş. | www.molturkiye.com |
| Mondiale VGL Uluslararası Taşımacılık Hiz. Tic. A.Ş. | www.vglworld.com.tr |
| MPM Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. | www.mpm-worldwide.com |
| MSE Europe Taşımacılık Organizasyon Lojistik Ltd. Şti. | www.mse-europe.net |
| MTS Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş. | www.mts.com.tr |
| MTS Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş. | www.mtsizm.com |
| Mulier Fortis Lojistik A.Ş. | www.mulierfortis.com |
| Mundoimex Global Lojistik ve Dış Tic. A.Ş. | www.mundoimex.com |
| My Shipping Advisor Tedarik Zinciri ve Lojistik Hizmetleri A.Ş. | |
| MYL Lojistik A.Ş. | www.myl.com.tr |
| Nadirler İç ve Dış Tic. İth. İhr. Loj. Ulus. Taş. Dan. Ltd. Şti. | www.nadirler.com.tr |
| Nares Uluslararası Taşımacılık Tic. A.Ş. | www.nareslog.com |
| Naval Marin Loistik ve Tic. Ltd. Şti. | |
| Navlungo Lojistik ve Teknoloji Anonim Şirketi | https://navlungo.com/ |
| Net Logistics Taşımacılık A.Ş. | www.thenetlogistics.com |
| Netaş Global Lojistik Ulus. Taş. San. ve Tic. Ltd. Şti. | www.netasglobal.com |

| | WEB SAYFASI - WEB PAGE |
|---|--------------------------------|
| Netaway Global Lojistik Taşımacılık ve Depolama Hizmetleri Dış Tic. A.Ş. | www.netaway.com.tr |
| Netglobal Uluslararası Lojistik Dış Ticaret Ltd. Şti. | www.netgloballojistik.com |
| Netlog Global Forwarding Taşımacılık A.Ş. | www.netloglogistics.com |
| Network Global Lojistik A.Ş. | www.networkgloballogistics.com |
| NGL Lojistik Ltd. Şti. | www.northerlogistics.com |
| Nippon Express İstanbul Global Lojistik A.Ş. | www.nipponexpress.com |
| Nira Denizcilik ve Lojistik Ltd. Şti. | www.nirashipping.com |
| Nisa Lojistik Hizmetleri Makine Nakliye Turizm Tekstil San. Tic. Ltd. Şti. | www.nisa.global |
| Nish Lojistik A.Ş. | www.nishlogistics.com |
| NMT Lojistik A.Ş. | www.nmtgroup.com.tr |
| Noatum Lojistik A.Ş. | www.noatumlogistics.com |
| Nora Global Lojistik A.Ş. | www.noraglobal.com.tr |
| Nortranss Uluslararası Taşımacılık Bilişim Ltd. Şti. | www.nortranss.com.tr |
| Novel Uluslararası Taş. ve Tekstil San. Tic. Ltd. Şti. | www.noveltrans.com |
| NTA Denizcilik Uluslararası Taşımacılık Lojistik İnş. Gıda İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti. | |
| NTG Uluslararası Lojistik Ltd. Şti. | www.ntgturkey.com |
| Nur Uluslararası Nakliyat Dış Tic. ve Isı San. Ltd. Şti. | www.nurtrans.com |
| Obdan Sistem Antrepoculuk ve Taş. Tic. A.Ş. | www.obdansistem.com |
| Oceanixx Trading Makine Tic. ve Sanayi A.Ş. | www.oceanixx.com |
| Oden Lojistik A.Ş. | www.odenlojistik.com |
| ODS Global Lojistik Ticaret A.Ş. | www.odsglobal.com |
| ODY Global Lojistik Tic. A.Ş. | www.odylogistics.com |
| OLS Dış Ticaret A.Ş. | www.olstrans.com |
| Omega Global Uluslararası Taşımacılık Lojistik Tic. Ltd. Şti. | www.omegagloballogistics.com |
| Omega Shipping Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti. | www.omega-shipping.com |
| Omsan Lojistik A.Ş. | www.omsan.com |
| One Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. A.Ş. | www.onelogtr.com |
| Onel Global Lojistik Dış Ticaret A.Ş. | www.onelgumruk.com |
| OPLOG Operasyonel Lojistik A.Ş. | www.oplog.io |
| Optimum Global Lojistik ve Taşımacılık A.Ş. | www.optimumglobal.com.tr |
| Orange World Wide Logistic ve Taşımacılık Organizasyonu Tic. A.Ş. | www.orangewwlogistic.com |
| Oregon Teknoloji Hizmetleri A.Ş. | www.oregontech.com.tr |
| Orfe Denizcilik Nakliyat Turizm Tarım Ürünleri İthalat İhracat San. ve Tic. Ltd. Şti. | www.orfe.com.tr |
| Orient Ekspres Uluslararası Taşımacılık Turizm ve Ticaret Ltd. Şti. | www.orientekspres.com |
| Origin Lojistik Taşımacılık Ticaret A.Ş. | www.originlog.com |
| Orion Uluslararası Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.oriontr.com |
| Orship Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti. | www.orship.com.tr |
| Ortadoğu Antalya Liman İşletmeleri A.Ş. | www.portakdeniz.com |
| OSF Uluslararası Lojistik Hizmetleri Dış Tic. A.Ş. | www.osfturkey.com |

| | WEB SAYFASI - WEB PAGE |
|--|--|
| Oto Irmak Motorlu Araçlar Ticaret ve Sanayi A.Ş. | www.irmakgrup.com.tr |
| Önder İthalat İhracat Nakliye ve Ticaret Ltd. Şti. | |
| Öykü Lojistik A.Ş. | www.oykugrup.com.tr |
| Öz Erkan Lojistik Nakliyat Otomotiv Petrol Gıda Ürünleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. | www.ozerkanojistik.com |
| Öznakliyat Kara Taşımacılığı A.Ş. | www.oznakliyat.com.tr |
| Pace Lojistik Hizmetleri İç ve Dış Tic. A.Ş. | www.pace.com.tr |
| Paket Taşımacılık Sistemleri A.Ş. | www.pts.net |
| Pan Lojistik Hizmetleri A.Ş. | www.panlogistics.com.tr |
| Panashiba Busines Group Lojistik E-Ticaret İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi | https://panex.com.tr |
| Pass Global Uluslararası Taşımacılık Dış Ticaret Ltd. Şti. | www.kargopass.com |
| Pema Uluslararası Nakliyat İthalat İhracat ve Tic. Ltd. Şti. | http://pematransport.com/index.php/tr/ |
| Pentagram Logistics Dış Tic. Ltd. Şti. | www.pentagramlogistics.com |
| Pers Lojistik Hizmetleri İth. İhr. İnş. San. Ltd. Şti. | www.pers.com.tr |
| Petrogates Lojistik Hizmetleri Maden Kimya Dış Tic. San. ve Tic. Ltd. Şti. | www.petrogateslogistics.com |
| Planet Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.planetlogistics.com.tr |
| PLH Lojistik Hizmetleri A.Ş. | www.plh.com.tr |
| Ponte Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti. | www.pontelogistics.com |
| Portera Lojistik A.Ş. | www.porteraglobal.com |
| Posta ve Telgraf Teşkilatı A.Ş. | www.ptt.gov.tr |
| Profreight Taşımacılık Hizmetleri A.Ş. | www.profreight.com.tr |
| Proje Kargo ve Yat Taş. Ltd. Şti. | www.project-yacht.com |
| Propa Denizcilik ve Uluslararası Taşımacılık Ticaret A.Ş. | |
| PSA BDP INTERNATIONAL LOJİSTİK LTD. ŞTİ. | www.psabdp.com |
| PSP Ekspres Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. | www.pspexpress.com |
| Puma Denizcilik ve Lojistik A.Ş. | www.pumashipping.com |
| Pyramids Lojistik Hizmetleri A.Ş. | www.pyramidsfreight.com |
| Qualitairsea Lojistik Hizmetleri A.Ş. | www.qualitairsea.com.tr |
| Rahban Lojistik Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.rahbanlogistics.com |
| Rail Cargo Logistics Ulus. Taş. Loj. ve Tic. Ltd. Şti. | www.railcargologistics.com.tr |
| Rapid Ulus.Taş. Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti. | www.rapid.com.tr |
| Raykam Lojistik Taşıma Madencilik İnşaat Orman Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şti. | www.raykamlojistik.com.tr |
| Reibel Taşımacılık ve Ticaret A.Ş. | www.reibel.com.tr |
| Rems Lojistik Ltd. Şti. | www.remsexpress.com.tr |
| Rentrans Ulus. Taş. ve Tic. Ltd. Şti. | www.renrans.com |
| Rhenus Turkey Lojistik Ltd. Şti. | https://rhenus.group/ |
| RLS Uluslararası Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti. | www.rls-logistics.com |
| Roadpin Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş. | www.roadpin.com |
| Rola Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti. | www.rolalogistics.com |
| Royal Line Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.rll.com.tr |
| Royal Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti. | www.royallojistik.com |

| | WEB SAYFASI - WEB PAGE |
|---|---------------------------|
| RSC Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti. | www.rsclg.com |
| RTM Lojistik İç ve Dış Ticaret A.Ş. | www.rtmlojistik.com.tr |
| RTSB İntermodal Taşımacılık ve Lojistik Tic. Ltd. Şti. | www.rtsb.de |
| S Lojistik Hizmetler A.Ş. | www.slojistik.com.tr |
| S Sistem Lojistik Hizmetler A.Ş. | www.ssystem.com.tr |
| SAB Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti. | |
| Sabay Lojistik A.Ş. | www.sabay.com.tr |
| Safetrans Denizcilik A.Ş. | |
| Sahra Havacılık ve Lojistik Hizmetler Ltd. Şti. | www.sahragroup.com |
| Sal Depoculuk Hizmetleri Lojistik Nakliye San. ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.sallojistik.com.tr |
| Samsung SDS Global SCL Nakliyat ve Lojistik A.Ş. | www.samsungsds.com |
| Sapphire Global Trad. İnş.San. ve Dış Tic.Ltd.Şti. | www.gtsapphire.com.tr |
| Sarex Uluslararası Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti. | |
| Savino Del Bene Nakliyat A.Ş. | www.savinodelbene.com |
| Saygınlr Uluslararası Taşımacılık Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti. | www.saygınlarnakliyat.com |
| Scanwell Lojistik A.Ş. | www.scanwell.com |
| Schenker Arkas Nakliyat ve Ticaret A.Ş. | www.schenkerarkas.com.tr |
| SCN Uluslararası Taşımacılık Gümrükleme Depolama ve Dış Ticaret Ltd. Şti. | |
| SEA World Denizcilik Ltd. Şti. | www.seaworldshipping.com |
| Seamark Uluslararası Taşımacılık ve Ticaret Anonim Şirketi | www.seamark.biz |
| Sega Lojistik ve Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti. | www.segalojistik.com |
| Select Bilişim Hizmetleri A.Ş. | www.selectyazilim.com |
| Ser Den Denizcilik Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. | www.ser-den.com |
| Seray Uluslararası Taşımacılık İnş. Tic. Ltd. Şti. | www.seraytrans.com |
| Serhatlı İnsan Kaynakları Lojistik ve Tem. Hiz. Dış Ticaret Ltd. Şti. | www.serhatlilojistik.com |
| Sertrans Uluslararası Nakliyat Ticaret A.Ş. | www.sertrans.com.tr |
| Servex Global Lojistik ve Dış Tic. A.Ş. | www.servex.com.tr |
| SGS Transitnet Transit Sistemi Destek Hizmetleri A.Ş. | www.sgs.com.tr/transitnet |
| SH Lojistik San. ve Tic. A.Ş. | www.shlojistik.com |
| Shipco Transport Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti. | www.shipco.com |
| ShipLounge Lojistik ve Yazılım Sistemleri Sanayi Ticaret Ltd. Şti | www.shiplounge.co |
| Sibel Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.sibel.com.tr |
| Siber Yazılım A.Ş. | www.siberyazilim.com.tr |
| Sigma Denizcilik Konteyner ve Lojistik San. Tic. Ltd. Şti. | www.sigmacontainer.com |
| Sigma Line Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd.Şti. | |
| Silk Road Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti. | www.silkroadlojistik.com |
| Simorg Trans Uluslararası Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti. | www.simorgtrans.com |
| Sin Global Forwarding Nakliyat San. ve Tic. Ltd. Şti. | www.singlobal.com.tr |

| | WEB SAYFASI - WEB PAGE |
|--|---------------------------|
| Sina İthalat İhracat ve Uluslararası Nak. Tic. Ltd. Şti. | www.sinaco.com.tr |
| Sincer Lojistik A.Ş. | www.sincerlojistik.com.tr |
| Sinotrans Makzume Lojistik Ltd. Şti. | www.sinotrans.com |
| Sintek Lojistik Anonim Şirketi | www.sinteklogistics.com |
| SKY Logistics Hava Kara Deniz Taşımacılığı ve Dış Ticaret Ltd. Şti. | www.skylogistics.com.tr |
| SLF Lojistik Uluslararası Nakliyat Turizm İnşaat ve Ticaret Ltd. Şti. | www.slflogistic.com |
| SLG Lojistik A.Ş. | www.slglojistik.com.tr |
| Smart Lojistik Uluslararası Taşımacılık A.Ş. | www.smartlog.com.tr |
| SNS Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.sns-international.com |
| SOFT İş Çözümleri A.Ş. | www.soft.com.tr |
| Solibra Lojistik Hizmetleri A.Ş. | www.solibra.com.tr |
| Solmaz Gümrük Müşavirliği A.Ş. | www.solmaz.com |
| South Port Group Lojistik Dış Ticaret Ltd. Şti. | |
| Soyer Nakliyat ve Ambalaj San. ve Tic. A.Ş. | www.soyer.com.tr |
| Soylu Nakliyat ve Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. | www.soylulogistics.com.tr |
| Speedline Uluslararası Nakliyat ve Ticaret Ltd. Şti. | www.speedlinetr.com |
| ST Uluslararası Deniz Taşımacılığı Nakliyat Lojistik Hizmetleri ve Dış Tic. A.Ş. | www.stlojistik.com.tr |
| Statü Gemi Kiralama ve Tic. Ltd. Şti. | www.statusshipping.com |
| Stein Freight Lojistik A.Ş. | www.steinfreight.com |
| Stella Global Lojistik Tic. Ltd. Şti. | www.stellalojistik.com |
| Stoneway Uluslararası Taşımacılık İth. İhr. ve Tic. Ltd. Şti. | www.stoneway.com.tr |
| Sud Marin Taşımacılık A.Ş. | www.sudmarin.com |
| Susa Shipping Services Dış Ticaret Ltd. Şti. | www.susashipping.com.tr |
| Suvari Gemi Kiralama ve Acenteliği Makina Turizm İnşaat San. Tic. A.Ş. | www.suvarishipping.com |
| Sürat Operasyonel Lojistik A.Ş. | http://suratlojistik.com/ |
| SVN Uluslararası Taş. İthalat İhracat Limited Şiketi | www.svn.com.tr |
| Synctrans Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti. | www.synctransintl.com |
| Şehzade Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve İthalat İhracat Ltd. Şti. | www.sehzadelojistik.com |
| T.G.L TET Global Lojistik Nak. San. ve Tic. A.Ş. | www.tetglobal.com |
| Talay Lojistik A.Ş. | https://talay.com/ |
| Talos Denizcilik ve Uluslararası Taşımacılık A.Ş. | www.talos.com.tr |
| Tan Global Lojistik Danışmanlık ve Eğitim Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. | www.tanlogistics.com.tr |
| Tan-Air Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti. | www.tanair.com.tr |
| Tandem Lojistik Servisler Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti. | www.tandemlojistik.com.tr |
| TAR-SHA Uluslararası Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. | www.tar-sha.com |
| TBH Lojistik Hiz. Ltd. Şti. | www.tbhlog.com |
| TCE Ege Konteyner Terminal İşletmeleri A.Ş. | www.tceege@hs03.kep.tr |
| TCT Lojistik A.Ş. | www.tcttr.com |

| | WEB SAYFASI - WEB PAGE |
|---|------------------------------|
| Tek San Lojistik Ticaret Danışmanlık İthalat ve İhracat Ltd. Şti. | www.teksanlojistik.com.tr |
| Terra Transport Ulus. Taşıma İşleri Organizatörlüğü ve Tic. Ltd. Şti. | www.terra-spedition.com |
| Thor Ulus. Deniz. Kum. Lim. Hizm. Paz. A.Ş. | www.thormarinesa.com.tr |
| Tırsan Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.tirsanlogistics.com |
| Tiba Turkey Taşımacılık A.Ş. | |
| Tim Global Lojistik A.Ş. | www.timglobal.com.tr |
| TİO Lojistik Taşımacılık Depolama Danışmanlık Kimya Satış Pazarlama San. ve Tic. Ltd. Şti. | www.tiolojistik.com.tr |
| TİT Uluslararası Nakliyat Deri Teks. Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti. | www.tittransport.com |
| TMA Transcontinental Uluslararası Nakliyat Ticaret ve Gümrükleme A.Ş. | www.tmatrans.com |
| TMGD TR Mühendislik Ltd. Şti. | www.tmgdmuhendislik.com |
| Tolkun Lojistik Ltd. Şti. | www.tolkun.org |
| Trade Factory Global Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti. | www.global-tradefactory.com |
| Trans Global Proje Lojistik Ltd. Şti. | www.tglobal.com |
| Trans Okyanus Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. A.Ş. | www.transocean.com.tr |
| Transa Spedition GMBH Merkezi Almanya İstanbul Merkez Şubesi | |
| Transalkim Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. | www.transalkim.com.tr |
| Transavasya Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti. | www.transavasya.com |
| Transhat Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. | www.transhat.com |
| Transmap Lojistik A.Ş. | www.trans-map.com |
| Transmec Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti. | www.transmecgroup.it |
| Transorient Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş. | www.transorient.com.tr |
| Trasant Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.trasant.com |
| Trendyol Lojistik A.Ş. | trendyol.com |
| Tria Lojistik Hizmetler Ticaret A.Ş. | www.trialogistics.com |
| Troya İç ve Dış Ticaret Dan. Paz. ve Taş. Ltd. Şti. | www.troyatrade.com.tr |
| Tuaz Nakliyat Aracılık Hizmetleri İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. | www.tuaz.com.tr |
| Tunaset Biofarma Lojistik Hizmetleri A.Ş. | www.biotunaset.com |
| Turing Global Lojistik ve Bilişim Hizmetleri A.Ş. | www.turinglog.com |
| Turkey Global Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti. | www.globaltrky.com |
| Turklog Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Anonim Şirketi | www.turklog.com |
| Turkon Lojistik A.Ş. | www.turkonlogisticsgroup.com |
| Turnak Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti. | www.turnakgumruk.com.tr |
| Tuscor Lloyds Turkey Lojistik Ltd. Şti. | http://tuscorlloyds.com.tr/ |
| Tüfekçi Fuarçılık Organizasyon Uluslararası Nakliyat Gıda Dış Ticaret Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. | tufekcitrans.com |
| Türk Hava Yolları A.O. | www.thy.com.tr |
| Türkmen Grup Lojistik Hizmetleri A.Ş. | www.turkmenlogistics.com |
| UKGS Uluslararası Kargo Gönderim Servisleri ve Tic. A.Ş. | www.ukgs.net |

| | WEB SAYFASI - WEB PAGE |
|---|---------------------------------|
| Ultima Uluslararası Taşımacılık Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.ultimalogistics.com |
| Ulukom Bilgisayar Yazılım Donanım Danışmanlık ve Tic. A.Ş. | www.ulukom.com.tr |
| Ulusal Lojistik Antrepo Hizmetleri Dış Tic. Ltd. Şti. | www.ulusalantrepo.com.tr |
| Ulustrans Lojistik A.Ş. | ulustrans.com.tr |
| UMT Uluslararası Taşımacılık A.Ş. | www.umtlogistic.com |
| Unico Global Uluslararası Taş. Ltd. Şti. | www.unicologx.com |
| Universal Denizcilik Proje Taş. ve Tic. A.Ş. | http://universalproject.com.tr/ |
| UPS SCS Uluslararası Nakliyat Ltd.Şti. | https://forwarding.ups-scs.com |
| UTG Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti. | www.utg.com.tr |
| Uzman Yük Sabitleme ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti. | www.uzmangloballogistics.com.tr |
| Ülgen Denizcilik ve Lojistik San. Tic. A.Ş. | www.ulgen.com |
| V Mar Organizasyon Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti. | www.v-mar.org |
| Van Trans Taşımacılık İç ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.vantrans.com.tr |
| Vanguard Turkey Lojistik Hizmetler A.Ş. | www.vls-global.com |
| Vavien Lojistik A.Ş. | www.vavien.com |
| Vazin Lojistik Dış Ticaret A.Ş. | www.vazinlojistik.com |
| Vegamar Denizcilik ve Taşımacılık Tic. A.Ş. | www.vegamar.com |
| Velox Line Den. Loj. Tic. Ltd. Şti | www.velocline.com |
| Vera Lojistik A.Ş. | www.veralog.com.tr |
| Verimex Transit Lojistik A.Ş. | www.verimextransit.com |
| Veritas Ticaret Lojistik A.Ş. | www.veritasas.com |
| Veysel Oğulları Lojistik Nakliyat Kiralama Turizm Hayvancılık Gıda İthalat İhracat ve Ticaret Ltd. Şti. | www.veyselogullari.com.tr |
| Viking Kargo Ltd. Şti. | www.vikingcargo.com.tr |
| VİP Uluslararası Taşımacılık ve Dış Ticaret Anonim Şirketi | www.viptransport.com.tr |
| Voyage Lojistik İthalat İhracat Ticaret Ltd. Şti. | www.voyageojistik.com.tr |
| VTK Lojistik Dış Ticaret ve Turizm A.Ş. | www.vtk.com.tr |
| Waylog Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Ltd. Şti. | www.waylog.com.tr |

| | WEB SAYFASI - WEB PAGE |
|---|-------------------------------|
| Well Enerji Uluslararası Nakliyat ve Lojistik A.Ş. | www.well.uk.com |
| Wing Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve Otomasyon Sistemleri Tic. Ltd. Şti. | www.winglojistik.com.tr |
| Wiz Lojistik Ticaret Ltd. Şti. | www.wizlog.com.tr |
| Wonderland Lojistik Servis Taşımacılık Ticaret Ltd. Şti. | www.wonderlandlojistik.com |
| World Courier Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. | www.worldcourier.com.tr |
| WWL Turkey Lojistik A.Ş. | www.worldwidelogisticsltd.com |
| Xinerji Teknoloji Hizmetleri Ltd. Şti. | www.xinerji.com |
| Yakup Lojistik Hizmetleri İnşaat Nakliyat Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti. | www.yakuplojistik.com |
| Yazıcılar Deniz Deniz Acentalığı Nak. Taş. Tic. Ltd. Şti. | www.yazicilarltd.com |
| Yedaiah International Group Lojistik Dış Tic. İth. İhr. Ltd. Şti. | www.yedaiah.com |
| Yeditepe Taşımacılık A.Ş. | www.yeditepecargo.com |
| Yekas & Fides Global Lojistik A.Ş. | www.yekas.com |
| Yeni Antalya Transport ve Ticaret A.Ş. | www.yeniantalya.com |
| Yeniay Lojistik A.Ş. | www.yeniaylojistik.com.tr |
| Yeskon Konteyner Taşımacılık Hizmetleri Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti. | www.yeskon.com.tr |
| Yılınak Proje ve Ağır Taşıma Servisi A.Ş. | www.yilnak.com.tr |
| Yolda Lojistik ve Teknoloji Servisleri A.Ş. | www.yolda.com |
| YRT Global Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş. | www.yrtglobal.com |
| YSL Uluslararası Nak. Dış Tic. A.Ş. | www.yslogistic.com |
| Yukcon Logistics Denizcilik ve Taşımacılık Hizmetleri San. Ve Tic. Ltd. Şti. | www.yukconlogistics.com |
| Yusen İnci Lojistik ve Ticaret A.Ş. | www.yusen-logistics.com |
| Yüce Transport Uluslararası Taşımacılık A.Ş. | www.yucetrans.com |
| Zafer Tank Taşıma Uluslararası Nakliyat Turizm ve Tic. Ltd. Şti. | www.zafertanktasima.com |
| Zen Ulaştırma ve Lojistik Hizmetleri San. Tic. Ltd. Şti | www.zenulastirma.com |

ÜYELİK BAŞVURUSU**UTİKAD ASIL ÜYELİK ŞARTLARI**

Taşımacılık ve lojistik alanında ticari faaliyeti bulunan gerçek ve tüzel kişi olmak
"Taşıma ve Lojistik Hizmetlerine İlişkin UTİKAD Kuralları"na mesleki faaliyetleri sırasında uygulamayı kabul ve taahhüt etmiş olmak;

ÜYELİK BAŞVURUSU İÇİN GEREKLİ DOKÜMANLAR VE ÜYELİK AİDATI

- Üyelik başvuru formu ve tüzel kişi temsilcisinin 2 adet vesikalık fotoğrafı,
- Tüzel kişi temsilcisinin adli sicil kaydı,
- Tüzel kişi temsilcisinin T.C. kimlik kartı,
- Dernek üyeliğinde en az 2 yılını doldurmuş iki UTİKAD asil üyesinin referansı,
- Firmanın kuruluş ve/veya güncel ticaret sicil gazetesi örneği, ticaret sicil kaydı, sermayesi gibi bilgileri içeren Ticaret Odası'ndan, Sanayi Odası'ndan veya meslek odalarından alınacak faaliyet belgesi,
- Firma yetkililerinin isim, unvanları ile güncel imza sirküleri,
- Firmanın UTİKAD üyelik kararını içeren ve tüzel kişilik temsilcisini belirleyen Yönetim Kurulu veya ortaklar kararı veya firmanın temsil ve ilzam yetkilisi tarafından imzalanmış dilekçesi,
- Taşıma ve lojistik hizmetleri ifa etmek amacıyla sahip olduğu, kanun ve yönetmeliklerle belirlenmiş lisans ve yetki belgelerinin kopyaları,
- Yıllık üyelik aidatı 25.000 TL'dir. Buna ek olarak üyelik esnasında bir defaya mahsus olmak üzere 37.500 TL giriş aidatı ve 2.000 TL kayıt ücreti alınır. Yıllık giriş ve üyelik aidatı ilgili dernek hesabına UTİKAD kitaplarına ilişkin ücret ise UTİKAD İktisadi İşletmesi hesabına yatırılması gerekmektedir.

GİRİŞ VE YILLIK ÜYELİK AİDATININ YATIRILACAKI BANKA HESABI**UTİKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEMLERİ DERNEĞİ**

Vakıflar Bankası Florya Şubesi

TL IBAN No: TR08 0001 5001 5800 7296 2724 80

UTİKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEMLERİ DERNEĞİ İKTİSADİ İŞLETMESİ

Kitap Ücretinin Yatırılacağı Banka Hesabı

Vakıflar Bankası Florya Şubesi

TL IBAN No: TR49 0001 5001 5800 7296 2715 48

Üyelik şartlarını yerine getiren adayların belgeleri incelendikten sonra, 15 günlük askı süresini takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında, üyelik başvuruları UTİKAD Yönetim Kurulu tarafından incelenerek karara bağlanacaktır.

TURKIYE LOGISTICS SUMMIT 2024

REKOR KATILIMLA GERÇEKLEŞTİ!

Bizimle Olduğunuz İçin
Teşekkür Ederiz.

+600
KATILIMCI

+ 30
KONUŞMACI

+ 4
PANEL

+ 2 ÖZEL
OTURUM

+ 2 KEYNOTE
SPEAKER

ANA SPONSOR



TURKISH CARGO

Stratejik Partnerler



Destekleyen Kuruluşlar



Medya Sponsoru



www.turkiyelogisticssummit.com



[turkiyelogisticssummit](https://www.turkiyelogisticssummit.com)

23 EKİM 2024

FOUR SEASONS